

# 2019年3月期 決算説明会



2019年 5月20日 株式会社 小森コーポレーション



- 1.2019年3月期の業績および次期計画取締役管理本部長 松野 浩一
- 2. 経営概況について 代表取締役社長 持田 訓



### 2019年3月期の業績および次期計画



2019年 5月20日 株式会社 小森コーポレーション



### 目次

P.5~ 7 決算概要 P/L•B/S•C/F

P.8 売上高・損益の推移

P.9~12 地域別·品目別 受注高

P.13~16 地域別·品目別 売上高

P.17 受注残高の推移

P.18 製品在庫の推移

P.19 営業損益の変動要因

P.20~25 業績見通し

P.26 設備投資·減価償却費·開発費

P.27~36 地域別 受注高·売上高 詳細



### 決算概要 P/L

		当期実績 2019/3	前期実績 2018/3	差額	前期比	通期計画 2019/3	差額	計画比
受 注	ョ	935	884	51	106%	970	△35	96%
売 上	ョ	902	942	△39	96%	930	△28	97%
営 業 利	益	27	37	△10	72%	15	12	180%
経常利	益	25	44	△19	57%	18	7	139%
親会社株主に帰原 当 期 純 利		14	31	△16	46%	11	3	130%
平均レート(円)	US\$	110.69	110.81			107.73		
十均レード(円)	EUR	128.43	129.45		127.63			
   期末レート(円)	US\$	110.99	106.24			105.00		•
ガベレード(ロ)	EUR	124.56	130.52			125.00		



### 主な資産・負債

	当期末 2019.3.31	前期末 2018.3.31	差額
現金・預金	340	431	△92
売 上 債 権	262	266	△4
有 価 証 券	152	207	△55
棚」卸資産	322	278	44
うち製品	133	118	15
有形固定資産	319	328	△9
無形固定資産	22	21	2
仕 入 債 務	204	189	15
短 期 借 入 金	0	2	△2
社債	0	100	△100
長期借入金	0	0	0
株 主 資 本	1,292	1,302	△9
総 資 産	1,674	1,812	△138

注)「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号平成30年2月16日)等を当第1四半期連結会計期間の期首から適用しており一部科目(繰延税金資産・繰延税金負債)の組替え(資産と負債の相殺含む)をしております。比較対象とする前期末の貸借対照表の表示についても同様に組替えられた数値で表示しており、その結果、前期末の総資産の額が、変わっております。

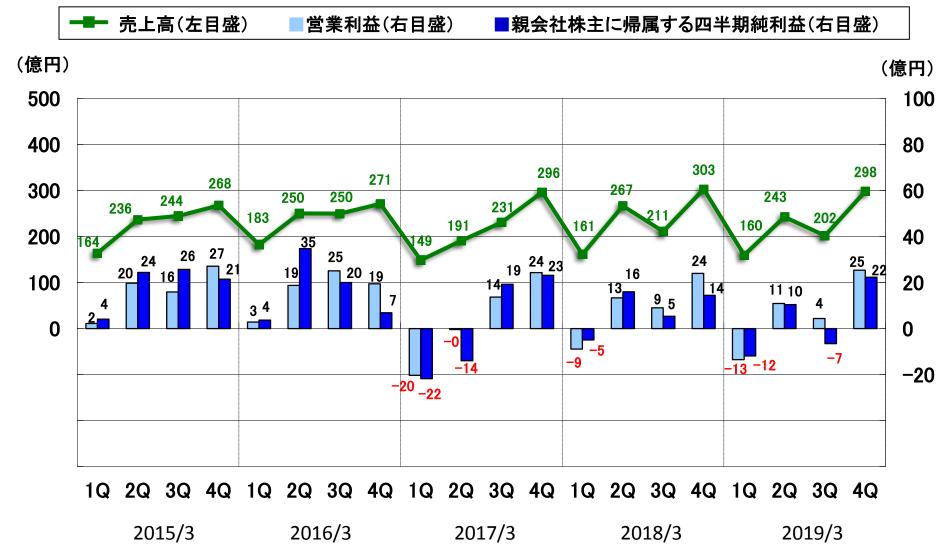


# キャッシュ・フロー

	当期 2019/3	前期 2018/3	差額
営業活動によるキャッシュ・フロー	1	61	△60
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 4	3	△7
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 128	△ 23	△104
現金及び現金同等物の期末残高	457	588	△132



### 売上高・損益の推移



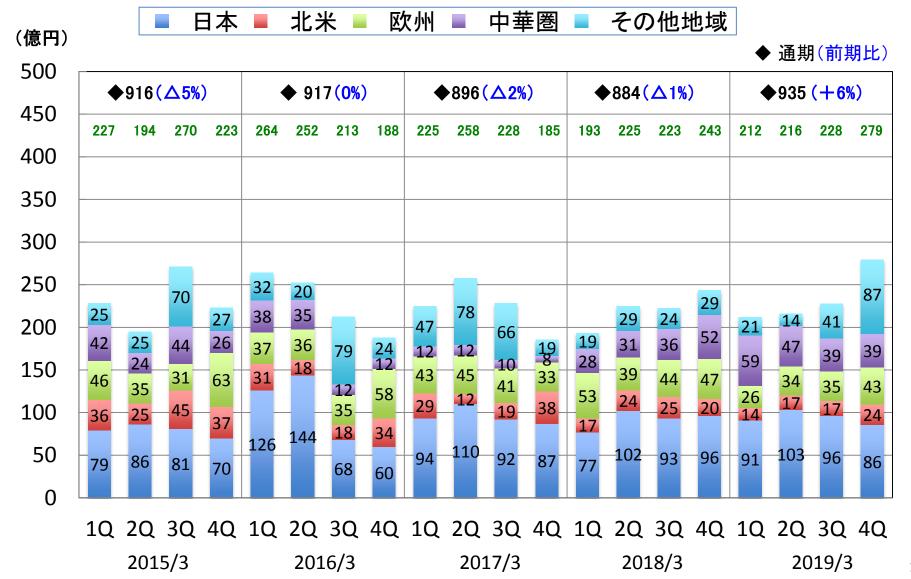


# 地域別受注高

		当期実績 2019/3	前期実績 2018/3	前期比	通期計画 2019/3	計画比
日本		376	368	102%	430	87%
北米		73	85	86%	86	85%
	(百万ドル)	(66)	(77)	(86%)	(80)	(83%)
欧 州		138	183	76%	141	98%
	(百万ユーロ)	(108)	(141)	(76%)	(111)	(97%)
中華圏		184	147	126%	189	97%
その他地域		163	100	163%	123	132%
合 計		935	884	106%	970	96%



