



# 2019年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2019年4月26日

上場会社名 日本特殊陶業株式会社 上場取引所 東・名  
 コード番号 5334 URL https://www.ngkntk.co.jp  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 川合 尊  
 問合せ先責任者 (役職名) 執行役員 経理部長 (氏名) 寺下 和良 (TEL)052(872)5918  
 定時株主総会開催予定日 2019年6月25日 配当支払開始予定日 2019年6月4日  
 有価証券報告書提出予定日 2019年6月25日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 無  
 決算説明会開催の有無 : 有(機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

## 1. 2019年3月期の連結業績(2018年4月1日~2019年3月31日)

### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高     |     | 営業利益   |       | 経常利益   |       | 親会社株主に帰属する当期純利益 |      |
|----------|---------|-----|--------|-------|--------|-------|-----------------|------|
|          | 百万円     | %   | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 百万円             | %    |
| 2019年3月期 | 425,013 | 3.7 | 58,672 | △12.8 | 59,545 | △13.8 | 42,813          | △3.4 |
| 2018年3月期 | 409,912 | 9.9 | 67,279 | 25.5  | 69,094 | 24.4  | 44,335          | 73.2 |

(注)包括利益 2019年3月期 32,380百万円(△36.2%) 2018年3月期 50,754百万円(54.4%)

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|----------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|--------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                       | %              | %            | %            |
| 2019年3月期 | 205.58         | —                         | 10.9           | 9.7          | 13.8         |
| 2018年3月期 | 209.37         | —                         | 12.0           | 11.9         | 16.4         |

(参考)持分法投資損益 2019年3月期 139百万円 2018年3月期 510百万円

### (2) 連結財政状態

|          | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|---------|---------|--------|----------|
|          | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 2019年3月期 | 628,970 | 401,683 | 63.5   | 1,917.89 |
| 2018年3月期 | 599,972 | 388,115 | 64.3   | 1,837.46 |

(参考)自己資本 2019年3月期 399,251百万円 2018年3月期 385,661百万円

### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|          | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2019年3月期 | 43,704               | △48,380              | △8,124               | 74,250            |
| 2018年3月期 | 65,707               | △26,422              | △18,043              | 87,378            |

## 2. 配当の状況

|                  | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|------------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|--------------------|
|                  | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                    |
|                  | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %                  |
| 2018年3月期         | —      | 30.00  | —      | 30.00 | 60.00 | 12,676        | 28.7         | 3.4                |
| 2019年3月期         | —      | 35.00  | —      | 35.00 | 70.00 | 14,601        | 34.0         | 3.7                |
| 2020年3月期<br>(予想) | —      | 35.00  | —      | 35.00 | 70.00 |               | 29.9         |                    |

## 3. 2020年3月期の連結業績予想(2019年4月1日~2020年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高     |      | 営業利益   |       | 経常利益   |       | 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |       | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----------|---------|------|--------|-------|--------|-------|---------------------|-------|----------------|
|           | 百万円     | %    | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 百万円                 | %     | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 231,579 | 10.6 | 28,547 | △13.2 | 30,047 | △11.4 | 21,818              | △10.4 | 104.81         |
| 通 期       | 471,600 | 11.0 | 64,200 | 9.4   | 67,200 | 12.9  | 48,800              | 14.0  | 234.42         |

## ※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）：無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- |                      |   |
|----------------------|---|
| ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 | 無 |
| ② ①以外の会計方針の変更        | 無 |
| ③ 会計上の見積りの変更         | 無 |
| ④ 修正再表示              | 無 |

(3) 発行済株式数(普通株式)

- |                     |          |              |          |              |
|---------------------|----------|--------------|----------|--------------|
| ① 期末発行済株式数(自己株式を含む) | 2019年3月期 | 208,911,620株 | 2018年3月期 | 212,544,820株 |
| ② 期末自己株式数           | 2019年3月期 | 739,357株     | 2018年3月期 | 2,655,888株   |
| ③ 期中平均株式数           | 2019年3月期 | 208,255,767株 | 2018年3月期 | 211,758,411株 |

(注) 当社は、役員報酬 BIP 信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を期末自己株式数及び期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めています。

## (参考) 個別業績の概要

### 2019年3月期の個別業績(2018年4月1日～2019年3月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高     |      | 営業利益   |       | 経常利益   |       | 当期純利益  |       |
|----------|---------|------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|          | 百万円     | %    | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 百万円    | %     |
| 2019年3月期 | 313,406 | 5.3  | 38,494 | △18.1 | 47,080 | △16.8 | 36,470 | 0.6   |
| 2018年3月期 | 297,510 | 10.5 | 47,031 | 48.2  | 56,561 | 107.0 | 36,248 | 617.2 |

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 |
|----------|----------------|---------------------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                       |
| 2019年3月期 | 175.13         | —                         |
| 2018年3月期 | 171.18         | —                         |

(2) 個別財政状態

|          | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|---------|---------|--------|----------|
|          | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 2019年3月期 | 491,656 | 301,185 | 61.3   | 1,446.81 |
| 2018年3月期 | 474,634 | 289,551 | 61.0   | 1,379.55 |

(参考) 自己資本 2019年3月期 301,185百万円 2018年3月期 289,551百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は世界各地の政治経済環境の変化、為替レートの変動、他社との競争状況、その他の様々な要因により大きく異なる可能性があります。

なお、業績予想に関する事項は、添付資料 P. 5 「1. 経営成績等の概況 (4) 今後の見通し」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況                | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況             | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況             | 4  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況        | 4  |
| (4) 今後の見通し                 | 5  |
| (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 | 6  |
| 2. 経営方針                    | 7  |
| (1) 会社の経営の基本方針             | 7  |
| (2) 目標とする経営指標              | 7  |
| (3) 中長期的な会社の経営戦略           | 7  |
| (4) 会社の対処すべき課題             | 8  |
| 3. 会計基準の選択に関する基本的な考え方      | 9  |
| 4. 連結財務諸表及び主な注記            | 10 |
| (1) 連結貸借対照表                | 10 |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書     | 12 |
| 連結損益計算書                    | 12 |
| 連結包括利益計算書                  | 13 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書           | 14 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書         | 16 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項         | 17 |
| (継続企業の前提に関する注記)            | 17 |
| (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)   | 17 |
| (追加情報)                     | 19 |
| (連結貸借対照表関係)                | 19 |
| (連結損益計算書関係)                | 20 |
| (セグメント情報)                  | 21 |
| (1株当たり情報)                  | 23 |
| (重要な後発事象)                  | 23 |
| 5. 役員の異動(2019年6月25日付)      | 24 |

# 1. 経営成績等の概況

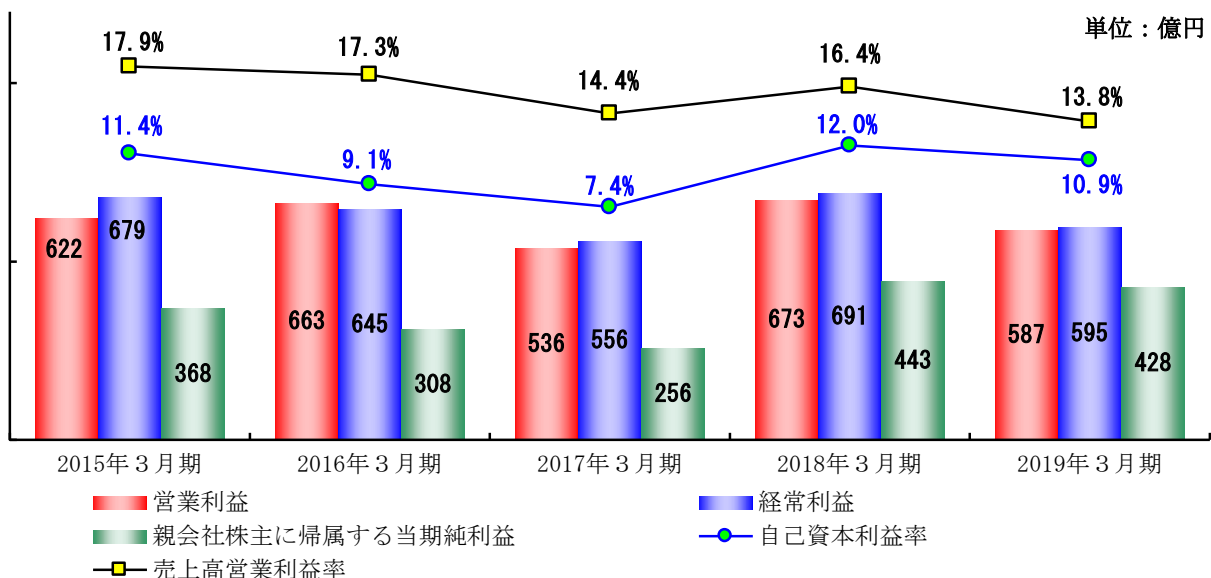
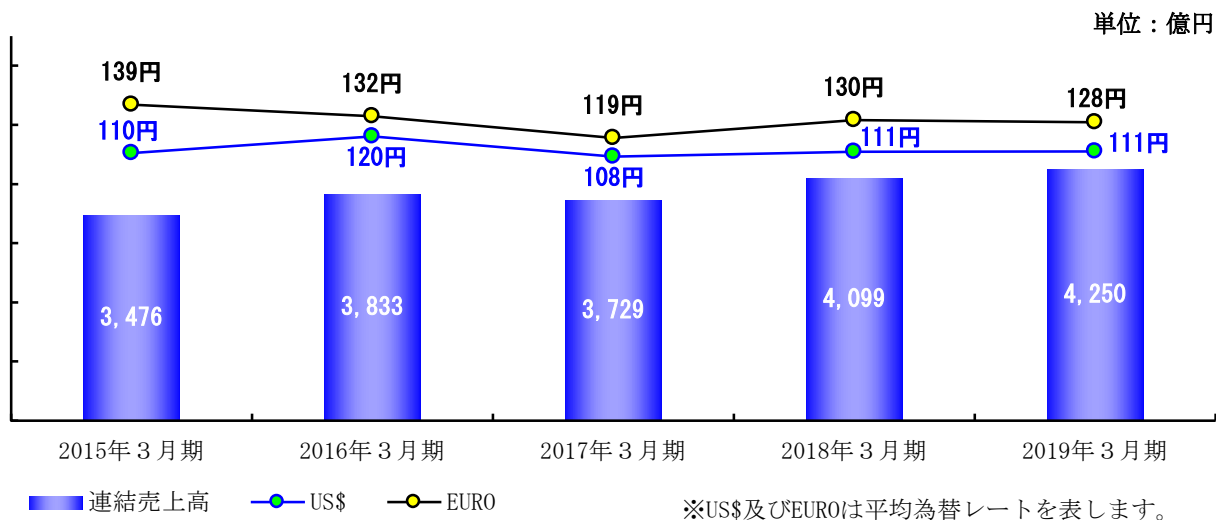
## (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度における世界経済は、米国においては良好な雇用・所得環境等を背景に景気回復が継続しているものの、通商政策の先行き不透明感等から、企業活動は減速傾向となりました。欧州においては堅調な内需が景気を牽引した一方で、輸出が伸び悩んだことにより成長ペースは鈍化しました。中国においては年度後半にかけて、貿易摩擦の影響を受け景気の減速感が顕在化しました。わが国経済においては、雇用・所得環境及び個人消費の改善が継続しており、景気の回復基調が続きました。

