




FY2019 Financial Results

2019年4月期 通期  
決算説明資料



株式会社フルスピード

Full Speed Inc.      June 14<sup>th</sup> 2019

## Topics

-  01 エグゼクティブ・サマリー | Executive Summary 3
-  02 トピックス | Topics 9
-  03 業績予想について | Business Forecast 13
-  04 今後の展開コンセプト | Future Business Development 16

## Appendix

-  フルスピード社 会社概要 | About Full Speed Group 47
-  サービス紹介 | Our Service 51



# エグゼクティブ サマリー

---

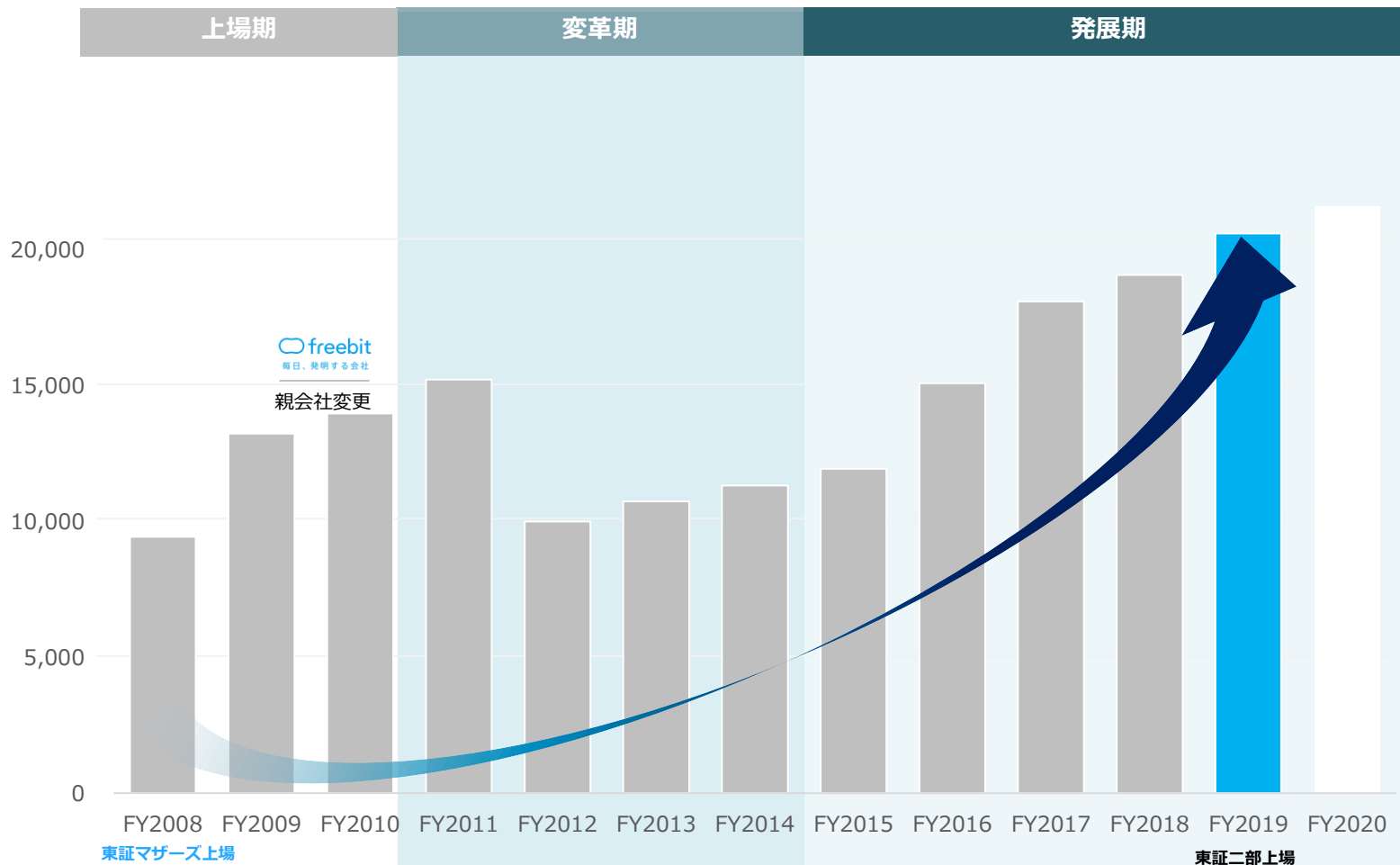
Executive Summary

## 事業規模の持続的成長を実現

上場以降、マーケティング及びテクノロジーをコアアセットとした事業展開を加速

連結売上高

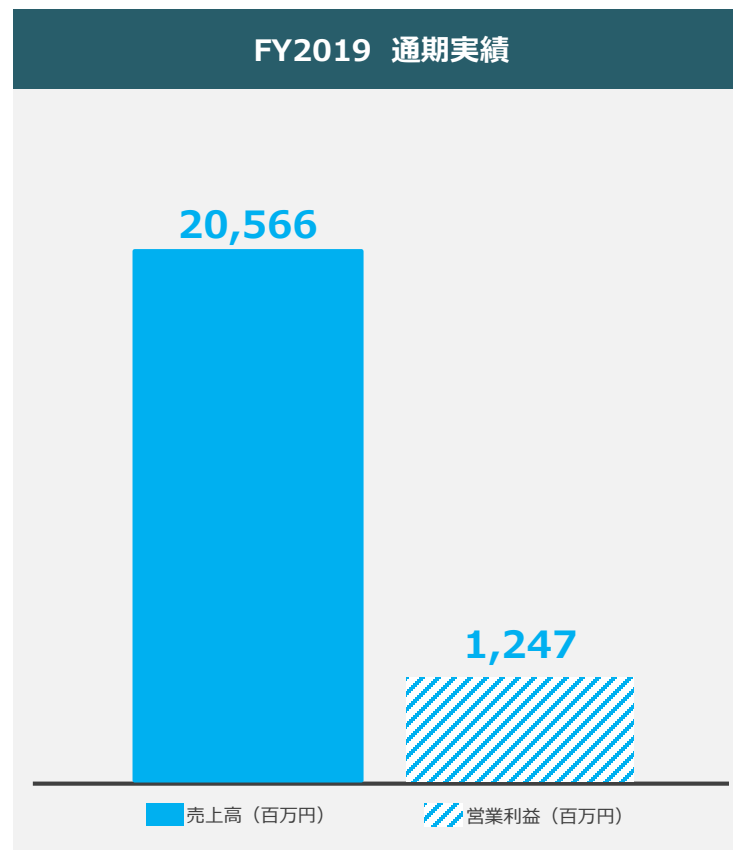
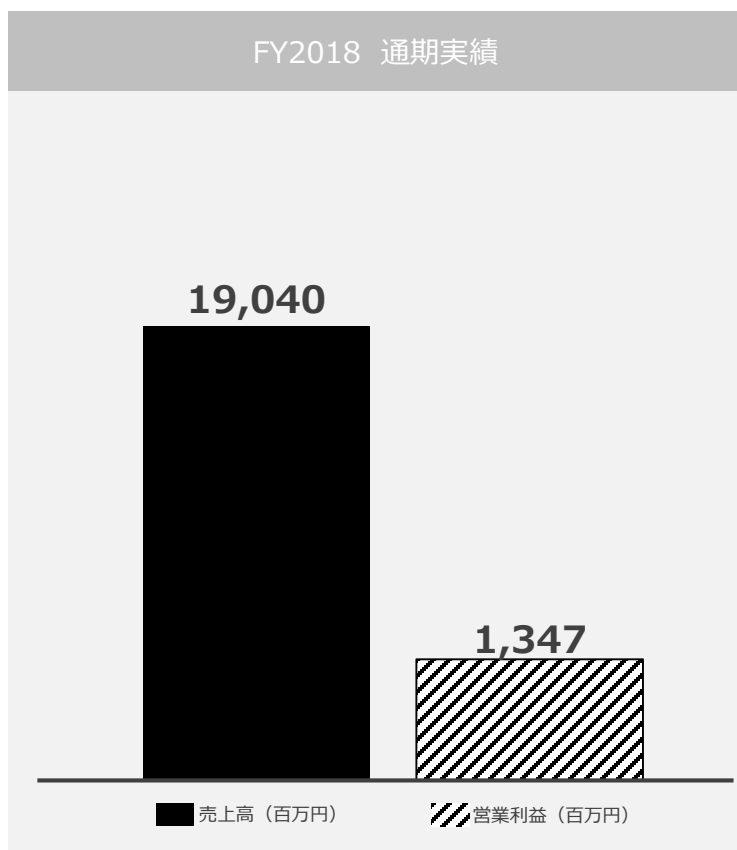
(単位：百万円)



## 売上高は前年比+8.0%の増収、営業利益は前年比△7.4%の減益

市場拡大は継続する一方、ITPやGoogleアップデートの影響など、事業環境変化への対応コストが発生

### 売上高・営業利益

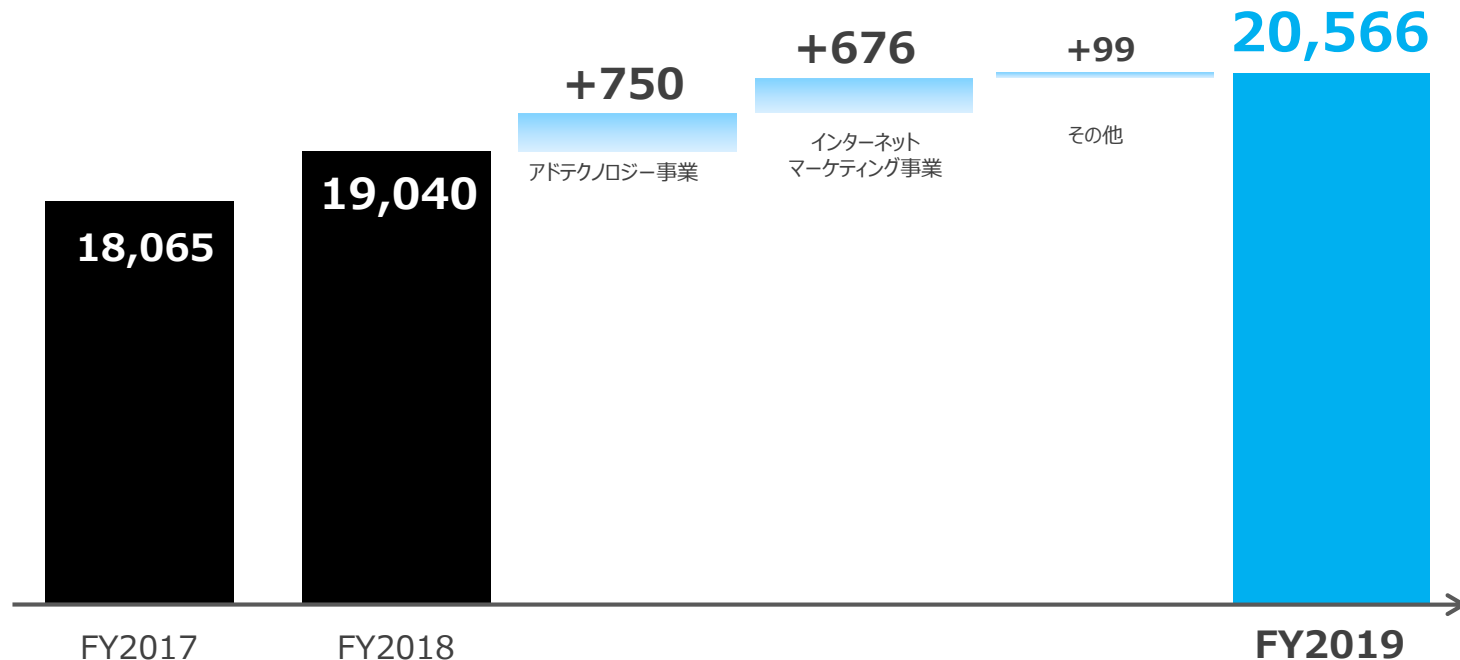


## 事業環境変化に対応し、両セグメントともに増収を実現

ヘルスケア関連領域・BtoB関連領域・クロスボーダー領域が順調に拡大

売上高差異(前年比)

