



2019年3月期 決算説明資料

株式会社 LITALICO

[証券コード : 6187]



1. 全体サマリ	3 p
2. 連結決算概要（2019年3月期）	4 p
3. 業績予想（2020年3月期）	13 p
4. 事業方針	17 p
5. 参考資料	30 p

決算概要

- 売上高、121.2 億円 (計画比△0.8 億円)
- 営業利益、8.8 億円 (計画比+0.6 億円)
- 当期純利益、6.0 億円 (計画比+0.3 億円)

新規出店

- 2019年3月期は計画外の追加出店含む15拠点を新規出店し、全186拠点へ
 - LITALICO ワークス 8 拠点、LITALICO ジュニア 4 拠点、LITALICO ワンダー 3 拠点

トピックス

- 聴こえの課題を解決するスマートデバイスを開発する韓国ベンチャー企業 OliveUnion への追加投資を決定

業績予想

- 売上高 138.4 億円、営業利益 10.0 億円を予想
- LITALICO ワークス、LITALICO ジュニア、LITALICO ワンダーは順調な事業進捗を受け、前期以上の新規出店(+25 拠点)を計画
- 家族向けサービス事業、福祉施設向けサービス事業への投資を積極化

2. 連結決算概要

financial report

2019年3月期

- 売上は前期比 16.8% 増、既存拠点・新規開設拠点ともに順調
- 営業利益は前期比 17.9% 増、期初計画（816 百万円）を達成

(単位：百万円)

	2019年3月期	対売上比率	前期比※	2018年3月期	対売上比率
売上高	12,128	—	+16.8%	10,386	—
売上原価	7,525	(62.1%)	+15.3%	6,524	(62.8%)
売上総利益	4,602	(37.9%)	+19.2%	3,861	(37.2%)
販売費及び一般管理費	3,721	(30.7%)	+19.5%	3,114	(30.0%)
営業利益	881	(7.3%)	+17.9%	747	(7.2%)
経常利益	899	(7.4%)	+15.8%	777	(7.5%)
当期純利益	600	(5.0%)	+20.0%	500	(4.8%)

※2018年3月期は単体実績、2019年3月期は連結実績だが、連結と単体の差は軽微なので両者を比較しています

- ・売上規模拡大に伴い金額は増加するも、売上比率はほぼ横ばい

(単位：百万円)

	2019年3月期	対売上比率	2018年3月期	対売上比率
人件費	1,709	14.1%	1,505	14.5%
地代家賃	156	1.3%	127	1.2%
租税公課	311	2.6%	287	2.8%
減価償却費	86	0.7%	75	0.7%
業務委託費	165	1.4%	120	1.2%
採用費	262	2.2%	208	2.0%
旅費及び交通費	144	1.2%	160	1.5%
広告宣伝費	278	2.3%	197	1.9%
その他	606	5.0%	432	4.2%
総額	3,721	30.7%	3,114	30.0%



(障害者就労支援)

売上高 57.4 億円

(前期比 +15.8%)

拠点数 74 拠点

(前期比 +8拠点)

(新規出店の内訳)

関東+3拠点

中部+3拠点

関西+2拠点



(発達障害児教育)

売上高 52.7 億円

(前期比+10.3%)

拠点数 100 拠点

(前期比 +2拠点)

(新規出店の内訳)

関東+2拠点

関西+2拠点

※閉鎖：関東△2拠点

その他事業

売上高 11.0 億円

(前期比+71.5%)

- ・ LITALICOワンダー (プログラミング教育) 12拠点 (+3拠点)
- ・ 福祉施設向けサービス事業の拡大
 - 「LITALICO発達ナビ」 サービスメニュー増
 - 「LITALICO仕事ナビ」 収益化開始



(障害者就労支援)

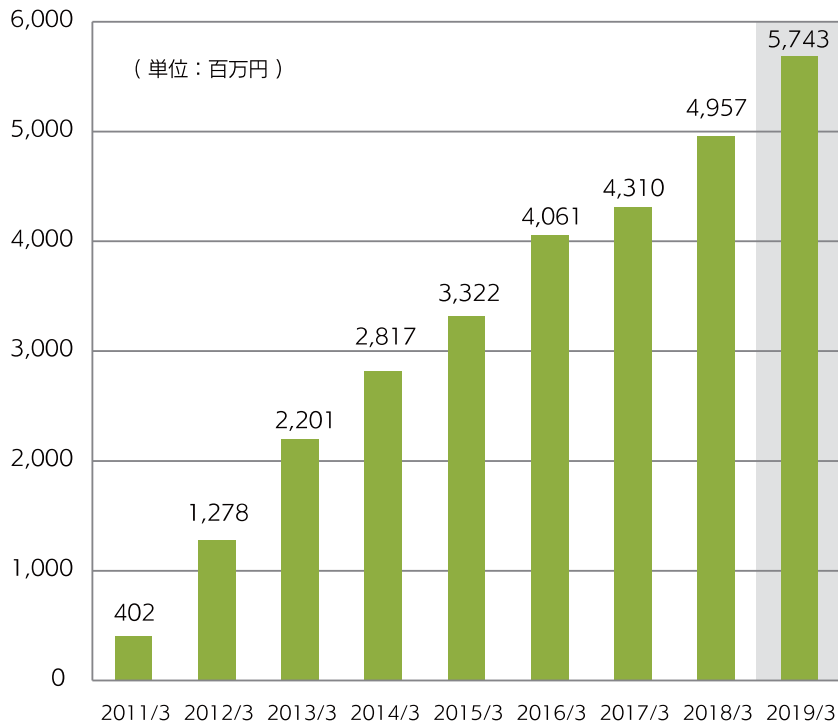


・売上高 57.4 億円 (前期比+15.8%)

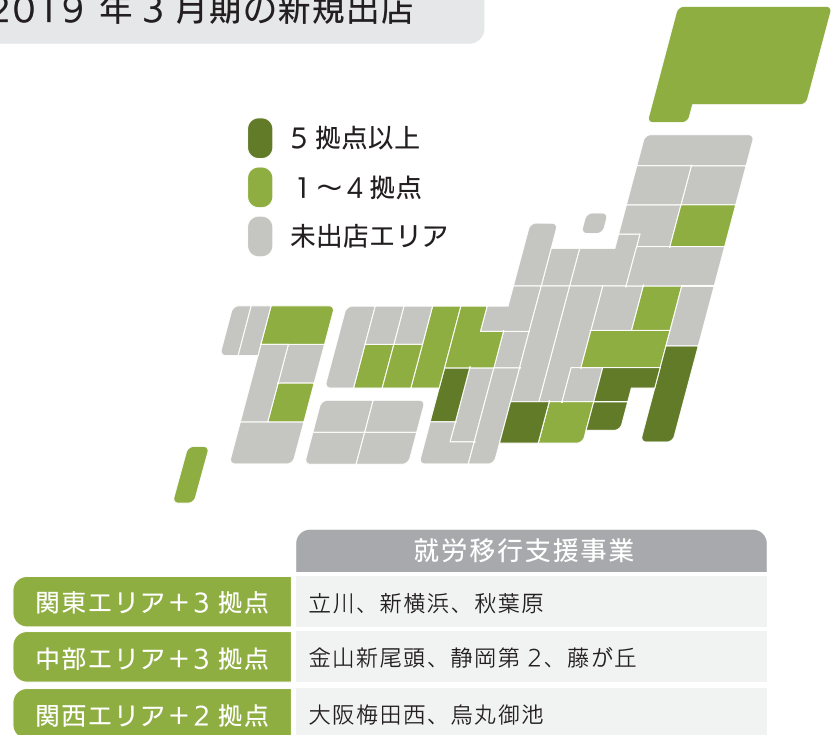
・拠点数 74 拠点 (前期比+8 拠点)