当社グループの主要な事業基盤である自動車業界における新車販売は、米国においては安定した労働環境、堅調な個人消費等販売を後押しする環境はあるものの、金利の上昇やガソリン価格の上昇等のマイナス要因が需要に影響を与え始めています。中国においては、景気の減速を背景に新車販売は昨年度を下回る結果となりました。

また、半導体業界においては、サーバ・データセンターを中心とするクラウドのインフラ向け需要が大幅に増加したことから年度前半は半導体メーカーの高い水準での設備投資が続きましたが、年度後半からは設備投資において一時的な調整が生じている状況です。

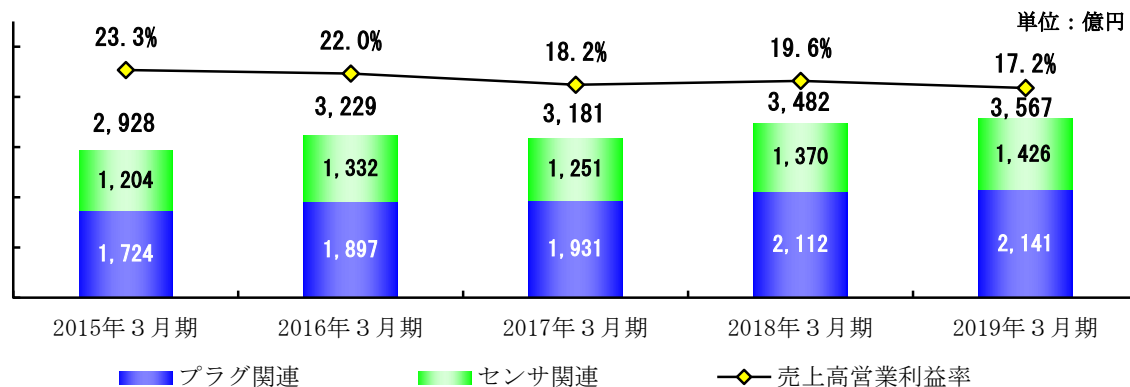
その結果、当社グループの当連結会計年度における売上高は4,250億13百万円(前連結会計年度比3.7%増)、営業利益586億72百万円(前連結会計年度比12.8%減)、経常利益595億45百万円(前連結会計年度比13.8%減)となり、親会社株主に帰属する当期純利益は428億13百万円(前連結会計年度比3.4%減)となりました。



## 〈自動車関連〉

当事業は、中国での新車販売が大きく減速しているものの、前年度に比べ当社販売は堅調に推移しました。また、補修用製品については、アジアでは前年度に比べ好調な販売を受け堅調に推移しましたが、欧米では前年度を下回る結果となっています。

この結果、当事業の売上高は3,566億80百万円(前連結会計年度比2.4%増)、営業利益は611億96百万円(前連結会計年度比10.1%減)となりました。

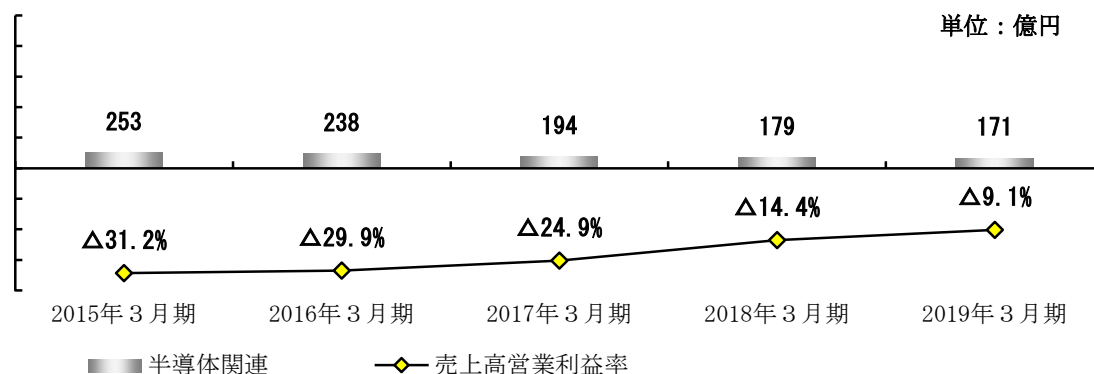


## 〈テクニカルセラミックス関連〉

## 半導体関連

当事業は、不採算製品の撤退を進めており、全体としては前年度に比べ減収となっていますが、製品の選択と集中及び人員削減等の合理化を推し進めていることから、前年度に比べ赤字幅が縮小し、第3四半期においては黒字化を達成しました。

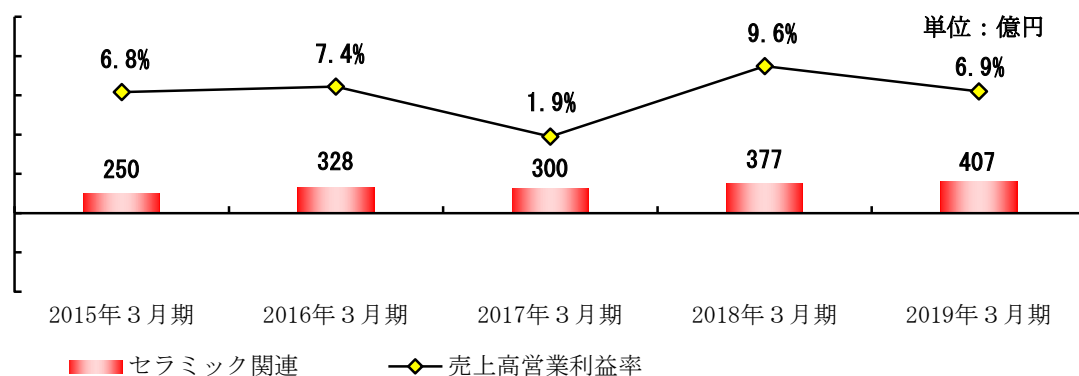
この結果、当事業の売上高は170億75百万円(前連結会計年度比4.6%減)、営業損失は15億54百万円(前連結会計年度は25億71百万円の営業損失)となりました。



## セラミック関連

当事業は、工作機械向けの出荷は前年度と比べ堅調に推移するものの、半導体製造装置用部品においては年度後半からの半導体業界の落ち込みの影響が出始めています。

この結果、当事業の売上高は406億77百万円(前連結会計年度比8.0%増)、営業利益は27億96百万円(前連結会計年度比23.4%減)となりました。



## 〈その他の事業〉

その他の事業については、売上高は105億79百万円(前連結会計年度比71.7%増)、営業損失は37億65百万円(前連結会計年度は18億97百万円の営業損失)となりました。

**(2) 当期の財政状態の概況**

〈資産、負債及び純資産の状況〉

(単位：百万円)

|          | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|----------|---------|---------|
| 流動資産     | 319,035 | 311,103 |
| 固定資産     | 280,936 | 317,866 |
| 資産 合計    | 599,972 | 628,970 |
| 流動負債     | 130,208 | 122,224 |
| 固定負債     | 81,648  | 105,062 |
| 負債 合計    | 211,856 | 227,286 |
| 純資産      | 388,115 | 401,683 |
| 負債純資産 合計 | 599,972 | 628,970 |

