

2020年3月期 第2四半期連結決算の概要

2019/10/30

株式会社日立製作所



Contents

- 1. 2020年3月期 第2四半期連結決算の概要
- 2. 2020年3月期 連結決算の見通し
- 3. 補足資料



1. 2020年3月期 第2四半期連結決算の概要

1-1. 2020年3月期 第2四半期累計(4-9月期)業績ハイライト



売上収益	42,213億円	前年同期比6%減少(△2,705億円) ● IT、インダストリーセグメントが増収 ● 事業売却影響のあったライフセグメントに加えて、 モビリティセグメント、日立金属、日立化成等が減収
調整後営業利益*1	2,972億円	前年同期比14%減少(△473億円) ● IT、ライフセグメントが増益 ● 日立建機、日立金属、日立化成等が減益
EBIT*2	2,905億円	前年同期比18%減少(△618億円) ● アジリティ・トレインズ・ウエスト社の一部株式の売却益を計上 ● 日立金属が磁性材料事業で固定資産及びのれんの減損損失を計上
親会社株主に帰属する 四半期利益	1,892億円	前年同期比2%減少(△37億円)
フリー・キャッシュ・フロー	△13億円	前年同期比△709億円
2020年3月期 中間配当 1株当たり配当金	45円	

^{*1} 売上収益から、売上原価ならびに販売費及び一般管理費の額を減算して算出した指標です。

^{*2} 継続事業税引前四半期利益から、受取利息の額を減算し、支払利息の額を加算して算出した指標です。 EBIT(受取利息及び支払利息調整後税引前四半期利益)は、Earnings before interest and taxesの略です。

1-2. 要約四半期連結損益計算書



単付:億円

			里心·退门
	2018年度2Q累計	2019年度20累計	前年同期比
売上収益	44,918	42,213	△2,705 (94%)
調整後営業利益率	7.7%	7.0%	△0.7%
調整後営業利益	3,445	2,972	△473
EBIT率	7.8%	6.9%	△0.9%
EBIT	3,523	2,905	△618
継続事業税引前四半期利益	3,529	2,889	△639
法人所得税費用	△927	△906	+21
継続事業四半期利益	2,601	1,983	△618
非継続事業四半期損失*	△40	Δ7	+32
四半期利益	2,561	1,975	△586
親会社株主に帰属する四半期利益	1,929	1,892	△37

^{*} IFRS第5号「売却目的で保有する非流動資産及び非継続事業」に従い、三菱重工業株式会社との火力発電システム事業統合の際に三菱日立パワーシステムズ株式会社へ 承継せず、当社及び連結子会社自身が運営主体となった火力発電システム事業の一部に関する損益は、非継続事業として区分掲記しています。

1-3.5セクター・上場子会社別の業績



		2018年度	度2Q累計* ⁴	2019年度20界	表計* 4	前	年同期比
	売上収益		27,490	2	26,208		95%
5セクター 合計*1,2,3 (IT/エネルギー/インダストリー/ モビリティ/ライフ)	調整後営業利益	7.0%	1,936	7.6%	1,990	+0.6%	+54
	EBIT	7.4%	2,027	9.8%	2,577	+2.4%	+549
	親会社株主に帰属 する四半期利益		1,384		1,921		+537
	売上収益		17,428	1	16,004		92%
上場子会社 合計*1,3	調整後営業利益	8.7%	1,509	6.1%	981	△2.6%	△528
(日立ハイテクノロジーズ/ 日立建機/日立金属/日立化成) 	EBIT	8.6%	1,495	2.1%	328	△6.5%	△1,167
	親会社株主に帰属 する四半期利益		545		Δ28		△574

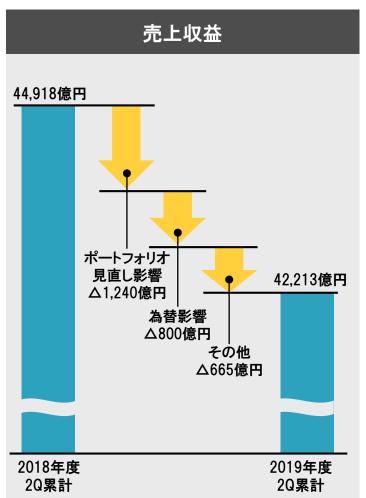
^{*1 2019}年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度2Q累計も新区分での数値を表示しています。 *2 5セクター合計は、連結合計から上場子会社合計の数値を差し引いたもので、その他と全社及び消去の数値を含みます。

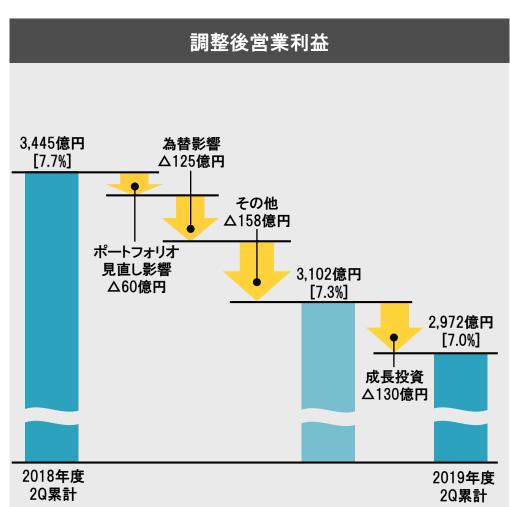
^{*3 2018}年度20累計の上場子会社合計には、日立国際電気の業績を含めています。

^{*4} パーセンテージは、調整後営業利益率またはEBIT率を示しています。

1-4. 売上収益・調整後営業利益の増減要因(前年同期比)







- ポートフォリオ見直し影響の内訳
 - 日立国際電気の売却
 - オートモティブシステム事業における事業売却

[]:調整後営業利益率

1-5. 国内·海外売上収益



			2018年度	度2Q累計	2019年月	度2Q累計	サロ 18.1.2
				構成比		構成比	前年同期比
国区	为売.	上収益	21,218	47%	21,259	50%	100%
海ダ	朴売 .	上収益	23,699	53%	20,953	50%	88%
	アシ	ジア	10,315	23%	8,764	21%	85%
		中国	5,191	12%	4,466	11%	86%
		ASEAN・インド他	5,124	11%	4,297	10%	84%
	北	米	5,955	13%	5,630	13%	95%
	欧州		4,942	11%	4,408	11%	89%
	その他の地域		2,486	6%	2,149	5%	86%
合詞	†		44,918	100%	42,213	100%	94%

1-6. 要約四半期連結財政状態計算書、キャツシュ・フロー計算書



■ 要約四半期連結財政状態計算書

単位:億円

		2019年3月期末	2020年3月期 第2四半期末	比較増減
資產	奎合計	96,265	97,195	+930
	うち売上債権及び契約資産	23,999	21,567	△2,431
負债	責合計	52,121	52,737	+615
	うち有利子負債	10,047	13,873	+3,825
親会	会社株主持分	32,626	33,412	+786
非3	支配持分	11,518	11,046	△471
運車	坛資金手持日数(CCC*)	69.3日	71.6日	+2.3日
親会	会社株主持分比率	33.9%	34.4%	+0.5ポイント
D/E	レシオ(非支配持分含む)	0.23倍	0.31倍	+0.08ポイント