### 地域別受注高



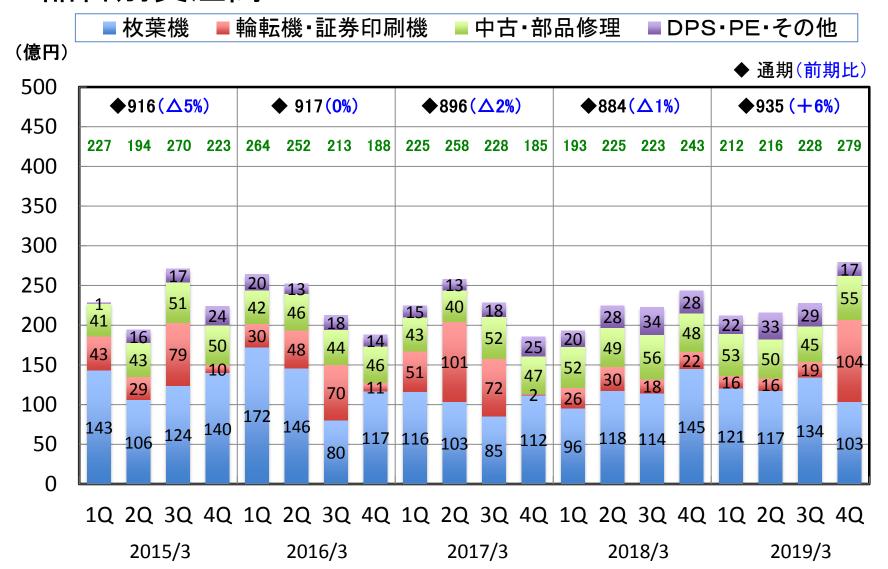


# 品目別受注高

	当期実績 2019/3	前期実績 2018/3	前期比	通期計画 2019/3	計画比
枚  葉  機	475	472	101%	510	93%
輪転機•証券印刷機	154	95	162%	102	151%
中古•部品修理	203	205	99%	219	93%
DPS・PE・その他	101	111	91%	138	73%
合 計	935	884	106%	970	96%



### 品目別受注高



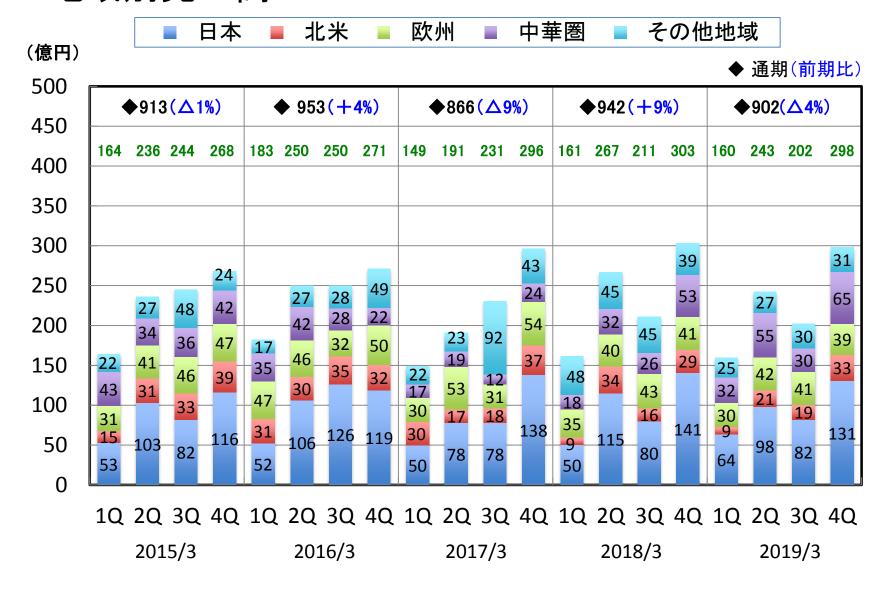


# 地域別売上高

		当期実績 2019/3	前期実績 2018/3	前期比	通期計画 2019/3	計画比
日本		374	386	97%	393	95%
北米		81	89	91%	92	88%
	(百万ドル)	(73)	(80)	(91%)	(85)	(86%)
欧州		152	160	95%	148	102%
	(百万ユーロ)	(118)	(124)	(96%)	(116)	(102%)
中華圏		182	129	141%	177	103%
その他地域		113	178	64%	119	95%
合 計		902	942	96%	930	97%



### 地域別売上高



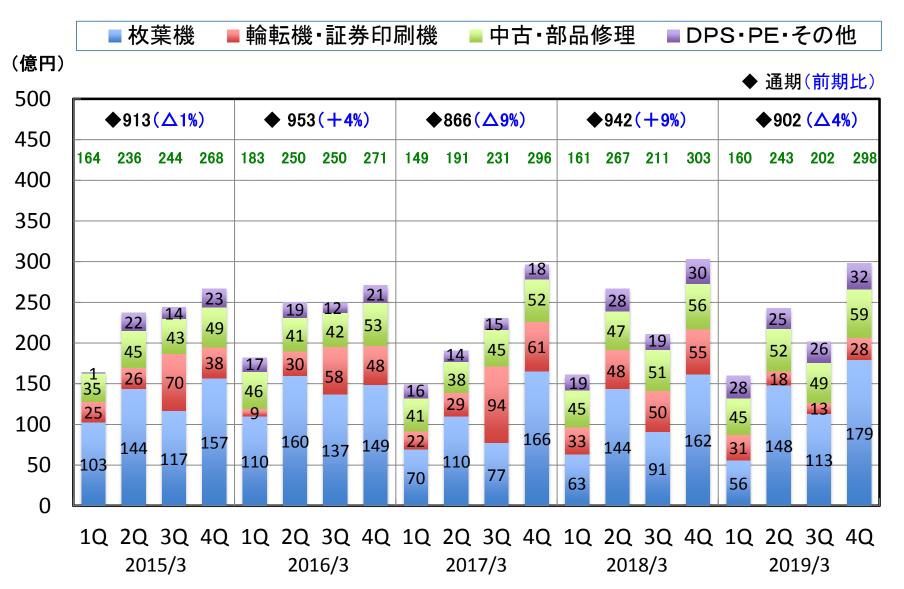


# 品目別売上高

		当期実績 2019/3	前期実績 2018/3	前期比	通期計画 2019/3	計画比
枚  葉	機	497	461	108%	503	99%
輪転機•証	券印刷機	90	186	48%	92	98%
中古・部	品 修 理	206	199	103%	207	99%
DPS•PE	・その他	110	96	115%	128	86%
合	計	902	942	96%	930	97%

