



# 2020年2月期 第1四半期決算補足資料

対象期間：2019年3月～2019年5月

<http://www.lawson.co.jp/>

Summary of financial results for the fiscal year ending February 29, 2020  
This covers the period from March 1, 2019 to May 31, 2019.

## ■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
02	連結損益計算書 Consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
03	投融資の状況 Capital expenditure
	のれんの状況 Goodwill
04	連結貸借対照表 Consolidated balance sheet
06	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows
08	主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates
11	セグメント利益 Segment profit

## ■単体業績

Non-consolidated operating results

12	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
13	損益計算書 Non-consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
14	投融資の状況 Capital expenditure
15	貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

## ■店舗の状況

Number of stores

17	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan
18	国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type
19	都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture
21	海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad
22	その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

## ■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

23	既存店売上高前年比及び既存店総売上利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores
	平均日販 Average daily sales per store
	全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)
	全店商品別販売構成の推移及び総売上利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
24	国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

## 見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

## Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

## ■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2018年度/FY2018				2019年度/FY2019			
	第1四半期/1Q 2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		通期/Full year 2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		第1四半期/1Q 2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		通期計画/Full year (Forecast) 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* <sup>1</sup> Net sales of convenience stores (millions of yen)	591,009	106.7%	2,424,541	106.2%	623,856	105.6%	2,520,000	103.9%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	536,636	105.9%	2,204,909	105.6%	567,964	105.8%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	54,372	115.7%	219,632	111.8%	55,892	102.8%	-	-
営業総収入 (百万円)* <sup>2</sup> Gross operating revenue (millions of yen)	170,516	107.1%	700,647	106.6%	178,800	104.9%	727,000	103.8%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	120,981	105.1%	502,607	105.6%	128,523	106.2%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	20.5%		20.7%		20.6%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	108,304	109.5%	441,825	107.7%	114,276	105.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	18.3%		18.2%		18.3%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	12,677	78.0%	60,781	92.3%	14,247	112.4%	60,800	100.0%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of convenience stores)	2.1%		2.5%		2.3%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	12,063	75.5%	57,700	88.6%	13,399	111.1%	54,500	94.5%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	6,169	64.3%	25,585	95.4%	7,184	116.5%	18,000	70.4%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	61.65		255.71		71.80		179.88	* <sup>3</sup>
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	274,910		281,982		271,564		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)* <sup>4</sup>	956,338		1,342,329		1,486,833		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,690.88		2,763.54		2,671.67		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA * <sup>4</sup>	0.7%		2.3%		0.5%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	2.3%		9.3%		2.6%		-	
流動比率 Current ratio * <sup>4</sup>	61.9%		103.5%		101.1%		-	
固定比率 Fixed ratio * <sup>4</sup>	254.3%		261.4%		274.7%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio * <sup>4</sup>	28.2%		20.6%		18.0%		-	

(注)

- \*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。  
なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。
- \*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- \*3 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2019年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。
- \*4 『『税効果会計に係る会計基準』の一部改正』等を当期首から適用しており、過去の主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

Notes:

- \*1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.  
Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.  
In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.
- \*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.
- \*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2019.
- \*4 Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. have been applied to our consolidated financial statements since the beginning of the fiscal year 2019. They have been retrospectively applied to major management indices related to the previous fiscal year.

## ■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2018年度第1四半期累計期間		2019年度第1四半期累計期間		前年増減
		2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	170,516	107.1%	178,800	104.9%	8,284
B. 売上高 Net sales*		71,998	111.8%	74,281	103.2%	2,283
C. 売上原価 Cost of sales		49,534	112.4%	50,276	101.5%	742
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	22,463	110.5%	24,005	106.9%	1,541
E. 営業収入 Operating revenues	F + G	98,517	103.9%	104,518	106.1%	6,000
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		73,829	104.7%	77,584	105.1%	3,754
G. その他の営業収入 Other operating revenue		24,688	101.5%	26,934	109.1%	2,246
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	120,981	105.1%	128,523	106.2%	7,542
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		108,304	109.5%	114,276	105.5%	5,972
J. 営業利益 Operating income	H - I	12,677	78.0%	14,247	112.4%	1,569
営業外収益 Non-operating income		907	123.3%	826	91.1%	-80
営業外費用 Non-operating expenses		1,521	151.2%	1,674	110.1%	153
経常利益 Ordinary income		12,063	75.5%	13,399	111.1%	1,335
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		1,369	125.7%	1,855	135.5%	486
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		10,694	70.4%	11,543	107.9%	849
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		3,705	111.7%	3,366	90.8%	-339
法人税等調整額 Income taxes - deferred		807	39.1%	1,027	127.2%	219
四半期純利益 Profit		6,181	63.0%	7,150	115.7%	969
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		12	5.6%	-34	-	-46
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		6,169	64.3%	7,184	116.5%	1,015

(注)

\* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

\* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

## ■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2018年度第1四半期累計期間		2019年度第1四半期累計期間		前年増減
	2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	32,675	108.3%	33,284	101.9%	608
人件費 Personnel expenses	20,921	106.3%	21,479	102.7%	557
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	12,590	113.0%	15,177	120.5%	2,587
広告宣伝費 Advertising expenses	6,521	94.2%	7,290	111.8%	769
販売手数料 Sales commission	10,339	119.8%	11,103	107.4%	764
その他 Other	25,255	113.0%	25,939	102.7%	684
合計 Total	108,304	109.5%	114,276	105.5%	5,972

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2018年度第1四半期累計期間		2019年度第1四半期累計期間		前年増減	2019年度計画
	2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		Increase (Decrease)	Forecasts / 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	10,031		5,809		-4,221	30,000
既存店投資 Existing store investments	4,432		1,651		-2,781	13,000
システム関連投資 IT-related investments	5,543		3,718		-1,825	12,500
その他 Other	331		335		4	-
投資小計 Subtotal	20,339		11,515		-8,823	55,500
出資・融資 Investments and advances	164		538		373	3,500
リース Leases *	12,668		11,897		-770	43,000
合計 Total	33,172		23,951		-9,220	102,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	12,617		15,205		2,588	63,300
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	3,092		3,947		855	16,900
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	15,709		19,152		3,443	80,200

(注)

\* リース債務の返済による支出は、2018年度第1四半期累計期間は9,738百万円、2019年度第1四半期累計期間は12,238百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 9,738 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2018 and 12,238 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2019.

## ■ のれんの状況 Goodwill

	2018年度第1四半期累計期間		2019年度第1四半期累計期間		前年増減
	2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	614	180.4%	610	99.4%	-3
成城石井事業 Seijo Ishii business	359	100.0%	359	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	125	100.0%	125	100.0%	-
その他 Other business	15	102.3%	14	95.2%	-0
合計 Total	1,114	132.6%	1,110	99.6%	-4

  

	2018年度 (2019年2月28日現在)		2019年度第1四半期 (2019年5月31日現在)		2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)		FY2019 (As of 2019. 5. 31)		Increase (Decrease) from 2019. 2. 28
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	16,098	106.2%	15,487	96.2%	-610
成城石井事業 Seijo Ishii business	22,395	94.0%	22,036	98.4%	-359
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	7,686	93.9%	7,561	98.4%	-125
その他 Other business	655	85.6%	653	99.8%	-1
合計 Total	46,836	97.7%	45,739	97.7%	-1,097

## ■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2018年度 (2019年2月28日現在)	2019年度第1四半期 (2019年5月31日現在)	2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)	FY2019 (As of 2019. 5. 31)	Increase (Decrease) from 2019.2.28
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>流動資産 Current assets</b>	619,603	752,508	132,904
現金及び預金 Cash and deposits *	354,240	456,199	101,959
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	47,179	51,098	3,918
リース債権 Lease receivables	19,120	18,817	-302
商品 Merchandise	20,862	22,034	1,172
未収入金 Accounts receivable - other	120,969	137,526	16,556
その他 Other	57,355	67,068	9,713
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-124	-236	-112
<b>固定資産 Non-current assets</b>	722,726	734,325	11,599
有形固定資産 Property and store equipment	382,300	396,890	14,590
・建物及び構築物 Buildings and structures	207,755	207,975	219
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	16,056	16,152	95
・リース資産 Leased assets	146,880	149,375	2,494
・その他 Other	11,607	23,387	11,780
無形固定資産 Intangible assets	106,672	105,808	-864
・ソフトウェア Software	49,791	50,160	368
・のれん Goodwill	46,836	45,739	-1,097
・商標権 Trademark right	9,468	9,315	-152
・その他 Other	576	592	16
投資その他の資産 Investments and other assets	233,753	231,626	-2,126
・長期貸付金 Long-term loans receivable	44,024	44,198	174
・差入保証金 Guarantee deposits	107,034	107,373	339
・繰延税金資産 Deferred tax assets	30,995	30,188	-806
・その他 Other	52,535	50,729	-1,806
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-835	-863	-28
<b>資産合計 Total assets</b>	<b>1,342,329</b>	<b>1,486,833</b>	<b>144,504</b>
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	342,857	355,484	12,627

(注)

\* 2019年5月31日現在、現金及び預金には金融関連事業の422,453百万円が含まれており、主に(株)ローソン銀行のATM充填金として使用しております。

Note:

\* The amount of cash and deposits for the Financial Services Business as of May 31, 2019 is 422,453 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs of Lawson Bank, Inc.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2018年度 (2019年2月28日現在)	2019年度第1四半期 (2019年5月31日現在)	2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)	FY2019 (As of 2019. 5. 31)	Increase (Decrease) from 2019.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[負債の部 Liabilities]</b>			
流動負債 Current liabilities	598,522	744,369	145,846
買掛金 Accounts payable - trade	123,408	137,590	14,181
短期借入金 Short-term loans payable *	126,600	164,500	37,900
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	38,750	43,535	4,784
未払金 Accounts payable - other	101,995	93,445	-8,550
未払法人税等 Income taxes payable	6,683	2,874	-3,809
預り金 Deposits received	131,804	199,916	68,111
賞与引当金 Provision for bonuses	4,263	3,322	-940
その他 Other	15,015	49,184	34,169
固定負債 Non-current liabilities	461,824	470,900	9,075
長期借入金 Long-term loans payable *	260,000	260,000	-
リース債務 Lease obligations	131,441	140,475	9,033
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	550	548	-2
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	300	325	24
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	15,125	15,358	232
資産除去債務 Asset retirement obligations	31,102	31,306	203
その他 Other	23,303	22,887	-416
負債合計 Total liabilities	1,060,347	1,215,269	154,922
<b>[純資産の部 Net assets]</b>			
株主資本 Shareholders' equity	270,649	261,698	-8,951
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,984	44,605	-2,379
利益剰余金 Retained earnings	166,187	159,596	-6,590
自己株式 Treasury shares	-1,028	-1,010	18
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	5,865	5,636	-228
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	3,349	2,863	-485
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,930	4,133	203
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-848	-794	53
新株予約権 Subscription rights to shares	215	201	-14
非支配株主持分 Non-controlling interests	5,251	4,028	-1,223
純資産合計 Net assets	281,982	271,564	-10,418
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,342,329	1,486,833	144,504

(注)

\* 2019年5月31日現在、短期借入金・長期借入金には金融関連事業の390,000百万円が含まれております。

Note:

\* The amount of loans payable for the Financial Services Business as of May 31, 2019 is 390,000 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2018年度第1四半期累計期間 2018. 3. 1 - 2018. 5. 31	2019年度第1四半期累計期間 2019. 3. 1 - 2019. 5. 31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>I. 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>I. Net cash provided by (used in) operating activities</b>			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	10,694	11,543	849
減価償却費 Depreciation	15,709	19,152	3,443
減損損失 Impairment loss	516	650	133
受取利息 Interest income	-192	-159	32
支払利息 Interest expenses	594	971	376
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	838	1,021	182
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	166	-3,905	-4,072
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-15,132	-16,454	-1,322
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	15,822	14,035	-1,787
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	6,731	-8,567	-15,299
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	73,401	68,110	-5,291
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	234	231	-2
銀行業におけるコールローンの純増減(マイナスは増加) Decrease (increase) in call loans	-	-10,000	-10,000
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Increase (decrease) in call money	-	30,000	30,000
その他 Other - net	-288	174	462
小計 Subtotal	109,097	106,803	-2,294
利息の受取額 Interest income received	237	160	-76
利息の支払額 Interest expenses paid	-626	-844	-218
法人税等の支払額 Income taxes paid	-6,242	-5,027	1,215
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	102,465	101,091	-1,373
<b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>II. Net cash provided by (used in) investing activities</b>			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-9,401	-7,016	2,385
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-5,529	-3,710	1,819
長期貸付金の貸付による支出 Payments of long-term loans receivable	-1,179	-1,223	-43
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	1,276	1,278	1
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-4,686	-4,143	542
差入保証金の回収による収入 Collection of guarantee deposits	4,456	3,825	-631
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-1,829	-312	1,516
事業譲受による支出 Payments for transfer of business	-2,730	-	2,730
その他 Other - net	-880	-750	129
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-20,503	-12,053	8,450

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2018年度第1四半期累計期間	2019年度第1四半期累計期間	前年増減
	2018. 3. 1 - 2018. 5. 31	2019. 3. 1 - 2019. 5. 31	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	- 33,321	37,900	71,221
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	- 9,738	- 12,238	- 2,499
配当金の支払額 Cash dividends paid	- 12,757	- 12,757	- 0
その他 Other - net	- 24	- 58	- 34
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 55,841	12,845	68,687
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	- 34	74	109
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	26,086	101,959	75,873
VI. 現金及び現金同等物の期首残高			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	30,120	354,236	324,115
VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	10	-	- 10
VIII. 現金及び現金同等物の四半期末残高			
VIII. Cash and cash equivalents at end of period	56,217	456,195	399,978



# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社 1. Consolidated subsidiaries	(株) ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc.			(株) ローソンアーバンワークス Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2016年9月 2016.9			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2018.3-2018.5	2019.3-2019.5	2018.3-2019.2	2018.3-2018.5	2019.3-2019.5	2018.3-2019.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	12,268	12,319	49,183	4,206	3,707	15,692
営業総収入 Gross operating revenue	1,886	1,873	7,527	4,282	3,770	15,979
営業利益 Operating income	101	84	403	124	25	-21
経常利益 Ordinary income	103	88	421	130	37	14
当期純利益 Profit	34	12	148	84	23	7
	(株) ローソンストア100 *2 Lawson Store100, Inc.			(株) SCI SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2018.3-2018.5	2019.3-2019.5	2018.3-2019.2	2018.3-2018.5	2019.3-2019.5	2018.3-2019.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	9,734	9,115	37,793	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	10,884	10,214	42,295	74,256	76,379	309,482
営業利益 Operating income	-71	-90	-348	629	1,216	2,489
経常利益 Ordinary income	-70	-92	-346	630	1,218	2,494
当期純利益 Profit	-105	-73	-191	410	798	1,624
	(株) 成城石井 *3 SEIJO ISHII CO., LTD.					
設立日 Date of establishment	1927年2月 1927.2					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%					
事業内容 Business activities	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business					
他出資者 Other shareholders	-					
	2018.3-2018.5	2019.3-2019.5	2018.3-2019.2			
	百万円/Millions of yen					
チェーン全店売上高 Total net sales	19,649	21,418	79,502			
営業総収入 Gross operating revenue	21,515	23,419	87,229			
営業利益 Operating income	2,063	2,482	8,171			
経常利益 Ordinary income	2,048	2,468	8,308			
当期純利益 Profit	1,168	1,473	4,885			

(注)

- \*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。  
 \*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2019年度第1四半期累計で219百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。  
 \*3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

- \*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.  
 \*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (219) million yen in the first quarter of fiscal year 2019. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.  
 \*3 It states the date of foundation.