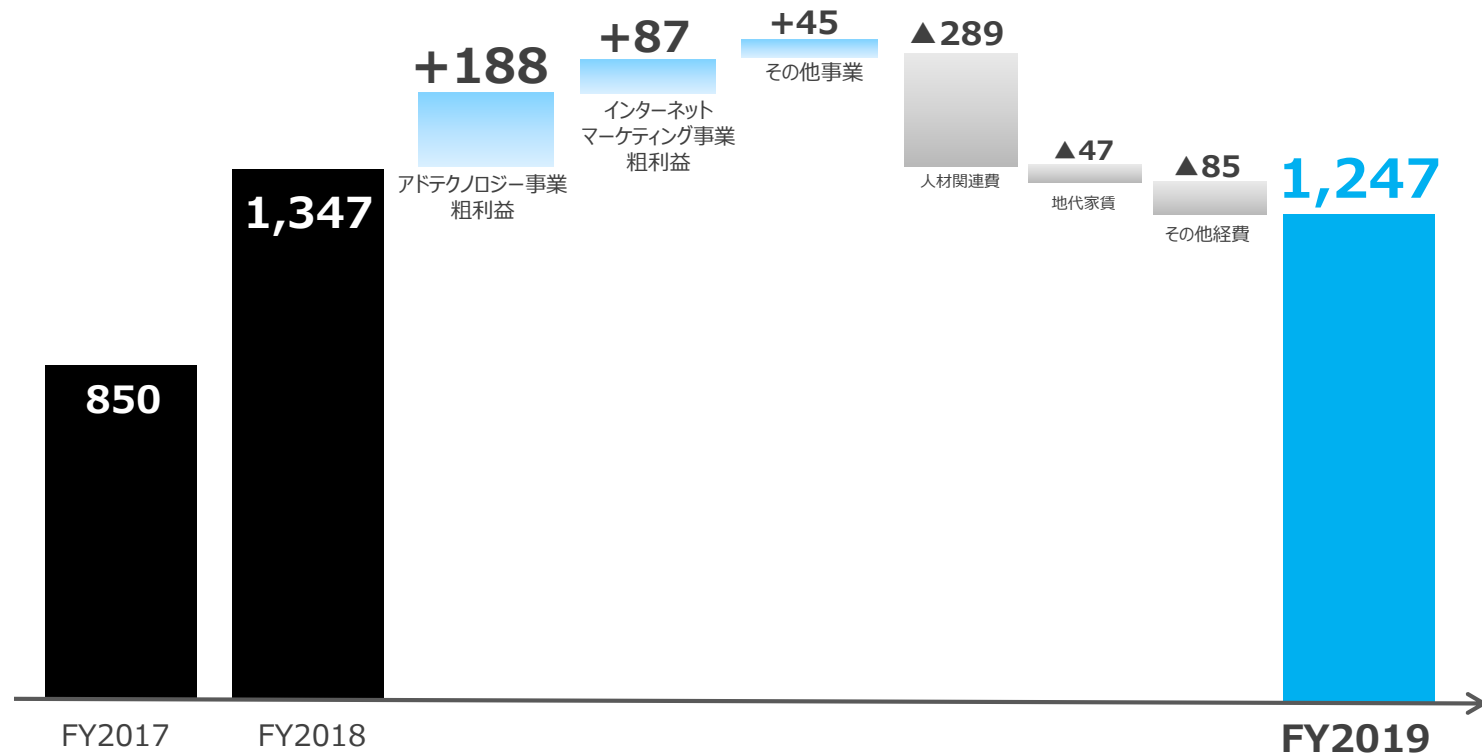
(単位：百万円)



## 注力領域への先行投資(人件費増加)により減益

営業利益差異(前年比)

(単位：百万円)

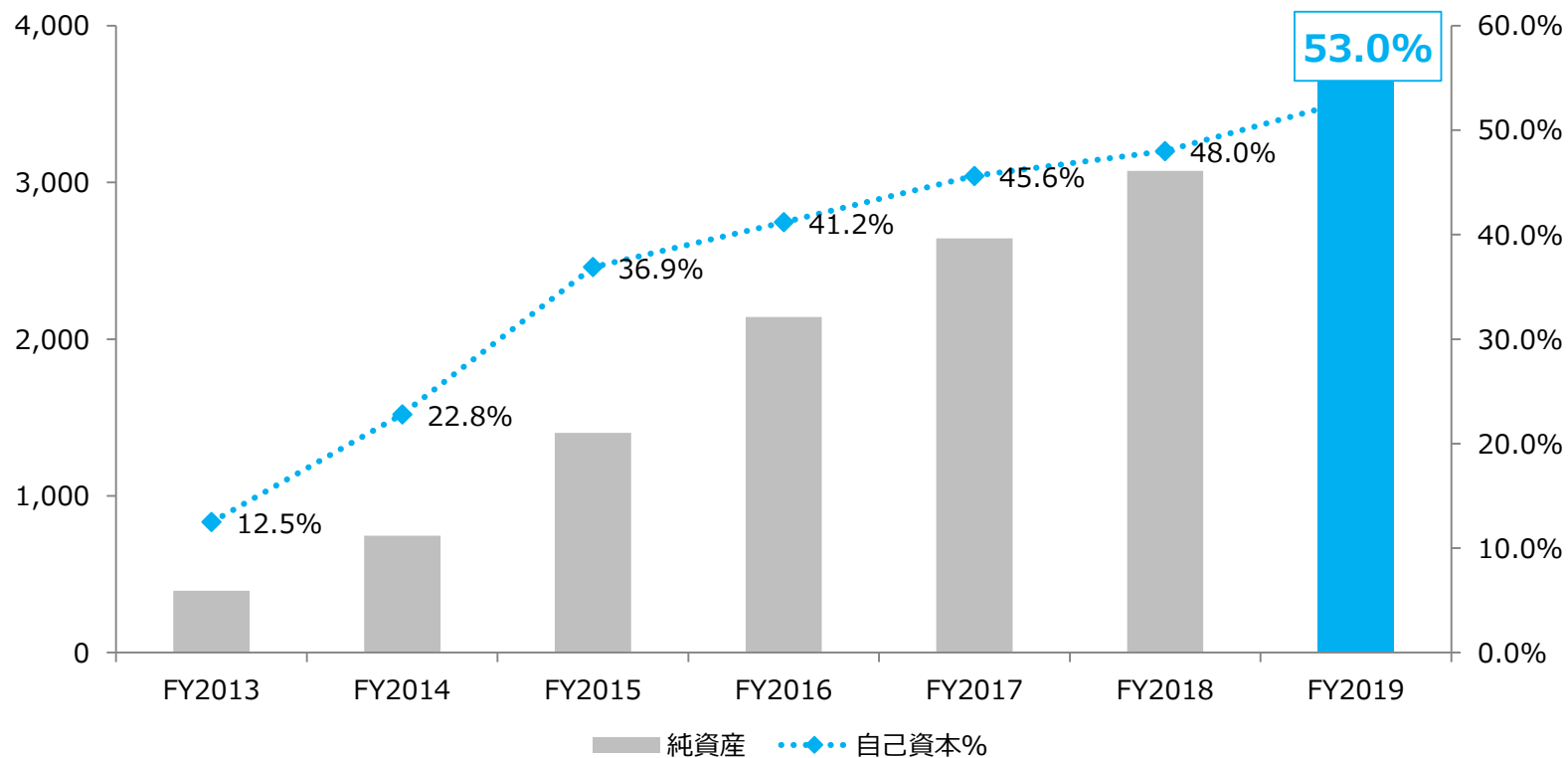


## 財務基盤の安定：自己資本比率 53.0% 純資産 36.4億円

営業キャッシュフローの積み上げにより、機動的な投資活動基盤を構築

純資産・自己資本比率

(単位：百万円)