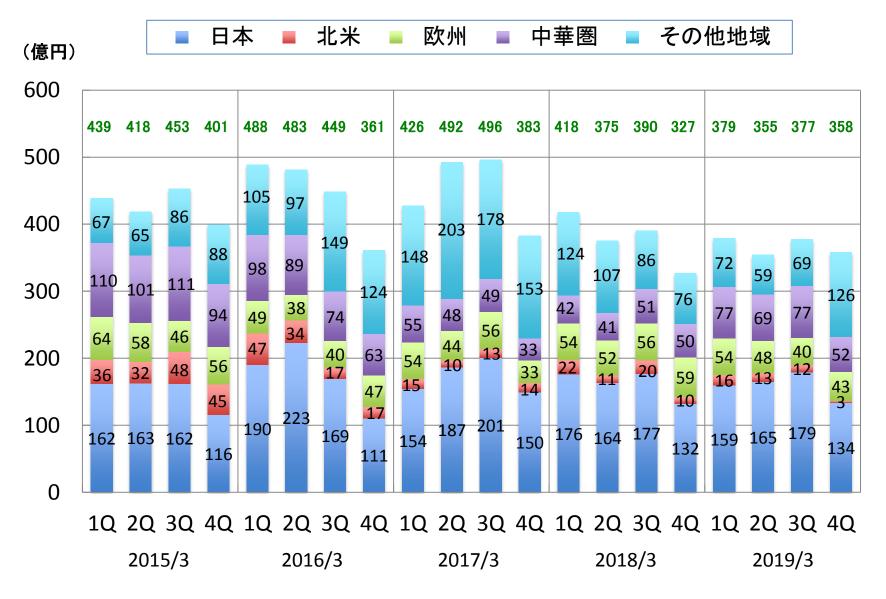


### 品目別売上高



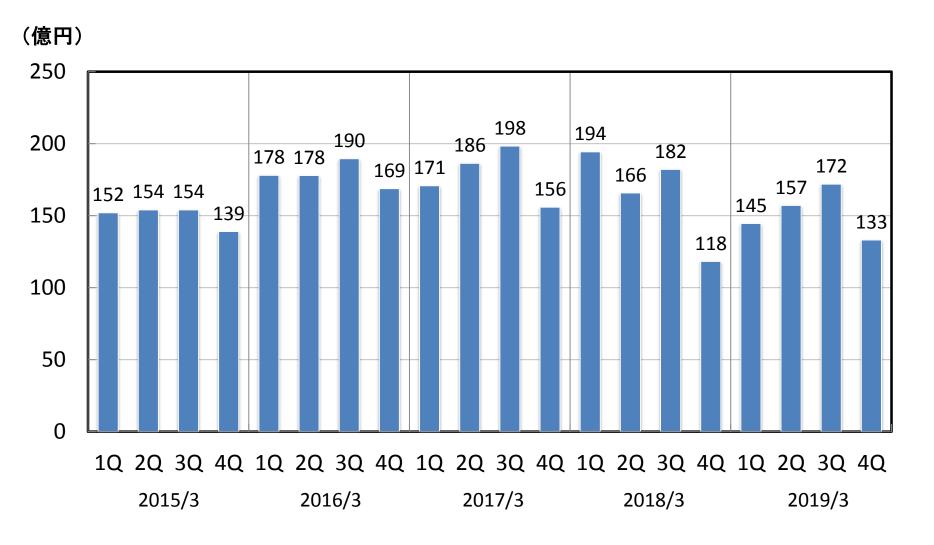


### 受注残高の推移





### 製品在庫の推移(原価ベース)





### 営業損益の変動要因(対 前期比)



### 業績見通し

			2020/3		2019/3	34 <del>4.</del>	AC-H5.11
		上期計画	下期計画	通期計画	前期実績	差額	前期比
受 注	高	440	560	1,000	935	65	107%
売 上	高	415	517	932	902	30	103%
営 業 利	益	△ 4	27	23	27	△ 4	85%
経常利	群	△ 4	28	24	25	Δ1	96%
親会社株主に帰原 当 期 純 利		△ 7	21	14	14	0	98%
平均レート(円)	US\$	105.00	105.00	105.00	110.69		
十均レード(円)	EUR	120.00	120.00	120.00	128.43		
   期末レート(円)	US\$	105.00	105.00	105.00	110.99		
州木レート(円)	EUR	120.00	120.00	120.00	124.56		



# 地域別受注高 予想

			2020/3		2019/3	019/3		
		上期計画	下期計画	通期計画	前期実績	差額	前期比	
日本		201	205	406	376	30	108%	
北米		26	59	85	73	12	117%	
	(百万ドル)	(25)	(56)	(81)	(66)	(15)	(123%)	
欧 州		58	95	154	138	15	111%	
	(百万ューロ)	(48)	(80)	(128)	(108)	(20)	(119%)	
中華圏		93	86	179	184	$\triangle 6$	97%	
その他	地 域	63	114	177	163	14	109%	
合 計		440	560	1,000	935	65	107%	



# 品目別受注高 予想

		2020/3		2019/3	34 <del>4</del> 7	前期比
	上期計画	下期計画	通期計画	前期実績	差額	
枚  葉  機	231	268	499	475	24	105%
輪転機・証券印刷機	50	104	154	154	0	100%
中 古・部 品 修 理	100	113	213	203	10	105%
DPS・PE・その他	58	75	134	101	32	132%
合 計	440	560	1,000	935	66	107%



# 地域別売上高 予想

				2020/3		2019/3	<b>→</b> #□		
			上期計画	下期計画	通期計画	前期実績	差額	前期比	
日	本		164	221	385	374	10	103%	
北	米		17	65	82	81	1	102%	
		(百万ドル)	(16)	(62)	(78)	(73)	(5)	(107%)	
欧	州		60	86	146	152	△6	96%	
		(百万ユーロ)	(50)	(72)	(122)	(118)	(3)	(103%)	
中華	匿圏		96	66	163	182	△20	89%	
そ(	の他	. 地 域	78	78	156	113	43	138%	
合	計		415	517	932	902	30	103%	



# 品目別売上高 予想

		2020/3		2019/3	<del>-</del>	<b>→←</b> ##□	
	上期計画	下期計画	通期計画	前期実績	差額	前期比	
枚 葉 機	201	259	459	497	△37	93%	
輪転機・証券印刷機	65	58	123	90	33	137%	
中 古・部 品 修 理	100	116	216	206	10	105%	
DPS・PE・その他	49	84	133	110	23	121%	
合 計	415	517	932	902	30	103%	



### 2020/3月期 営業損益(予想)の変動要因(対 前期比)





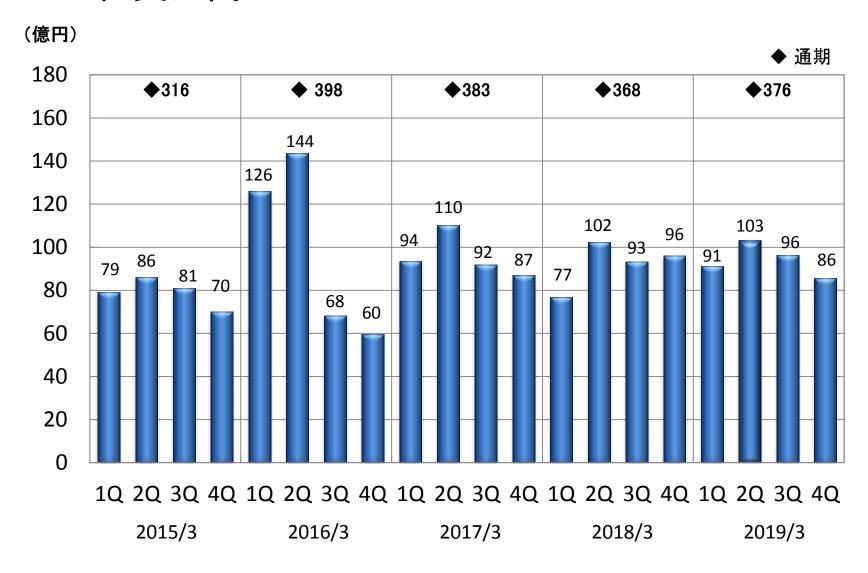
### 設備投資•減価償却費•開発費

(単位:百万円)

