

2019年3月期 第3四半期  
**決算補足説明資料**

---

2019年2月14日

**株式会社レアジョブ**

1. 2019年3月期 第3四半期 実績概要
2. 2019年3月期 計画
3. 今後の事業展開

Appendix 会社概要等

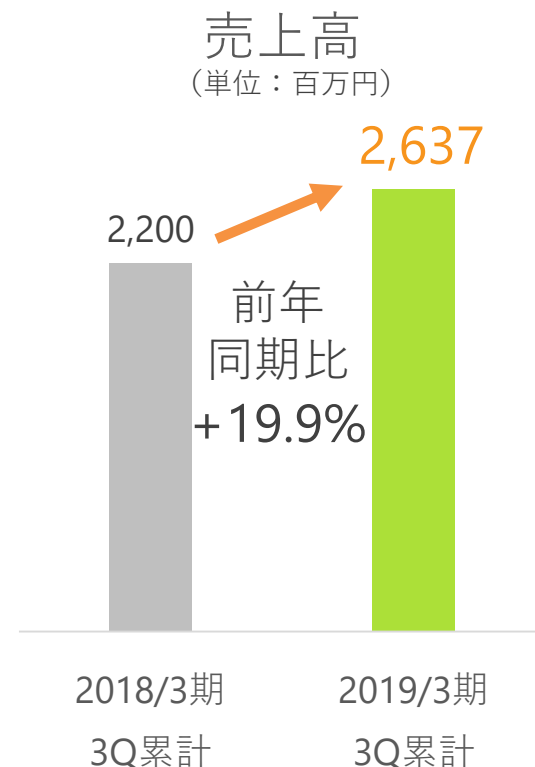
# 1. 2019年3月期 第3四半期 実績概要

---

## 前年同期比で増収増益。四半期ベースで過去最高益を達成

(単位：百万円)

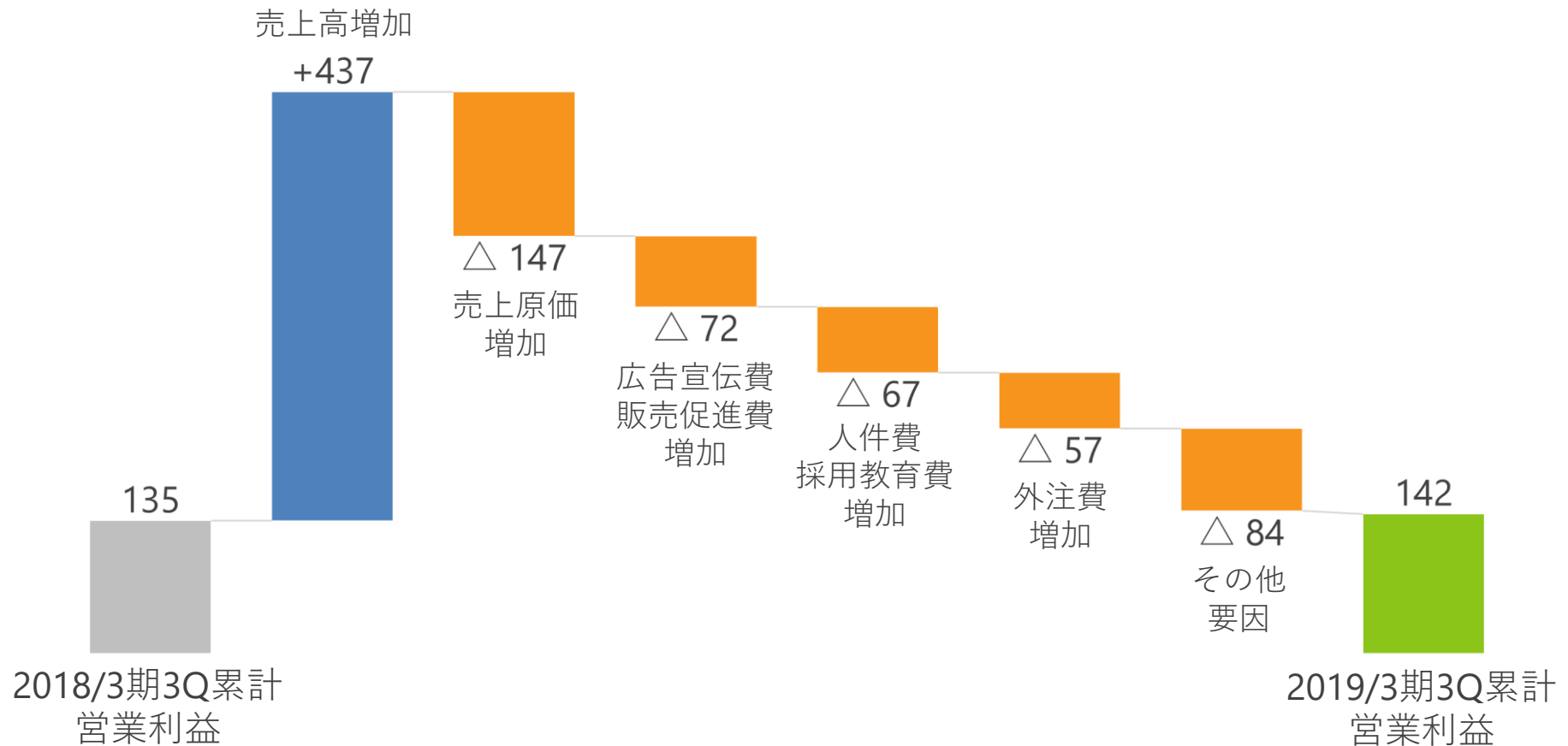
	2018/3期 3Q累計 実績	2019/3期 3Q累計 実績	前年 同期比 増減率
売上高	2,200	2,637	+19.9%
営業利益	135	142	+5.1%
経常利益	121	136	+12.9%
親会社株主に帰属する 当期純利益	64	71	+10.0%
ROE*	7.0%	7.7%	+0.7pt



- 昨年度のブラジル事業撤退による売上減少を上回って前年同期比で大きく増収
- 利益面では中長期的な成長に向けた先行投資を行いながらも増益
- 第3四半期は四半期ベースで売上高、営業利益ともに過去最高

## 中長期的な成長に向けた先行投資を行いながらも 売上高増加や事業効率化により増益を実現

(単位：百万円)



## 2. 2019年3月期 計画

---

## 売上、利益ともに業績予想を上方修正 想定を上回って事業効率化や会員獲得を実現

(単位：百万円)

	2019/3期 期初計画*	2019/3期 直近計画**	2019/3期 今回修正計画	直近計画**比 増減額
売上高	3,500	3,500	3,600	+100
営業利益	50	50	150	+100
経常利益	30	30	120	+90
親会社株主に帰属する 当期純利益	0	35	80	+45

\*2018/5/14 公表 \*\*2019/1/23 公表

- 事業効率化や生産性の向上の実現により、想定より人件費等の費用を抑制しながらも、会員の獲得及び中長期的な成長のための投資ができ、業績予想を上方修正
- 為替が期初想定レートより円高ペソ安に推移したことや投資有価証券の一部売却も利益を押し上げ