・就職者数 1384 名 (前期比+19.3%)、6ヶ月定着率 88.0%

LITALICO ワークス事業の売上推移



2019年3月期の新規出店



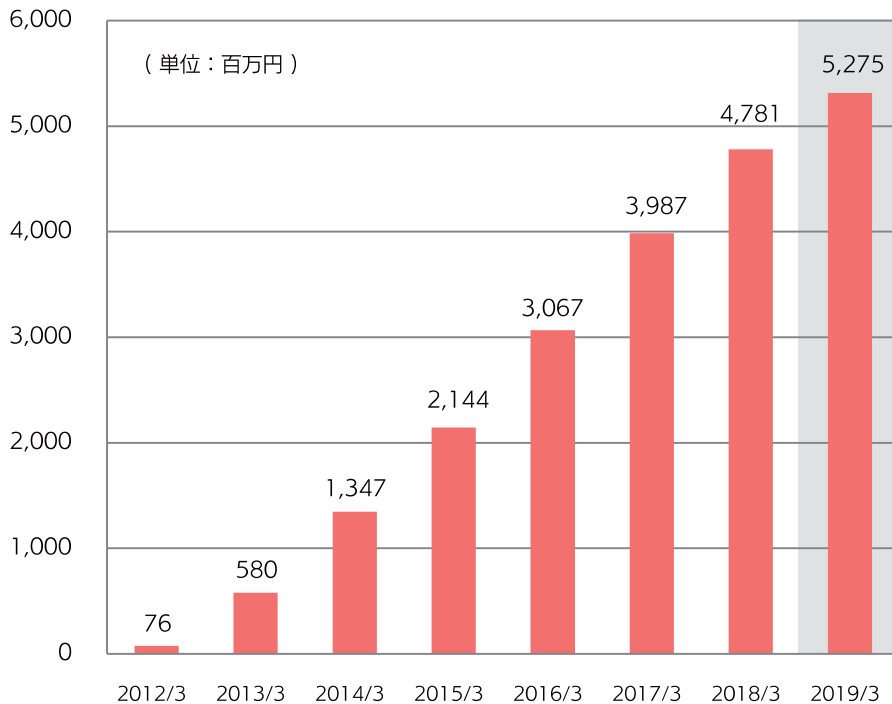


(発達障害児教育)

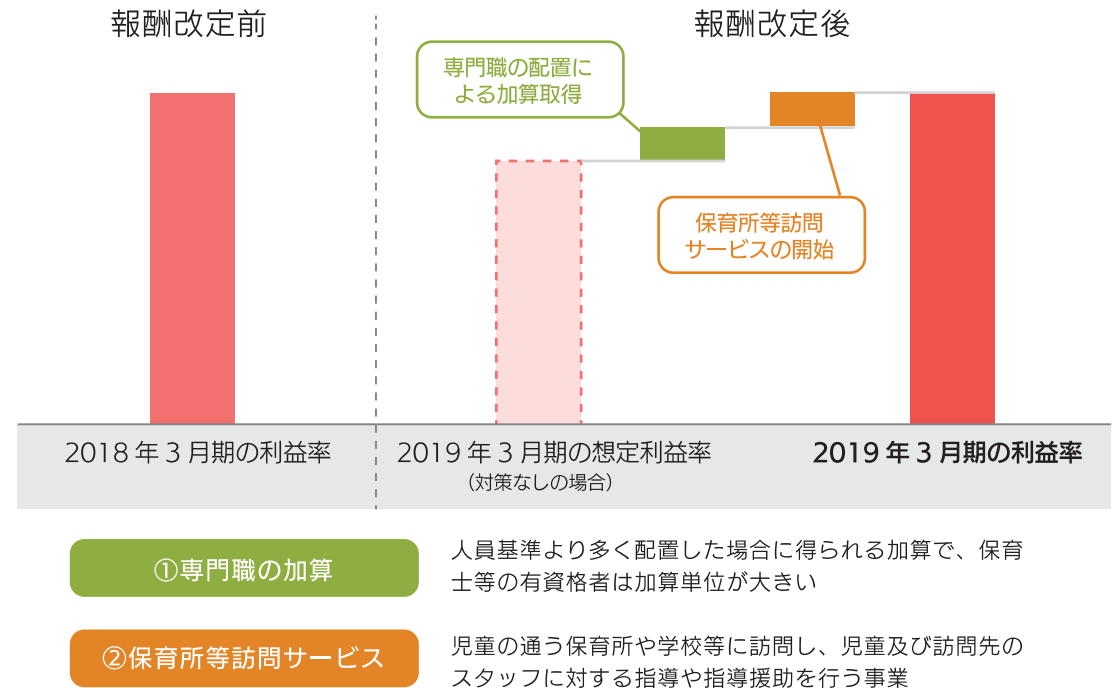


- 売上高 52.7 億円 (前期比+10.3%)
- 拠点数 100 拠点 (前期比+2 拠点)
- 報酬改定の影響を受け、前期に収益性改善に注力した結果、概ね報酬改定前の水準まで回復したため出店を再開

LITALICO ジュニア事業の売上推移



収益性改善のイメージ





(プログラミング教育)



- 拠点数 12 拠点 (前期比+3 拠点)
- 生徒数 2905 名 (前期比+26.9%)
- 生徒が世界最大のロボットコンテストに、日本代表として選出され 8 位入賞

世界最大のロボットコンテスト WRO で生徒が入賞



LITALICO ワンダーの生徒が、小中高生による世界最大のロボットコンテスト「World Robot Olympiad」に日本代表として出場。世界 60 以上の国と地域から 6 万人以上の小中高生が参加する本大会で、8 位に入賞。日本のフードロス問題と、世界の食料不足問題に着眼し、廃棄される食料を餡に変える全自動ロボットを提案。

Wonder Make Fes 5 を開催 2 日間で 9,000 名が来場



子どもたちと社会との接点を増やすことを目的とした生徒の作品発表会を毎年開催。プログラミング教室に関心ある一般参加者も含め約 9000 名 (昨年の 2 倍) が参加。プレゼン発表 62 名、ブース発表 327 名、ポスター発表 248 名と、多くの生徒が日ごろの成果を発表。



（子育て情報メディア）

・2019年4月に、株式会社NTTドコモへの事業譲渡

・一般教育領域は、LITALICO ワンダーに注力

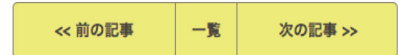
教育



「自己肯定感」を育むつもりが「優越感」を育てていませんか？親が意識すべきたった1つのこと

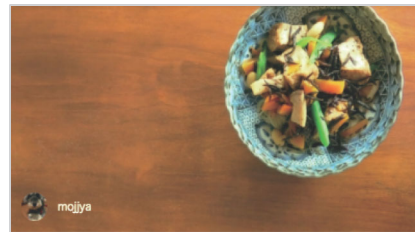
自己肯定感を育むことが大切。教育や育児の業界では流行り文句になっていることの言葉に共感する方も多いと思います。今回は、あえてその潮流に疑問を投げかけ、大人の関わり方は本質的にどうするべきなのか、私なりの考えをお伝えします。

2016年04月12日更新 373205 View



「自己肯定感が大切」は、みんな賛成で、だからこわい。

お悩み解決



【保存版】冷蔵庫に入れておきたい常備菜レシピまとめ

主婦の毎日は戦場です。洗濯機を回しながら、ごはんを用意して、子どもを起こして着替えさせて、お弁当も作らなきゃいけません。猫の手も借りたい…こんな時、冷蔵庫に常備菜が入っていれば、どんなに助かることでしょう。今回はおすすめ常備菜をご紹介します！

2016年07月13日更新 47981 View



目次
 ・常備菜があれば、毎日の家事がぐっと楽に。
 ・1.ほうれんそうとツナのマヨ和え

将来設計



教育資金、いくら貯めたい？プロが実践！
 「パパ・ママ必見！賢い教育資金の貯め方＜2＞」

「とりあえず学資保険に入っておけば大丈夫ですよね？」という声をよく聞きます。子どもが生まれ、必ず直面するのが、「子どもの教育資金の準備」です。そんな時に私たちプロが必ず言うのは・・・？今回は、後編のご紹介です。

2016年04月12日更新 10838 View



こんにちは。
 子育てママの強い味方、ハッピーマネー研究会です。

妊娠中～幼児期の子どもを持つ教育感度の高い子育て世帯に向けた情報メディア
 子育てにおける体験談や日々の生活に役立つ情報をコラム記事として配信



(投資先企業)

- ・聴こえの課題を解決するスマートデバイスの Olive の持分法適用会社化を決定
- ・クラウドファンディングで先行販売で約 9,000 台(約 1 億円)を受注、目標金額の 1600%以上の資金を集め話題に

