

# FACT BOOK 2019 東宝株式会社

2019年2月期  
For the year ended Feb, 28<sup>th</sup> 2019

## CONTENTS

- |  |  |
|--|--|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. TOHO VISION 2021 東宝グループ 中期経営戦略 初年度の振り返り<br/>The First-Year Review of Medium-Term Management Strategy:<br/>TOHO VISION 2021</li> <li>3. 連結財務指標<br/>Consolidated Financial Statements</li> <li>5. 業績の概要<br/>Outline of operating results</li> <li>6. 連結の範囲に関する事項／持分法の適用に関する事項<br/>Scope of consolidation / Application of equity method</li> <li>7. 単体財務指標<br/>Financial Statements ( Parent company )</li> <li>9. セグメント情報 映画事業<br/>Segment information Cinema business</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>10. セグメント情報 映画事業 映画営業<br/>Segment information Movie production &amp; distribution</li> <li>12. セグメント情報 映画事業 映画興行<br/>Segment information Cinema business<br/>Movie theater chain business</li> <li>13. セグメント情報 映画事業 映像事業<br/>Segment information Cinema business<br/>Production and licensing business</li> <li>15. セグメント情報 演劇事業<br/>Segment information Theatrical business</li> <li>17. セグメント情報 不動産事業<br/>Segment information Real estate business</li> <li>19. セグメント情報 その他事業<br/>Segment information Other business</li> <li>20. 予算（連結）<br/>Estimate (Consolidated)</li> <li>21. マーケットデータ<br/>Market data</li> </ol> |
|--|--|

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>■ この資料は、情報提供のみを目的としております。</li> <li>■ この資料で提示された情報及び見解は、弊社が信頼できると考える情報源によるものですが、その正確性又は完全性について弊社はいかなる表明・保証をするものではなく、一切の責任を負いかねます。</li> <li>■ この資料中の将来予測は、現在入手可能な情報に基づき表明された弊社の見解です。</li> <li>■ これらの将来予測は不確実性を含んでおります。</li> <li>■ この資料中のいかなる意見も予告なしに変更されることがあります。</li> <li>■ 弊社は情報の改訂についていかなる義務も負いかねます。</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ This document is provided for information purposes only.</li> <li>■ Information and opinions presented in this document have been obtained from sources believed by Toho Co., Ltd. ("Toho") to be reliable, but Toho makes no guarantee, representation or warranty whatsoever and accepts no responsibility or liability as to their accuracy or completeness.</li> <li>■ The projections contained in this document represent the opinions of Toho which are based upon the information currently available. .</li> <li>■ These projections are subject to uncertainties.</li> <li>■ Any opinions in this document are subject to change without notice.</li> <li>■ Toho undertakes no obligation to update the information contained herein.</li> </ul> |
|---|---|

## 主軸戦略 ; コンテンツ戦略 Content Strategy

【目標】 企画開発力をさらに強化し、新機軸の作品を創出する

【初年度の成果】

- 自社配給作品では『劇場版コード・ブルー—ドクターヘリ緊急救命—』『名探偵コナン ゼロの執行人(しっこうにん)』などが大ヒット
- グループ会社配給作品では『ジュラシック・ワールド／炎の王国』『ミッション:インポッシブル／フォールアウト』などが大ヒット
- 『僕のヒーローアカデミア THE MOVIE～2人の英雄(ヒーロー)～』がヒット、世界に広がる人気シリーズへ
- 『未来のミライ』『ペンギン・ハイウェイ』などで優れたクリエイターとのパートナーシップを構築
- 演劇では『ナイト・テイル—騎士物語—』『メリー・ポピンズ』などの新作ミュージカルが大好評

Goal: Optimizing TOHO-original contents to widen our portfolio

Achievements of the first year:

- TOHO succeeded in distributing films, in particular "Code Blue the Movie" and "Detective Conan: Zero the Enforcer."
- TOHO-TOWA succeeded in distributing films, in particular "Jurassic World: Fallen Kingdom" and "Mission: Impossible – Fallout."
- "My Hero Academia: Two Heroes" was a hit and became popular series in the world.
- TOHO produced films with talented animators, such as Mamoru HOSODA for "MIRAI" and Hiroyasu ISHIDA for "Penguin Highway."
- The first performance of musicals in Japan became a sensation: "Knights Tale", "Mary Poppins" and other premiere programs.

## 主軸戦略 ; プラットフォーム戦略 Platform Strategy

【目標】 他では得られない上質な「エンタテインメント体験」を提供する

【初年度の成果】

- TOHOシネマズ日比谷が“映画の宮殿 THE MOVIE PALACE (ザ・ムービーパレス)”としてオープン。全国有数の集客力を誇る劇場へ
- 『ボヘミアン・ラプソディ』などで、観客参加型の応援上映を全国のTOHOシネマズで実施。同作の社会現象ともいえるメガヒットに大きく貢献
- 独立系作品として異例のヒットとなった『カメラを止めるな！』をいち早く全国で上映
- 従来の発想にとらわれず、お客様のニーズに応える「エンタテインメント体験」を提供
- 帝国劇場の大規模リニューアル工事を実施。さらに快適な観劇空間へ

Goal: Offering distinctive services

Achievements of the first year:

- A flagship theater "TOHO CINEMAS HIBIYA" has opened as "The Movie Palace," which became one of the most popular theaters in Japan.
- TOHO CINEMAS provided sing-along screenings for "Bohemian Rhapsody," which led it to a blockbuster.
- TOHO CINEMAS ran independent film "One Cut of The Dead," which became a box-office hit.
- Distinctive services as mentioned above encouraged industry innovation.
- The Imperial Theater has finished its renovation, and continues to provide comfortable atmosphere in a sophisticated building.

## 主軸戦略 ; 不動産戦略 Real estate Strategy

【目標】 保有物件を総点検し、開発と資産の入れ替えを企画・推進する

【初年度の成果】

- 東宝創業の地である「日比谷」が、上質なエンタテインメントをお届けする街「日比谷ブロードウェイ」として第一歩を踏み出す
- 「日比谷シャンテ」は開業30周年の節目に大幅リニューアル。来客者数は年間300万人台→500万人台に増加
- 「有楽町マリオン」日劇跡に「ヒューリックホール東京」「コニカミノルタプラネタリア TOKYO」が開業
- 「天神東宝ビル」が福岡市中央区に竣工、「リッチモンドホテル天神西通」が開業

Goal: Executing TOHO's real estate projects, and conducting new properties acquisitions

Achievements of the first year:

- "Hibiya," where TOHO was founded, has taken a step forward to a project "Hibiya Broadway."
- TOHO's department store "Hibiya Chanter" was renovated for 30th anniversary, which raised the annual number of visitors from 3 million to 5 million.
- HULIC Hall and PLANETARIA TOKYO are located where our former flagship theater "TOHO CINEMAS NICHIGEKI" used be.
- "Tenjin TOHO building," which contains 'Richmond hotel Tenjin Nishi Dori,' has opened in Fukuoka.

**G<sup>2</sup> 戦略 G<sup>2</sup> Strategy**

【目標】G I : 「Godzilla」を軸としたキャラクタービジネスの強化

【初年度の成果】

- 『ゴジラ キング・オブ・モンスターズ』世界公開と「ゴジラ65周年」を切り口に、グローバルなプロモーション展開。ブランド価値の向上を目指す
- 新たな子ども向けキャラクターである「ちびゴジラ」が誕生。絵本を皮切りに多角的な商品展開。幅広いターゲットに「ゴジラ」を浸透させることを目指す

Goal: G1 : Strengthening the character business centering on "Godzilla"

Achievements of the first year:

- TOHO had a global promotion for the world release of "Godzilla: King of Monsters" and the 65th anniversary of Godzilla, to improve the value of Godzilla as a brand.
- A new character for children, "Chibi-Godzilla," was born. TOHO launched various products starting with a picture book, and aims to make Godzilla popular amongst a wide range of people.



ちびゴジラ



ちびギドラ



ちびラドン



ちびモスラ



ちびアンギラス

TM & © TOHO CO., LTD. Designed by Chiharu Sakazaki

『ゴジラ キング・オブ・モンスターズ』  
©2019 Legendary and Warner Bros. Pictures. All Rights Reserved.

【目標】G II : 「Global」 JAPAN IP (日本の企画) の海外展開の本格化

Goal: G2 : Globalizing Japanese Intellectual Property

タイトル Title	日本公開 Release date in JAPAN	世界公開 Release date in the World	概要 Overview
名探偵ピカチュウ Pokémon Detective Pikachu	5月3日 3-May	5月10日 10-May	ピカチュウがハリウッドデビュー。全世界待望のハリウッド“感電”超大作！ The first-ever live-action "Pokémon: Detective Pikachu" Movie is scheduled to be released from a Hollywood studio.
ゴジラ キング・オブ・モンスターズ Godzilla: King of the Monsters		5月31日 31-May	ゴジラ、モスラ、ラドン、そしてキングギドラ——。世界の終焉がはじまる。 Cinematic MonsterVerse: an epic action adventure that pits Godzilla against some of the most popular monsters in pop culture history.
ゴジラVSキング (仮) Godzilla vs Kong	2020年 2020	2020年3月13日(※1) 13-mar-2020 (※1)	ハリウッドゴジラ第3弾始動！今度はキングと激突だ！ Sequel to Godzilla: King of the Monsters (2019) and Kong: Skull Island (2017), and the third Godzilla film produced by Legendary.
モンスターハンター Monster Hunter	2020年 2020	2020年9月(※2) Sep-2020(※2)	シリーズ累計販売本数5,000万本超の人気ゲームのハリウッド実写映画化 Fantasy action thriller film based on the video game series of the same name, produced by Capcom.
君の名は。(仮) your name.	未定 TBD	未定 TBD	大ヒットアニメーション映画のハリウッド実写映画化。監督・脚本家が決定 After becoming the biggest international anime film success of all time, the next step for creator Makoto Shinkai's "your name." is a live-action American remake.

(※1)変更の可能性があります The plan may change. (※2) 日本、中国、ドイツ語圏を除く全世界 Except for JAPAN, CHINA and Germany spoken in the world

「東宝グローバルプロジェクト」の本格展開 “TOHO Global Project” has been just launched.

**新規事業戦略 New Business Strategy**

【目標】技術革新等により大きく変化する経営環境を見越して、新規事業の育成による裾野の拡大に取り組む

【初年度の成果】

- 「戦略的投資」を積極的に推進し、多様なジャンルの有能なクリエイターの発掘と育成を目的として、住友商事傘下の「ALPHABOAT」と資本業務提携を締結
- 「ゴジラ」をテーマに「GEMSTONEクリエイターズオーディション」を実施。1,000件を超えるクリエイターからの応募が集まる

Goal: Capturing and fostering new talents

Achievements of the first year:

- TOHO promoted strategic investment and had a business alliance with “ALPHABOAT” to discover and foster talented creators.
- Over 1,000 creators applied for a creative audition featuring Godzilla.