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株) ローソンエンタテインメント Lawson Entertainment, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2018.3-2018.5	2019.3-2019.5	2018.3-2019.2	2018.3-2018.5	2019.3-2019.5	2018.3-2019.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	13,339	14,447	54,541	6,017	6,583	23,653
営業利益 Operating income	439	789	2,335	844	1,157	2,675
経常利益 Ordinary income	440	792	2,349	836	1,151	2,654
当期純利益 Profit	353	651	2,470	567	751	2,687
	上海羅森便利有限公司 *2 Shanghai Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2018.1-2018.3	2019.1-2019.3	2018.1-2018.12	2018.1-2018.3	2019.1-2019.3	2018.1-2018.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	7,093	9,476	35,310	1,232	1,412	5,469
営業総収入 Gross operating revenue	4,501	5,898	24,359	848	677	3,461
営業利益 Operating income	-834	-1,004	28	-80	-108	-282
経常利益 Ordinary income	-797	-1,044	-15	-79	-114	-280
当期純利益 Profit	-801	-1,058	-241	-94	-116	-378
	大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.			羅森(北京)有限公司 *3 Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	98.3%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			-		
	2018.1-2018.3	2019.1-2019.3	2018.1-2018.12	2018.1-2018.3	2019.1-2019.3	2018.1-2018.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	1,044	1,187	4,810	880	1,258	4,622
営業総収入 Gross operating revenue	545	608	2,463	746	983	4,480
営業利益 Operating income	-16	-35	0	-158	-102	-463
経常利益 Ordinary income	-15	-34	5	-184	-108	-481
当期純利益 Profit	-22	-40	-31	-216	-134	-591

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

\*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

\*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス		
	-			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 20.0%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 9.0%			-		
	Others 3.8%			-		
	2018. 1-2018. 3	2019. 1-2019. 3	2018. 1-2018. 12	2018. 3-2018. 5	2019. 3-2019. 5	2018. 3-2019. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	2,341	2,513	9,518	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	2,498	2,537	9,851	284	256	1,086
営業利益 Operating income	-89	-116	-299	18	15	65
経常利益 Ordinary income	-74	-116	-267	18	15	63
当期純利益 Profit	-81	-98	-280	-0	9	31

## 2. 持分法適用関連会社

### 2. Equity method affiliates

	(株)ローソン高知			(株)ローソン南九州		
	Lawson Kochi, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンー マート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2018. 3-2018. 5	2019. 3-2019. 5	2018. 3-2019. 2	2018. 3-2018. 5	2019. 3-2019. 5	2018. 3-2019. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	1,076	1,104	4,388	1,087	1,141	4,412
営業利益 Operating income	133	133	387	49	63	156
経常利益 Ordinary income	134	136	400	49	64	174
当期純利益 Profit	128	90	300	35	51	95

  

	(株)ローソン沖縄		
	Lawson Okinawa, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%		
	2018. 3-2018. 5	2019. 3-2019. 5	2018. 3-2019. 2
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	1,836	2,014	7,700
営業利益 Operating income	478	502	1,824
経常利益 Ordinary income	475	504	1,832
当期純利益 Profit	306	333	1,107

(注)

\* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

\* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

■セグメント利益 Segment profit

	2018年度第1四半期累計期間		2019年度第1四半期累計期間		前年増減
	2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	10,172	77.7%	11,095	109.1%	922
成城石井事業 Seijo Ishii business	1,874	105.7%	2,292	122.3%	418
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	1,149	87.3%	1,812	157.6%	662
金融関連事業 Financial services business	808	61.1%	528	65.4%	-279
その他 Other business	-1,327	105.7%	-1,481	111.6%	-154
合計 Total	12,677	78.0%	14,247	112.4%	1,569