安価でデザイン性に優れたプロダクト



スマートフォン連携で聴こえをパーソナライズ



スマートフォン連携で聴こえをパーソナライズ
個人の聴こえに合わせた調整がスマートフォンアプリで簡単に可能

グローバル市場へ展開

- ・米国のクラウドファンディングで約 9,000 台の先行販売
- ・米国、韓国、日本が初期のターゲット市場
- ・アジアやヨーロッパへの進出も検討

3. 業績予想

outlook for this fiscal year

2020年3月期

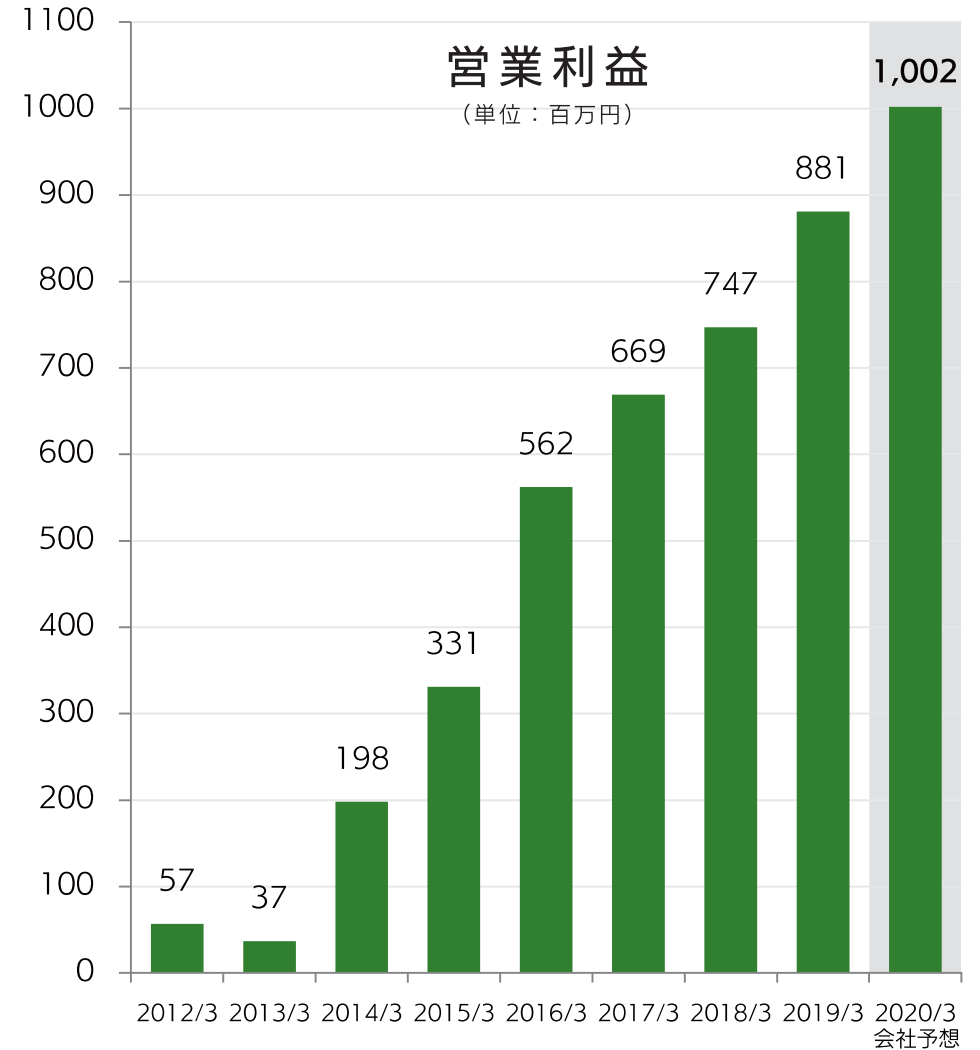
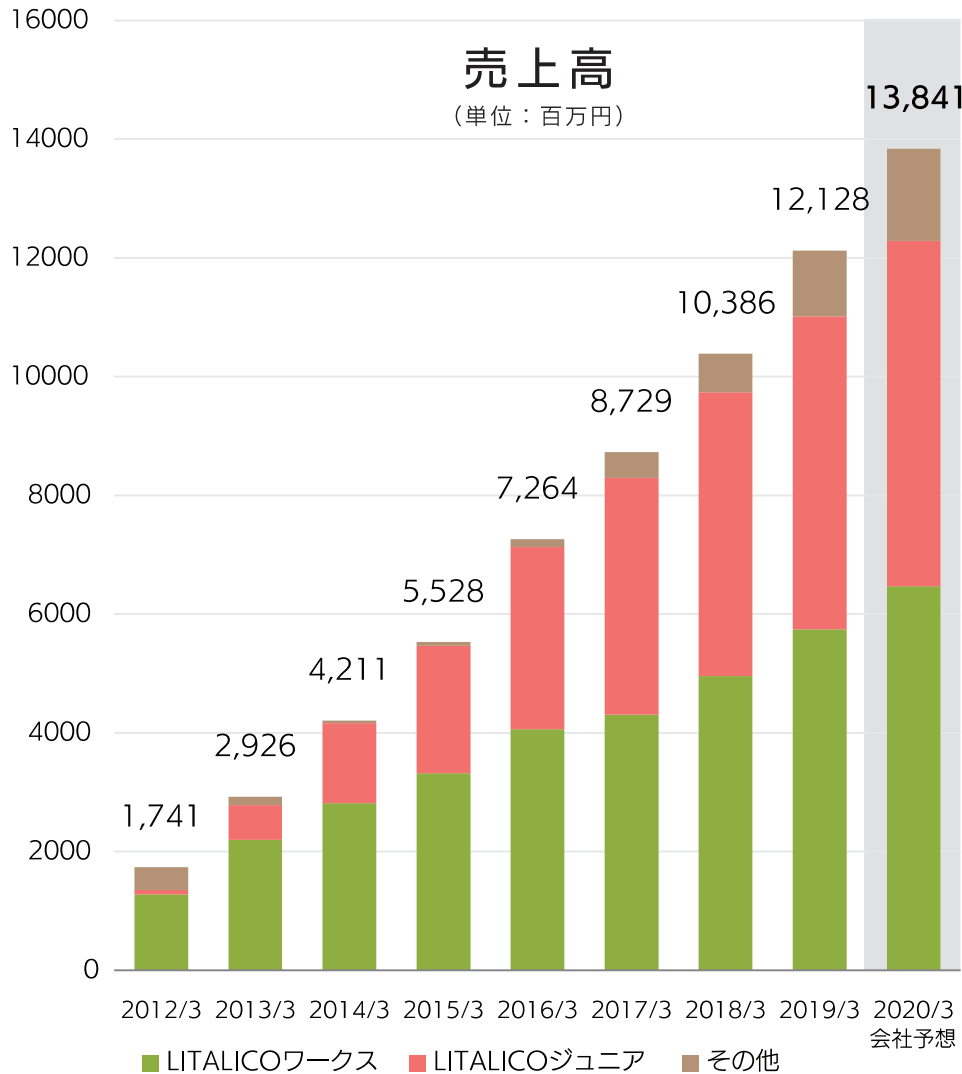
- 2020年3月期業績予想は、売上高138.4億円、営業利益10.0億円
- 堅調な利益成長を維持しつつも、新事業への投資を拡大する計画

	2020年3月期予想	2019年3月期実績	差額	前期比
売上高	13,841	12,128	+1,712	+14.1%
営業利益	1,002	881	+120	+13.7%
経常利益	829	899	△70	△7.9%
当期純利益	664	600	+63	+10.6%

(単位：百万円)

- 経常利益は、Olive Unionの持分法投資損失△180百万含む
- 当期純利益は、コノビー事業譲渡の売却益による特別利益+220百万含む

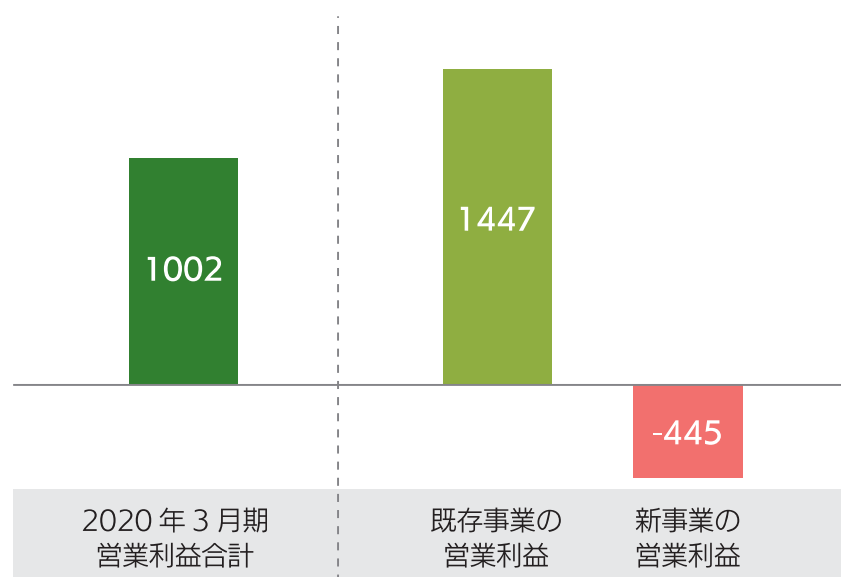
・ 7期連続の増収増益を計画



- ・ 当事者向けサービスは、今期も継続して新規出店による安定拡大を目指す
- ・ 新事業である家族向けサービス事業・福祉施設向けサービス事業は、足元の堅調な実績を受けて、今期さらに投資を拡大