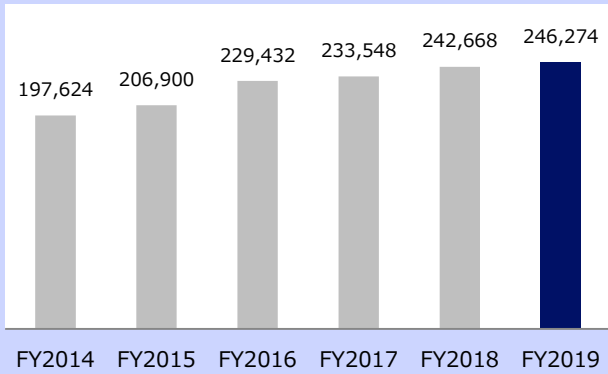
# 連結財務指標

## Consolidated Financial Statements

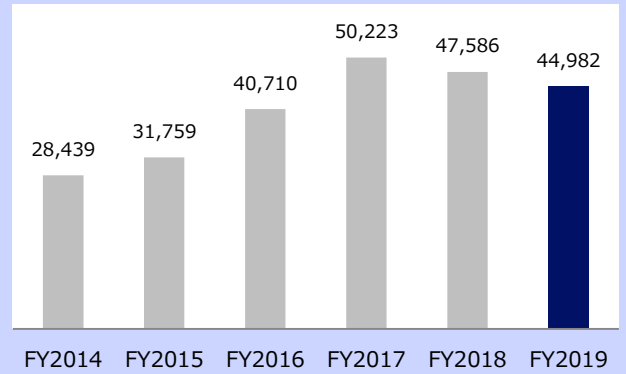
		FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
営業収入	Sales	197,624	206,900	229,432	233,548	242,668	<b>246,274</b>
営業原価	Cost of sales	117,578	124,133	133,462	127,774	135,828	<b>141,786</b>
販売費・一般管理費	Selling, general and administrative expenses	51,605	51,007	55,259	55,550	59,253	<b>59,505</b>
営業利益	Operating profit	28,439	31,759	40,710	50,223	47,586	<b>44,982</b>
経常利益	Ordinary profit	30,321	34,149	42,471	51,562	48,645	<b>46,568</b>
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	17,697	22,479	25,847	33,252	33,553	<b>30,197</b>
有形固定資産及び無形固定資産の増加額（資本的支出）	Capital expenditures	14,918	14,145	14,064	8,340	7,231	<b>12,120</b>
減価償却費	Depreciation	9,427	8,879	9,530	9,801	9,677	<b>9,526</b>
一株当たり当期純利益（円）	Net income per share (basic)(JPN¥)	95.46	121.59	140.22	182.72	185.95	<b>167.92</b>
一株当たり純資産（円）	Shareholders' equity per share(JPN¥)	1,361.47	1,475.29	1,551.59	1,716.77	1,885.29	<b>1,974.85</b>
一株当たり配当額（円）	Cash dividends applicable to the year (JPN¥)	20.00	25.00	30.00	45.00	45.00	<b>45.00</b>
運転資本	Working capital	47,193	62,692	87,360	110,730	102,743	<b>137,257</b>
有形固定資産	Total tangible fixed assets	158,730	163,834	154,723	153,045	150,406	<b>150,999</b>
総資産額	Total assets	344,814	375,709	392,143	417,526	445,785	<b>460,622</b>
固定負債	Total long-term liabilities	47,888	49,903	45,802	47,492	50,452	<b>49,792</b>
純資産額	Shareholders' equity	260,671	281,621	294,433	320,442	349,932	<b>365,903</b>
自己資本比率(%)	Equity ratio(%)	73.0	72.5	72.6	74.4	76.1	<b>77.0</b>
自己資本利益率(%)	Return on equity(%)	7.3	8.6	9.3	11.2	10.3	<b>8.7</b>
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities	26,722	38,862	46,180	41,803	43,427	<b>37,603</b>
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities	-25,405	-13,651	-22,717	-17,219	-57,068	<b>-11,349</b>
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities	-17,017	-4,206	-9,418	-14,216	-11,938	<b>-10,319</b>
現金及び現金同等物期末残高	Cash and invested cash at term-end	42,074	63,368	77,392	87,990	62,470	<b>78,496</b>
期末発行済株式総数	Number of shares outstanding at term-end	184,920	184,571	183,570	180,867	179,863	<b>179,660</b>
期中平均発行済株式総数	Ave.no.of shares outstanding during the term	185,386	184,883	184,326	181,988	180,443	<b>179,831</b>

百万単位未満切捨, 千株  
millions of JPN¥; thousands of shares, truncated

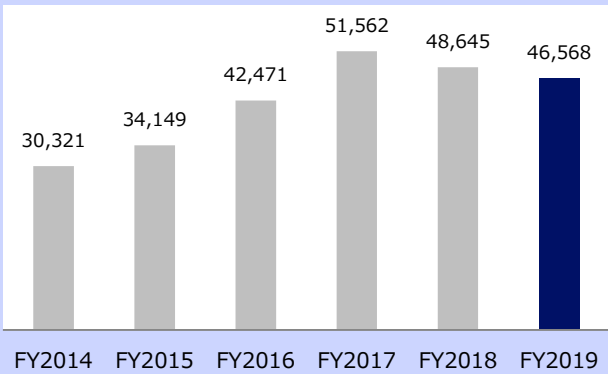
営業収入  
Sales



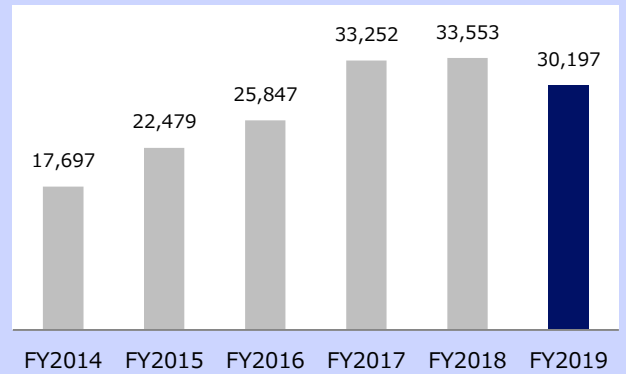
営業利益  
Operating profit



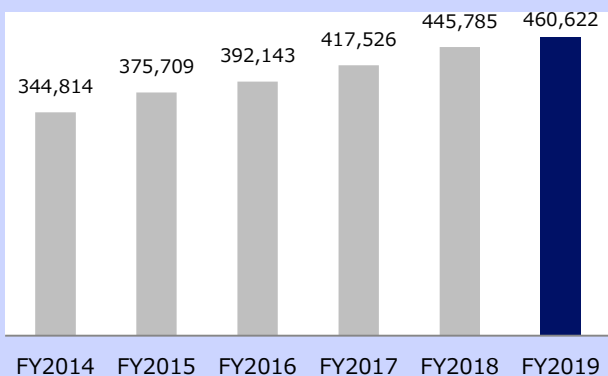
経常利益  
Ordinary profit



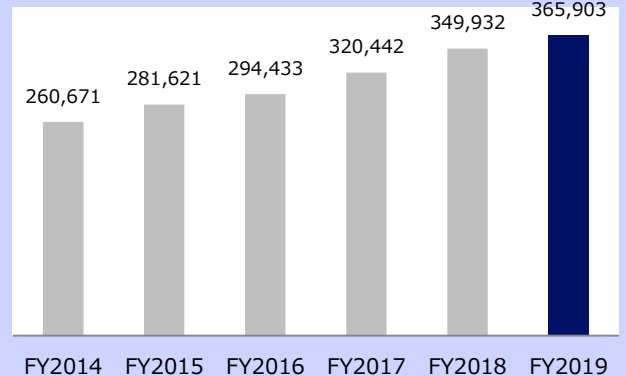
親会社株主に帰属する当期純利益  
Profit attributable to owners of parent



総資産額  
Total assets



純資産額  
Shareholders' equity



# 業績の概要

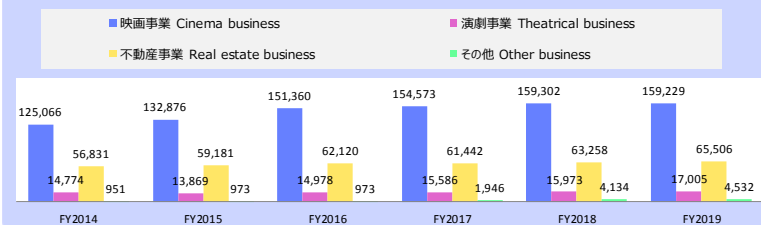
## Outline of operating results

### ■ 営業収入 Sales to outsider customers

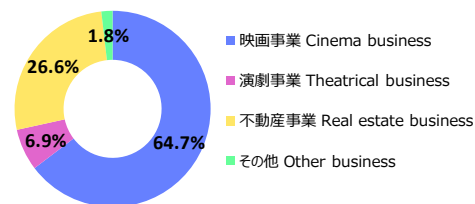
		FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
映画事業	Cinema business	125,066	132,876	151,360	154,573	159,302	<b>159,229</b>
	映画営業 Production & distribution	43,614	38,228	49,217	46,188	45,618	<b>44,565</b>
	映画興行 Movie theater chain	59,060	65,305	73,518	79,025	75,640	<b>83,993</b>
	映像事業 Production & licensing business	22,391	29,342	28,623	29,359	38,043	<b>30,670</b>
演劇事業	Theatrical business	14,774	13,869	14,978	15,586	15,973	<b>17,005</b>
不動産事業	Real estate business	56,831	59,181	62,120	61,442	63,258	<b>65,506</b>
	不動産賃貸 Lease of land and buildings	30,058	29,627	32,215	31,371	29,541	<b>29,283</b>
	道路事業 Road maintenance and road repair services	17,702	20,071	20,278	20,254	23,338	<b>25,164</b>
	不動産保守・管理 Building maintenance	9,070	9,482	9,626	9,816	10,377	<b>11,058</b>
その他	Other business	951	973	973	1,946	4,134	<b>4,532</b>
	合計 Total	197,624	206,900	229,432	233,548	242,668	<b>246,274</b>

#### セグメント別営業収入の推移

##### Change of sales to outside customers



#### 営業収入の内訳 Sales to outside customers

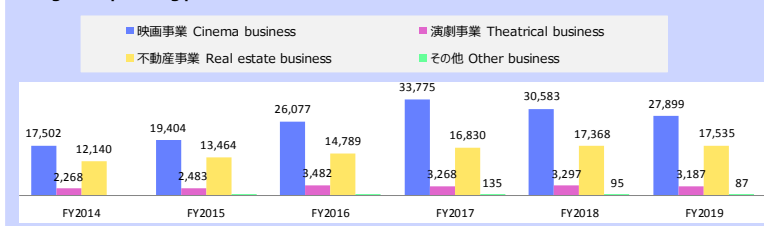


### ■ 営業利益 Operating profit

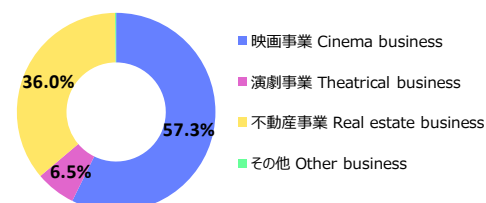
		FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
映画事業	Cinema business	17,502	19,404	26,077	33,775	30,583	<b>27,899</b>
	映画営業 Production & distribution	9,428	8,564	11,633	15,279	11,671	<b>10,049</b>
	映画興行 Movie theater chain	5,375	6,830	9,031	11,001	9,715	<b>12,588</b>
	映像事業 Production & licensing business	2,698	4,009	5,411	7,494	9,195	<b>5,261</b>
演劇事業	Theatrical business	2,268	2,483	3,482	3,268	3,297	<b>3,187</b>
不動産事業	Real estate business	12,140	13,464	14,789	16,830	17,368	<b>17,535</b>
	不動産賃貸 Lease of land and buildings	10,207	10,798	12,009	13,728	13,230	<b>13,497</b>
	道路事業 Road maintenance and road repair services	1,025	1,778	1,864	2,169	3,151	<b>3,047</b>
	不動産保守・管理 Building maintenance	906	887	915	932	986	<b>990</b>
その他	Other business	-32	28	30	135	95	<b>87</b>
合計	Total	31,878	35,380	44,378	54,009	51,345	<b>48,710</b>
消去または全社	Elimination & corporate	-3,438	-3,620	-3,667	-3,785	-3,758	<b>-3,728</b>
連結	Consolidated	28,439	31,759	40,710	50,223	47,586	<b>44,982</b>

#### セグメント別営業利益の推移

##### Change of Operating profit



#### 営業利益の内訳 Operating profit



百万単位未満切捨  
millions of JPN¥;truncated

# 連結の範囲に関する事項／持分法の適用に関する事項

Scope of consolidation / Application of equity method

## ■ 連結の範囲に関する事項 Scope of consolidation

		FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
連結子会社数	Number of consolidated subsidiaries	37	35	34	32	34	34
非連結子会社数	Number of non-consolidated subsidiaries	20	18	18	15	15	15
子会社合計	Total number of subsidiaries	57	53	52	47	49	49

## ■ 持分法の適用に関する事項 Application of the equity method

		FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
持分法適用関連会社数	Number of affiliates equity method applied	4	4	4	4	4	4
非持分法適用関連会社数	Number of affiliates equity method not	8	8	8	8	8	8
関連会社合計	Total number of affiliates	12	12	12	12	12	12

## ■ 連結子会社／持分法適用関連会社一覧 List of consolidated subsidiaries and affiliates equity method applied

セグメント Segment	連結子会社 consolidated subsidiaries	持分法適用関連会社 affiliates equity method applied
<b>映画事業</b>		
映画営業	(株)東宝映画 東宝東和(株) (株)東京現像所 Toho-Towa US, Inc.	Hemisphere Motion Picture Partners I, LLC Hemisphere Motion Picture Partners II, LLC
映画興行	TOHOシネマズ(株) 関西共栄興行(株)	オーエス(株)
映像事業	東宝ミュージック(株) (株)東宝映像美術 (株)東宝コスチューム 東宝舞台(株) (株)東宝ステラ TOHOマーケティング(株)	
<b>演劇事業</b>		
	東宝芸能(株) (株)東宝エージェンシー	