トピックス

---

Topics

# 広告健全化に向け、広告表現チェックサービス「まもるくんβ版」提供開始

広告主のブランドセーフティへの取り組み、アフィリエイターの知識向上ならびに信頼性の高い記事作成へのサポートを実現



独自サービスを2019年5月30日にローンチ

広告表現チェックは  
「まもるくん」におまかせあれ！

薬機法

健康増進法



## 画面イメージ

目チェックしたい分類を選んでください

化粧品（薬用化粧品含む）
  健康食品

ご確認くださいの文章を入力してください

チェック結果

（赤字で表示されている箇所は違反もしくは違反になる可能性が高い領域です）

まもるくんを使うことで、広告主、メディアパートナーが法令違反リスクがある文章をチェックすることが可能に

- 対応している法令：薬機法・健康増進法
- 対応している商材：一般化粧品・薬用化粧品  
一般健康食品（保健機能食品は含まれません）

# アフィリエイターが選ぶ利用者満足度率調査5年連続No1

「アフィリエイト・プログラムに関する意識調査2019」において、  
最高評価の「とても満足」の割合が一番高いASPに5年連続選出



# 積極的なアライアンスの実現によりADMATRIX DSPの差別化を加速



MOMENTUM 2019年3月

安心安全な広告配信を行う技術

Mapion 2019年4月

行動情報を起点にした生活者の興味関心データを拡充し、企業のマーケティングを支援

MIL 2019年5月

視聴者のアクションを促進し、動画によるエンゲージメント効果を最大化

MirrorRoid 2019年4月

女性を中心とした美容意識の高い層へのサービス認知を促進

ADMATRIX DSP



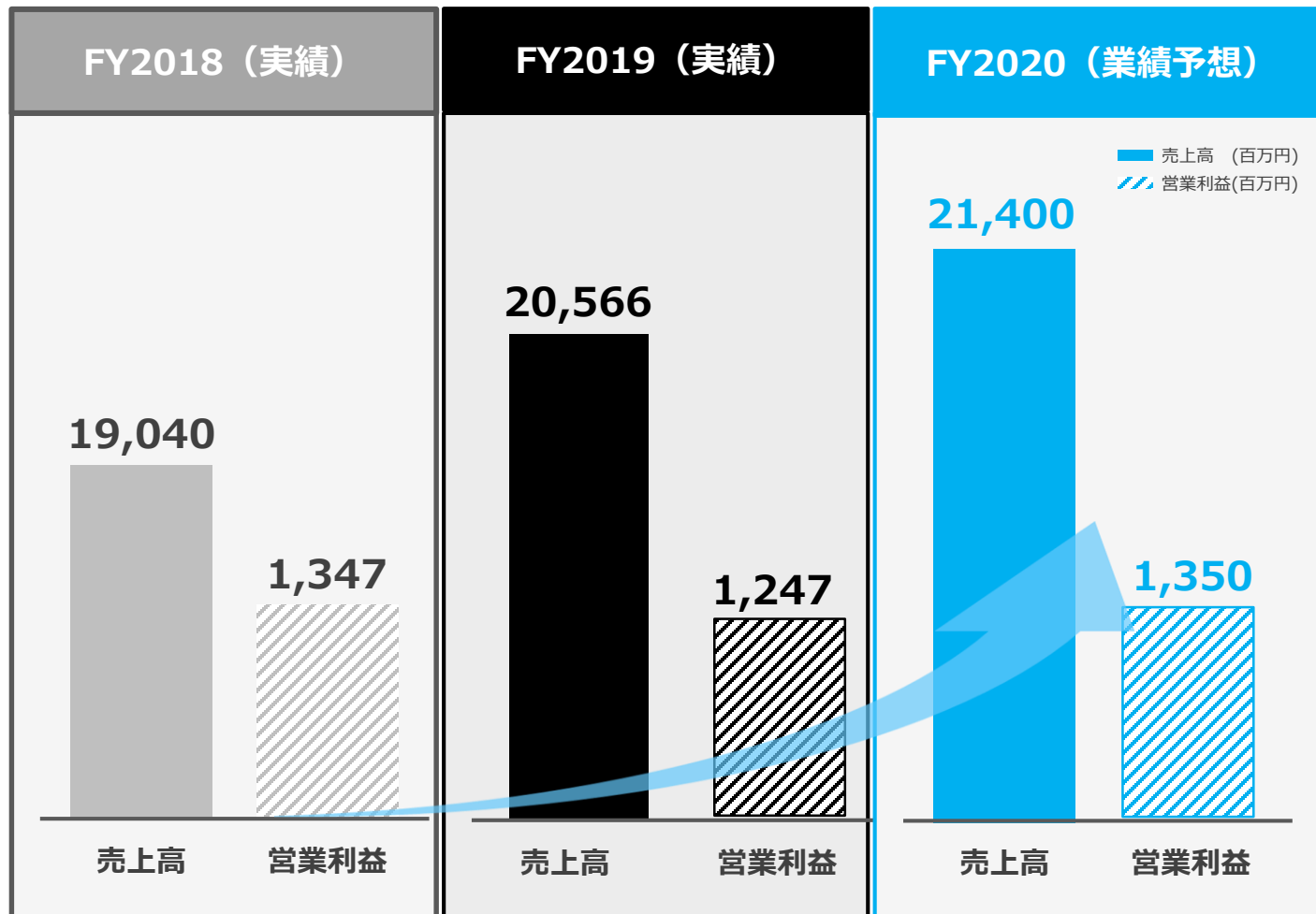
# 業績予想に ついて

---

Business Forecast

## FY2020業績予想

売上高 214億円 (前年比+4.1%) 営業利益 13.5億円 (前年比+8.2%)



**2020年4月期 連結業績予想 売上高 214億円(前年比+4.1%)**

**環境**

**アフィリエイト市場環境の変化**

**対応策**

**広告健全化の取り組みを継続しつつ、  
両セグメントともに継続的な増収を見込む**

**2020年4月期 連結業績予想 営業利益 13.5億円(前年比+8.2%)**

**環境**

**新規/戦略ドメインでの事業開発、人材流動性・採用環境の競争激化**

**対応策**

**海外オフショア開発拠点を活用した事業開発、アウトソース体制**



# 今後の 展開コンセプト

Future Development



# ココロ<sup>つなぐ</sup>∞テクノロジー

私たちは、インターネット産業を主軸に人間力と技術力を磨きつづけ安心と感動を生み出すことで、関わる人・モノ・社会の成長に貢献します

# テクノロジー&マーケティング カンパニー

～戦略ドメイン「ヘルスケア」x「BtoB」x「クロスボーダー」で事業開発～

既存事業の着実成長

成長領域への積極投資

アドテクノロジー事業  
*Ad technology*

Full Speed

インターネット  
マーケティング事業  
*Internet marketing*

*Incubation*

成長領域へ  
集中投資

新規事業

展開拡大  
と加速

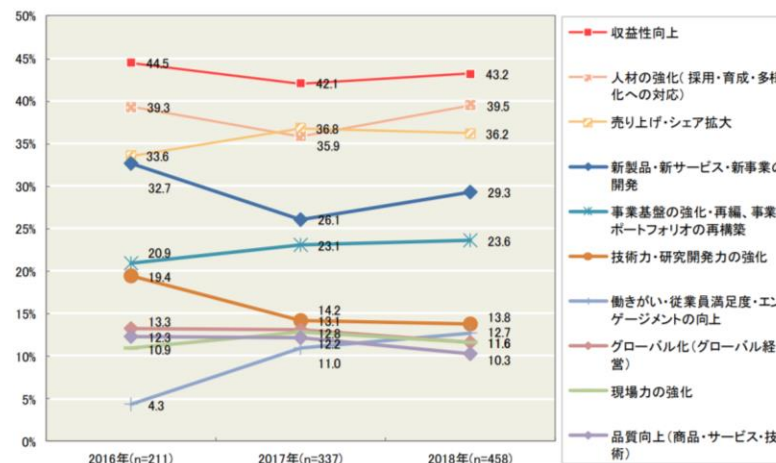
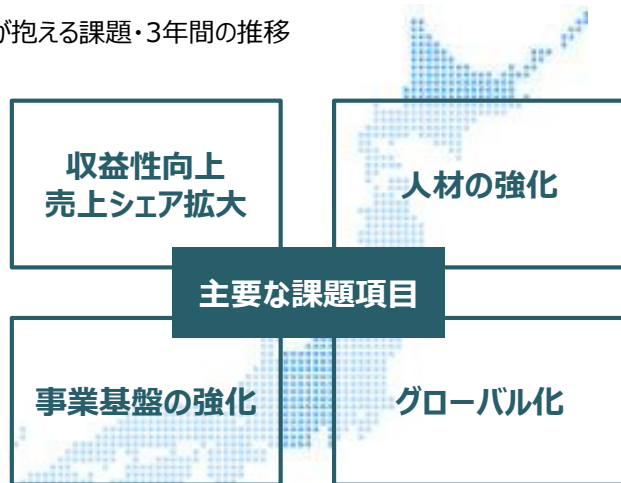
既存事業

事業持株  
会社化

グループ構造変更

# クライアント課題を解決するテクノロジー&マーケティングカンパニー

## ■企業が抱える課題・3年間の推移



出所：一般社団法人日本能率協会  
「第39回 当面する企業経営課題に関する調査 日本企業の経営課題 2018」

## フルスピードグループが提供するソリューション



## 創業展開サマリー

事業成長ベクトル

Fullspeed 1.0

SEOサービス中心のインターネット広告代理店

Fullspeed 2.0

自社アフィリエイトサービス/インターネットマーケティング

Fullspeed 3.0

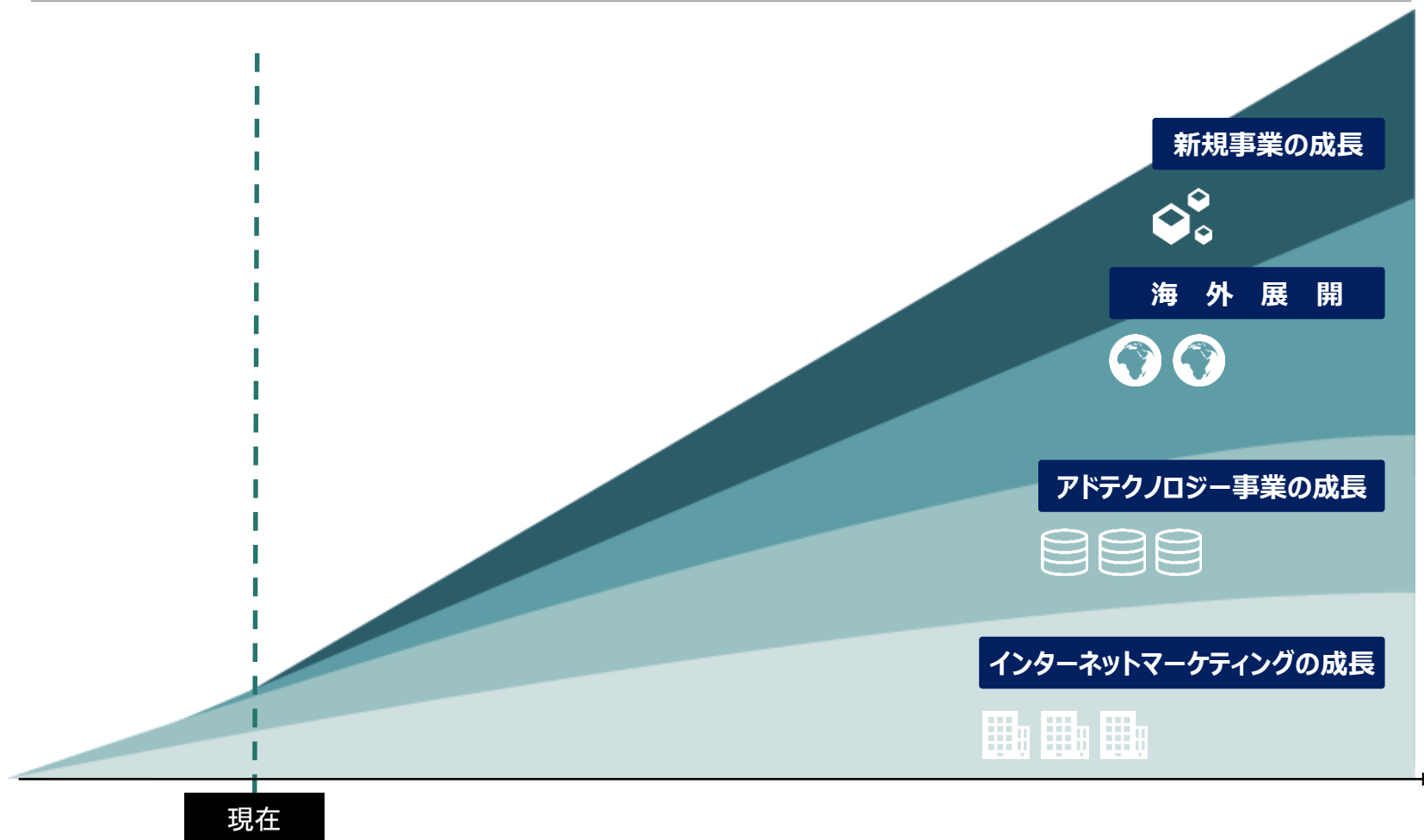
BtoBマーケティング支援に強みを有する自社開発アドテクノロジー

Fullspeed 4.0

事業持株会社への転換：ヘルスケア、BtoB、クロスボーダーで事業開発

会社成長ベクトル

100億円規模になった既存セグメントは更なる成長を目指しつつ、成長市場領域である、海外展開&新規領域（戦略ドメイン）での事業開発に取り組み、**新たな収益事業を創造する**



## 4つの方針

### 事業・投資

- ・ 既存事業の拡大
- ・ 戦略ドメインでの新規/事業開発

### 財務

**積極的なM&A**  
安定した財務基盤を活用

### 組織・体制

**事業持株会社展開**  
経営スピード向上 & 選択集中の加速

### 株主還元

**株主還元**  
本則市場への指定替えを機にした株主還元方針の明確化・実行

4つの方針

**事業・投資**

- ・ 既存事業の拡大
- ・ 戦略ドメインでの新規/事業開発

**財務**

**積極的なM&A**

安定した財務基盤を活用

**組織・体制**

**事業持株会社展開**

経営スピード向上 & 選択集中の加速

**株主還元**

**株主還元**

本則市場への指定替えを機にした株主還元方針の明確化・実行



パフォーマンスマーケティング  
事業(アフィリエイト)

