



令和元年6月28日

各位

会社名 株式会社テーオーシー
代表者名 代表取締役社長 大谷 卓男
(コード：8841、東証第一部)
問合せ先 取締役事務管理部門担当
石田 雅彦
(TEL.03-3494-2111)

親会社等の決算に関するお知らせ

当社の親会社等であります株式会社ニュー・オータニの平成31年3月期決算が確定いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

記

1. 親会社等の概要

- (1) 親会社等の名称 株式会社ニュー・オータニ
- (2) 事業の内容 ホテル業
- (3) 当社との関係
 - ① 資本関係 議決権被所有割合 21.92% (平成31年3月31日現在)
 - ② 人的関係 役員の兼任2名
 - ③ 取引関係 記載すべき重要事項はありません

2. 所有者別状況

平成31年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							計	単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		
					個人以外	個人			
株主数(人)	—	19	2	82	1	—	46	150	—
所有株式数(単元)	—	14,515	1,100	45,345	1,200	—	7,076	69,236	400
所有株式数の割合(%)	—	20.96	1.59	65.49	1.73	—	10.22	100	—

(注) 自己株式24,000株は、「個人その他」に240単元含まれている。

3. 大株主の状況

平成 31 年 3 月 31 日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所 有株式数の割合 (%)
大谷不動産有限会社	東京都千代田区紀尾井町 4 番 1 号	1,654	24.0
株式会社オータニコーポレーション	東京都千代田区紀尾井町 4 番 1 号	605	8.8
株式会社テーオーシー	東京都品川区西五反田 7 丁目 22 番 17 号	527	7.6
大成建設株式会社	東京都新宿区西新宿 1 丁目 25 番 1 号	363	5.3
大谷 和彦	東京都千代田区	311	4.5
株式会社三菱 UFJ 銀行	東京都千代田区丸の内 2 丁目 7 番 1 号	300	4.3
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町 1 丁目 5 番 5 号	270	3.9
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内 1 丁目 1 番 2 号	165	2.4
日本製鉄株式会社	東京都千代田区丸の内 2 丁目 6 番 1 号	140	2.0
第一生命保険株式会社	東京都千代田区有楽町 1 丁目 13 番 1 号	120	1.7
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内 1 丁目 6 番 6 号	120	1.7
AB Value Bridge VI, L.P.	Ugland House, South Church Street, George Town, Grand Cayman KY1-1104 Cayman Islands	120	1.7
計	—	4,696	68.1

4. 役員 の 状 況

① 役 員 一 覧

男 性 21 名 女 性 一 名 (役 員 の う ち 女 性 の 比 率 - %))

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役社長 (代表取締役)	大谷 和彦	昭和21年7月8日生	昭和56年6月 ◎当社取締役 同 58年6月 ◎当社常務取締役 同 59年6月 ◎当社専務取締役ホテルニューオータニ東京総支配人 同 62年6月 ◎当社代表取締役副社長 ※平成5年5月 株式会社オータニコーポレーション代表取締役会長 同 年6月 ◎当社代表取締役社長 ※同 年6月 株式会社ニューオータニ九州代表取締役会長 ※同 年6月 Hotel Kaimana, Inc. 取締役会長 ※同 7年6月 株式会社テーオーシー代表取締役会長 ※同 8年6月 株式会社レインボウ取締役 ※同 9年7月 株式会社テーオーリネンサプライ代表取締役名誉会長 ※同 11年2月 エイチアールティニューオータニ株式会社代表取締役名誉会長 ※同 12年5月 エヌアールイーハピネス株式会社代表取締役会長 ※同 年6月 株式会社エイチエスケイニューオータニ取締役会長 ※同 年11月 株式会社TOL (現株式会社TOLCD) 代表取締役名誉会長 ※同 17年2月 当社代表取締役社長 ※同 25年9月 大谷不動産有限公司最高顧問 ※同 30年6月 株式会社大谷工業代表取締役会長	(注) 4	311