## ■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2018年度/FY2018				2019年度/FY2019			
	第1四半期/1Q 2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		通期/Full year 2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		第1四半期/1Q 2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		通期計画/Full year (Forecast) 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	546,498	106.4%	2,236,125	106.0%	574,268	105.1%	2,310,000	103.3%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	533,728	106.5%	2,185,078	106.0%	561,711	105.2%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	12,770	104.8%	51,046	102.6%	12,557	98.3%	-	-
営業総収入 (百万円) *1 Gross operating revenue (millions of yen)	94,269	103.9%	385,678	103.4%	97,438	103.4%	397,000	102.9%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	84,853	104.0%	348,491	103.8%	88,317	104.1%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.5%		15.6%		15.4%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	75,514	109.4%	302,779	106.3%	78,350	103.8%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.8%		13.5%		13.6%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	9,339	74.2%	45,711	89.6%	9,967	106.7%	45,300	99.1%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	1.7%		2.0%		1.7%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	17,168	135.4%	51,443	101.9%	15,578	90.7%	46,000	89.4%
四半期(当期)純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	13,282	155.2%	31,002	159.7%	11,245	84.7%	16,500	53.2%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	132.74		309.85		112.38		164.89 *2	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	234,260		240,280		238,282		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	835,339		838,260		857,607		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,339.76		2,399.24		2,379.32		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	1.6%		3.8%		1.3%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	5.7%		13.1%		4.7%		-	
流動比率 Current ratio *3	49.8%		40.8%		41.5%		-	
固定比率 Fixed ratio *3	275.5%		278.8%		284.4%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	28.0%		28.6%		27.8%		-	

(注)

\*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*2 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2019年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

\*3 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を当期首から適用しており、過去の主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

Notes:

\*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

\*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2019.

\*3 Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. have been applied to our non-consolidated financial statements since the beginning of the fiscal year 2019. They have been retrospectively applied to major management indices related to the previous fiscal year.

# 単体業績 Non-consolidated operating results

## ■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2018年度第1四半期累計期間		2019年度第1四半期累計期間		前年増減
		2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	94,269	103.9%	97,438	103.4%	3,168
B. 売上高 Net sales		12,970	103.7%	12,557	96.8%	-413
C. 売上原価 Cost of sales		9,416	103.4%	9,120	96.9%	-296
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	3,554	104.5%	3,436	96.7%	-117
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	81,299	103.9%	84,880	104.4%	3,581
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		72,081	104.5%	75,653	105.0%	3,571
G. その他の営業収入 Other operating revenue		9,217	99.5%	9,227	100.1%	9
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	84,853	104.0%	88,317	104.1%	3,464
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		75,514	109.4%	78,350	103.8%	2,836
J. 営業利益 Operating income	H - I	9,339	74.2%	9,967	106.7%	628
営業外収益 Non-operating income		9,112	916.2%	6,655	73.0%	-2,457
営業外費用 Non-operating expenses		1,282	141.1%	1,043	81.3%	-239
経常利益 Ordinary income		17,168	135.4%	15,578	90.7%	-1,589
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		1,316	124.4%	1,833	139.3%	517
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		15,851	133.0%	13,744	86.7%	-2,107
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		2,534	116.1%	1,411	55.7%	-1,122
法人税等調整額 Income taxes - deferred		35	3.0%	1,088	-	1,052
四半期純利益 Profit		13,282	155.2%	11,245	84.7%	-2,037

## ■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses \*

	2018年度第1四半期累計期間		2019年度第1四半期累計期間		前年増減
	2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	27,797	107.1%	29,034	104.4%	1,236
人件費 Personnel expenses	11,466	101.2%	11,489	100.2%	22
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	10,798	113.3%	12,169	112.7%	1,371
広告宣伝費 Advertising expenses	3,523	117.6%	4,193	119.0%	670
販売手数料 Sales commission	5,328	129.7%	4,761	89.4%	-566
その他 Other	16,599	109.9%	16,701	100.6%	102
合計 Total	75,514	109.4%	78,350	103.8%	2,836

(注)

\* ITコスト(社内管理ベース)は、2019年度第1四半期累計で24億円になります。なお、ITコストは「有形固定資産減価償却費」及び「その他」に計上しています。

Note:

\* According to our internal calculation, IT-related expenses for the first quarter of fiscal 2019 stood at 2.4 billions of yen. These IT-related expenses are recorded under "Depreciation of property and store equipment" and "Other."

## ■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2018年度第1四半期累計期間	2019年度第1四半期累計期間	前年増減	2019年度計画
	2018. 3. 1 - 2018. 5. 31 百万円/Millions of yen	2019. 3. 1 - 2019. 5. 31 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecasts / 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	9,195	4,251	-4,944	23,500
既存店投資 Existing store investments	4,179	1,348	-2,831	11,000
システム関連投資 IT-related investments	2,505	3,065	559	10,000
その他 Other	143	242	99	-
投資小計 Subtotal	16,024	8,908	-7,116	44,500
出資・融資 Investments and advances	1,872	4,440	2,568	5,500
リース Leases *	10,630	10,089	-541	41,000
合計 Total	28,528	23,438	-5,089	91,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	10,798	12,169	1,371	49,100
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	1,833	2,176	342	10,100
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	12,632	14,346	1,714	59,200

(注)

\* リース債務の返済による支出は、2018年度第1四半期累計期間は8,143百万円、2019年度第1四半期累計期間は9,474百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations is 8,143 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2018 and 9,474 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2019.