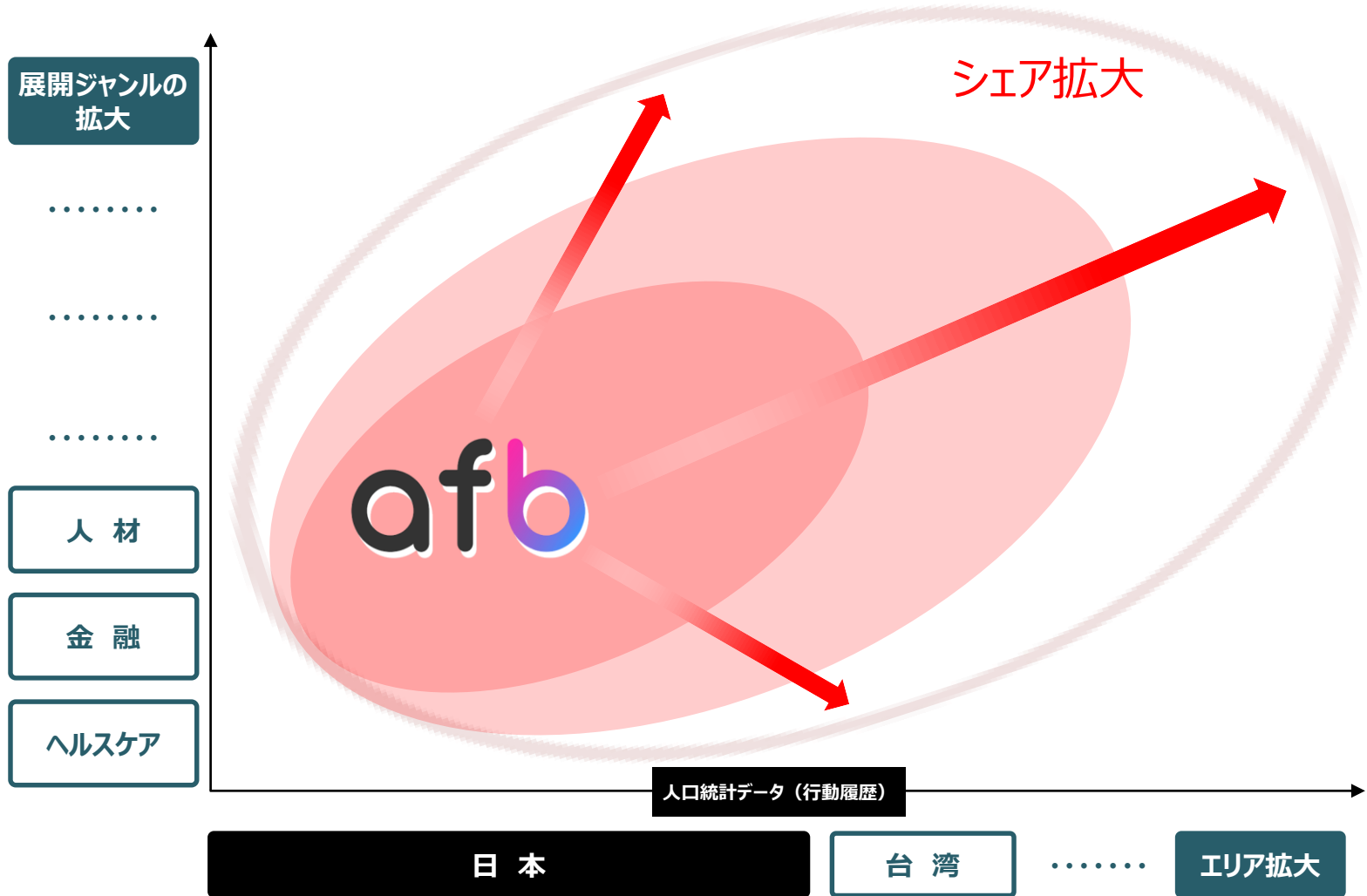
---

Performance Marketing



# 注力ジャンルの拡大・深耕、展開エリアの拡張によりシェア拡大

ASEAN No.1 パフォーマンスマーケティング・プロバイダーの実現に向けて展開加速





# 事業環境(広告健全化) への取り組みに重点強化

- New** 投資開発したAIテクノロジーによる広告健全化への取り組み
- 済** 積極的な取組みを継続実施

## ヒト×AIテクノロジーにより、広告健全化を推進



### ■委員会設立

知っておきたい!

**アフィリエイトに関わる  
法令情報**

法令を味方につけて安心してアフィリエイトを行うために...

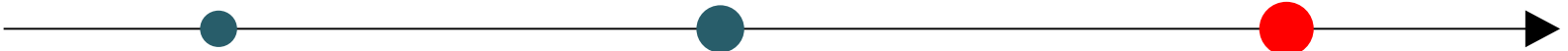
### ■まもるくん

広告表現チェックは  
「まもるくん」におまかせあれ!