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常務取締役 (代表取締役) ホテルニュー オータニ東京 総支配人	清水 肇	昭和30年8月25日生	<p>平成10年3月 ◎当社マネージメントサービス部長</p> <p>同 11年9月 ◎当社料飲部長</p> <p>同 年11月 ◎当社宿泊料飲本部長兼副総支配人</p> <p>※同 12年6月 株式会社エイチエスエイニューオータニ取締役</p> <p>同 年6月 ◎当社取締役ホテルニューオータニ東京副総支配人兼宿泊料飲本部長</p> <p>同 14年5月 ◎当社取締役ホテルニューオータニ東京総支配人兼宿泊料飲本部長</p> <p>※同 年6月 株式会社テアオーリネンサプライ取締役</p> <p>※同 15年5月 エヌアールイーハビネス株式会社代表取締役社長</p> <p>※同 年6月 The New Otani America, Inc. 取締役</p> <p>※同 年6月 Hotel Kaimana, Inc. 取締役</p> <p>※同 年6月 株式会社レインボウ監査役</p> <p>同 17年2月 当社取締役</p> <p>同 年6月 ◎当社常務取締役ホテルニューオータニ東京総支配人兼宿泊料飲本部長</p> <p>同 年8月 当社常務取締役</p> <p>同 年9月 当社常務取締役ホテルニューオータニ東京総支配人兼宿泊料飲本部長</p> <p>※同 18年6月 株式会社オータニプランニング(旧株式会社オータニ企画) 取締役</p> <p>同 20年6月 当社代表取締役常務ホテルニューオータニ東京総支配人兼宿泊料飲本部長</p> <p>同 24年5月 当社代表取締役常務ホテルニューオータニ東京総支配人</p> <p>同 26年3月 当社代表取締役常務ホテルニューオータニ東京総支配人兼営業本部長</p> <p>同 年4月 当社代表取締役常務ホテルニューオータニ東京総支配人兼営業本部長兼マネージメントサービス部長</p> <p>※同 27年6月 当社代表取締役常務ホテルニューオータニ東京総支配人</p> <p>※同 29年6月 株式会社TOLCD 取締役</p>	(注) 4	—
取締役	崎山 喜代志	昭和29年6月3日生	<p>平成9年9月 ◎当社宿泊部長</p> <p>同 11年11月 ◎当社ホテルニューオータニ幕張副総支配人</p> <p>同 15年12月 ◎当社ホテルニューオータニ大阪副総支配人兼営業本部長</p> <p>同 17年2月 当社取締役</p> <p>同 年4月 ◎当社執行役員ホテルニューオータニ大阪総支配人</p> <p>同 年9月 当社取締役ホテルニューオータニ大阪総支配人</p> <p>同 26年3月 当社取締役経営管理室担当</p> <p>同 年4月 当社取締役経営管理室長</p> <p>※同 27年6月 株式会社TOLCD 取締役</p> <p>※同 年6月 当社取締役</p> <p>※同 30年6月 株式会社大谷工業取締役</p>	(注) 4	—

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 事業プロジェクト本 部長兼プロジェクト室 担当兼不動産事業部担 当	新谷 裕之	昭和32年6月28日生	平成14年12月 ◎当社営業本部料飲営業部東京担当部長 同 18年3月 当社営業本部料飲営業部長 同 年5月 当社ホテルニューオータニ大阪営業本部長 兼営業部長 同 19年4月 当社ホテルニューオータニ大阪副総支配人 兼営業本部長 同 20年6月 当社取締役ホテルニューオータニ大阪副総 支配人兼営業本部長 同 24年5月 当社取締役ホテルニューオータニ大阪副総 支配人兼営業本部長兼営業本部営業部長 同 年12月 当社取締役ホテルニューオータニ東京テナ ント事業部担当 同 25年3月 当社取締役不動産事業部担当兼事業プロ ジェクト本部兼プロジェクト室長 ※同 年5月 The New Otani America, Inc. 取締役 同 年6月 当社取締役事業プロジェクト本部兼不動産 事業担当部兼プロジェクト室長兼不動産事 業部長 ※同 年6月 株式会社シー・シー・アイ取締役 ※同 年6月 北京市長富宮センター有限責任会社董事 (取締役) ※同 年6月 株式会社エイチエスケイニューオータニ取 締役 ※同 年7月 Hotel Kaimana, Inc. 取締役 同 26年5月 当社取締役事業プロジェクト本部長兼不動 産事業部担当兼プロジェクト室長 同 29年5月 当社取締役事業プロジェクト本部長兼プロ ジェクト室長 ※同 30年6月 株式会社ニューオータニ九州取締役 ※同 年6月 当社取締役事業プロジェクト本部長兼プロ ジェクト室担当兼不動産事業部担当 ※令和元年6月 エヌアールイーハビネス株式会社取締役	(注) 4	—
取締役 ホテル ニューオー タニ大阪総 支配人	細山 雅利	昭和33年9月17日生	平成20年12月 当社営業本部料飲営業部長 同 24年5月 当社執行役員ホテルニューオータニ東京副 総支配人兼営業本部長兼料飲営業部長 同 年7月 当社執行役員ホテルニューオータニ東京副 総支配人兼営業本部長 同 26年3月 当社執行役員ホテルニューオータニ大阪総 支配人 ※同 年6月 当社取締役ホテルニューオータニ大阪総支 配人 ※同 年6月 株式会社エイチエスケイニューオータニ取 締役	(注) 4	—
取締役 調理部長	中島 眞介	昭和33年11月17日生	平成26年4月 当社執行役員宿泊料飲本部F&Bディビ ジョン部長 同 27年6月 当社執行役員宿泊料飲本部調理部長 ※同 30年6月 当社取締役調理部長	(注) 4	—
取締役 ホテル ニューオー タニ幕張総 支配人	豊田 裕己	昭和46年3月12日生	平成26年4月 当社執行役員ホテルニューオータニ幕張副 総支配人兼営業支配人兼クラブ&クラブ支 配人兼総支配人室支配人兼セールス&マー ケティング課長 同 年5月 当社執行役員ホテルニューオータニ幕張総 支配人代行 ※同 年6月 株式会社オータニプランニング取締役 ※同 30年6月 株式会社エイチエスケイニューオータニ取 締役 ※同 年6月 当社取締役ホテルニューオータニ幕張総支 配人	(注) 4	—

