



2020年2月期 第2四半期決算補足資料

対象期間：2019年3月～2019年8月

<http://www.lawson.co.jp/>

 Summary of financial results for the fiscal year ending February 29, 2020
This covers the period from March 1, 2019 to August 31, 2019.

■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
02	連結損益計算書 Consolidated statement of income 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
03	投融資の状況 Capital expenditure のれんの状況 Goodwill
04	連結貸借対照表 Consolidated balance sheet
06	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows
08	主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates
11	セグメント利益 Segment profit

■単体業績

Non-consolidated operating results

12	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
13	損益計算書 Non-consolidated statement of income 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
14	投融資の状況 Capital expenditure
15	貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

■店舗の状況

Number of stores

17	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan
18	国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type
19	都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture
21	海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad
22	その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

23	既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores 平均日販 Average daily sales per store 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores) 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
24	酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores 収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores) 国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

■従業員の状況

Number of employees

25	従業員の状況 Number of employees
----	-------------------------------

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2018年度/FY2018				2019年度/FY2019			
	第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期計画/Full year (Forecast)	
	2018. 3. 1 - 2018. 8. 31		2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* ¹ Net sales of convenience stores (millions of yen)	1,224,510	106.6%	2,424,541	106.2%	1,276,999	104.3%	2,520,000	103.9%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,114,657	105.9%	2,204,909	105.6%	1,165,545	104.6%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	109,852	114.5%	219,632	111.8%	111,453	101.5%	-	-
営業総収入 (百万円)* ² Gross operating revenue (millions of yen)	351,973	106.9%	700,647	106.6%	369,131	104.9%	727,000	103.8%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	252,312	105.4%	502,607	105.6%	266,337	105.6%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	20.6%		20.7%		20.9%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	217,827	108.7%	441,825	107.7%	229,573	105.4%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	17.8%		18.2%		18.0%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	34,485	88.5%	60,781	92.3%	36,763	106.6%	60,800	100.0%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of convenience stores)	2.8%		2.5%		2.9%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	33,536	87.2%	57,700	88.6%	35,147	104.8%	54,500	94.5%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	17,942	75.9%	25,585	95.4%	20,107	112.1%	18,000	70.4%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	179.32		255.71		200.95		179.88	* ³
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	288,198		281,982		283,950		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)* ⁴	960,408		1,342,329		1,400,535		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,820.12		2,763.54		2,793.47		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA * ⁴	1.9%		2.3%		1.5%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	6.4%		9.3%		7.2%		-	
流動比率 Current ratio * ⁴	60.4%		103.5%		102.9%		-	
固定比率 Fixed ratio * ⁴	248.3%		261.4%		264.0%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio * ⁴	29.4%		20.6%		20.0%		-	
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	71.1%		99.7%		37.3%		-	

(注)

- *1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。
なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。
- *2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- *3 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2019年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。
- *4 『『税効果会計に係る会計基準』の一部改正』等を当期首から適用しており、過去の主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

Notes:

- *1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.
Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.
In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.
- *2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.
- *3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of August 31, 2019.
- *4 Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. have been applied to our consolidated financial statements since the beginning of the fiscal year 2019. They have been retrospectively applied to major management indices related to the previous fiscal year.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2018年度1H		2019年度1H		前年増減
		2018. 3. 1 - 2018. 8. 31		2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	351, 973	106. 9%	369, 131	104. 9%	17, 157
B. 売上高 Net sales *		145, 471	111. 0%	151, 426	104. 1%	5, 954
C. 売上原価 Cost of sales		99, 661	110. 6%	102, 794	103. 1%	3, 132
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	45, 810	111. 9%	48, 631	106. 2%	2, 821
E. 営業収入 Operating revenues	F + G	206, 502	104. 1%	217, 705	105. 4%	11, 203
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		154, 375	104. 8%	160, 610	104. 0%	6, 234
G. その他の営業収入 Other operating revenue		52, 126	102. 0%	57, 095	109. 5%	4, 968
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	252, 312	105. 4%	266, 337	105. 6%	14, 025
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		217, 827	108. 7%	229, 573	105. 4%	11, 746
J. 営業利益 Operating income	H - I	34, 485	88. 5%	36, 763	106. 6%	2, 278
営業外収益 Non-operating income		2, 063	109. 3%	1, 858	90. 1%	- 205
営業外費用 Non-operating expenses		3, 011	126. 8%	3, 474	115. 4%	462
経常利益 Ordinary income		33, 536	87. 2%	35, 147	104. 8%	1, 610
特別利益 Extraordinary income		-	-	163	-	163
特別損失 Extraordinary losses		3, 332	157. 8%	4, 678	140. 4%	1, 346
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		30, 204	82. 4%	30, 632	101. 4%	428
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		12, 150	114. 8%	9, 932	81. 7%	- 2, 218
法人税等調整額 Income taxes - deferred		125	5. 8%	644	514. 3%	519
四半期純利益 Profit		17, 928	75. 0%	20, 055	111. 9%	2, 126
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		- 13	-	- 51	370. 6%	- 37
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		17, 942	75. 9%	20, 107	112. 1%	2, 164