## 売上の拡大、事業効率化、投資の回収フェーズ化等により 投資を行いつつも、一定の利益を出せる収益構造を実現

### 売上の拡大

- 直近数年と比べて高い成長率による売上高の増加
- 売上高に占める固定費の割合の低下

### 事業効率化

- 正社員(日本)一人あたりの売上高の増加
- ブラジル事業や不採算事業の撤退等、事業の選択と集中

### 先行投資の回収フェーズ化

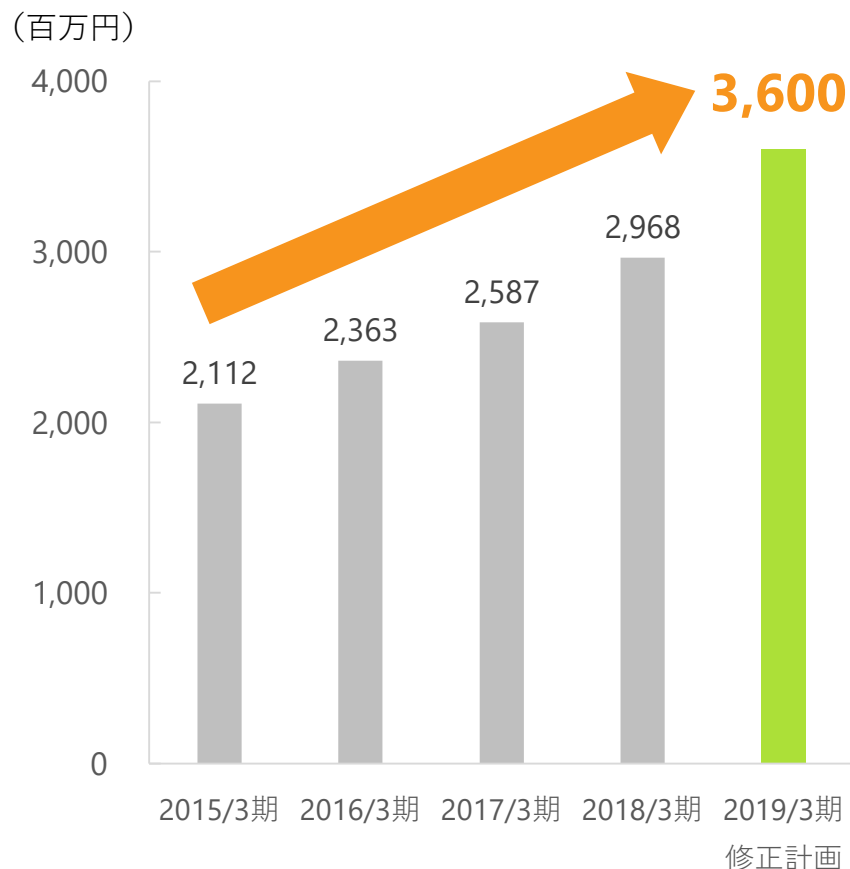
- レッスン供給センターの稼働率の向上
- レッスルームやスマートメソッド®コース等の大型投資案件のR&Dや開発、オペレーション構築が一区切りし、サービス提供・販売の開始



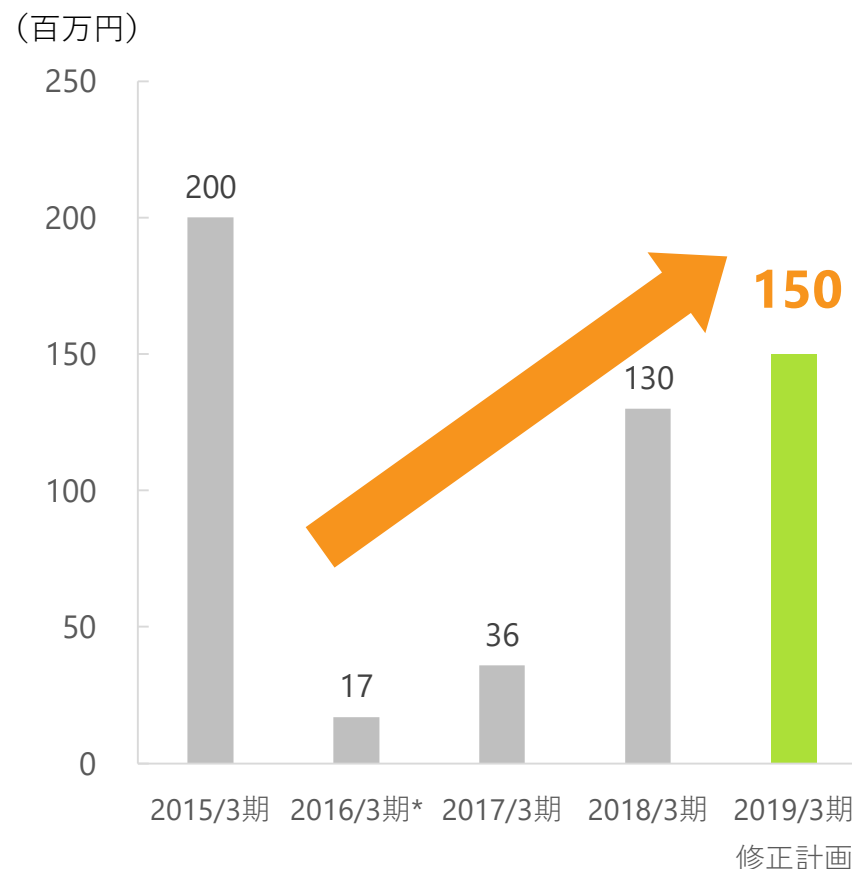
## 売上高は創業以来11期連続の増収

## 営業利益は積極的な投資を行いながら3期連続の増益を想定

### 売上高



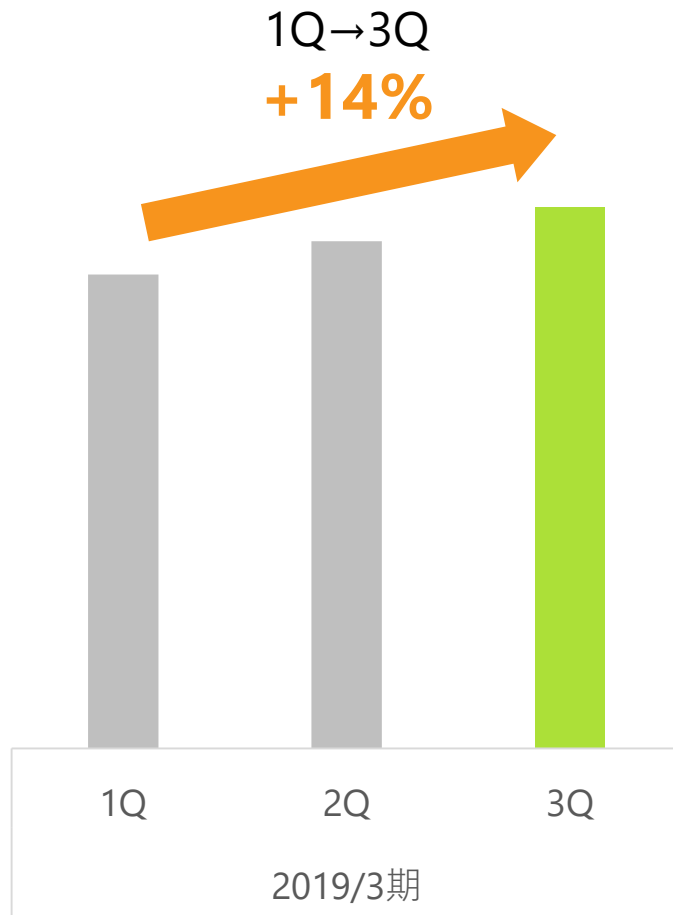
### 営業利益



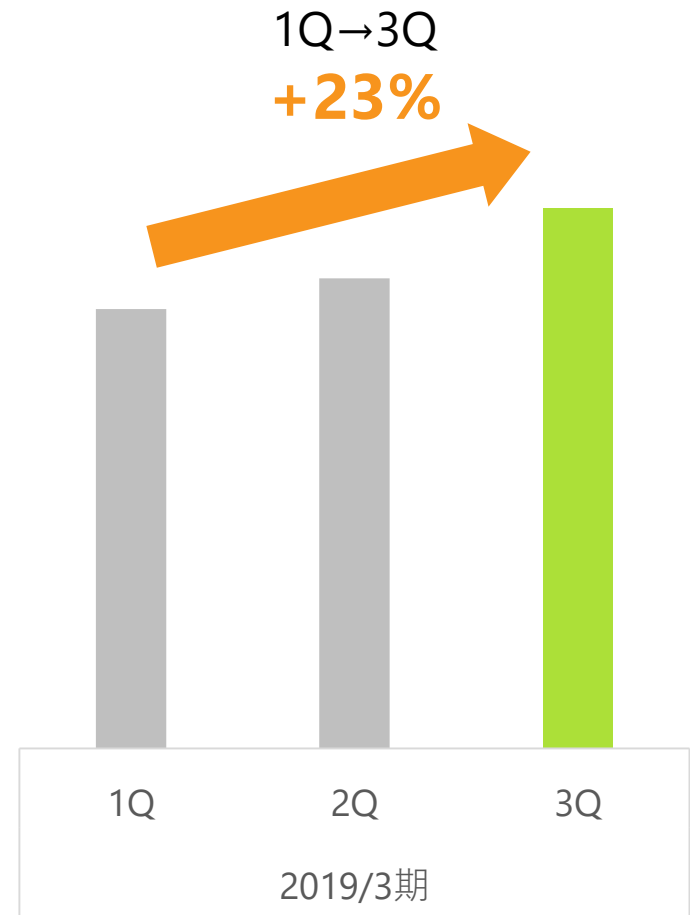
\* 2016/3期から中長期的な業績拡大、企業価値向上のため積極的な先行投資を実施

