

# FACT BOOK

2020年6月期 第1四半期決算補足資料



Storyteller tells the Story

物語コーポレーション

2019年11月  
コード番号3097  
東証第一部

## 損益計算書(連結)①(四半期累計)

※2015年6月期より連結決算となっております。

(百万円)

	2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期				2020年6月期			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
売上高	9,501	18,740	28,950	38,781	10,542	21,216	33,071	44,596	12,554	25,107	39,065	52,123	14,560	28,558	44,050	58,924	15,805			
売上総利益	6,268	12,284	18,878	25,331	6,980	13,952	21,616	29,182	8,295	16,464	25,497	34,064	9,656	18,825	28,839	38,613	10,435			
販売一般管理費	5,575	11,150	17,013	22,904	6,475	12,908	19,812	26,603	7,306	14,770	22,646	30,708	8,582	16,970	25,707	34,680	9,406			
営業利益	692	1,134	1,865	2,426	504	1,044	1,803	2,579	989	1,694	2,851	3,355	1,073	1,854	3,131	3,933	1,029			
経常利益	782	1,292	2,058	2,620	586	1,340	2,171	3,056	1,104	1,927	3,188	3,865	1,258	2,259	3,759	4,686	990			
純利益※	299	600	1,082	1,371	387	862	1,426	2,072	670	1,204	1,998	2,386	825	1,411	2,319	2,938	640			

売上総利益率	65.9%	65.5%	65.2%	65.3%	66.2%	65.7%	65.3%	65.4%	66.0%	65.5%	65.2%	65.3%	66.3%	65.9%	65.4%	65.5%	66.0%			
販売管理費率	58.6%	59.4%	58.7%	59.0%	61.4%	60.8%	59.9%	59.6%	58.2%	58.8%	57.9%	58.9%	58.9%	59.4%	58.3%	58.8%	59.5%			
営業利益率	7.2%	6.0%	6.4%	6.2%	4.7%	4.9%	5.4%	5.7%	7.8%	6.7%	7.2%	6.4%	7.3%	6.4%	7.1%	6.6%	6.5%			
経常利益率	8.2%	6.8%	7.1%	6.7%	5.5%	6.3%	6.5%	6.8%	8.7%	7.6%	8.1%	7.4%	8.6%	7.9%	8.5%	7.9%	6.2%			
純利益率	3.1%	3.2%	3.7%	3.5%	3.6%	4.0%	4.3%	4.6%	5.3%	4.7%	5.1%	4.5%	5.6%	4.9%	5.2%	4.9%	4.0%			

売上高前年比	118.6%	118.0%	117.6%	115.9%	110.9%	113.2%	114.2%	114.9%	119.0%	118.3%	118.1%	116.8%	115.9%	113.7%	112.7%	113.0%	108.5%			
売上総利益前年比	116.1%	116.2%	116.2%	114.8%	111.3%	113.5%	114.5%	115.2%	118.8%	118.0%	117.9%	116.7%	116.3%	114.3%	113.1%	113.3%	108.0%			
販売一般管理費前年比	114.7%	113.5%	113.9%	113.9%	116.1%	115.7%	116.4%	116.1%	112.8%	114.4%	114.3%	115.4%	117.4%	114.8%	113.5%	112.9%	109.5%			
営業利益前年比	129.1%	150.1%	142.3%	123.8%	72.9%	92.0%	96.7%	106.2%	195.8%	162.2%	158.0%	130.1%	108.5%	109.4%	109.8%	117.1%	95.9%			
経常利益前年比	120.8%	129.3%	125.4%	108.8%	74.8%	103.7%	105.5%	116.6%	188.3%	143.7%	146.8%	126.4%	113.9%	117.2%	117.9%	121.2%	78.7%			
純利益前年比	80.1%	131.8%	134.6%	109.0%	129.4%	143.5%	131.7%	151.0%	172.8%	139.6%	140.1%	115.1%	123.2%	117.2%	116.0%	123.1%	77.5%			

※純利益＝親会社株主に帰属する当期純利益

## 損益計算書(連結)②(四半期)

※2015年6月期より連結決算となっております。

(百万円)

	2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期				2020年6月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	9,501	9,239	10,210	9,830	10,542	10,674	11,854	11,525	12,554	12,552	13,958	13,058	14,560	13,998	15,492	14,873	15,805			
売上総利益	6,268	6,016	6,593	6,453	6,980	6,972	7,663	7,566	8,295	8,168	9,033	8,566	9,656	9,168	10,013	9,773	10,435			
販売一般管理費	5,575	5,574	5,862	5,891	6,475	6,433	6,903	6,790	7,306	7,463	7,876	8,061	8,582	8,387	8,736	8,972	9,406			
営業利益	692	441	731	561	504	539	759	775	989	705	1,156	504	1,073	780	1,277	801	1,029			
経常利益	782	509	765	562	586	753	831	884	1,104	822	1,261	677	1,258	1,001	1,499	927	990			
純利益※	299	301	482	288	387	474	564	646	670	533	794	387	825	585	907	618	640			

売上総利益率	65.9%	65.1%	64.5%	65.6%	66.2%	65.3%	64.6%	65.6%	66.0%	65.0%	64.7%	65.6%	66.3%	65.5%	64.6%	65.7%	66.0%			
販売管理費率	58.6%	60.3%	57.4%	59.9%	61.4%	60.2%	58.2%	58.9%	58.2%	59.4%	56.4%	61.7%	58.9%	59.9%	56.3%	60.3%	59.5%			
営業利益率	7.2%	4.7%	7.1%	5.7%	4.7%	5.0%	6.4%	6.7%	7.8%	5.6%	8.2%	3.8%	7.3%	5.5%	8.2%	5.3%	6.5%			
経常利益率	8.2%	5.5%	7.5%	5.7%	5.5%	7.0%	7.0%	7.6%	8.7%	6.5%	9.0%	5.1%	8.6%	7.1%	9.6%	6.2%	6.2%			
純利益率	3.1%	3.2%	4.7%	2.9%	3.6%	4.4%	4.7%	5.6%	5.3%	4.2%	5.6%	2.9%	5.6%	4.1%	5.8%	4.1%	4.0%			

