

2018年12月期決算 参 考 資 料

ロイヤルホールディングス株式会社

(証券コード：8179)

<https://www.royal-holdings.co.jp/>

2019年2月14日

ROYAL
ロイヤルホールディングス株式会社

1-1. 連結損益

前期からの出店により増収。既存店堅調による増益があるも、
出店や生産性向上目的の投資実行に加え、想定を超える災害の影響もあり減益

(単位：百万円)

	2017年 12月期	2018年 12月期	増減額	増減率
売上高	135,563	137,701	2,138	1.6%
営業利益	5,952	5,709	△243	△4.1%
経常利益	6,056	5,765	△291	△4.8%
親会社株主に帰属する 当期純利益	3,533	2,791	△741	△21.0%

E B I T D A	12,144	12,229	85	0.7%
R O A	6.3%	5.9%	△0.4%	-%
R O E	7.2%	5.5%	△1.7%	-%

1-2. 経営指標等(連結)の推移

fine food is our business **ROYAL**

(単位：百万円)

	2015年12月期		2016年12月期		2017年12月期		2018年12月期	
		増減率		増減率		増減率		増減率
売上高	130,327	4.4%	133,025	2.1%	135,563	1.9%	137,701	1.6%
営業利益 (%)	4,899 3.8	10.9%	5,222 3.9	6.6%	5,952 4.4	14.0%	5,709 4.1	▲4.1%
経常利益 (%)	5,021 3.9	9.7%	5,205 3.9	3.7%	6,056 4.5	16.3%	5,765 4.2	▲4.8%
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,728	46.2%	2,377	△12.8%	3,533	48.6%	2,791	▲21.0%
総資産額	90,912	11.0%	94,070	3.5%	97,138	3.3%	99,528	2.5%
純資産額	46,634	4.6%	48,234	3.4%	51,973	7.8%	51,125	▲1.6%

1株当たり 当期純利益(円)	70.79	—	62.18	—	93.06	—	73.71	—
自己資本比率(%)	50.4	—	50.3	—	52.5	—	50.1	—

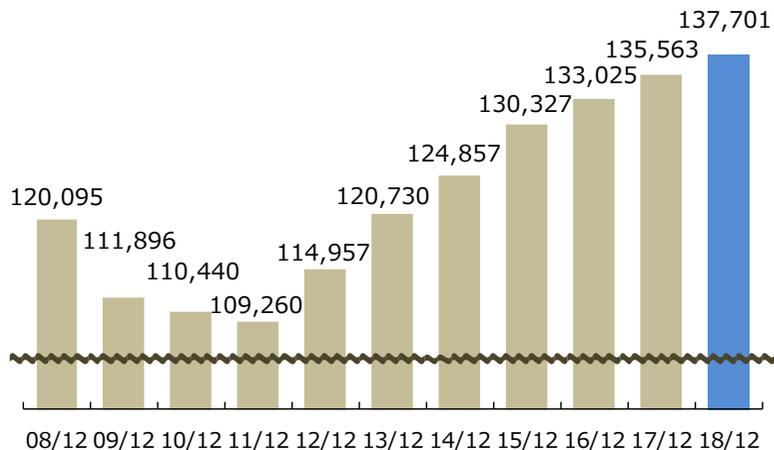
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,179	9,212	9,350	8,478
投資活動によるキャッシュ・フロー	△5,081	△5,961	△4,279	▲6,121
財務活動によるキャッシュ・フロー	△3,366	△2,650	△2,580	▲4,591

1-3. 連結業績推移

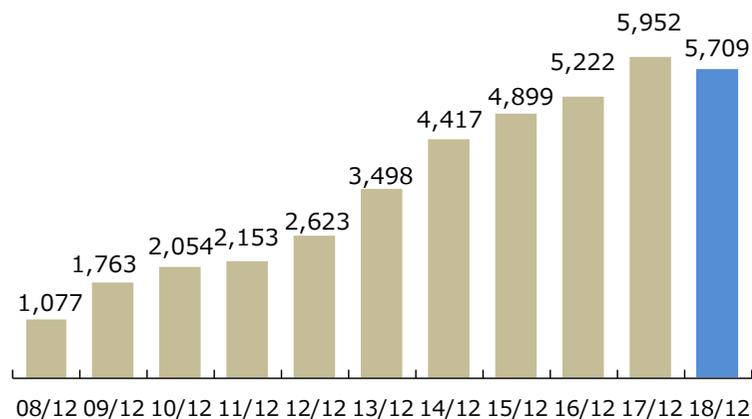
fine food is our business **ROYAL**

(単位：百万円)

