



## 2019年12月期 第3四半期決算短信〔日本基準〕（連結）

2019年11月8日

上場取引所 東

上場会社名 日本マクドナルドホールディングス株式会社  
 コード番号 2702 URL <http://www.mcd-holdings.co.jp>

代表者 (役職名) 代表取締役社長兼最高経営責任者 (CEO) (氏名) サラ L. カサノバ

問合せ先責任者 (役職名) 執行役員 IR統括責任者 (氏名) 中澤 啓二 TEL 03-6911-6000

四半期報告書提出予定日 2019年11月11日 配当支払開始予定日 -

四半期決算補足説明資料作成の有無：無

四半期決算説明会開催の有無：無

(百万円未満切捨て)

### 1. 2019年12月期第3四半期の連結業績 (2019年1月1日～2019年9月30日)

(1) 連結経営成績 (累計) (%表示は、対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 四半期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2019年12月期第3四半期	209,735	3.5	21,531	△1.1	21,242	△5.6	13,305	△35.2
2018年12月期第3四半期	202,707	8.3	21,776	44.4	22,498	42.7	20,548	33.2

(注) 包括利益 2019年12月期第3四半期 13,463百万円 (△30.4%) 2018年12月期第3四半期 19,330百万円 (28.3%)

	1株当たり 四半期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 四半期純利益
	円 銭	円 銭
2019年12月期第3四半期	100.08	-
2018年12月期第3四半期	154.54	-

### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率
	百万円	百万円	%
2019年12月期第3四半期	203,765	155,700	76.4
2018年12月期	210,037	146,226	69.6

(参考) 自己資本 2019年12月期第3四半期 155,700百万円 2018年12月期 146,226百万円

### 2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
2018年12月期	-	0.00	-	30.00	30.00
2019年12月期	-	0.00	-	-	-
2019年12月期 (予想)	-	-	-	30.00	30.00

(注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無：無

### 3. 2019年12月期の連結業績予想 (2019年1月1日～2019年12月31日)

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属 する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	282,500	3.8	27,600	10.2	27,100	5.7	17,400	△20.7	130.87

(注) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無：無

※ 注記事項

- (1) 当四半期連結累計期間における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）：無  
新規 一社（社名）、除外 一社（社名）
- (2) 四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用：有  
（注）詳細は、添付資料P. 8「2. 四半期連結財務諸表及び主な注記（3）四半期連結財務諸表に関する注記事項（四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用）」をご覧ください。
- (3) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示
- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
  - ② ①以外の会計方針の変更 : 無
  - ③ 会計上の見積りの変更 : 無
  - ④ 修正再表示 : 無

(4) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）	2019年12月期3Q	132,960,000株	2018年12月期	132,960,000株
② 期末自己株式数	2019年12月期3Q	869株	2018年12月期	869株
③ 期中平均株式数（四半期累計）	2019年12月期3Q	132,959,131株	2018年12月期3Q	132,959,131株

※ 四半期決算短信は公認会計士又は監査法人の四半期レビューの対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料3ページ「1. 当四半期決算に関する定性的情報（3）連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

1. 当四半期決算に関する定性的情報	2
(1) 経営成績に関する説明	2
(2) 財政状態に関する説明	3
(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明	3
2. 四半期連結財務諸表及び主な注記	4
(1) 四半期連結貸借対照表	4
(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書	6
四半期連結損益計算書	
第3四半期連結累計期間	6
四半期連結包括利益計算書	
第3四半期連結累計期間	7
(3) 四半期連結財務諸表に関する注記事項	8
(継続企業の前提に関する注記)	8
(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)	8
(四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用)	8
(追加情報)	8
(セグメント情報等)	8
(重要な後発事象)	8

## 1. 当四半期決算に関する定性的情報

## (1) 経営成績に関する説明

当社グループでは、持続的成長と収益性を向上して、更なる企業価値の向上を目指す中期経営目標（2018年度から2020年度）を2018年2月に公表いたしました。これまでに構築した成長のための経営基盤（「最高の店舗体験」「ピープル」「ブランドトラスト」）強化のための継続的投資と、①「コアビジネスの強化」（「メニュー」「バリュー」「ファミリー/ブランド」）、②「成長を加速する取り組み」（「デリバリー」「デジタル」「未来型店舗体験」）、③「新規出店/店舗改装を含む店舗展開」の3つの分野へ戦略的に投資を行うことで、3年間で全店売上高年平均伸び率5%以上、営業利益/経常利益年平均伸び率10%以上、ROE10%以上を目指しております。2019年は中期経営目標の2年目として、「食の安全」の確保を徹底するとともに、お客様の店舗体験のさらなる向上に取り組んでおり、そのために特に「バリュー」「未来型店舗体験」「ピープル」「店舗展開」の4つの取り組みに注力しています。