		2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3 予想
従業員数(名)		2,106	2,189	2,195	2,227	2,335	2,370
人件費		19,796	20,495	20,317	20,245	20,908	20,700
設備投資額		2,116	3,126	1,455	1,201	1,334	2,100
減価償却費		1,860	2,027	2,133	1,889	1,965	2,100
研究開発費		5,123	4,975	4,885	4,785	4,740	4,700
	(売上高比)	(5.6%)	(5.2%)	(5.6%)	(5.1%)	(5.3%)	(5.0%)

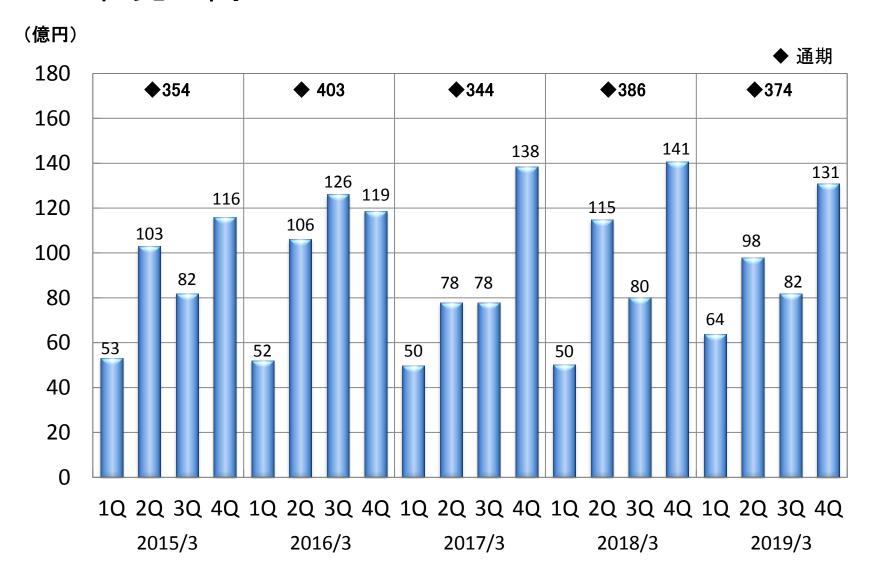


### 日本 受注高



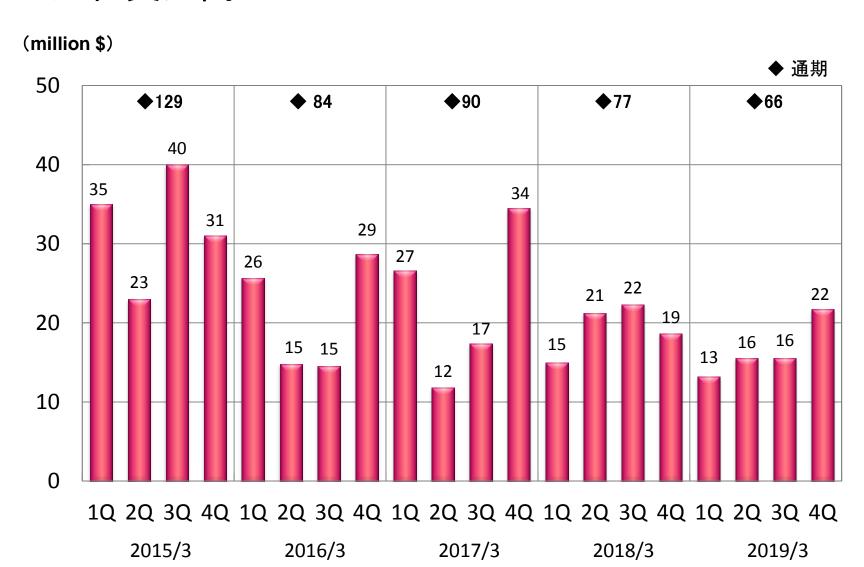


### 日本 売上高



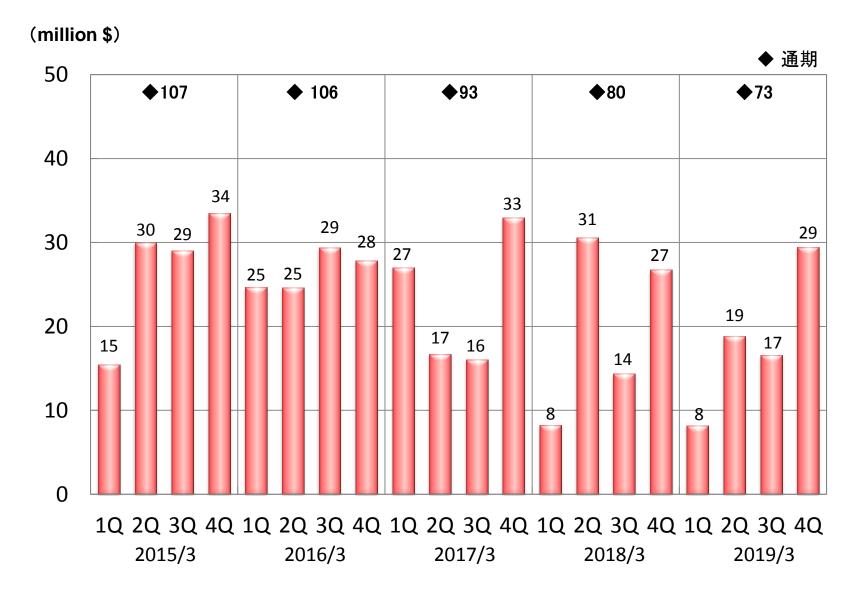


### 北米 受注高





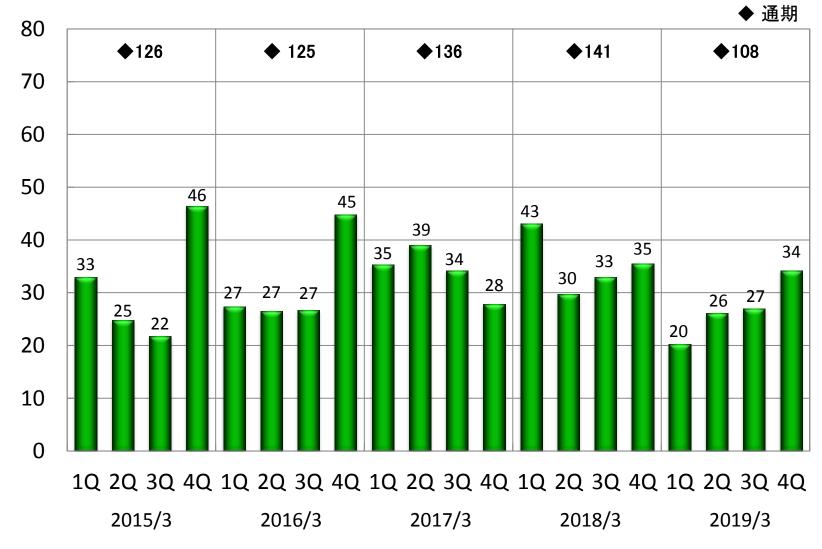
### 北米 売上高





### 欧州 受注高

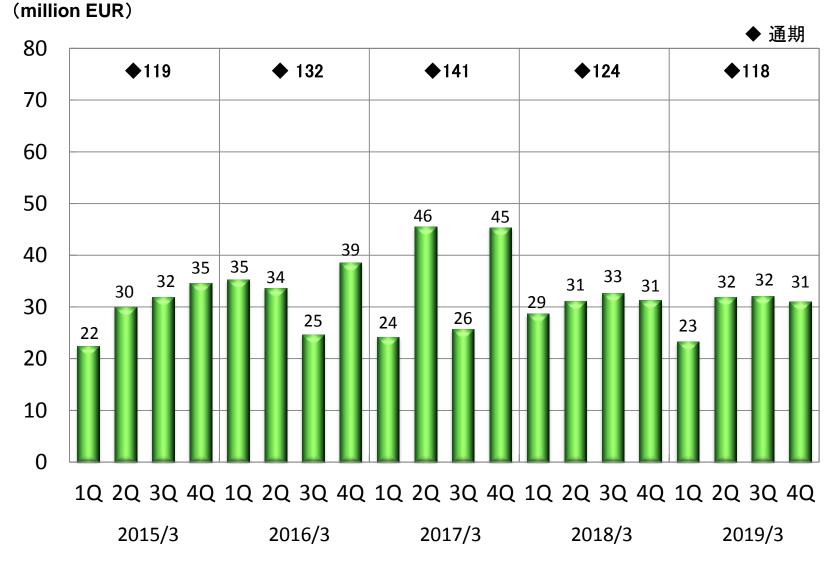
#### (million EUR)





