



## 2020年3月期 第2四半期決算短信(日本基準)(連結)

2019年10月30日

上場会社名 株式会社 王将フードサービス

上場取引所 東

コード番号 9936 URL <https://www.ohsho.co.jp>

代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 渡邊 直人

問合せ先責任者 (役職名) 執行役員 広報部長 (氏名) 内田 浩次

TEL 075-592-1411

四半期報告書提出予定日 2019年11月14日

配当支払開始予定日

2019年12月3日

四半期決算補足説明資料作成の有無 : 有

四半期決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

### 1. 2020年3月期第2四半期の連結業績(2019年4月1日～2019年9月30日)

#### (1) 連結経営成績(累計)

(%表示は、対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する四半期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2020年3月期第2四半期	42,568	4.2	4,020	5.6	4,247	6.1	2,782	6.1
2019年3月期第2四半期	40,869	6.2	3,808	50.0	4,002	51.8	2,623	53.4

(注) 包括利益 2020年3月期第2四半期 4,116百万円 (0.8%) 2019年3月期第2四半期 4,149百万円 (81.4%)

	1株当たり四半期純利益	潜在株式調整後1株当たり四半期純利益
	円 銭	円 銭
2020年3月期第2四半期	148.31	
2019年3月期第2四半期	140.10	

#### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率
	百万円	百万円	%
2020年3月期第2四半期	66,078	49,906	75.5
2019年3月期	63,950	46,872	73.3

(参考) 自己資本 2020年3月期第2四半期 49,906百万円 2019年3月期 46,872百万円

### 2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
2019年3月期		60.00		60.00	120.00
2020年3月期		60.00			
2020年3月期(予想)				60.00	120.00

(注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無 : 無

### 3. 2020年3月期の連結業績予想(2019年4月1日～2020年3月31日)

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	84,936	4.0	7,129	3.0	7,531	3.0	4,696	12.1	250.39

(注) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無 : 無

## 注記事項

- (1) 当四半期連結累計期間における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 無  
新規 社 (社名) 、 除外 社 (社名)
- (2) 四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用 : 無
- (3) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示  
会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
以外の会計方針の変更 : 無  
会計上の見積りの変更 : 無  
修正再表示 : 無

(4) 発行済株式数(普通株式)

期末発行済株式数(自己株式を含む)	2020年3月期2Q	23,286,230 株	2019年3月期	23,286,230 株
期末自己株式数	2020年3月期2Q	4,522,190 株	2019年3月期	4,528,455 株
期中平均株式数(四半期累計)	2020年3月期2Q	18,760,317 株	2019年3月期2Q	18,722,577 株

四半期決算短信は公認会計士又は監査法人の四半期レビューの対象外です

### 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料4ページ「1. 当四半期決算に関する定性的情報 (3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

(四半期決算補足説明資料の入手方法)

当社は、以下のとおり機関投資家及びアナリスト向けの説明会を開催する予定です。この説明会で配布した資料については、開催後速やかに当社ホームページに掲載する予定です。

- ・2019年11月20日(水).....機関投資家・アナリスト向け決算説明会(大阪)
- ・2019年11月29日(金).....機関投資家・アナリスト向け決算説明会(東京)

## ○添付資料の目次

1. 当四半期決算に関する定性的情報	2
(1) 経営成績に関する説明	2
(2) 財政状態に関する説明	4
(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明	4
2. 四半期連結財務諸表及び主な注記	5
(1) 四半期連結貸借対照表	5
(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書	7
四半期連結損益計算書	
第2四半期連結累計期間	7
四半期連結包括利益計算書	
第2四半期連結累計期間	8
(3) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書	9
(4) 四半期連結財務諸表に関する注記事項	10
(継続企業の前提に関する注記)	10
(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)	10

## 1. 当四半期決算に関する定性的情報

## (1) 経営成績に関する説明

＜ 連結経営成績サマリー ＞			
	金額	構成比	前年同期比
売上高	42,568百万円	100.0%	4.2%増加
営業利益	4,020百万円	9.4%	5.6%増加
経常利益	4,247百万円	10.0%	6.1%増加
親会社株主に帰属する四半期純利益	2,782百万円	6.5%	6.1%増加
<ul style="list-style-type: none"> <li>・全店客数前年同期比3.8%増(既存店2.5%増)…直営店実績(国内)</li> <li>・既存店売上高対前年同期比3.3%増収…直営店実績(国内)</li> </ul>			

当第2四半期連結累計期間におけるわが国経済は、高い水準で底堅く推移している企業収益や設備投資の増加傾向等により、緩やかに回復しております。また、家計部門では、着実に改善している雇用情勢や、所得環境の改善が続いている事もあり、個人消費も持ち直しております。