「バリュー」：お客様のご期待に沿って、それぞれの時間帯にあったメニューラインアップを強化し、バリューフォーマネーにおいてお客様にお得感を感じていただけるさまざまな取り組みを実施しています。夏休みの期間には、「チキンマックナゲット 15ピース」の特別価格での販売や、夜マック限定での「わいわいパック」の販売を実施いたしました。

「未来型店舗体験」：お客様一人一人により充実したサービスをご提供し、クイックサービスレストランのサービス概念を大きく変革することを目指しています。お客様のおもてなしを専門に行うスタッフである「おもてなしリーダー」、お客様にお席でお待ちいただきクルーができたての商品をお届けする「テーブルデリバリー」、来店前にスマートフォンのアプリでご注文から決済まで完了でき、ご来店時にすぐにご来店の商品をお受け取りいただける「モバイルオーダー」等を導入し、お客様の多様なニーズに対応した快適さ、おもてなしのご提供を進めています。これらは1月に沖縄県、4月に静岡県、7月に愛知県・三重県・岐阜県の東海3県で先行導入をしております。この未来型店舗体験は、おもてなしリーダーとテーブルデリバリーを年内に全国の約半数の店舗に、モバイルオーダーは来年の全国展開を目指しております。

「ピープル」：お客様に最高の店舗体験をしていただくために優秀な人材の確保と育成を継続的に実施しています。採用の分野では、3月に続いて9月にも採用キャンペーンを行い、クルー体験会を実施いたしました。体験会には大変多くの方にご参加いただき、計画通りの採用を実現することができました。

「店舗展開」：当第3四半期連結累計期間は、新規出店25店舗、閉店22店舗となり、当期間末の店舗数は2,902店舗となりました。経営資源を効果的に活用するために、新規出店と改装、リビルドや未来型店舗への投資配分を柔軟に見直しながら成長のための投資を継続してまいります。

区分	前連結会計 年度末	新規出店	閉店	区分移行		当第3四半期 連結累計期間末
				増加	減少	
直営店舗数	909店	11	△6	1	△9	906店
フランチャイズ店舗数	1,990店	14	△16	9	△1	1,996店
合計店舗数	2,899店	25	△22	10	△10	2,902店

人気の期間限定商品をお楽しみいただくキャンペーンでは、7月に「ワイルド スパイシービーフ」「マイルドカレーチキン」、8月に「マックシェイク 巨峰」、9月に「黄金の月見バーガー」「月見パイ」を販売しご好評いただきました。

お客様のさらなる利便性向上を目指しデリバリーの強化を行っており、当第3四半期連結累計期間末時点でデリバリー導入店舗は「Uber Eats」との提携店舗と「マックデリバリー」実施店舗を合わせて640店舗となりました。

また、マクドナルドは、グローバルの規模を活かして、より良い未来のために皆様とともに社会的課題や環境問題に取り組む「Scale for Good」という枠組みを構築しており、当社では「ファミリーへのコミットメント」「持続可能な食材の調達」「パッケージ&リサイクル」に注力しています。その一つとして、使わなくなったハッピーセットのおもちゃを店舗で回収し、そのおもちゃを原材料の一部として使用したトレイに再生する「おもちゃリサイクル」の取り組みがあります。当第3四半期では夏休み期間におもちゃの回収を実施し、ご好評いただきました。

上述の施策の結果、当第3四半期連結累計期間の既存店売上高は5.0%の増加となりました。システムワイドセールスは4,092億94百万円（対前年同期比202億11百万円増加）、売上高は2,097億35百万円（対前年同期比70億28百万円増加）、経常利益は212億42百万円（対前年同期比12億56百万円減少）となりました。親会社株主に帰属する四半期純利益は133億5百万円（対前年同期比72億42百万円減少）となりました。

- (注) 1. 既存店売上高とは、少なくとも13ヶ月以上開店している店舗の合計売上高です。
2. システムワイドセールスとは、直営店舗とフランチャイズ店舗の合計売上高であり、四半期連結損益計算書に記載されている売上高と一致しません。
3. 当社グループの事業はハンバーガーレストラン事業単一であるため、セグメント情報に関連付けた記載を行っておりません。

(2) 財政状態に関する説明

当第3四半期連結会計期間末の流動資産は698億92百万円となり、前連結会計年度末に比べ58百万円の増加となりました。これは、退職給付に係る資産を振替えたこと等によりその他が76億97百万円増加、現金及び預金が57億99百万円減少、1年内回収予定の長期繰延営業債権が22億32百万円減少したことが主な要因です。

固定資産は1,338億72百万円となり、前連結会計年度末に比べ63億30百万円の減少となりました。これは、退職給付に係る資産が87億23百万円減少、有形固定資産が23億84百万円増加したことが主な要因です。

流動負債は396億21百万円となり、前連結会計年度末に比べ155億82百万円の減少となりました。これは、1年内返済予定の長期借入金が106億25百万円減少、未払金が50億15百万円減少したことが主な要因です。