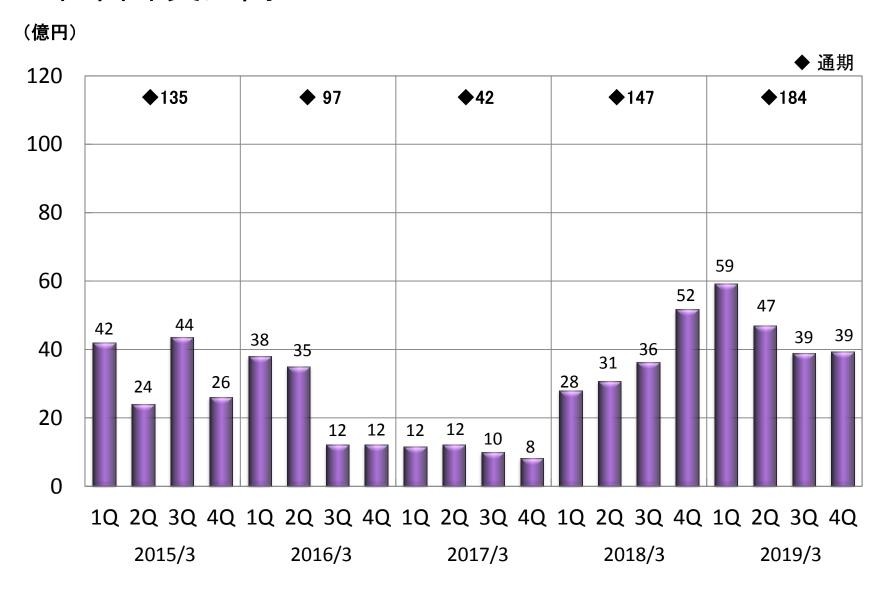
### 欧州 売上高

#### . ....





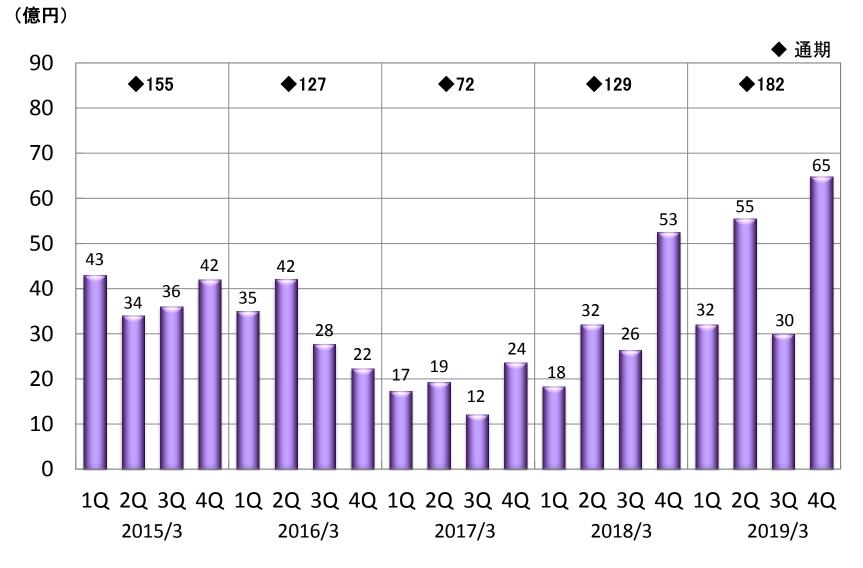
### 中華圏 受注高





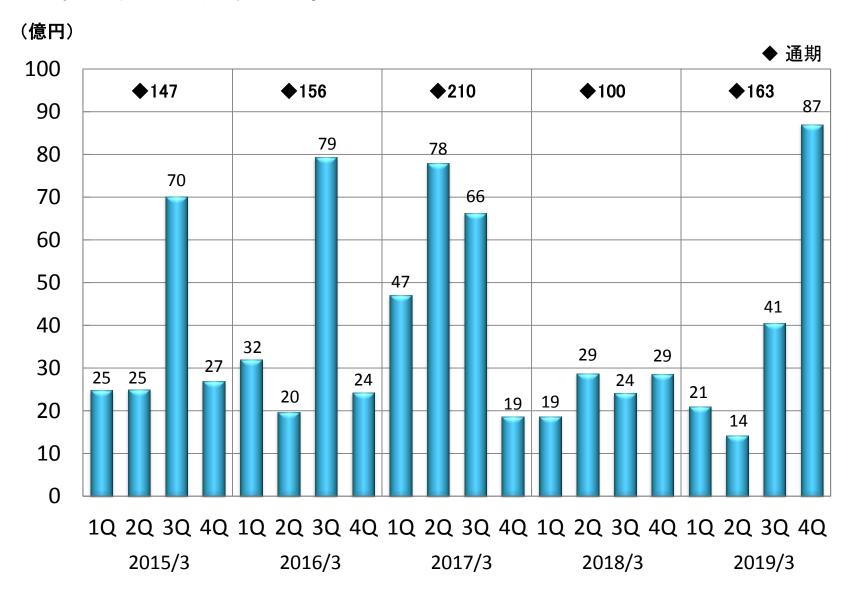
### 中華圏 売上高





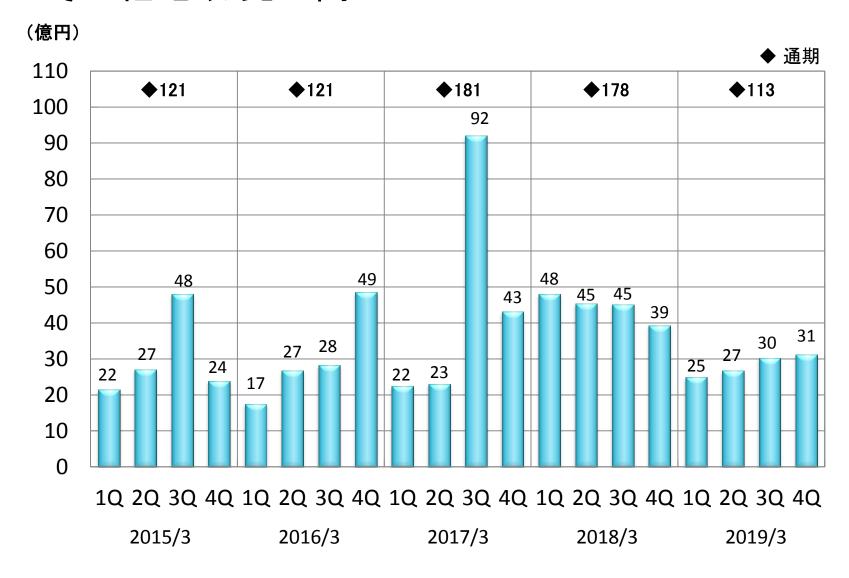


### その他地域 受注高





### その他地域 売上高





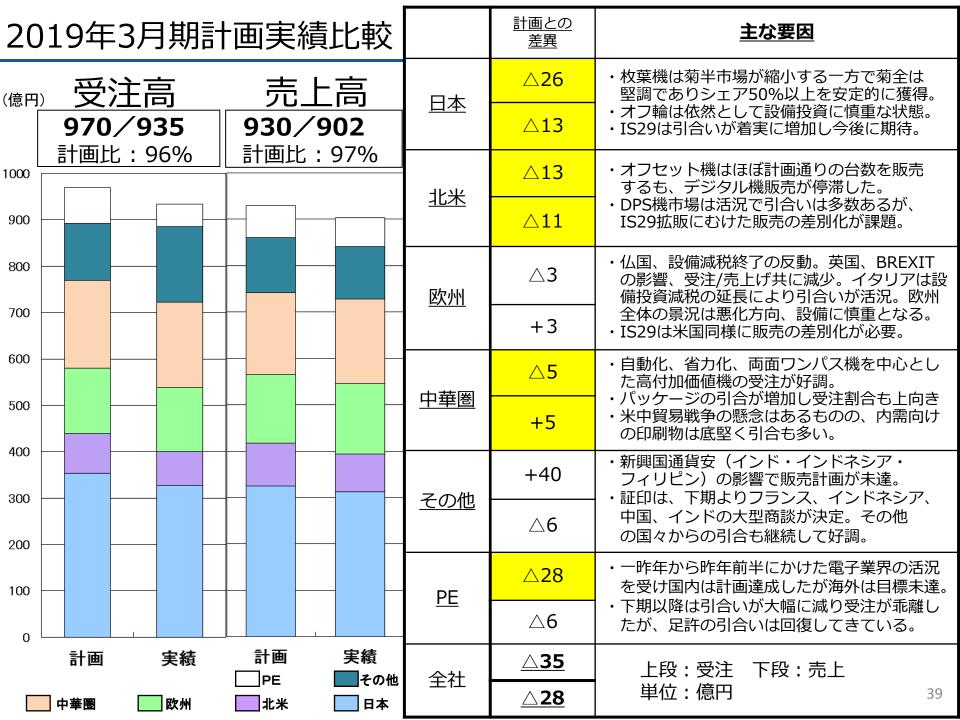
# 2019年3月期 経営概況



2019年5月20日 株式会社 小森コーポレーション



# I. 2019年3月期 (4月~3月) 実績





# Ⅱ.第5次中期経営計画の進捗結果

# 第 5 次中期経営計画('16/4~'19/3)骨子



◆事業構造変革による事業構造の複合化、営業の業態変革による販売領域の拡大、モノづくり革新による開発力強化・コスト低減を推し進めることによって、収益構造の変革を図る

## 中期経営計画 ~変革 "Planned Change"の完遂~

#### 事業構造変革

事業構造の複合化

#### 営業の業態変革

販売領域の拡大 (提案型営業への転換)

#### 収益構造変革

#### モノづくり革新

開発力強化 生産リードタイム短縮 製造コスト低減

■ ソリューション営業、PESP事業拡大

(ICTシステム展開、資材・機材・保守等のPESP商品の拡販)

■ DPS事業のビジネスモデル構築・事業化(オフセットとデジタルの融合)

■モノづくりの抜本的な変革(**生産方式の変革、新3工場体制構築**)

■事業間のシナジー効果創出による差別化強化

■新人事制度の定着、体系的な人財育成、海外人財の活用

■間接業務の効率化・SGA20