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2018年度1H		2019年度1H		前年増減
	2018. 3. 1 - 2018. 8. 31		2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	65, 697	107. 9%	66, 821	101. 7%	1, 123
人件費 Personnel expenses	42, 130	107. 3%	43, 524	103. 3%	1, 394
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	25, 576	112. 4%	30, 293	118. 4%	4, 716
広告宣伝費 Advertising expenses	14, 199	99. 8%	15, 173	106. 9%	974
販売手数料 Sales commission	20, 946	114. 3%	22, 180	105. 9%	1, 233
その他 Other	49, 277	109. 8%	51, 581	104. 7%	2, 303
合計 Total	217, 827	108. 7%	229, 573	105. 4%	11, 746

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2018年度1H		2019年度1H		前年増減	2019年度計画
	2018. 3. 1 - 2018. 8. 31		2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		Increase (Decrease)	Forecasts / 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	19,591		13,415		-6,175	30,000
既存店投資 Existing store investments	6,700		4,236		-2,463	13,000
システム関連投資 IT-related investments	10,403		6,672		-3,731	12,500
その他 Other	300		629		328	-
投資小計 Subtotal	36,995		24,953		-12,042	55,500
出資・融資 Investments and advances	3,577		1,250		-2,327	3,500
リース Leases *	26,169		25,682		-486	48,000
合計 Total	66,743		51,886		-14,856	107,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	25,630		30,348		4,717	63,300
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	6,245		8,069		1,824	16,900
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	31,875		38,417		6,542	80,200

(注)

* リース債務の返済による支出は、2018年度第2四半期累計期間は19,532百万円、2019年度第2四半期累計期間は24,719百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 19,532 millions of yen in the first half of fiscal year 2018 and 24,719 millions of yen in the first half of fiscal year 2019.

■ のれんの状況 Goodwill

	2018年度1H		2019年1H		前年増減
	2018. 3. 1 - 2018. 8. 31		2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	1,208	177.2%	1,221	101.1%	13
成城石井事業 Seijo Ishii business	718	100.0%	718	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	250	100.0%	250	100.0%	-
その他 Other business	29	100.9%	27	93.6%	-1
合計 Total	2,207	131.3%	2,219	100.5%	11

	2018年度 (2019年2月28日現在)		2019年度第2四半期 (2019年8月31日現在)		2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)		FY2019 (As of 2019. 8. 31)		Increase (Decrease) from 2019. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	16,098	106.2%	14,876	92.4%	-1,221
成城石井事業 Seijo Ishii business	22,395	94.0%	21,677	96.8%	-718
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	7,686	93.9%	7,435	96.7%	-250
その他 Other business	655	85.6%	611	93.3%	-44
合計 Total	46,836	97.7%	44,601	95.2%	-2,235

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2018年度 (2019年2月28日現在)	2019年度第2四半期 (2019年8月31日現在)	2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)	FY2019 (As of 2019. 8. 31)	Increase (Decrease) from 2019.2.28
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	619,603	662,495	42,891
現金及び預金 Cash and deposits *	354,240	374,177	19,937
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	47,179	47,898	718
リース債権 Lease receivables	19,120	18,605	-514
商品 Merchandise	20,862	21,546	684
未収入金 Accounts receivable - other	120,969	164,579	43,609
その他 Other	57,355	35,790	-21,564
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-124	-103	20
固定資産 Non-current assets	722,726	738,040	15,314
有形固定資産 Property and store equipment	382,300	404,035	21,735
・建物及び構築物 Buildings and structures	207,755	210,224	2,469
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	16,056	16,757	700
・リース資産 Leased assets	146,880	153,664	6,783
・その他 Other	11,607	23,389	11,782
無形固定資産 Intangible assets	106,672	102,627	-4,044
・ソフトウェア Software	49,791	48,282	-1,508
・のれん Goodwill	46,836	44,601	-2,235
・商標権 Trademark right	9,468	9,160	-307
・その他 Other	576	583	7
投資その他の資産 Investments and other assets	233,753	231,376	-2,377
・長期貸付金 Long-term loans receivable	44,024	44,523	499
・差入保証金 Guarantee deposits	107,034	107,575	541
・繰延税金資産 Deferred tax assets	30,995	30,688	-306
・その他 Other	52,535	49,225	-3,309
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-835	-637	197
資産合計 Total assets	1,342,329	1,400,535	58,206
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	342,857	362,408	19,551

(注)

* 2019年8月31日現在、現金及び預金には金融関連事業の328,460百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and deposits for financial services business as of August 31, 2019 is 328,460 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2018年度 (2019年2月28日現在)	2019年度第2四半期 (2019年8月31日現在)	2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)	FY2019 (As of 2019. 8. 31)	Increase (Decrease) from 2019.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	598,522	643,601	45,078
買掛金 Accounts payable - trade	123,408	151,960	28,551
短期借入金 Short-term loans payable *	126,600	78,150	-48,450
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	38,750	44,824	6,074
未払金 Accounts payable - other	101,995	105,887	3,891
未払法人税等 Income taxes payable	6,683	10,366	3,682
預り金 Deposits received	131,804	177,192	45,387
賞与引当金 Provision for bonuses	4,263	4,684	421
その他 Other	15,015	20,535	5,519
固定負債 Non-current liabilities	461,824	472,983	11,158
長期借入金 Long-term loans payable *	260,000	260,000	-
リース債務 Lease obligations	131,441	142,826	11,385
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	550	539	-11
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	300	246	-53
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	15,125	15,569	443
資産除去債務 Asset retirement obligations	31,102	31,629	527
その他 Other	23,303	22,172	-1,131
負債合計 Total liabilities	1,060,347	1,116,585	56,237
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	270,649	275,041	4,392
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,984	44,605	-2,379
利益剰余金 Retained earnings	166,187	172,940	6,753
自己株式 Treasury shares	-1,028	-1,010	18
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	5,865	4,480	-1,385
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	3,349	2,432	-916
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,930	3,377	-553
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-848	-763	84
新株予約権 Subscription rights to shares	215	255	39
非支配株主持分 Non-controlling interests	5,251	4,172	-1,078
純資産合計 Net assets	281,982	283,950	1,968
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,342,329	1,400,535	58,206