薬機法 健康増進法

### New

**自動解析  
AIツール**



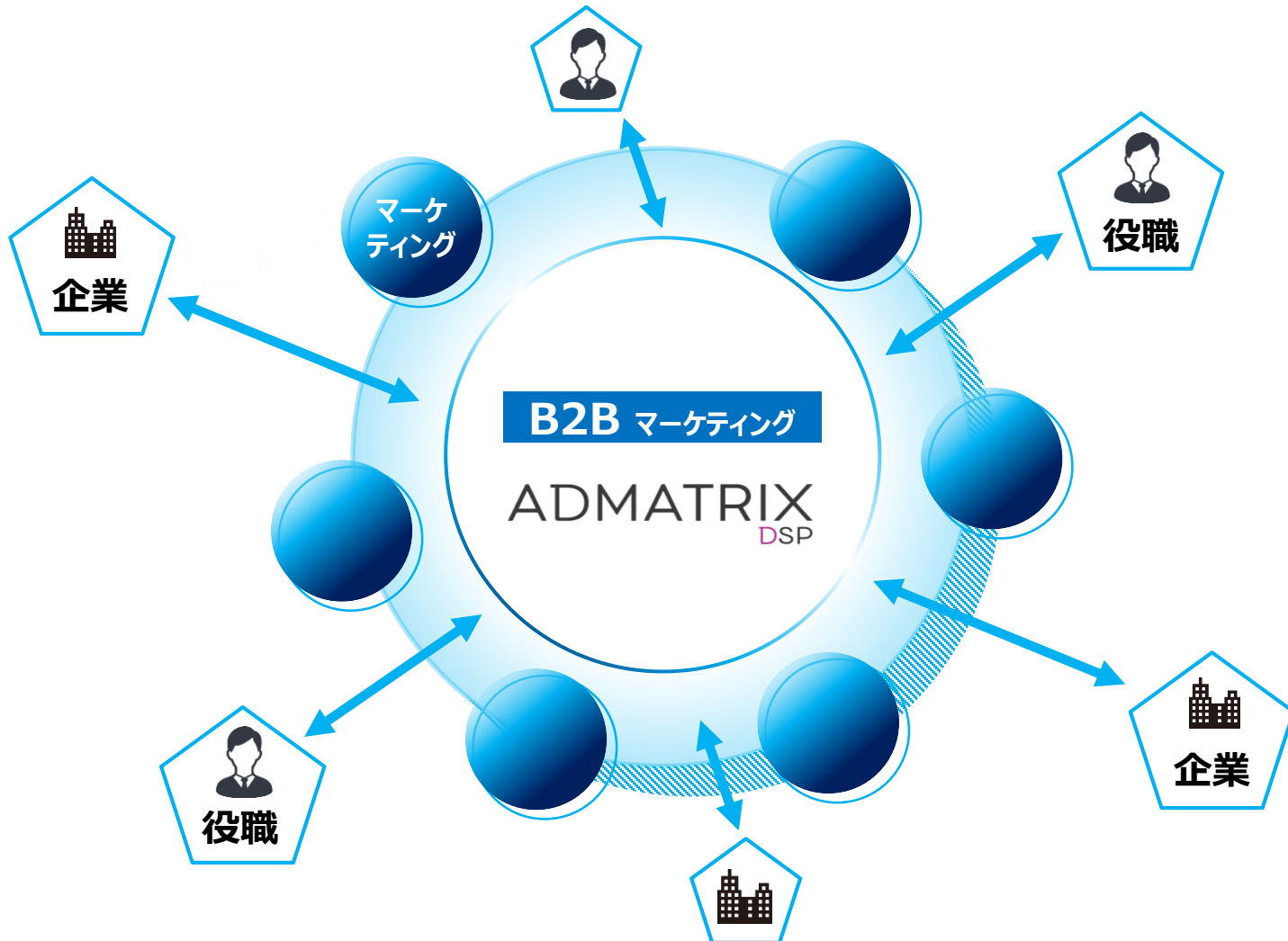


## DSP事業 (アドテクノロジー)

Ad Technology

# ADMATRIX DSPをコアアセットに、B to Bマーケティングの深化・加速

年々注目が高まるBtoBマーケティング市場での圧倒的ポジション確保へ





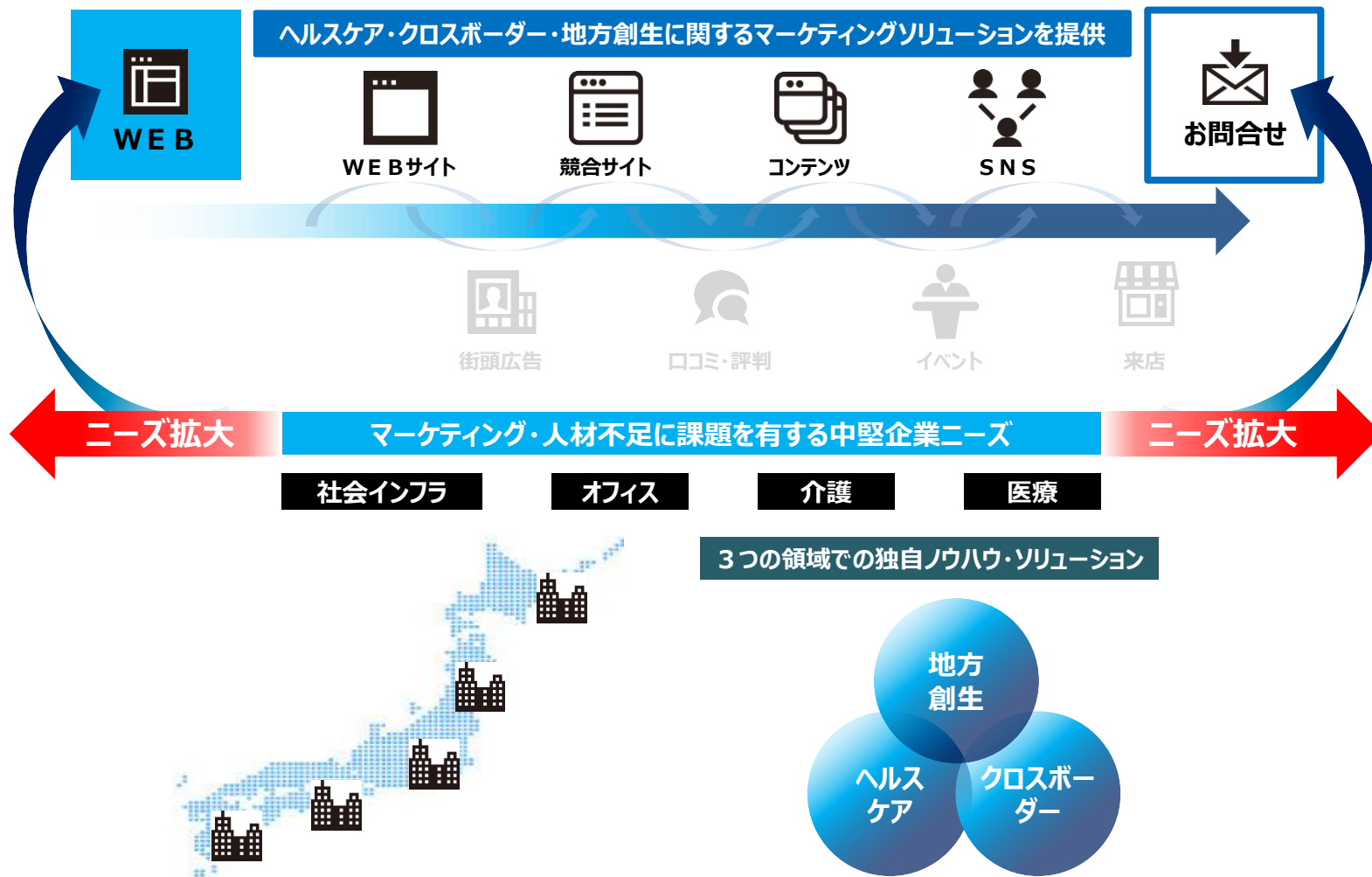
インターネット  
マーケティング事業

---

Internet Marketing

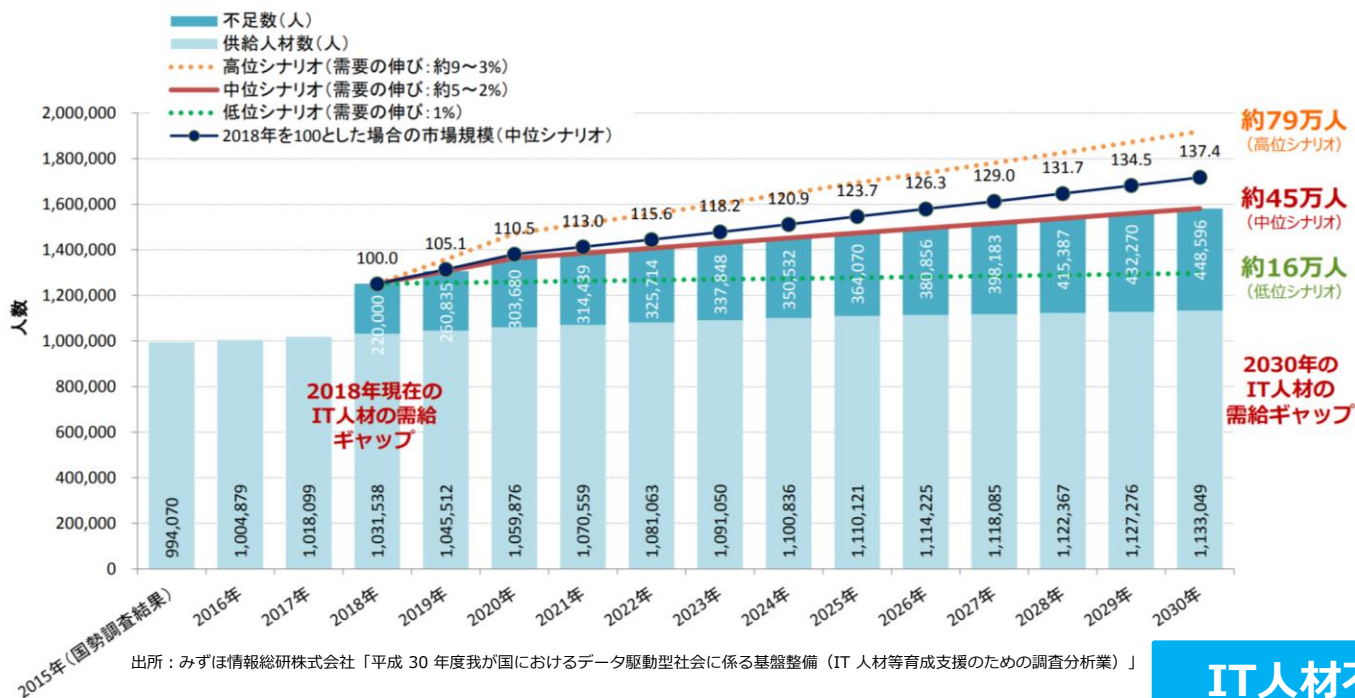
# IT人材不足に課題を有する中堅企業マーケティングパートナー

ヘルスケア・クロスボーダー・地方創生領域での独自ノウハウ・ソリューションを提供



# 高齢化加速による生産人口減少により、深刻な人材不足

2030年には約45万人のIT人材不足に陥ることが見込まれる（中位シナリオ）



### IT人材不足数推移

2018年 約22万人

↓

2030年 約45万人