■財務戦略・M&Aの具体化

略

重



## オフセット印刷機事業



## ◆オフセット印刷機事業

- ・成長市場であるパッケージ及びアジア重点市場に市場要望の高い商品の提案と 人手不足の課題に対する、高付加価値、高生産性の提案を強化し販売拡大を狙う
- ・drupaに向けた商品戦略と拡販戦略の実行

#### 2019年3月期の成果

- ▶IGASキャンペーンの全世界展開 による拡販
- ・日本アジア戦略機の市場投入(GL837P)
- ・H-UV/販売以来1000台を突破
- ▶重点市場対策の実行
  - ・重点市場における販売力、販売体制強化 整備(ハブ拠点の整備)
  - ・インド現法(KND)の設立と拡販体制の構築
  - ・マレーシア(KSA)のジョホールバル デモセンターの開設



#### LITHRONE GX40 Next Generation

◆パラレルメイクレディ+オートパイロット搭載機 パラレル制御技術で切替作業を極限まで自動化

- ▶中国市場の直販化による販売力強化
- ▶インド(KND) 、ASEAN諸国(KSA) 販売力、販売体制の更なる強化 (新商品/PESP商品拡販)
- ▶日本・欧米市場の高速、高付加価値機 の市場投入(drupa商品戦略の実行)
  - ・生産効率を最大化する開発の推進 (パラレルメイクレディ+オートパイロット



## オフセット印刷機事業 重点市場対策



- ◆中国市場における販売、サービス体制の構築と販促の状況
  - · PrintChina2019速報
  - ・直販体制の構築( 中国販売代理店の子会社化)
- ➤ Print China 2019の成果(東莞展)
- ・期 間:2019年4月9日~13日
- ・来場者数:約20万人
- ・成約状況:
  - ・パッケージ/高付加価値機の受注増加
  - ・W2Pからワンパス両面機の一括受注
  - ・LA437(中国ノックダウン生産機)受注堅調