(注)

* 2019年8月31日現在、短期借入金・長期借入金には金融関連事業の290,000百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for financial services business as of August 31, 2019 is 290,000 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2018年度1H 2018. 3. 1 - 2018. 8. 31	2019年度1H 2019. 3. 1 - 2019. 8. 31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	30,204	30,632	428
減価償却費 Depreciation	31,875	38,417	6,542
減損損失 Impairment loss	1,190	1,870	680
受取利息 Interest income	-369	-336	33
支払利息 Interest expenses	1,178	1,975	797
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	1,816	2,253	437
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	3,577	-737	-4,315
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-18,279	-43,833	-25,554
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	26,580	28,710	2,129
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	13,386	4,178	-9,208
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	1,659	45,389	43,729
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	456	443	-12
銀行業におけるコールローンの純増減(マイナスは増加) Decrease (increase) in call loans	-	20,000	20,000
その他 Other - net	4,989	13,562	8,572
小計 Subtotal	98,265	142,525	44,260
利息の受取額 Interest income received	370	305	-65
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,206	-1,964	-758
法人税等の支払額 Income taxes paid	-9,391	-4,828	4,562
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	88,038	136,038	47,999
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-19,928	-16,626	3,301
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-10,386	-6,653	3,732
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-3,044	-675	2,369
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-3,665	-2,883	781
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	2,539	2,555	15
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-9,641	-8,863	777
差入保証金の回収による収入 Collection of guarantee deposits	9,290	8,292	-997
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-2,138	-468	1,670
事業譲受による支出 Payments for transfer of business	-2,730	-	2,730
その他 Other - net	-868	-880	-11
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-40,573	-26,203	14,369

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2018年度1H 2018. 3. 1 - 2018. 8. 31	2019年度1H 2019. 3. 1 - 2019. 8. 31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	5,358	-48,450	-53,808
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term loans payable	-6,044	-	6,044
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-19,532	-24,719	-5,187
配当金の支払額 Cash dividends paid	-12,757	-12,757	-0
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	-	-3,521	-3,521
その他 Other - net	-79	-58	21
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-33,055	-89,506	-56,451
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額 IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	-739	-389	349
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	13,670	19,937	6,267
VI. 現金及び現金同等物の期首残高 VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	30,120	354,236	324,115
VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	10	-	-10
VIII. 現金及び現金同等物の四半期末残高 VIII. Cash and cash equivalents at end of period	43,801	374,173	330,372

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc.			(株) ローソンアーバンワークス Lawson urbanworks, Inc.		
1. Consolidated subsidiaries						
設立日 Date of establishment	2016年9月 2016.9			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2018.3-2018.8	2019.3-2019.8	2018.3-2019.2	2018.3-2018.8	2019.3-2019.8	2018.3-2019.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	25,348	25,253	49,183	8,472	7,708	15,692
営業総収入 Gross operating revenue	3,910	3,881	7,527	8,629	7,844	15,979
営業利益 Operating income	344	299	403	133	122	-21
経常利益 Ordinary income	356	282	421	150	122	14
当期純利益 Profit	165	97	148	97	79	7
	(株) ローソンストア100 *2 Lawson Store100, Inc.			(株) SCI SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2018.3-2018.8	2019.3-2019.8	2018.3-2019.2	2018.3-2018.8	2019.3-2019.8	2018.3-2019.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	19,593	18,581	37,793	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	21,862	20,777	42,295	156,181	156,808	309,482
営業利益 Operating income	-109	-250	-348	1,251	2,267	2,489
経常利益 Ordinary income	-108	-253	-346	1,254	2,271	2,494
当期純利益 Profit	-144	-201	-191	816	1,486	1,624
	(株) 成城石井 *3 SEIJO ISHII CO., LTD.					
設立日 Date of establishment	1927年2月 1927.2					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%					
事業内容 Business activities	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business					
他出資者 Other shareholders	-					
	2018.3-2018.8	2019.3-2019.8	2018.3-2019.2			
	百万円/Millions of yen					
チェーン全店売上高 Total net sales	38,416	41,435	79,502			
営業総収入 Gross operating revenue	42,008	45,464	87,229			
営業利益 Operating income	3,634	4,261	8,171			
経常利益 Ordinary income	3,600	4,158	8,308			
当期純利益 Profit	1,949	2,453	4,885			