売上高前年比	118.6%	117.4%	117.0%	111.3%	110.9%	115.5%	116.1%	117.2%	119.0%	117.5%	117.7%	113.2%	115.9%	111.5%	110.9%	113.8%	108.5%			
売上総利益前年比	116.1%	116.2%	116.2%	111.1%	111.3%	115.8%	116.2%	117.2%	118.8%	117.1%	117.8%	113.2%	116.3%	112.2%	110.8%	114.0%	108.0%			
販売一般管理費前年比	114.7%	112.4%	114.5%	114.2%	116.1%	115.4%	117.7%	115.2%	112.8%	116.0%	114.0%	118.7%	117.4%	112.3%	110.9%	111.2%	109.5%			
営業利益前年比	129.1%	201.6%	131.6%	86.4%	72.9%	121.9%	103.9%	138.0%	195.8%	130.7%	152.3%	65.1%	108.5%	110.7%	110.3%	158.7%	95.9%			
経常利益前年比	120.8%	145.2%	119.3%	73.2%	74.8%	148.0%	108.5%	157.2%	188.3%	109.1%	151.6%	76.5%	113.9%	121.7%	118.8%	136.9%	78.7%			
純利益前年比	80.1%	366.5%	138.3%	63.7%	129.4%	157.5%	116.9%	223.7%	172.8%	112.5%	140.8%	59.9%	123.2%	109.6%	114.2%	159.7%	77.5%			

※純利益＝親会社株主に帰属する当期純利益

## 損益計算書(単体)①(四半期累計)

※2015年6月期より連結決算となっております。

(百万円)

	2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期				2020年6月期			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
売上高	9,272	18,256	28,112	37,647	10,248	20,596	32,013	43,094	11,987	23,948	37,128	49,565	13,771	26,992	41,635	55,871	15,156			
売上総利益	6,141	12,015	18,415	24,684	6,798	13,559	20,950	28,235	7,943	15,727	24,273	32,468	9,167	17,827	27,300	36,680	10,042			
販売一般管理費	5,403	10,822	16,524	22,263	6,324	12,576	19,251	25,777	7,022	14,151	21,645	29,319	8,162	16,128	24,436	32,991	9,001			
営業利益	737	1,192	1,890	2,420	474	983	1,699	2,458	921	1,576	2,628	3,149	1,004	1,698	2,863	3,689	1,041			
経常利益	845	1,385	2,138	2,714	565	1,259	2,051	2,912	1,038	1,799	2,967	3,671	1,202	2,121	3,493	4,472	1,041			
純利益	455	760	1,228	1,528	366	788	1,313	1,869	603	1,076	1,780	2,173	777	1,309	2,120	2,990	690			

売上総利益率	66.2%	65.8%	65.5%	65.5%	66.3%	65.8%	65.4%	65.5%	66.2%	65.6%	65.3%	65.5%	66.5%	66.0%	65.5%	65.6%	66.2%			
販売管理費率	58.2%	59.2%	58.7%	59.1%	61.7%	61.0%	60.1%	59.8%	58.5%	59.0%	58.2%	59.1%	59.2%	59.7%	58.6%	59.0%	59.3%			
営業利益率	7.9%	6.5%	6.7%	6.4%	4.6%	4.7%	5.3%	5.7%	7.6%	6.5%	7.0%	6.3%	7.2%	6.2%	6.8%	6.6%	6.8%			
経常利益率	9.1%	7.5%	7.6%	7.2%	5.5%	6.1%	6.4%	6.7%	8.6%	7.5%	7.9%	7.4%	8.7%	7.8%	8.3%	8.0%	6.8%			
純利益率	4.9%	4.1%	4.3%	4.0%	3.5%	3.8%	4.1%	4.3%	5.0%	4.4%	4.7%	4.3%	5.6%	4.8%	5.0%	5.3%	4.5%			

売上高前年比	117.9%	117.4%	116.7%	115.0%	110.5%	112.8%	113.8%	114.4%	116.9%	116.2%	115.9%	115.0%	114.8%	112.7%	112.1%	112.7%	110.0%			
売上総利益前年比	115.5%	115.6%	115.3%	113.9%	110.7%	112.8%	113.7%	114.3%	116.8%	115.9%	115.8%	114.9%	115.4%	113.3%	112.4%	112.9%	109.5%			
販売一般管理費前年比	114.8%	114.0%	114.5%	114.6%	117.0%	116.2%	116.5%	115.7%	111.0%	112.5%	112.4%	113.7%	116.2%	113.9%	112.8%	112.5%	110.2%			
営業利益前年比	120.9%	131.6%	123.4%	107.7%	64.2%	82.4%	89.8%	101.5%	194.3%	160.2%	154.6%	128.1%	109.0%	107.7%	108.9%	117.1%	103.6%			
経常利益前年比	118.5%	123.5%	116.5%	101.8%	66.8%	90.9%	95.9%	107.3%	183.7%	142.8%	144.6%	126.0%	115.8%	117.9%	117.7%	121.7%	86.5%			
純利益前年比	103.9%	131.5%	122.9%	158.4%	80.4%	103.7%	106.9%	122.2%	164.8%	136.5%	135.5%	116.2%	128.7%	121.6%	119.0%	137.5%	88.7%			

## 損益計算書(単体)②(四半期)

※2015年6月期より連結決算となっております。

(百万円)

	2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期				2020年6月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	9,272	8,983	9,856	9,534	10,248	10,348	11,416	11,080	11,987	11,960	13,180	12,437	13,771	13,221	14,643	14,236	15,156			
売上総利益	6,141	5,874	6,399	6,269	6,798	6,761	7,390	7,284	7,943	7,783	8,546	8,195	9,167	8,660	9,472	9,379	10,042			
販売一般管理費	5,403	5,418	5,701	5,739	6,324	6,251	6,675	6,525	7,022	7,128	7,494	7,673	8,162	7,966	8,307	8,554	9,001			
営業利益	737	455	697	530	474	509	715	759	921	655	1,052	521	1,004	693	1,165	825	1,041			
経常利益	845	539	753	575	565	694	792	860	1,038	761	1,168	704	1,202	919	1,371	978	1,041			
純利益	455	305	468	300	366	422	525	555	603	472	704	393	777	531	811	869	690			