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末比289億97百万円増加の6,289億70百万円となりました。これは、主としてたな卸資産が増加したこと、設備投資により有形固定資産が増加したこと及び連結子会社の増加によるものです。

負債は、前連結会計年度末比154億29百万円増加の2,272億86百万円となりました。これは、主として連結子会社の増加や短期借入金増加によるものです。

純資産は、前連結会計年度末比135億67百万円増加の4,016億83百万円となりました。これは、主として親会社株主に帰属する当期純利益の計上によるものです。

**(3) 当期のキャッシュ・フローの概況**

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|------------------|---------|---------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 65,707  | 43,704  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △26,422 | △48,380 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △18,043 | △8,124  |
| 現金及び現金同等物の期末残高   | 87,378  | 74,250  |

営業活動によるキャッシュ・フローにおける収入は、前連結会計年度から220億3百万円減少の437億4百万円となりました。これは、主として法人税等の支払額及びたな卸資産の増加によるものです。

投資活動によるキャッシュ・フローにより支出した資金は、前連結会計年度から219億58百万円増加の483億80百万円となりました。これは、主として固定資産の取得による支出の増加及び連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出によるものです。

財務活動によるキャッシュ・フローにより支出した資金は、前連結会計年度から99億19百万円減少し、81億24百万円となりました。これは、主として短期借入金及び長期借入れ並びに社債の発行による収入があったことによるものです。

この結果、当連結会計年度末の現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に対して為替相場の変動による換算差額3億27百万円を控除した純額で131億28百万円減少し、742億50百万円となりました。

## 〈キャッシュ・フロー関連指標の推移〉

|                      | 2016年<br>3月期 | 2017年<br>3月期 | 2018年<br>3月期 | 2019年<br>3月期 |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 自己資本比率(%)            | 64.4         | 62.5         | 64.3         | 63.5         |
| 時価ベースの自己資本比率(%)      | 89.1         | 95.8         | 89.7         | 68.0         |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率(年) | 1.4          | 2.0          | 1.5          | 2.5          |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)  | 183.9        | 140.7        | 131.0        | 76.5         |

- (注1) 自己資本比率：自己資本／総資産  
時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産  
キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／営業キャッシュ・フロー  
インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー／利払い
- (注2) 各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により計算しています。
- (注3) 株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数(自己株式控除後)により計算しています。
- (注4) 営業キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しています。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち、利子を支払っている全ての負債を対象としています。また、利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しています。

**(4) 今後の見通し**

翌連結会計年度は、世界経済は米国においては緩やかに景気拡大基調が持続すると予想されますが、欧州経済の不透明感や米中通商問題等、引き続き不透明な経営環境となることが予想されます。

次期の業績につきましては、為替レートを1US\$=108円、1Euro=123円を前提に、売上高は4,716億円(当連結会計年度比11.0%増)、営業利益は642億円(当連結会計年度比9.4%増)、経常利益は672億円(当連結会計年度比12.9%増)、親会社株主に帰属する当期純利益は488億円(当連結会計年度比14.0%増)を計画しています。

自動車関連事業分野においては、グローバルでの新車販売台数の伸びは減速する見込みであるものの、当社既存の販売網を最大限に活用することにより、幅広い自動車関連製品の拡販を図ること、また、各国での環境規制強化による高付加価値化の流れを受け、売上高3,880億88百万円(当連結会計年度比8.8%増)、営業利益660億13百万円(当連結会計年度比7.9%増)となる見込みです。次にテクニカルセラミックス関連事業分野において、半導体関連では、製品の選択と集中、コスト削減を実施することで売上高178億66百万円(当連結会計年度比4.6%増)、営業利益5億25百万円(当連結会計年度 営業損失15億54百万円)となる見込みです。セラミック関連では、半導体業界の落ち込みの影響を受け、売上高396億43百万円(当連結会計年度比2.5%減)、営業利益6億25百万円(当連結会計年度比77.6%減)となる見込みです。また、環境エネルギー関連や医療関連等を含むその他の事業分野においては、売上高260億3百万円(当連結会計年度比145.8%増)、営業損失29億64百万円(当連結会計年度 営業損失37億65百万円)となる見込みです。

次期の設備投資額につきましては、主に自動車関連事業における将来の拡販に備えての生産工場拡充の投資を始め、更なる事業強化を目指し、524億円を予定しています。

|   | 2019年3月期<br>実績                       |   |   | 2020年3月期<br>予想                       |                                     |                                 |                                    |
|---|--------------------------------------|---|---|--------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
|   | 売上高<br>百万円                           | 営業利益<br>百万円                             |   | 売上高<br>百万円                           | (増減率)<br>%                          | 営業利益<br>百万円                     | (増減率)<br>%                         |
| <b>自動車関連</b><br>(プラグ関連)<br>(センサ関連)                      | <b>356,680</b><br>214,083<br>142,597 | <b>61,196</b>                           | <b>自動車関連</b><br>(プラグ関連)<br>(センサ関連)                      | <b>388,088</b><br>221,732<br>166,356 | 8.8<br>3.6<br>16.7                  | <b>66,013</b>                   | 7.9                                |
| <b>テクニカル</b><br><b>セラミックス関連</b><br>(半導体関連)<br>(セラミック関連) | <b>57,753</b><br>17,075<br>40,677    | <b>1,241</b><br>$\Delta$ 1,554<br>2,796 | <b>テクニカル</b><br><b>セラミックス関連</b><br>(半導体関連)<br>(セラミック関連) | <b>57,509</b><br>17,866<br>39,643    | $\Delta$ 0.4<br>4.6<br>$\Delta$ 2.5 | <b>1,150</b><br>525<br>625      | $\Delta$ 7.4<br>—<br>$\Delta$ 77.6 |
| <b>その他</b>  | <b>10,579</b>                        | <b><math>\Delta</math>3,765</b>         | <b>その他</b>  | <b>26,003</b>                        | 145.8                               | <b><math>\Delta</math>2,964</b> | —                                  |
| <b>合計</b>   | <b>425,013</b>                       | <b>58,672</b>                           | <b>合計</b>   | <b>471,600</b>                       | 11.0                                | <b>64,200</b>                   | 9.4                                |

## 【設備投資額及び減価償却費の2019年3月期実績及び2020年3月期予想】

|              | 2019年3月期<br>実績 |              | 2020年3月期<br>予想 | 増減額                             |
|--------------|----------------|--------------|----------------|---------------------------------|
|              | 百万円            |              | 百万円            | 百万円                             |
| <b>設備投資額</b> | <b>56,587</b>  | <b>設備投資額</b> | <b>52,400</b>  | <b><math>\Delta</math>4,187</b> |
| 自動車関連        | 45,614         | 自動車関連        | 45,151         | $\Delta$ 463                    |
| テクニカル        | 9,890          | テクニカル        | 6,108          | $\Delta$ 3,782                  |
| セラミックス関連     | 1,083          | セラミックス関連     | 1,141          | 57                              |
| その他          | 1,083          | その他          | 1,141          | 57                              |
| <b>減価償却費</b> | <b>23,964</b>  | <b>減価償却費</b> | <b>26,300</b>  | <b>2,335</b>                    |
| 自動車関連        | 19,416         | 自動車関連        | 21,693         | 2,276                           |
| テクニカル        | 3,864          | テクニカル        | 4,022          | 157                             |
| セラミックス関連     | 683            | セラミックス関連     | 585            | $\Delta$ 98                     |
| その他          | 683            | その他          | 585            | $\Delta$ 98                     |

## (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営における最重要政策の一つと認識し、安定的な配当の継続を基本方針として株主の皆様の期待に応えていきます。一方で収益に応じた利益の還元も重要と考えており、総還元性向を意識しつつ、連結での配当性向 30%以上を目標にして、基本方針である安定的な配当水準や、将来の成長に必要な研究開発、事業拡大・合理化のための設備投資及び出資に充てる内部留保を総合的に考慮した上で、中間及び期末配当を継続的に実施していく方針です。また、資本効率の向上を図るために自己株式の取得も有効と認識しており、必要に応じて実施していきたいと考えています。

こうした利益還元をより機動的に行うために、剰余金の配当等に関しては定款の定めるところにより、取締役会の決議事項としています。

2019年3月期の1株当たり配当金については、中間配当を35円、期末配当を35円とし、年間70円としました。また、2020年3月期の1株当たり配当金についても、普通配当金として年間70円を予定しています。



## 2. 経営方針

### (1) 会社の経営の基本方針

当社は、技術立脚の提案型企業として、時代の要請する新たな価値と優れた品質の提供により、顧客や社会から高い信頼を得られるリーディングカンパニーを目指すと共に、社員の個性と能力を十分発揮できる環境を整え、絶えず前進する積極的な姿勢とスピーディな行動で企業価値を高め、株主の期待に応えることを基本としています。

### (2) 目標とする経営指標

第7次中期経営計画（2021年3月期において）

|          |         |
|----------|---------|
| 売上高      | 5,200億円 |
| 営業利益     | 1,000億円 |
| 売上高営業利益率 | 20%以上   |
| ROI C    | 13%以上   |

### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループは「良品主義」「総員参加」のもと、創意工夫・改善という変化を積み重ね、顧客視点に立ち「良い品質」の商品をお届けすることで、今日の日本特殊陶業グループを作り上げてまいりました。これこそが当社グループの基本であり、今後もこの基本を守り、さまざまな課題に取り組まなければなりません。

当社グループは、2020年のありたい姿として、「ものづくり企業」、「高収益率企業」、「発展的企業」、「人“財”企業」を掲げ、その実現のためのプロセスとして、3年ごとに現業の掘り下げと新ビジネスの種まきを目指す「深化」、新製品・新ビジネスの立ち上げを目指す「新化」、そして、現業と新ビジネスの加速度的な発展を目指す「進化」の3つのステージに分けた長期経営計画である『日特進化論』を策定しており、2020年に全てのステークホルダーに対して、“真価（真の価値）”を提供することを目指しています。

第7次中期経営計画（2016年度～2020年度）では、『日特進化論』の総仕上げとなる「進化」の3年と、その先の“真価（真の価値）”を見据えた5カ年で基本方針と取組課題を掲げています。既存事業の拡大と新規事業への挑戦により社会課題の解決を通して未来への発展に貢献できるよう、鋭意取り組んでいます。

## (4) 会社の対処すべき課題

### ①第7次中期経営計画の推進

当連結会計年度は第7次中期経営計画の3年目となり、具体的には次の基本方針と取組課題を掲げて各種施策を実行してきました。

#### (基本方針)

- (1) 既存事業のさらなる強化
- (2) 新規事業の創出
- (3) 強固な経営基盤の構築

#### (取組課題)

##### (1) 既存事業のさらなる強化

自動車関連事業における新興国市場でのシェア拡大、環境規制対応製品の開発、2015年に当社グループ企業となった Wells 社が持つ製品群とアフターマーケット市場の取り込みを通じて、さらなる成長に向けて取り組んでまいります。

セラミックパッケージ事業においては、黒字化を目標として事業改革を推進し、より存在価値のある事業に再生してまいります。

さらに、2015年に当社グループ企業になった NTK セラテック社とのシナジー効果を発揮し、半導体製造装置用部品のさらなる拡充を図ってまいります。

#### (当期までの主な進捗状況)

- ・自動車関連事業においては、新興国市場での成長戦略として、中国においては新車組付用製品に加え、補修用製品においても内陸の地方都市での販売網の構築を行い、着実に当社製品の取り扱い店舗を増加させています。また、環境規制の世界的な高まりを背景とした、各種センサの需要増加に対応するため、主にタイでの生産体制を強化し、グローバル生産体制の最適化を図っています。
- ・セラミックパッケージ事業においては、生産拠点の集約や製品の選択と集中などの再生計画を計画通りに実行し、第7次中期経営計画策定時に掲げた当連結会計年度第3四半期での黒字化を達成いたしました。

##### (2) 新規事業の創出

「次世代自動車」を含めた非内燃機関向けの新製品を立ち上げ、「環境・エネルギー分野」と「医療分野」を中心とした新規事業のポートフォリオを高めてまいります。

#### (当期までの主な進捗状況)

- ・「環境・エネルギー分野」においては、燃料電池事業で当社セルスタックを産業用・業務用・家庭用のフルラインアップで提供することで、総合セルスタックメーカーを目指し、製品の実用化に向けて注力しています。2019年3月には、(株)ノリタケカンパニーリミテド、TOTO(株)、日本ガイシ(株)及び当社の森村グループ4社の間で、これまで4社が培ってきた固体酸化物形燃料電池に関する技術・ノウハウなどを持ち寄り、各社が有する経営資源を融合することで早急な商品化を実現するため、合弁会社の設立に関する基本合意書を締結いたしました。引き続き、環境負荷が少なく発電効率の良い燃料電池の本格的な実用化に向けて取り組みを行ってまいります。
- ・「医療分野」においては、2016年にインプラント事業で日本エム・ディ・エム社と資本及び業務提携を行ったことに続き、2018年12月に酸素濃縮装置事業においても、米国 Chart 社から同種事業を世界展開する CAIRE グループを買収、子会社化しました。グローバルでのバリューチェーンの構築と製品ポートフォリオの強化を行い、グローバルでの拡販を目指してまいります。
- ・その他、新規事業の探索を推進する組織として、2018年4月に米国・シリコンバレーにイノベーションの拠点となる「ベンチャーラボ」を設立しました。スタートアップ企業との連携を強め、新規事業立ち上げのスピードアップを図ります。

##### (3) 強固な経営基盤の構築

「既存事業のさらなる強化」及び「新規事業の創出」を支えるためには「強固な経営基盤の構築」が不可欠であると考えています。具体的には、グローバルな全社最適視点でスピード経営を実行すること、フェアな処遇によるグローバルでの人財活用を実行すること、さらには、責任と権限を明確にし、横串での統括管理機能を目指した組織改編を実行してまいります。

(当期までの主な進捗状況)

- ・既存事業及び新規事業の両輪を支えるべく、グローバルでの最適な仕組みの構築、組織設計及び人財育成を強化しています。
- ・組織設計では、事業の収益性や将来性を可視化し、事業としての価値を見極めることを目的として、事業本部制を廃止しました。また米州、EMEA、アジア地域を統括するRHQ（リージョナルヘッドクォーター）を配置し、責任と権限を明確にすることで、経営のスピードアップを図ってまいりました。
- ・人財育成の取り組みについては、全グループ会社から次世代経営を担う人財の発掘と育成を目的とした、「グローバル次世代経営人財育成プログラム」を実施しており、当社グループを率いる人財のグローバル化を図っています。またダイバーシティの取り組みの第一歩として、2013年より全社で女性が活躍できる職場づくりに着手し、管理職や女性従業員自身の意識改革のみならず、企業の風土・意識・環境を変えることに努めてきた結果、2019年3月に当社は「なでしこ銘柄」に選定されました。その他、当連結会計年度より、社内公募の制度化やシニア層の活躍支援を推進しています。これにより、適材適所の人財配置を実現し、事業の活性化へつなげることを目指します。

## ②コーポレートガバナンス体制の強化

企業の社会的責任を果たすことで企業価値を高めていくためには、経営の健全性・透明性を確保しつつ公正で効率的な経営システムを構築・維持していくことが、重要な経営課題の一つと考えています。

当社は、コーポレートガバナンスの充実に努めることで、効率的かつ健全な企業活動を行い、ステークホルダーへの責任を果たしてまいります。

(当期までの主な進捗状況)

- ・複数名の独立社外取締役を選任し、取締役会において多様な専門知識や経験を有する社外の視点を多く取り入れることで監督機能の強化を図っています。
- ・取締役の指名及び報酬決定についての合理性並びに透明性を確保するため、取締役会の諮問機関として社外取締役を主要な構成メンバーとする「指名委員会」及び「報酬委員会」を設置しています。
- ・取締役及び執行役員（社外取締役を除く）を対象に、当社の中長期的な業績の向上と企業価値増大への貢献意識を一層高めることを目的として、会社の業績との連動性が高く、かつ透明性・客観性の高い役員報酬制度として、業績連動型株式報酬制度を導入しました。
- ・当社グループは法令順守を重要な経営課題と位置付けており、今後も企業の社会的責任を果たし、全てのステークホルダーから信頼される企業であり続けるために、過去に生じた競争法違反の再発防止策の徹底と全社に対するコンプライアンス教育、啓蒙活動を継続して実施しています。

## 3. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、財務情報の国際的な比較可能性の向上を目的に、将来のIFRS（国際財務報告基準）適用を見据えて各種の検討を進めています。

## 4. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2018年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2019年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 56,235                  | 48,639                  |
| 受取手形及び売掛金     | ※4 93,615               | ※4 96,834               |
| 有価証券          | 59,905                  | 34,921                  |
| たな卸資産         | ※1 94,953               | ※1 113,124              |
| その他           | 15,076                  | 18,426                  |
| 貸倒引当金         | △751                    | △841                    |
| 流動資産合計        | 319,035                 | 311,103                 |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物(純額)   | 63,410                  | 66,661                  |
| 機械装置及び運搬具(純額) | 95,282                  | 110,166                 |
| 土地            | 21,279                  | 21,382                  |
| 建設仮勘定         | 11,027                  | 25,625                  |
| その他(純額)       | 4,101                   | 4,885                   |
| 有形固定資産合計      | ※2 195,102              | ※2 228,720              |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| のれん           | 307                     | 5,422                   |
| ソフトウェア        | 4,567                   | 5,722                   |
| その他           | 239                     | 1,857                   |
| 無形固定資産合計      | 5,114                   | 13,002                  |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | ※3 71,680               | ※3 63,310               |
| 繰延税金資産        | 7,672                   | 11,443                  |
| その他           | 1,487                   | 1,508                   |
| 貸倒引当金         | △119                    | △119                    |
| 投資その他の資産合計    | 80,720                  | 76,143                  |
| 固定資産合計        | 280,936                 | 317,866                 |
| 資産合計          | 599,972                 | 628,970                 |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2018年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2019年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 買掛金           | 32,407                  | 34,957                  |
| 短期借入金         | 10,113                  | 27,587                  |
| 1年内償還予定の社債    | 25,000                  | —                       |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 9,962                   | 9,924                   |
| リース債務         | 43                      | 52                      |
| 未払法人税等        | 13,040                  | 9,126                   |
| その他           | 39,641                  | 40,575                  |
| 流動負債合計        | 130,208                 | 122,224                 |
| 固定負債          |                         |                         |
| 社債            | 30,000                  | 50,000                  |
| 長期借入金         | 22,886                  | 23,062                  |
| リース債務         | 111                     | 129                     |
| 退職給付に係る負債     | 27,443                  | 30,254                  |
| 株式給付引当金       | 92                      | 201                     |
| 繰延税金負債        | 169                     | 152                     |
| その他           | 945                     | 1,262                   |
| 固定負債合計        | 81,648                  | 105,062                 |
| 負債合計          | 211,856                 | 227,286                 |
| <b>純資産の部</b>  |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 47,869                  | 47,869                  |
| 資本剰余金         | 54,639                  | 54,639                  |
| 利益剰余金         | 278,374                 | 297,930                 |
| 自己株式          | △6,422                  | △1,741                  |
| 株主資本合計        | 374,461                 | 398,697                 |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 31,211                  | 24,872                  |
| 為替換算調整勘定      | △16,737                 | △20,025                 |
| 退職給付に係る調整累計額  | △3,273                  | △4,293                  |
| その他の包括利益累計額合計 | 11,200                  | 553                     |
| 非支配株主持分       | 2,454                   | 2,431                   |
| 純資産合計         | 388,115                 | 401,683                 |
| 負債純資産合計       | 599,972                 | 628,970                 |