## 今期、事業効率化や先行投資の回収を推進

正社員(日本)一人あたりの売上高



レッスン供給センターの稼働率\*



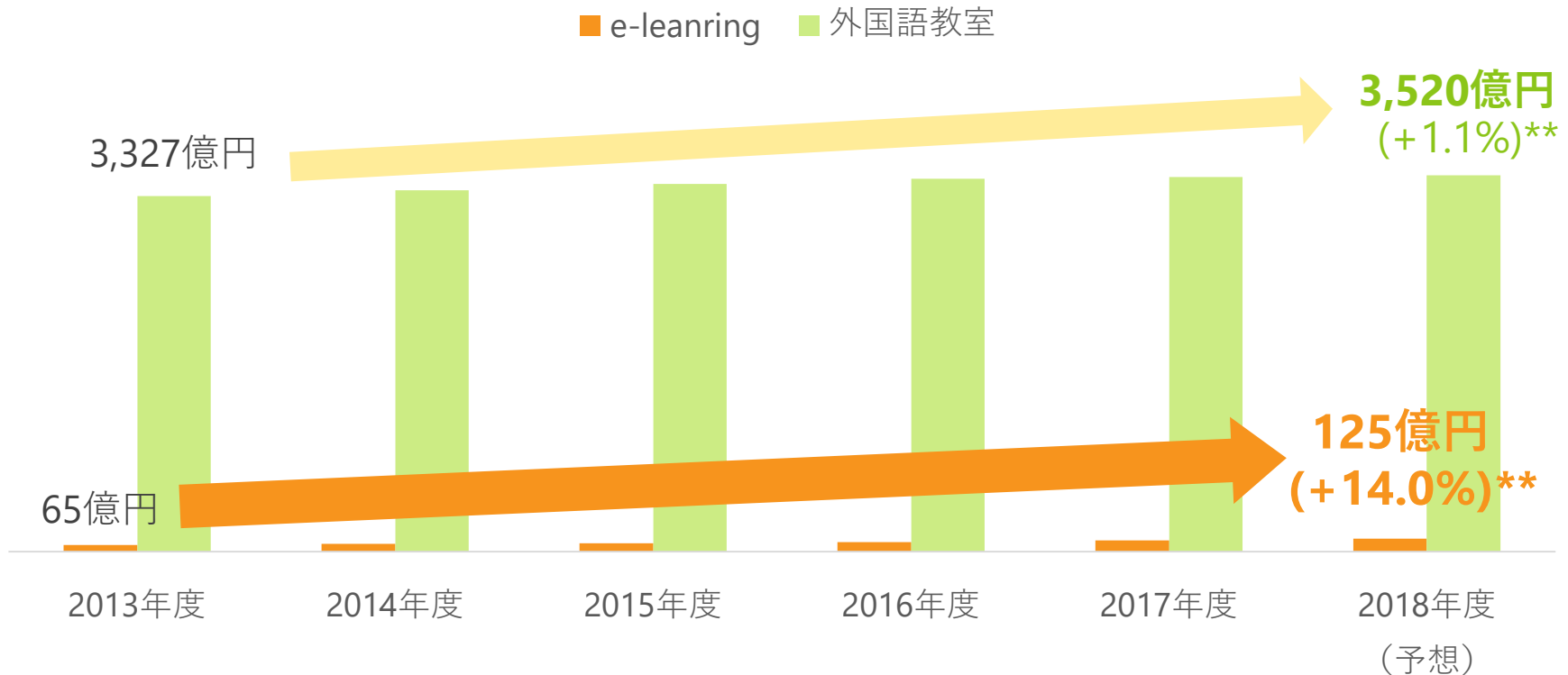
\*レアジョブ英会話のセンター講師の平均人員数ベース

# 3. 今後の事業展開

---

## 外国語教室市場は3,520億円の市場規模 オンライン英会話市場の成長率は高く、成長余地も十分に存在

e-learning市場\*と外国語教室市場規模推移



出典：矢野経済研究所「語学ビジネス徹底調査レポート2018」

\* オンライン英会話市場を含む

\*\* 2013年度から2018年度（予想）の年平均成長率（CAGR）

## 各市場とも事業成長を後押しする要因が見られる中で、テクノロジーの重要性は注目すべき点

### 個人

2020年東京オリンピックに伴う、英語への関心の高まり

### 法人

企業のグローバル化と、外国人採用に伴う、語学研修需要の堅調な拡大

### 文教

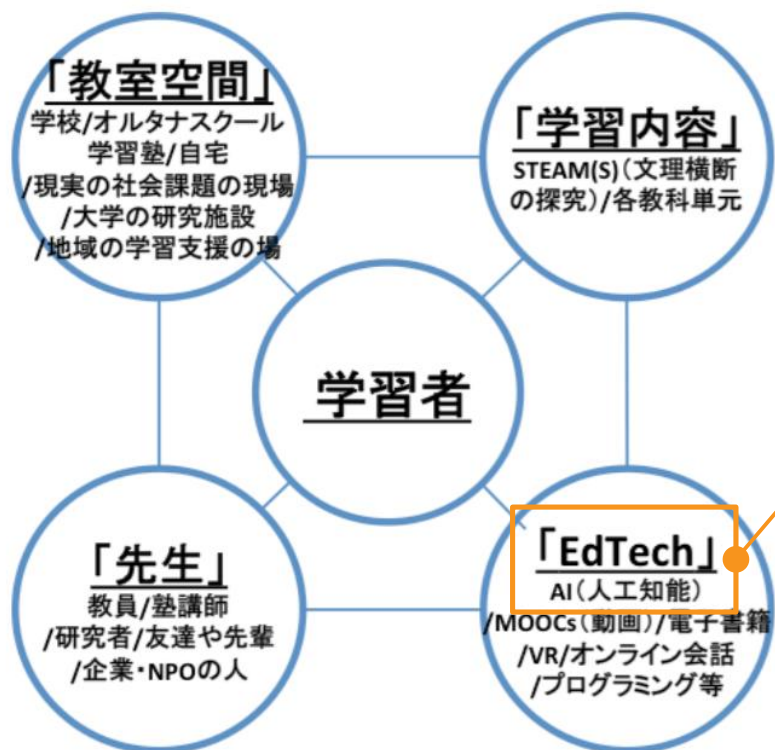
2020年の英語教育改革による、英語4技能評価に伴う、需要の拡大

### テクノロジー

- 音声認識技術を活用した、音声ビッグデータの活用
- AIによる、教育の個別最適化の進展

## 経済産業省「未来の教室」でも、AI等のテクノロジー活用による教育の個別最適化の必要性を強調

『経済産業省「未来の教室」とEdTech研究会-第1次提言』より引用



“例えば、EdTechの内在された教材を用いることにより学習者の育ちや学びの記録がデジタルに蓄積され、AIがこれを解析し、さらに個別最適化された教材・プログラムが提供される。