売上総利益率	66.2%	65.3%	64.9%	65.7%	66.3%	65.3%	64.7%	65.7%	66.2%	65.0%	64.8%	65.8%	66.5%	65.5%	64.6%	65.8%	66.2%			
販売管理費率	58.2%	60.3%	57.8%	60.1%	61.7%	60.4%	58.4%	58.8%	58.5%	59.5%	56.8%	61.6%	59.2%	60.2%	56.7%	60.0%	59.3%			
営業利益率	7.9%	5.0%	7.0%	5.5%	4.6%	4.9%	6.2%	6.8%	7.6%	5.4%	7.9%	4.1%	7.2%	5.2%	7.9%	5.7%	6.8%			
経常利益率	9.1%	6.0%	7.6%	6.0%	5.5%	6.7%	6.9%	7.7%	8.6%	6.3%	8.8%	5.6%	8.7%	6.9%	9.3%	6.8%	6.8%			
純利益率	4.9%	3.3%	4.7%	3.1%	3.5%	4.0%	4.5%	5.0%	5.0%	3.9%	5.3%	3.1%	5.6%	4.0%	5.5%	6.1%	4.5%			

売上高前年比	117.9%	116.9%	115.6%	110.2%	110.5%	115.1%	115.8%	116.2%	116.9%	115.5%	115.4%	112.2%	114.8%	110.5%	111.1%	114.4%	110.0%			
売上総利益前年比	115.5%	115.6%	115.0%	109.8%	110.7%	115.1%	115.4%	116.1%	116.8%	115.1%	115.6%	112.4%	115.4%	111.2%	110.8%	114.4%	109.5%			
販売一般管理費前年比	114.8%	113.3%	115.4%	114.9%	117.0%	115.3%	117.0%	113.6%	111.0%	114.0%	112.2%	117.5%	116.2%	111.7%	110.8%	111.4%	110.2%			
営業利益前年比	120.9%	153.6%	111.6%	74.0%	64.2%	112.0%	102.4%	143.1%	194.3%	128.5%	147.0%	68.6%	109.0%	105.9%	110.7%	158.2%	103.6%			
経常利益前年比	118.5%	132.1%	105.5%	69.4%	66.8%	128.6%	105.1%	149.4%	183.7%	109.6%	147.4%	81.8%	115.8%	120.7%	117.4%	138.9%	86.5%			
純利益前年比	103.9%	217.6%	111.2%	—	80.4%	138.4%	112.1%	184.9%	164.8%	111.9%	134.1%	70.7%	128.7%	112.5%	115.1%	221.2%	88.7%			

## 部門別売上高①（四半期累計）

※2015年6月期より連結決算となっております。

(百万円)

	2016年6月期(連結)				2017年6月期(連結)				2018年6月期(連結)				2019年6月期				2020年6月期			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
<b>売上高</b>	<b>9,501</b>	<b>18,740</b>	<b>28,950</b>	<b>38,781</b>	<b>10,542</b>	<b>21,216</b>	<b>33,071</b>	<b>44,596</b>	<b>12,554</b>	<b>25,107</b>	<b>39,065</b>	<b>52,123</b>	<b>14,560</b>	<b>28,558</b>	<b>44,050</b>	<b>58,924</b>	<b>15,805</b>			
焼肉部門	5,676	10,924	16,606	22,051	5,889	11,570	18,020	24,196	6,696	13,098	20,271	27,092	7,530	14,503	22,471	30,082	8,034			
ラーメン部門	1,198	2,340	3,541	4,707	1,252	2,554	3,898	5,198	1,500	2,972	4,569	6,099	1,847	3,596	5,485	7,606	2,367			
お好み焼部門	635	1,265	1,970	2,626	645	1,282	1,981	2,634	660	1,299	2,033	2,718	659	1,254	1,905	2,498	512			
ゆず庵部門	—	—	—	—	1,429	3,055	4,854	6,735	1,962	4,206	6,651	8,922	2,505	5,167	7,989	10,608	2,861			
専門店部門	1,018	2,231	3,726	5,265	200	464	708	932	222	496	768	1,003	232	520	779	1,024	243			
FC部門	733	1,467	2,237	2,958	817	1,633	2,509	3,350	926	1,853	2,810	3,705	994	1,947	2,999	4,047	1,136			
その他部門	239	511	868	1,171	307	656	1,097	1,547	585	1,180	1,959	2,582	790	1,568	2,418	3,056	649			
<b>全社前年比</b>	<b>118.6%</b>	<b>118.0%</b>	<b>117.6%</b>	<b>115.9%</b>	<b>110.9%</b>	<b>113.2%</b>	<b>114.2%</b>	<b>114.9%</b>	<b>119.0%</b>	<b>118.3%</b>	<b>118.1%</b>	<b>116.8%</b>	<b>115.9%</b>	<b>113.7%</b>	<b>112.7%</b>	<b>113.0%</b>	<b>108.5%</b>			
焼肉前年比	120.1%	118.7%	115.8%	113.1%	103.7%	105.9%	108.5%	109.7%	113.6%	113.2%	112.4%	111.9%	112.4%	110.7%	110.8%	111.0%	106.6%			
ラーメン前年比	104.0%	103.4%	104.7%	104.9%	104.5%	109.1%	110.0%	110.4%	119.7%	116.3%	117.2%	117.3%	123.1%	121.0%	120.0%	124.7%	128.1%			
お好み焼前年比	108.8%	109.1%	107.3%	105.8%	101.5%	101.3%	100.5%	100.3%	102.2%	101.3%	102.5%	103.1%	99.9%	96.5%	93.7%	91.8%	77.7%			
ゆず庵前年比	—	—	—	—	159.7%	162.1%	155.4%	151.6%	137.3%	137.6%	137.0%	132.4%	127.6%	122.8%	120.1%	118.8%	114.2%			
専門店前年比	133.6%	136.6%	145.2%	146.7%	162.1%	133.8%	117.6%	113.1%	111.2%	106.8%	108.4%	107.5%	104.3%	104.8%	101.3%	102.1%	104.7%			
FC前年比	116.0%	115.5%	116.1%	111.7%	111.3%	111.3%	112.1%	113.2%	113.4%	113.4%	112.0%	110.6%	107.2%	105.0%	106.7%	109.2%	114.3%			
その他前年比	152.9%	143.5%	156.0%	158.1%	128.7%	128.5%	126.3%	132.0%	190.2%	179.6%	178.5%	166.8%	134.9%	132.9%	123.4%	118.3%	82.1%			
<b>全社構成比</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>			
焼肉構成比	59.7%	58.2%	57.3%	56.8%	55.8%	54.5%	54.4%	54.2%	53.3%	52.1%	51.8%	51.9%	51.7%	50.7%	51.0%	51.0%	50.8%			
ラーメン構成比	12.6%	12.4%	12.2%	12.1%	11.8%	12.0%	11.7%	11.6%	11.9%	11.8%	11.6%	11.7%	12.6%	12.5%	12.4%	12.9%	14.9%			
お好み焼構成比	6.6%	6.7%	6.8%	6.7%	6.1%	6.0%	5.9%	5.9%	5.2%	5.1%	5.2%	5.2%	4.5%	4.3%	4.3%	4.2%	3.2%			
ゆず庵構成比	—	—	—	—	13.5%	14.3%	14.6%	15.1%	15.6%	16.7%	17.0%	17.1%	17.2%	18.0%	18.1%	18.0%	18.1%			
専門店構成比	10.7%	11.9%	12.8%	13.5%	1.8%	2.1%	2.1%	2.0%	1.7%	1.9%	1.9%	1.9%	1.5%	1.8%	1.7%	1.7%	1.5%			
FC構成比	7.7%	7.8%	7.7%	7.6%	7.7%	7.7%	7.5%	7.5%	7.3%	7.3%	7.1%	7.1%	6.8%	6.8%	6.8%	6.8%	7.1%			
その他構成比	2.5%	2.7%	2.9%	3.0%	2.9%	3.0%	3.3%	3.4%	4.6%	4.7%	5.0%	4.9%	5.4%	5.4%	5.4%	5.1%	4.1%			