セグメント Segment	連結子会社 consolidated subsidiaries	持分法適用関連会社 affiliates equity method applied
<b>不動産事業</b>		
不動産賃貸	国際放映(株) 寓活土地起業(株)	(株)東京楽天地
道路事業	スバル興業(株) (株)トーハイクリーン (株)東京ハイウェイ スバルラインサポート(株) (株)協立道路サービス (株)北日本ハイウェイ (株)関西トーハイ事業 (株)ビルメン総業 京阪道路サービス(株) ハイウェイ開発(株) (株)アイ・エス・エスグループ本社 (株)アイ・エス・エス (株)アイ・エス・エス・アールズ	
保守管理	東宝ファシリティーズ(株) 東宝ビル管理(株)	
<b>その他事業</b>		
	東宝共栄企業(株) (株)東宝エンタープライズ TOHOリテール(株)	

# 単体財務指標

Financial Statements ( Parent company )

		FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
営業収入	Sales	96,636	99,455	109,787	115,191	117,069	<b>110,902</b>
営業原価	Cost of sales	56,062	56,446	61,185	59,229	61,731	<b>61,079</b>
販売費・一般管理費	Selling, general and administrative expenses	23,849	24,262	24,162	24,375	25,645	<b>24,719</b>
営業利益	Operating profit	16,724	18,746	24,439	31,586	29,691	<b>25,103</b>
経常利益	Ordinary profit	20,325	21,617	27,221	34,828	33,328	<b>29,245</b>
当期純利益	Net income	13,289	17,469	18,339	25,130	38,815	<b>20,278</b>
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額 (資本的支出)	Capital expenditures	6,832	8,620	6,078	2,593	2,588	<b>7,830</b>
減価償却費	Depreciation	4,829	4,383	4,835	5,033	5,701	<b>5,297</b>
一株当たり当期純利益(円)	Net income per share (basic)(JPN¥)	71.56	94.32	99.32	137.84	214.72	<b>112.56</b>
一株当たり純資産(円)	Shareholders' equity per share(JPN¥)	1,009.62	1,091.83	1,126.21	1,236.72	1,433.52	<b>1,470.03</b>
一株当たり配当額(円)	Cash dividends applicable to the year(JPN¥)	20.00	25.00	30.00	45.00	45.00	<b>45.00</b>
運転資本	Working capital	14,485	22,630	52,606	57,687	46,368	<b>78,195</b>
有形固定資産	Total tangible fixed assets	83,591	110,681	101,150	98,873	116,058	<b>117,150</b>
総資産額	Total assets	264,209	301,763	318,641	341,624	375,717	<b>388,682</b>
固定負債	Total long-term liabilities	36,185	39,867	50,372	42,145	43,080	<b>51,050</b>
純資産額	Shareholders' equity	187,026	201,873	207,103	224,081	258,302	<b>264,582</b>
自己資本比率(%)	Equity ratio(%)	70.8	66.9	65.0	65.6	68.7	<b>68.1</b>
自己資本利益率(%)	Return on equity(%)	7.30	9.00	8.96	11.70	16.09	<b>7.76</b>
期末発行済株式総数	Number of shares outstanding at term-end	185,244	184,894	183,893	181,190	180,186	<b>179,984</b>
期中平均発行済株式総数	Ave.no.of shares outstanding during the term	185,706	185,206	184,650	182,312	180,767	<b>180,154</b>

百万単位未満切捨, 千株  
millions of JPN¥; thousands of shares, truncated

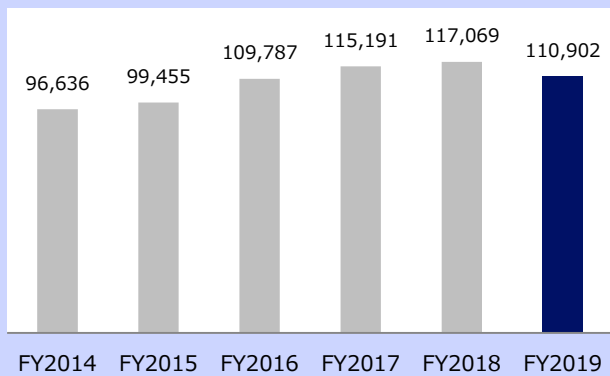


# 単体財務ハイライト

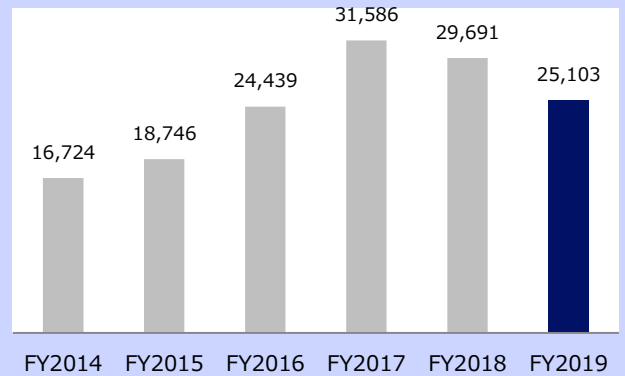
Financial Statements Highlights ( Parent company )

百万単位未満切捨  
millions of JPN¥;truncated

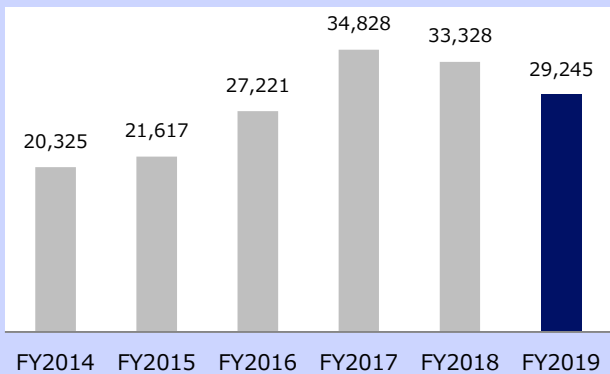
## 営業収入 Sales



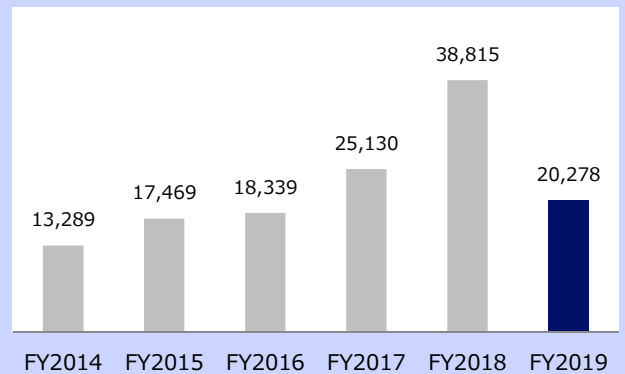
## 営業利益 Operating profit



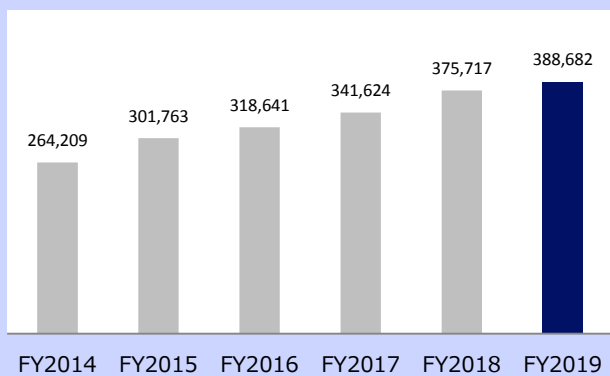
## 経常利益 Ordinary profit



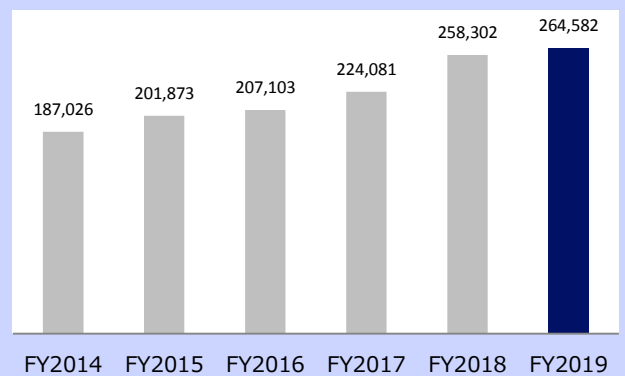
## 当期純利益 Net income



## 総資産額 Total assets



## 純資産額 Shareholders' equity



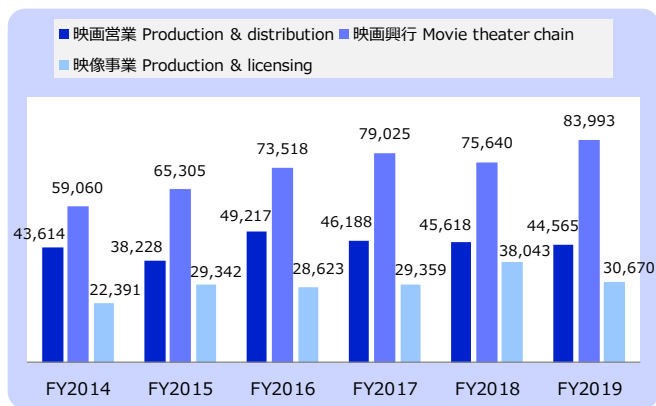
■ 業績の推移

Change of operating result

		FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
営業収入	Sales to outside customers	125,066	132,876	151,360	154,573	159,302	<b>159,229</b>
	映画営業 Production & distribution	43,614	38,228	49,217	46,188	45,618	<b>44,565</b>
	映画興行 Movie theater chain	59,060	65,305	73,518	79,025	75,640	<b>83,993</b>
	映像事業 Production & licensing	22,391	29,342	28,623	29,359	38,043	<b>30,670</b>
セグメント間の内部売上高 又は振替高	Intersegment Internal sales or transferred amount	1,678	1,578	1,661	1,751	2,027	<b>1,875</b>
	営業収入計 Sales Total	126,745	134,455	153,021	156,325	161,330	<b>161,105</b>
営業費用	Operating expenses	109,243	115,050	126,944	122,549	130,746	<b>133,205</b>
営業利益	Operating profit	17,502	19,404	26,077	33,775	30,583	<b>27,899</b>
	映画営業 Production & distribution	9,428	8,564	11,633	15,279	11,671	<b>10,049</b>
	映画興行 Movie theater chain	5,375	6,830	9,031	11,001	9,715	<b>12,588</b>
	映像事業 Production & licensing	2,698	4,009	5,411	7,494	9,195	<b>5,261</b>
資産	Assets	63,751	66,220	67,377	67,258	65,391	<b>69,941</b>
減価償却費	Depreciation expenses	2,952	3,031	3,271	3,400	3,186	<b>3,417</b>
減損損失	Impairment loss	438	140	1,095	5	133	<b>48</b>
のれんの償却額	Amortization of goodwill	1,113	471	471	471	471	<b>471</b>
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	4,242	3,771	3,299	2,828	2,357	<b>1,885</b>
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	2,911	3,514	5,945	3,772	3,969	<b>3,086</b>

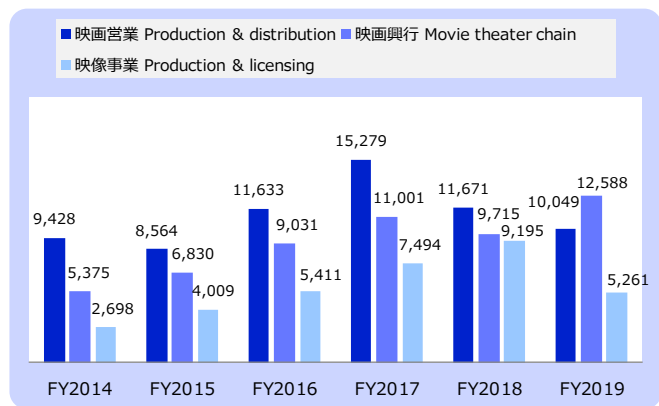
■ セグメント別営業収入の推移

Change of sales by segment (cinema business)



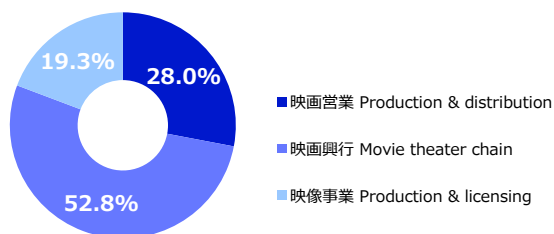
■ セグメント別営業利益の推移

Change of operating profit by segment (cinema business)



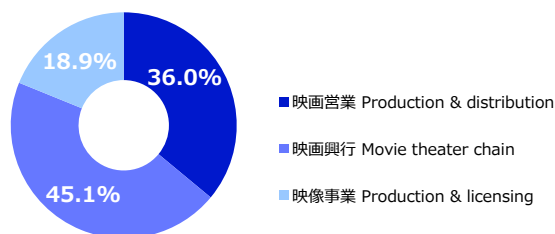
■ セグメント別営業収入のシェア

Share of sales by segment



■ セグメント別営業利益のシェア

Share of operating by segment



## ■ 主要な事業内容 Major business lines

映画の製作・配給、ビデオ・テレビ番組・コマーシャルフィルム等映像の制作・販売

Production and distribution of movies, as well as the production and sales videograms, TV programs, commercial films, etc.