■要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書

	2018年度2Q累計	2019年度2Q累計	前年同期比
営業活動に関するキャッシュ・フロー	2,119	2,056	△63
投資活動に関するキャッシュ・フロー	△1,424	△2,070	△646
フリー・キャッシュ・フロー	695	Δ13	△709

^{*} Cash Conversion Cycle

1-7. セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT (1)*1



					一 中心・応い
		2018年度 2Q累計* ²	2019年度 2Q累計* ²	前年同期比	概況
IT	売上収益	9,761	9,952	102%	(+)システムインテグレーション増加 (+)国内向けストレージ・PCサーバの販売増加
	調整後営業利益	10.1% 982	11.0% 1,091	+0.9% +108	(+)売上収益増加 (ー)デジタルソリューション事業拡大に向けた 戦略投資の増加
	EBIT	9.0% 883	<i>10.6%</i> 1,058	<i>+1.6%</i> +175	(+)調整後営業利益増加 (+)旧生産拠点の土地売却益
	売上収益	1,771	1,616	91%	(一)産業向け受変電設備事業の移管影響 (一)原子力BU* ³ における新規制基準対応案件の減少
エネルギー	調整後営業利益	<i>3.0</i> % 53	0.1% 2	<i>△2.9</i> %	(一)売上収益減少
	EBIT	△2.7% △47	0.7% 10	+3.4% +58	(+)持分法損益改善

^{*1 2019}年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度2Q累計も新区分での数値を表示しています。 *2 パーセンテージは、調整後営業利益率またはEBIT率を示しています。

^{*3} BU (Business Unit):ビジネスユニット

1-8. セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT (2)



		2018年度 2Q累計	2019年度 2Q累計	前年同期比	概況
インダストリー	売上収益	3,599	3,667	102%	(+)産業向け空調システム事業の売上増加
	調整後営業利益	3.8% 136	3.8% 138	±0.0% +2	(+)売上収益増加
	EBIT	<i>4.2</i> % 152	5.6% 206	+1.4% +54	(+)持分法損益改善
	売上収益	5,810	5,299	91%	(一)為替影響 (一)鉄道BUの英国における売上減少 (一)ビルシステムBUの中国における平均売価の下落
モビリティ	調整後営業利益	6.6% 385	7.3% 386	+0.7% +0	(一)売上収益減少 (十)ビルシステムBUの原価低減等による収益性改善
	EBIT	6.1% 351	<i>12.1%</i> 639	<i>+6.0</i> % +287	(+)アジリティ・トレインズ・ウエスト社の 一部株式の売却益計上

1-9. セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT(3)



		2018年度 2Q累計	2019年度 2Q累計	前年同期比	概況
	売上収益	8,068	7,089	88%	(一)オートモティブシステム事業における 車載情報システム事業等の売却影響
ライフ	調整後営業利益	2.3% 184	4.1% 288	+1.8% +103	(+)オートモティブシステム事業と家電事業、 ヘルスケアBUにおけるコスト削減による 収益性改善
	EBIT	0.1% 11	<i>3.9%</i> 279	+3.8% +268	(+)調整後営業利益増加 (+)前年同期におけるオートモティブシステム事業の 事業構造改革関連費用計上
	売上収益	3,630	3,463	95%	(一)液晶露光装置の販売減少 (一)為替影響 (+)半導体製造装置の販売増加
日立 ハイテクノロジーズ	調整後営業利益	9.8% 357	8.9% 308	△0.9% △48	(一)売上収益減少 (一)為替影響
	EBIT	9.4% 339	<i>8.9%</i> 307	<i>△0.5</i> % △ 31	(一)調整後営業利益減少

1-10. セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT (4)



		2018年度 2Q累計	2019年度 2Q累計	前年同期比	概況
	売上収益	4,904	4,805	98%	(一)為替影響 (+)北米や日本、欧州等における売上増加
日立建機	調整後 営業利益	10.8% 528	9.2% 444	Δ1.6% Δ83	(一)間接費の増加 (一)為替影響
	EBIT	10.1% 493	<i>8.9</i> % 428	<i>△1.2</i> % △ 65	(一)調整後営業利益減少 (一)事業構造改革関連費用計上 (+)事業再編等利益計上
	売上収益	5,189	4,568	88%	(一)自動車・半導体・FA*向け需要減少 (一)アルミホイール事業譲渡影響
日立金属	調整後 営業利益	6.4% 330	<i>1.3%</i> 59	<i>△5.1</i> % △ 271	(一)売上収益減少 (一)棚卸資産の評価損
	EBIT	7.3% 381	<i>△12.3</i> % △563	<i>△19.6</i> %	(一)調整後営業利益減少 (一)磁性材料事業で固定資産及びのれんの 減損損失計上
	売上収益	3,435	3,166	92%	(一)半導体・自動車向け需要減少
日立化成	調整後 営業利益	7.2% 248	<i>5.3</i> % 168	<i>△1.9</i> % △79	(一)売上収益減少
	EBIT	6.9% 235	<i>4.9</i> % 155	Δ2.0% Δ80	(一)調整後営業利益減少

^{*} ファクトリー・オートメーション

1-11. セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT (5)



		2018年度 2Q累計	2019年度 20累計	前年同期比	概況
	売上収益	2,926	2,363	81%	
その他	調整後 営業利益	<i>6.1</i> % 178	5.0% 118	<i>△1.1%</i> △59	(一)日立国際電気の売却影響
	EBIT	<i>6.7</i> % 194	6.0% 142	<i>△0.7</i> %	
	売上収益	△4,179	△3,779	-	
全社及び消去	調整後 営業利益	60	△34	△94	
	EBIT	527	240	△287	(一)前年同期における日立国際電気株式の 売却益計上
	売上収益	44,918	42,213	94%	
合計	調整後 営業利益	<i>7.7%</i> 3,445	<i>7.0%</i> 2,972	<i>△0.7</i> % △47 3	
	EBIT	7.8% 3,523	6.9% 2,905	<i>△0.9</i> %	

1-12. トピックス(1)



■ Lumada事業の進捗

単位:億円

	2018	2018年度 2019年度					
			2Q.5	累計	j	通期(見通し)
	2Q累計	通期		前年 同期比		前期比	前回 見通し比* ¹
Lumada事業売上収益	5,000	11,270	5,580	112%	11,700	104%	100%
① Lumadaコア事業	1,310	3,350	1,660	127%	3,700	110%	100%
② Lumada SI事業	3,690	7,920	3,920	106%	8,000	101%	100%

- ① Lumadaコア事業: 顧客データをAl・アナリティクス活用により価値に変換し、顧客の経営指標改善、課題解決を図るサービス事業
- ② Lumada SI事業 : Lumadaコア事業が牽引する、IoT分野のSI事業(産業・社会インフラ系)
- ✓ 日立ヴァンタラ社と日立コンサルティング社*2を統合(2020年1月予定) フロント・デリバリー機能の中核として、グローバルでLumada事業を牽引
- ✓ エレベーターの遠隔監視・保全サービスを東南アジアで提供開始
- ✓ 住友ゴム、PTCジャパンと、AIやIoTを活用した高品質・高効率のタイヤ生産システム の構築に向けた協創を開始