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2017年4月1日<br>至 2018年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) |
|-----------------|--|--|
| 売上高             | 409,912                                  | 425,013                                  |
| 売上原価            | ※1 268,189                               | ※1 281,113                               |
| 売上総利益           | 141,722                                  | 143,899                                  |
| 販売費及び一般管理費      |  |  |
| 販売費             | 33,377                                   | 36,457                                   |
| 一般管理費           | 41,065                                   | 48,769                                   |
| 販売費及び一般管理費合計    | ※2 74,442                                | ※2 85,226                                |
| 営業利益            | 67,279                                   | 58,672                                   |
| 営業外収益           |  |  |
| 受取利息            | 1,123                                    | 920                                      |
| 受取配当金           | 1,398                                    | 1,489                                    |
| 持分法による投資利益      | 510                                      | 139                                      |
| その他             | 1,826                                    | 1,744                                    |
| 営業外収益合計         | 4,858                                    | 4,294                                    |
| 営業外費用           |  |  |
| 支払利息            | 511                                      | 576                                      |
| 為替差損            | 1,786                                    | 335                                      |
| 製品補償費           | 117                                      | 1,072                                    |
| その他             | 628                                      | 1,437                                    |
| 営業外費用合計         | 3,043                                    | 3,421                                    |
| 経常利益            | 69,094                                   | 59,545                                   |
| 特別利益            |  |  |
| 固定資産売却益         | 199                                      | 354                                      |
| 投資有価証券売却益       | 1,117                                    | 960                                      |
| 特別利益合計          | 1,316                                    | 1,314                                    |
| 特別損失            |  |  |
| 固定資産処分損         | 1,325                                    | 1,227                                    |
| 投資有価証券評価損       | 5  | 1  |
| 投資有価証券売却損       | —  | 0  |
| 独占禁止法関連損失       | 3,987                                    | —  |
| 和解金             | 4,434                                    | 46                                       |
| 環境対策費           | ※3 559                                   | ※3 254                                   |
| 特別損失合計          | 10,312                                   | 1,530                                    |
| 税金等調整前当期純利益     | 60,098                                   | 59,329                                   |
| 法人税、住民税及び事業税    | 18,499                                   | 16,613                                   |
| 法人税等調整額         | △3,084                                   | △389                                     |
| 法人税等合計          | 15,415                                   | 16,223                                   |
| 当期純利益           | 44,683                                   | 43,106                                   |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 347                                      | 292                                      |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 44,335                                   | 42,813                                   |

## 連結包括利益計算書

|                  | (単位：百万円)                                 |  |
|------------------|--|--|
|                  | 前連結会計年度<br>(自 2017年4月1日<br>至 2018年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) |
| 当期純利益            | 44,683                                   | 43,106                                   |
| その他の包括利益         |  |  |
| その他有価証券評価差額金     | 3,655                                    | △6,321                                   |
| 為替換算調整勘定         | 16                                       | △3,297                                   |
| 退職給付に係る調整額       | 2,560                                    | △1,025                                   |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | △161                                     | △80                                      |
| その他の包括利益合計       | 6,070                                    | △10,725                                  |
| 包括利益             | 50,754                                   | 32,380                                   |
| (内訳)             |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益     | 50,286                                   | 32,167                                   |
| 非支配株主に係る包括利益     | 467                                      | 212                                      |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

(単位:百万円)

|                      | 株主資本   |        |         |         |         |
|----------------------|--------|--------|---------|---------|---------|
|                      | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式    | 株主資本合計  |
| 当期首残高                | 47,869 | 54,825 | 262,010 | △17,649 | 347,056 |
| 当期変動額                |        |        |         |         |         |
| 剰余金の配当               |        |        | △10,823 |         | △10,823 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益      |        |        | 44,335  |         | 44,335  |
| 自己株式の取得              |        |        |         | △5,922  | △5,922  |
| 自己株式の処分              |        | 0      |         | 0       | 0       |
| 自己株式の消却              |        | △0     | △17,148 | 17,149  | -       |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 |        | △184   |         |         | △184    |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)  |        |        |         |         |         |
| 当期変動額合計              | -      | △185   | 16,363  | 11,226  | 27,404  |
| 当期末残高                | 47,869 | 54,639 | 278,374 | △6,422  | 374,461 |

|                      | その他の包括利益累計額  |          |              |               | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|----------------------|--------------|----------|--------------|---------------|---------|---------|
|                      | その他有価証券評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |         |
| 当期首残高                | 27,580       | △16,527  | △5,804       | 5,249         | 2,404   | 354,710 |
| 当期変動額                |              |          |              |               |         |         |
| 剰余金の配当               |              |          |              |               |         | △10,823 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益      |              |          |              |               |         | 44,335  |
| 自己株式の取得              |              |          |              |               |         | △5,922  |
| 自己株式の処分              |              |          |              |               |         | 0       |
| 自己株式の消却              |              |          |              |               |         | -       |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 |              |          |              |               |         | △184    |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)  | 3,630        | △210     | 2,530        | 5,950         | 49      | 6,000   |
| 当期変動額合計              | 3,630        | △210     | 2,530        | 5,950         | 49      | 33,405  |
| 当期末残高                | 31,211       | △16,737  | △3,273       | 11,200        | 2,454   | 388,115 |



当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

|                     | 株主資本   |        |         |        |         |
|---------------------|--------|--------|---------|--------|---------|
|                     | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式   | 株主資本合計  |
| 当期首残高               | 47,869 | 54,639 | 278,374 | △6,422 | 374,461 |
| 当期変動額               |        |        |         |        |         |
| 剰余金の配当              |        |        | △13,610 |        | △13,610 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |        |        | 42,813  |        | 42,813  |
| 自己株式の取得             |        |        |         | △5,002 | △5,002  |
| 自己株式の処分             |        |        | △0      | 35     | 35      |
| 自己株式の消却             |        |        | △9,647  | 9,647  | —       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |        |        |         |        |         |
| 当期変動額合計             | —      | —      | 19,555  | 4,680  | 24,236  |
| 当期末残高               | 47,869 | 54,639 | 297,930 | △1,741 | 398,697 |