営業利益の内訳

(単位：百万円)



既存事業

当事者向けサービス

新事業

家族向けサービス + 福祉施設向けサービス

※事業単位の営業利益＝事業毎の粗利－直接的な販管費－間接的な販管費（本社関連経費等）の売上比率按分

今期の方針

① 新規出店継続で安定拡大

当事者向け
サービスLITALICO
ワークスLITALICO
ジュニアLITALICO
ワンダー

② 新事業への投資を拡大

家族向け
サービス事業モデル検証を完了し、
積極投資を開始福祉施設向け
サービス着実に契約数が増加、トータル支援に向けた
サービス拡充・拡販に積極投資を実行

4. 事業方針

about strategy

LITALICO のビジョン

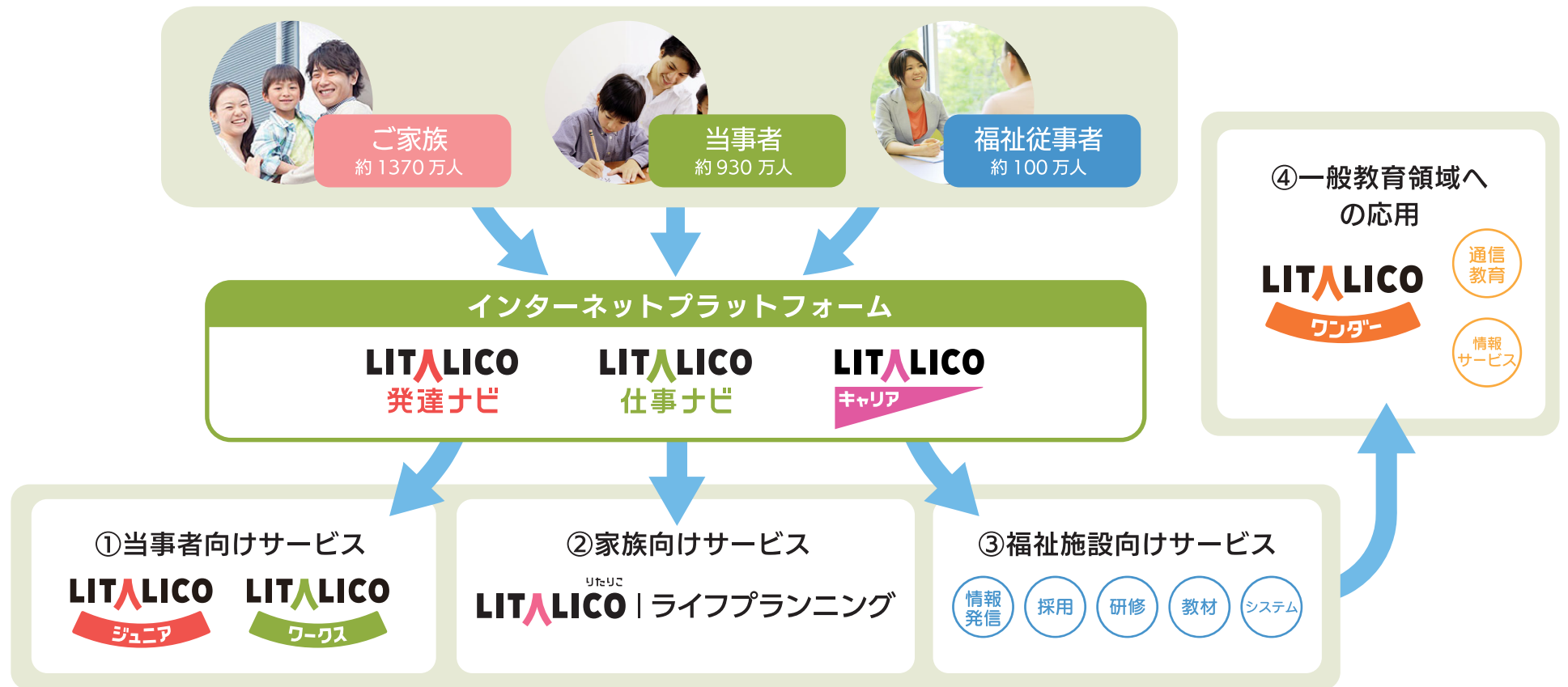


障害のない社会をつくる

障害は人ではなく、社会の側にある
社会にある障害をなくしていくことを通して
多様な人が幸せになれる「人」が中心の社会をつくる

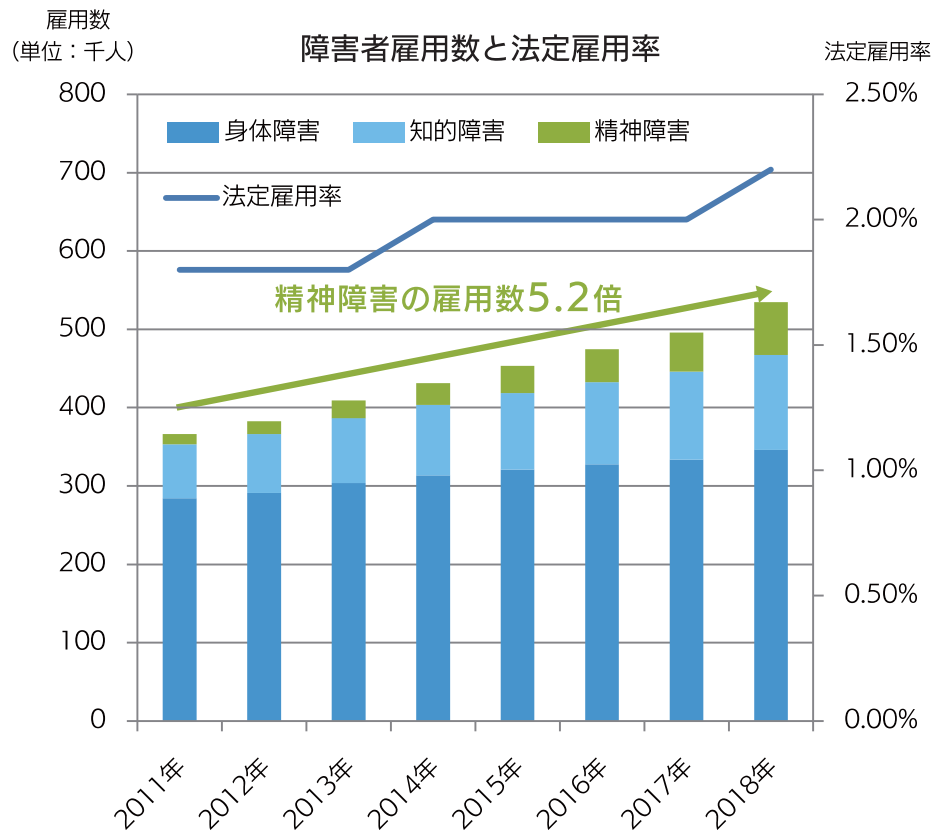
インターネットプラットフォームを軸にした 障害分野のトータルソリューション展開

業界 NO1 のインターネットプラットフォームを軸に、これまでの当事者向けサービスの全国展開に加えて、障害のある子どもの家族向けサービス、福祉施設向けサービスと総合的にソリューション提供することで業界全体の質の向上に貢献します。