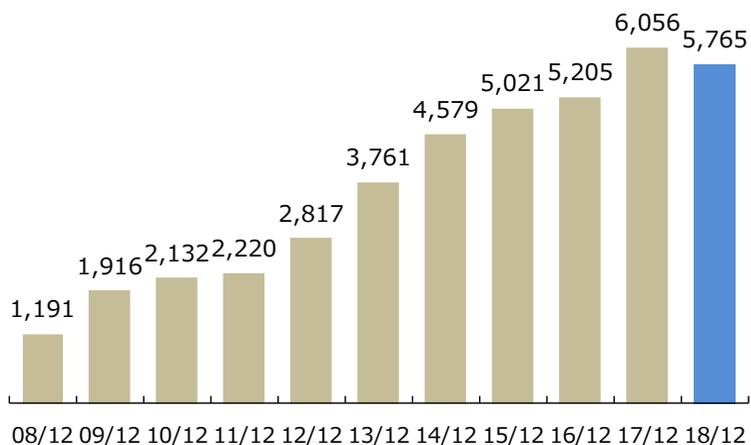
売上高



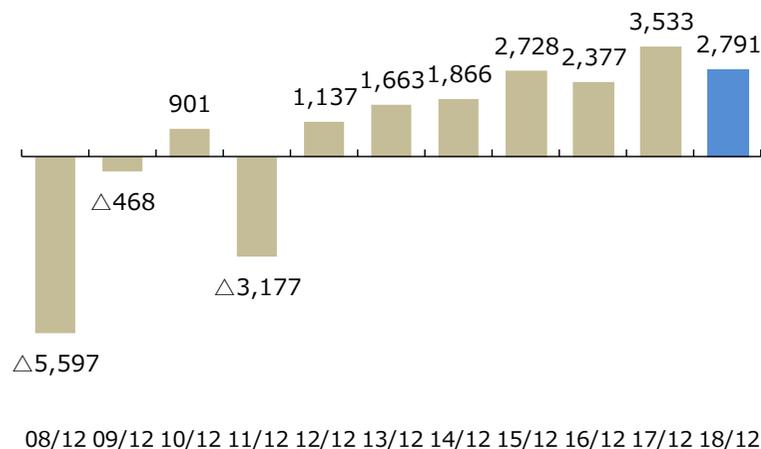
営業利益



経常利益



親会社株主に帰属する当期純利益



2-1. セグメント別損益

fine food is our business **ROYAL**

(単位：百万円)

	2017年 12月期			2018年 12月期			増減額 (率%)			
	売上高	(占有%)	経常利益	売上高	(占有%)	経常利益	売上高		経常利益	
外食事業	62,106	(45.8)	3,000	61,780	(44.9)	2,778	△326	(△0.5)	△221	(△7.4)
コントラクト事業	34,009	(25.1)	1,421	34,841	(25.3)	1,547	832	(2.4)	125	(8.8)
機内食事業	8,476	(6.3)	960	8,481	(6.2)	858	4	(0.1)	△101	(△10.5)
ホテル事業	26,943	(19.9)	4,109	28,682	(20.8)	4,291	1,739	(6.5)	182	(4.4)
食品事業 その他事業	11,072	(8.2)	335	11,046	(8.0)	348	△25	(△0.2)	12	(3.7)
セグメント間相殺	△7,045	(-)	-	▲7,131	(-)	-	△85	(-)	-	(-)
全社部門	-	(-)	△3,770	-	(-)	▲4,059	-	(-)	△289	(-)
合計	135,563	(100.0)	6,056	137,701	(100.0)	5,765	2,138	(1.6)	△291	(△4.8)

2-2. セグメント別損益推移

fine food is our business **ROYAL**

(1) 売上高

(単位：百万円)