|                     | その他の包括利益累計額  |          |              |               | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|---------------------|--------------|----------|--------------|---------------|---------|---------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |         |
| 当期首残高               | 31,211       | △16,737  | △3,273       | 11,200        | 2,454   | 388,115 |
| 当期変動額               |              |          |              |               |         |         |
| 剰余金の配当              |              |          |              |               |         | △13,610 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |              |          |              |               |         | 42,813  |
| 自己株式の取得             |              |          |              |               |         | △5,002  |
| 自己株式の処分             |              |          |              |               |         | 35      |
| 自己株式の消却             |              |          |              |               |         | —       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △6,338       | △3,288   | △1,019       | △10,646       | △22     | △10,668 |
| 当期変動額合計             | △6,338       | △3,288   | △1,019       | △10,646       | △22     | 13,567  |
| 当期末残高               | 24,872       | △20,025  | △4,293       | 553           | 2,431   | 401,683 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                          | 前連結会計年度<br>(自 2017年4月1日<br>至 2018年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) |
|--------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>  |  |  |
| 税金等調整前当期純利益              | 60,098                                   | 59,329                                   |
| 減価償却費                    | 20,920                                   | 23,964                                   |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)     | 1,870                                    | 1,396                                    |
| 受取利息及び受取配当金              | △2,521                                   | △2,410                                   |
| 支払利息                     | 511                                      | 576                                      |
| 持分法による投資損益 (△は益)         | △510                                     | △139                                     |
| 固定資産処分損益 (△は益)           | 1,126                                    | 873                                      |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)         | △1,117                                   | △960                                     |
| 売上債権の増減額 (△は増加)          | △1,876                                   | △1,211                                   |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)         | △8,095                                   | △16,054                                  |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)          | 966                                      | 1,109                                    |
| その他                      | 6,058                                    | △3,677                                   |
| 小計                       | 77,430                                   | 62,796                                   |
| 利息及び配当金の受取額              | 3,169                                    | 2,461                                    |
| 利息の支払額                   | △501                                     | △571                                     |
| 法人税等の支払額                 | △14,390                                  | △20,982                                  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | 65,707                                   | 43,704                                   |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>  |  |  |
| 定期預金の純増減額 (△は増加)         | △1,121                                   | △301                                     |
| 有価証券の純増減額 (△は増加)         | 10,769                                   | 16,981                                   |
| 有形固定資産の取得による支出           | △37,222                                  | △50,823                                  |
| 有形固定資産の売却による収入           | 858                                      | 433                                      |
| 無形固定資産の取得による支出           | △1,675                                   | △2,683                                   |
| 投資有価証券の取得による支出           | △837                                     | △1,498                                   |
| 投資有価証券の売却及び償還による収入       | 1,927                                    | 3,424                                    |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | —  | △13,842                                  |
| その他                      | 879                                      | △69                                      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | △26,422                                  | △48,380                                  |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>  |  |  |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)        | △574                                     | 15,722                                   |
| 長期借入れによる収入               | —  | 10,100                                   |
| 長期借入金の返済による支出            | —  | △9,962                                   |
| 社債の発行による収入               | —  | 19,892                                   |
| 社債の償還による支出               | —  | △25,000                                  |
| 自己株式の取得による支出             | △5,922                                   | △5,002                                   |
| 配当金の支払額                  | △10,821                                  | △13,604                                  |
| その他                      | △725                                     | △270                                     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー         | △18,043                                  | △8,124                                   |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額         | 318                                      | △327                                     |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)     | 21,558                                   | △13,128                                  |
| 現金及び現金同等物の期首残高           | 65,817                                   | 87,378                                   |
| 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額     | 2  | —  |
| 現金及び現金同等物の期末残高           | 87,378                                   | 74,250                                   |

**(5) 連結財務諸表に関する注記事項****(継続企業の前提に関する注記)**

該当事項はありません。

**(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)**

## 1. 連結の範囲に関する事項

## (1) 連結子会社 49社

- ・ 海外 37社・・・ 米国特殊陶業(株)  
Wells Vehicle Electronics, L.P.  
米国テクノロジー(株)  
CAIRE Inc.  
英国 NGK スパークプラグ(株)  
欧州 NGK スパークプラグ(有)  
フランス NGK スパークプラグ(株)  
ブラジル特殊陶業(有)  
上海特殊陶業(有)  
オーストラリア NGK スパークプラグ(株)  
タイ NGK スパークプラグ(株) 他
- ・ 国内 12社・・・ セラミックセンサ(株)  
(株)日特スパークテック東濃  
(株)日特スパークテック WKS  
(株)神岡セラミック  
NTK セラミック(株)  
(株)NTK セラテック 他

## (2) 連結範囲の異動

## (新規) 8社

- ・ 海外 7社・・・ CAIRE Inc.  
CAIRE Medical Limited  
CAIRE Medical Technology (Chengdu) Co., Ltd. 他
- ・ 国内 1社・・・ ケアメディカルジャパン(株)  
CAIRE Inc.、CAIRE Medical Limited 及び CAIRE Medical Technology (Chengdu) Co., Ltd. の株式を取得したことにより、上記3社及びその子会社5社を連結の範囲に含めています。

## (除外) 1社

- ・ 国内 1社・・・ (株)日特運輸

(株)日特運輸は、当連結会計年度における清算終了により、連結の範囲から除外しています。

## (3) 非連結子会社 6社

- ・ 海外 4社・・・ PARTSFIT SDN. BHD. 他
- ・ 国内 2社・・・ につとくスマイル(株)、(株)Sharing FACTORY

上記6社は、総資産・売上高・当期純利益・利益剰余金等のいずれも小規模であり、連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないため連結の範囲から除外しています。

## 2. 持分法の適用に関する事項

## (1) 持分法適用関連会社 3社

- ・ 海外 1社・・・ 友進工業(株)
- ・ 国内 2社・・・ 東海耐摩工具(株)、(株)日本エム・ディ・エム

## (2) 主要な持分法非適用会社

- ・ 非連結子会社 ・・・ につとくスマイル(株)、(株)Sharing FACTORY  
PARTSFIT SDN. BHD.
- ・ 関連会社 ・・・ 早川精機工業(株)

持分法非適用会社はいずれも小規模であり、それぞれ当期純利益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、また、全体としても連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、持分法を適用せず原価法により評価しています。

## (3) 持分法適用会社の事業年度等に関する事項

持分法適用会社の決算日が連結決算日(3月31日)と異なる会社は、友進工業(株)であり、決算日は12月31日です。連結財務諸表の作成にあたっては、連結決算日における仮決算に基づく財務諸表を使用しています。

## 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日が連結決算日(3月31日)と異なる会社は、上海特殊陶業(有)、常熟特殊陶業(有)、特殊陶業実業(上海)(有)、メキシコ NGK スパークプラグ(株)、(有)NGK スパークプラグユーラシア他 10 社であり、決算日は12月31日です。連結財務諸表の作成にあたっては、連結決算日における仮決算に基づく財務諸表を使用しています。

## 4. 会計方針に関する事項

## (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

## ① 有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

## ② たな卸資産

主として移動平均法による原価法

(収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

## ③ デリバティブ

時価法

## (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

## ① 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法

## ② 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては社内における利用可能期間(5年以内)に基づく定額法によっています。所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

## ③ リース資産

## (3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しています。株式交付規程に基づく取締役及び執行役員への当社株式等の交付等に備えるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しています。

株式給付引当金

## (4) 退職給付に係る会計処理の方法

## ① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。

## ② 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、主としてその発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により費用処理しています。

数理計算上の差異は、主として各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しています。

## ③ 小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しています。

## (5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しています。なお、在外子会社等の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めています。

- (6) 重要なヘッジ会計の方法 一体処理（特例処理、振当処理）の要件を満たす金利通貨スワップについては、一体処理を採用しています。
- (7) のれんの償却方法及び償却期間 発生日以降その効果が発現すると見積られる期間（概ね5年～10年）で均等償却しています。
- (8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲 手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資からなっています。
- (9) 消費税等の処理方法 税抜方式によっています。

**(追加情報)**

（『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等の適用）

『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 平成30年2月16日）等を当連結会計年度の期首から適用しており、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示しています。

**(連結貸借対照表関係)**

※1 たな卸資産の内訳は次のとおりです。

|          | 前連結会計年度<br>(2018年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2019年3月31日) |
|----------|-------------------------|-------------------------|
| 商品及び製品   | 50,915百万円               | 60,544百万円               |
| 仕掛品      | 29,906百万円               | 32,008百万円               |
| 原材料及び貯蔵品 | 14,132百万円               | 20,570百万円               |

※2 有形固定資産の減価償却累計額

|                | 前連結会計年度<br>(2018年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2019年3月31日) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| 有形固定資産の減価償却累計額 | 299,878百万円              | 306,676百万円              |

※3 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりです。

|            | 前連結会計年度<br>(2018年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2019年3月31日) |
|------------|-------------------------|-------------------------|
| 投資有価証券（株式） | 12,349百万円               | 12,112百万円               |

※4 連結会計年度末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しています。なお、当連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、下記の連結会計年度末日満期手形が当連結会計年度末残高に含まれています。

|      | 前連結会計年度<br>(2018年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2019年3月31日) |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 受取手形 | 66百万円                   | 58百万円                   |

**5 偶発債務**

(1) 保証債務は下記の銀行借入に対して行っています。

|             | 前連結会計年度<br>(2018年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2019年3月31日) |
|-------------|-------------------------|-------------------------|
| 従業員（住宅購入者等） | 11百万円                   | 8百万円                    |

(2) 当社グループは、自動車関連事業における過去の一部の取引において競争法違反の疑いがあるとして海外の当局による調査を受けています。これに関連し、顧客からの損害賠償の交渉、民事訴訟も提起されています。今後、新たな事実が判明した場合は追加の損失が発生する可能性があります。現時点では連結財務諸表に与える影響を合理的に見積もることは困難です。

**(連結損益計算書関係)**

※1 通常の販売目的で保有するたな卸資産の収益性の低下による簿価切下額は次のとおりです。

|      | 前連結会計年度<br>(自 2017年4月1日<br>至 2018年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) |
|------|--|--|
| 売上原価 | 1,193 百万円                                | 578 百万円                                  |

※2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりです。

|            | 前連結会計年度<br>(自 2017年4月1日<br>至 2018年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) |
|------------|--|--|
| 減価償却費      | 2,401 百万円                                | 3,014 百万円                                |
| 貸倒引当金繰入額   | 223 百万円                                  | 14 百万円                                   |
| 退職給付費用     | 1,269 百万円                                | 1,080 百万円                                |
| 役員報酬及び給料手当 | 27,246 百万円                               | 29,738 百万円                               |
| 荷造運送費      | 8,653 百万円                                | 10,957 百万円                               |
| 広告宣伝費      | 5,974 百万円                                | 6,389 百万円                                |
| 研究開発費      | 4,448 百万円                                | 5,252 百万円                                |