※「ゆず庵」の店舗数増加に伴い、2017年6月期より「専門店部門」から「ゆず庵部門」として分離して表示しております。

## 部門別売上高②（四半期）

※2015年6月期より連結決算となっております。

(百万円)

	2016年6月期(連結)				2017年6月期(連結)				2018年6月期(連結)				2019年6月期				2020年6月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	9,501	9,239	10,210	9,830	10,542	10,674	11,854	11,525	12,554	12,552	13,958	13,058	14,560	13,998	15,492	14,873	15,805			
焼肉部門	5,676	5,247	5,682	5,445	5,889	5,680	6,450	6,176	6,696	6,402	7,172	6,820	7,530	6,973	7,967	7,610	8,034			
ラーメン部門	1,198	1,141	1,201	1,165	1,252	1,301	1,344	1,300	1,500	1,472	1,597	1,529	1,847	1,749	1,889	2,120	2,367			
お好み焼部門	635	630	704	656	645	636	699	652	660	638	734	685	659	594	650	592	512			
ゆず庵部門	—	—	—	—	1,429	1,625	1,799	1,880	1,962	2,243	2,444	2,270	2,505	2,661	2,822	2,618	2,861			
専門店部門	1,018	1,213	1,494	1,539	200	264	244	224	222	273	272	234	232	287	259	245	243			
FC部門	733	734	769	720	817	816	875	840	926	926	956	895	994	953	1,052	1,047	1,136			
その他部門	239	272	357	303	307	349	440	450	585	594	779	622	790	778	849	638	649			

全社前年比	118.6%	117.4%	117.0%	111.3%	110.9%	115.5%	116.1%	117.2%	119.0%	117.5%	117.7%	113.2%	115.9%	111.5%	110.9%	113.8%	108.5%			
焼肉前年比	120.1%	117.3%	110.5%	105.7%	103.7%	108.2%	113.5%	113.4%	113.6%	112.7%	111.1%	110.4%	112.4%	108.9%	111.0%	111.5%	106.6%			
ラーメン前年比	104.0%	102.7%	107.3%	105.4%	104.5%	113.9%	111.8%	111.6%	119.7%	113.1%	118.8%	117.6%	123.1%	118.8%	118.2%	138.6%	128.1%			
お好み焼前年比	108.8%	109.3%	104.1%	101.5%	101.5%	101.0%	99.3%	99.4%	102.2%	100.3%	104.9%	105.0%	99.9%	93.1%	88.6%	86.4%	77.7%			
ゆず庵前年比	—	—	—	—	159.7%	164.2%	145.2%	142.7%	137.3%	138.0%	135.8%	120.7%	127.6%	118.6%	115.4%	115.3%	114.2%			
専門店前年比	133.6%	139.3%	160.1%	150.7%	162.1%	118.2%	95.5%	100.9%	111.2%	103.4%	111.5%	104.5%	104.3%	105.1%	95.1%	104.7%	104.7%			
FC前年比	116.0%	114.9%	117.2%	99.9%	111.3%	111.2%	113.7%	116.6%	113.4%	113.4%	109.3%	106.4%	107.2%	102.8%	109.9%	117.0%	114.3%			
その他前年比	152.9%	136.1%	178.3%	164.4%	128.7%	128.2%	123.3%	148.3%	190.2%	170.3%	176.8%	138.2%	134.9%	130.9%	109.0%	102.5%	82.1%			

全社構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%			
焼肉構成比	59.7%	56.7%	55.6%	55.3%	55.8%	53.2%	54.4%	53.5%	53.3%	51.0%	51.3%	52.2%	51.7%	49.8%	51.4%	51.1%	50.8%			
ラーメン構成比	12.6%	12.3%	11.7%	11.8%	11.8%	12.1%	11.3%	11.2%	11.9%	11.7%	11.4%	11.7%	12.6%	12.4%	12.1%	14.2%	14.9%			
お好み焼構成比	6.6%	6.8%	6.9%	6.6%	6.1%	5.9%	5.9%	5.6%	5.2%	5.0%	5.2%	5.2%	4.5%	4.2%	4.2%	3.9%	3.2%			
ゆず庵構成比	—	—	—	—	13.5%	15.2%	15.1%	16.3%	15.6%	17.8%	17.5%	17.3%	17.2%	19.0%	18.2%	17.6%	18.1%			
専門店構成比	10.7%	13.1%	14.6%	15.6%	1.8%	2.4%	2.0%	1.9%	1.7%	2.1%	1.9%	1.7%	1.5%	2.0%	1.6%	1.6%	1.5%			
FC構成比	7.7%	7.9%	7.5%	7.3%	7.7%	7.6%	7.3%	7.2%	7.3%	7.3%	6.8%	6.8%	6.8%	6.8%	6.7%	7.0%	7.1%			
その他構成比	2.5%	2.9%	3.4%	3.0%	2.9%	3.2%	3.7%	3.9%	4.6%	4.7%	5.5%	4.7%	5.4%	5.5%	5.4%	4.2%	4.1%			