## ■ 主要な映画製作・配給子会社 Major production and distribution subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
(株)東宝映画 Toho Pictures, Inc	映画製作 Production
東宝東和(株) Toho-Towa Co., Ltd.	映画配給 (洋画) Distribution (Foreign films)
(株)東京現像所 Tokyo Laboratory, Ltd.	現像業 Film processing

## ■ 配給／製作本数リスト Number of works (Distributed / Produced / Represented)

東宝 Toho	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020E
配給 Distributed	34	33	33	31	32	25
製作 Produced	28	27	30	27	28	23
幹事 Represented	7	6	11	12	16	9

東宝東和 Toho-Towa	FY2015	FY2016	FY2017(※)	FY2018	FY2019	FY2020E
配給 Distributed	10	10	16	14	15	21

※FY2017より東和ピクチャーズ(株)配給作品を含む  
Include works distributed by Towa Pictures Co., Ltd. from FY2017

## ■ 収入の推移 (単体) Change of sales (parent company)

	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
国内配給収入 Distribution (domestic)	39,338	42,207	36,398	39,960	46,028	<b>33,701</b>
製作出資配分収入 Revenue of production royalty	—	—	2,411	5,710	1,756	<b>1,677</b>
輸出収入 Export	543	1,192	1,460	1,119	3,139	<b>2,696</b>
テレビ放映収入 TV program sales	1,331	1,716	1,756	1,045	2,260	<b>1,560</b>
ビデオ収入 Videograms	1,439	1,605	1,152	1,471	3,488	<b>1,406</b>
その他 others	1,844	1,838	946	1,863	2,487	<b>2,358</b>
内部取引控除額 Intracompany transfers deducted	-386	-379	-1,854	-6,223	-4,836	<b>-2,729</b>

	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
映画企画収入 Production	3,666	3,117	2,796	5,530	4,654	<b>3,599</b>
内部取引控除額 Intracompany transfers deducted	-1,277	-1,218	-952	-1,950	-2,698	<b>-1,912</b>

## ■ 題名別興行収入 Box-office per title

2018年12月31日時点 as of Dec 31<sup>st</sup>, 2018

日本映画製作者連盟発表資料を基に作成

Based on the data of Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.

## ▶ 東宝 TOHO

CY2014		CY2015		CY2016		CY2017		CY2018		CY2019E (Release order)	
題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office
STAND BY ME ドラえもん	8,380	バケモノの子	5,850	君の名は。	25,030	名探偵コナン から紅の恋歌(ラブレター)	6,890	劇場版コード・ブルー -ドクターヘリ緊急救命-	9,300	マスクレード・ホテル	-
Stand By Me Doraemon		The Boy and The Beast		your name.		Detective Conan: The Crimson Love Letter		Code Blue the movie		Masquerade Hotel	
映画 妖怪ウォッチ 誕生の秘密だニャン!	7,800	映画 妖怪ウォッチ エンマ大王と5つの物語だニャン!	5,530	シン・ゴジラ	8,250	映画ドラえもん のび太の南極カチコチ大冒険	4,430	名探偵コナン ゼロの執行人(しごこうにん)	9,180	七つの会議	-
YO-KAI WATCH the Movie, Tanjo No Himitsu Da Nyan		YO-KAI WATCH 2: Five Tales from Beyond...Meow!		Shin Godzilla		Doraemon The Movie: "Kachi-Kochi" Nobita's Great Adventure In The Antarctic		Detective Conan: Zero the Enforcer		Whistleblower	
テルマエ・ロマエII	4,420	HERO	4,670	名探偵コナン 純黒の悪夢(ナイトメア)	6,330	劇場版ポケットモンスター キミにきめた!	3,550	映画ドラえもん のび太の宝島	5,370	フルトウナの瞳	-
Thermae Romae II		HERO		Detective Conan: The Darkest Nightmare		Pokémon the Movie: I Choose You!		Doraemon The Movie: Nobita's Treasure Island		Fortuna's Eye	
ルパン三世vs名探偵コナン	4,260	名探偵コナン 業火の向日葵(ひまわり)	4,480	信長協奏曲 ノブナガコンツェルト	4,610	君の膵臓をたべたい	3,520	劇場版ポケットモンスター みんなの物語	3,090	映画ドラえもん のび太の月面探査記	-
Lupin The Third VS Detective Conan: The Movie		Detective Conan: Sunflowers Of Inferno		Nobunaga Concerto		Let Me Eat Your Pancreas		Pokémon the Movie: The Power of Us		Doraemon the Movie: Nobita's Chronicle of the Moon Exploration	
名探偵コナン 異次元の狙撃手(スナイパー)	4,110	映画ドラえもん のび太の宇宙英雄記 (スペースヒーローズ)	3,930	映画ドラえもん 新のび太の日本誕生	4,120	メアリと魔女の花	3,290	検察側の罪人	2,960	君は月夜に光り輝く	-
Detective Conan: Dimensional Sniper		Doraemon the Movie: Nobita and the Space Heroes		Doraemon the Movie: Nobita and the Birth of Japan 2016		Mary and The Witch's Flower		Killing for the Prosecution		You Shine in the Moonlight	
映画ドラえもん 新のび太の大魔境 〜ペコと5人の探検隊〜	3,580	進撃の巨人 ATTACK ON TITAN	3,250	暗殺教室〜卒業編〜	3,520	DESTINY 鎌倉ものがたり	3,210	未来のミライ	2,880	PRINCE OF LEGEND	-
Doraemon the Movie: Nobita in the New Heights of Evil - Peko and the Five Explorers -		Attack On Titan Part 1		Assassination Classroom -Graduation-		DESTINY: The Tale of Kamakura		MIRAI		PRINCE OF LEGEND	
思い出のマーニー	3,530	映画 ビリギャル	2,840	映画 妖怪ウォッチ 空飛ぶゴジラと ダブル世界の冒険だニャン!	3,260	忍びの国	2,510	スマホを落とされたけなのに	1,960	名探偵コナン 紺青の拳(フィスト)	-
When Marnie Was There		Flying Colors: How a Teen Girl Went from Academic Absurdity to an Elite University in One Amazing Year		YO-KAI WATCH The Movie: A Whale of Two Worlds		MUMON		Stolen Identity		Detective Conan: The Fist of Blue Sapphire	

## ▶ 東宝東和 等 Toho-Towa and Towa Pictures

CY2015		CY2016		CY2017		CY2018		CY2019E (Release order)	
題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office
ジュラシック・ワールド	9,530	ペット	4,240	怪盗グルーのミニオン大脱走	7,310	ジュラシック・ワールド/ 炎の王国	8,070	ファースト・マン	-
Jurassic World		The Secret Life of Pets		Despicable Me 3		Jurassic World: Fallen Kingdom		First Man	
ミニオンズ	5,210	ジェイソン・ボーン	1,510	SING/シング	5,110	ミッション:インポッシブル/ フォールアウト	4,720	移動都市/モータルエンジン	-
Minions		Jason Bourne		SING		Mission: Impossible - Fallout		Mortal Engines	

■ 東宝グループ スクリーン数一覧 Number of screens Toho group

2019年2月28日現在 as of Feb 28th, 2019

TOHOシネマス株式会社 TOHO Cinemas Ltd.										関西共栄興行株式会社 Kansai Kyoei Kougyo Co., Ltd.		その他 Other				
東日本	SC数	東日本	SC数	中部	SC数	西日本	SC数	九州	SC数	共同経営 Joint management	SC数	SC数	SC数	連結子会社 Consolidation	SC数	
1	T C 日比谷	13	21 T C 市原	10	1 T C 名古屋ハイシティ	12	1 T C 梅田 (※1)	10	1 TOHOシネマス天神・ソフィア館	3	1 札幌シネマフロンティア	12	1 松江東宝5	5	スバル興業株式会社	SC数
2	T C シャンテ	3	22 T C 柏	9	2 T C 津島	10	2 T C なんば (※2)	12	2 T C 園方	9	2 新宿バルト9	9			1 有楽町スバル座	1
3	T C 渋谷	6	23 T C 海老名	10	3 T C 東浦	9	3 T C 泉北	9	3 T C 福津	10	3 広島バルト11	11			計	1
4	T C 六本木ヒルズ	9	24 T C 小田原	9	4 T C 木曽川	10	4 T C 龍	10	4 T C 長崎	9	4 T C 西宮OS	12				
5	T C 日本橋	9	25 T C 川崎	9	5 T C 赤池	10	5 T C ずはモール	10	5 T C 大分わかだ	11	5 大塚ステーションシネマ	12				
6	T C 新宿	12	26 T C 55ぽーと横浜	13	6 T C 岐阜	10	6 T C 二条	11	6 T C アミューザおおい	10						
7	T C 西新井	10	27 T C 上大岡	9	7 T C モリノ緑阜	12	7 T C 伊丹	8	7 T C 光の森	9						
8	T C 南大沢	9	28 T C 上田	8	8 T C ファーポール富山	10	8 T C 横原	9	8 T C はません	9						
9	T C 府中	9	29 T C 甲府	9	9 T C 高岡	8	9 T C 岡南	10	9 T C 宇城	8						
10	T C おいらせ下田	7	30 T C 浜松	9			10 T C 緑井	8	10 T C 与次郎	10						
11	T C 秋田	8	31 T C サンストリート浜北	9			11 T C 新橋浜	7								
12	T C 仙台	9	32 T C 55ぽーと岡田	10			12 T C 高知	9								
13	T C 宇都宮	10	33 T C 上野	8												
14	T C ひたちなか	10														
15	T C 水戸内原	8														
16	T C 55ぽーと富士見	9														
17	T C 55ぽーと船橋	10														
18	T C 市川	9														
19	T C 八千代緑が丘	10														
20	T C 富山おおたかの森	11														
	東日本 計	303	中部 計	91	西日本 計	113	九州 計	88	共同経営 計	56	関西共栄興行株式会社 計	5	その他 計	4	4	4
	TOHOシネマス株式会社 合計(共同経営59(156SC含む))				69 サイト / 651 スクリーン											
	TOHOシネマス株式会社 + 関西共栄興行株式会社 合計				70 サイト / 656 スクリーン											
	東宝グループ 合計				74 サイト / 687 スクリーン											

■ 東宝グループのスクリーン数・入場者数の推移 Number of screens and admission (1,000persons) under the TOHO's management

会計年度	Term	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
スクリーン数	Total number of screens	623	641	661	666	676	687
入場者数	Total number of admission	36,634	40,202	43,635	46,894	43,607	47,866

2019年2月28日現在 as of Feb 28th, 2019

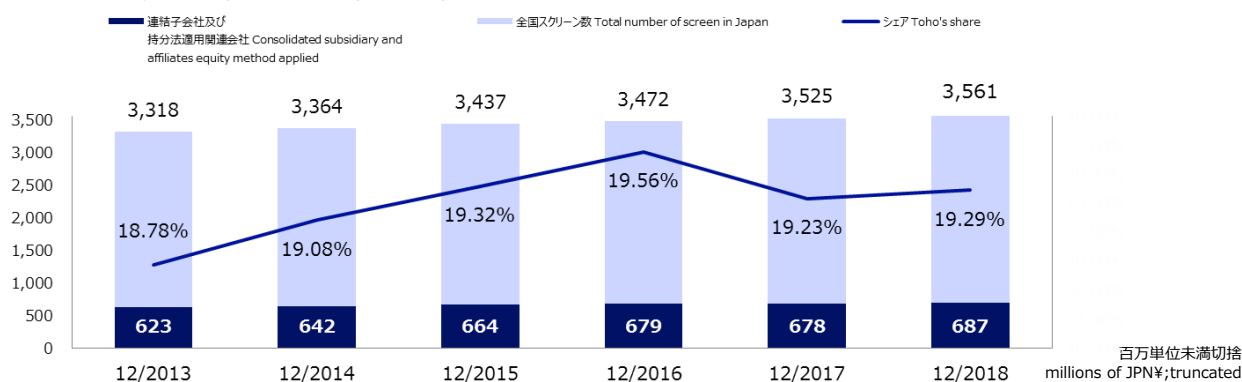
■ 東宝グループが経営する映画館スクリーン数と全国スクリーン数の推移データ

Change of number of screens under the Toho's management and total number of screens in Japan