これにより、知識や技能の習得の効率は、画一的・一斉講義型の学び方より改善されるケースが生まれている”

## レアジョブEdTech Labを発足し、取得したデータの分析や、個別最適化等のサービスへの応用を検討開始

### レアジョブEdTech Lab

レアジョブEdTech Lab

### 「人による教育の価値を、テクノロジーで最大化させる」

これまで、おもに“人”の力に依って展開するのが一般的だった教育業界。ここに“テクノロジー”の力を融合させることで、指導の均質化やスピードアップ、より充実した個別最適の学習などを実現できるようになります。

人とテクノロジーそれぞれの良さを最大限に引き出し、ひとつにする。そして、英語習得に望ましい仕組みの構築に挑み、教育の価値最大化を目指す。ひいては、英語分野のみならず教育全体のアップデートにも貢献していく未来を思い描き、レアジョブEdTech Labはここから新たな一歩を踏み出します。

### About

「レアジョブEdTech Lab」は、人×テクノロジーで教育の価値最大化を目指すR&Dプロジェクトです。より多く且つより確かなデータをもとに教育効果を実証する研究を行い、教育に関わるあらゆる領域における実用化を目指します。

また、外部の教育機関や研究組織なども巻き込みながら、幅広く活動を展開していきます。

### レッスルーム

XXXX 先生 リクエスト詳細

レッスン残り時間 8:30

教材選択 教材表示 教材更新 拡大表示

選択した教材は講師に共有されます

Jiteuyo Eikaiwa LEVEL 9 | LISTENING | Chapter 1: Everyday Life

Lesson 1: We don't eat breakfast at home.

GOAL I can listen to and understand someone's morning routine.

INTRODUCE Morning routines are different in every country.

日本語表示

チャットボックス レッスンメモ

can you hear me?  
Let's start today's lesson!  
Could you send me today's lesson material?

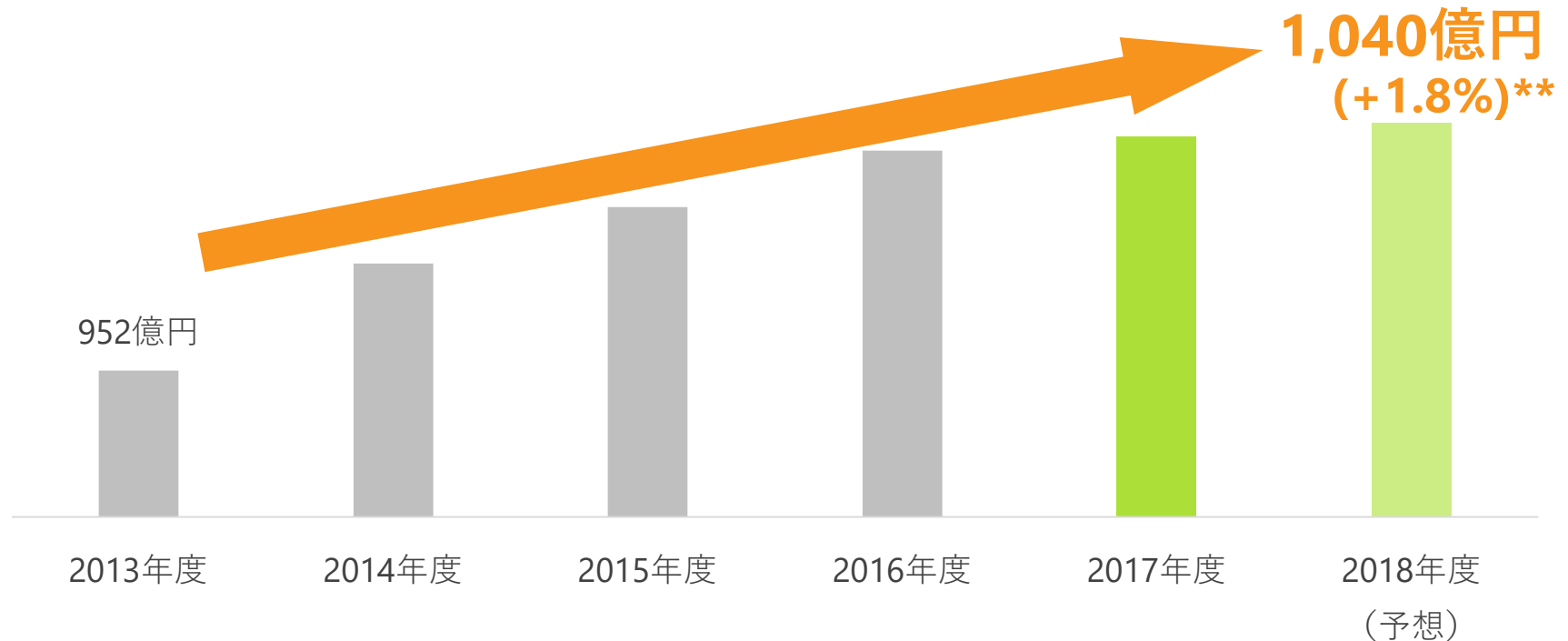
講師がリンクを送りました  
クリックして表示

最大2000文字まで入力できます  
(Shift+Enterで送信)

- Skypeから自社開発システムのレッスルームへの移行でレッスンデータの取得が可能となり、データ分析、研究、活用によって効果的な学習方法の開発や、レッスン品質向上、業務効率改善へ
- レアジョブEdTech Labでは自然言語処理や人工知能（AI）等の技術を活用。NTTコミュニケーションズと共同で英会話習熟度の可視化実験等を実施