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	大谷 卓男	昭和28年6月11日生	昭和63年6月 株式会社テーオーシー取締役 平成2年6月 同社常務取締役 同 3年6月 同社専務取締役 ※同 年6月 株式会社レインボウ取締役 ※同 5年6月 株式会社テーオーシー代表取締役社長 ※同 7年6月 株式会社大谷工業取締役 同 年6月 ◎当社取締役 ※同 10年7月 株式会社テーオーリーネンサプライ代表取締役 役会長 ※同 12年6月 株式会社ニューオータニ九州取締役 ※同 年6月 大谷不動産有限公司監査役 ※同 年11月 株式会社TOL(現株式会社TOLCD) 代表取締役会長 ※同 15年11月 エヌアールイーハビネス株式会社代表取締 役副会長 ※同 17年9月 当社取締役	(注) 4	2
取締役	平島 治	昭和7年1月15日生	昭和58年6月 大成建設株式会社取締役広島支店長 同 60年6月 同社常務取締役大阪支店長 同 62年6月 同社専務取締役大阪支店長 平成3年6月 同社取締役副社長大阪駐在 同 5年6月 同社代表取締役副社長営業総合本部長兼建 築営業本部長 同 8年4月 同社代表取締役副社長営業総合本部長 同 9年4月 同社代表取締役社長 同 12年6月 ◎当社取締役 同 13年4月 大成建設株式会社代表取締役会長 同 17年6月 同社取締役会長 ※同 年9月 当社取締役 同 19年6月 大成建設株式会社相談役 同 23年6月 同社特別顧問 ※同 29年7月 同社社友	(注) 4	—
取締役	佐治 信忠	昭和20年11月25日生	昭和57年6月 サントリー株式会社取締役 同 59年6月 同社常務取締役 同 62年6月 同社専務取締役 平成元年3月 同社取締役副社長 同 2年3月 同社代表取締役副社長 同 12年6月 ◎当社取締役 同 13年3月 サントリー株式会社代表取締役社長 同 14年3月 同社代表取締役会長兼社長 ※同 17年9月 当社取締役 同 21年2月 サントリーホールディングス株式会社代表 取締役会長兼社長 ※同 26年10月 同社代表取締役会長	(注) 4	—
取締役	今井 敬	昭和4年12月23日生	昭和56年6月 新日本製鐵株式会社(現日本製鉄株式会社) 取締役 同 58年6月 同社常務取締役 平成元年6月 同社代表取締役副社長 同 5年6月 同社代表取締役社長 同 10年4月 同社代表取締役会長 同 年5月 社団法人日本経済団体連合会会長 同 14年5月 社団法人日本経済団体連合会名誉会長 同 15年4月 新日本製鐵株式会社(現日本製鉄株式會 社) 取締役相談役名誉会長 同 年6月 同社相談役名誉会長 同 年6月 ◎当社取締役 ※同 17年9月 当社取締役 ※同 20年6月 新日本製鐵株式会社(現日本製鉄株式會社) 社友・名誉会長	(注) 4	—