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
 *2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2019年度第2四半期累計で-411百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
 *3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (411) million yen in the first half of fiscal year 2019. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
 *3 It states the date of foundation.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株) ローソンエンタテインメント Lawson Entertainment, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2018.3-2018.8	2019.3-2019.8	2018.3-2019.2	2018.3-2018.8	2019.3-2019.8	2018.3-2019.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	26,758	29,698	54,541	12,647	15,446	23,653
営業利益 Operating income	976	1,234	2,335	1,811	2,707	2,675
経常利益 Ordinary income	981	1,241	2,349	1,797	2,697	2,654
当期純利益 Profit	775	1,081	2,470	1,189	1,735	2,687
	上海羅森便利有限公司 *2 Shanghai Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2018.1-2018.6	2019.1-2019.6	2018.1-2018.12	2018.1-2018.6	2019.1-2019.6	2018.1-2018.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	16,118	20,956	35,310	2,649	3,073	5,469
営業総収入 Gross operating revenue	10,996	13,780	24,359	1,849	1,528	3,461
営業利益 Operating income	-825	-884	28	-142	-122	-282
経常利益 Ordinary income	-804	-993	-15	-136	-132	-280
当期純利益 Profit	-814	-1,043	-241	-151	-188	-378
	大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.			羅森(北京)有限公司 *3 Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	98.3%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			-		
	2018.1-2018.6	2019.1-2019.6	2018.1-2018.12	2018.1-2018.6	2019.1-2019.6	2018.1-2018.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	2,230	2,500	4,810	1,996	2,750	4,622
営業総収入 Gross operating revenue	1,158	1,305	2,463	1,990	2,159	4,480
営業利益 Operating income	2	-23	0	-258	-138	-463
経常利益 Ordinary income	3	-20	5	-282	-141	-481
当期純利益 Profit	-7	-32	-31	-314	-172	-591

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス		
	-			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 20.0%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 9.0%			-		
	Others 3.8%			-		
	2018. 1-2018. 6	2019. 1-2019. 6	2018. 1-2018. 12	2018. 3-2018. 8	2019. 3-2019. 8	2018. 3-2019. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	4,538	4,307	9,518	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	4,867	5,125	9,851	558	549	1,086
営業利益 Operating income	-155	-192	-299	29	48	65
経常利益 Ordinary income	-117	-190	-267	28	48	63
当期純利益 Profit	-128	-169	-280	11	27	31

2. 持分法適用関連会社

2. Equity method affiliates

	(株)ローソン高知			(株)ローソン南九州		
	Lawson Kochi, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2018. 3-2018. 8	2019. 3-2019. 8	2018. 3-2019. 2	2018. 3-2018. 8	2019. 3-2019. 8	2018. 3-2019. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	2,228	2,250	4,388	2,267	2,384	4,412
営業利益 Operating income	276	276	387	160	210	156
経常利益 Ordinary income	284	281	400	161	211	174
当期純利益 Profit	221	184	300	104	178	95

	(株)ローソン沖縄		
	Lawson Okinawa, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%		
	2018. 3-2018. 8	2019. 3-2019. 8	2018. 3-2019. 2
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	3,848	4,234	7,700
営業利益 Operating income	1,024	1,026	1,824
経常利益 Ordinary income	1,022	1,034	1,832
当期純利益 Profit	656	664	1,107

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

■セグメント利益 Segment profit

	2018年度1H		2019年度1H		前年増減
	2018. 3. 1 - 2018. 8. 31		2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	28,706	87.6%	29,574	103.0%	868
成城石井事業 Seijo Ishii business	3,255	107.4%	3,882	119.3%	626
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	2,527	102.5%	3,681	145.7%	1,153
金融関連事業 Financial services business	1,692	69.4%	1,261	74.5%	-430
その他 Other business	-1,696	94.4%	-1,636	96.4%	60
合計 Total	34,485	88.6%	36,763	106.6%	2,278

単体業績 Non-consolidated operating results

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2018年度/FY2018				2019年度/FY2019			
	第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期計画/Full year (Forecast)	
	2018. 3. 1 - 2018. 8. 31		2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,133,211	106.3%	2,236,125	106.0%	1,176,721	103.8%	2,310,000	103.3%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,106,790	106.3%	2,185,078	106.0%	1,151,693	104.1%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	26,421	103.7%	51,046	102.6%	25,028	94.7%	-	-
営業総収入 (百万円) *1 Gross operating revenue (millions of yen)	196,627	104.0%	385,678	103.4%	200,816	102.1%	397,000	102.9%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	177,219	104.2%	348,491	103.8%	182,703	103.1%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.6%		15.6%		15.5%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	150,150	108.1%	302,779	106.3%	155,430	103.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.2%		13.5%		13.2%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	27,069	86.8%	45,711	89.6%	27,273	100.8%	45,300	99.1%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.4%		2.0%		2.3%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	34,553	111.6%	51,443	101.9%	32,319	93.5%	46,000	89.4%
四半期(当期)純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	22,691	111.4%	31,002	159.7%	21,130	93.1%	16,500	53.2%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	226.78		309.85		211.17		164.89 *2	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	244,988		240,280		247,791		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	824,534		838,260		879,020		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,446.27		2,399.24		2,473.80		-	
1株当たり配当額 (円) Cash dividends per share (yen)	127.50		255.00		75.00		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	2.8%		3.8%		2.5%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	9.5%		13.1%		8.7%		-	
流動比率 Current ratio *3	46.7%		40.8%		44.9%		-	
固定比率 Fixed ratio *3	268.8%		278.8%		274.5%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	29.7%		28.6%		28.2%		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2019年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

*3 『『税効果会計に係る会計基準』の一部改正』等を当期首から適用しており、過去の主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of August 31, 2019.