## 2020年の英語教育改革に向け、 文教事業は分社化により機動的な事業運営を行う

学生向けの英会話教室\*市場規模推移



- 学生向けの英語学習市場は年々拡大。2020年の英語教育改革により、更なる拡大が期待される
- 提携先のZ会グループ等と協業しながら、機動的な事業運営を行う

出典：矢野経済研究所「語学ビジネス徹底調査レポート2018」 幼児・子供向け外国語教室市場

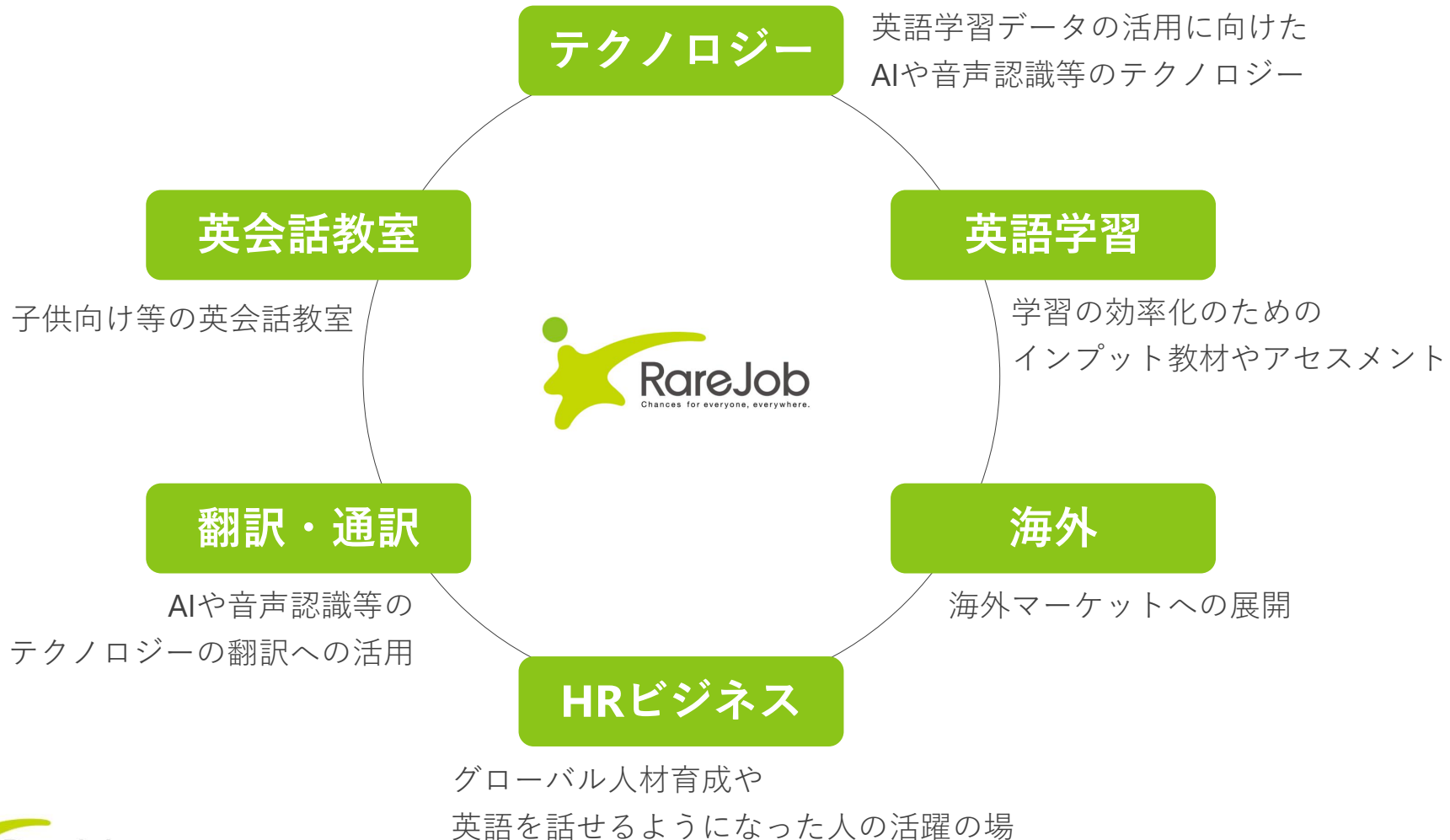
\* 0歳児～中学生を対象とした外国語教室市場のデータ

\*\* 2013年度から2018年度（予想）の年平均成長率（CAGR）



# M&Aや他社との提携の重点領域

テクノロジー領域や英会話関連領域等において、積極的にM&Aや他社との提携を推進



# Appendix 会社概要等

---

- 会社概要
- 当社の目指す英語教育
- 中長期的な業績目標について
- 2019年3月期 第3四半期 実績
- 業界環境

## 株式会社 レアジョブ



グループビジョン

Chances for everyone, everywhere.

サービスミッション

日本人1,000万人を英語が話せるようにする。

### 会社概要

---

設立 2007年10月18日  
資本金 565,777千円 (2018年12月末現在)  
所在地 東京都渋谷区神宮前6-27-8 京セラ原宿ビル2F  
事業所 東京本社 関西支社 中部支社 九州支社

### 連結子会社

---

RareJob Philippines, Inc.  
GOLA English Tutorial Inc.  
株式会社エンビジョン  
ENVIZION PHILIPPINES, INC.  
RIPPLE KIDS EDUCATIONAL SERVICES, INC.

### 取締役

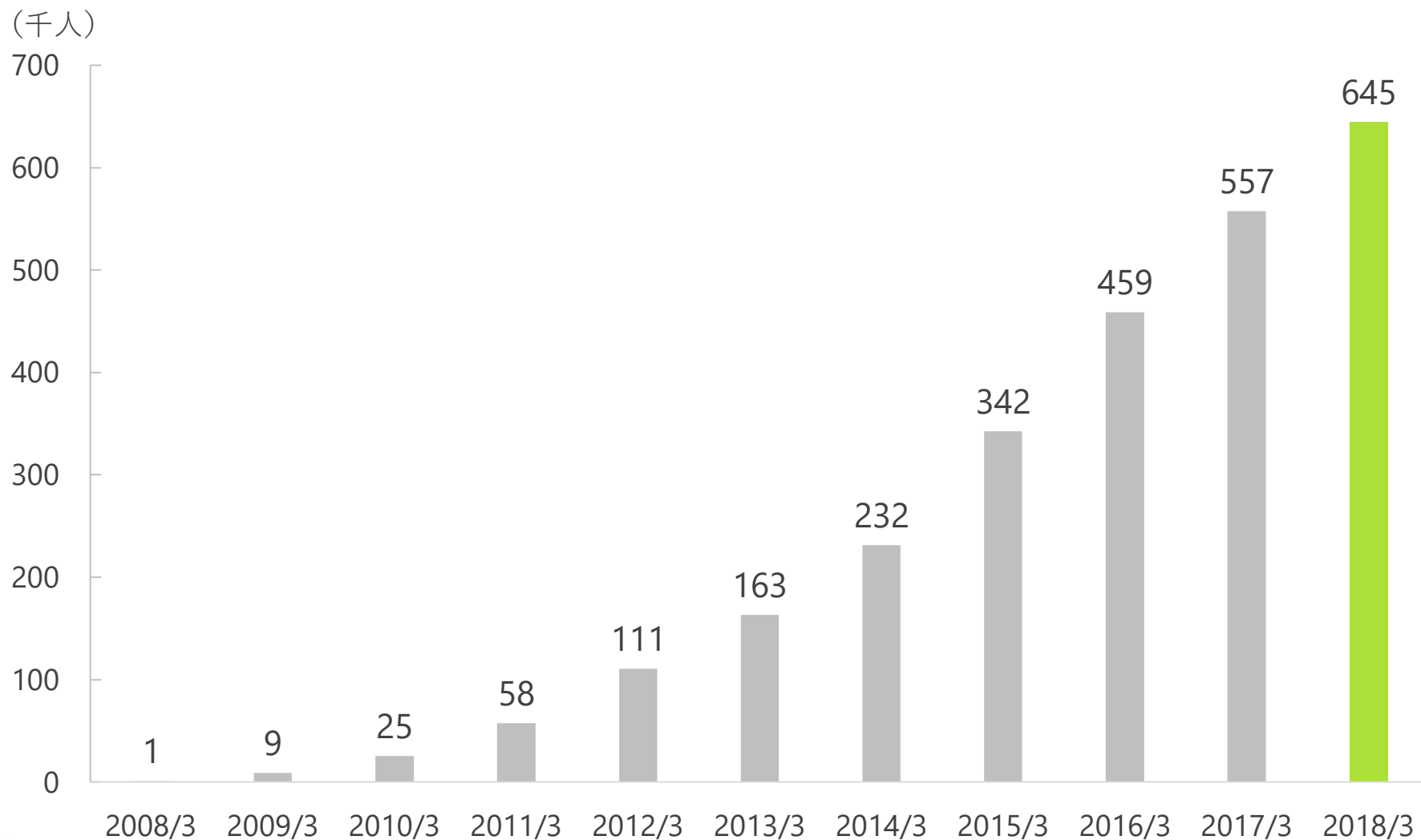
---

代表取締役社長	中村 岳
取締役副社長	藤田 利之
取締役	安永 成志
社外取締役	君和田 卓之
社外取締役	三原 宇雄*
社外取締役	成松 淳*
社外取締役	五十嵐 幹*
	(*監査等委員)



累積無料会員**70万人**以上の  
オンラインのマンツーマン英会話レッスン  
開講時間は**早朝6時～深夜1時**  
採用率**1%**のフィリピン人講師**5,000名**