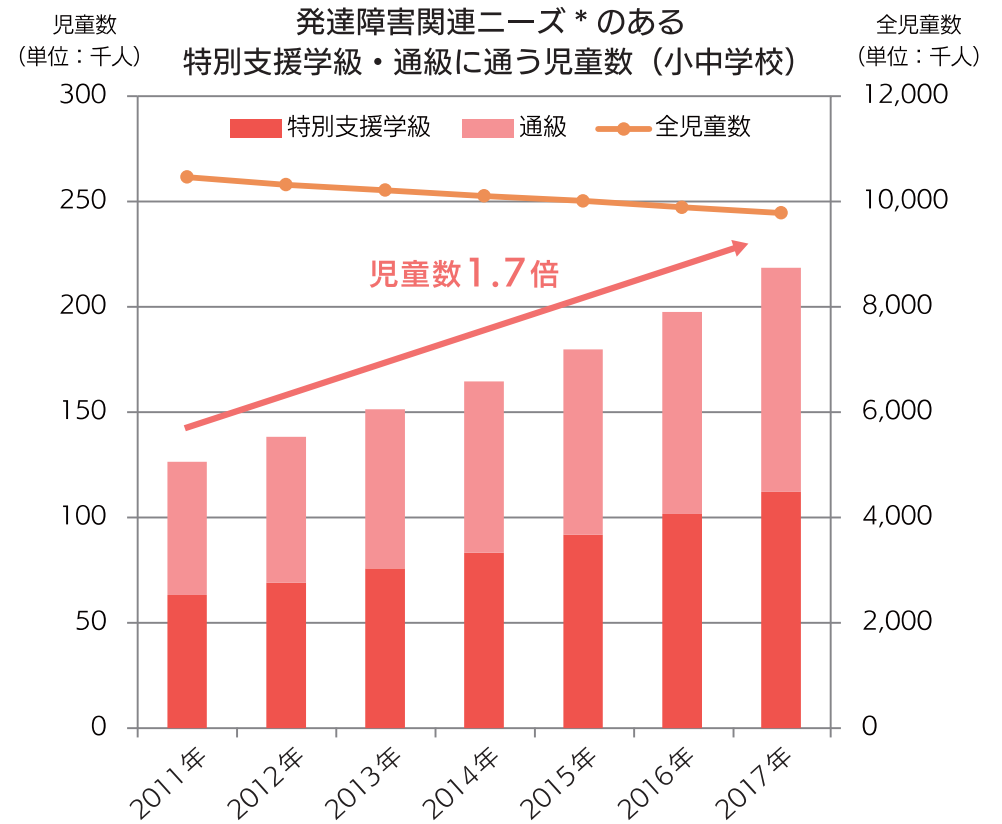


※ご家族当事者：内閣府「平成 30 年障害白書」、厚生労働省「国民生活基礎調査」を元に当社試算／福祉従事者：厚生労働省「平成 29 年社会福祉施設等調査」を元に当社試算

- ・ 障害者雇用数は増加傾向、特に当社就職実績の6割を占める精神障害者の雇用数が増加
- ・ 民間企業の障害者雇用における法定雇用率は、2020年度末までに2.3%に引き上げ予定
- ・ 少子化の中、特別支援学級・通級*に通う児童の数は増加、特別な教育へのニーズは高まっている



※出典：厚生労働省「平成30年障害者雇用状況の集計結果」



※通級指導：障害のある生徒が通常学級に在籍しながら必要に応じて別室などで授業を受けること
 ※「注意欠陥多動性障害、学習障害、自閉症、情緒障害、言語障害」を「発達障害関連の教育ニーズがある」とした
 ※出典：文部科学省「学校基本調査」「特別支援教育資料」

- ・2018年4月の報酬改定*への対応は完了し、今期25拠点（前期比+10拠点）の新規出店を計画
- ・ジュニア学習教室のモデル変更による出店拡大も後押し

2019年3月期(前期)の新規出店数

2020年3月期(今期)の新規出店数



8 拠点 報酬改定の影響は小さく、継続安定出店

8 拠点 基盤事業として継続安定出店



4 拠点 報酬改定の影響で、収益性改善に注力し新規出店を停止
学習教室事業では、高付加価値モデルを開始

11 拠点 収益性回復のため再び継続安定出店方針へ
学習教室事業の高付加価値モデルを拡大



3 拠点 既存拠点、新規拠点ともに堅調に成長

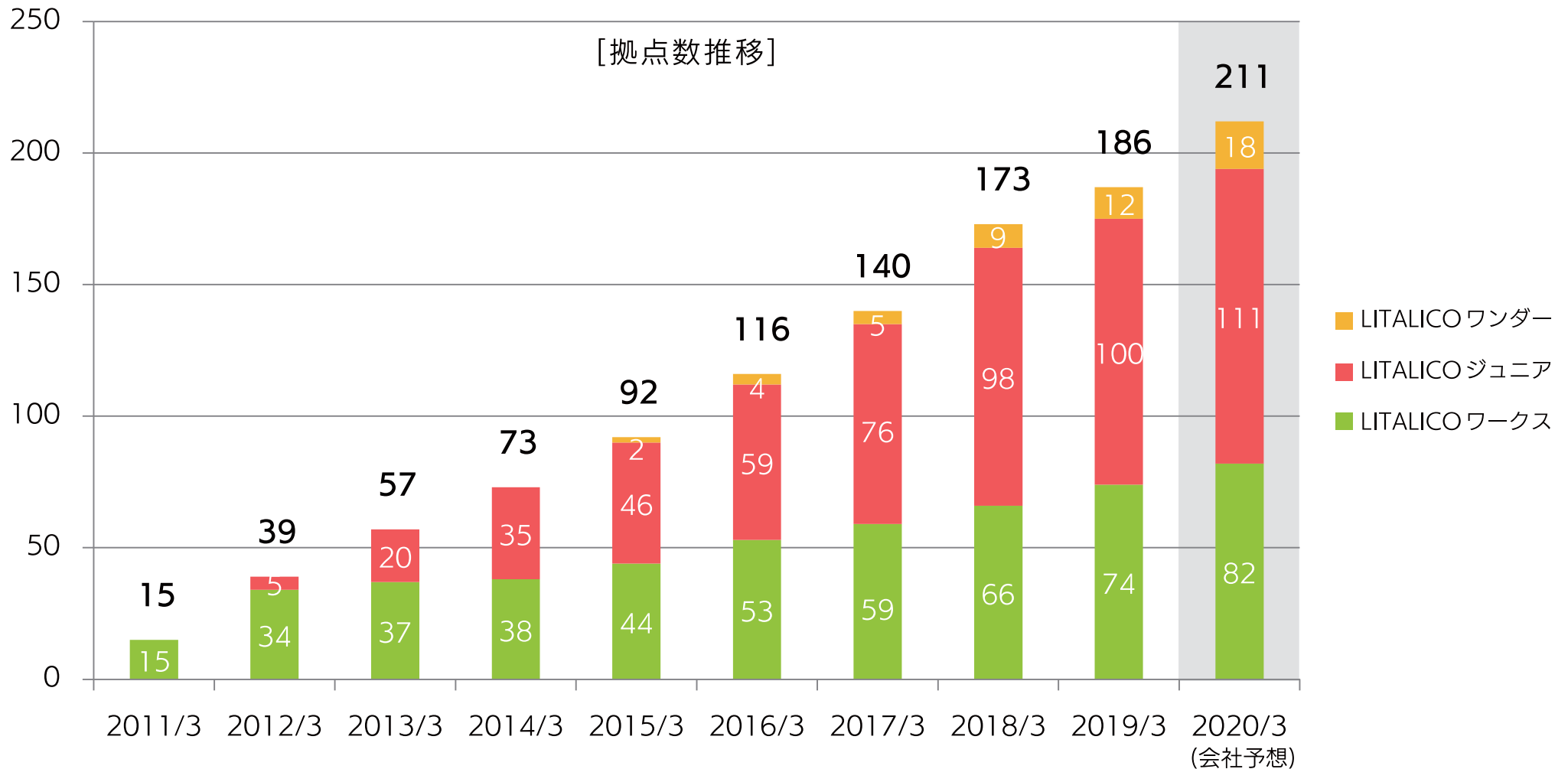
6 拠点 将来性が高く出店ペース加速

※LITALICO ワークスの領域では、定着実勢に応じた評価へ改定、新サービスとなる定着支援事業が創設された。
※LITALICO ジュニアの領域では、放課後等デイサービスの基本報酬が引き下げがなされた。