		12/2013	12/2014	12/2015	12/2016	12/2017	12/2018
スクリーン数 (連結子会社及び持分法適用関連会社) ※	Total number of screens (Consolidated subsidiary and affiliates equity method applied)	623	642	664	679	678	687
全国スクリーン数	Total number of screens in Japan	3,318	3,364	3,437	3,472	3,525	3,561
シェア	Toho's share	18.78%	19.08%	19.32%	19.56%	19.23%	19.29%

日本映画製作者連盟発表資料を基に作成  
Based on the data of Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.  
※共同経営館(56スクリーン含む) include joint management theaters (56 screens)

2018年12月31日現在 as of Dec 31st, 2018



百万単位未満切捨  
millions of JPY¥;truncated

## ■ 主要な事業内容 Major business lines

出版商品 Publishing & merchandising	映画パンフレット、書籍の販売、映画館への商品卸売 Sale of souvenir programs , books and wholesales of goods to the movie theaters
パッケージ事業 Home entertainment	DVD他ビデオグラムのレンタル店向け貸与及び一般店向け販売 Lease of Videograms(DVD etc.) to the video rental shops and sale of Videograms(DVD etc.)
アニメ製作 Animation production	アニメーションの製作とその著作権、商品化権などの管理 Production of animations. Manage those of copyrights, merchandising rights and other rights.
実写製作 Live-action film production	実写映画の製作とその著作権などの管理 Production of live-action films. Manage those of copyrights, merchandising rights and other rights
ODS事業 Alternative content	映画コンテンツ以外の製作、配給 Produce and distribute alternative contents

## ■ 主要な映像事業子会社 Major related business

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
(株)東宝映像美術 Toho Eizo-bijutsu Co., Ltd.	映画美術および映像の製作・建設 Art design and visual effects, Construction
東宝舞台(株) Toho Butai Co., Ltd.	大道具の制作 Production of sets
東宝ミュージック(株) Toho Music Co., Ltd.	音楽出版 Music publishing
(株)東宝コスチューム Toho Costume Co., Ltd.	衣装の製作・賃貸 Production and leasing of costumes
TOHOマーケティング(株) TOHO MARKETING Co., Ltd	広告代理店 Advertisement agency
(株)東宝ステラ Toho Stella Co., Ltd.	通信販売業 Mail order business

## ■ 収入の推移(単体) Change of sales (parent company)

		FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
出版商品	Publishing & Merchandising	3,107	3,573	3,527	4,459	4,172	4,211
パッケージ事業	Home entertainment	10,996	9,171	13,844	11,496	9,921	9,304
版權	Licensing	2,008	2,802	—	—	—	—
アニメ製作	Animation	—	—	2,375	4,095	8,088	8,847
実写製作	Live-action film production	—	—	974	1,169	1,477	1,366
ODS事業	Alternative concert	—	—	2,441	2,100	2,550	1,812
その他	Others	—	—	—	—	—	—
内部取引控除額	Intracompany transfers deducted	-702	-601	-1,071	-1,818	-4,095	-3,357
計	Total	15,410	14,945	22,092	21,501	22,114	22,185

## ■ 主要な映画パンフレット Main Souvenir programs

FY2017	FY2018	FY2019	FY2020E (Release order)
君の名は。 your name.	スター・ウォーズ 最後のジェダイ Star Wars: The Last Jedi	ボヘミアン・ラプソディ Bohemian Rhapsody	映画ドラえもん のび太の月面探査記 Doraemon the Movie: Nobita's Chronicle of the Moon Exploration
シン・ゴジラ Shin Godzilla	美女と野獣 Beauty and the Beast	名探偵コナン ゼロの執行人 Detective Conan: Zero the Enforcer	スパイダーマン: スパイダーバース Spider-Man: Into the Spider-Verse

## ■ 主要なビデオ作品 Main videograms

FY2017	FY2018	FY2019	FY2020E (Release order)
刀剣乱舞-花丸- TOUKEN RANBU-hanamaru-	君の名は。 your name.	ウマ娘 プリティーダービー Umamusume Pretty Derby	風が強く吹いている Vol.3 Run with the Wind Vol.3
ハイキュー!!(第2期) Haikyuu!! (Season 2)	シン・ゴジラ Shin Godzilla	舞台『刀剣乱舞』ジョ伝 三つら星刀語り TOUKEN RANBU the Stage	響 -HIBIKI- HIBIKI

## ■ 主要なアニメ作品 Main animations

FY2017	FY2018	FY2019	FY2020E (Release order)
君の名は。 your name.	僕のヒーローアカデミア(第2期) My Hero Academia(Season 2)	僕のヒーローアカデミア(第3期) My Hero Academia(Season 3)	はなかつば Hanakappa
僕のヒーローアカデミア My Hero Academia	GODZILLA 怪獣惑星 GODZILLA: Planet of the Monsters	GODZILLA 決戦機動増殖都市 GODZILLA: City on the Edge of Battle	ゾイドワイルド ZOIDS WILD

## ■ 主要な実写作品 Main live-action films

FY2017	FY2018	FY2019	FY2020E (Release order)
弱虫ペダル TVドラマ Yowamushi Pedal (TV Drama)	弱虫ペダル TVドラマ season2 Yowamushi Pedal (TV Drama Season 2)	映画刀剣乱舞 TOUKEN RANBU: The Movie	ドラマ24 フルーツ宅配便 Fruits Delivery Service
東宝怪獣キャラクター TOHO Monster Series	あさひなぐ Asahinagu	東宝怪獣キャラクター TOHO Monster Series	ドラマ24 きのう何食べた？ What Did You Eat Yesterday?

## ■ 主要なODS作品 Main alternative content

FY2017	FY2018	FY2019	FY2020E (Release order)
闇金ウシジマくん Part3/ザ・ファイナル Ushijima the Loan Shark Part3/The Final	夜は短し歩けよ乙女 The Night Is Short, Walk on Girl	映画刀剣乱舞 TOUKEN RANBU: The Movie	PSYCHO-PASS サイコパス Sinners of the System Case.3 恩讐の彼方に__ PSYCHO-PASS: Sinners of the System Case.3
傷物語(Ⅱ 熱血篇)/Ⅲ 冷血篇 Kizu Monogatari II Nekketsu Hen / III Reiketsu Hen	あさひなぐ Asahinagu	ペンギン・ハイウェイ Penguin Highway	映画しまじろう「しまじろうとるるのヒーローランド」 Shimajiro and Ururu's Hero Island

■ 主要な事業内容 Major business lines

演劇の製作・興行・販売および芸能プロダクション

Production, exhibition and sale of theatrical works and talent agency business

■ 主要な演劇子会社 Major subsidiaries

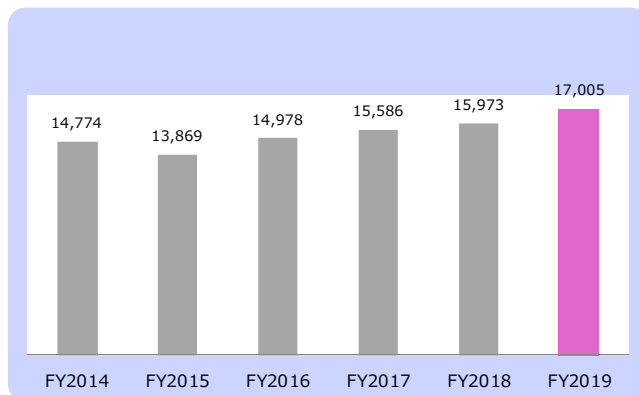
会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝芸能(株) Toho Entertainment Co., Ltd.	芸能プロダクション Talent agency business
(株)東宝エージェンシー Toho Agency Co., Ltd.	演劇公演の団体入場券の斡旋・販売 Ticket sales business

■ 業績の推移

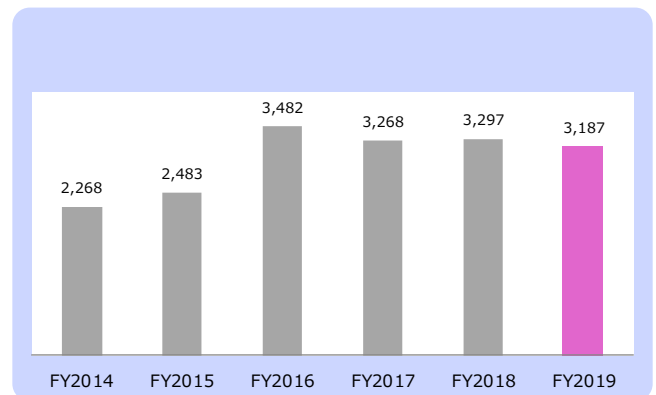
Change of operating result

		FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
営業収入	Sales to outside customers	14,774	13,869	14,978	15,586	15,973	<b>17,005</b>
セグメント間の 内部売上高又は振替高	Intersegment Internal sales or transferred amount	156	202	475	609	85	<b>108</b>
計	Total	14,930	14,072	15,453	16,195	16,058	<b>17,114</b>
営業費用	Operating expenses	12,662	11,588	11,971	12,927	12,761	<b>13,926</b>
営業利益	Operating profit	2,268	2,483	3,482	3,268	3,297	<b>3,187</b>
資産	Assets	27,953	8,378	7,349	8,883	7,500	<b>8,570</b>
減価償却費	Depreciation expenses	142	116	117	136	152	<b>256</b>
減損損失	Impairment loss	-	-	-	-	-	-
のれんの償却額	Amortization of goodwill	-	-	-	-	-	-
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	-	-	-	-	-	-
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	3,585	41	267	289	51	<b>824</b>

■ 営業収入の推移 Change of sales



■ 営業利益の推移 Change of operating profit





■ 主要な演劇公演 Main theatrical performance

➤ 帝国劇場 Imperial Theatre

FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020E (Release order)
Endless SHOCK 15th Anniversary	Endless SHOCK	Endless SHOCK	Endless SHOCK	Endless SHOCK
Endless Shock 15th Anniversary	Endless Shock	Endless Shock	Endless Shock	Endless Shock
レ・ミゼラブル Les Misérables	エリザベート Elisabeth	王家の紋章 Crest of the Royal Family	1789-バスティーユの恋人たち- 1789-Les Amants de la Bastille-	レ・ミゼラブル Les Misérables
エリザベート Elisabeth	ジャニーズ・オールスターズ・アイランド Johnny's All Stars Island	レディ・ベス Lady Bess	モーツァルト! MOZART!	エリザベート Elisabeth

➤ シアタークリエ Theatre Creation

FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020E (Release order)
貴婦人の訪問 The Visit	ジャニーズ銀座 Johnny's Ginza	ジャニーズ銀座 Johnny's Ginza	マディソン郡の橋 The Bridges Of Madison County	VOICARION IV VOICARION IV
RENT RENT	縁〜むかしなじみ〜 en~mukashinajimi~	ダディ・ロング・レッグズ Daddy Long Legs	GEM CLUB2 GEM CLUB2	十二番目の天使 The Twelfth Angel

➤ 日生劇場 Nissay Theatre

FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020E (Release order)
ABC座2015 ABC-ZA2015	ABC座2016 ABC-ZA2016	屋根の上のヴァイオリン弾き Fiddler on the Roof	ABC座2018 ABC-ZA2018	プリシラ Priscilla

■ 社外公演収入 Sales of theatrical works to the third party

➤ 社外公演収入の推移 Change of sales (theatrical works to third party)

FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020E
3,200	2,853	2,954	2,823	—

➤ 主な社外公演 Main works (to third party)

FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020E (Release order)
新歌舞伎座 細雪 SHINKABUKIZA Sasameyuki	梅田芸術劇場 天便にラブソングを〜シスター・アクト〜 UMEDA ART THEATER Sister Act	明治座 細雪 MEIJIZA THEATER Sasameyuki	東急シアターオーブ メリー・ポピンズ TOKYU THEATRE Orb Mary Poppins	オルタナティブシアター ぼくは明日、昨日のきみとデートする alternative-theatre My Tomorrow, Your Yesterday.
中日劇場 レ・ミゼラブル CHUNICHI THEATRE Les Misérables	中日劇場 エリザベート CHUNICHI THEATRE Elisabeth	東京芸術劇場 キス・ミー・ケイト Tokyo Metropolitan Theatre Kiss Me, Kate	東急シアターオーブ マイ・フェア・レディ TOKYU THEATRE Orb My Fair Lady	東京国際フォーラム ロミオ&ジュリエット Tokyo International Forum Roméo & Juliette
博多座 レ・ミゼラブル HAKATAZA THEATER Les Misérables	博多座 Johnnys'World HAKATAZA THEATER Johnnys'World	博多座 売らいでか! -亭主売ります- HAKATAZA THEATER Uraideka!-Teishuurimasu-	東京芸術劇場 ナターシャ・ピエール・アンド・ザ・グレート・コメット・オブ・1812 Tokyo Metropolitan Theatre Natasha, Pierre & The Great Comet of 1812	東急シアターオーブ 王様と私 TOKYU THEATRE Orb The King and I

## ■ 主要な事業内容 Major business line

土地建物賃貸、道路維持管理、ビル管理など

Lease of land and buildings, road repair services, building maintenance, etc.