## 累積無料会員は順調に増加。直近では70万人を突破



# 主な提供サービス一覧

個人

法人

教育機関

## レアジョブ英会話



- ・日常英会話コース
- ・ビジネス英会話コース
- ・中学・高校生コース

スピーキングテスト

学習カウンセリング



## リップルキッズパーク ripple kidspark

子ども専門オンライン英会話

## オフラインサービス

### レアジョブ本気塾



短期集中で  
成果を伸ばす  
英会話プログラム



## スマートメソッド®コース



オンライン完結  
成果保証型英会話プログラム

## オフラインセッション

## 研修担当者向けオプション

## レアジョブ英会話留学

成果を出すことにこだわった  
海外留学プログラム

## 授業・講座等の 一斉導入

授業内で  
マンツーマンレッスン



## 留学プログラム等の 個別利用

課外での  
レッスン受講

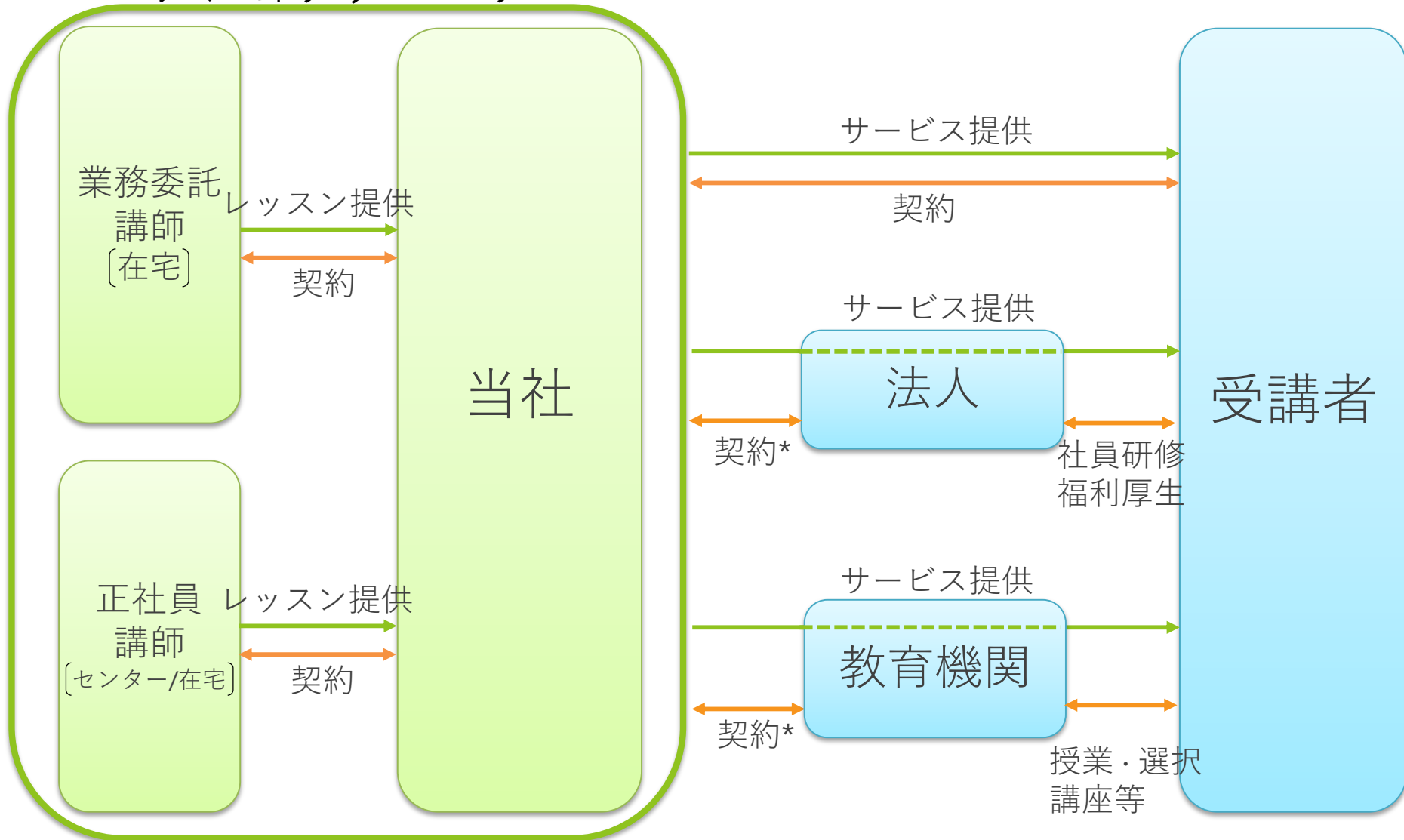


4技能に対応した  
学校専用の豊富な教材

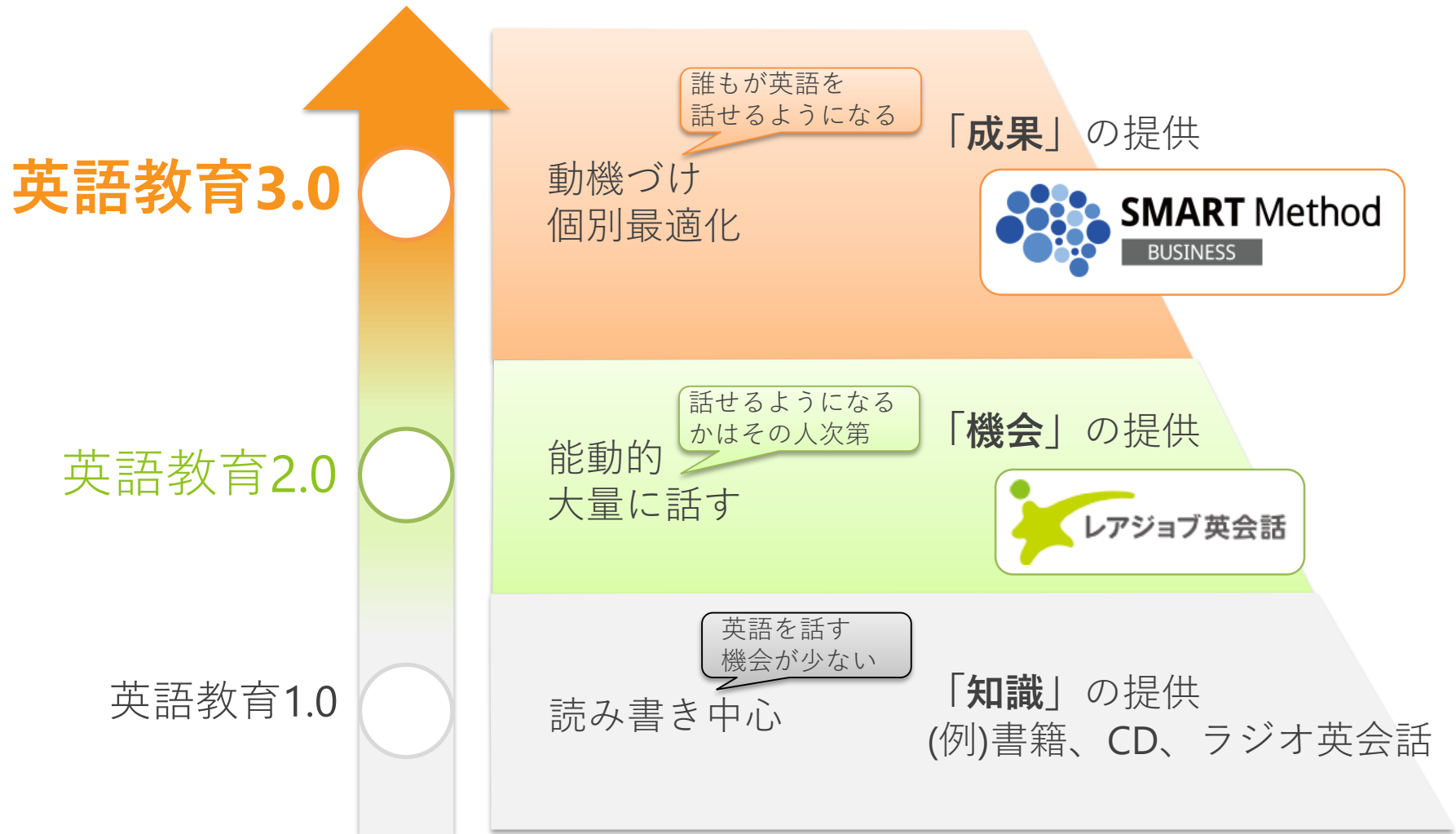


# ビジネスモデル全体像

## レアジョブグループ

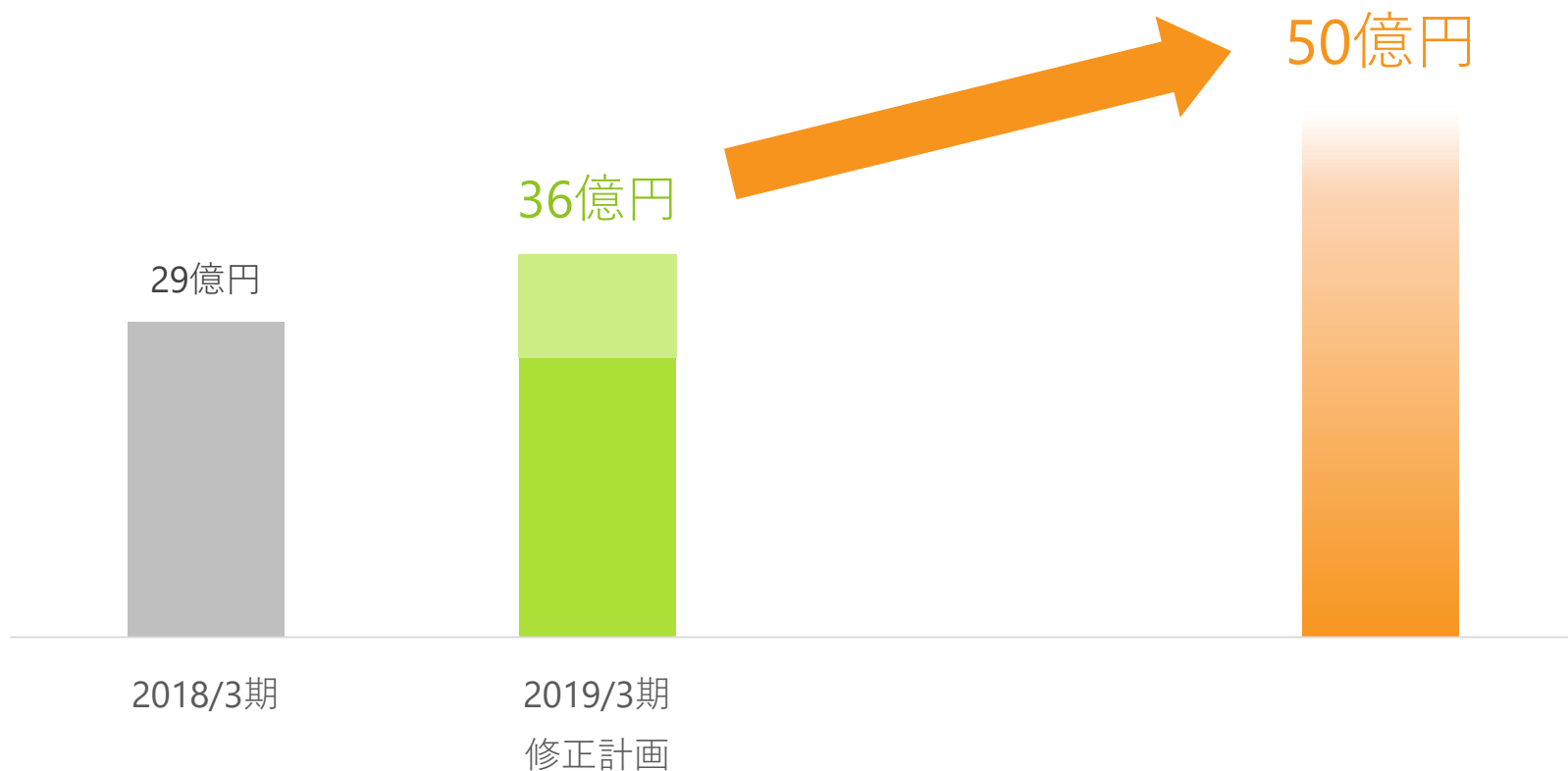


## 誰もが英語を話せるようになる「英語教育3.0」





## 早期の連結売上高50億円の実現へ



- 英語教育3.0の実現に向けた新サービスの研究・開発への取組みや、サービス提供のための事業体制及び営業体制の構築の早期化、今後の事業拡大に向けたM&A等、中期的には積極的な投資を継続