しかしながら、株価の低迷や食料品価格の上昇等の要因もあり、消費マインドは弱含んでおり、輸出や生産にも弱さが続き、さらに米中貿易摩擦の激化、日韓関係の悪化、消費増税等により、経済の下振れリスクは高まっております。

外食業界におきましては、長雨、豪雨、台風等の天候不良による客足への悪影響があったものの、季節メニューの好調やメニュー価格の改定等により客単価は上昇傾向にあり、全体の売上は前年を上回りました。しかし、中食市場との競合や少子高齢化による需要の減退とともに、最近の人手不足等による人件費単価の上昇や労働時間削減による閉店時刻の前倒し等が業績に徐々に影響を及ぼしつつあり、本年10月からの消費増税も相まって、先行きは依然不透明であります。

このような状況下において当社グループは、引き続き4つの主要戦略(人材戦略、商品戦略、店舗開発戦略、販促戦略)と6つのサポート戦略(工場戦略、FC店舗戦略、海外戦略、情報共有促進・社内広報強化、財務体質の強化、組織体制の強化)から成る中期経営計画に基づき、経営理念の実現に取り組んでおります。その主な戦略と成果については以下のとおりであります。

## ① 積極的な人材教育投資

店舗の基本的な運営スキルを向上させるため、積極的な人材教育投資を行う事とし、社内に開設した「王将大学」及び「王将調理道場」において、社員の店舗マネジメントスキル及び調理スキルを向上させ、合宿研修でマインドの醸成を行い、店舗のQSC向上を図ってまいりました。その成果として、大型のゴールデンウィークにおける店舗の受け入れ態勢を整える事ができ、店舗の混雑とチャンスロスを最小限に抑える事ができました。

## ② 生産性向上

調理方法やシフト管理の見直し等による生産性向上のための努力と工夫を実行し、価格を据え置くための取り組みを実施してまいりました。

## ③ 安定的な国産食材の供給確保と継続的な品質改良

餃子の具に使用する青森県産にんにくの生産者と緊密な連携を行う等、上質かつ安定的な国産食材の供給を確保するとともに、餃子の皮に使用する北海道産小麦の特性を最大限引き出すため継続的な製造工程の見直しを実施し、看板商品である餃子の継続的な品質改良を実施してまいりました。また、にんにくを控えたい方のための「にんにくゼロ餃子」をさらに進化させて、通常の餃子の約2倍の国産生姜を使用した「にんにくゼロ生姜餃子」を開発いたしました。本年7月から販売したところ、大変好評をいただき、人気メニューとなっております。

## ④ 料理の味の向上

グランドメニューを中心に、より美味しさを追求して常にレシピを見直し、絶えず料理のブラッシュアップに努めております。また、季節感を取り入れた毎月の期間限定商品を開発、提供し、飽きのこない新鮮味のあるメニューの追求にも努めてまいりました。

## ⑤ 積極的な販売促進活動

お客様からご好評を頂いているスタンプキャンペーンでは、景品の一つである割引券の利用数が増加するとともに、生ビールキャンペーンでは、生ビールの売れ行きが予想を上回る等、積極的な販売促進活動が来店客数の増加に大きく貢献いたしました。

さらに、スマホアプリの拡充による新規顧客の獲得やケンドーコバヤシさんを起用した新CM公開による王将ファンの創出等、新規顧客獲得を図りつつ、顧客の固定化、来店頻度向上のための施策を実施いたしました。

## ⑥ テイクアウト・デリバリー強化及び決済方法の多様化

消費税改定後の軽減税率適用を見据え、テイクアウトとデリバリーサービスの強化を図りました。

テイクアウトでは、スマホからいつでもどこからでも商品を注文・事前決済できる仕組みである『EPARK テイクアウト』を直営店ほぼ全店に導入いたしました。

デリバリーサービスでは、「出前館」を新たに1道7県で導入し、「Uber Eats」と併せて計39店舗にデリバリーサービスを拡大いたしました。今後もお客様のご利用のニーズに合わせて対応店舗を拡げてまいります。

また、決済方法においては、従来一部店舗のみだった電子マネーやクレジット決済を直営店ほぼ全店でご利用いただけるようになりました。

## ⑦ 新たな市場開拓

創業以来の「初めて」を集結させた新業態1号店となる「餃子の王将Express アトレ秋葉原店」を開店いたしました。全席スタンディングである事や先行販売した「餃子の王将 ひとくち餃子」等のオリジナルメニューは、創業50周年を迎えた当社の新たな挑戦であり、駅構内や狭小物件等に対する今後の店舗展開を見据えた試金石として取り組むものです。また「GYOZA OHSHO京都高島屋店」では女性のお客様が多いという百貨店地階売場の特色に合わせて、「ひとくちシリーズ」として3種類の「ひとくち餃子」を販売開始いたしました。今後も立地や客層に応じた柔軟な店舗作りを進めてまいります。