## ▶ 中国販売代理店の子会社化を発表

- ・中国国内の約70%の市場をカバー
- TOP100アカウント攻略
- ・パッケージ市場のシェア拡大
- ・DPS機の拡販

<Print China 2019 トピックス>

パッケージ、コマーシャル、DPSの各事業分野毎のソリューションを 実機デモで訴求し連日多くのお客様の来場がありました。





◆連日大盛況の小森ブースの様子

## DPS事業

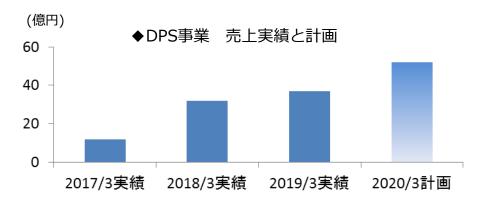


## ◆ D P S 事業

- ・国内及び海外現地法人との連携強化による販売の強化
- ・高付加価値/差別化技術提案及びパッケージ対応力の強化
- ・NS40βテストの成功

#### 2019年3月期の成果

- ▶IGAS効果によるIS29の商談件数 大幅な増加
- ・国内、米国、欧州、中華圏の主要ユーザー からの高い評価を獲得
- ►NS40開発β機の完成に向けた 技術課題の解消
- ・β機の出荷テストのテスト準備完了



#### 2020年3月期の重要施策

- ▶国内及び主要市場での拡販強化
- ・中国東莞展の成果及び直販化による拡販
- ・高付加価値/差別化技術提案(後加工適正等)の 実現による拡販展開
- ・パッケージ対応の販促
- ►NS40βテスト機納入、量産化開始
- ・2019年国内βテスト機納入及び欧米中向けの 販促デモの実行
- ・drupa2020に向けた商品化の完成と量産開始



◆パッケージ印刷のフル生産にも対応できるデジタル印刷機

## 証券印刷機事業



## ◆証券印刷機事業

- ・納入機の高い評価を獲得/アジア諸国を中心に受注を拡大の好機(商談は活発)
- ・CURRENCY OnDemand推進(生産効率向上、銀行券デザインの進化=偽造防止) 商品性能、新技術の導入等「証券印刷機システム」を一新(販促強化)

#### 2019年3月期の成果

- ▶受注機の円滑な検収完了により 各国銀行券の本格生産開始
- ・英国銀行、CRANE(米国) マルタ工場他
- ▶重要商談の受注獲得
- ・フランス、インドネシア、中国、インド各国 からの受注獲得
- ➤ CURRENCY OnDemand 内覧会の実行
- ・商談会の成功 14カ国40名参加





◆内覧会の様子

- ▶機種戦略の実行(差別化戦略)
- CURRENCY OnDemandコンセプトを 構成するラインナップ機種の完成
- ▶証券印刷機事業のブランド戦略の強化
- BANKNOTEOLOGYの開催
- ・大型ライン商談の受注
- ・EURO圏への本格的参入



## 証券印刷機事業



- ◆BANKNOTEOLOGYの開催(2019年11月25日~12月6日)
  - ・2019年11月に横浜で開催されるHIGH SECURITY PRINTING ASIA への 協賛と当社つくば工場にて販促イベントを開催
  - <HIGH SECURITY PRINTING ASIAとは>
    - ・世界約50カ国から約200名の中央銀行、紙幣印刷所の幹部が参加
    - ・カンファレンスとともに当社つくば工場にて内覧会を開催し販促を図る
- ◆CURRENCY OnDemand(高生産性、偽造防止技術)による「ブランドカ」を構築する。

#### **CURRENCY IC532** //









**CC32 URRENCY LC** 

## PE·精密機器事業



- ◆PE・精密機器事業
  - ・国内電子部品業界、PCB業界向けの差別化した新機種の市場導入

(億円)

60

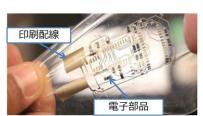
40

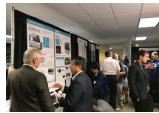
20

・海外特にアジア圏の日系企業及び大手台湾・中国企業への拡販

#### 2019年3月期までの成果

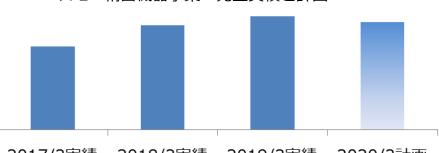
- ▶差別化新機種の市場導入
- ・ギャップレスR2R印刷機の市場導入
- ・縦型両面印刷機の市場導入
- ・真空コーターの市場導入
- ▶国内外の産業界、大学、研究機関 との連携強化
  - ・NextFlexでの印刷技術を用いた 電子部品の実装技術開発等





米国「NextFlex」主催 Innovation Dayの様子

- ▶戦略機の販売強化
  - ・国内、中華圏での販売強化
- ▶国内、海外の生産体制の整備強化
  - ・中国(KNT)の生産強化
- ▶オープンイノベーションの推進
  - ・ I o T 社会に向けた新技術/商品開発の 連携強化
  - ◆PE・精密機器事業 売上実績と計画



## PESP事業



#### ◆PESP事業

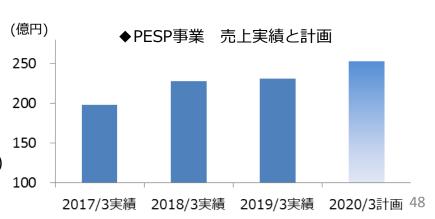
- ・KP-Connectを基軸としたICT Solutionの推進
- ・機材/資材販売の商品開発と全世界での販売力強化

#### 2019年3月期までの成果

- ▶国内PESP事業の販売強化
- ·計画工事/K-INK販売拡大
- ・KP-Connect拡大(約350台と接続)
- ▶機材ビジネス拡大
- ・ポストプレス商品群のラインアップ整備 (ハイエンド断裁機システム、打ち抜き機、 ブランカー等)

◆ハイエンド高効率 全自動断裁システム(アプリシアCTX) □断裁加工工程をシステム化し、省人化・省力化を促進

- ▶海外PESP事業の販売強化
- ・K-INKの海外展開の推進
- ・KP-Connectの海外展開の推進
- ・インド, 中国現地法人での拡販
- ➤ICT-Solution拡大
- ・KP-ConnectとPre-press/Post-pressの 他社との連携強化

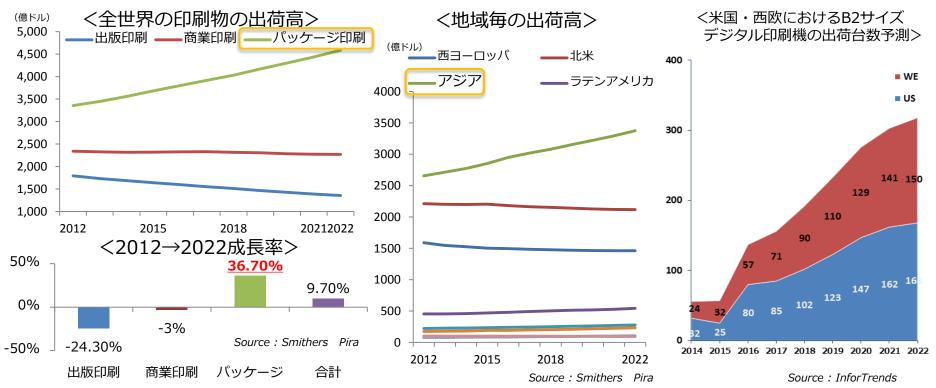




# Ⅲ.第6次中期経営計画の方向性

# 中期経営計画:当社を取り巻く事業環境と当社の方向性と

#### ◆パッケージ印刷、アジア圏が大きく成長する見通し。デジタル印刷機市場が急成長中



注力分野	市場動向	当社の方向性	
パッケージ	・世界的に大幅な成長の見通し ・環境問題から脱プラスチック 紙器の見直しの動向	<ul><li>・自動化、省人化の深化深耕</li><li>・KP-Connectプラットフォームとした事業戦略</li></ul>	
アジア市場	・中国を中心としたアジア市場 における印刷市場の成長	<ul><li>・アジア各国拠点における販売、</li><li>サービス体制の強化</li><li>・異なる特性を持ったデジタル</li></ul>	
デジタル印刷機	・デジタル化への流れは確実に 進展	印刷機ラインアップの整備 (IS29、NS40)	