※3 環境対策費の内訳は次のとおりです。

|                   | 前連結会計年度<br>(自 2017年4月1日<br>至 2018年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) |
|-------------------|--|--|
| 海外連結子会社における土壌改良費用 | 559 百万円                                  | 254 百万円                                  |

**(セグメント情報)**

## 1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社は、製品別に事業部を置き、各事業部は、取り扱う製品について国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しています。

したがって、当社グループは、事業部を基礎とした製品別のセグメントから構成されており、セグメント情報においては「自動車関連」、「テクニカルセラミックス関連」の半導体及びセラミックを報告セグメントとしています。

「自動車関連」は、スパークプラグや排気ガスセンサ等、主として自動車に組み付けられる部品の製造販売を行っています。「テクニカルセラミックス関連」は、半導体では、CPU用ICパッケージをはじめ、移動体通信、各種OA機器、自動車部品等に用いられる各種パッケージや多層回路基板等の製造販売を行っています。また、セラミックでは、切削工具、産業機器部品、半導体製造装置用部品等の製造販売を行っています。

2018年4月より、従来、テクニカルセラミックス関連事業のセラミック関連に含めていた環境エネルギー分野、医療分野等の新規事業につきましてはセグメント管理区分を見直し、「その他」へ変更しました。

なお、前連結会計年度のセグメント情報は、当連結会計年度の報告セグメントの区分に基づき作成したものを開示しています。

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一です。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値です。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

(単位：百万円)

|                        | 報告セグメント   |               |        |        |         | その他<br>(注) 1 | 合計      | 調整額 | 連結財務諸表<br>計上額<br>(注) 2 |
|------------------------|-----------|---------------|--------|--------|---------|--------------|---------|-----|------------------------|
|                        | 自動車<br>関連 | テクニカルセラミックス関連 |        |        | 計       |              |         |     |                        |
|                        |           | 半導体           | セラミック  | 計      |         |              |         |     |                        |
| 売上高                    |           |               |        |        |         |              |         |     |                        |
| 外部顧客への売上高              | 348,198   | 17,901        | 37,650 | 55,551 | 403,750 | 6,162        | 409,912 | —   | 409,912                |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高  | —         | —             | —      | —      | —       | —            | —       | —   | —                      |
| 計                      | 348,198   | 17,901        | 37,650 | 55,551 | 403,750 | 6,162        | 409,912 | —   | 409,912                |
| セグメント利益又は<br>損失(△)     | 68,098    | △2,571        | 3,650  | 1,079  | 69,177  | △1,897       | 67,279  | —   | 67,279                 |
| セグメント資産                | 504,231   | 28,495        | 54,986 | 83,482 | 587,713 | 12,258       | 599,972 | —   | 599,972                |
| その他の項目                 |           |               |        |        |         |              |         |     |                        |
| 減価償却費                  | 17,429    | 730           | 2,221  | 2,952  | 20,382  | 538          | 20,920  | —   | 20,920                 |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 29,525    | 2,452         | 4,893  | 7,346  | 36,871  | 719          | 37,591  | —   | 37,591                 |

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、環境エネルギー分野・医療分野等の新規事業、材料売上、福利厚生サービス業及び運送業等を含んでいます。

2 セグメント利益又は損失(△)は、連結財務諸表の営業利益と調整しています。

(単位：百万円)

|                        | 報告セグメント   |               |        |        | 計       | その他<br>(注) 1 | 合計      | 調整額 | 連結財務諸表<br>計上額<br>(注) 2 |
|------------------------|-----------|---------------|--------|--------|---------|--------------|---------|-----|------------------------|
|                        | 自動車<br>関連 | テクニカルセラミックス関連 |        | 計      |         |              |         |     |                        |
|                        |           | 半導体           | セラミック  |        |         |              |         |     |                        |
| 売上高                    |           |               |        |        |         |              |         |     |                        |
| 外部顧客への売上高              | 356,680   | 17,075        | 40,677 | 57,753 | 414,433 | 10,579       | 425,013 | —   | 425,013                |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高  | —         | —             | —      | —      | —       | —            | —       | —   | —                      |
| 計                      | 356,680   | 17,075        | 40,677 | 57,753 | 414,433 | 10,579       | 425,013 | —   | 425,013                |
| セグメント利益又は<br>損失(△)     | 61,196    | △1,554        | 2,796  | 1,241  | 62,438  | △3,765       | 58,672  | —   | 58,672                 |
| セグメント資産                | 510,429   | 25,471        | 59,696 | 85,168 | 595,598 | 33,371       | 628,970 | —   | 628,970                |
| その他の項目                 |           |               |        |        |         |              |         |     |                        |
| 減価償却費                  | 19,416    | 1,207         | 2,657  | 3,864  | 23,281  | 683          | 23,964  | —   | 23,964                 |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 45,614    | 3,817         | 6,072  | 9,890  | 55,504  | 1,083        | 56,587  | —   | 56,587                 |

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、環境エネルギー分野・医療分野等の新規事業、材料売上及び福利厚生サービス業等を含んでいます。

2 セグメント利益又は損失(△)は、連結財務諸表の営業利益と調整しています。



**(1株当たり情報)**

|            | 前連結会計年度<br>(自 2017年4月1日<br>至 2018年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) |
|------------|--|--|
| 1株当たり純資産額  | 1,837.46円                                | 1,917.89円                                |
| 1株当たり当期純利益 | 209.37円                                  | 205.58円                                  |

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

2 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりです。

| 項目                               | 前連結会計年度<br>(2018年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2019年3月31日) |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 純資産の部の合計額(百万円)                   | 388,115                 | 401,683                 |
| 純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)           | 2,454                   | 2,431                   |
| (うち、非支配株主持分)(百万円)                | (2,454)                 | (2,431)                 |
| 普通株式に係る純資産額(百万円)                 | 385,661                 | 399,251                 |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた<br>普通株式の数(千株) | 209,888                 | 208,172                 |

3 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりです。

| 項目                              | 前連結会計年度<br>(自 2017年4月1日<br>至 2018年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) |
|---------------------------------|--|--|
| 親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)            | 44,335                                   | 42,813                                   |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円)               | —  | —  |
| 普通株式に係る親会社株主に<br>帰属する当期純利益(百万円) | 44,335                                   | 42,813                                   |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)                | 211,758                                  | 208,255                                  |

4 役員報酬 BIP 信託が保有する当社株式を、期末自己株式数及び期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めています。なお、役員報酬 BIP 信託が保有する当社株式の状況は以下のとおりです。

| 項目          | 前連結会計年度<br>(自 2017年4月1日<br>至 2018年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) |
|-------------|--|--|
| 期末株式数(千株)   | 433                                      | 416                                      |
| 期中平均株式数(千株) | 288                                      | 419                                      |

**(重要な後発事象)**

該当事項はありません。

## 5. 役員の変動(2019年6月25日付)

### 1. 役員の変動

#### (1) 新任取締役候補者

まえ だ ひろ ゆき  
前 田 博 之

(現 上席執行役員)

マッケンジー ドナルド クラグストーン  
Mackenzie Donald Clugston

(現 亀田製菓株式会社 社外取締役、  
関西学院大学 教授、  
出光興産株式会社 社外取締役、  
サッポロホールディングス株式会社 社外取締役)  
\*社外取締役候補者

#### (2) 新任監査役候補者

まつ ばら よし ひろ  
松 原 佳 弘

(現 常勤顧問)

#### (3) 退任予定取締役

おお かわ てつ べい  
大 川 哲 平

(現 代表取締役 取締役副社長)

たま がわ めぐみ  
玉 川 恵

(現 社外取締役)

#### (4) 退任予定監査役

みず の ふみ お  
水 野 文 夫

(現 常勤監査役)

## 2. 役員の新体制

株主総会後の取締役・監査役及び執行役員の新体制は以下のとおりになる予定です。

## (1) 取締役・監査役

|             |  |
|-------------|--|
| 代表取締役 取締役会長 | お とう しん いち<br>尾 堂 真 一                            |
| 代表取締役 取締役社長 | かわ い たけし<br>川 合 尊                                |
| 取締役副社長      | まつ い とおる<br>松 井 徹                                |
| 取締役         | か とう み き ひこ<br>加 藤 三 紀 彦                         |
| 取締役         | こ じま た き お<br>小 島 多 喜 男                          |
| 取締役         | いそ べ けん じ<br>磯 部 謙 二                             |
| 取締役         | まえ だ ひろ ゆき<br>前 田 博 之                            |
| 社外取締役       | おお たき もり ひこ<br>大 瀧 守 彦                           |
| 社外取締役       | やす い かね まる<br>安 井 金 丸                            |
| 社外取締役       | マッケンジー ドナルド クラグストーン<br>Mackenzie Donald Clugston |
| 常勤監査役       | ほつ た やす ひこ<br>堀 田 泰 彦                            |
| 常勤監査役       | まつ ばら よし ひろ<br>松 原 佳 弘                           |
| 社外監査役       | なが とみ ふみ こ<br>永 富 史 子                            |
| 社外監査役       | みなと あき ひこ<br>湊 明 彦                               |