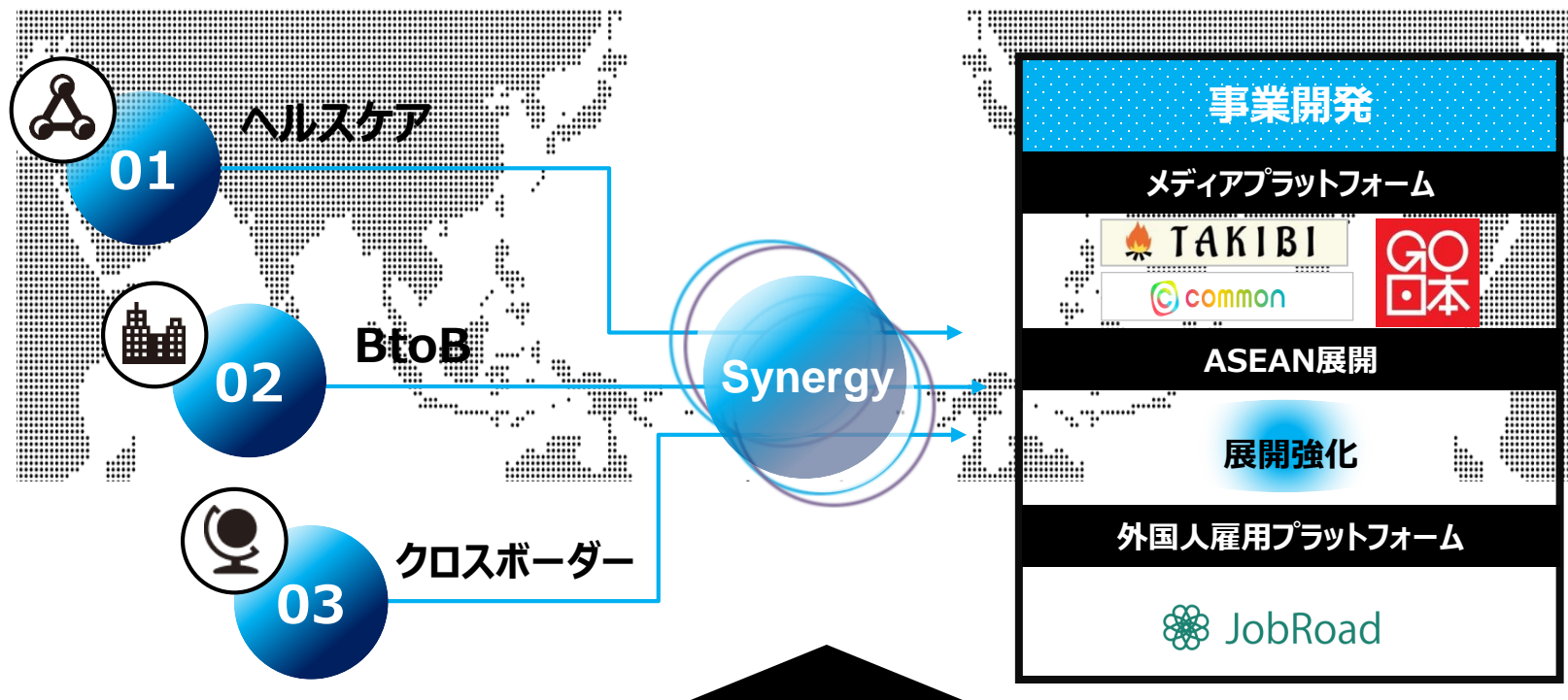


新規事業開発

Business Development



# グループのコアアセットと領域特化ノウハウを活用、戦略ドメインの事業開発

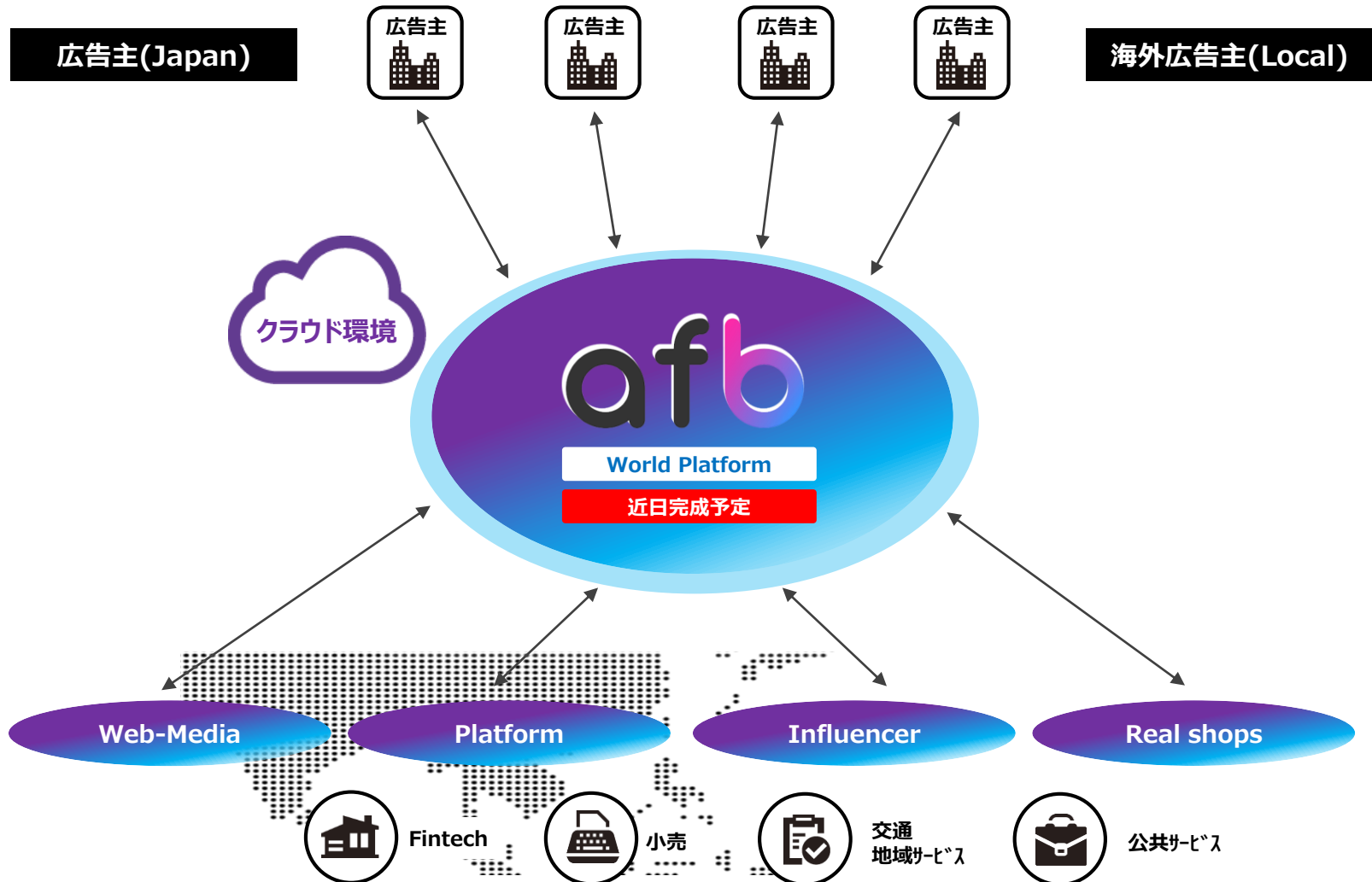


## フルスピードグループが提供するソリューション



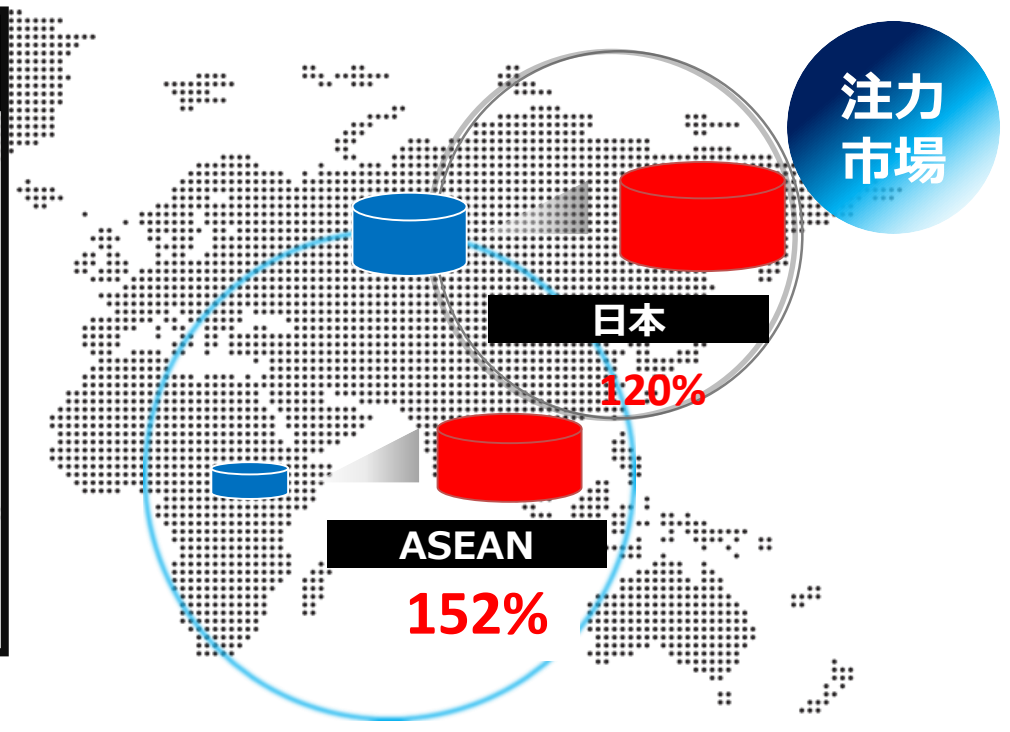
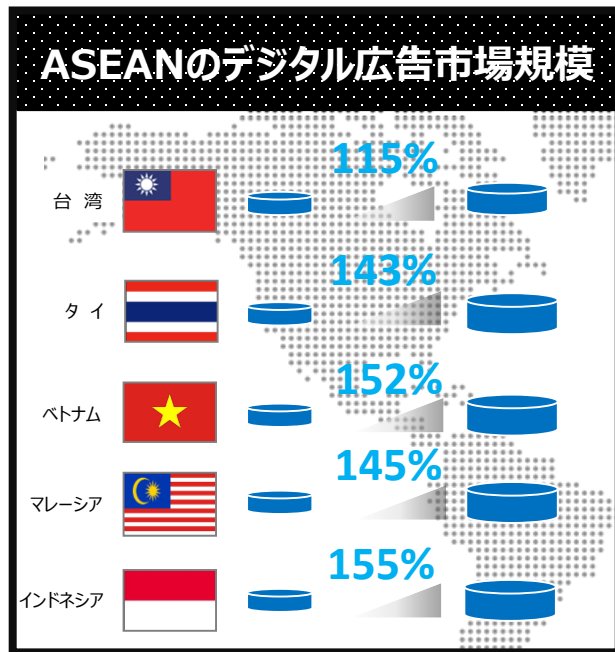
## ASEAN No.1ポジションをターゲットとした展開加速

ローカルメディアパートナーとの連携による、クロスボーダー及びローカル展開



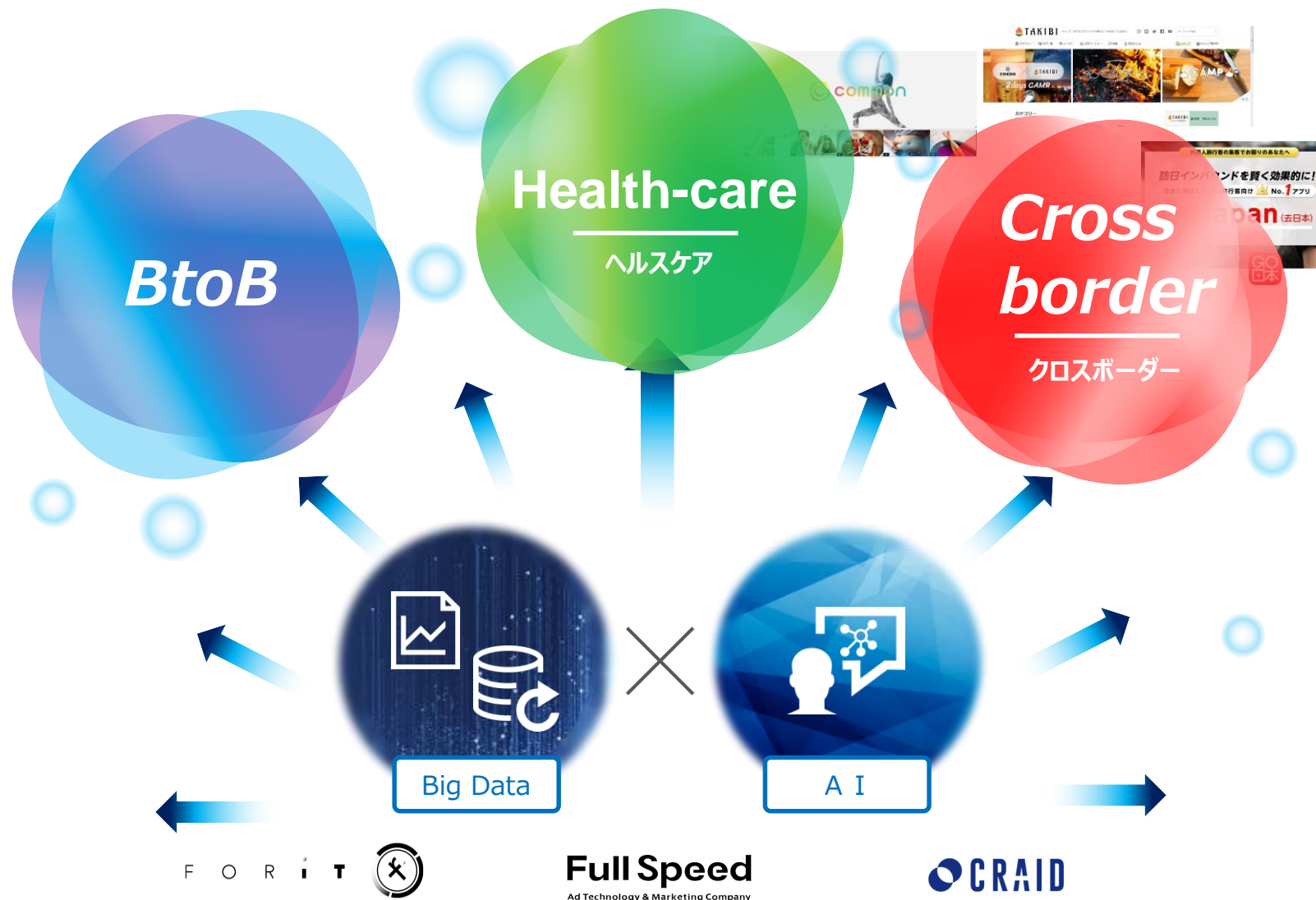
## 著しい成長を遂げるASEAN諸国のインターネットマーケティング市場

GDP成長に比例して、インドネシア・マレーシアを中心に大きな成長が見込まれる



出所: Statista Market Forecast – Digital Advertising – Location  
eMarketer - Digital Ad Spending 2019