*3 Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. have been applied to our non-consolidated financial statements since the beginning of the fiscal year 2019. They have been retrospectively applied to major management indices related to the previous fiscal year.

単体業績 Non-consolidated operating results

■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2018年度1H		2019年度1H		前年増減
		2018. 3. 1 - 2018. 8. 31		2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	196,627	104.0%	200,816	102.1%	4,188
B. 売上高 Net sales		26,750	102.4%	25,028	93.6%	-1,721
C. 売上原価 Cost of sales		19,408	102.3%	18,113	93.3%	-1,295
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	7,341	102.7%	6,915	94.2%	-426
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	169,877	104.2%	175,788	103.5%	5,910
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		150,575	104.7%	156,486	103.9%	5,910
G. その他の営業収入 Other operating revenue		19,302	100.7%	19,302	100.0%	-0
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	177,219	104.2%	182,703	103.1%	5,484
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		150,150	108.1%	155,430	103.5%	5,280
J. 営業利益 Operating income	H - I	27,069	86.8%	27,273	100.8%	203
営業外収益 Non-operating income		10,069	556.8%	7,345	72.9%	-2,724
営業外費用 Non-operating expenses		2,585	126.9%	2,299	88.9%	-286
経常利益 Ordinary income		34,553	111.6%	32,319	93.5%	-2,234
特別利益 Extraordinary income		-	-	163	-	163
特別損失 Extraordinary losses		3,178	159.3%	4,440	139.7%	1,261
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		31,374	107.2%	28,041	89.4%	-3,332
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		9,246	117.8%	6,156	66.6%	-3,089
法人税等調整額 Income taxes - deferred		-563	-	754	-	1,318
四半期純利益 Profit		22,691	111.4%	21,130	93.1%	-1,561

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses *

	2018年度1H		2019年度1H		前年増減
	2018. 3. 1 - 2018. 8. 31		2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	56,057	106.8%	58,319	104.0%	2,261
人件費 Personnel expenses	23,014	102.5%	23,409	101.7%	395
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	21,902	112.4%	24,143	110.2%	2,240
広告宣伝費 Advertising expenses	7,200	113.2%	7,629	106.0%	428
販売手数料 Sales commission	10,691	120.2%	9,628	90.1%	-1,062
その他 Other	31,284	107.0%	32,300	103.2%	1,016
合計 Total	150,150	108.1%	155,430	103.5%	5,280

(注)

* ITコスト(社内管理ベース)は、2019年度第2四半期累計で50億円になります。なお、ITコストは「有形固定資産減価償却費」及び「その他」に計上しています。

Note:

* According to our internal calculation, IT-related expenses for the first half of fiscal 2019 stood at 5 billions of yen. These IT-related expenses are recorded under "Depreciation of property and store equipment" and "Other."

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2018年度1H	2019年度1H	前年増減	2019年度計画
	2018. 3. 1 - 2018. 8. 31	2019. 3. 1 - 2019. 8. 31	Increase (Decrease)	Forecasts / 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	18,241	10,439	-7,801	23,500
既存店投資 Existing store investments	5,714	3,101	-2,612	11,000
システム関連投資 IT-related investments	4,884	4,906	22	10,000
その他 Other	-26	298	324	-
投資小計 Subtotal	28,813	18,746	-10,066	44,500
出資・融資 Investments and advances	-5,212	5,650	10,862	5,500
リース Leases *	22,110	22,053	-57	41,000
合計 Total	45,711	46,449	737	91,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	21,902	24,143	2,240	49,100
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	3,720	4,519	799	10,100
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	25,622	28,662	3,039	59,200

(注)

* リース債務の返済による支出は、2018年度第2四半期累計期間は16,385百万円、2019年度第2四半期累計期間は19,227百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations is 16,385 millions of yen in the first half of fiscal year 2018 and 19,227 millions of yen in the first half of fiscal year 2019.

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2018年度 (2019年2月28日現在)	2019年度第2四半期 (2019年8月31日現在)	2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019.2.28)	FY2019 (As of 2019.8.31)	Increase (Decrease) from 2019.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	169,053	199,495	30,442
現金及び預金 Cash and deposits	8,266	28,556	20,289
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	46,032	46,638	605
リース債権 Lease receivables	26,698	26,030	-668
商品 Merchandise	1,501	1,358	-142
前払費用 Prepaid expenses	16,898	15,086	-1,812
未収入金 Accounts receivable - other	57,662	72,916	15,253
その他 Other	12,043	8,962	-3,081
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-51	-52	-1
固定資産 Non-current assets	669,207	679,525	10,317
有形固定資産 Property and store equipment	341,088	347,246	6,157
・建物 Buildings	163,750	165,167	1,417
・構築物 Structures	30,565	30,884	319
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	10,087	9,519	-568
・土地 Land	8,999	8,999	-
・リース資産 Leased assets	125,580	131,149	5,569
・建設仮勘定 Construction in progress	2,106	1,526	-580
無形固定資産 Intangible assets	47,784	46,104	-1,680
・ソフトウェア Software	31,868	31,216	-651
・のれん Goodwill	15,431	14,409	-1,021
・その他 Other	485	477	-7
投資その他の資産 Investments and other assets	280,333	286,174	5,840
・投資有価証券 Investments securities	12,861	11,277	-1,583
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	63,224	66,825	3,601
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	19,838	23,822	3,984
・長期貸付金 Long-term loans receivable	43,079	43,601	522
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	714	708	-5
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	17,415	16,662	-753
・差入保証金 Guarantee deposits	93,689	93,858	168
・繰延税金資産 Deferred tax assets	29,145	28,755	-389
・その他 Other	1,197	1,300	102
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-833	-637	195
資産合計 Total assets	838,260	879,020	40,760
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	296,344	307,265	10,920