## (2) 執行役員

|         |         |        |        |
|---------|---------|--------|--------|
| 社長執行役員  | かわ      | い      | たけし    |
|         | 川       | 合      | 尊      |
| 副社長執行役員 | まつ      | い      | とおる    |
|         | 松       | 井      | 徹      |
| 上席執行役員  | か       | とう     | みき     |
|         | 加       | 藤      | 三紀彦    |
| 上席執行役員  | こ       | じま     | たき     |
|         | 小       | 島      | 多喜男    |
| 上席執行役員  | いそ      | べ      | けん     |
|         | 磯       | 部      | 謙      |
| 上席執行役員  | まえ      | だ      | ひろ     |
|         | 前       | 田      | 博之     |
| 上席執行役員  | すず      | き      | たか     |
|         | 鈴       | 木      | 隆      |
| 上席執行役員  | なり      | た      | よし     |
|         | 成       | 田      | 宜      |
| 上席執行役員  | いし      | だ      | のぼる    |
|         | 石       | 田      | 昇      |
| 上席執行役員  | やま      | き      | こう     |
|         | 山       | 崎      | 耕三     |
| 上席執行役員  | たに      | ぐち     | まさ     |
|         | 谷       | 口      | 雅      |
| 上席執行役員  | すみ      | や      | まさ     |
|         | 角       | 谷      | 正      |
| 上席執行役員  | た       | なべ     | ひろ     |
|         | 田       | 辺      | 宏      |
| 上席執行役員  | お       | ぐら     | ひろ     |
|         | 小       | 倉      | 浩      |
| 上席執行役員  | か       | とう     | あき     |
|         | 加       | 藤      | 章      |
| 上席執行役員  | すず      | き      | こう     |
|         | 鈴       | 木      | 浩      |
| 上席執行役員  | たか      | やなぎ    | よし     |
|         | 高       | 柳      | 好      |
| 執行役員    | みつ      | おか     | たけし    |
|         | 光       | 岡      | 健      |
| 執行役員    | しん      | かい     | おさむ    |
|         | 新       | 海      | 修      |
| 執行役員    | おお      | た      | まさ     |
|         | 太       | 田      | 雅      |
| 執行役員    | は       | せがわ    | かず     |
|         | 長       | 谷川     | 和      |
| 執行役員    | てら      | した     | かず     |
|         | 寺       | 下      | 和      |
| 執行役員    | すず      | き      | けい     |
|         | 鈴       | 木      | 啓      |
| 執行役員    | マイケル    | アラン    | シュワブ   |
|         | Michael | Alan   | Schwab |
| 執行役員    | ダミアン    | ジェルメス  |        |
|         | Damien  | Germès |        |

以上

## 2019年3月期 決算概要（連結）

### 1. 当期業績及び次期の見通し

（単位 百万円、％）

|                             | 前 期<br>(2018.3) | 当 期<br>(2019.3) | (増減額)         | (増減率)         |                             | 次 期 予 想<br>(2020.3) | (増減額)         | (増減率)        |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------------------|---------------------|---------------|--------------|
| プラグ                         | 211,150         | 214,083         | 2,933         | 1.4%          | プラグ                         | 221,732             | 7,648         | 3.6%         |
| センサ                         | 137,048         | 142,597         | 5,548         | 4.0%          | センサ                         | 166,356             | 23,758        | 16.7%        |
| 自動車関連                       | 348,198         | 356,680         | 8,481         | 2.4%          | 自動車関連                       | 388,088             | 31,407        | 8.8%         |
| 半導体                         | 17,901          | 17,075          | △825          | △4.6%         | 半導体                         | 17,866              | 790           | 4.6%         |
| セラミック                       | 37,650          | 40,677          | 3,027         | 8.0%          | セラミック                       | 39,643              | △1,034        | △2.5%        |
| テクニカル<br>セラミックス関連           | 55,551          | 57,753          | 2,201         | 4.0%          | テクニカル<br>セラミックス関連           | 57,509              | △244          | △0.4%        |
| その他                         | 6,162           | 10,579          | 4,417         | 71.7%         | その他                         | 26,003              | 15,423        | 145.8%       |
| <b>売上高</b>                  | <b>409,912</b>  | <b>425,013</b>  | <b>15,100</b> | <b>3.7%</b>   | <b>売上高</b>                  | <b>471,600</b>      | <b>46,586</b> | <b>11.0%</b> |
| 自動車関連                       | 68,098          | 61,196          | △6,901        | △10.1%        | 自動車関連                       | 66,013              | 4,816         | 7.9%         |
| 半導体                         | △2,571          | △1,554          | 1,016         | —             | 半導体                         | 525                 | 2,079         | —            |
| セラミック                       | 3,650           | 2,796           | △854          | △23.4%        | セラミック                       | 625                 | △2,171        | △77.6%       |
| テクニカル<br>セラミックス関連           | 1,079           | 1,241           | 162           | 15.0%         | テクニカル<br>セラミックス関連           | 1,150               | △91           | △7.4%        |
| その他                         | △1,897          | △3,765          | △1,867        | —             | その他                         | △2,964              | 801           | —            |
| <b>営業利益</b>                 | <b>67,279</b>   | <b>58,672</b>   | <b>△8,607</b> | <b>△12.8%</b> | <b>営業利益</b>                 | <b>64,200</b>       | <b>5,527</b>  | <b>9.4%</b>  |
| <b>経常利益</b>                 | <b>69,094</b>   | <b>59,545</b>   | <b>△9,549</b> | <b>△13.8%</b> | <b>経常利益</b>                 | <b>67,200</b>       | <b>7,654</b>  | <b>12.9%</b> |
| <b>親会社株主に帰属する<br/>当期純利益</b> | <b>44,335</b>   | <b>42,813</b>   | <b>△1,521</b> | <b>△3.4%</b>  | <b>親会社株主に帰属する<br/>当期純利益</b> | <b>48,800</b>       | <b>5,986</b>  | <b>14.0%</b> |
| <b>1株当たり情報（円）</b>           |                 |                 |               |               | <b>1株当たり情報（円）</b>           |                     |               |              |
| 当期純利益                       | 209円37銭         | 205円58銭         |               |               | 当期純利益                       | 234円42銭             |               |              |
| 配当金                         | 60円00銭          | 70円00銭          |               |               | 配当金                         | 70円00銭              |               |              |
| <b>各種指標（％）</b>              |                 |                 |               |               | <b>各種指標（％）</b>              |                     |               |              |
| 売上高営業利益率                    | 16.4%           | 13.8%           |               |               | 売上高営業利益率                    | 13.6%               |               |              |
| ROE                         | 12.0%           | 10.9%           |               |               | ROE                         | 11.7%               |               |              |
| ROIC                        | 10.0%           | 8.2%            |               |               | ROIC                        | 8.3%                |               |              |
| 配当性向                        | 28.7%           | 34.0%           |               |               | 配当性向                        | 29.9%               |               |              |
| <b>為替レート（円）</b>             |                 |                 |               |               | <b>為替レート（円）</b>             |                     |               |              |
| US\$                        | 111円            | 111円            |               |               | US\$                        | 108円                |               |              |
| EURO                        | 130円            | 128円            |               |               | EURO                        | 123円                |               |              |

### 2. 設備投資額及び減価償却費

（単位 百万円）

|                   | 前 期<br>(2018.3) | 当 期<br>(2019.3) | (増減額)         |                   | 次 期 予 想<br>(2020.3) | (増減額)         |
|-------------------|-----------------|-----------------|---------------|-------------------|---------------------|---------------|
| 自動車関連             | 29,525          | 45,614          | 16,088        | 自動車関連             | 45,151              | △463          |
| テクニカル<br>セラミックス関連 | 7,346           | 9,890           | 2,543         | テクニカル<br>セラミックス関連 | 6,108               | △3,782        |
| その他               | 719             | 1,083           | 364           | その他               | 1,141               | 57            |
| <b>設備投資額</b>      | <b>37,591</b>   | <b>56,587</b>   | <b>18,996</b> | <b>設備投資額</b>      | <b>52,400</b>       | <b>△4,187</b> |
| 自動車関連             | 17,429          | 19,416          | 1,987         | 自動車関連             | 21,693              | 2,276         |
| テクニカル<br>セラミックス関連 | 2,952           | 3,864           | 911           | テクニカル<br>セラミックス関連 | 4,022               | 157           |
| その他               | 538             | 683             | 145           | その他               | 585                 | △98           |
| <b>減価償却費</b>      | <b>20,920</b>   | <b>23,964</b>   | <b>3,044</b>  | <b>減価償却費</b>      | <b>26,300</b>       | <b>2,335</b>  |

### 3. キャッシュ・フロー

（単位 百万円）

|                  | 前 期 (2018.3) | 当 期 (2019.3) | (増減額)   |
|------------------|--------------|--------------|---------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 65,707       | 43,704       | △22,003 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △26,422      | △48,380      | △21,958 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △18,043      | △8,124       | 9,919   |
| 現金及び現金同等物の期末残高   | 87,378       | 74,250       | △13,128 |

（注）2018年4月より、従来、テクニカルセラミックス関連事業のセラミック関連に含めていた環境エネルギー分野、医療分野等の新規事業を「その他」へ変更した。上記2018年3月期のセグメント別業績、設備投資額及び減価償却費予想は、2019年3月期の報告セグメント区分により作成している。