## ■ 主要な不動産子会社 Major real estate subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	道路維持管理 Road maintenance and road repair services
東宝ビル管理(株) Toho building kanri Co., Ltd.	ビル管理 building maintenance
東宝ファシリティーズ(株) Toho Facilities Co., Ltd.	ビル管理 building maintenance
萬活土地起業(株) Banksatsu tochi kigyo Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of buildings

## ■ 業績の推移 Change of operating result

		FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
営業収入	Sales to outside customers	56,831	59,181	62,120	61,442	63,258	<b>65,506</b>
	不動産賃貸	30,058	29,627	32,215	31,371	29,541	<b>29,283</b>
	道路事業	17,702	20,071	20,278	20,254	23,338	<b>25,164</b>
	不動産保守・管理	9,070	9,482	9,626	9,816	10,377	<b>11,058</b>
セグメント間の内部売上高 又は振替高	Intersegment internal sales or transferred amount	4,828	4,635	5,374	5,728	5,716	<b>5,531</b>
計	Total	61,659	63,817	67,494	67,171	68,975	<b>71,037</b>
営業費用	Operating expenses	49,519	50,353	52,705	50,340	51,606	<b>53,502</b>
営業利益	Operating income	12,140	13,464	14,789	16,830	17,368	<b>17,535</b>
	不動産賃貸	10,207	10,798	12,009	13,728	13,230	<b>13,497</b>
	道路事業	1,025	1,778	1,864	2,169	3,151	<b>3,047</b>
	不動産保守・管理	906	887	915	932	986	<b>990</b>
資産	Assets	185,558	211,200	212,413	211,080	191,172	<b>191,778</b>
減価償却費	Depreciation expenses	6,091	5,568	6,007	6,058	6,052	<b>5,583</b>
減損損失	Impairment loss	3	15	600	32	-	<b>15</b>
のれんの償却額	Amortization of goodwill	143	166	158	167	204	<b>241</b>
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	3,209	3,041	2,873	2,705	3,239	<b>2,998</b>
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	8,298	10,483	7,607	3,755	2,940	<b>7,927</b>
		*1	*2	*3	*4	*5	<b>*6</b>

主な有形固定資産および無形固定資産の増減額

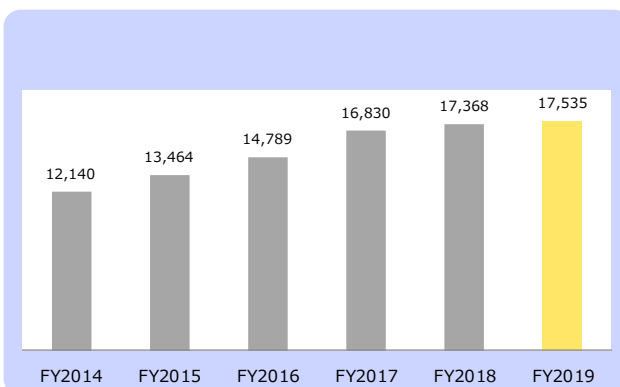
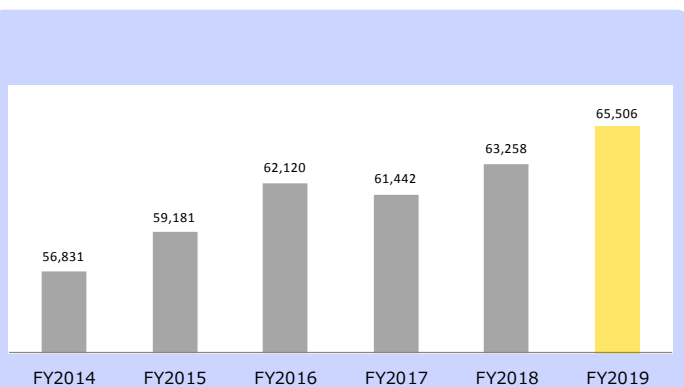
Main capital expenditure

\*1 東宝(株)・駒コスタジアム 新宿東宝ビル  
 \*2 東宝(株) 新宿東宝ビル  
 \*3 東宝(株) 新宿東宝ビル、東宝(株)札幌東宝公衆ビル  
 \*4 東宝(株) 有楽町センタービル・東京宝塚ビル更新工事  
 \*5 東宝(株) 目黒セントラルスクエア新築工事  
 \*6 東宝(株) 東宝日比谷ビルリニューアル工事

\*1 Toho Co., Ltd. ; Koma Stadium Co., Ltd. "Shinjuku Toho Building"  
 \*2 Toho Co., Ltd. ; "Shinjuku Toho Building"  
 \*3 Toho Co., Ltd. ; "Shinjuku Toho Building", Toho Co., Ltd. "Sapporo Toho Kouraku Building"  
 \*4 Toho Co., Ltd. ; Maintenance of Yurakucho Center Building and Tokyo Takarazuka Building  
 \*5 Toho Co., Ltd. ; Construction work of MEGURO CENTRAL SQUARE  
 \*6 Toho Co., Ltd. ; Renewal Construction work of Toho Hibiya Building

## ■ 営業収入の推移 Change of sales

## ■ 営業利益の推移 Change of operating profit

百万単位未満切捨  
millions of JPN¥;truncated

## ■ FY2019 有形固定資産及び無形固定資産の増加額 Capital expenditure FY2019

会社名 Company	工事内容 Objective	金額 Total	セグメント Segment	会社名 Company	工事内容 Objective	金額 Total
東宝(株) Toho Co., Ltd.	東宝日比谷ビルリニューアル工事 他 Renewal Construction work of Toho Hibiya Building	6,862	映画事業 Cinema Business	TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd.	TOHOシネマズ日比谷 TOHO Cinemas Hibiya	2,712
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	作業用車両の購入及び事業用地の取得 他 Purchase of vehicle and acquiring of a site, etc.	870	演劇事業 Theatrical business	東宝(株) Toho Co., Ltd.	帝国劇場 リニューアル 他 Renewal Construction work of Imperial Theatre	789
その他 Others		194			演劇事業計 Total of theatrical business	824
			その他事業 Other business		その他計 Total of others	282
合計 Total		7,927	合計 Total			4,193

## ■ 主要な不動産物件 (東宝株式会社) Major properties (Toho Co., Ltd.)

物件名 Name	住所 Address	物件名 Name	住所 Address
東宝シアタークエビル Toho Theatre Creation Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	札幌東宝公衆ビル Sapporo Toho Kouraku Bldg.	札幌市中央区 Chuo-ku, Sapporo
東京宝塚ビル Tokyo Takarazuka Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	札幌東宝ビル(札幌シャンテ) Sapporo Toho Bldg. (Sapporo Chanter)	札幌市中央区 Chuo-ku, Sapporo
東宝ツインタワービル Toho Twin-tower Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	仙台東宝ビル Sendai Toho Bldg.	仙台市青葉区 Aoba-ku, Sendai
帝劇ビル Imperial Theatre Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	横浜東宝ビル Yokohama Toho Bldg.	横浜市中区 Naka-ku, Yokohama
東宝日比谷ビル (日比谷シャンテ) Toho Hibiya Bldg. (Hibiya Chanter)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	名古屋東宝ビル Nagoya Toho Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
* 有楽町センタービル (有楽町マリオン) Yurakucho Center Bldg. (Mullion)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	* エンゼルビル Angel Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
* 有楽町電気ビル Yurakucho Denki Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	* H E P ナビオ HEP Navio Bldg.	大阪市北区 Kita-ku, Osaka
渋谷シネタワー Shibuto Cine Tower	東京都渋谷区 Shibuya-ku, Tokyo	東宝南街ビル Toho Nangai Bldg.	大阪市中央区 Chuo-ku, Osaka
新宿東宝ビル Shinjuku Toho Bldg.	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	京都東宝ビル Kyoto Toho Bldg.	京都市中京区 Nakagyo-ku, Kyoto
新宿文化ビル Shinjuku Bunka Bldg.	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	広島東宝ビル Hiroshima Toho Bldg.	広島市中区 Naka-ku, Hiroshima
新宿三丁目東宝ビル Shinjuku-Sanchome Toho Bldg.	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	* 博多S Tビル Hakata ST Bldg.	福岡市博多区 Hakata-ku, Fukuoka
東宝調布スポーツパーク Toho Chofu Sports Park	東京都調布市 Chofu, Tokyo	熊本プラザビル Kumamoto Plaza Bldg.	熊本県熊本市 Kumamoto-shi, Kumamoto
東宝スタジオ Toho Studio	東京都世田谷区 Setagaya-ku, Tokyo	東宝カピオラビル Toho Kapiolani Bldg.	ハワイ州ホノルル市 Honolulu, Hawaii

\* グループ外部者との共同保有物件 Common property with outsider

## ■ 主要な不動産物件 (連結子会社) Major properties (Subsidiaries)

### □ 萬活土地起業株式会社 Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd.

物件名 Name	住所 Address
東宝アルパビル Toho Alba Bldg.	鹿児島県鹿児島市 Kagoshima-shi, Kagoshima
長崎ステラビル Nagasaki Stella Bldg.	長崎県長崎市 Nagasaki-shi, Nagasaki

### □ スバル興業株式会社 Subaru Enterprise Co., Ltd.

物件名 Name	住所 Address
新木場倉庫 Shinkiba Warehouse	東京都江東区 Koto-ku, Tokyo

- 主要な事業内容 Major business lines  
物販店・飲食店、娯楽施設の経営  
Management of retail store, restaurant, and amusement facilities

- 主要なその他事業関連会社 Major other business subsidiaries

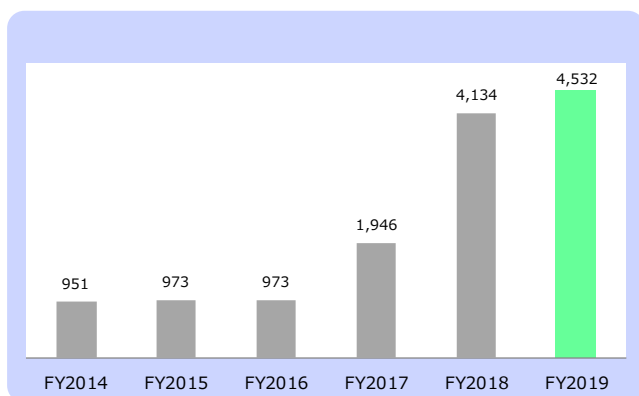
会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝共栄企業(株) Toho Kyo-ei Kogyo Co., Ltd.	ゴルフ場・テニスコートの経営 Management of golf course and tennis court
(株)東宝エンタープライズ Toho Enterprise Co., Ltd.	ダンスホールの経営 Management of dance hall
TOHOリテール(株) ※ TOHO RETAIL CO., LTD. ※	飲食店舗・劇場売店などの経営 Management of restaurant and retail shop in theater

※2016年12月1日付けで東宝不動産(株)の飲食・物販事業を東宝不動産(株)の完全子会社である(株)東宝レストランサービスに吸収分割し、商号をTOHOリテール(株)に変更し、連結子会社を含める  
Include TOHO RETAIL CO.,LTD as consolidated accounts from 1<sup>st</sup> Dec. 2016. TOHO Restaurant service Co., Ltd., which is a wholly owned subsidiary of TOHO real estate Co., Ltd., absorbs the restaurant business and the retail business of TOHO real estate Co., Ltd., and changes the company name to TOHO RETAIL.