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2018年度 (2019年2月28日現在)	2019年度第2四半期 (2019年8月31日現在)	2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)	FY2019 (As of 2019. 8. 31)	Increase (Decrease) from 2019.2.28
[負債の部 Liabilities]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	413,869	444,407	30,537
買掛金 Accounts payable - trade	109,034	131,808	22,774
短期借入金 Short-term loans payable	54,800	46,600	-8,200
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	32,750	33,700	950
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	34,391	36,111	1,720
未払金 Accounts payable - other	23,133	28,437	5,304
未払法人税等 Income taxes payable	2,752	8,142	5,390
未払費用 Accrued expenses	2,260	2,382	122
預り金 Deposits received	96,943	98,536	1,593
賞与引当金 Provision for bonuses	2,950	3,410	460
その他 Other	4,854	5,277	422
固定負債 Non-current liabilities	184,110	186,821	2,711
リース債務 Lease obligations	121,603	124,758	3,154
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	11,794	12,225	430
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	201	203	2
資産除去債務 Asset retirement obligations	27,578	27,965	386
その他 Other	22,932	21,668	-1,264
負債合計 Total liabilities	597,980	631,229	33,249
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	237,281	245,669	8,387
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,761	47,757	-3
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	64	60	-3
利益剰余金 Retained earnings	132,042	140,415	8,372
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	81,315	89,688	8,372
自己株式 Treasury shares	-1,028	-1,010	18
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	2,782	1,866	-916
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	3,349	2,432	-916
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
新株予約権 Subscription rights to shares	215	255	39
純資産合計 Net assets	240,280	247,791	7,510
負債純資産合計 Liabilities and net assets	838,260	879,020	40,760

店舗の状況 Number of stores

■ 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan *1

	2018年度1H/FY2018		2019年度1H/FY2019		2019年度計画/FY2019 (Forecast)	
	2018. 3. 1 - 2018. 8. 31		2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29	
単体 Non-consolidated	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	507	495	288	285	660	630
閉店 Closure (店/Store)	168	145	230	201	680	630
うち置換(-)*2 Re-location (-)	36	36	28	28	-	-
純増減 Net Increase(Decrease) (店/Store)	339	350	58	84	- 20	-
総店舗数 Total number of stores	13,484	12,690	13,855	13,075	13,777	12,991
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	18		19		40	
閉店 Closure (店/Store)	9		15		20	
純増減 Net Increase(Decrease) (店/Store)	9		4		20	
総店舗数 Total number of stores	856		866		882	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	525		307		700	
閉店 Closure (店/Store)	177		245		700	
純増減 Net Increase(Decrease) (店/Store)	348		62		-	
総店舗数 Total number of stores	14,340		14,721		14,659	

(注)

*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

*2 立地の移転を行う為に閉鎖した店舗数です。

Notes:

*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 It states number of stores closed for relocation purpose.

店舗の状況 Number of stores

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2018年8月		2019年2月		2019年8月		期中増減店舗数
	August, 2018		February, 2019		August, 2019		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	297	2.1%	303	2.1%	278	1.9%	-25
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	24	0.2%	24	0.2%	24	0.2%	-
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,749	12.2%	1,839	12.5%	1,827	12.4%	-12
Gタイプ Type G	1,521	10.6%	1,466	10.0%	1,409	9.6%	-57
Cタイプ Type C	8,982	62.6%	9,244	63.1%	9,418	64.0%	174
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	117	0.8%	115	0.8%	119	0.8%	4
ローソンストア100 LAWSON STORE100	794	5.5%	806	5.5%	780	5.3%	-26
小計 Subtotal	13,484	94.0%	13,797	94.1%	13,855	94.1%	58
株式会社ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	4	0.0%	5	0.0%	4	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores							
	287	2.0%	287	2.0%	289	2.0%	2
小計 Subtotal	291	2.0%	292	2.0%	293	2.0%	1
株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	4	0.0%	6	0.0%	4	0.0%	-2
加盟店 Franchised stores							
	137	1.0%	134	0.9%	134	0.9%	-
小計 Subtotal	141	1.0%	140	1.0%	138	0.9%	-2
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	2	0.0%	3	0.0%	3	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	195	1.4%	194	1.3%	196	1.3%	2
小計 Subtotal	197	1.4%	197	1.3%	199	1.4%	2
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	4	0.0%	4	0.0%	6	0.0%	2
加盟店 Franchised stores							
	223	1.6%	229	1.6%	230	1.6%	1
小計 Subtotal	227	1.6%	233	1.6%	236	1.6%	3
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	14,340	100.0%	14,659	100.0%	14,721	100.0%	62