## ⑧ CSRの強化

全世界で深刻化する「プラスチック製品による環境汚染問題」といった環境保全への取り組みとして、2019年7月1日よりプラスチック製のストローとスプーン（お持帰り用）を廃止し、生分解性樹脂のストローとバイオマスプラのスプーン（お持帰り用）へ直営・FC全店舗で順次切り替えております。

上記の取り組みを始めとした活動に対し、お客様から高い評価を頂けた事が前年同期の業績を上回り、第2四半期における過去最高の売上高を獲得し、さらに最終損益である親会社株主に帰属する四半期純利益も過去最高となった大きな要因であると考えております。以上の結果、売上高は、客数及び客単価がともに増加した事等により、前年同期に比べて16億98百万円（4.2%）の増収で425億68百万円となりました。

営業利益は、増収となった事に加え、原価低減の取り組みによる原価率の改善、生産性向上による人件費増加の抑制、水道光熱費増加の抑制等もあり、前年同期に比べて2億11百万円（5.6%）の増益で40億20百万円となりました。

経常利益は、上記理由等により、前年同期に比べて2億45百万円（6.1%）の増益で42億47百万円となりました。

親会社株主に帰属する四半期純利益は、上記理由等により、前年同期に比べて1億59百万円（6.1%）の増益で27億82百万円となりました。

当第2四半期連結累計期間の店舗展開の状況につきましては、直営4店、FC3店の新規出店、FC4店の閉鎖を行っております。これにより当第2四半期連結会計期間末店舗数は、直営520店、FC212店となりました。

## (2) 財政状態に関する説明

## (資産の部)

当第2四半期連結会計期間末における総資産の残高は、前連結会計年度末に比べ21億27百万円(3.3%)増加し、660億78百万円となりました。主な増減要因は次のとおりであります。

流動資産は、前連結会計年度末に比べ11億61百万円(7.3%)増加し、171億75百万円となりました。主な要因は現金及び預金の増加等であります。

固定資産は、前連結会計年度末に比べ9億66百万円(2.0%)増加し、489億3百万円となりました。主な要因は投資有価証券の時価の上昇に伴う増加等であります。

## (負債の部)

当第2四半期連結会計期間末における負債の残高は、前連結会計年度末に比べ9億6百万円(5.3%)減少し、161億71百万円となりました。主な増減要因は次のとおりであります。

流動負債は、前連結会計年度末に比べ7億92百万円(5.9%)減少し、126億48百万円となりました。主な要因は未払法人税等の減少等であります。

固定負債は、前連結会計年度末に比べ1億13百万円(3.1%)減少し、35億23百万円となりました。主な要因は長期借入金の減少等であります。なお、借入金の残高は50億14百万円となりました。

## (純資産の部)

当第2四半期連結会計期間末における純資産の残高は、前連結会計年度末に比べ30億34百万円(6.5%)増加し、499億6百万円となりました。主な要因は配当金の支払い11億25百万円による減少に対し、親会社株主に帰属する四半期純利益27億82百万円の増加に加え、その他有価証券評価差額金が増加した事によるもの等であります。以上の結果、自己資本比率は、前連結会計年度末の73.3%から75.5%となりました。

## (キャッシュ・フローの状況)

当第2四半期連結会計期間末の現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は、前連結会計年度末に比べ7億87百万円増加し、149億6百万円となりました。

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は、前年同期に比べて8億74百万円(22.2%)減少し、30億70百万円となりました。主な要因は法人税等の支払額の増加であります。

主な内訳は、税金等調整前四半期純利益42億32百万円に減価償却費12億12百万円を加えた額から法人税等の支払額16億54百万円等を減じた額であります。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は、前年同期に比べて1億59百万円(19.0%)増加し、9億98百万円となりました。主な要因は有形固定資産の取得による支出の増加であります。

主な内訳は、有形固定資産の取得による支出9億27百万円等によるものであります。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は、前年同期に比べて30億4百万円(70.1%)減少し、12億81百万円となりました。主な要因は短期借入金の純減少額の減少であります。

主な内訳は、借入金の純減少額1億56百万円による支出及び配当金の支払額11億25百万円による支出であります。

## (3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

連結業績予想については、2019年5月15日の「2019年3月期 決算短信」で公表いたしました通期の連結業績予想に変更はありません。

## 2. 四半期連結財務諸表及び主な注記

## (1) 四半期連結貸借対照表

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当第2四半期連結会計期間 (2019年9月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	14,118	14,906
売掛金	552	834
商品及び製品	116	116
原材料	278	335
その他	955	990
貸倒引当金	△8	△8
流動資産合計	16,013	17,175
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	52,840	53,292
減価償却累計額	△40,228	△40,861
建物及び構築物(純額)	12,611	12,430
機械装置及び運搬具	5,648	5,828
減価償却累計額	△3,586	△3,770
機械装置及び運搬具(純額)	2,061	2,057
工具、器具及び備品	6,060	6,255
減価償却累計額	△5,104	△5,273
工具、器具及び備品(純額)	956	982
土地	20,450	20,450
建設仮勘定	9	31
有形固定資産合計	36,089	35,951
無形固定資産	133	144
投資その他の資産		
投資有価証券	4,676	6,638
差入保証金	4,175	4,135
その他	2,884	2,054
貸倒引当金	△22	△21
投資その他の資産合計	11,714	12,807
固定資産合計	47,937	48,903
資産合計	63,950	66,078