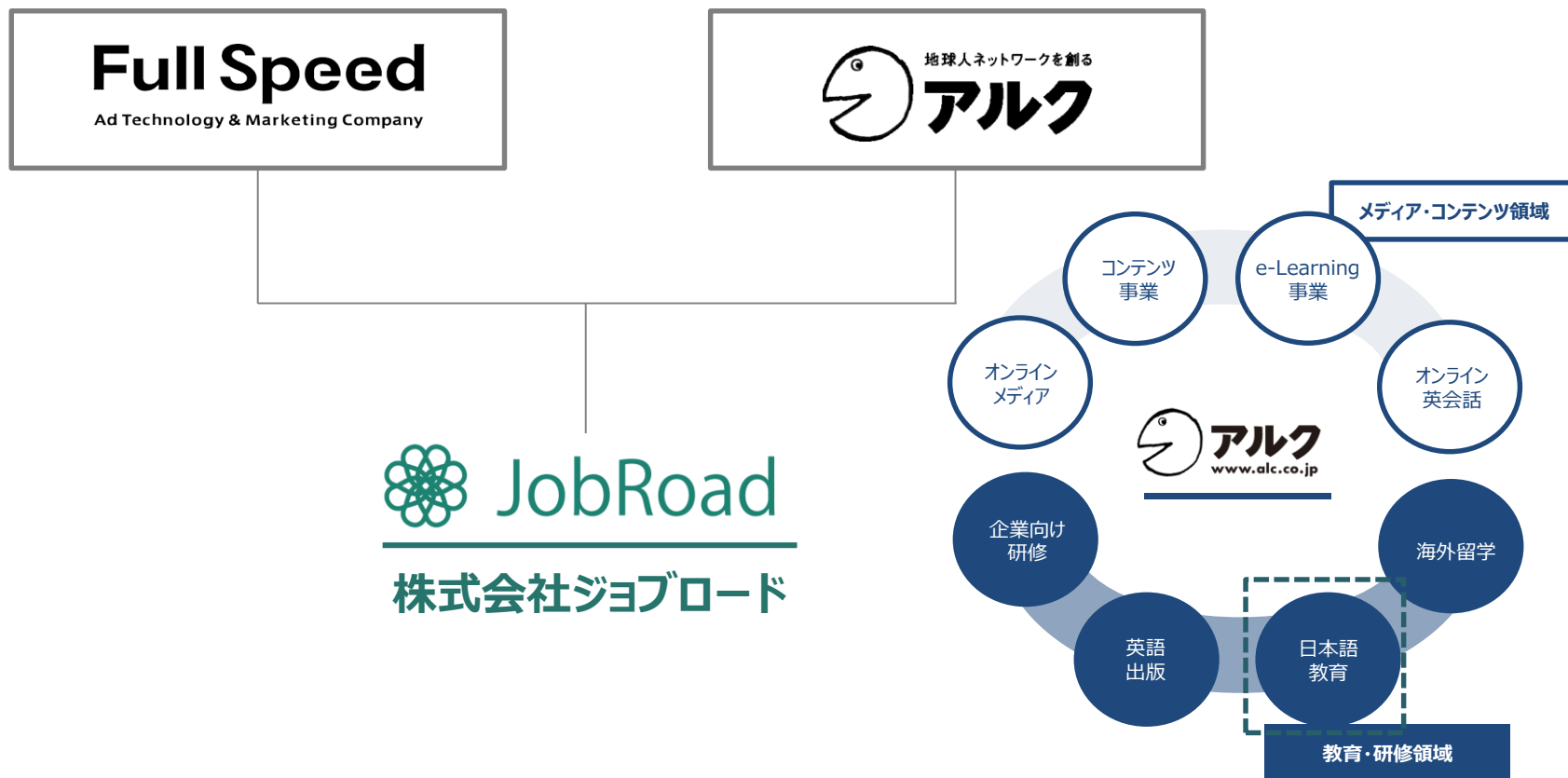
# 独自テクノロジーを掛け合わせたメディアプラットフォーム展開へ



## 日本での外国人就労者支援、雇用企業のための経営支援のプラットフォーム

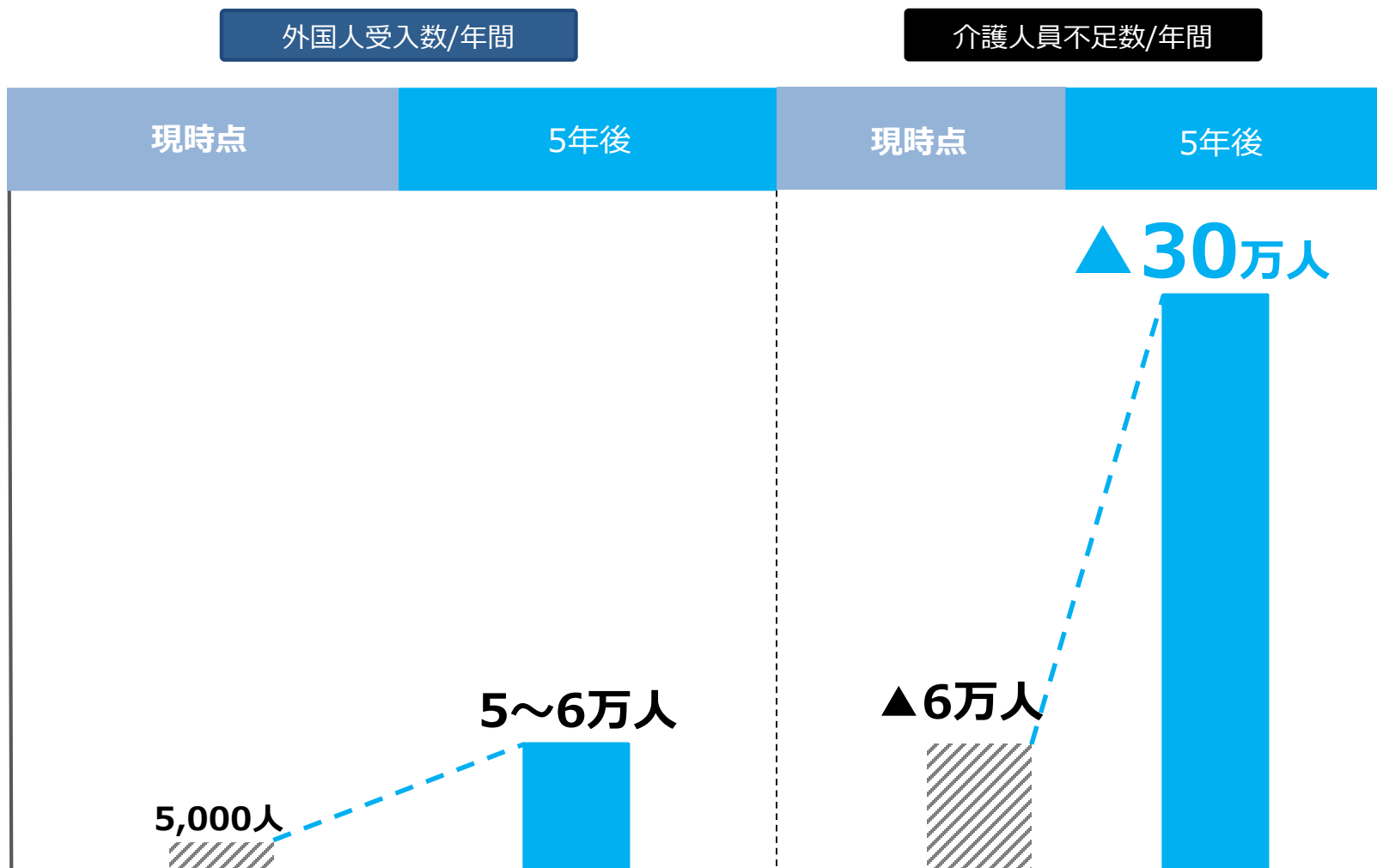
特徴Ⅰ：グループ企業ALCが保有する、ASEAN諸国で定評のある日本語教育事業

特徴Ⅱ：当社が有するヘルスケア、テクノロジー領域のナレッジ資産



## 国内介護業の不足人員数は5年後には▲30万人に到達

現状の外国人受入れスピード（5年後/5～6万人）ではカバーしきれない状況



出所：【図解・政治】政府試算の外国人労働者受け入れ見込み（2018年11月）より当社作成

## 4つの方針

### 事業・投資

- ・ 既存事業の拡大
- ・ 戦略ドメインでの新規/事業開発

### 財務

#### 積極的なM&A

安定した財務基盤を活用

### 組織・体制

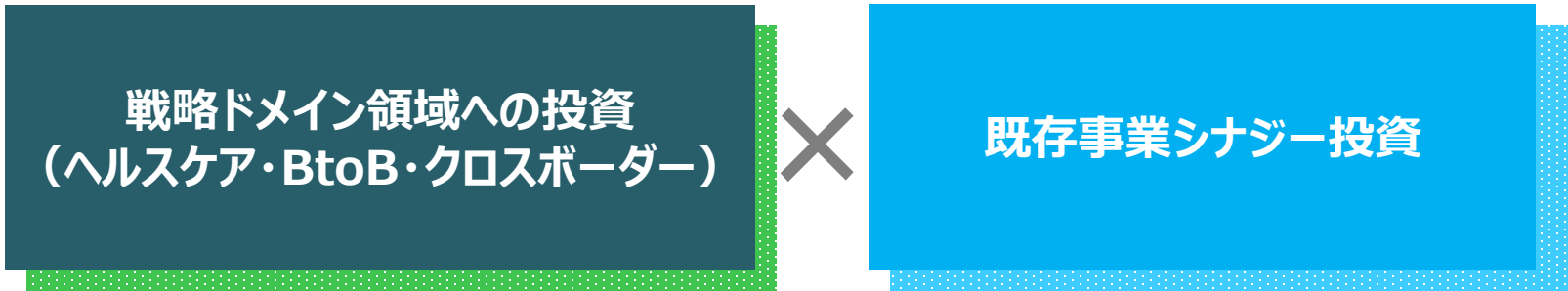
#### 事業持株会社展開

経営スピード向上 & 選択集中の加速

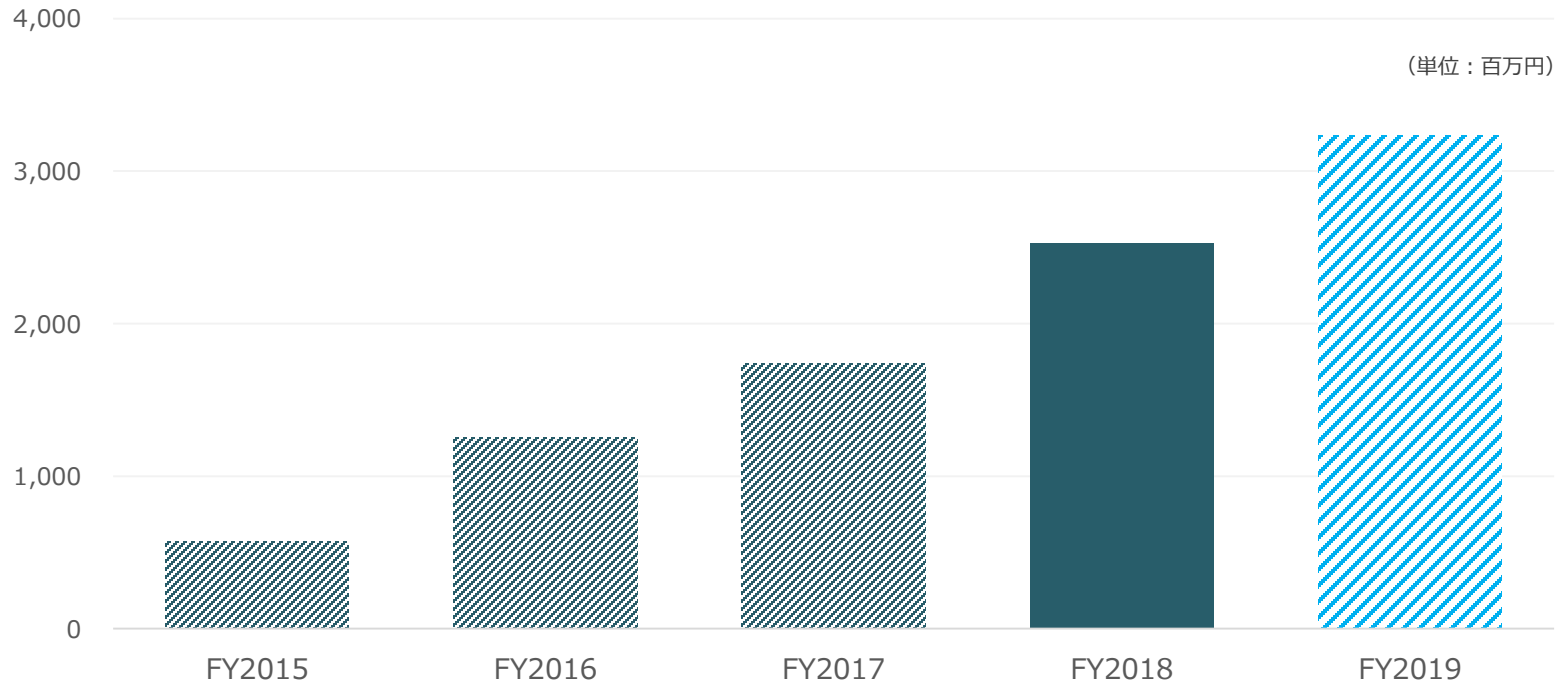
### 株主還元

#### 株主還元

本則市場への指定替えを機にした株主還元方針の明確化・実行



ネットキャッシュ





## 4つの方針

### 事業・投資

- ・ 既存事業の拡大
- ・ 戦略ドメインでの新規/事業開発

### 財務

#### 積極的なM&A

安定した財務基盤を活用

### 組織・体制

#### 事業持株会社展開

経営スピード向上 & 選択集中の加速

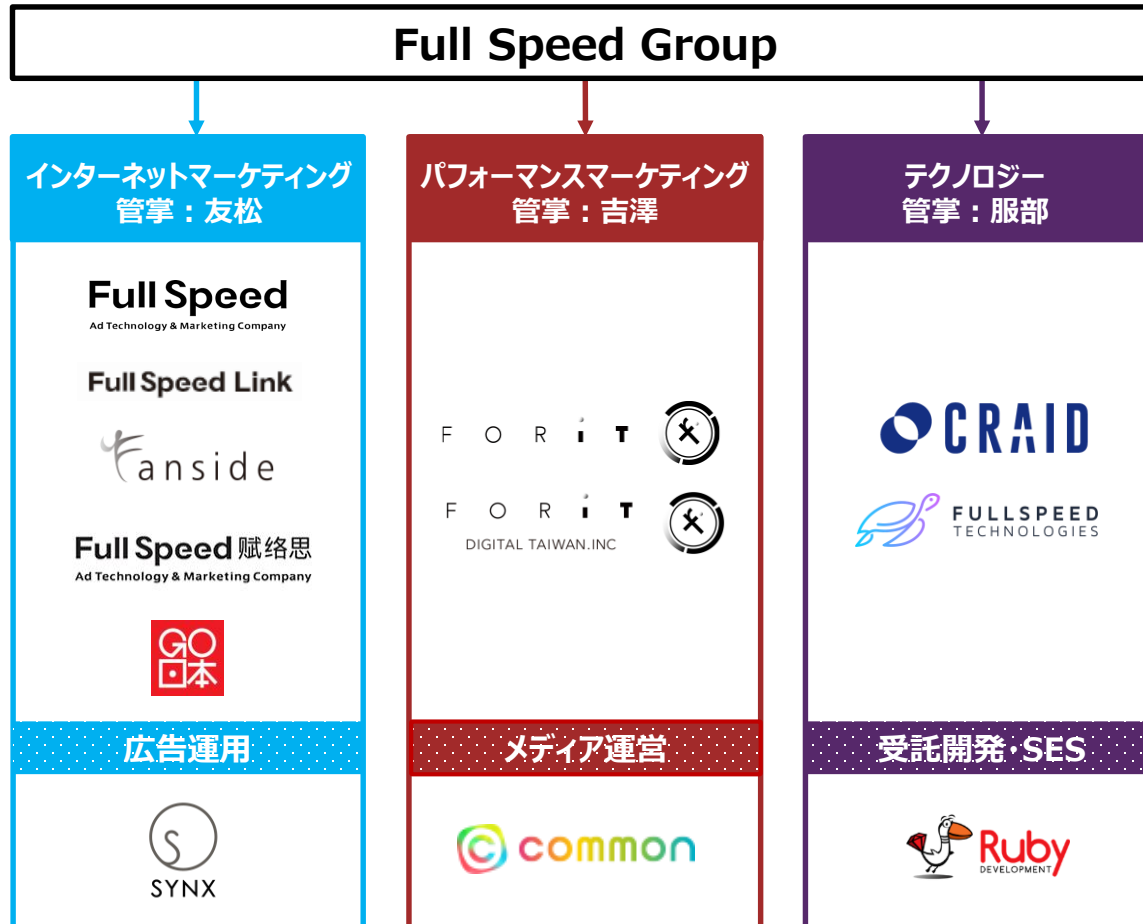
### 株主還元

#### 株主還元

本則市場への指定替えを機にした株主還元方針の明確化・実行

## 事業持株会社展開

機能的な事業展開実現のためのグループ組織構造改革



## 4つの方針

### 事業・投資

- ・ 既存事業の拡大
- ・ 戦略ドメインでの新規/事業開発

### 財務

#### 積極的なM&A

安定した財務基盤を活用

### 組織・体制

#### 事業持株会社展開

経営スピード向上 & 選択集中の加速

### 株主還元

#### 株主還元

本則市場への指定替えを機にした株主還元方針の明確化・実行

# 株主還元方針の明確化と実行

利益成長を通じた1株当たり配当金の安定的・持続的な増加を目指す

**2018年9月 本則市場への指定替えの実現（マザーズから本則市場）**

## 復配 (2019.7月)

剰余金の配当 (復配) に関するお知らせ

当社は、本日開催の取締役会にて、2019年4月30日を基準日とする剰余金の配当を行うことを決議いたしましたのでお知らせいたします。

記

1. 配当の内容

	決定額	直近の配当予想 (2019年3月8日公表)	前期実績 (2018年4月30日)
基準日	2019年4月30日	同左	2018年4月30日
1株あたり配当金	3円00銭	未定	0円00銭
配当金の総額	46,713千円	—	—
効力発生日	2019年7月9日	—	—
配当原資	利益剰余金	—	—

2. 理由

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の最重要課題の一つとして位置付けておりますが、これまでは、経営環境等を総合的に勘案し、配当を見送ってまいりました。

2019年4月期の期末配当につきましては、2019年4月期の業績結果、経営環境および財政状態などを総合的に勘案し、1株につき3円とし、9期ぶりに復配することといたしました。

(ご参考)年間配当の内訳

基準日	第2四半期末
当期実績	0円00銭
前期実績(2018年4月期)	0円00銭

**9期ぶりの復配**

## 株主優待制度 (2018.9月)

**Full Speed**  
Ad Technology & Marketing Company

**フルスピード・プレミアム優待倶楽部**

1,000種類以上の優待商品から  
ポイントと交換!

株主優待ポイントに応じた商品への交換ができます

Diagram showing a 'Point' icon being converted into a shopping bag icon.

---

## Appendix

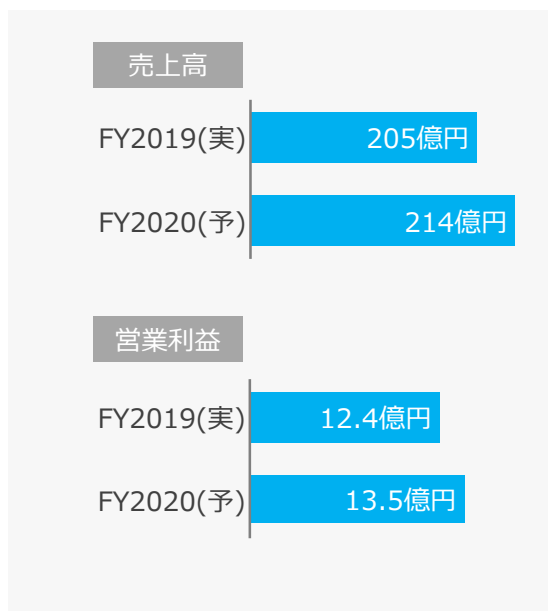


# フルスピード社 会社概要

About Full Speed Group