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2019年2月			2019年8月			期中増減店舗数		
		February, 2019			August, 2019			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	670	-	670	681	-	681	11	-	11
東北 Tohoku	青森 Aomori	262	-	262	266	-	266	4	-	4
	秋田 Akita	190	-	190	191	-	191	1	-	1
	岩手 Iwate	179	-	179	178	-	178	-1	-	-1
	宮城 Miyagi	252	-	252	254	-	254	2	-	2
	山形 Yamagata	112	-	112	114	-	114	2	-	2
	福島 Fukushima	158	-	158	164	-	164	6	-	6
	小計 Subtotal		1,153	-	1,153	1,167	-	1,167	14	-
関東 Kanto	栃木 Tochigi	201	-	201	205	-	205	4	-	4
	群馬 Gunma	254	-	254	255	-	255	1	-	1
	埼玉 Saitama	657	45	702	662	42	704	5	-3	2
	千葉 Chiba	567	49	616	565	46	611	-2	-3	-5
	茨城 Ibaraki	219	4	223	220	4	224	1	-	1
	東京 Tokyo	1,463	285	1,748	1,465	281	1,746	2	-4	-2
	神奈川 Kanagawa	985	136	1,121	1,004	129	1,133	19	-7	12
小計 Subtotal		4,346	519	4,865	4,376	502	4,878	30	-17	13
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	230	-	230	229	-	229	-1	-	-1
	山梨 Yamanashi	136	-	136	137	-	137	1	-	1
	長野 Nagano	175	-	175	175	-	175	-	-	-
	小計 Subtotal		541	-	541	541	-	541	-	-
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	102	-	102	104	-	104	2	-	2
	富山 Toyama	194	-	194	194	-	194	-	-	-
	福井 Fukui	113	-	113	115	-	115	2	-	2
	小計 Subtotal		409	-	409	413	-	413	4	-
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	282	-	282	289	-	289	7	-	7
	愛知 Aichi	633	97	730	640	97	737	7	-	7
	岐阜 Gifu	174	6	180	177	5	182	3	-1	2
	三重 Mie	141	-	141	143	-	143	2	-	2
	小計 Subtotal		1,230	103	1,333	1,249	102	1,351	19	-1

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2019年2月			2019年8月			期中増減店舗数		
		February, 2019			August, 2019			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	306	30	336	302	26	328	-4	-4	-8
	滋賀 Shiga	159	-	159	156	-	156	-3	-	-3
	奈良 Nara	140	-	140	141	-	141	1	-	1
	和歌山 Wakayama	152	-	152	151	-	151	-1	-	-1
	大阪 Osaka	1,032	119	1,151	1,034	117	1,151	2	-2	-
	兵庫 Hyogo	652	35	687	645	33	678	-7	-2	-9
	小計 Subtotal	2,441	184	2,625	2,429	176	2,605	-12	-8	-20
中国 Chugoku	岡山 Okayama	202	-	202	206	-	206	4	-	4
	広島 Hiroshima	234	-	234	237	-	237	3	-	3
	山口 Yamaguchi	117	-	117	119	-	119	2	-	2
	鳥取 Tottori	143	-	143	143	-	143	-	-	-
	島根 Shimane	148	-	148	149	-	149	1	-	1
	小計 Subtotal	844	-	844	854	-	854	10	-	10
四国 Shikoku	香川 Kagawa	133	-	133	136	-	136	3	-	3
	愛媛 Ehime	219	-	219	216	-	216	-3	-	-3
	徳島 Tokushima	138	-	138	137	-	137	-1	-	-1
	高知 Kochi	140	-	140	138	-	138	-2	-	-2
	小計 Subtotal	630	-	630	627	-	627	-3	-	-3
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	523	-	523	526	-	526	3	-	3
	佐賀 Saga	75	-	75	75	-	75	-	-	-
	長崎 Nagasaki	109	-	109	112	-	112	3	-	3
	大分 Oita	188	-	188	191	-	191	3	-	3
	熊本 Kumamoto	157	-	157	158	-	158	1	-	1
	宮崎 Miyazaki	107	-	107	107	-	107	-	-	-
	鹿児島 Kagoshima	197	-	197	199	-	199	2	-	2
小計 Subtotal	1,356	-	1,356	1,368	-	1,368	12	-	12	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	233	-	233	236	-	236	3	-	3
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		13,853	806	14,659	13,941	780	14,721	88	-26	62

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況

Number of stores

■ 海外コンビニエンスストア店舗数

Number of convenience stores abroad

	2018年8月	2019年2月	2019年8月	期中増減店舗数
	August, 2018	February, 2019	August, 2019	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国 上海市及びその周辺地域 China Shanghai and surrounding area	1,044	1,227	1,450	223
中国 重慶市 China Chongqing	182	198	212	14
中国 大連市 China Dalian	136	146	159	13
中国 北京市 China Beijing	86	108	118	10
中国 瀋陽市 China Shenyang	-	-	3	3
中国 武漢市 China Wuhan	255	308	347	39
中国 合肥市 China Hefei	6	20	28	8
中国 長沙市 China Changsha	-	-	6	6
中国 小計 Subtotal	1,709	2,007	2,323	316
タイ Thailand	109	120	124	4
インドネシア Indonesia	37	42	45	3
フィリピン Philippines	35	39	53	14
米国 ハワイ州 United States of America Hawaii	2	2	2	-
海外コンビニエンスストア店舗数計 Total number of convenience stores abroad	1,892	2,210	2,547	337