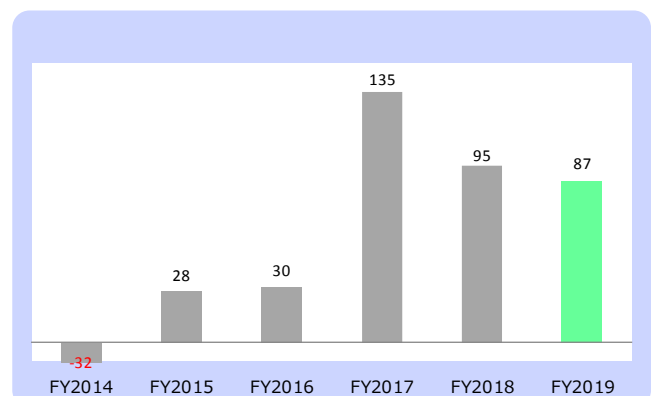
- 業績の推移 Change of operating result

		FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
営業収入	Sales to outside customers	951	973	973	1,946	4,134	4,532
セグメント間の内部売上高 又は振替高	Intersegment Internal sales or transferred amount	4	3	4	556	63	69
計	Total	956	977	977	2,502	4,197	4,602
営業費用	Operating expenses	988	948	947	2,367	4,102	4,514
営業利益	Operating profit	-32	28	30	135	95	87
資産	Assets	271	668	686	1,362	1,443	1,533
減価償却費	Depreciation expenses	19	17	16	23	62	67
減損損失	Impairment loss	-	-	-	-	31	2
のれんの償却額	Amortization of goodwill	-	-	-	-	-	-
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	-	-	-	-	-	-
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	2	5	27	26	174	179

- 営業収入の推移 Change of sales



- 営業利益の推移 Change of operating profit



# 予算（連結）

Estimate (Consolidated)

		FY2020 Estimate	FY2019 Results	Year on year (%)
営業収入	Total (Sales of outside customers)	241,800	246,274	-1.8%
映画事業	Cinema business	156,500	159,229	-1.7%
	映画営業 Production & distribution	47,200	44,565	5.9%
	映画興行 Movie theater chain	81,100	83,993	-3.4%
	映像事業 Production & licensing business	28,200	30,670	-8.1%
演劇事業	Theatrical business	16,500	17,005	-3.0%
不動産事業	Real estate business	65,000	65,506	-0.8%
	不動産賃貸事業 Lease of land buildings	28,700	29,283	-2.0%
	道路事業 Road maintenance and road services	25,400	25,164	0.9%
	不動産保守管理事業 Building maintenace	10,900	11,058	-1.4%
その他	Other business	3,800	4,532	-16.2%
営業利益	Operating profit	43,000	44,982	-4.4%
経常利益	Ordinary profit	45,000	46,568	-3.4%
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	30,300	30,197	0.3%
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額（資本的支出）	Capital expenditures	12,500	12,120	3.1%

百万単位未満切捨  
millions of JPN¥;truncated

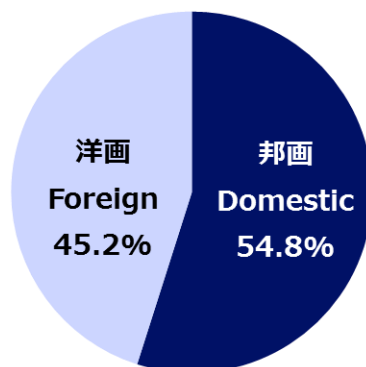
■ 2018年 全国映画概況

Statistics of film industry year 2018

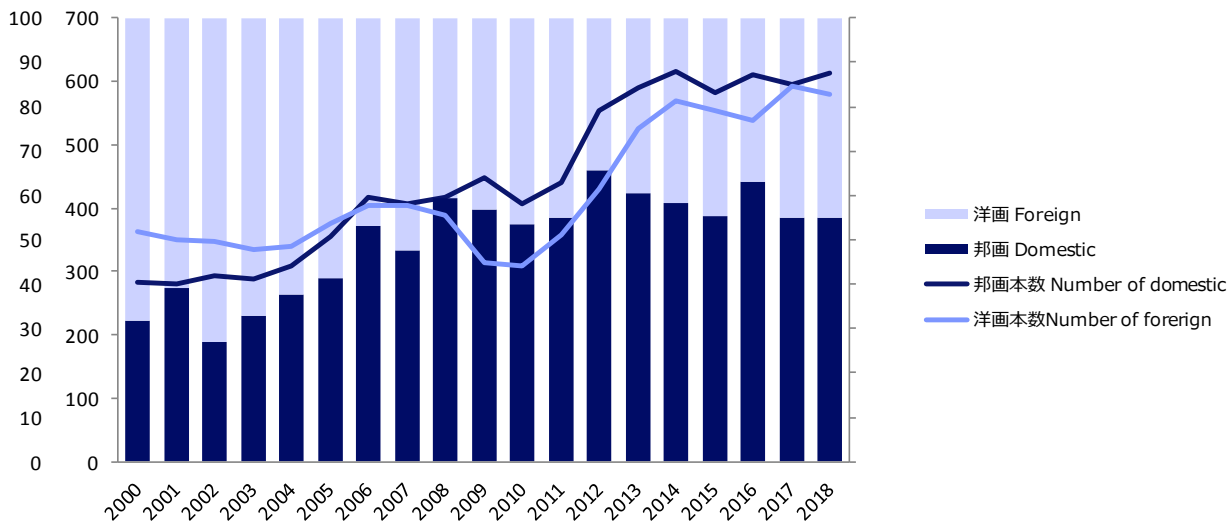
		2017	2018
入場人員 Number of admissions (千人 1,000persons)		174,483	169,210
興行収入 Ratio of Admission fee	全体 total	228,572	222,511
	邦画 Domestic	125,483	122,029
	洋画 Foreign	103,089	100,482
平均入場料金 Average admission fee		1,310	1,315
公開本数 Total number of release	全体 total	1,187	1,192
	邦画 Domestic	594	613
	洋画 Foreign	593	579
スクリーン数 Total number of screens		3,525	3,561

■ 2018年 洋画/邦画 市場シェア

Ratio of admission fee Foreign/Domestic year 2018

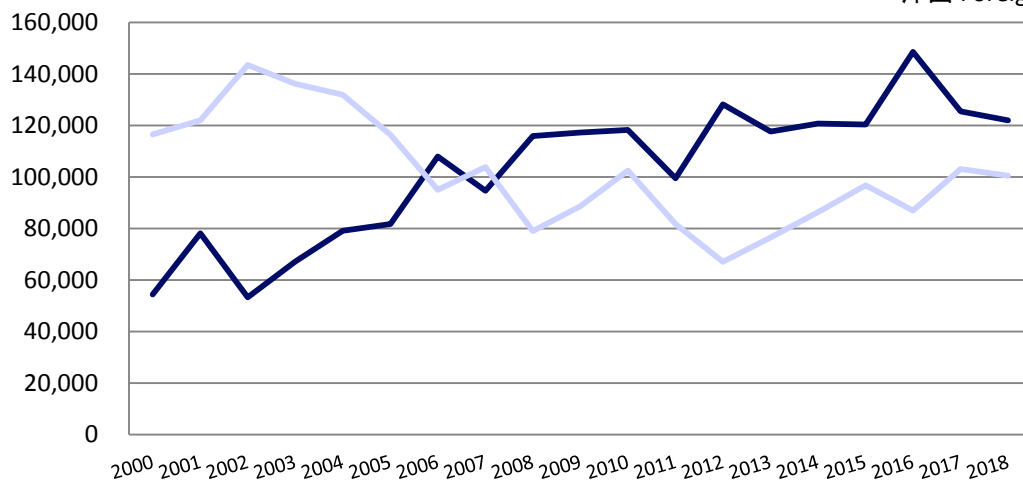


■ 2018年 洋画/邦画 興行市場推移 Change of box-office market foreign/ domestic films year 2018



■ 興行収入の変遷 Change of box-office

— 邦画 Domestic Films  
— 洋画 Foreign Films



出典：日本映画製作者連盟  
Source: Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.  
2018年12月末時点のデータ As of end of Dec. 2018

百万単位未満切捨  
millions of JPY; truncated

# マーケットデータ

Market data

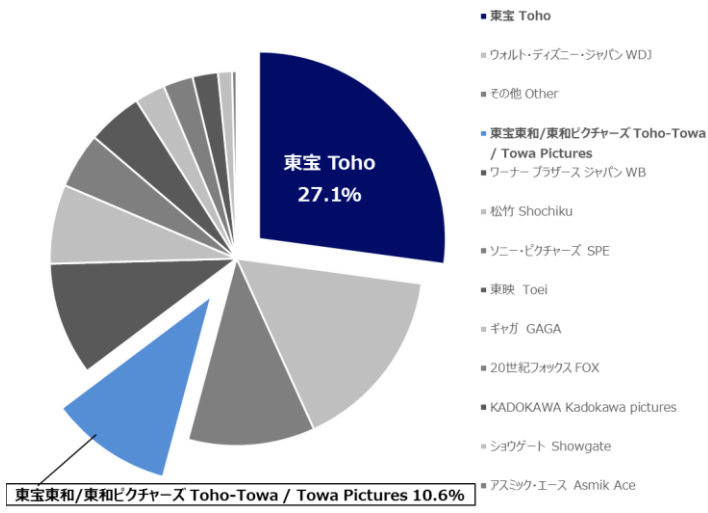
## ■ 主な配給会社別 2018年興行収入

List of box-office (distribution) year 2018

会社名	Company	興行収入 Box-office
東宝	Toho	60,536
ウォルト・ディズニー・ジャパン	WDJ	26,639
ワーナー ブラザース ジャパン	WB	23,449
その他	Other	23,087
東宝東和/東和ピクチャーズ	Toho-Towa / Towa Pictures	21,611
20世紀フォックス	FOX	19,601
東映	Toei	12,334
松竹	Shochiku	10,910
ギャガ	GAGA	7,217
ソニー・ピクチャーズ	SPE	6,727
アスミック・エース	Asmik Ace	4,581
KADOKAWA	Kadokawa pictures	2,720
ショウゲート	Showgate	3,099

## ■ 2018年 配給会社別興行収入シェア

Box-office Share (distribution) year 2018



## ■ 2018年12月現在 国内洋画興行収入記録 Box-office records of foreign films in Japan as of Dec. 2018

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office
1	アナと雪の女王 Frozen	WDJ	Mar-2014	25,500
2	ハリーポッターと賢者の石 Harry Potter and the Sorcerer's Stone	WB	Dec-2001	20,300
3	ハリーポッターと秘密の部屋 Harry Potter and Chamber of Secrets	WB	Nov-2002	17,300
4	アバター Avatar	FOX	Dec-2009	15,600
5	ラストサムライ The Last Samurai	WB	Dec-2003	13,700
6	ハリーポッターとアズカバンの囚人 Harry Potter and the Prisoner of Azkaban	WB	Jun-2004	13,500
7	美女と野獣 Beauty and the Beast	WDJ	Apr-2017	12,400
8	アリス・イン・ワンダーランド Alice in Wonderland	WDJ	Apr-2010	11,800
9	ボヘミアン・ラプソディ Bohemian Rhapsody	FOX	Nov-2018	10,460

## ■ 2018年12月現在 国内邦画興行収入記録 Box-office records of domestic films in Japan as of Dec. 2018

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office
1	千と千尋の神隠し Spirited Away	東宝 Toho	Jul-2001	30,800
2	君の名は。 your name.	東宝 Toho	Aug-2016	25,030
3	ハウルの動く城 Howl's Moving Castle	東宝 Toho	Nov-2004	19,600
4	踊る大捜査線 2 Bayside Shakedown 2	東宝 Toho	Jul-2003	17,350
5	崖の上のポニョ Ponyo on the Cliff by the Sea	東宝 Toho	Jul-2008	15,500
6	風立ちぬ The Wind Rises	東宝 Toho	Jul-2013	12,020
7	劇場版 コード・ブルー -ドクターヘリ緊急救命- Code Blue the Movie	東宝 Toho	Jul-2018	9,300
8	借りぐらしのアリエッティ The Secret World of Arrietty	東宝 Toho	Jul-2010	9,260
9	名探偵コナン ゼロの執行人 Detective Conan: Zero the Enforcer	東宝 Toho	Apr-2018	9,100
10	永遠の0 The Eternal Zero	東宝 Toho	Dec-2013	8,760

日本映画製作者連盟発表資料を基に作成  
Based on the data of Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.