■ 成長に向けた事業強化

- 人間中心のスマートシティ構築に向け、フレイザーズ・プロパティとアジア・太平洋(APAC)地域における 街やビルのデジタル化での協創に合意
- 日立ヴァンタラ社がディズニー・パークスとショーやアトラクションの運営効率向上に向けた戦略提携を発表
- 自動車向け安全システム事業の強化に向けた、シャシー・ブレーキ・インターナショナル社の 買収を完了(10月11日付)

^{*1 2019}年7月29日公表値比

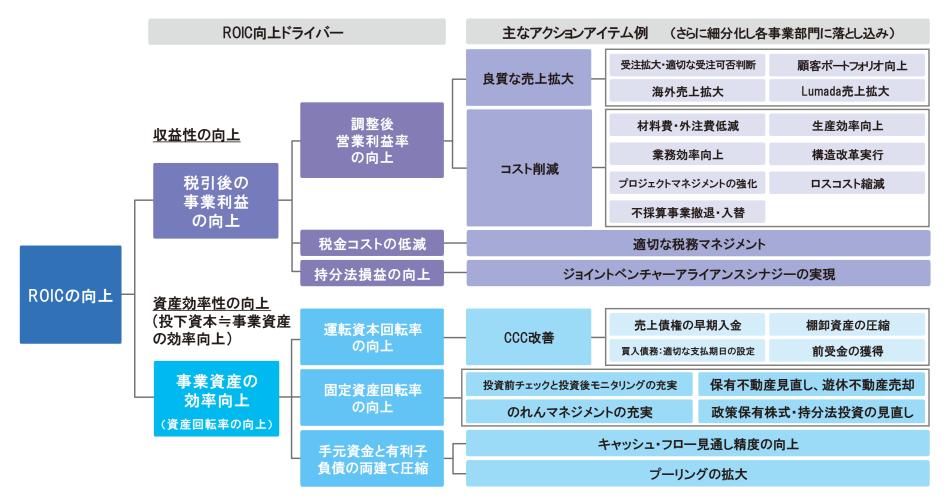
^{*2} 米国に本社を置くHitachi Consulting Corporation

1-13. トピックス(2)



■ROIC*向上活動

- 事業別ROICツリーを作成し、各職場のアクションアイテム毎に目標を定めて事業を推進
- 従業員が日々の業務においてROIC向上を意識できるよう、日本語・英語・中国語でe-learningを実施



* ROIC(投下資本利益率)は、Return on invested capitalの略であり、「ROIC=(税引後の調整後営業利益 + 持分法損益)÷投下資本×100」により算出しています。なお、税引後の調整後営業利益=調整後営業利益×(1 - 税金負担率)、投下資本=有利子負債 + 資本の部合計です。



2. 2020年3月期 連結決算の見通し

2-1. 2020年3月期 連結決算の見通し



● 2019年度下期 前提為替レート:105円/ドル、115円/ユーロ (前回見通し*1 前提為替レート:110円/ドル、125円/ユーロ)

	0010左曲		2019	年度	
	2018年度	前回見通し*1	見通し	前期比	前回見通し比
売上収益	94,806	90,000	87,000	△7,806 (92%)	△3,000 (97%)
調整後営業利益率	8.0%	8.5%	7.9%	△0.1%	△ 0.6%
調整後営業利益	7,549	7,650	6,850	△699	△800
EB/T率	5.4%	8.3%	7.0%	+1.6%	△ 1.3%
EBIT	5,139	7,500	6,050	+910	△1,450
継続事業税引前当期利益	5,165	7,400	5,930	+764	△1,470
法人所得税費用	△1,863	△1,950	△1,800	+63	+150
継続事業当期利益	3,301	5,450	4,130	+828	△1,320
非継続事業当期損失	Δ91	Δ20	Δ20	+71	±0
当期利益	3,210	5,430	4,110	+899	△1,320
親会社株主に帰属する当期利益	2,225	4,350	3,600	+1,374	△750
基本1株当たり親会社株主に 帰属する当期利益* ^{2,3}	230.47円	450.45円	372.78円	+142.31円	△77.67円
ROIC	8.5%	10.3%	9.1%	+0.6%	△1.2%

^{*1 2019}年7月29日公表値

^{*2} 当社は、2018年10月1日付で、普通株式5株を1株の割合で株式の併合を行いました。2018年度の期首に当該株式併合が実施されたと仮定して算出しています。

^{*3 2019}年度見通しは、2019年5月31日付での譲渡制限付株式の発行による影響等を含めて算出しています。

2-2. 5セクター・上場子会社別の業績見通し



											・ル・ルカ
							2019	年度			
		201	8年度*4	見通し* ⁴		<u> 4</u>	前期比		前回見证		
				兄	,週し"	問				為替影響除き	
	売上収益		59,845		54,950		92%		98%		100%
5セクター 合計*1,2,3	調整後営業利益	7.8%	4,680	8.6%	4,725	+0.8%	+44	±0.0%	Δ105	+0.1%	+15
(IT/エネルギー/インダストリー/ モビリティ/ライフ)	EBIT	4.2%	2,541	8.6%	4,700	+4.4%	+2,158	△0.1%	Δ190		
	親会社株主に帰属する当期利益		1,281		3,310		+2,028		△140		
	売上収益		34,961		32,050		92%		94%		96%
上場子会社 合計*1,3	調整後営業利益	8.2%	2,869	6.6%	2,125	△ 1.6%	△744	△1.7%	△695	△ 1.3%	Δ535
(日立ハイテクノロジーズ/ 日立建機/日立金属/日立化成)	EBIT	7.4%	2,597	4.2%	1,350	△3.2%	△1,247	△3.5%	Δ1,260		
	親会社株主に帰属する当期利益		943		290		△653		△610		

- *1 2019年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度も新区分での数値を表示しています。
- *2 5セクター合計は、連結合計から上場子会社合計の数値を差し引いたもので、その他と全社及び消去の数値を含みます。
- *3 2018年度の上場子会社合計には、日立国際電気の業績を含めています。
- *4 パーセンテージは、調整後営業利益率またはEBIT率を示しています。