店舗の状況 Number of stores

■ その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

	2018年8月	2019年2月	2019年8月	期中増減店舗数
	August, 2018	February, 2019	August, 2019	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 ^{*1} SEIJO ISHII CO., LTD.	142	146	151	5
株式会社ローソンエンタテインメント Lawson Entertainment, Inc	56	56	56	-
ユナイテッド・シネマ株式会社 ^{*2} United Cinemas Co., Ltd.	41	41	42	1

(注)

*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan) *1

■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019	
	第2四半期累計期間/1H	通期/Full year	第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year (Forecast)
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales *2	99.2%	99.5%	100.4%	100.5%
客数 Number of customers	97.8%	97.7%	98.0%	-
客単価 Spending per customer	101.5%	101.8%	102.5%	-
売上高(チケット等含む) Net sales (including tickets, etc.)	98.1%	99.3%	101.2%	100.9%
総荒利益高 Gross profit	98.4%	99.2%	100.8%	101.0%
売上高(ローソンストア100含む) *2 Net sales (including LAWSON STORE100)	99.2%	99.4%	100.3%	-

■ 平均日販 Average daily sales per store

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019	
	第2四半期累計期間/1H	通期/Full year	第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year (Forecast)
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	537	531	543	-
新店 New stores	488	484	500	-

■ 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019	
	第2四半期累計期間/1H	通期/Full year	第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year (Forecast)
	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen
客数 Number of customers	797	773	780	-
客単価 Spending per customer	674	687	697	-

■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

分類 Category	2018年度/FY2018						2019年度/FY2019					
	第2四半期累計期間/1H			通期/Full year			第2四半期累計期間/1H			通期計画/Full year (Forecast)		
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード [△] Fast foods	263.5	24.7%	38.0%	520.4	24.7%	38.2%	269.3	24.2%	38.5%	-	-	-
日配食品 Daily delivered foods	148.4	13.9%	34.3%	283.9	13.5%	34.0%	158.4	14.3%	34.5%	-	-	-
加工食品 Processed foods	558.4	52.4%	24.1%	1,107.3	52.6%	23.9%	586.2	52.7%	23.7%	-	-	-
うち、タバコ Cigarettes	265.4	24.9%	10.8%	532.9	25.3%	10.8%	286.5	25.8%	10.8%	-	-	-
非食品 Non-food products *3	96.0	9.0%	51.0%	194.2	9.2%	50.3%	97.9	8.8%	50.8%	-	-	-
合計 Total	1,066.5	100.0%	31.4%	2,105.9	100.0%	31.2%	1,111.8	100.0%	31.2%	-	-	31.3%

分類 Category

ファストフード [△] Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

(注)

*1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

*2 売上高は、チケット等の影響を除いた数値です。

*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

*2 Net sales do not include the impact of tickets, etc.

*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)

■酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores*1

	2018年度/FY2018				2019年度/FY2019	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share
酒取扱店 Liquor-licensed stores	13,000	96.4%	13,296	96.4%	13,357	96.4%
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	12,604	93.5%	12,928	93.7%	13,032	94.1%
24時間営業店 24-hour operating stores	12,743	94.5%	13,041	94.5%	13,057	94.2%
駐車場設置店 Stores equipped with parking lots	9,569	71.0%	9,276	67.2%	9,200	66.4%

■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores) *1

	2018年度/FY2018				2019年度/FY2019	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY
収納金額 Transaction amount	1,317,125	107.5%	2,412,349	106.6%	1,387,860	105.4%
取扱件数 Number of settlement	113.4	104.6%	215.2	103.2%	114.2	100.7%

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2018年度/FY2018				2019年度/FY2019	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	1,133,211	106.3%	2,236,125	106.0%	1,176,721	103.8%
グループ会社 Group company *2	76,356	102.0%	149,774	101.8%	77,638	101.7%
チケット等取扱高 Tickets etc. *3	172,140	97.8%	353,045	104.0%	189,608	110.1%
合計 Total	1,381,709	104.9%	2,738,944	105.5%	1,443,967	104.5%

(注)

*1 上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」「ローソンストア100」の合計です。

*2 グループ会社は、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

*3 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

*1 These figures are sums of total LAWSON, NATURAL LAWSON and LAWSON STORE100 operated by Lawson, Inc.

*2 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*3 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group companies) operated by Lawson group.

従業員の状況

Number of employees

	2018年度/FY2018				2019年度/FY2019	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)
単体 Non-consolidated						
従業員数 Employees	4,635	191	4,551	107	4,691	140
パートタイマー Part-time and temporary workers	2,651	23	2,628	—	2,453	-175
連結子会社 Consolidated subsidiaries						
従業員数 Employees	5,946	362	5,844	260	5,977	133
パートタイマー Part-time and temporary workers	8,694	1,056	9,047	1,409	8,862	-185
連結計 Consolidated						
従業員数 Employees	10,581	553	10,395	367	10,668	273
パートタイマー Part-time and temporary workers	11,345	1,079	11,675	1,409	11,315	-360