固定負債は84億43百万円となり、前連結会計年度末に比べ1億64百万円の減少となりました。これは、その他が2億38百万円減少したことが主な要因です。

(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

2019年12月期の通期の業績予想につきましては、2019年2月12日に公表いたしました業績予想からの変更はございません。

## 2. 四半期連結財務諸表及び主な注記

## (1) 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当第3四半期連結会計期間 (2019年9月30日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	43,326	37,527
売掛金	16,706	17,200
1年内回収予定の長期繰延営業債権	2,477	244
原材料及び貯蔵品	1,148	994
その他	6,237	13,934
貸倒引当金	△62	△9
流動資産合計	69,834	69,892
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	51,799	51,113
機械及び装置（純額）	5,556	6,828
工具、器具及び備品（純額）	4,467	5,258
土地	17,574	18,278
リース資産（純額）	818	609
建設仮勘定	266	778
有形固定資産合計	80,482	82,866
無形固定資産		
のれん	412	262
ソフトウェア	6,806	7,686
その他	694	694
無形固定資産合計	7,913	8,642
投資その他の資産		
投資有価証券	56	56
長期貸付金	9	9
退職給付に係る資産	8,723	-
繰延税金資産	5,348	5,264
敷金及び保証金	34,312	33,919
その他	3,961	4,407
貸倒引当金	△605	△1,294
投資その他の資産合計	51,807	42,363
固定資産合計	140,202	133,872
資産合計	210,037	203,765

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当第3四半期連結会計期間 (2019年9月30日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	631	26
1年内返済予定の長期借入金	10,625	-
リース債務	444	344
未払金	27,576	22,561
未払費用	6,499	6,160
未払法人税等	2,577	5,815
未払消費税等	2,486	1,821
賞与引当金	2,435	1,353
たな卸資産処分損失引当金	168	189
その他	1,758	1,347
流動負債合計	55,203	39,621
固定負債		
長期借入金	500	500
リース債務	564	369
再評価に係る繰延税金負債	291	291
賞与引当金	635	702
役員賞与引当金	312	411
役員退職慰労引当金	159	186
退職給付に係る負債	1,330	1,338
資産除去債務	4,003	4,071
その他	810	571
固定負債合計	8,607	8,443
負債合計	63,811	48,064
純資産の部		
株主資本		
資本金	24,113	24,113
資本剰余金	42,124	42,124
利益剰余金	84,319	93,637
自己株式	△1	△1
株主資本合計	150,556	159,873
その他の包括利益累計額		
土地再評価差額金	△4,242	△4,242
退職給付に係る調整累計額	△87	69
その他の包括利益累計額合計	△4,330	△4,172
純資産合計	146,226	155,700
負債純資産合計	210,037	203,765

## (2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書

(四半期連結損益計算書)

(第3四半期連結累計期間)

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2018年1月1日 至 2018年9月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2019年1月1日 至 2019年9月30日)
売上高	202,707	209,735
売上原価	161,582	167,691
売上総利益	41,124	42,044
販売費及び一般管理費	19,348	20,512
営業利益	21,776	21,531
営業外収益		
受取利息	93	88
貸倒引当金戻入額	58	-
受取補償金	49	345
受取保険金	28	234
受取手数料	152	203
受取支援金収入	407	-
その他	357	237
営業外収益合計	1,148	1,109
営業外費用		
支払利息	47	23
貸倒引当金繰入額	-	675
店舗用固定資産除却損	337	597
その他	41	103
営業外費用合計	425	1,399
経常利益	22,498	21,242
特別利益		
退職給付制度改定益	2,206	-
特別利益合計	2,206	-
特別損失		
固定資産除却損	290	237
特別損失合計	290	237
税金等調整前四半期純利益	24,414	21,004
法人税等	3,866	7,698
四半期純利益	20,548	13,305
親会社株主に帰属する四半期純利益	20,548	13,305

(四半期連結包括利益計算書)

(第3四半期連結累計期間)

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2018年1月1日 至 2018年9月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2019年1月1日 至 2019年9月30日)
四半期純利益	20,548	13,305
その他の包括利益		
退職給付に係る調整額	△1,217	157
その他の包括利益合計	△1,217	157
四半期包括利益	19,330	13,463
(内訳)		
親会社株主に係る四半期包括利益	19,330	13,463

(3) 四半期連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)

該当事項はありません。

(四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用)

(税金費用の計算)

当連結会計年度の税引前当期純利益に対する税効果会計適用後の実効税率を合理的に見積り、税引前四半期純利益に当該見積実効税率を乗じて計算する方法を採用しております。

(追加情報)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等の適用)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を第1四半期連結会計期間の期首から適用しており、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示しております。

(セグメント情報)

前第3四半期連結累計期間(自2018年1月1日至2018年9月30日)及び当第3四半期連結累計期間(自2019年1月1日至2019年9月30日)

当社グループの事業は、ハンバーガーレストラン事業単一であるため、セグメント情報の記載を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。