2-3. セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT見通し(1)*1



		0010	/- 					2019	 年度	+17.1811
		2018	年度*2	見	l通し*2	前	期比	前回.	見通し比	概況(前回見通し比)
	売上収益		94,806		87,000		92%		97%	
合計	調整後営業利益	8.0%	7,549	7.9%	6,850	△0.1%	△699	△0.6%	△800	
	EBIT	5.4%	5,139	7.0%	6,050	+1.6%	+910	△ 1.3%	△1,450	
	売上収益		21,216		20,600		97%		100%	・前提為替レート変更影響 ・電力・交通等社会インフラ分野を
IT	調整後営業利益	10.8%	2,301	10.7%	2,200	△0.1%	△101	±0.0%	±0	中心にIT投資が堅調に推移
	EBIT	10.0%	2,126	10.2%	2,100	+0.2%	△26	±0.0%	±0	・計画通りデジタルソリューション事業拡 大に向けた戦略投資を推進
	売上収益		4,539		3,700		81%		100%	
エネルギー	調整後営業利益	7.5%	340	6.2%	230	△1.3%	Δ110	±0.0%	±0	・計画通りに進捗
	EBIT	△65.6%	△2,980	7.3%	270	+72.9%	+3,250	±0.0%	±0	
	売上収益		8,954		8,000		89%		100%	
インダストリー	調整後営業利益	2.3%	206	7.0%	560	+4.7%	+353	±0.0%	±0	・産業向けIT関連投資が堅調に推移 ・産業機器事業は計画通りに進捗
	EBIT	2.1%	191	5.9%	470	+3.8%	+278	±0.0%	±0	
	売上収益		12,141		11,300		93%		100%	・前提為替レート変更影響
モビリティ	調整後営業利益	7.6%	926	8.1%	920	+0.5%	Δ6	△0.1%	Δ10	・事業規模拡大 ・ビルシステムBUの事業構造改革関連
	EBIT	10.5%	1,274	9.5%	1,070	△ 1.0%	△204	△0.2%	△30	費用の計上
	売上収益		16,493		15,400		93%		99%	オートモティブシステム事業のシャシー・ブレーキ・インターナショナル社の
ライフ	調整後営業利益	3.9%	649	5.7%	880	+1.8%	+230	±0.0%	±0	買収影響や中国・北米での販売減少 ・家電事業の国内販売減少
	EBIT	7.1%	1,169	5.4%	830	△1.7%	△339	△0.4%	△70	・オートモティブシステム事業における事 業再編関連費用計上

^{*1 2019}年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度も新区分での数値を表示しています。

^{*2} パーセンテージは、調整後営業利益率またはEBIT率を示しています。

2-4. セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT見通し(2)



		0010 5 5					2019	年度	
		2018年度	見	通し	前	期比	前回見	見通し比	概況(前回見通し比)
n.+	売上収益	7,311		7,000		96%		99%	・自動車向けの需要減少
日立 ハイテクノロジーズ	調整後営業利益	<i>9.1%</i> 667	8.0%	560	△1.1%	△107	+0.1%	±0	・半導体製造装置の販売増加
/ · · · / / / / / / / / / / / / / / / /	EBIT	<i>8.8%</i> 642	8.6%	600	△0.2%	△42	+0.7%	+40	・固定資産売却益の計上
	売上収益	10,337		9,700		94%		97%	
日立建機	調整後営業利益	<i>11.2%</i> 1,157	10.7%	1,040	△0.5%	△117	△ 1.5%	△180	・前提為替レート変更影響
	EBIT	<i>10.1%</i> 1,045	10.4%	1,010	+0.3%	△35	△ 1.5%	△180	
	売上収益	10,234		8,950		87%		90%	・前提為替レート変更影響
日立金属	調整後営業利益	5.0% 514	1.6%	140	△3.4%	△374	△3.8%	△400	・自動車・半導体・FA向けの需要減少 ・磁性材料事業で固定資産及び
	EBIT	4.4% 453	△6.7%	△600	△11.1%	△1,053	△10.7%	△1,000	のれんの減損損失計上
	売上収益	6,810		6,400		94%		93%	
日立化成	調整後営業利益	<i>7.1%</i> 485	6.0%	385	△1.1%	Δ100	△ 1.2%	△115	・前提為替レート変更影響・半導体・自動車向けの需要減少
	EBIT	6.0% 411	5.3%	340	△0.7%	△71	△1.4%	△120	
	売上収益	5,613		4,800		86%		96%	
その他	調整後営業利益	5.6% 313	3.3%	160	△2.3%	△153	+0.1%	±0	
	EBIT	5.4% 302	3.3%	160	△2.1%	△142	+0.1%	±0	
	売上収益	△8,845		△8,850		-		-	
全社及び消去	調整後営業利益	Δ12		△225		△212		△95	
	EBIT	503		△200		△703		Δ90	



3-1. 補足資料: 2020年3月期 第2四半期(7-9月期)業績

2Q 要約四半期連結損益計算書



	2018年度2Q	2019年度2Q	前年同期比
売上収益	23,259	21,887	△1,371 (94%)
調整後営業利益率	8.4%	7.9%	△0.5%
調整後営業利益	1,964	1,728	△236
EBIT率	7.4%	4.9%	Δ2.5%
EBIT	1,718	1,080	△638
継続事業税引前四半期利益	1,724	1,071	△653
法人所得税費用	△438	△494	△55
継続事業四半期利益	1,286	576	△709
非継続事業四半期損失	Δ98	Δ3	+94
四半期利益	1,187	572	△614
親会社株主に帰属する四半期利益	877	689	△187

2Q 5セクター・上場子会社別の業績



		20184	丰度2Q* ³	2019年	度2Q* ³	前年	同期比
	売上収益		14,511		13,745		95%
5セクター 合計*1,2 (IT/エネルギー/インダストリー/ モビリティ/ライフ)	調整後営業利益	8.4%	1,212	9.1%	1,244	+0.7%	+31
	EBIT	7.0%	1,016	9.1%	1,250	+2.1%	+234
	親会社株主に帰属する四半期利益		630		882		+252
	売上収益		8,748		8,142		93%
上場子会社 合計*1	調整後営業利益	8.6%	751	5.9%	484	△2.7%	△267
(日立ハイテクノロジーズ/ 日立建機/日立金属/日立化成)	EBIT	8.0%	702	Δ2.1%	△170	△10.1%	△873
	親会社株主に帰属 する四半期利益		247		△192		△440

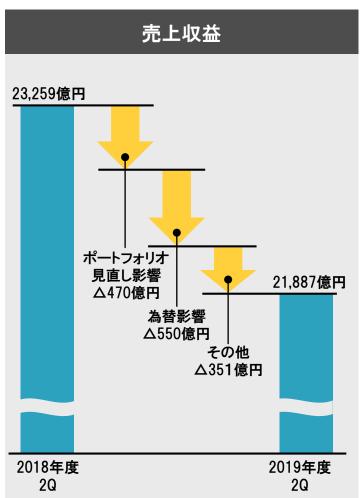
^{*1 2019}年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度2Qも新区分での数値を表示しています。

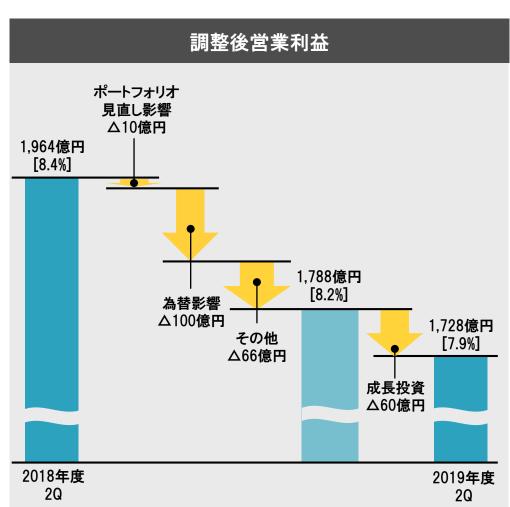
^{*2 5}セクター合計は、連結合計から上場子会社合計の数値を差し引いたもので、その他と全社及び消去の数値を含みます。