- 会社名 株式会社フルスピード | **Full Speed Inc.**
- 事業内容 アドテクノロジーの開発及びインターネットマーケティング事業
- 設立 2001年1月4日
- 資本金 8.9億円
- 上場市場 東京証券取引所市場第二部
- 年商 205億円（※2019年4月期 連結売上実績ベース）

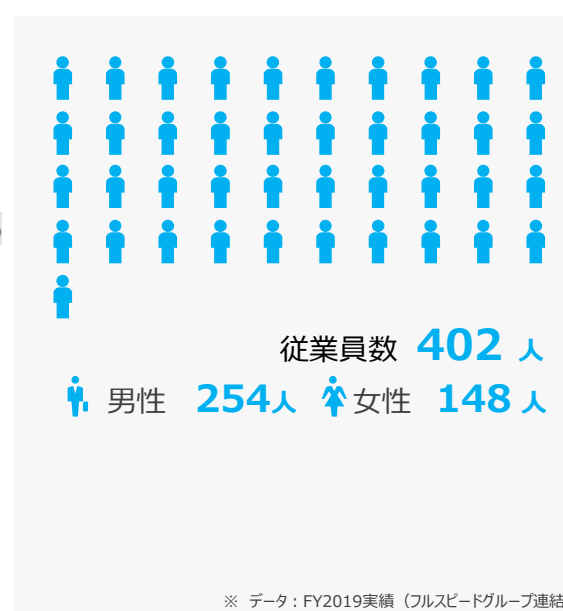
会社業績



拠点一覧



従業員情報



## Full Speed

Ad Technology & Marketing Company

### 連結子会社

株式会社フォーイト



パフォーマンス  
マーケティング事業

株式会社クライド



アドテクノロジー事業

株式会社ファンサイド



メディアサイト運営事業

株式会社フルスピードリンク

Full Speed Link

マーケティング事業

上海赋络思广告有限公司

Full Speed 赋络思  
Ad Technology & Marketing Company

マーケティング事業

FULLSPEED  
TECHNOLOGIES INC.



開発拠点

海外

福藝特股份有限公司



パフォーマンス  
マーケティング事業

株式会社JobRoad



外国人就労プラットフォーム事業

株式会社GENTRICH



ヘルスケア

### 持分法適用会社

株式会社シンクス



SYNX  
デジタル  
マーケティング事業

GoJapan Holding Co.,Ltd.



訪日メディア

株式会社Ruby開発



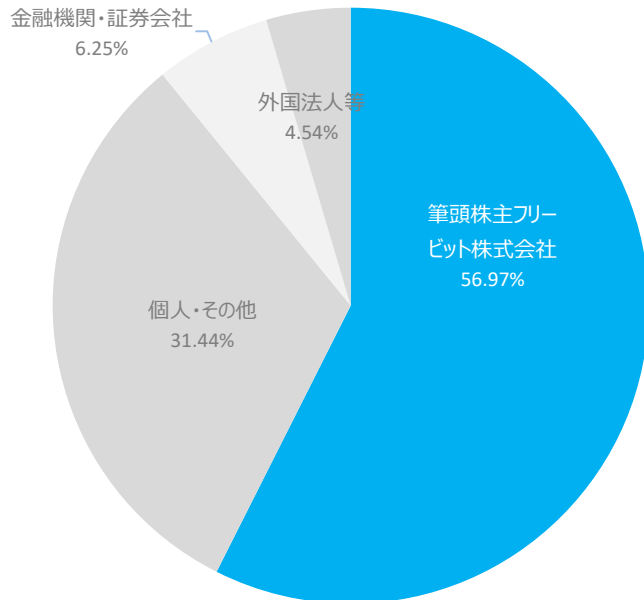
システム開発



## 株式数・株主数

発行可能株式総数	20,000,000株
発行済み株式数	15,571,000株
株主数(議決権あり)	4,759名

## 所有者別株主構成



## 上位株主(1位~10位)の状況

2019年4月30日時点

順位	株主氏名	所有株数	比率
1	フリービット株式会社	8,870,400	56.97%
2	株式会社SBI証券	442,406	2.84%
3	一般個人株主	315,000	2.02%
4	松井証券株式会社	156,600	1.00%
5	楽天証券株式会社	137,300	0.88%
6	BNY FOR GCM CLIENT ACCOUNTS (E) BD	134,797	0.86%
7	一般個人株主	128,700	0.82%
8	J.P MORGAN SECURITIES PLC	93,700	0.60%
9	INTERACTIVE BROKERS LLC	83,300	0.53%
10	一般個人株主	74,500	0.47%



## サービス紹介

Our Service

## サービス概要

afb

成功報酬型プラットフォーム「afb」は、国内初の4年連続で利用者の満足度率No.1に選出されたASP（アフィリエイトサービスプロバイダー）

ADMATRIX DSP

ディスプレイ広告配信プラットフォーム「ADMATRIX DSP」は、国内最大級の広告配信在庫を持つDSP、オフィスターゲティング機能や、国内初の動的IPアドレス特定技術を開発するなど、高精度なBtoBマーケティングを支援

ウェブマーケティング/  
ソーシャルマーケティング

リスティング広告、ソーシャルメディア広告、SEOコンサルティング、ソーシャルメディア運用コンサルティング、Webサイト制作、アプリ開発など、Webマーケティングのあらゆる領域をワンストップで提供

アジアマーケティング

アジアを中心とした観光客の訪日インバウンド支援  
訪日中国人旅行者向けのアプリ「GoJapan」はダウンロード数が200万を超えるなど、日本に関心のあるユーザーから圧倒的な支持を集めている

コ コ □ ∞

テ ク ノ □ ジ ー

**Full Speed Inc.**

本資料に記載された意見や予測などは資料作成時点での当社の判断であり、その情報の正確性を保証するものではありません。様々な要因の変化により実際の業績や結果とは大きく異なる可能性があることをご承知おください。

免責事項

本資料は株式会社フルスピードの2019年4月期の業績及び経営戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。

本資料に記載した意見や予測等は、資料作成時点での当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証または約束するものではなく、また今後、予告なく変更することがあります。