	2015年12月期	2016年12月期	2017年12月期	2018年12月期
外食事業	62,892	62,278	62,106	61,780
コントラクト事業	32,990	33,523	34,009	34,841
機内食事業	8,146	7,965	8,476	8,481
ホテル事業	22,246	25,392	26,943	28,682
食品事業・その他事業	11,081	10,777	11,072	11,046
セグメント間相殺	△7,029	△6,912	△7,045	▲7,131
合計	130,327	133,025	135,563	137,701

(2) 経常利益

(単位：百万円)

	2015年12月期	2016年12月期	2017年12月期	2018年12月期
外食事業	3,112	2,947	3,000	2,778
コントラクト事業	1,107	1,337	1,421	1,547
機内食事業	410	410	960	858
ホテル事業	3,404	3,846	4,109	4,291
食品事業・その他事業	460	358	335	348
全社部門	△3,474	△3,694	△3,770	▲4,059
合計	5,021	5,205	6,056	5,765

3-1. 外食事業

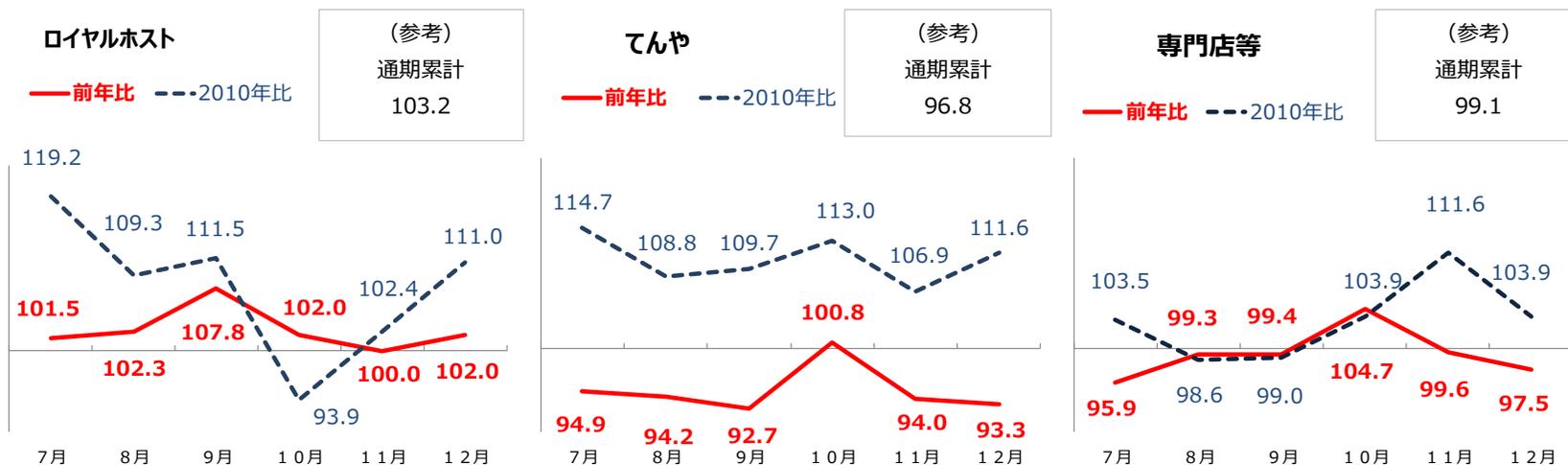
fine food is our business **ROYAL**

外食事業全体の原価率・人件費率合計は、前年並みを維持
てんや事業の減収、専門店等の減益をロイヤルホスト事業の増収増益で補えず、セグメント全体では減収減益

(単位：百万円)

	2017年 12月期		2018年 12月期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	62,106	3,000	61,780	2,778	△326	△221
ロイヤルホスト事業 (カウボーイ家族他含む)	37,974	2,030	38,019	2,180	44	149
てんや事業(国内) (海外子会社の損益は除く)	13,629	386	13,187	404	△442	17
専門店等	10,502	583	10,546	227	44	△356

《 既存店売上前年(2010年)比推移(%) 》



3-2. 外食事業 主要業態の参考指標推移

fine food is our business

ROYAL

【ロイヤルホスト直営店舗計】

	2017年12月期				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
店舗数（各四半期末）	219	219	219	218	218
売上高（億円）	80.8	80.6	89.1	82.0	332.5