・2020年3月期に全211拠点を予定

・今後も年間20~40拠点を安定的に出店する方針

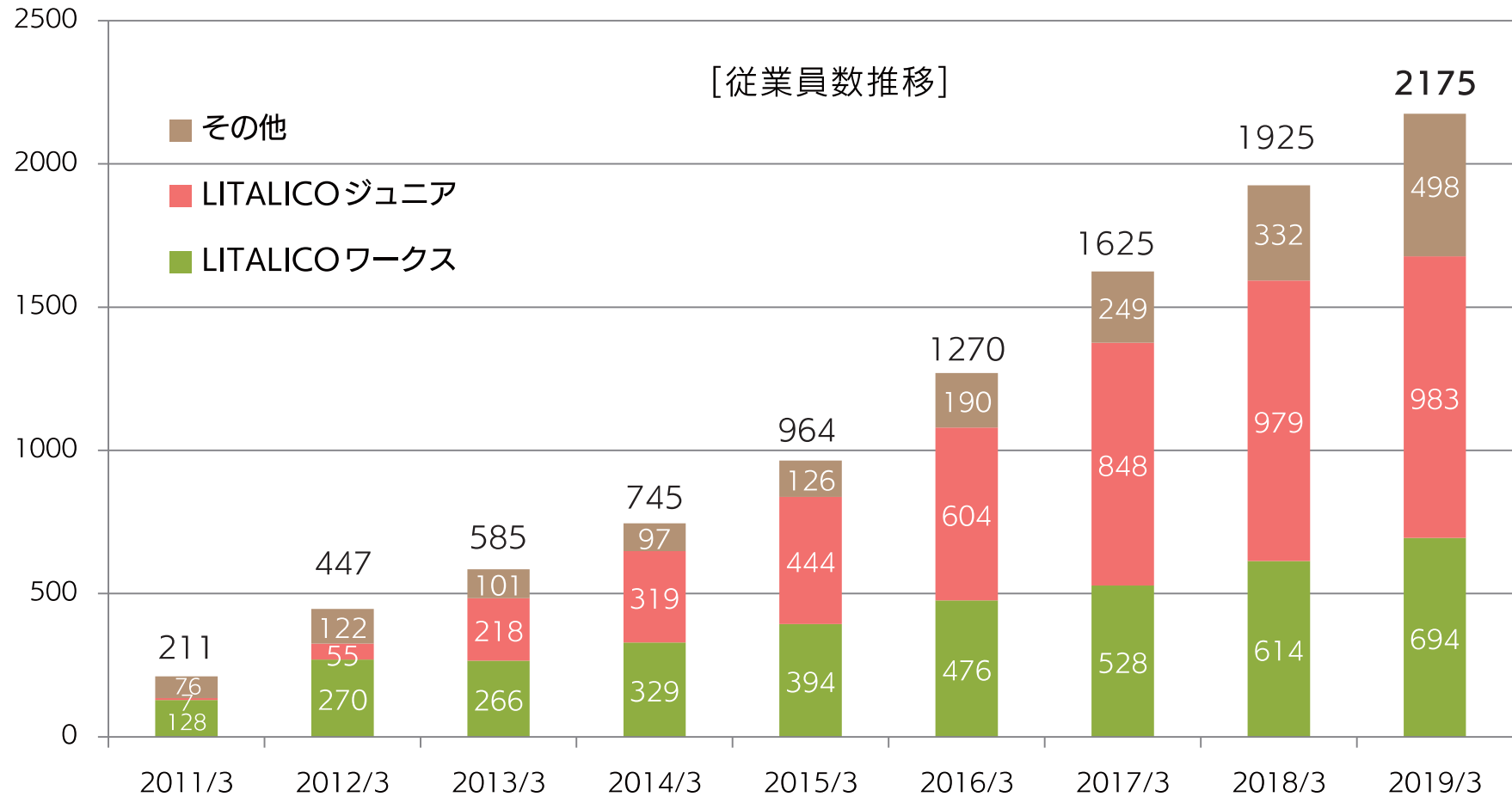
(単位：拠点数)



- 年間応募者数 3.5 万人（新卒：0.5 万人、中途：3.0 万人*） 入社率 1% で、従業員数は 2175 名へ
- LITALICO ジュニアでは有資格者の採用が順調

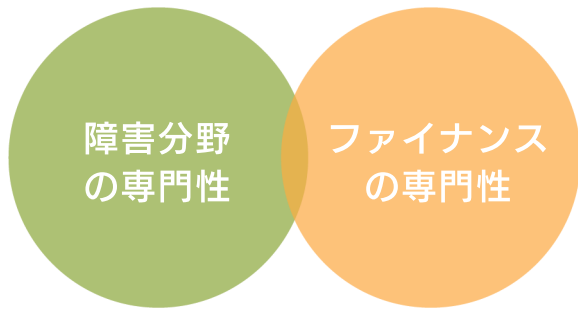
※新卒は、2019 年 4 月入社の新卒採用活動の実績、中途は、2018 年 4 月 -2019 年 3 月実績 / ※アルバイトは、平均人数を記載

(単位：名)



りたりこ
LITALICO | ライフプランニング
 (障害のある子どもと家族のライフプランサポート)

・障害のある子どもとご家族を、障害分野とファイナンスの2つの専門性を持った相談先としてサポート



2つの専門性を両方持つ相談先

事業の背景

障害のある子どもと家族は、ライフイベントごとに様々な悩みを抱えており、将来の見通しが持ちにくい

普通級か
支援級か…

障害者手帳
どうする

経済的に
自立できる
のか

学費は
どれくらい
かかるのか

就職
できるのか

親亡き後
生活は…

LITALICO
ジュニア

LITALICO
発達ナビ

LITALICOライフプランニングのサービスの流れ

①セミナー

進路や就学に関する無料セミナーを開催し、希望者に個別相談会を実施。

②個別相談
(2~3回)

ライフプラン、資金計画を作成し、必要に応じて保険の見直し等を提案。

③契約

乗合代理店としてさまざまな保険商品を販売。手数料収入を得ることによってその後も継続的に家族をサポート。



発達障害の子ども
約 120 万人*

発達障害の子どものご家族

※文部科学省「平成24年通常の学級に在籍する発達障害の可能性のある特別な教育的支援を必要とする児童生徒に関する調査」、総務省統計局「人口推計」を元に当社試算

LITALICO | ライフプランニング

(障害のある子どもと家族のライフプランサポート)

・成約世帯数は堅調に推移

・コンサルタント育成プログラムが完成、人員増により事業拡大

事業モデル



障害のある子どものご家族

ライフプランニング作成と
それに基づいた最適な保険商品の提案

LITALICO | ライフプランニング

(乗合代理店)

販売委託契約

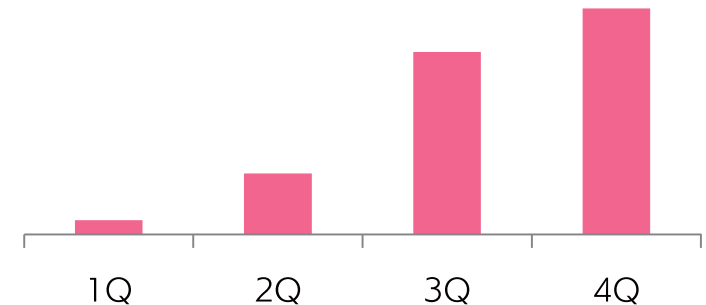
保険会社 A

保険会社 B

保険会社 C ...

取り扱い保険会社 11 社 (2018 年 4 月時点、順次拡大予定) から、生命保険 (死亡保障)、医療保険等を取り扱い

契約世帯数



コンサルタント人員計画

2019 年 3 月末の
コンサルタント数

15 名

2020 年 3 月末の
コンサルタント数 (計画)