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	松下 正幸	昭和20年10月16日生	昭和61年2月 松下電器産業株式会社（現パナソニック株式会社）取締役 平成2年6月 同社常務取締役 同 4年6月 同社専務取締役 同 8年6月 同社取締役副社長 同 12年6月 同社代表取締役副会長 ※同 20年6月 当社取締役 ※同 29年6月 パナソニック株式会社取締役副会長	(注) 4	60
取締役	數士 文夫	昭和16年3月3日生	平成6年6月 川崎製鉄株式会社取締役 同 9年6月 同社常務取締役 同 12年6月 同社代表取締役副社長 同 13年6月 同社代表取締役社長 同 14年9月 J F Eホールディングス株式会社取締役 同 15年4月 J F Eスチール株式会社代表取締役社長 同 17年4月 J F Eホールディングス株式会社代表取締役社長 同 22年4月 同社取締役 ※同 年6月 当社取締役 同 年6月 J F Eホールディングス株式会社相談役 同 26年4月 東京電力株式会社取締役会長 同 年7月 J F Eホールディングス株式会社特別顧問 ※令和元年6月 同社名誉顧問	(注) 4	—
取締役	小林 栄三	昭和24年1月7日生	平成12年6月 伊藤忠商事株式会社執行役員 同 14年4月 同社常務執行役員 同 15年4月 同社常務執行役員経営企画・事業・総務・法務担当役員 同 年6月 同社代表取締役常務取締役 同 16年4月 同社代表取締役専務取締役 同 年6月 同社代表取締役社長 同 22年4月 同社代表取締役会長 ※同 年6月 当社取締役 同 23年6月 伊藤忠商事株式会社取締役会長 同 28年6月 同社会長 ※同 30年3月 同社特別理事	(注) 4	—
取締役	泉谷 直木	昭和23年8月9日生	平成15年3月 アサヒビール株式会社取締役 同 16年3月 同社常務取締役 同 18年3月 同社常務取締役兼常務執行役員酒類本部長 同 21年3月 同社専務取締役兼専務執行役員 同 22年3月 同社代表取締役社長 ※同 24年6月 当社取締役 同 26年3月 アサヒグループホールディングス株式会社代表取締役社長兼CEO 同 28年3月 同社代表取締役会長兼CEO 同 30年3月 同社代表取締役会長 ※同 31年3月 同社取締役会長兼取締役会議長	(注) 4	—

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	田川 博己	昭和23年1月2日生	平成12年6月 株式会社日本交通公社（現株式会社JT B）取締役営業企画部長 同 14年6月 同社常務取締役 同 15年6月 同社常務取締役東日本営業本部長 同 17年6月 同社常務取締役営業企画本部長 同 年6月 同社専務取締役営業企画本部長 同 18年4月 同社専務取締役旅行事業本部長 同 20年6月 同社専務取締役 同 年6月 同社代表取締役社長 ※同 26年6月 同社代表取締役会長 ※同 年6月 当社取締役	(注) 4	—
取締役	尾賀 真城	昭和33年12月2日生	平成21年3月 サッポロビール株式会社執行役員北海道本部長 同 22年3月 同社取締役常務執行役員営業本部長 同 25年3月 同社代表取締役社長 ※同 26年6月 当社取締役 ※同 29年3月 サッポロホールディングス株式会社代表取締役社長	(注) 4	—
取締役	川村 隆	昭和14年12月19日生	平成9年6月 株式会社日立製作所常務取締役 同 11年4月 同社代表取締役取締役副社長 同 15年4月 同社取締役 同 年6月 日立ソフトウェアエンジニアリング株式会社（現株式会社日立ソリューションズ）取締役会長兼代表執行役 同 17年6月 日立プラント建設株式会社（現株式会社日立製作所）取締役会長 同 18年6月 日立ソフトウェアエンジニアリング株式会社取締役会長 同 19年6月 日立マクセル株式会社取締役会長 同 21年4月 株式会社日立製作所代表執行役執行役会長兼執行役社長 同 年6月 同社代表執行役執行役会長兼執行役社長兼取締役 同 22年4月 同社代表執行役執行役会長兼取締役 同 23年4月 同社取締役会長 ※同 26年6月 同社相談役（平成28年6月まで） ※令和元年6月 当社取締役	(注) 5	—
常勤監査役	原田 健一	昭和33年2月28日生	平成15年12月 ◎当社ホテルニューオータニ幕張営業部長兼クラブ&クラブ部長 同 16年4月 ◎当社ホテルニューオータニ幕張副総支配人兼営業支配人兼クラブ&クラブ支配人 同 19年7月 当社ホテルニューオータニ幕張総支配人兼営業支配人兼クラブ&クラブ部長 同 20年4月 当社ホテルニューオータニ幕張総支配人 同 年6月 当社取締役ホテルニューオータニ幕張総支配人 同 25年3月 当社取締役ホテルニューオータニ幕張総支配人兼料飲支配人 同 26年4月 当社取締役ホテルニューオータニ幕張総支配人 同 年5月 当社取締役経営管理室担当 ※同 年6月 株式会社オータニプランニング（旧株式会社オータニ企画）監査役 ※同 年6月 エイチアールティニューオータニ株式会社監査役 ※同 年6月 当社常勤監査役	(注) 6	—