2018年12月期				
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
216	215	215	215	215
82.8	82.6	91.1	82.6	339.1

【ロイヤルホスト既存店前年比】

売上高	100.5%	102.1%	103.0%	102.1%	102.0%
来客数	99.1%	99.0%	98.7%	96.7%	98.4%
客単価	101.5%	103.1%	104.4%	105.6%	103.7%

104.0%	103.7%	103.7%	101.4%	103.2%
97.1%	97.5%	98.0%	97.1%	97.4%
107.0%	106.3%	105.9%	104.4%	105.9%

【てんや 直営店舗計】

	2017年12月期				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
店舗数（各四半期末）	152	153	153	154	154
売上高（億円）	32.1	33.4	33.4	35.0	133.9

2018年12月期				
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
153	153	152	152	152
32.3	32.6	31.1	32.9	128.9

【てんや既存店前年比】

売上高	95.1%	97.6%	99.5%	99.1%	97.9%
来客数	96.4%	97.4%	99.3%	97.2%	97.6%
客単価	98.7%	100.3%	100.2%	101.9%	100.3%

99.7%	97.8%	94.0%	95.9%	96.8%
95.0%	92.1%	88.3%	88.9%	91.0%
105.0%	106.2%	106.4%	107.9%	106.4%

4. コントラクト事業

fine food is our business **ROYAL**

空港ターミナル・高速道路等は、新規出店や既存店好調により増収増益
事業所内等は、閉店により減収となったが、利益は前年並みを維持

(単位：百万円)

	2017年 12月期		2018年 12月期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
コ ン ト ラ ク ト 事 業						
空港ターミナル・高速道路等	34,009	1,421	34,841	1,547	832	125
事 業 所 内 等	19,002	1,029	20,358	1,151	1,356	121
	15,007	391	14,483	395	△524	4

《 既存店売上前年（2010年）比 推移（%） 》



5. 機内食事業

沖縄工場の伸長により増収、人件費などのコスト上昇や災害の影響もあり減益

(単位：百万円)