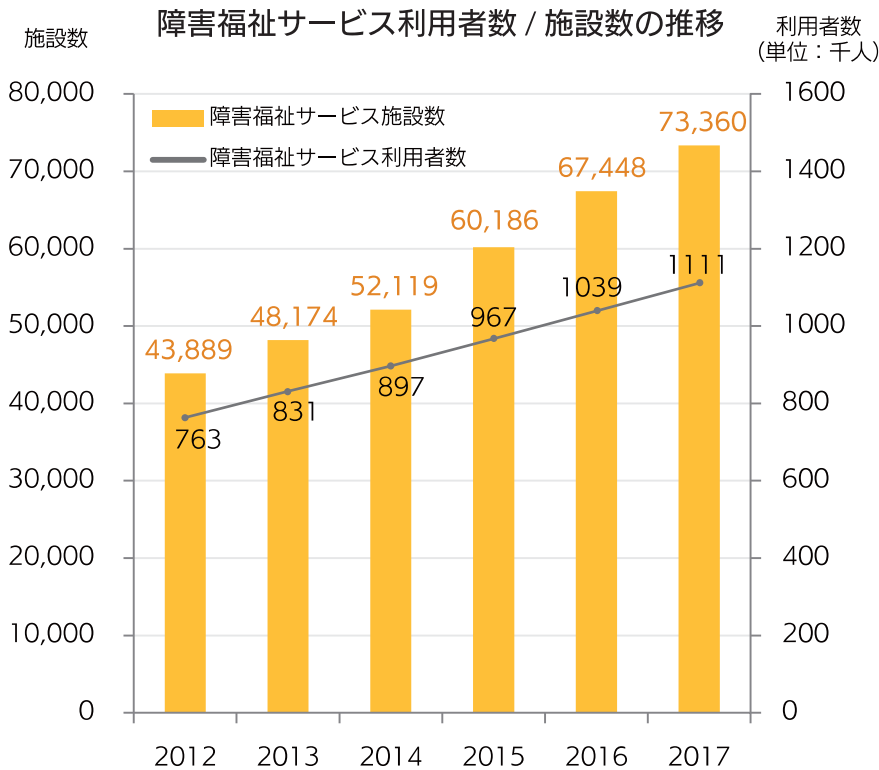
45 名
(+30 名)



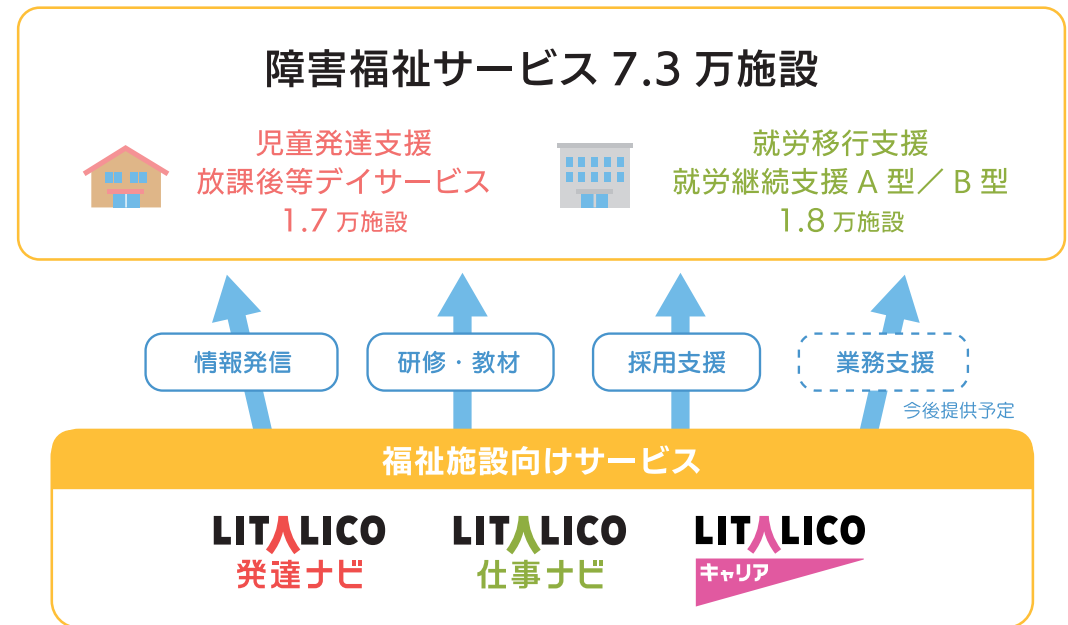
- ・障害福祉サービスの利用者数及び施設数は増加傾向
- ・福祉施設の経営課題に支援サービス（月額課金モデル）を提供

事業環境

事業の全体像



福祉施設がもつ様々な経営課題に対して、サービスやノウハウを月額課金モデルで提供。施設をパートナーとし111万人が利用する福祉サービス全体の向上をともに目指していく。