※「ゆず庵」の店舗数増加に伴い、2017年6月期より「専門店部門」から「ゆず庵部門」として分離して表示しております。

## 部門別既存店売上高前年比(四半期・国内直営のみ)

		2016年6月期					2017年6月期					2018年6月期					2019年6月期					2020年6月期				
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
焼肉部門	売上高	102.2%	102.4%	99.9%	97.2%	100.3%	96.2%	97.9%	101.1%	103.0%	99.6%	105.5%	105.4%	105.1%	101.0%	104.2%	103.2%	100.6%	102.1%	105.0%	102.8%	101.0%				
	客数	98.8%	101.2%	98.5%	95.6%	98.5%	96.6%	98.2%	101.9%	103.0%	100.0%	105.5%	105.4%	104.8%	100.8%	104.1%	103.4%	100.3%	102.2%	103.6%	102.4%	100.5%				
	客単価	103.4%	101.2%	101.4%	101.7%	101.9%	99.6%	99.7%	99.3%	100.0%	99.6%	100.0%	100.0%	100.3%	100.2%	100.1%	99.8%	100.3%	100.0%	101.4%	100.4%	100.5%				
ラーメン部門	売上高	105.6%	103.6%	103.6%	100.5%	103.3%	101.2%	104.4%	104.1%	103.1%	103.2%	103.6%	101.3%	101.9%	101.4%	102.1%	100.8%	100.4%	101.5%	106.2%	102.3%	103.0%				
	客数	106.1%	103.4%	102.4%	99.5%	102.9%	100.6%	104.9%	105.0%	103.1%	103.4%	103.8%	101.7%	102.2%	102.0%	102.4%	100.4%	100.4%	100.9%	105.2%	101.8%	102.7%				
	客単価	99.5%	100.2%	101.1%	100.9%	100.4%	100.5%	99.6%	99.1%	100.1%	99.8%	99.8%	99.6%	99.8%	99.4%	99.6%	100.4%	100.0%	100.6%	100.9%	100.5%	100.3%				
お好み焼部門	売上高	104.4%	105.4%	99.1%	101.9%	102.4%	97.9%	96.5%	99.6%	99.4%	98.4%	102.3%	99.5%	99.5%	100.2%	100.4%	95.2%	91.2%	94.5%	95.3%	94.0%	97.5%				
	客数	98.3%	100.9%	97.5%	100.7%	99.3%	97.7%	97.9%	101.6%	101.1%	99.7%	103.8%	99.2%	100.2%	102.5%	101.4%	96.3%	91.8%	96.3%	96.9%	95.4%	98.3%				
	客単価	106.2%	104.5%	101.7%	101.2%	103.1%	100.2%	98.5%	98.0%	98.3%	98.7%	98.6%	100.3%	99.3%	97.7%	99.0%	98.8%	99.3%	98.1%	98.4%	98.6%	99.2%				
ゆず庵部門	売上高	—	—	—	—	—	97.0%	100.8%	100.6%	101.4%	100.2%	101.1%	104.0%	103.8%	99.9%	102.2%	105.5%	99.3%	100.1%	102.1%	101.6%	100.1%				
	客数	—	—	—	—	—	101.3%	106.2%	103.5%	100.9%	103.0%	97.7%	101.5%	101.2%	100.8%	100.5%	107.4%	100.6%	100.8%	102.5%	102.5%	102.2%				
	客単価	—	—	—	—	—	95.7%	94.9%	97.3%	100.5%	97.3%	103.4%	102.5%	102.6%	99.0%	101.7%	98.2%	98.8%	99.3%	99.6%	99.1%	98.0%				
専門店部門	売上高	106.7%	104.2%	101.2%	97.3%	101.6%	105.1%	102.8%	94.3%	99.8%	99.5%	97.7%	103.5%	111.6%	104.5%	104.7%	104.4%	105.1%	99.9%	105.1%	103.6%	103.1%				
	客数	106.7%	105.7%	103.3%	100.5%	103.4%	105.2%	101.2%	91.1%	98.0%	97.1%	99.0%	106.1%	113.2%	98.9%	104.6%	95.3%	95.8%	97.6%	103.9%	98.0%	104.1%				
	客単価	99.9%	98.6%	97.9%	96.8%	98.2%	99.9%	101.6%	103.6%	101.9%	102.5%	98.7%	97.5%	98.6%	105.7%	100.1%	109.5%	109.7%	102.5%	101.2%	105.7%	99.0%				
既存店全体	売上高	103.2%	103.0%	100.5%	98.1%	101.1%	97.3%	99.1%	101.1%	102.5%	100.1%	104.2%	104.1%	104.2%	100.9%	103.3%	102.8%	99.9%	101.2%	104.1%	102.0%	101.0%				
	客数	101.9%	102.2%	100.1%	97.8%	100.4%	98.5%	101.2%	102.8%	102.6%	101.3%	103.9%	103.2%	103.2%	101.3%	102.9%	102.4%	99.8%	101.2%	103.6%	101.7%	101.4%				
	客単価	101.3%	100.7%	100.4%	100.3%	100.6%	98.8%	98.0%	98.3%	99.9%	98.8%	100.3%	100.9%	101.0%	99.6%	100.4%	100.4%	100.1%	100.0%	100.5%	100.2%	99.6%				

※「ゆず庵」の店舗数増加に伴い、2017年6月期より「専門店部門」から「ゆず庵部門」として分離して表示しております。



## 貸借対照表（連結）

※2015年6月期より連結決算となっております。

(百万円)