- 上記の取組みにより、早期の連結売上高50億円の達成を目指す

## 事業規模拡大に伴って総資産は増加 自己資本比率は53.1%と前期末からほぼ横ばい

(単位：百万円)

資産	2018年3月末	2018年12月末	増減
流動資産	1,470	1,609	+138
固定資産	719	808	+89
<b>資産合計</b>	<b>2,190</b>	<b>2,417</b>	<b>+227</b>

負債・純資産	2018年3月末	2018年12月末	増減
負債	1,021	1,128	+107
純資産	1,168	1,289	+120
<b>負債・純資産合計</b>	<b>2,190</b>	<b>2,417</b>	<b>+227</b>

自己資本比率	53.2%	53.1%	△ 0.2pt
--------	-------	-------	---------

個人及び法人向けサービスは着実に成長しつつ収益貢献  
文教事業と本気塾事業は先行投資の段階

収益貢献

個人向けサービス

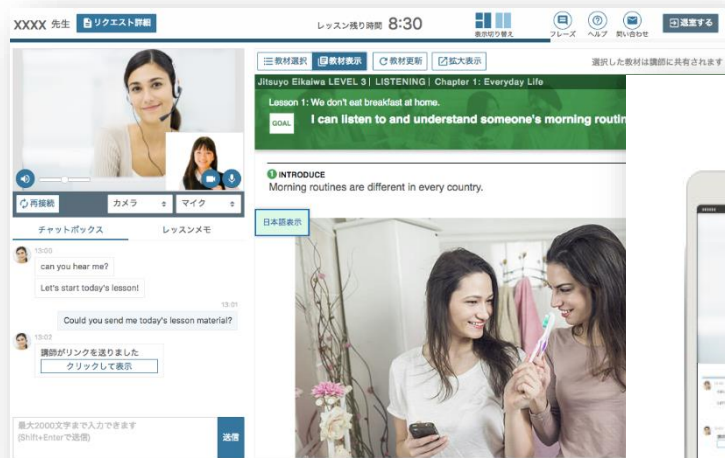
法人向けサービス

先行投資

文教事業

**本気塾**  
レアジョブ英会話

## Skypeなしでレアジョブ英会話のレッスンを受けられる「レッスンルーム」機能を全会員に提供開始

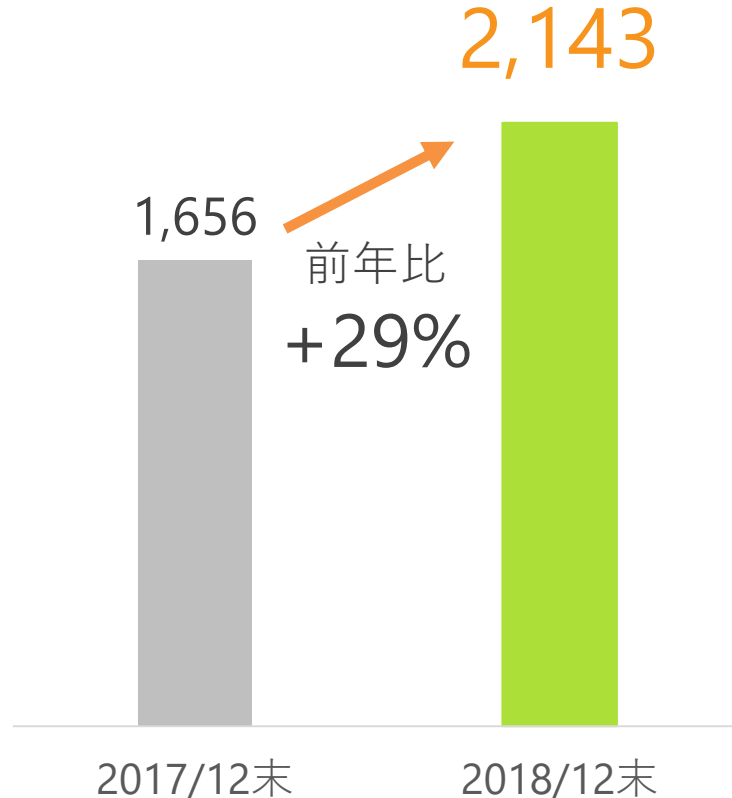


- PCブラウザやスマホアプリ内でレアジョブ英会話のレッスンを受けられる「レッスンルーム」機能の提供を一部会員から全会員へ拡大。Skypeをインストールすることなくレアジョブ英会話を利用可能に
- 利便性の向上によって満足度の向上を見込むほか、レッスンデータを取得・活用し、さらなるレッスン品質向上や業務効率化へ