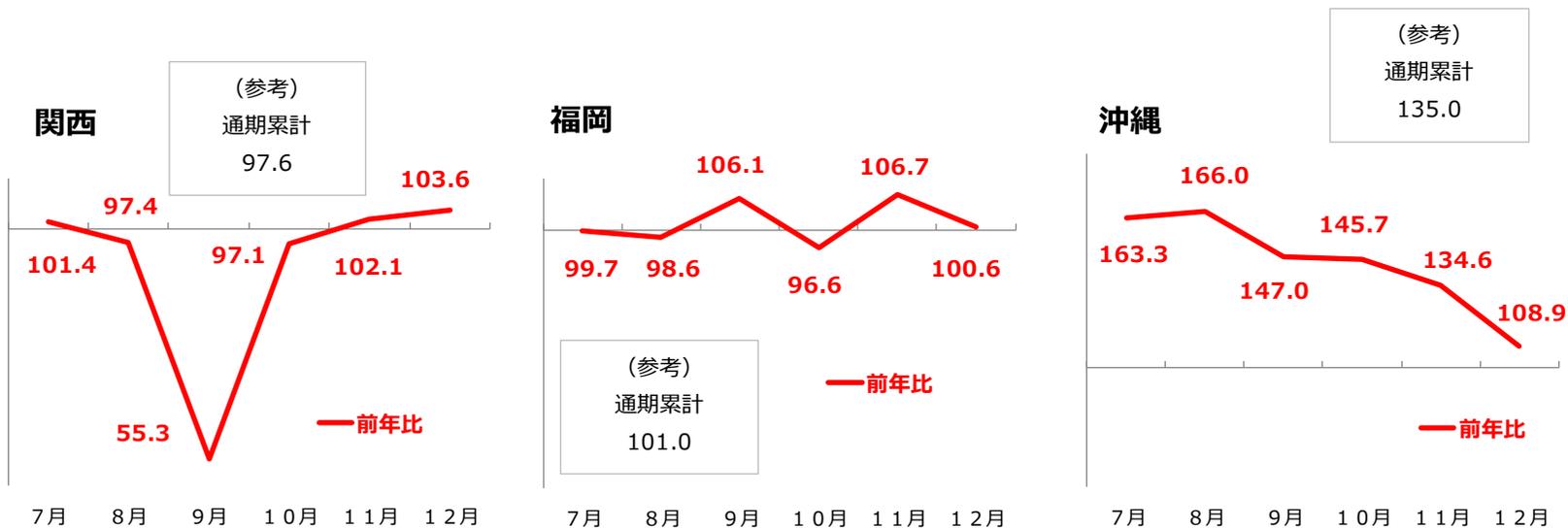
機内食事業

2017年 12月期	
売上高	8,476
経常利益	960

2018年 12月期	
売上高	8,481
経常利益	858

増減額	
売上高	4
経常利益	△101

《 売上前年比 推移 (%) 》



6. ホテル事業

fine food is our business **ROYAL**

既存店が高稼働率を維持したに加え、新規ホテル開業により増収
新規ホテルの開業コストや地震の影響等を既存店で補完したことで増益

(単位：百万円)

ホ テ ル 事 業

2017年 12月期	
売上高	経常利益
26,943	4,109

2018年 12月期	
売上高	経常利益
28,682	4,291

増 減 額	
売上高	経常利益
1,739	182

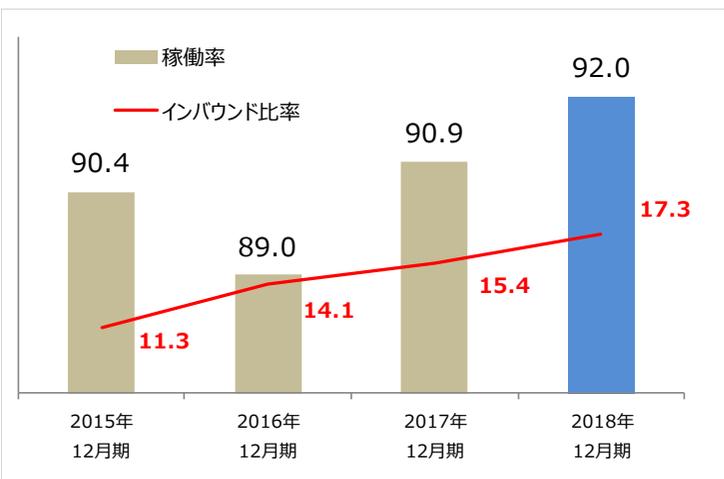
【リッチモンドホテル 直営のみ】

店舗数（各四半期末）	36	37	37	37	37
各期末客室数（室）	7,384	7,495	7,483	7,483	7,483
直営ホテル客室稼働率	89.7%	88.9%	93.1%	91.8%	90.9%

2017年12月期				
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
36	37	37	37	37
7,384	7,495	7,483	7,483	7,483
89.7%	88.9%	93.1%	91.8%	90.9%

2018年12月期				
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
38	39	39	39	39
7,677	7,893	7,891	7,890	7,890
89.9%	91.8%	93.5%	92.8%	92.0%

《 客室稼働率・インバウンド比率 推移 》



2018年度J.D. パワーホテル宿泊客満足度調査において
宿泊客満足度 1位を獲得し、
JCSI（日本版顧客満足度指数）調査との2冠達成

7-1. 2019年12月期 連結業績予想

fine food is our business

ROYAL

(単位：百万円)

	2018年 12月期	2019年12月期 予想	増減額	増減率
売上高	137,701	143,000	5,299	3.8%
営業利益	5,709	6,300	591	10.3%
経常利益	5,765	6,200	435	7.5%
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,791	3,000	209	7.5%

1株当たり 当期純利益(円)	73.71	80.38	6.67	9.0%
E B I T D A	12,229	13,900	1,671	13.7%
R O A	5.9%	6.0%	0.1%	-%

※ E B I T D A = 経常利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 支払利息 (ネット)

※ R O A = 経常利益 ÷ 総資産 (平均)

1株当たり配当金	※1) 28円	※2) 29円	1円	-%
----------	---------	---------	----	----

※1) 定時株主総会にて決議予定

※2) 2020年に向けて配当性向を段階的に40%目安に引き上げる方針

7-2. 2019年12月期 セグメント業績予想

fine food is our business **ROYAL**

(単位：百万円)