^{*3} パーセンテージは、調整後営業利益率またはEBIT率を示しています。

2Q 売上収益・調整後営業利益の増減要因(前年同期比)







- ポートフォリオ見直し影響の内訳
 - オートモティブシステム事業における事業売却

[]:調整後営業利益率

20 国内・海外売上収益、要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書



■ 国内•海外売上収益

単位:億円

		2018年	F度2Q	2019 ±	F度2Q	並左 同物以
			構成比		構成比	前年同期比
国	内売上収益	11,404	49%	11,595	53%	102%
海	外売上収益	11,854	51%	10,291	47%	87%
	アジア	5,112	22%	4,338	20%	85%
	中国	2,577	11%	2,126	10%	83%
	ASEAN・インド他	2,535	11%	2,211	10%	87%
	北米	2,959	13%	2,803	13%	95%
	欧州	2,461	10%	2,063	9%	84%
	その他の地域	1,321	6%	1,085	5%	82%
合	計	23,259	100%	21,887	100%	94%

■ 要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書

	2018年度2Q	2019年度2Q	前年同期比
営業活動に関するキャッシュ・フロー	776	1,268	+491
投資活動に関するキャッシュ・フロー	△385	△1,019	△634
フリー・キャッシュ・フロー	391	248	△142

2Q セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT(1)*1



							甲位·退门
		201	8年度2Q* ²	201	9年度2Q* ²	前年	-同期比
	売上収益		23,259		21,887		94%
合計	調整後営業利益	8.4%	1,964	7.9%	1,728	△0.5%	△236
	EBIT	7.4%	1,718	4.9%	1,080	△2.5%	△638
	売上収益		5,271		5,323		101%
IT	調整後営業利益	12.0%	631	12.9%	688	+0.9%	+57
	EBIT	11.1%	584	11.7%	623	+0.6%	+39
	売上収益		949		895		94%
エネルギー	調整後営業利益	4.1%	39	△0.3%	Δ2	△4.4%	△42
	EBIT	5.0%	47	△5.8%	△52	△10.8%	△99
	売上収益		1,989		2,065		104%
インダストリー	調整後営業利益	5.9%	117	6.0%	124	+0.1%	+7
	EBIT	5.9%	116	8.9%	184	+3.0%	+67
	売上収益		2,984		2,496		84%
モビリティ	調整後営業利益	7.0%	208	7.5%	186	+0.5%	△21
	EBIT	6.3%	188	8.5%	213	+2.2%	+24
	売上収益		4,138		3,713		90%
ライフ	調整後営業利益	2.9%	120	5.3%	196	+2.4%	+75
	EBIT	△2.2%	△91	5.0%	184	+7.2%	+276

^{*1 2019}年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度2Qも新区分での数値を表示しています。
*2 パーセンテージは、調整後営業利益率またはEBIT率を示しています。

2Q セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT(2)



		2018年度2Q	2019年度2Q	前年同期比
	売上収益	1,900		97%
日立	調整後営業利益	10.2%	<i>9.1%</i> 167	<i>△1.1</i> % △27
ハイテクノロジーズ	EBIT	9.5% 179	<i>8.8</i> % 163	Δ0.7% Δ16
	売上収益	2,502	2,458	98%
日立建機	調整後営業利益	10.2% 255	<i>8.9%</i> 217	<i>△1.3</i> % <i>△</i> 37
	EBIT	9.6% 240	<i>8.3%</i> 203	<i>△1.3</i> % <i>△</i> 37
	売上収益	2,599	2,229	86%
日立金属	調整後営業利益	6.6%	0.2% 4	<i>Δ6.4</i> % Δ166
	EBIT	6.2%	Δ27.6% Δ614	<i>△33.8</i> % △776
	売上収益	1,74	1,606	92%
日立化成	調整後営業利益	7.5%	5.9% 94	Δ1.6% Δ36
	EBIT	6.9%	4.8% 76	<i>△2.1</i> %
	売上収益	1,410	1,288	91%
その他	調整後営業利益	6.0%	<i>6.7%</i> 85	+0.7% +1
	EBIT	5.9%	<i>7.4%</i> 95	+1.5% +12
	売上収益	Δ2,23	△2,036	-
全社及び消去	調整後営業利益	10	△35	△45
	EBIT	87	2	△85



3-2. 補足資料: セグメント別詳細情報

ITセグメント



■売上収益・調整後営業利益・EBIT*1,2

		2018年度*5		2019年度* ⁵						
				20	Q	2Q 5	表計	j	通期(見通し)
	2Q	20累計	通期		前年 同期比		前年 同期比		前期比	前回 見通し比*6
売上収益	5,271	9,761	21,216	5,323	101%	9,952	102%	20,600	97%	100%
フロントビジネス*3	3,535	6,495	13,930	3,674	104%	6,679	103%	13,760	99%	101%
サービス& プラットフォーム* ⁴	2,008	3,773	8,176	1,946	97%	3,788	100%	8,060	99%	99%
-四本4人40 244 444 7 1 244	12.0%	10.1%	10.8%	12.9%	+0.9%	11.0%	+0.9%	10.7%	△0.1%	±0.0%
調整後営業利益	631	982	2,301	688	+57	1,091	+108	2,200	△101	±0
コロンス ばごう フ	11.7%	9.5%	11.2%	12.6%	+0.9%	10.5%	+1.0%	10.8%	△0.4%	+0.3%
フロントビジネス	415	615	1,553	463	+47	698	+82	1,480	△73	+50
サービス&	9.5%	8.7%	9.3%	9.0%	△0.5%	7.9%	△0.8%	7.9%	△ 1.4%	+0.1%
プラットフォーム	191	327	762	174	△16	297	△29	640	△122	±0
CDIT	11.1%	9.0%	10.0%	11.7%	+0.6%	10.6%	+1.6%	10.2%	+0.2%	±0.0%
EBIT	584	883	2,126	623	+39	1,058	+175	2,100	△26	±0
コロンス ばごう フ	11.4%	9.2%	9.4%	12.4%	+1.0%	10.3%	+1.1%	10.3%	+0.9%	△0.1%
フロントビジネス	402	594	1,314	455	+52	688	+93	1,420	+105	+10
サービス&	7.9%	6.9%	10.7%	6.0%	△ 1.9%	7.6%	+0.7%	6.7%	△4.0%	+0.1%
プラットフォーム	159	258	872	116	△43	289	+30	540	△332	±0

^{*1 2019}年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度も新区分での数値を表示しています。

^{*2} 各区分の数値は、セグメント内の内部取引を含んでいます。

^{*3} 金融、公共、社会インフラ(電力、交通、通信等)向けシステムインテグレーション、ソフトウェア・ハードウェアの販売、保守・メンテナンス及び関連サービス、コンサルティング他