	2016年6月期(連結)				2017年6月期(連結)				2018年6月期(連結)				2019年6月期				2020年6月期			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
現金及び預金	4,773	5,389	5,835	5,434	4,358	4,369	4,241	4,450	5,484	5,606	6,200	5,491	5,334	5,448	6,399	6,260	5,369			
売掛金	586	694	750	597	681	844	914	744	855	970	1,087	911	1,016	1,140	1,373	1,131	1,289			
たな卸資産	276	316	271	267	305	339	330	324	324	382	365	362	364	449	368	393	414			
その他	500	516	564	577	735	779	775	796	866	892	915	1,075	1,180	1,331	1,505	1,146	1,143			
<b>流動資産</b>	<b>6,136</b>	<b>6,916</b>	<b>7,421</b>	<b>6,876</b>	<b>6,081</b>	<b>6,333</b>	<b>6,261</b>	<b>6,315</b>	<b>7,530</b>	<b>7,852</b>	<b>8,568</b>	<b>7,841</b>	<b>7,895</b>	<b>8,369</b>	<b>9,646</b>	<b>8,931</b>	<b>8,217</b>			
有形固定資産	10,318	11,144	11,588	11,937	12,784	13,556	14,308	14,675	15,278	15,882	16,544	17,083	17,747	18,147	18,344	18,877	19,253			
無形固定資産	181	190	220	237	249	254	276	278	282	286	311	317	318	317	307	296	312			
投資その他の資産	3,151	3,282	3,470	3,566	3,660	3,754	3,796	4,013	4,011	4,109	4,267	4,493	4,531	4,587	4,647	4,630	4,709			
<b>固定資産</b>	<b>13,651</b>	<b>14,617</b>	<b>15,280</b>	<b>15,741</b>	<b>16,694</b>	<b>17,565</b>	<b>18,381</b>	<b>18,967</b>	<b>19,571</b>	<b>20,277</b>	<b>21,124</b>	<b>21,894</b>	<b>22,597</b>	<b>23,052</b>	<b>23,299</b>	<b>23,804</b>	<b>24,275</b>			
<b>総資産</b>	<b>19,787</b>	<b>21,533</b>	<b>22,701</b>	<b>22,618</b>	<b>22,776</b>	<b>23,898</b>	<b>24,643</b>	<b>25,283</b>	<b>27,102</b>	<b>28,130</b>	<b>29,692</b>	<b>29,735</b>	<b>30,493</b>	<b>31,422</b>	<b>32,945</b>	<b>32,735</b>	<b>32,492</b>			

買掛金	1,216	1,548	1,625	1,203	1,369	1,776	1,978	1,502	1,621	2,140	2,264	1,808	1,925	2,375	2,580	2,055	2,114			
短期借入金	250	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
その他	3,380	3,878	3,816	3,996	3,960	4,311	4,322	4,470	4,867	5,053	5,669	6,058	5,722	5,900	6,130	6,062	5,684			
<b>流動負債</b>	<b>4,847</b>	<b>5,426</b>	<b>5,442</b>	<b>5,200</b>	<b>5,329</b>	<b>6,088</b>	<b>6,301</b>	<b>5,973</b>	<b>6,488</b>	<b>7,194</b>	<b>7,934</b>	<b>7,866</b>	<b>7,648</b>	<b>8,275</b>	<b>8,710</b>	<b>8,118</b>	<b>7,798</b>			
長期借入金	2,851	3,666	3,445	3,227	3,014	2,802	2,933	3,203	3,993	3,722	3,965	3,672	4,077	3,775	4,174	3,870	3,581			
その他	1,441	1,489	2,512	2,574	2,600	2,719	2,755	2,796	2,852	2,897	2,906	2,928	2,915	2,941	2,971	3,065	3,071			
<b>固定負債</b>	<b>4,293</b>	<b>5,155</b>	<b>5,957</b>	<b>5,802</b>	<b>5,615</b>	<b>5,522</b>	<b>5,688</b>	<b>6,000</b>	<b>6,846</b>	<b>6,620</b>	<b>6,872</b>	<b>6,600</b>	<b>6,992</b>	<b>6,716</b>	<b>7,145</b>	<b>6,935</b>	<b>6,652</b>			
<b>負債合計</b>	<b>9,140</b>	<b>10,582</b>	<b>11,399</b>	<b>11,002</b>	<b>10,944</b>	<b>11,610</b>	<b>11,990</b>	<b>11,973</b>	<b>13,335</b>	<b>13,814</b>	<b>14,806</b>	<b>14,467</b>	<b>14,640</b>	<b>14,991</b>	<b>15,856</b>	<b>15,053</b>	<b>14,451</b>			
資本金	2,700	2,700	2,702	2,703	2,703	2,704	2,707	2,708	2,709	2,709	2,710	2,711	2,714	2,718	2,719	2,719	2,719			
その他合計	7,945	8,247	8,581	8,871	9,078	9,554	9,910	10,558	11,018	11,552	12,099	12,488	13,077	13,666	14,304	14,923	15,293			
<b>株主資本</b>	<b>10,645</b>	<b>10,947</b>	<b>11,284</b>	<b>11,575</b>	<b>11,782</b>	<b>12,258</b>	<b>12,617</b>	<b>13,266</b>	<b>13,728</b>	<b>14,262</b>	<b>14,809</b>	<b>15,199</b>	<b>15,791</b>	<b>16,385</b>	<b>17,023</b>	<b>17,642</b>	<b>18,012</b>			
その他合計	1	3	18	40	48	29	35	42	38	53	77	68	60	44	65	38	28			
<b>純資産</b>	<b>10,647</b>	<b>10,951</b>	<b>11,302</b>	<b>11,615</b>	<b>11,831</b>	<b>12,288</b>	<b>12,653</b>	<b>13,309</b>	<b>13,767</b>	<b>14,315</b>	<b>14,886</b>	<b>15,267</b>	<b>15,852</b>	<b>16,430</b>	<b>17,089</b>	<b>17,681</b>	<b>18,041</b>			

<b>負債純資産合計</b>	<b>19,787</b>	<b>21,533</b>	<b>22,701</b>	<b>22,618</b>	<b>22,776</b>	<b>23,898</b>	<b>24,643</b>	<b>25,283</b>	<b>27,102</b>	<b>28,130</b>	<b>29,692</b>	<b>29,735</b>	<b>30,493</b>	<b>31,422</b>	<b>32,945</b>	<b>32,735</b>	<b>32,492</b>			
----------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	--	--	--