	2018年12月期		2019年12月期 予想		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	61,780	2,778	63,700	2,950	1,920	172
コントラクト事業	34,841	1,547	34,900	1,700	59	153
機内食事業	8,481	858	9,000	950	519	92
ホテル事業	28,682	4,291	31,400	4,550	2,718	259
食品事業 その他事業	11,046	348	11,000	350	△46	2
セグメント間相殺	△7,131	—	△7,000	—	131	—
全社部門	—	△4,059	—	▲4,300	—	△241
合計	137,701	5,765	143,000	6,200	5,299	435

8. 店舗展開状況

fine food is our business **ROYAL**

	2017年 通期実績				2018年 通期実績				2019年 通期計画			
	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	期末
外 食 事 業 計	24	△21	3	565	29	▲23	6	571	32	△5	27	598
ロイヤルホスト		△3	△3	234	2	▲7	▲5	229	2		2	231
直営		△3	△3	218	2	▲5	▲3	215	2		2	217
国内 F C				2				2				2
海外 F C				14		▲2	▲2	12				12
てんや	23	△7	16	216	19	▲11	8	224	27		27	251
国内直営	6	△6		154	5	▲7	▲2	152	4		4	156
海外直営					1		1	1	5		5	6
国内 F C ※1	12	△1	11	44	10	▲2	8	52	10		10	62
海外 F C	5		5	18	3	▲2	1	19	8		8	27
カウボーイ家族		△5	△5	31		▲1	▲1	30		△4	△4	26
シェーキーズ				22	2	▲1	1	23				23
直営				11	2	▲1	1	12				12
F C 等				11				11				11
シズラ		△1	△1	8	1		1	9	1		1	10
ロイヤルガーデンカフェ				7	2		2	9				9
直営				7	1		1	8				8
F C 等 ※1					1		1	1				1
その他専門店	1	△5	△4	47	3	▲3		47	2	△1	1	48
直営	1	△5	△4	46	3	▲2	1	47	2	△1	1	48
F C 等				1		▲1	▲1					
コ ン ト ラ ク ト 事 業 計	12	△17	△5	228	15	▲18	▲3	225	8	△20	△12	213
空港内レストラン・売店等	5	△1	4	40	9	▲1	8	48	4	△1	3	51
高速道路内レストラン・売店	1		1	13				13	1		1	14
直営	1		1	11				11	1		1	12
F C 等				2				2				2
ビジネス&インダストリー	2	△9	△7	94	3	▲13	▲10	84	2	△11	△9	75
シルバー・ヘルスケア	4	△1	3	44	2	▲2		44	1	△2	△1	43
百貨店内レストラン等		△6	△6	37	1	▲2	▲1	36		△6	△6	30
ホ テ ル 事 業 計	1	△1		49	2		2	51	3		3	54
リッチモンドホテル等	1	△1		38	2		2	40	3		3	43
直営	1		1	37	2		2	39	2		2	41
F C 等		△1	△1	1				1	1		1	2
ホテル直営レストラン				11				11				11
グ ル ー プ 合 計 ※1	37	△39	△2	837	44	▲40	4	841	43	△25	18	859
直営	20	△37	△17	749	32	▲34	▲2	747	24	△25	▲1	746
F C 等 ※1	17	△2	15	88	12	▲6	6	94	19		19	113
(内、海外 F C)	5		5	32	3	▲4	▲1	31	8		8	39

※1 てんや「国内 F C」にはグループ内 F C 5店舗、ロイヤルガーデンカフェ「F C 等」にはグループ内 F C 1店舗を含む。他のセグメントと重複カウントとなる為、グループ合計からは除外。

- 本資料に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。
- 本資料に記載している各事業の売上高には、セグメント間の内部売上等が含まれております。
- 本資料に記載している営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益については、それぞれ営業損失・経常損失・親会社株主に帰属する当期(四半期)純損失の場合に「△」で表示しております。
- 本資料に記載している業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

本資料に関する問い合わせ先:

ロイヤルホールディングス株式会社 財務企画部 業績分析室

電話 : 03-5707-8873 本山 (もとやま) ・堂森 (どうもり) ・三宅 (みやけ)