^{*4} 制御システム、ストレージ、サーバ、ならびに関連ソフトウェア・サービスの販売、保守・メンテナンス他

^{*5} パーセンテージは、調整後営業利益率またはEBIT率を示しています。

^{*6 2019}年7月29日公表値比

エネルギーセグメント



■売上収益・調整後営業利益・EBIT*1

			2018年度					2019年度			
					20	Q	2Q 5	製計	j	通期(見通し)	
		2Q	20累計	通期		前年 同期比		前年 同期比		前期比	前回 見通し比
큵	上収益	949	1,771	4,539	895	94%	1,616	91%	3,700	81%	100%
	原子力BU* ²	350	569	1,716	304	87%	507	89%	1,530	89%	100%
	エネルギーBU*2	635	1,274	3,042	618	97%	1,131	89%	2,469	81%	100%
_	- 本人工工	4.1%	3.0%	7.5%	△0.3%	△ 4.4%	0.1%	△2.9%	6.2%	△ 1.3%	±0.0%
刮	 整後営業利益 	39	53	340	Δ2	△42	2	△51	230	Δ110	±0
E	BIT	5.0%	△2.7%	△65.6%	△5.8%	△ 10.8%	0.7%	+3.4%	7.3%	+72.9%	±0.0%
	DH	47	△47	△2,980	△52	△99	10	+58	270	+3,250	±0

^{*1} 各区分の数値は、セグメント内の内部取引を含んでいます。 *2 ITセグメントに計上されている制御システム事業を含んでいます。

インダストリーセグメント



■売上収益・調整後営業利益・EBIT*1

		2018年度					2019年度			
				20	3	2Q.	 【計	ĭ	通期(見通し)	
	2Q	2Q累計	通期		前年 同期比		前年 同期比		前期比	前回 見通し比
売上収益	1,989	3,599	8,954	2,065	104%	3,667	102%	8,000	89%	100%
産業・流通BU*2	656	1,146	3,316	662	101%	1,157	101%	2,345	71%	1009
水•環境BU* ²	353	599	1,691	400	113%	660	110%	1,712	101%	1009
インダストリアル プロダクツ事業	1,015	1,923	4,198	1,046	103%	1,926	100%	4,329	103%	100%
調整後営業利益	5.9%	3.8%	2.3%	6.0%	+0.1%	3.8%	±0.0%	7.0%	+4.7%	±0.0
	117	136	206	124	+7	138	+2	560	+353	±
産業•流通BU*2	7.1% 46	2.9% 33	<i>∆6.5%</i> ∆215	<i>6.1%</i> 40	△1.0% △6	<i>3.9%</i> 45	<i>+1.0%</i> +12	<i>6.0%</i> 140	+12.5% +355	±0.0
	3.7%	0.0%	7.5%	3.8%	+0.1%	△0.6%	△0.6%	7.1%	△0.4%	<u>+0.0</u>
水•環境BU* ²	13	0.0%	127	15	+2	∆4	Δ <i>0.0%</i>	121	Δ6	± 0.0
インダストリアル	7.3%	5.7%	7.8%	7.1%	Δ0.2%	5.2%	△0.5%	7.7%	Δ0.1%	±0.0
プロダクツ事業	74	110	329	74	+0	100	△10	332	+3	±
-DIT	5.9%	4.2%	2.1%	8.9%	+3.0%	5.6%	+1.4%	5.9%	+3.8%	±0.0
EBIT	116	152	191	184	+67	206	+54	470	+278	±
本衆 *太' 客DU*?	6.0%	2.1%	△ 7.5%	14.9%	+8.9%	8.5%	+6.4%	4.5%	+12.0%	±0.0
産業・流通BU*2	39	24	△248	98	+59	98	+75	105	+353	±
- ル - T四 + ウロ 1*2	5.5%	2.5%	8.6%	3.5%	Δ2.0%	△0.6%	△3.1%	7.3%	△ 1.3%	±0.0
水•環境BU* ²	19	15	145	14	△5	△4	△19	125	△20	±
インダストリアル	7.3%	6.2%	7.8%	7.5%	+0.2%	6.0%	△0.2%	6.5%	△ 1.3%	±0.0
プロダクツ事業	74	119	329	78	+4	115	∆3	282	△48	土

^{*1} 各区分の数値は、セグメント内の内部取引を含んでいます。

^{*2 | 「}セグメントに計上されている制御システム事業を含んでいます。

モビリティセグメント



■売上収益・調整後営業利益・EBIT*1

			2018年度					2019年度			
					20	g.	2Q.§	製計	j	通期(見通し))
		2Q	20累計	通期		前年 同期比		前年 同期比		前期比	前回 見通し比
赤	上収益	2,984	5,810	12,141	2,496	84%	5,299	91%	11,300	93%	100%
	ビルシステムBU	1,560	3,037	6,216	1,375	88%	2,849	94%	5,850	94%	100%
	鉄道BU* ²	1,455	2,823	6,165	1,178	81%	2,541	90%	5,700	92%	100%
===	│ 周整後営業利益	7.0%	6.6%	7.6%	7.5%	+0.5%	7.3%	+0.7%	8.1%	+0.5%	△0.1%
10/1	」正仅占木竹皿	208	385	926	186	△21	386	+0	920	Δ6	Δ10
	ば 11 シ.ラニ / DII	7.9%	8.1%	<i>8.7%</i>	11.5%	+3.6%	9.8%	+1.7%	9.4%	+0.7%	±0.0%
	ビルシステムBU	123	246	540	158	+34	278	+32	551	+11	+1
	ልተ › ችD∐*ን	6.3%	5.4%	7.5%	3.6%	<i>△2.7%</i>	5.0%	△0.4%	7.2%	△0.3%	±0.0%
	鉄道BU* ²	92	153	463	42	△50	127	△26	412	△51	±0
F	DIT	6.3%	6.1%	10.5%	8.5%	+2.2%	12.1%	+6.0%	9.5%	△ 1.0%	△0.2%
=	BIT	188	351	1,274	213	+24	639	+287	1,070	△204	△30
	1211 > → = 1 DU	7.7%	8.2%	8.7%	11.6%	+3.9%	9.5%	+1.3%	9.1%	+0.4%	△0.3%
	ビルシステムBU	120	249	543	159	+39	272	+23	530	△13	△20
	ልተ ነ ት ነ ነ ነ ተ	5.2%	4.1%	13.1%	5.7%	+0.5%	15.2%	+11.1%	10.2%	△2.9%	±0.0%
	鉄道BU* ²	75	117	808	67	Δ8	387	+270	579	△229	±0