営業CF	—	1,540	—	3,330	—	1,968	—	4,344	—	2,992	—	5,656	—	2,578	—	5,803	—			
投資CF	—	△2,180	—	△4,148	—	△2,320	—	△4,911	—	△2,318	—	△4,802	—	△2,519	—	△4,753	—			
財務CF	—	1,156	—	1,504	—	△651	—	△336	—	439	—	196	—	△59	—	△206	—			
現金及び現金同等物に係る換算差額	—	△38	—	△142	—	63	—	42	—	43	—	△9	—	△42	—	△74	—			
現金及び現金同等物期末	—	5,243	—	5,310	—	4,369	—	4,450	—	5,606	—	5,491	—	5,448	—	6,260	—			

## 主要経営指標・1株当たりデータ(連結)

※2015年6月期より連結決算となっております。

### 主要経営指標

(百万円)

	2016年6月期(連結)				2017年6月期(連結)				2018年6月期(連結)				2019年6月期(連結)				2020年6月期(連結)			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
有利子負債	3,933	4,639	5,385	5,138	4,899	4,666	4,845	5,194	6,137	5,847	6,156	5,845	6,351	6,029	6,508	6,158	5,820			
EBITDA	1,114	1,979	3,131	4,105	973	2,152	3,455	4,853	1,583	2,920	4,740	6,030	1,816	3,412	5,524	7,112	1,592			
設備投資	1,019	2,130	3,171	4,181	1,336	2,533	3,891	5,194	1,109	2,374	3,537	4,943	1,393	2,571	3,530	4,887	1,248			
自己資本比率	53.7%	50.8%	49.7%	51.2%	51.8%	51.2%	51.2%	52.4%	50.6%	50.7%	49.8%	51.0%	51.7%	52.0%	51.6%	53.7%	55.2%			
ROA	—	12.6%	—	12.4%	—	11.5%	—	12.7%	—	14.4%	—	14.0%	—	14.7%	—	15.0%	—			
ROE	—	21.9%	—	12.4%	—	14.0%	—	16.6%	—	16.8%	—	16.7%	—	17.2%	—	17.9%	—			
ROIC	—	—	—	9.9%	—	—	—	11.9%	—	—	—	12.4%	—	—	—	14.3%	—			
流動比率	126.5%	127.4%	136.3%	132.2%	114.1%	104.0%	99.3%	105.7%	116.0%	109.1%	107.9%	99.6%	103.2%	101.1%	110.7%	110.0%	105.3%			
固定長期適合率	91.4%	90.8%	88.6%	90.4%	95.8%	98.8%	100.4%	98.4%	95.1%	97.0%	97.3%	100.4%	99.1%	99.8%	96.4%	96.9%	98.6%			

### 1株当たりデータ

(円)

	2016年6月期(連結)				2017年6月期(連結)				2018年6月期(連結)				2019年6月期(連結)				2020年6月期(連結)			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
一株当たり純資産	1,774.24	1,823.73	1,880.50	1,931.12	1,966.10	2,040.72	2,100.84	2,198.39	2,283.15	2,373.42	2,465.04	2,526.84	2,622.58	2,717.22	2,824.75	2,922.78	2,981.86			
一株当たり当期純利益	49.94	100.13	180.55	228.65	64.57	143.58	237.54	345.11	111.52	200.35	332.58	397.03	137.31	234.63	385.51	488.33	106.42			
1株当たり配当金	—	25.00	—	55.00	—	35.00	—	70.00	—	40.00	—	80.00	—	45.00	—	90.00	—			
配当性向	—	—	—	24.0%	—	—	—	20.2%	—	—	—	20.1%	—	—	—	18.4%	—			

※表中のROAの計算式の分子に経常利益を採用しております。

※ROEの株主資本は期中平均の数値を採用しております。

※有利子負債とは、長期借入金＋社債＋1年以内長期借入金＋短期借入金としております。

※EBITDAとは、経常利益＋減価償却費としております。

※ROICとは、税引後経常利益÷(自己資本＋有利子負債)としております。

※設備投資(支払ベース)とは、有形固定資産の取得＋無形固定資産の取得＋差入保証金の差し入れとしております。

## 社員1名当たりデータ（連結）

※2015年6月期より連結決算となっております。

### 社員1名当たりデータ（四半期累計）

	2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期				2020年6月期			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
社員数	817	828	834	998	1,038	1,028	1,016	1,163	1,252	1,270	1,243	1,405	1,336	1,327	1,292	1,384	1,348			
一名当たり売上(千円)	11,629	22,633	34,713	38,859	10,156	20,638	32,550	38,346	10,027	19,769	31,428	37,098	10,898	21,521	34,095	42,575	11,725			
一名当たり営業利益(千円)	847	1,369	2,236	2,431	486	1,015	1,775	2,217	789	1,333	2,293	2,388	803	1,397	2,423	2,841	763			
一名当たり経常利益(千円)	958	1,560	2,467	2,625	564	1,303	2,137	2,627	882	1,517	2,565	2,751	941	1,702	2,909	3,386	734			
一名当たり純利益(千円)	366	725	1,298	1,374	373	838	1,403	1,781	535	948	1,607	1,698	618	1,063	1,795	2,123	475			

### 社員1名当たりデータ（四半期）

	2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期				2020年6月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
社員数	817	828	834	998	1,038	1,028	1,016	1,163	1,252	1,270	1,243	1,405	1,336	1,327	1,292	1,384	1,348			
一名当たり売上(千円)	11,629	11,158	12,242	9,850	10,156	10,383	11,667	9,910	10,027	9,883	11,229	9,294	10,898	10,548	11,990	10,746	11,725			
一名当たり営業利益(千円)	847	533	876	562	486	524	747	666	789	555	930	359	803	588	988	579	763			
一名当たり経常利益(千円)	958	615	918	563	564	733	818	760	882	647	1,014	482	941	754	1,160	670	734			
一名当たり純利益(千円)	366	363	578	289	373	461	555	555	535	420	639	275	618	441	702	447	475			