## ■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2018年度 (2019年2月28日現在)	2019年度第1四半期 (2019年5月31日現在)	2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)	FY2019 (As of 2019. 5. 31)	Increase (Decrease) from 2019.2.28
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>流動資産 Current assets</b>	169,053	180,463	11,410
現金及び預金 Cash and deposits	8,266	9,211	945
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	46,032	49,604	3,571
リース債権 Lease receivables	26,698	26,314	-384
商品 Merchandise	1,501	1,458	-43
前払費用 Prepaid expenses	16,898	16,771	-126
未収入金 Accounts receivable - other	57,662	65,765	8,102
その他 Other	12,043	11,520	-523
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-51	-182	-131
<b>固定資産 Non-current assets</b>	669,207	677,144	7,937
<b>有形固定資産 Property and store equipment</b>	341,088	342,536	1,447
・建物 Buildings	163,750	163,787	37
・構築物 Structures	30,565	30,592	26
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	10,087	9,625	-462
・土地 Land	8,999	8,999	-
・リース資産 Leased assets	125,580	127,430	1,849
・建設仮勘定 Construction in progress	2,106	2,102	-4
<b>無形固定資産 Intangible assets</b>	47,784	48,266	481
・ソフトウェア Software	31,868	32,863	995
・のれん Goodwill	15,431	14,920	-510
・その他 Other	485	482	-2
<b>投資その他の資産 Investments and other assets</b>	280,333	286,340	6,007
・投資有価証券 Investments securities	12,861	12,101	-759
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	63,224	66,825	3,601
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	19,838	23,822	3,984
・長期貸付金 Long-term loans receivable	43,079	43,263	184
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	714	711	-2
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	17,415	17,135	-279
・差入保証金 Guarantee deposits	93,689	93,702	12
・繰延税金資産 Deferred tax assets	29,145	28,271	-874
・その他 Other	1,197	1,367	169
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-833	-861	-28
<b>資産合計 Total assets</b>	838,260	857,607	19,347
<b>有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment</b>	296,344	302,752	6,408



## ■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2018年度 (2019年2月28日現在)	2019年度第1四半期 (2019年5月31日現在)	2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)	FY2019 (As of 2019. 5. 31)	Increase (Decrease) from 2019.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[負債の部 Liabilities]</b>			
流動負債 Current liabilities	413,869	434,627	20,757
買掛金 Accounts payable - trade	109,034	122,240	13,206
短期借入金 Short-term loans payable	54,800	32,900	-21,900
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	32,750	27,750	-5,000
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	34,391	35,143	751
未払金 Accounts payable - other	23,133	23,535	402
未払法人税等 Income taxes payable	2,752	1,808	-943
未払費用 Accrued expenses	2,260	2,504	244
預り金 Deposits received	96,943	131,387	34,444
賞与引当金 Provision for bonuses	2,950	1,637	-1,313
その他 Other	4,854	5,721	866
固定負債 Non-current liabilities	184,110	184,698	587
リース債務 Lease obligations	121,603	122,405	802
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	11,794	12,020	225
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	201	212	11
資産除去債務 Asset retirement obligations	27,578	27,744	165
その他 Other	22,932	22,315	-617
負債合計 Total liabilities	597,980	619,325	21,345
<b>[純資産の部 Net assets]</b>			
株主資本 Shareholders' equity	237,281	235,783	-1,498
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,761	47,757	-3
・ 資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・ その他資本剰余金 Other capital surplus	64	60	-3
利益剰余金 Retained earnings	132,042	130,530	-1,512
・ 利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・ 別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・ 繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	81,315	79,802	-1,512
自己株式 Treasury shares	-1,028	-1,010	18
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	2,782	2,297	-485
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	3,349	2,863	-485
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
新株予約権 Subscription rights to shares	215	201	-14
純資産合計 Net assets	240,280	238,282	-1,997
負債純資産合計 Liabilities and net assets	838,260	857,607	19,347

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan \*1

	2018年度1Q/FY2018		2019年度1Q/FY2019		2019年度計画/FY2019 (Forecast)	
	2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29	
単体 Non-consolidated	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	285	280	122	122	660	630
閉店 Closure (店/Store)	66	61	98	89	680	630
うち置換(-)*2 Re-location (-)	8	8	11	11	-	-
純増減 Net Increase(Decrease) (店/Store)	219	219	24	33	- 20	-
総店舗数 Total number of stores	13,364	12,559	13,821	13,024	13,777	12,991
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	8		8		40	
閉店 Closure (店/Store)	5		10		20	
純増減 Net Increase(Decrease) (店/Store)	3		- 2		20	
総店舗数 Total number of stores	850		860		882	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	293		130		700	
閉店 Closure (店/Store)	71		108		700	
純増減 Net Increase(Decrease) (店/Store)	222		22		-	
総店舗数 Total number of stores	14,214		14,681		14,659	

(注)

\*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

\*2 立地の移転を行う為に閉鎖した店舗数です。

Note:

\*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

\*2 It states number of stores closed for relocation purpose.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2018年5月		2019年2月		2019年5月		期中増減店舗数
	May, 2018		February, 2019		May, 2019		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
<b>株式会社ローソン Lawson, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	289	2.0%	303	2.1%	289	2.0%	-14
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	27	0.2%	24	0.2%	24	0.2%	-
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,739	12.2%	1,839	12.5%	1,837	12.5%	-2
Gタイプ Type G	1,553	10.9%	1,466	10.0%	1,440	9.8%	-26
Cタイプ Type C	8,837	62.2%	9,244	63.1%	9,317	63.5%	73
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	114	0.8%	115	0.8%	117	0.8%	2
ローソンストア100 LAWSON STORE100	805	5.7%	806	5.5%	797	5.4%	-9
小計 Subtotal	13,364	94.0%	13,797	94.1%	13,821	94.1%	24
<b>株式会社ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
	4	0.0%	5	0.0%	5	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	287	2.0%	287	2.0%	287	2.0%	-
小計 Subtotal	291	2.0%	292	2.0%	292	2.0%	-
<b>株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
	4	0.0%	6	0.0%	4	0.0%	-2
加盟店 Franchised stores							
	135	0.9%	134	0.9%	133	0.9%	-1
小計 Subtotal	139	1.0%	140	1.0%	137	0.9%	-3
<b>株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
	2	0.0%	3	0.0%	3	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	193	1.4%	194	1.3%	196	1.3%	2
小計 Subtotal	195	1.4%	197	1.3%	199	1.4%	2
<b>株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
	3	0.0%	4	0.0%	4	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	222	1.6%	229	1.6%	228	1.6%	-1
小計 Subtotal	225	1.6%	233	1.6%	232	1.6%	-1
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	14,214	100.0%	14,659	100.0%	14,681	100.0%	22

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2019年2月			2019年5月			期中増減店舗数		
		February, 2019			May, 2019			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	670	-	670	672	-	672	2	-	2
東北 Tohoku	青森 Aomori	262	-	262	262	-	262	-	-	-
	秋田 Akita	190	-	190	189	-	189	-1	-	-1
	岩手 Iwate	179	-	179	181	-	181	2	-	2
	宮城 Miyagi	252	-	252	254	-	254	2	-	2
	山形 Yamagata	112	-	112	113	-	113	1	-	1
	福島 Fukushima	158	-	158	159	-	159	1	-	1
	小計 Subtotal	1,153	-	1,153	1,158	-	1,158	5	-	5
関東 Kanto	栃木 Tochigi	201	-	201	205	-	205	4	-	4
	群馬 Gunma	254	-	254	256	-	256	2	-	2
	埼玉 Saitama	657	45	702	659	45	704	2	-	2
	千葉 Chiba	567	49	616	570	49	619	3	-	3
	茨城 Ibaraki	219	4	223	220	4	224	1	-	1
	東京 Tokyo	1,463	285	1,748	1,457	284	1,741	-6	-1	-7
	神奈川 Kanagawa	985	136	1,121	992	135	1,127	7	-1	6
小計 Subtotal	4,346	519	4,865	4,359	517	4,876	13	-2	11	
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	230	-	230	229	-	229	-1	-	-1
	山梨 Yamanashi	136	-	136	136	-	136	-	-	-
	長野 Nagano	175	-	175	173	-	173	-2	-	-2
	小計 Subtotal	541	-	541	538	-	538	-3	-	-3
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	102	-	102	103	-	103	1	-	1
	富山 Toyama	194	-	194	193	-	193	-1	-	-1
	福井 Fukui	113	-	113	114	-	114	1	-	1
	小計 Subtotal	409	-	409	410	-	410	1	-	1
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	282	-	282	285	-	285	3	-	3
	愛知 Aichi	633	97	730	637	97	734	4	-	4
	岐阜 Gifu	174	6	180	176	6	182	2	-	2
	三重 Mie	141	-	141	142	-	142	1	-	1
	小計 Subtotal	1,230	103	1,333	1,240	103	1,343	10	-	10

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2019年2月			2019年5月			期中増減店舗数		
		February, 2019			May, 2019			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	
近畿 Kinki	京都 Kyoto	306	30	336	305	26	331	-1	-4	-5
	滋賀 Shiga	159	-	159	159	-	159	-	-	-
	奈良 Nara	140	-	140	141	-	141	1	-	1
	和歌山 Wakayama	152	-	152	151	-	151	-1	-	-1
	大阪 Osaka	1,032	119	1,151	1,034	118	1,152	2	-1	1
	兵庫 Hyogo	652	35	687	647	33	680	-5	-2	-7
	小計 Subtotal	2,441	184	2,625	2,437	177	2,614	-4	-7	-11
中国 Chugoku	岡山 Okayama	202	-	202	204	-	204	2	-	2
	広島 Hiroshima	234	-	234	235	-	235	1	-	1
	山口 Yamaguchi	117	-	117	116	-	116	-1	-	-1
	鳥取 Tottori	143	-	143	142	-	142	-1	-	-1
	島根 Shimane	148	-	148	149	-	149	1	-	1
	小計 Subtotal	844	-	844	846	-	846	2	-	2
四国 Shikoku	香川 Kagawa	133	-	133	134	-	134	1	-	1
	愛媛 Ehime	219	-	219	218	-	218	-1	-	-1
	徳島 Tokushima	138	-	138	138	-	138	-	-	-
	高知 Kochi	140	-	140	137	-	137	-3	-	-3
	小計 Subtotal	630	-	630	627	-	627	-3	-	-3
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	523	-	523	525	-	525	2	-	2
	佐賀 Saga	75	-	75	74	-	74	-1	-	-1
	長崎 Nagasaki	109	-	109	112	-	112	3	-	3
	大分 Oita	188	-	188	190	-	190	2	-	2
	熊本 Kumamoto	157	-	157	158	-	158	1	-	1
	宮崎 Miyazaki	107	-	107	107	-	107	-	-	-
	鹿児島 Kagoshima	197	-	197	199	-	199	2	-	2
小計 Subtotal	1,356	-	1,356	1,365	-	1,365	9	-	9	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	233	-	233	232	-	232	-1	-	-1
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		13,853	806	14,659	13,884	797	14,681	31	-9	22