^{*1} 各区分の数値は、セグメント内の内部取引を含んでいます。 *2 ITセグメントに計上されている制御システム事業を含んでいます。

ライフセグメント



■売上収益・調整後営業利益・EBIT*

■ 冗 工 収 盆 ・	(百禾刊)	EL-LDII								平12·18门
		2018年度					2019年度			
				20	ð	20.5	製計	ì	通期(見通し)	
	20	20累計	通期		前年 同期比		前年 同期比		前期比	前回 見通し比
売上収益	4,138	8,068	16,493	3,713	90%	7,089	88%	15,400	93%	99%
ヘルスケアBU	408	769	1,761	490	120%	819	106%	1,835	104%	98%
生活・エコシステム事業	1,286	2,430	4,850	1,261	98%	2,416	99%	4,907	101%	98%
オートモティブ システム事業	2,404	4,790	9,710	1,922	80%	3,776	79%	8,450	87%	100%
調整後営業利益	<i>2.9%</i> 120	<i>2.3%</i> 184	<i>3.9%</i> 649	<i>5.3%</i> 196	<i>+2.4%</i> +75	<i>4.1%</i> 288	<i>+1.8%</i> +103	<i>5.7%</i> 880	+1.8% +230	<i>±0.0%</i> ± 0
ヘルスケアBU	3.3%	△0.2%	2.4%	7.0%	+3.7%	3.2%	+3.4%	6.4%	+4.0%	+0.2%
,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	13	Δ1	43	34	+21	26	+28	117	+74	±0
生活・エコシステム事業	4.8%	3.7%	4.6%	6.3%	+1.5%	5.5%	+1.8%	5.6%	+1.0%	+0.1%
	62	88	224	80	+18	134	+45	277	+52	±0
オートモティブ	1.9%	2.1%	3.9%	5.0%	+3.1%	3.9%	+1.8%	<i>6.1%</i>	+2.2%	±0.0%
システム事業	45	98	380	96	+50	146	+48	513	+133	±0
EBIT	△2.2%	0.1%	7.1%	5.0%	+7.2%	<i>3.9%</i>	+3.8%	5.4%	△1.7%	△0.4%
	Δ91	11	1,169	184	+276	279	+268	830	Δ339	Δ70
ヘルスケアBU	1.0%	△2.1%	0.9%	5.7%	+4.7%	<i>2.1%</i> 17	<i>+4.2%</i> +34	4.5%	+3.6%	+0.1%
	6.4%	Δ16	16	28	+24			82	+66	±0
生活・エコシステム事業	<i>6.4%</i> 82	<i>6.6%</i> 159	<i>6.1%</i> 295	7.4% 93	<i>+1.0%</i> +10	<i>7.6%</i> 184	<i>+1.0%</i> +24	<i>7.6%</i> 375	<i>+1.5%</i> +79	+0.1% ±0
オートモティブ	<i>∆7.6%</i>	<i>∆2.9%</i>	8.8%	4.1%	+11.7%	2.7%	+5.6%	4.8%	<i>△4.0%</i>	
システム事業	△182	△137	853	80	+262	101	+239	408	△446	_570

^{*} 各区分の数値は、セグメント内の内部取引を含んでいます。

セグメント別国内・海外売上収益(1)*



				Γ	Т					エネル	レギー		単位・協口
		2018	年度		2019	年度		2018	年度		2019	年度	
			2Q	2	Q	2Q.	累計		2Q	2	Q	2Q.	表計
		2Q	累計		前年 同期比		前年 同期比	2Q	累計		前年 同期比		前年 同期比
ı	国内	3,753	6,870	3,951	105%	7,207	105%	851	1,562	778	91%	1,415	91%
3	海外	1,517	2,891	1,372	90%	2,744	95%	97	208	116	119%	200	96%
	中国	143	290	136	95%	276	95%	15	31	24	151%	48	153%
	ASEAN・ インド他	317	575	299	94%	597	104%	39	89	54	136%	78	87%
	北米	512	983	462	90%	946	96%	21	37	16	80%	35	95%
	欧州	436	835	374	86%	738	88%	14	30	9	66%	20	67%
	その他	108	205	98	92%	185	90%	6	20	11	190%	18	92%
	合計	5,271	9,761	5,323	101%	9,952	102%	949	1,771	895	94%	1,616	91%

^{* 2019}年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度も新区分での数値を表示しています。

セグメント別国内・海外売上収益(2)



				インダン	ストリー					モビ	ノティ			
		2018	年度		2019	年度		2018	年度		2019	年度		
		22	2Q	2	Q	2Q.	累計	20	2Q	2	Q	2Q.	累計	
		2Q	累計		前年 同期比		前年 同期比	2Q	累計		前年 同期比		前年 同期比	
国	内	1,487	2,661	1,616	109%	2,814	106%	841	1,551	846	101%	1,610	104%	
海	外	501	937	448	89%	853	91%	2,142	4,258	1,649	77%	3,688	87%	
	中国	133	253	107	80%	222	88%	875	1,729	658	75%	1,498	87%	
	ASEAN・ インド他	116	208	122	106%	214	103%	105	234	152	145%	317	135%	
	北米	128	268	129	101%	251	94%	135	264	107	79%	196	74%	
	欧州	34	70	29	87%	53	76%	917	1,835	632	69%	1,476	80%	
	その他	88	136	59	67%	111	82%	107	194	97	90%	200	103%	
合	計	1,989	3,599	2,065	104%	3,667	102%	2,984	5,810	2,496	84%	5,299	91%	

セグメント別国内・海外売上収益(3)



				ラ	イフ				E	立ハイテク	ウノロジー ス		宇 江・ 応 1
		2018	年度		2019	年度		2018	年度		2019	年度	
			2Q	2	Q	2Q.	累計		2Q	2	Q	2Q.	累計
		2Q	累計		前年 同期比		前年 同期比	2Q	累計		前年 同期比		前年 同期比
I	国内	2,359	4,435	2,246	95%	4,169	94%	709	1,334	725	102%	1,278	96%
3	毎外	1,778	3,633	1,466	82%	2,920	80%	1,190	2,296	1,122	94%	2,184	95%
	中国	351	750	302	86%	586	78%	261	462	272	104%	501	108%
	ASEAN・ インド他	329	631	264	80%	533	85%	455	920	297	65%	568	62%
	北米	687	1,446	565	82%	1,132	78%	146	278	309	212%	564	202%
	欧州	218	432	198	91%	389	90%	225	467	207	92%	460	98%
	その他	192	372	136	71%	277	75%	102	165	35	35%	89	54%
	合計	4,138	8,068	3,713	90%	7,089	88%	1,900	3,630	1,847	97%	3,463	95%

セグメント別国内・海外売上収益(4)



				日立	建機					日立	金属		— 132 - 1631 J
		2018	年度		2019	年度		2018	年度		2019	年度	
			2Q	2	Q	2Q.	累計		2Q	2	Q	2Q.	累計
		2Q	累計		前年 同期比	7年 前年 期比 同期比 同期比	2Q	累計		前年 同期比		前年 同期比	
国内		502	897	590	117%	999	111%	1,143	2,267	1,030	90%	2,076	92%
海外		1,999	4,006	1,868	93%	3,806	95%	1,455	2,922	1,198	82%	2,492	85%
中国		247	569	166	67%	430	76%	205	409	162	79%	323	79%
	AN・ ド他	366	714	352	96%	654	92%	318	633	263	83%	533	84%
北米	÷	409	792	450	110%	921	116%	770	1,557	613	80%	1,304	84%
欧州	H	334	683	355	106%	738	108%	130	265	108	83%	225	85%
その	他	640	1,247	544	85%	1,061	85%	30	56	51	170%	105	188%
合計		2,502	4,904	2,458	98%	4,805	98%	2,599	5,189	2,229	86%	4,568	88%