## 第6次中期経営計画(骨子)



◆第5次中期経営計画で芽が出た新規事業を一層推進し、高収益企業への 回帰を目指す

達成ビジョン

- ・高収益企業への回帰
- ・成長分野への参入
- BPOを含む新たなリカーリングインカム事業の確立

重点施策					
既存事業	オフセット印刷機事業、証券印刷機事業の収益力強化 → キャッシュフロー創出力の強化				
重点事業	DPS事業の事業化・収益化 → 重点事業の事業化・収益化				
収益構造の 変革	リカーリング・インカム事業の推進 → 継続的な収益モデルの創出				
成長事業	成長事業の積極的な投資 → 人財、開発、M&A等の実行等				
ガバナンス強化	コーポレート・ガバナンス体制の強化および環境対策の 積極的な推進				
財務戦略	財務健全性の維持を前提にバランスシートの効率化を意識した 財務戦略の推進				

## 株主還元



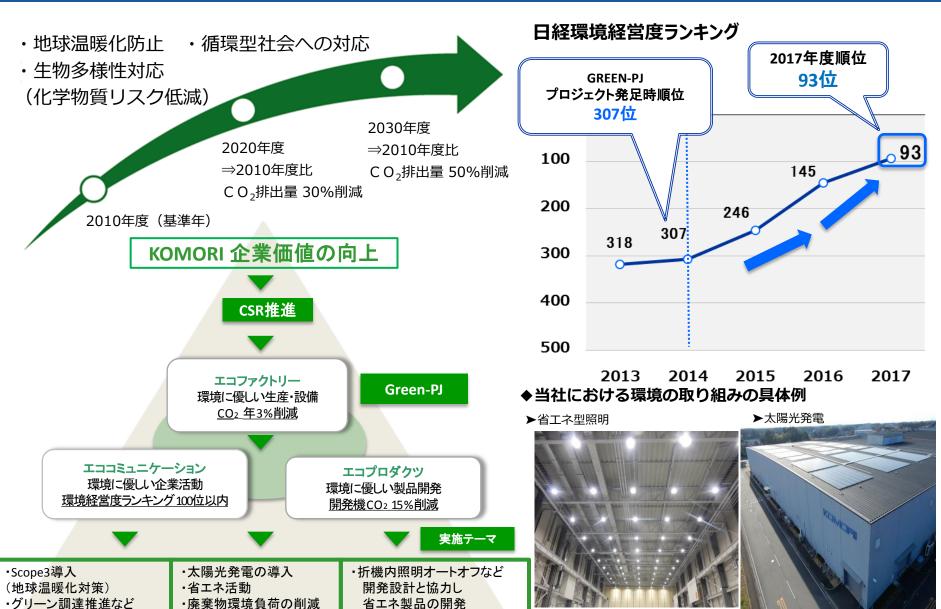
- ◆第5次中期経営計画('16/4~'19/3)における方針「総還元性向40%以上」に基づき、安定配当および機動的な自社株買いを実行
  - » 17年3月期:自社株買い 50億円を実施
  - > 19年3月期:一株当たり40円の配当を予定
  - » 20年3月期: **自社株買い 30億円及び400万株の消却を決定**(3/25日開示)













## 【環境省】

- 環境情報開示基盤事業へ参加
- ESG対話プラットフォームのホームページ へ環境情報開示を登録し、公開中



## 【環境省】

- 企業版2℃目標設定支援事業へ参加
- グリーン・バリューチェーンプラットフォームのホームページへCO<sup>2</sup>排出量のScope 3 算出結果を登録し、公開中





## 地域環境活動

●地域環境活動として、NPO「つくば環境 フォーラム」様に協賛し、地域に根ざした 生態系の維持向上に貢献





## スポーツ振興活動

- スポーツ振興活動として、陸上部は 元旦のニューイヤー駅伝など様々な 大会で活躍
- ●北海道・釧路や山形県・高畠で中高 生を対象に陸上教室を開催



陸上教室の開催



## 重点テーマと重要課題

2015年9月「国連持続可能な開発サミット」において掲げられた「持続可能な開発目標(SDGs)」について、関連性のある目標に積極的に取り組み、持続可能な社会の実現に貢献してまいります。



E:	SG	課題テーマ	関連する	重要課題	活動項目
		エコプロダクツ	SDGs 3 7 12 13	環境に配慮した製品の開発	環境配慮設計
E環境					開発機のCO2削減
		エコノロテノノ			VOC回収装置開発
					省エネ補機の開発
		エコファクトリー 6 13		12 工場・事務所の環境負荷の低減	太陽光発電設備導入
			6 7 12		省エネ型空調熱源更新
	環		13		省エネ型照明導入
	境				節水コマ導入
				物流・販売・サービスにおける 環境負荷の低減	KGCのグローバル貢献活動
					水リスク管理
		エココミュニケーミュニン	4 6 12		生物多様性保全
		エココミュニケーション	15 17		KPM小森式予防保全
					機械長寿命化
					リサイクル
		お客様とともに 8 11 12		顧客感動	KOMORIカレンダー
			8 11 12		英国銀行の新紙幣づくり貢献
					レスキュートレーニング
		従業員とともに		人権の尊重	人権の尊重・労働者の権利の尊重
				<b>5</b> 人事・福利厚生	労働慣行・表彰制度
S			3 4 5		女性の活躍促進
			8 10		育児支援・介護支援・障がい者雇用
	社会				ライフサポート
				労働安全	労働安全衛生・健康づくり
		お取引様とともに	9 12 16	サプライチェーン マネジメント	協力企業説明会
					特許件数管理
				The Tax Lander II.	小学生工場見学と環境授業
					中学生キャリア教育
		地域とともに	4 11	教育と文化	陸上競技教室
					桜街道の美化活動
		株主・投資家とともに 12 16	12 16	株主・投資家との対話	IRイベントの実施
					IR情報発信
				株主還元	
	tĭ			コーポレートガバナンス	コーポレートガバナンスの確立と体制
G	バ	組織統治 10 16 17		コンプニノマンフ	コンプライアンス推進体制
	ガバナンス				KOMORI企業行動憲章
			10 16 17		コンプライアンス教育
					内部通報制度
				リスクマネジメント	自然災害時危機対応マニュアル
					BCP体制の確立



- ※ 当資料に含まれている業績予想等は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき 作成したものであり、実際の業績は、今後様々な要因によって予想数値と異なる可能性があります。
- ※ 当資料では、表示未満単位を四捨五入して表示しており、内訳と合計が一致しない場合があります。