※出典：厚生労働省「社会福祉施設等調査」、国民健康保険団体連合会

※出典：厚生労働省「社会福祉施設等調査」

LITALICO
発達ナビ

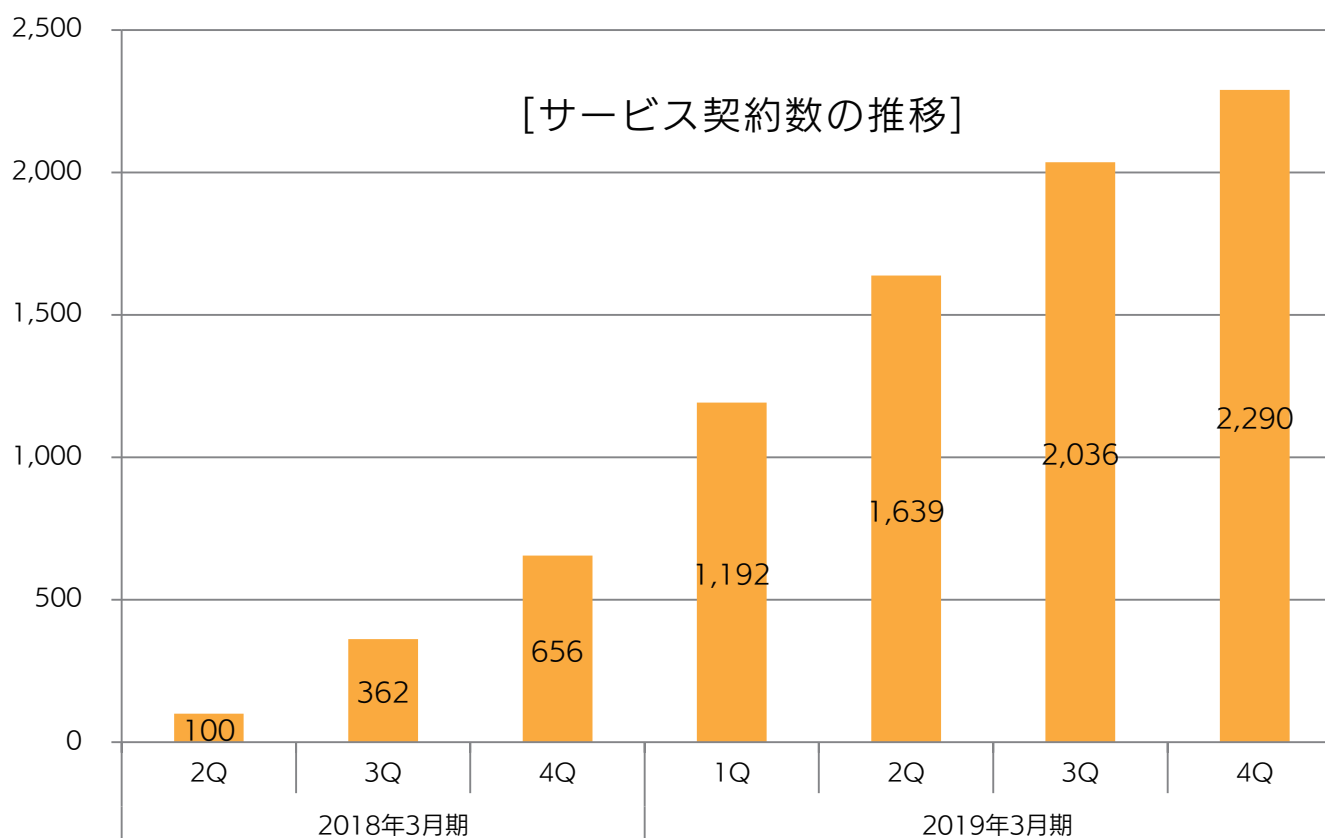
LITALICO
仕事ナビ

LITALICO
キャリア

・月額課金サービスの契約数 2200 超え

・業績好調につき拡販のための営業体制強化

・業務支援システムなど福祉施設向けサービスをさらに拡充予定

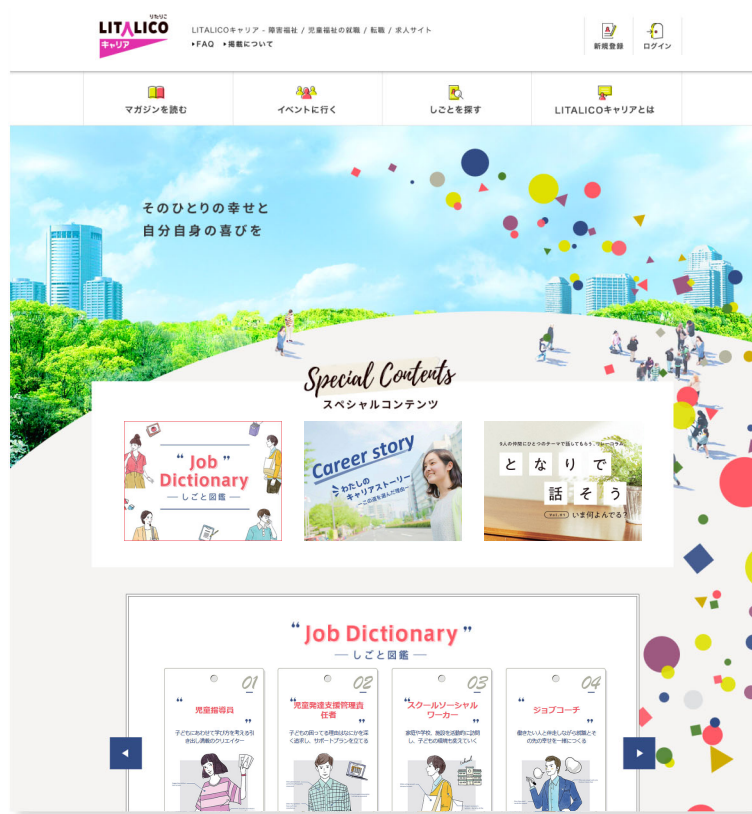


※月額定額で契約頂くビジネスモデル、サービス内容に応じた価格設定でいちサービス当たり月額19,800~49,800円



(障害福祉従事者の転職サービス)

- ・ 障害福祉で働きたい人向け求人メディアを 2019 年 2 月サービス開始
- ・ 成果課金サービスモデルとして障害福祉施設と求職者をマッチング
- ・ イベントや面談を通して人材紹介サービスも提供



サービスの内容

テーマで探せる求人情報を掲載



こどもの教育



大人の支援



生活を支える

福祉施設と求職者のマッチング
サイト掲載無料で成果課金

キャリア面談の流れ

個別のヒアリング

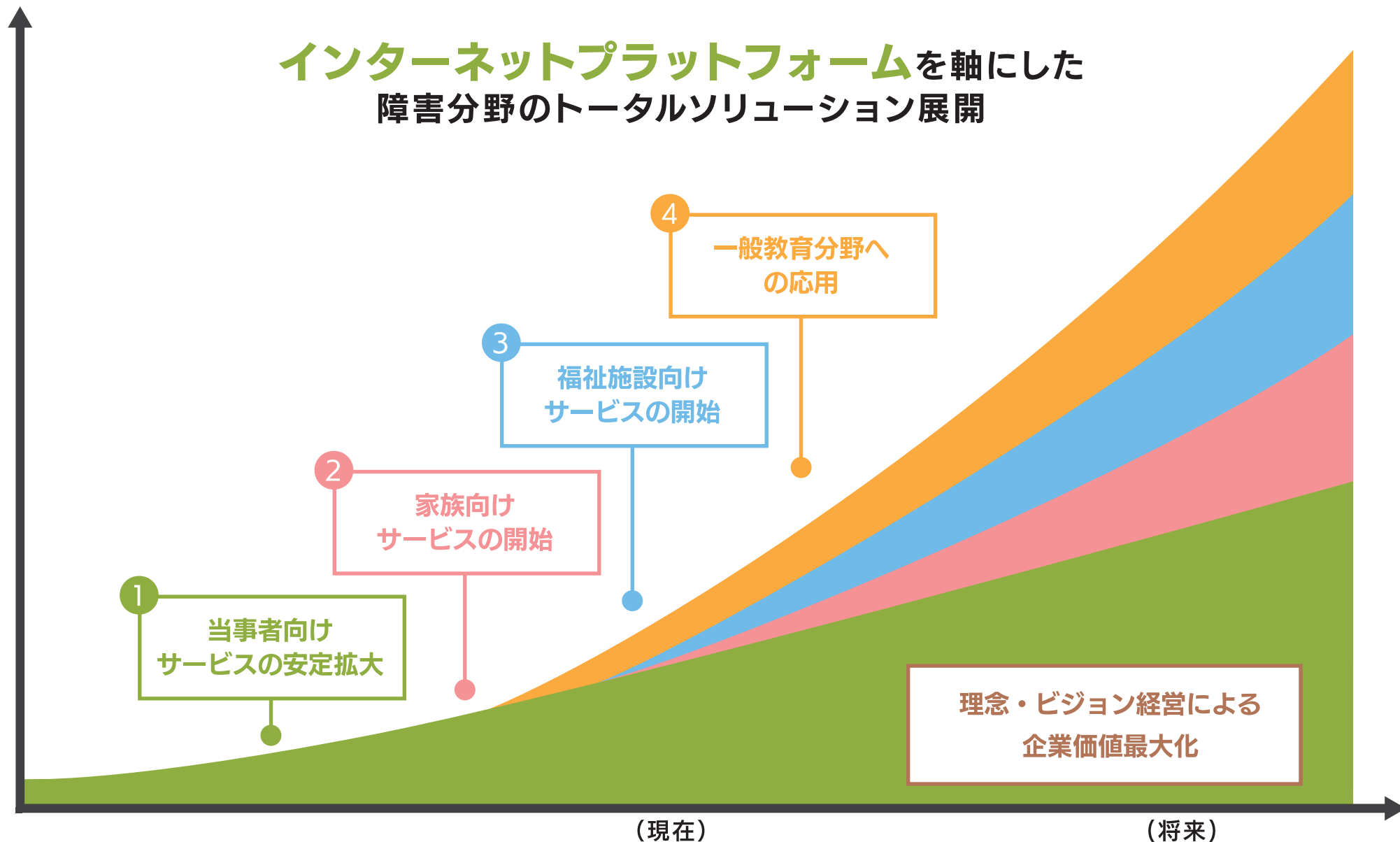
働くイメージの共有

職場や職種のご提案



イベントや面談で登録した方を
福祉施設に人材紹介

インターネットプラットフォームを軸にした 障害分野のトータルソリューション展開



5. 参考資料

appendix

セグメント	事業	概要	公費 私費	提供形態・提供エリア (19/3末時点)		対象者	売上構造	売上構成 (19/3期 実績)
①当事者向け	LITALICOワークス	・就職するための訓練・就職活動支援の実施、就職後の定着支援の実施。	公費*	店舗	全国 74拠点	就労希望の障害者の方々	報酬単価×延べ 利用人数	47%
	LITALICO ジュニア	・市区町村によってサービス受給者証を発行された児童を対象に、学習面・行動面・コミュニケーション面等の指導の実施。		店舗	関東・関西 86拠点	発達障害の子ども	報酬単価×延べ 利用人数	43%
		学習教室	・サービス受給者証を発行されていない児童も対象に指導を実施。 ・マンツーマン、短期集中で、子ども一人ひとりの課題にアプローチしていくプログラム。	店舗	関東 14拠点	発達障害の子ども	月謝×登録生徒 数	
②ご家族向け	LITALICOライフプランニング	ライフプランの作成支援サービス。必要に応じて保険の見直し販売を実施。	私費	非店舗	-	障害のある子どもを持つ家族	保険成約手数料 ×契約数	10%
③福祉施設向け	福祉施設向けサービス	障害福祉施設向けの経営支援サービス（情報発信、採用支援、教材等）を提供。		非店舗	-	障害福祉施設	月額利用料×契 約数	
④一般教育	LITALICOワンダー	プログラミング・ロボット等を活用した最先端のものづくり教育の提供		店舗	関東 12拠点	一般の子ども	月謝×登録生徒 数	

*公費：サービス利用料が国民健康保険団体連合会により一定割合支払われる事業

本発表において提供される資料ならびに情報は、いわゆる「見通し情報」を含みます。これらは、現在における見込み、予測及びリスクを伴う想定に基づくものであり、実質的にこれらの記述とは異なる結果を招き得る不確実性を含んでおります。

それらリスクや不確実性には、一般的な業界ならびに市場の状況、金利、通過為替変動といった一般的な国内および国際的な経済状況が含まれております。

今後、新しい情報・将来の出来事等があった場合であっても、当社は、本発表に含まれる「見通し情報」の更新・修正を行う義務を負うものではありません。



—— 障害のない社会をつくる

株式会社 LITALICO

〒153-0051 東京都目黒区上目黒 2-1-1 中目黒 GT タワー 15F / 16F

TEL : 03-5704-7355 / FAX: 03-5704-7356

URL: <http://litalico.co.jp>