# 売上及び導入企業数は堅調に増加 新サービス「スマートメソッド<sup>®</sup>コース」の提供開始

## 累計導入企業数

(単位：社)



## 導入企業事例



## 約4か月でのスピーキング力アップを保証 英語を話せるようになるという「成果」を提供



# SMART Method

BUSINESS

受講期間

約4か月間 (16週間)

価格

450,000円 (税抜) / 1コース受講・全プログラム費用含む

保証内容

レアジョブレベル1アップ (CEFR-J\* 1レベルアップ相当)

※レッスン受講率等の一定の受講条件を満たしてコースを  
修了したにもかかわらずレベルが向上しなかった場合は、  
レベル向上まで必要なサービスを無償で継続提供

受講対象者

レアジョブレベル4~7 (CEFR-J A2.1~B1.2相当)

※レベル7は来年度から提供予定

プログラム内容

オンライン英会話レッスン全80回

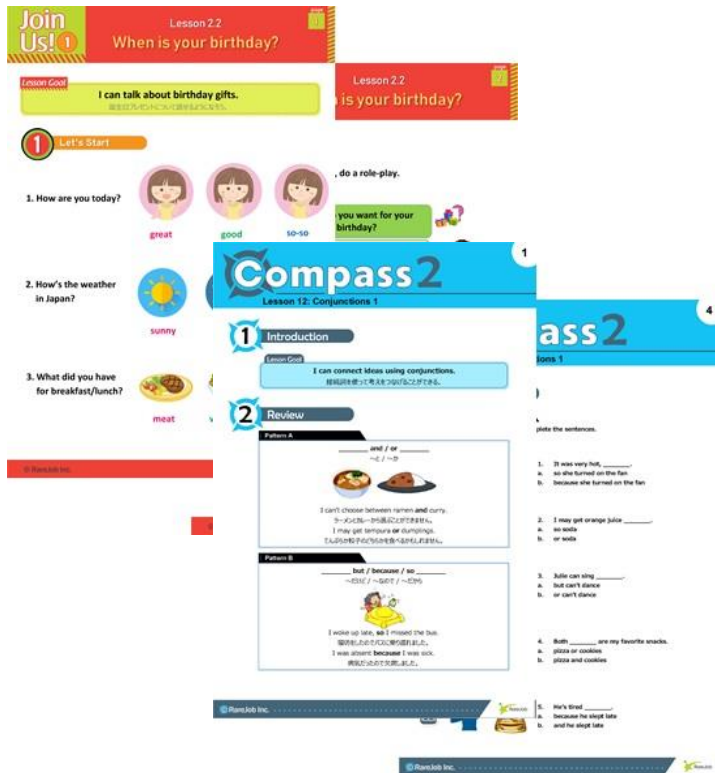
スピーキングテスト

日本人専属コンサルタントによるサポート 等

\* CEFR-Jとは、CEFR (ヨーロッパ言語共通参照枠) を日本の英語教育に応用すべく  
投野由紀夫教授 (東京外国語大学) を中心に開発された枠組みのこと

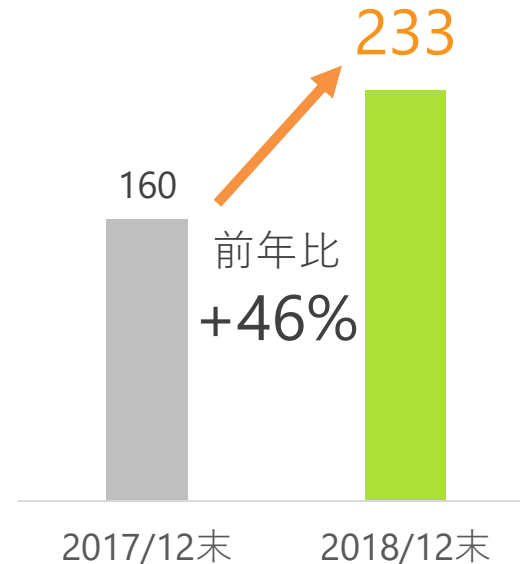
# 売上及び導入学校数は引き続き増加 新学習指導要領に準拠した新教材『Join Us!』等を開発

## 新教材『Join Us!』等



## 累計導入学校数

(単位：校)



## 導入学校・自治体様例

佐賀県上峰町、北海道夕張市  
 東京大学大学院、聖光学院中学校高等学校  
 豊島岡女子学園中学校、同志社中学・高等学校  
 静岡県立静岡城北高等学校等

## 販売体制を強化し、売上拡大に注力しつつも、 長期的な成長に向けたサービス開発や品質向上へ

### レアジョブ英会話

教材の改定や講師トレーニングの強化による品質向上  
レッスン供給センターの稼働率を高め、収益性の改善

#### 個人

ユーザー体験の改善や、マーケティングの強化による会員獲得  
新機能「レッスンルーム」対象会員の拡大による利便性向上

#### 法人

九州支社を設立、営業体制の強化  
スマートメソッド®コースの提供開始

#### 文教

分社化し、機動的な事業運営へ  
提携先のZ会グループ等との連携を強化

#### 本気塾

短期集中プログラムのサービス品質向上  
多店舗展開を見据えた事業基盤の構築

#### その他

データの活用やM&Aを含む他社との提携等の推進



## 学校における英語教育は2020年から大きく変化

現在

2020年～  
(段階的に2018年～)

小学校

5・6年生から外国語活動必修  
(週1コマ)



3・4年生から外国語活動必修 (週1コマ)  
5・6年生から英語の「教科化」 (週2コマ)

中学校

4技能\*の総合的育成



授業は英語で行うことを基本とし、  
内容に踏み込んだ言語活動を重視

高校

授業は英語で行うことを基本



授業を英語で行うとともに、  
発表・討論・交渉等言語活動を高度化

大学  
入試

センター試験等  
(リーディング、リスニング)



大学入学共通テスト  
英検等の外部検定試験の活用  
(スピーキングを含めた4技能を測定)

文部科学省「グローバル化に対応した英語教育改革実施計画」等から作成

\*4技能とは、「聞く」「読む」「話す」「書く」の4技能のこと

- この資料は投資家の参考に資するため、株式会社レアジョブ（以下、当社）の現状をご理解いただくことを目的として、当社が作成したものです。
- 当資料において提供される資料並びに情報は、いわゆる「見通し情報」（forward-looking statements）を含みます。これらは、現在における見込み、予測及びリスクを伴う想定に基づくものであり、実質的にこれらの記述とは異なる結果を招き得る不確実性を含んでおります。
- それらリスクや不確実性には、一般的な業界並びに市場の状況、金利、通貨為替変動といった一般的な国内及び国際的な経済状況が含まれます。
- 今後、新しい情報・将来の出来事等があった場合であっても、当社は、本発表に含まれる「見通し情報」の更新・修正を行う義務を負うものではありません。

## 【お問い合わせ先】

株式会社レアジョブ IR担当

TEL : (03) 5468-7401

MAIL : [ir@rarejob.co.jp](mailto:ir@rarejob.co.jp)