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役	羽廣 元和	昭和20年9月15日生	平成8年6月 株式会社テーオーシー取締役経理部長兼総務担当 同 12年6月 同社取締役事務管理部門担当、経営管理室管掌 同 13年7月 同社取締役事務管理部門担当、製薬事業部門・経営管理室管掌 同 14年3月 同社取締役事務管理部門担当、製薬事業部門管掌 ※同 18年6月 当社監査役 同 20年6月 株式会社テーオーシー常務取締役事務管理部門担当、製薬事業部門管掌 ※同 26年7月 同社顧問	(注)6	—
監査役	山岡 英夫	昭和27年11月4日生	平成14年4月 株式会社テーオーシー経理部長 ※同 27年6月 同社常勤監査役 ※同 31年4月 当社監査役	(注)7	—
計					373

(注) 1. ※印の役職に現任している。

2. 略歴の記載中、「◎当社」とあるのは、平成17年9月1日の合併前の旧株式会社ニューオータニを指している。
3. 監査役 羽廣元和、山岡英夫は社外監査役である。
4. 平成30年6月25日開催の定時株主総会の終結の時から2年間
5. 令和元年6月28日開催の定時株主総会の終結の時から2年間
6. 平成30年6月25日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
7. 前任者の退任に伴う就任であるため、当社定款の規定により前任者の任期満了の時までである。なお、前任者の任期は平成28年6月21日開催の定時株主総会の終結の時から4年間である。
8. 法令に定める監査役の数に欠けることとなる場合においても監査業務の継続性を維持するため、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任している。補欠監査役の略歴は次のとおりである。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
石田 雅彦	昭和34年8月11日生	昭和58年4月 日本開発銀行入行（株式会社日本政策投資銀行に承継） 平成23年6月 南海電気鉄道株式会社経営政策室事業戦略部部長 同 27年4月 株式会社テーオーシー執行役員 ※同 年6月 同社取締役事務管理部門担当 ※同 30年6月 大崎再開発ビル株式会社代表取締役副社長	—

②社外役員の状況

当社の社外監査役羽廣元和氏は、当社の関連会社である株式会社テーオーシーの顧問を兼務しており、社外監査役山岡英夫氏は、同社の常勤監査役を兼務している。なお、当社の子会社であるエイチアールティニューオータニ株式会社と株式会社テーオーシーとの間で、建物賃貸借契約を締結している。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成30年3月31日)	当連結会計年度 (平成31年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	※2 8,746	11,930
受取手形及び売掛金	3,614	3,984
貯蔵品	817	1,010
販売用不動産	130	131
前払費用	839	917
未収収益	526	661
未収入金	277	371
立替金	125	132
その他	38	23
貸倒引当金	△9	△7
流動資産合計	15,106	19,154
固定資産		
有形固定資産		
建物	65,350	64,007
減価償却累計額	△45,809	△45,872
建物（純額）	※2,※4 19,541	※2,※4 18,134
建物附属設備	58,412	62,369
減価償却累計額	△49,455	△51,391
建物附属設備（純額）	※2,※4 8,956	※2,※4 10,978
構築物	2,261	2,433
減価償却累計額	△1,910	△2,099
構築物（純額）	※2,※4 350	※2,※4 333
機械及び装置	3,616	3,694
減価償却累計額	△3,330	△3,384
機械及び装置（純額）	286	310
車両運搬具	49	50
減価償却累計額	△25	△35
車両運搬具（純額）	24	15
工具、器具及び備品	14,802	16,077
減価償却累計額	△13,235	△14,118
工具、器具及び備品（純額）	※4 1,567	※4 1,959
土地	※2 116,821	※2 116,821
リース資産	1,785	1,828
減価償却累計額	△1,037	△987
リース資産（純額）	747	841
建設仮勘定	385	286
有形固定資産合計	148,680	149,680
無形固定資産		
借地権	113	113
ソフトウェア	※4 139	※4 308
その他	11	11
無形固定資産合計	263	433