セグメント別国内・海外売上収益(5)



				日立	化成						連結	合計			
		2018	年度		2019	年度		2018	年度			2019:	年度		
		20	2Q	2	20 20累計		2Q	2Q	20		2Q昇		通期(見通し)		
		2Q	累計		前年 同期比		前年 同期比	20	累計		前年 同期比		前年 同期比		前期比
国内		632	1,232	586	93%	1,154	94%	11,404	21,218	11,595	102%	21,259	100%	43,900	94%
海外		1,113	2,202	1,020	92%	2,012	91%	11,854	23,699	10,291	87%	20,953	88%	43,100	89%
中国	l	300	579	264	88%	522	90%	2,577	5,191	2,126	83%	4,466	86%		
ASE/ イント		484	955	430	89%	847	89%	2,535	5,124	2,211	87%	4,297	84%		
北米	:	122	245	122	100%	241	98%	2,959	5,955	2,803	95%	5,630	95%		
欧州		168	347	154	92%	308	89%	2,461	4,942	2,063	84%	4,408	89%		
その・	他	37	74	48	130%	92	124%	1,321	2,486	1,085	82%	2,149	86%		
合計		1,745	3,435	1,606	92%	3,166	92%	23,259	44,918	21,887	94%	42,213	94%	87,000	92%

セグメント別設備投資額(完成ベース)



	2018	年度			2019)年度		平山· lol l
	2Q	20累計	2	Q	2Q.	累計	通期(5	見通し)
	20	2以来前		前年同期比		前年同期比		前期比
IT	68	183	144	210%	275	150%		
エネルギー	145	256	15	11%	39	16%		
インダストリー	23	37	22	97%	39	107%		
モビリティ	31	70	35	113%	74	106%		
ライフ	193	399	227	117%	407	102%		
日立ハイテクノロジーズ	38	79	36	96%	86	109%		
日立建機	74	121	116	156%	197	162%		
日立金属	212	436	133	63%	244	56%		
日立化成	130	242	111	86%	200	83%		
その他	27	50	87	325%	153	304%		
全社(本社他)	5	8	63	1,165%	73	849%		
合計	950	1,886	993	105%	1,792	95%	4,000	96%

セグメント別減価償却費



単位:億円

	2018	2018年度			2019)年度		
	2Q	20累計	2	Q	2Q.	累計	通期(見通し)
	20	2以来引		前年同期比		前年同期比		前期比
IT	106	228	174	164%	344	151%		
エネルギー	9	17	8	99%	17	98%		
インダストリー	23	47	30	128%	62	132%		
モビリティ	38	78	47	121%	93	119%		
ライフ	140	286	136	97%	273	96%		
日立ハイテクノロジーズ	24	49	31	126%	61	126%		
日立建機	77	155	96	124%	193	124%		
日立金属	114	225	130	114%	258	115%		
日立化成	80	161	94	116%	187	116%		
その他	34	69	61	177%	122	177%		
全社(本社他)	9	18	26	290%	53	286%		
合計	659	1,337	836	127%	1,668	125%	3,100	114%

セグメント別研究開発費



	2018	年度			201	9年度	_	平世· ll ll
	2Q	20累計	2	!Q	2Q.	累計	通期()	見通し)
	20	2は来前		前年同期比		前年同期比		前期比
IT	125	247	132	106%	255	103%		
エネルギー	22	41	22	97%	37	90%		
インダストリー	26	50	28	109%	56	113%		
モビリティ	84	159	74	89%	144	91%		
ライフ	211	426	151	72%	300	70%		
日立ハイテクノロジーズ	85	149	87	102%	153	102%		
日立建機	64	120	63	97%	123	103%		
日立金属	48	93	42	88%	82	88%		
日立化成	82	161	80	98%	161	100%		
その他	7	9	5	73%	8	86%		
全社(本社他)	52	106	50	96%	99	93%		
合計	811	1,565	739	91%	1,422	91%	3,200	99%
対売上収益比率(%)	3.5	3.5	3.4	-	3.4	-	3.7	-

補足情報



■ 為替レート*1

単位:円

■ 為替感応度*2,3

単位:億円

		2018	年度			2019	年度		
	2Q	2Q 2Q累計 下期 :		通期	2Q	2Q累計	下期 (見通し)	通期 (見通し)	
ドル	111	110	112	111	107	109	105	107	
ユーロ	130	130	127	128	119	121	115	118	

	7 12 10-13	
	売上収益	調整後営業利益
ドル	90	15
ユーロ	30	5

■ 従業員数・連結子会計数

		2019年3月期末	2020年3月期 第2四半期末	
従業員数(人)		295,941	298,088	
	国内	162,083	164,272	
	海外	133,858	133,816	
連結子会社数(社)		803	793	
	国内	181	175	
	海外	622	618	

- *1 在外会社損益計算書換算レート(期間平均レート) *2 2019年度下期(見通し)の為替レートから1円円安となった場合の下期業績影響額 *3 本項は、当社の任意の手続きによって作成した参考数値です。

将来予想に関する記述



本資料における当社の今後の計画、見通し、戦略等の将来予想に関する記述は、当社が現時点で合理的であると判断する 一定の前提に基づいており、実際の業績等の結果は見通しと大きく異なることがありえます。 その要因のうち、主なものは以下の通りです。

- ・主要市場(特に日本、アジア、米国および欧州)における経済状況および需要の急激な変動
- 為替相場変動
- •資金調達環境
- •株式相場変動
- ・原材料・部品の不足および価格の変動
- 長期契約におけるコストの変動および契約の解除
- 信用供与を行った取引先の財政状態
- 製品需給の変動
- ・製品需給、為替相場および原材料価格の変動並びに原材料・部品の不足に対応する当社および子会社の能力
- ・新技術を用いた製品の開発、タイムリーな市場投入、低コスト生産を実現する当社および子会社の能力
- 人材の確保
- -価格競争の激化
- •社会イノベーション事業強化に係る戦略
- ・企業買収、事業の合弁および戦略的提携の実施並びにこれらに関連する費用の発生
- 事業再構築のための施策の実施
- 持分法適用会社への投資に係る損失
- ・主要市場・事業拠点(特に日本、アジア、米国および欧州)における社会状況および貿易規制等各種規制
- ・コスト構造改革施策の実施
- 自社の知的財産の保護および他社の知的財産の利用の確保
- 当社、子会社または持分法適用会社に対する訴訟その他の法的手続
- 製品やサービスに関する欠陥・瑕疵等
- ・地震・津波等の自然災害、感染症の流行およびテロ・紛争等による政治的・社会的混乱
- 情報システムへの依存および機密情報の管理
- •退職給付に係る負債の算定における見積り

HITACHI Inspire the Next