## 社員1名当たりデータ（単体）

※2015年6月期より連結決算となっております。

### 社員1名当たりデータ（四半期累計）

	2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期				2020年6月期			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
社員数	737	740	747	882	892	889	876	987	948	952	917	1,068	1,038	1,034	1,015	1,122	1,076			
一名当たり 売上(千円)	12,582	24,671	37,634	42,684	11,489	23,168	36,545	43,661	12,644	25,155	40,488	46,409	13,266	26,104	41,020	49,796	14,085			
一名当たり 営業利益(千円)	1,001	1,611	2,531	2,744	531	1,106	1,939	2,490	971	1,655	2,866	2,949	968	1,642	2,821	3,287	967			
一名当たり 経常利益(千円)	1,146	1,871	2,862	3,077	633	1,416	2,342	2,950	1,095	1,890	3,236	3,438	1,158	2,052	3,442	3,985	967			
一名当たり 純利益(千円)	617	1,027	1,644	1,733	410	887	1,499	1,893	637	1,130	1,942	2,035	749	1,266	2,089	2,664	641			

### 社員1名当たりデータ（四半期）

	2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期				2020年6月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
社員数	737	740	747	882	892	889	876	987	948	952	917	1,068	1,038	1,034	1,015	1,122	1,076			
一名当たり 売上(千円)	12,582	12,140	13,194	10,810	11,489	11,640	13,032	11,226	12,644	12,564	14,373	11,645	13,266	12,786	14,427	12,688	14,085			
一名当たり 営業利益(千円)	1,001	614	934	601	531	573	816	769	971	688	1,147	488	968	670	1,148	735	967			
一名当たり 経常利益(千円)	1,146	729	1,008	652	633	781	904	871	1,095	799	1,274	659	1,158	888	1,351	872	967			
一名当たり 純利益(千円)	617	412	626	340	410	474	599	562	637	496	768	368	749	514	799	774	641			

# 総店舗推移

(単位: 店舗)

		2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期				2020年6月期				
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	
焼肉	直営	101	103	103	107	113	116	118	121	123	126	127	132	133	136	138	140	142				
	FC	59	62	67	69	69	75	77	80	83	84	85	85	88	89	91	95	96				
	合計	160	165	170	176	182	191	195	201	206	210	212	217	221	225	229	235	238				
ラーメン	直営	34	34	34	34	34	37	38	39	41	44	44	47	48	51	53	60	62				
	FC	79	79	78	78	79	80	79	78	79	82	83	85	86	86	89	91	91				
	合計	113	113	113	112	113	117	117	117	120	126	127	132	134	137	142	151	153				
お好み焼	直営	21	21	21	21	21	21	21	21	21	22	22	22	22	21	20	18	17				
	FC	22	22	22	22	22	22	22	22	22	21	20	20	20	20	20	21	20				
	合計	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	42	42	42	41	40	39	37				
ゆず庵	直営	15	19	22	24	26	29	34	37	39	41	43	47	48	50	51	55	55				
	FC	2	3	3	6	7	11	11	12	13	13	13	13	13	13	14	14	14				
	合計	17	22	25	30	33	40	45	49	52	54	56	60	61	63	65	69	69				
専門店	直営	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4				
	FC																					
	合計	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4				
その他(海外)	直営	5	4	4	4	4	5	7	7	8	10	11	12	14	14	12	13	14				
	FC			1	1	1	2	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4				
	合計	5	4	5	5	5	7	10	10	11	13	14	15	17	18	16	17	18				
国内・直営合計		174	180	184	190	198	207	215	222	228	237	240	252	255	262	265	277	280				
海外合計		5	4	5	5	5	7	10	10	11	13	14	15	17	18	16	17	18				
FC合計		162	166	170	175	177	188	189	192	197	200	201	203	207	208	214	221	221				
合計		341	350	359	370	380	402	414	424	436	450	455	470	479	488	495	515	519				

## 新規出店・撤退店舗数推移（国内）

	業種	業態	2016年6月期			2017年6月期			2018年6月期			2019年6月期			2020年6月期		
			出店	撤退	期末	出店	撤退	期末	出店	撤退	期末	出店	撤退	期末	出店	撤退	期末
直営	焼肉	かるび・カルビ		(1)	3			3			3			3			3
		きんぐ	11(1)		103	13		116	11	1	126	8		134	2		136
		肉源			1	1		2	1		3			3			3
	ラーメン	丸源	3		32	5		37	7		44	9		53	2		55
		二代目		2	2			2			2		(1)	1			1
		きゃべとん							1		1	4(1)		6			6
	お好み焼	お好み焼	1	1	21			21	1		22		4	18		1	17
	専門店	源氏・げん屋			3			3			3			3			3
		ゆず庵	9		24	13		37	10		47	8		55			55
		源の屋	1		1			1			1	1		0			
はっぴい										1			1			1	
合計（純増減）			26【4】	4	190	32【1】		222	31【2】	1	252	30【2】	5【3】	277	4【1】	1	280
F C店	焼肉	かるび・カルビ			8		(2)	6			6			6			6
		きんぐ	13		61	11(2)		74	5		79	10		89	1		90
		肉源															
	ラーメン	丸源	1	2	76	3	3	76	7		83	6		89			89
		二代目			2			2			2			2			2
		きゃべとん															
	お好み焼	お好み焼		2	22			22	2		20	1		21		1	20
	専門店	源氏・げん屋															
		ゆず庵	5		6	6		12	1		13	1		14			14
		源の屋															
はっぴい																	
合計（純増減）			19【1】	4【3】	175	20	3【2】	192	13	2【1】	203	18	0	221	1	1	221
合計（直営店＋F C店）	焼肉	かるび・カルビ		(1)	11		(2)	9			9			9			9
		きんぐ	24(1)		164	24(2)		190	16	1	205	18		223	3		226
		肉源			1	1		2	1		3			3			3
	ラーメン	丸源	4	2	108	8	3	113	14		127	15		142	2		144
		二代目		2	4			4			4		(1)	3			3
		きゃべとん							1		1	4(1)		6			6
	お好み焼	お好み焼	1	3	43			43	1	2	42	1	4	39		2	37
	専門店	源氏・げん屋			3			3			3			3			3
		ゆず庵	14		30	19		49	11		60	9		69			69
		源の屋	1		1			1			1	1		0			
はっぴい											1		1			1	
合計（純増減）			45【5】	8【3】	365	52【1】	3【2】	414	44【2】	3【1】	455	48【2】	5【3】	498	5【1】	2	501

※（ ）内の数値は、同業種業態転換によるもの。

※合計欄【 】内の数値は、出退店数の内、直営・F C間店舗譲渡、異業種転換によるもの。