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成30年3月31日)	当連結会計年度 (平成31年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	※1 30,164	※1 31,716
長期貸付金	824	664
長期前払費用	28	118
差入保証金	※2 5,344	※2 5,341
繰延税金資産	592	997
その他	640	650
貸倒引当金	△167	△132
投資その他の資産合計	37,426	39,357
固定資産合計	186,371	189,472
資産合計	201,477	208,626
負債の部		
流動負債		
買掛金	1,064	1,220
短期借入金	※2 1,667	※2 1,624
1年内返済予定の長期借入金	※2 28,925	※2 28,199
リース債務	230	253
未払金	2,014	2,547
未払法人税等	582	881
未払消費税等	494	251
未払費用	3,145	3,266
前受金	1,726	1,852
預り金	528	655
賞与引当金	836	884
流動負債合計	41,214	41,638
固定負債		
長期借入金	※2 36,239	※2 34,276
リース債務	557	639
繰延税金負債	29,467	29,429
長期預り保証金	11,388	11,261
長期未払金	1,658	2,463
役員退職慰労引当金	299	322
ポイント引当金	206	223
環境対策引当金	68	50
退職給付に係る負債	5,166	5,132
資産除去債務	168	901
固定負債合計	85,220	84,699
負債合計	126,435	126,337

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成30年3月31日)	当連結会計年度 (平成31年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,462	3,462
資本剰余金	28,010	28,010
利益剰余金	42,560	49,589
自己株式	△554	△590
株主資本合計	73,478	80,471
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,066	1,181
土地再評価差額金	※3 △270	※3 △270
為替換算調整勘定	△551	△579
退職給付に係る調整累計額	△217	△318
その他の包括利益累計額合計	26	11
非支配株主持分	1,536	1,805
純資産合計	75,042	82,288
負債純資産合計	201,477	208,626

②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)
売上高	70,219	73,582
営業費用		
売上原価	20,935	22,230
販売費及び一般管理費	※1 43,049	※1 44,351
営業費用合計	63,984	66,582
営業利益	6,234	7,000
営業外収益		
受取利息	17	16
受取配当金	19	20
匿名組合配当金	1,935	1,910
持分法による投資利益	5,193	1,678
雑収入	298	260
営業外収益合計	7,463	3,886
営業外費用		
支払利息	1,032	868
シンジケートローン手数料	517	1,934
雑損失	233	201
営業外費用合計	1,782	3,003
経常利益	11,915	7,883
特別利益		
固定資産売却益	※2 1	※2 996
国庫補助金	2	—
特別利益合計	3	996
特別損失		
固定資産除却損	53	270
固定資産廃棄損	25	175
その他	2	0
特別損失合計	80	446
税金等調整前当期純利益	11,839	8,433
法人税、住民税及び事業税	1,068	1,478
法人税等調整額	223	△487
法人税等合計	1,292	991
当期純利益	10,547	7,442
非支配株主に帰属する当期純利益	76	276
親会社株主に帰属する当期純利益	10,470	7,166

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)
当期純利益	10,547	7,442
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△0	△32
為替換算調整勘定	△58	△34
退職給付に係る調整額	△5	△101
持分法適用会社に対する持分相当額	168	146
その他の包括利益合計	※ 104	※ △21
包括利益	10,651	7,420
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	10,585	7,151
非支配株主に係る包括利益	65	269

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,462	28,010	33,608	△471	64,609
会計方針の変更による累積的影響額			△1,380		△1,380
会計方針の変更を反映した当期首残高	3,462	28,010	32,228	△471	63,228
当期変動額					
剰余金の配当			△138		△138
親会社株主に帰属する当期純利益			10,470		10,470
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減				△82	△82
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	－	－	10,332	△82	10,250
当期末残高	3,462	28,010	42,560	△554	73,478

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	898	△270	△503	△211	△87	1,470	65,991
会計方針の変更による累積的影響額							△1,380
会計方針の変更を反映した当期首残高	898	△270	△503	△211	△87	1,470	64,611
当期変動額							
剰余金の配当							△138
親会社株主に帰属する当期純利益							10,470
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減							△82
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	167	－	△48	△5	114	65	180
当期変動額合計	167	－	△48	△5	114	65	10,430
当期末残高	1,066	△270	△551	△217	26	1,536	75,042