百万単位未満切捨  
millions of JPY¥;truncated

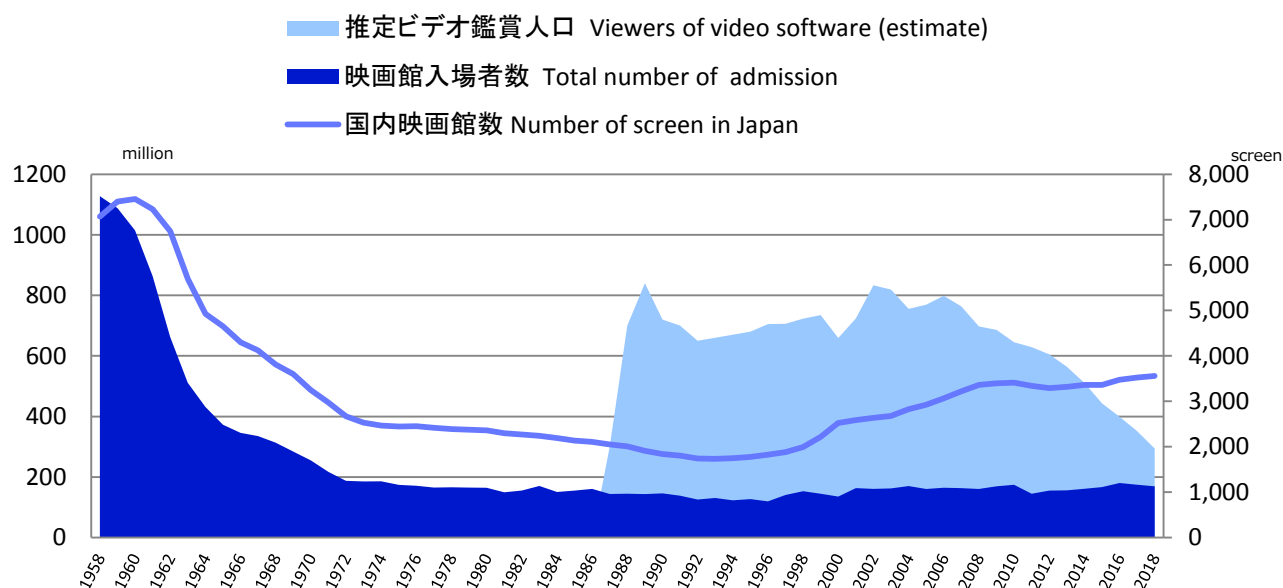
■ 興行会社が経営するシネマコンプレックス Major movie theater chains

名称 Movie theater chain	運営 Running company	サイト数 site #	スクリーン数 screen #	3D	I M A X	4DX/MX4D
イオンシネマ AEON CINEMA	イオンシネマエンターテインメント(株) AEON Entertainment Co., Ltd	91	775	266	1	8
<b>TOHOシネマズ 他 (TOHOグループ) TOHO CINEMAS, etc (TOHO Group)</b>	<b>TOHOシネマズ(株) 他 TOHO CINEMAS, Ltd , etc</b>	<b>67</b>	<b>636</b>	<b>226</b>	<b>6</b>	<b>17</b>
ユナイテッド・シネマ、シネプレックス他 UNITED CINEMAS, CINEPLEX, etc	ユナイテッド・シネマ(株) UNITED CINEMAS Co., Ltd	38	363	125	6	19
MOVIX MOVIX	(株)松竹マルチプレックスシアターズ Shochiku Multiplex Theatres, Ltd.	22	227	71	0	0
109シネマズ 109 CINEMAS	(株)東急レクリエーション TOKYU RECREATION Co., Ltd	18	165	50	8	8
シネマサンシャイン Cinema Sunshine	佐々木興業(株) Sasaki Co., Ltd	15	116	47	3	6
Tジョイ T-JOY	(株)ティ・ジョイ T-JOY Co., Ltd.	14	131	43	1	0
コロナシネマワールド Korona Cinemaworld	(株)コロナワールド Korona World Co., Ltd	12	121	60	0	9
共同事業体* Joint management theatres*		8	92	31	3	1

\* 共同事業体：札幌シネマフロンティア、新宿バルト9、横浜ブルク13、ミッドランドスクエアシネマ、大阪ステーションシネマ、なんばパークスシネマ、広島バルト11、鹿児島ミッテ10  
\* Joint management theaters : Sapporo Cinemaf Frontier, Shinjuku wald9, Yokohama burg13, Midland square cinema, Osaka station cinema, Namba parks cinema, Hiroshima wald11, Kagoshima mitte10

■ 国内映画館数、入場者数および推定ビデオ鑑賞人口の推移

Number of screens, admissions and viewers of video software(estimate)

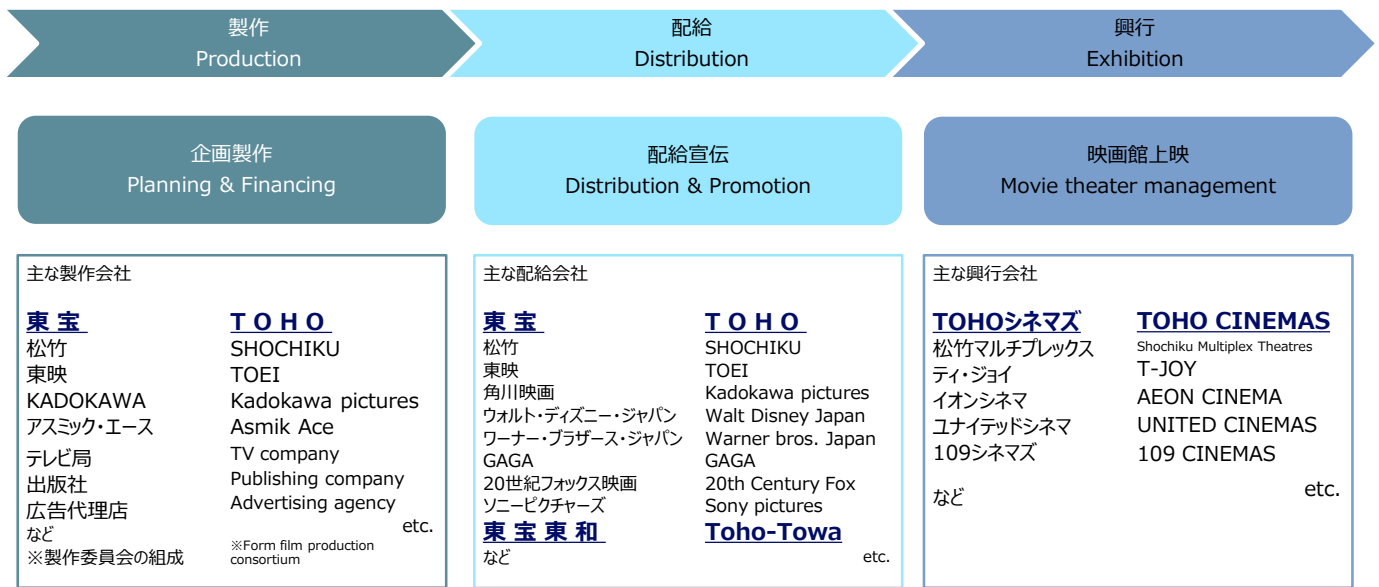


出典：日本映画製作者連盟  
Source: Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.  
2018年12月末時点のデータ As of end of Dec. 2018

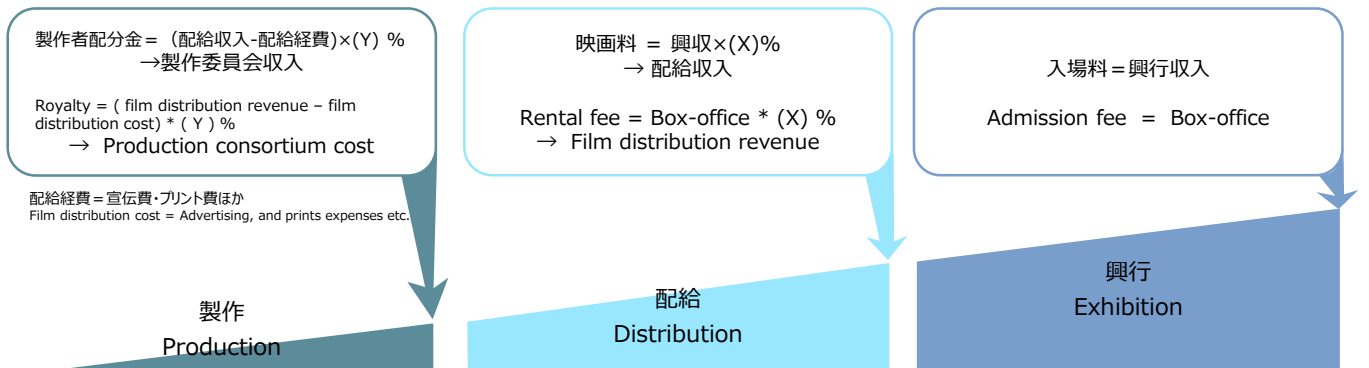
百万単位未満切捨  
millions of JPN¥;truncated



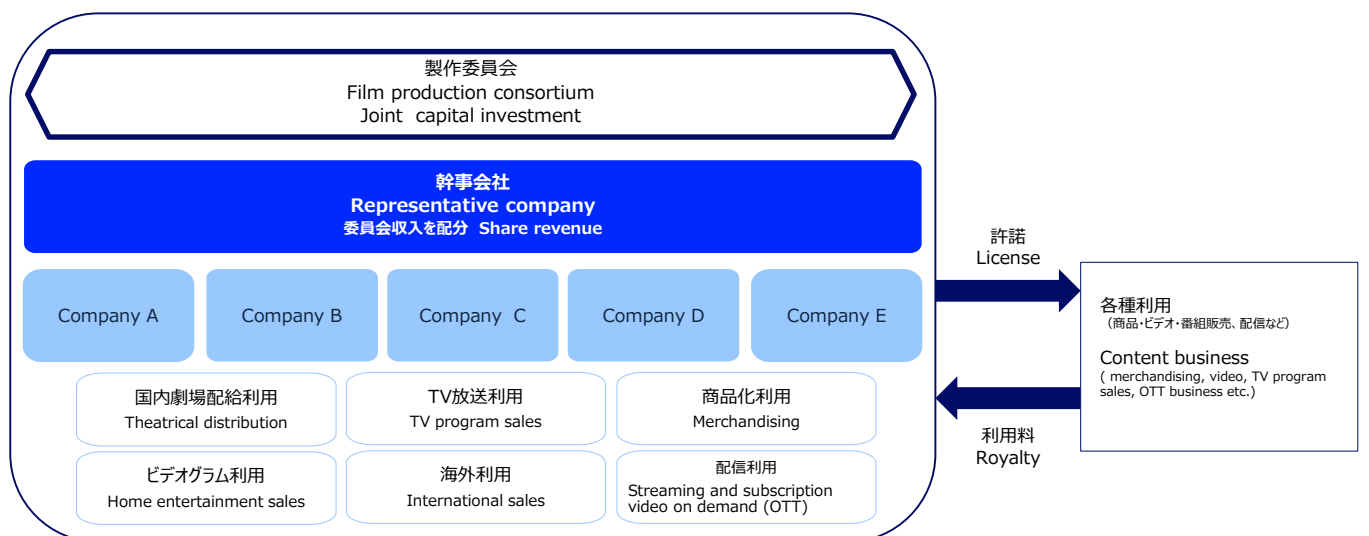
■ 映画産業構造 Film industry structure

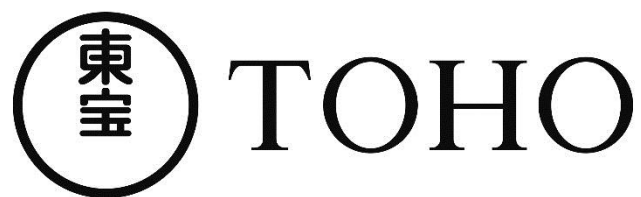


■ 収益の流れ Flow of revenue



■ 製作委員会の構造 Structure of film production consortium





【本件に関するお問合せ先】  
東宝株式会社  
総務部広報・I R室  
TEL 03-3591-1303