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当第2四半期連結会計期間 (2019年9月30日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	2,074	2,045
1年内返済予定の長期借入金	3,040	3,004
未払法人税等	1,936	1,490
賞与引当金	960	969
その他	5,428	5,138
流動負債合計	13,440	12,648
固定負債		
長期借入金	2,129	2,010
資産除去債務	794	797
その他	712	715
固定負債合計	3,637	3,523
負債合計	17,077	16,171
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	8,166	8,166
資本剰余金	9,204	9,232
利益剰余金	40,809	42,466
自己株式	△10,741	△10,725
株主資本合計	47,439	49,139
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	2,688	4,052
土地再評価差額金	△3,286	△3,286
為替換算調整勘定	△17	△25
退職給付に係る調整累計額	47	26
その他の包括利益累計額合計	△567	767
純資産合計	46,872	49,906
負債純資産合計	63,950	66,078

## (2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書

(四半期連結損益計算書)

(第2四半期連結累計期間)

(単位:百万円)

	前第2四半期連結累計期間 (自2018年4月1日 至2018年9月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自2019年4月1日 至2019年9月30日)
売上高	40,869	42,568
売上原価	12,325	12,595
売上総利益	28,543	29,972
販売費及び一般管理費	24,735	25,952
営業利益	3,808	4,020
営業外収益		
受取利息	1	0
受取配当金	36	45
F C加盟料	54	44
受取地代家賃	32	31
補助金収入	65	63
雑収入	55	103
営業外収益合計	244	289
営業外費用		
支払利息	8	7
貸貸費用	27	41
雑損失	14	12
営業外費用合計	50	61
経常利益	4,002	4,247
特別利益		
固定資産売却益	0	0
特別利益合計	0	0
特別損失		
固定資産除却損	14	15
特別損失合計	14	15
税金等調整前四半期純利益	3,988	4,232
法人税、住民税及び事業税	1,370	1,240
法人税等調整額	△5	209
法人税等合計	1,365	1,449
四半期純利益	2,623	2,782
非支配株主に帰属する四半期純利益	—	—
親会社株主に帰属する四半期純利益	2,623	2,782

(四半期連結包括利益計算書)

(第2四半期連結累計期間)

(単位:百万円)

	前第2四半期連結累計期間 (自 2018年4月1日 至 2018年9月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)
四半期純利益	2,623	2,782
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,530	1,363
為替換算調整勘定	△13	△8
退職給付に係る調整額	9	△21
その他の包括利益合計	1,526	1,334
四半期包括利益	4,149	4,116
(内訳)		
親会社株主に係る四半期包括利益	4,149	4,116
非支配株主に係る四半期包括利益	—	—

## (3) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	前第2四半期連結累計期間 (自 2018年4月1日 至 2018年9月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前四半期純利益	3,988	4,232
減価償却費	1,247	1,212
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△2	△1
退職給付に係る資産の増減額(△は増加)	22	△14
受取利息及び受取配当金	△37	△45
支払利息	8	7
固定資産売却損益(△は益)	△0	△0
固定資産除却損	14	15
たな卸資産の増減額(△は増加)	△84	△56
仕入債務の増減額(△は減少)	△164	△29
未払消費税等の増減額(△は減少)	48	△137
その他	△55	△496
小計	4,985	4,686
利息及び配当金の受取額	37	45
利息の支払額	△8	△7
法人税等の支払額	△1,069	△1,654
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,944	3,070
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	△791	△927
有形固定資産の売却による収入	0	0
貸付けによる支出	△6	△5
貸付金の回収による収入	19	22
差入保証金の差入による支出	△101	△65
その他	40	△20
投資活動によるキャッシュ・フロー	△838	△998
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額(△は減少)	△3,000	—
長期借入れによる収入	1,710	1,710
長期借入金の返済による支出	△1,872	△1,866
自己株式の取得による支出	△0	△0
配当金の支払額	△1,123	△1,125
財務活動によるキャッシュ・フロー	△4,286	△1,281
現金及び現金同等物に係る換算差額	△8	△2
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△1,188	787
現金及び現金同等物の期首残高	12,496	14,118
現金及び現金同等物の四半期末残高	11,307	14,906

(4) 四半期連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)

該当事項はありません。