当連結会計年度（自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,462	28,010	42,560	△554	73,478
当期変動額					
剰余金の配当			△138		△138
親会社株主に帰属する当期純利益			7,166		7,166
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減				△35	△35
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	—	—	7,028	△35	6,992
当期末残高	3,462	28,010	49,589	△590	80,471

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,066	△270	△551	△217	26	1,536	75,042
当期変動額							
剰余金の配当							△138
親会社株主に帰属する当期純利益							7,166
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減							△35
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	114	—	△27	△101	△15	269	254
当期変動額合計	114	—	△27	△101	△15	269	7,246
当期末残高	1,181	△270	△579	△318	11	1,805	82,288

④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	11,839	8,433
減価償却費	2,607	2,855
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	36	△36
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	△200	△74
ポイント引当金の増減額 (△は減少)	△1	16
固定資産売却損益 (△は益)	△1	△996
有形固定資産除却損	53	270
持分法による投資損益 (△は益)	△5,193	△1,678
受取利息及び受取配当金	△1,972	△1,947
支払利息	1,032	868
補助金収入	△2	—
固定資産圧縮損	2	—
売上債権の増減額 (△は増加)	△397	△370
貯蔵品の増減額 (△は増加)	△58	△193
前払費用の増減額 (△は増加)	△8	△171
仕入債務の増減額 (△は減少)	52	156
未払金及び未払費用の増減額 (△は減少)	413	520
未払消費税等の増減額 (△は減少)	21	△242
預り保証金の増減額 (△は減少)	△255	△126
その他	329	205
小計	8,295	7,488
利息及び配当金の受取額	2,212	2,145
利息の支払額	△1,076	△888
法人税等の支払額	△839	△1,177
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,592	7,568
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	△3,456	△3,661
有形固定資産の売却による収入	3	2,554
補助金の受取額	2	—
投資有価証券の取得による支出	△4	△5
定期預金の払戻による収入	50	△1,840
差入保証金の差入による支出	△4	△9
長期貸付金の回収による収入	247	261
その他	△134	△344
投資活動によるキャッシュ・フロー	△3,296	△3,046

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	△0	—
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△440	△297
短期借入れによる収入	320	245
短期借入金の返済による支出	△487	△288
長期借入れによる収入	24,895	26,529
長期借入金の返済による支出	△28,176	△29,219
配当金の支払額	△138	△138
財務活動によるキャッシュ・フロー	△4,026	△3,168
現金及び現金同等物に係る換算差額	△23	△10
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	1,244	1,343
現金及び現金同等物の期首残高	7,150	8,395
現金及び現金同等物の期末残高	※ 8,395	※ 9,738

2 【財務諸表等】
 (1) 【財務諸表】
 ① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成30年3月31日)	当事業年度 (平成31年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	4,542	3,538
売掛金	※2 2,555	※2 2,912
貯蔵品	549	560
前払費用	607	731
未収収益	※2 533	※2 665
未収入金	※2 79	※2 69
立替金	※2 134	※2 144
その他	22	14
貸倒引当金	△0	△2
流動資産合計	9,025	8,634
固定資産		
有形固定資産		
建物	※1,※3 14,358	※1,※3 14,743
建物附属設備	※1,※3 8,058	※1,※3 10,136
構築物	※1,※3 219	※1,※3 206
機械及び装置	226	251
車両運搬具	2	0
工具、器具及び備品	939	1,306
土地	※1 112,318	※1 112,318
リース資産	463	498
建設仮勘定	387	240
有形固定資産合計	136,973	139,702
無形固定資産		
借地権	113	113
ソフトウェア	128	254
その他	4	6
無形固定資産合計	246	375
投資その他の資産		
投資有価証券	1,497	1,444
関係会社株式	19,171	19,171
長期貸付金	※2 5,273	※2 4,512
長期前払費用	8	84
差入保証金	※1,※2 4,482	※1,※2 4,481
その他	642	591
貸倒引当金	△2,626	△1,838
投資その他の資産合計	28,447	28,447
固定資産合計	165,668	168,524
資産合計	174,693	177,159