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

	2018年5月	2019年2月	2019年5月	期中増減店舗数
	May, 2018	February, 2019	May, 2019	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国 上海市及びその周辺地域 China Shanghai and surrounding area	983	1,227	1,346	119
中国 重慶市 China Chongqing	173	198	204	6
中国 大連市 China Dalian	129	146	151	5
中国 北京市 China Beijing	79	108	108	-
中国 武漢市 China Wuhan	216	308	322	14
中国 合肥市 China Hefei	-	20	22	2
中国 小計 Subtotal	1,580	2,007	2,153	146
タイ Thailand	104	120	122	2
インドネシア Indonesia	37	42	43	1
フィリピン Philippines	34	39	42	3
米国 ハワイ州 United States of America Hawaii	2	2	2	-
海外コンビニエンスストア店舗数計 Total number of convenience stores abroad	1,757	2,210	2,362	152

## 店舗の状況 Number of stores

### ■ その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

	2018年5月	2019年2月	2019年5月	期中増減店舗数
	May, 2018	February, 2019	May, 2019	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 <sup>*1</sup> SEIJO ISHII CO., LTD.	141	146	149	3
株式会社ローソンエンタテインメント Lawson Entertainment, Inc	56	56	55	- 1
ユナイテッド・シネマ株式会社 <sup>*2</sup> United Cinemas Co., Ltd.	40	41	41	-

(注)

\*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

\*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

\*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

\*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

# 売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan) \*1

## ■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019	
	第1四半期累計期間/1Q	通期/Full year	第1四半期累計期間/1Q	通期計画/Full year (Forecast)
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales *2	99.4%	99.5%	101.3%	100.5%
客数 Number of customers	97.9%	97.7%	98.8%	-
客単価 Spending per customer	101.5%	101.8%	102.6%	-
売上高(チケット等含む) Net sales (including tickets, etc.)	97.4%	99.3%	102.0%	100.5%
総荒利益高 Gross profit	97.3%	99.2%	101.5%	101.0%
売上高(ローソンストア100含む) *2 Net sales (including LAWSON STORE100)	99.3%	99.4%	101.1%	-

## ■ 平均日販 Average daily sales per store

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019	
	第1四半期累計期間/1Q	通期/Full year	第1四半期累計期間/1Q	通期計画/Full year (Forecast)
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	517	531	527	-
新店 New stores	541	484	511	-

## ■ 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019	
	第1四半期累計期間/1Q	通期/Full year	第1四半期累計期間/1Q	通期計画/Full year (Forecast)
	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen
客数 Number of customers	774	773	763	-
客単価 Spending per customer	668	687	691	-

## ■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

分類 Category	2018年度/FY2018						2019年度/FY2019			
	第1四半期累計期間/1Q			通期/Full year			第1四半期累計期間/1Q			通期計画/Full year (Forecast)
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード <sup>△</sup> Fast foods	124.7	24.3%	38.3%	520.4	24.7%	38.2%	130.2	24.0%	38.6%	-
日配食品 Daily delivered foods	70.5	13.7%	33.7%	283.9	13.5%	34.0%	76.5	14.1%	34.0%	-
加工食品 Processed foods	272.0	53.0%	24.0%	1,107.3	52.6%	23.9%	288.0	53.1%	23.6%	-
うち、タバコ Cigarettes	129.8	25.3%	10.8%	532.9	25.3%	10.8%	141.1	26.0%	10.8%	-
非食品 Non-food products *3	46.2	9.0%	51.3%	194.2	9.2%	50.3%	47.3	8.8%	50.9%	-
合計 Total	513.6	100.0%	31.3%	2,105.9	100.0%	31.2%	542.2	100.0%	31.1%	31.4%

### 分類 Category

ファストフード <sup>△</sup> Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

### (注)

\*1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

\*2 売上高は、チケット等の影響を除いた数値です。

\*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

### Notes:

\*1 These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

\*2 Net sales do not include the impact of tickets, etc.

\*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.



## 売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)

### ■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2018年度/FY2018				2019年度/FY2019	
	第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year		第1四半期累計期間/1Q	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	546,498	106.4%	2,236,125	106.0%	574,268	105.1%
グループ会社 Group company *1	36,998	102.7%	149,774	101.8%	37,841	102.3%
チケット等取扱高 Tickets etc. *2	79,510	92.5%	353,045	104.0%	87,750	110.4%
合計 Total	663,007	104.3%	2,738,944	105.5%	699,860	105.6%

(注)

\*1 グループ会社は、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

\*2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

\*1 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

\*2 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group company) operated by Lawson group.