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成30年3月31日)	当事業年度 (平成31年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	※2 391	※2 417
短期借入金	※1 1,550	※1 1,550
1年内返済予定の長期借入金	※1 28,339	※1 27,587
リース債務	168	177
未払金	※2 1,168	※2 1,357
未払法人税等	306	277
未払消費税等	361	162
未払費用	※2 2,856	※2 3,106
前受金	※2 1,422	※2 1,409
預り金	※2 455	※2 467
賞与引当金	663	715
流動負債合計	37,683	37,227
固定負債		
長期借入金	※1 35,385	※1 33,723
リース債務	332	362
繰延税金負債	29,418	29,350
長期預り保証金	※2 9,356	※2 11,183
長期未払金	1,050	2,311
退職給付引当金	3,506	3,426
役員退職慰労引当金	202	216
債務保証損失引当金	2,472	—
ポイント引当金	206	223
環境対策引当金	68	50
資産除去債務	49	780
固定負債合計	82,049	81,630
負債合計	119,732	118,858
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,462	3,462
資本剰余金		
その他資本剰余金	12,962	12,962
資本剰余金合計	12,962	12,962
利益剰余金		
利益準備金	863	863
その他利益剰余金		
別途積立金	21,000	21,000
繰越利益剰余金	16,644	20,022
利益剰余金合計	38,507	41,885
自己株式	△12	△12
株主資本合計	54,919	58,298
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	40	2
評価・換算差額等合計	40	2
純資産合計	54,960	58,301
負債純資産合計	174,693	177,159

②【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)	当事業年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)
売上高		
室料収入	12,300	13,161
料理収入	13,537	14,204
飲料収入	4,040	4,207
サービス料収入	3,042	3,237
その他の収入	※1 9,338	※1 10,762
貸店舗収入	※1 7,496	※1 7,159
売上高合計	49,754	52,734
営業費用		
売上原価	※1 14,543	※1 15,475
販売費及び一般管理費	※2 30,647	※2 32,250
営業費用合計	45,191	47,726
営業利益	4,563	5,007
営業外収益		
受取利息	※1 106	※1 69
受取配当金	※1 270	※1 228
匿名組合配当金	1,935	1,910
雑収入	168	310
営業外収益合計	2,480	2,518
営業外費用		
支払利息	984	826
シンジケートローン手数料	517	1,934
雑損失	387	158
営業外費用合計	1,890	2,918
経常利益	5,153	4,607
特別利益		
固定資産売却益	※3 1	—
投資有価証券売却益	—	0
特別利益合計	1	0
特別損失		
固定資産除却損	※4 33	※4 265
固定資産廃棄損	20	166
債務保証損失引当金繰入額	498	—
その他	—	0
特別損失合計	552	431
税引前当期純利益	4,602	4,176
法人税、住民税及び事業税	664	711
法人税等調整額	0	△51
法人税等合計	665	659
当期純利益	3,937	3,516

③【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本					
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		
		その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	
				別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	3,462	12,962	12,962	863	21,000	14,225
会計方針の変更による累積的影響額						△1,380
会計方針の変更を反映した当期首残高	3,462	12,962	12,962	863	21,000	12,845
当期変動額						
準備金から剰余金への振替						
剰余金の配当						△138
当期純利益						3,937
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						
当期変動額合計	—	0	0	—	—	3,799
当期末残高	3,462	12,962	12,962	863	21,000	16,644

	株主資本			評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
	利益剰余金合計					
当期首残高	36,088	△12	52,501	47	47	52,548
会計方針の変更による累積的影響額	△1,380		△1,380			△1,380
会計方針の変更を反映した当期首残高	34,708	△12	51,120	47	47	51,167
当期変動額						
準備金から剰余金への振替			—			—
剰余金の配当	△138		△138			△138
当期純利益	3,937		3,937			3,937
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				△6	△6	△6
当期変動額合計	3,799	—	3,799	△6	△6	3,792
当期末残高	38,507	△12	54,919	40	40	54,960

当事業年度（自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本					
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		
		その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	
				別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	3,462	12,962	12,962	863	21,000	16,644
当期変動額						
準備金から剰余金への振替						
剰余金の配当						△138
当期純利益						3,516
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						
当期変動額合計	－	－	－	－	－	3,378
当期末残高	3,462	12,962	12,962	863	21,000	20,022

	株主資本			評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
	利益剰余金合計					
当期首残高	38,507	△12	54,919	40	40	54,960
当期変動額						
準備金から剰余金への振替						
剰余金の配当	△138		△138			△138
当期純利益	3,516		3,516			3,516
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				△37	△37	△37
当期変動額合計	3,378	－	3,378	△37	△37	3,340
当期末残高	41,885	△12	58,298	2	2	58,301