

2020年3月期上半期 決算説明会

フォスター電機株式会社

(東証一部：6794)

2019年11月8日

I. 2020年3月期上半期 決算概要	P. 2
II. 2020年3月期予想	P.11
III. 上半期の総括と今後の取組み	P.14
IV. 参考資料	P.23

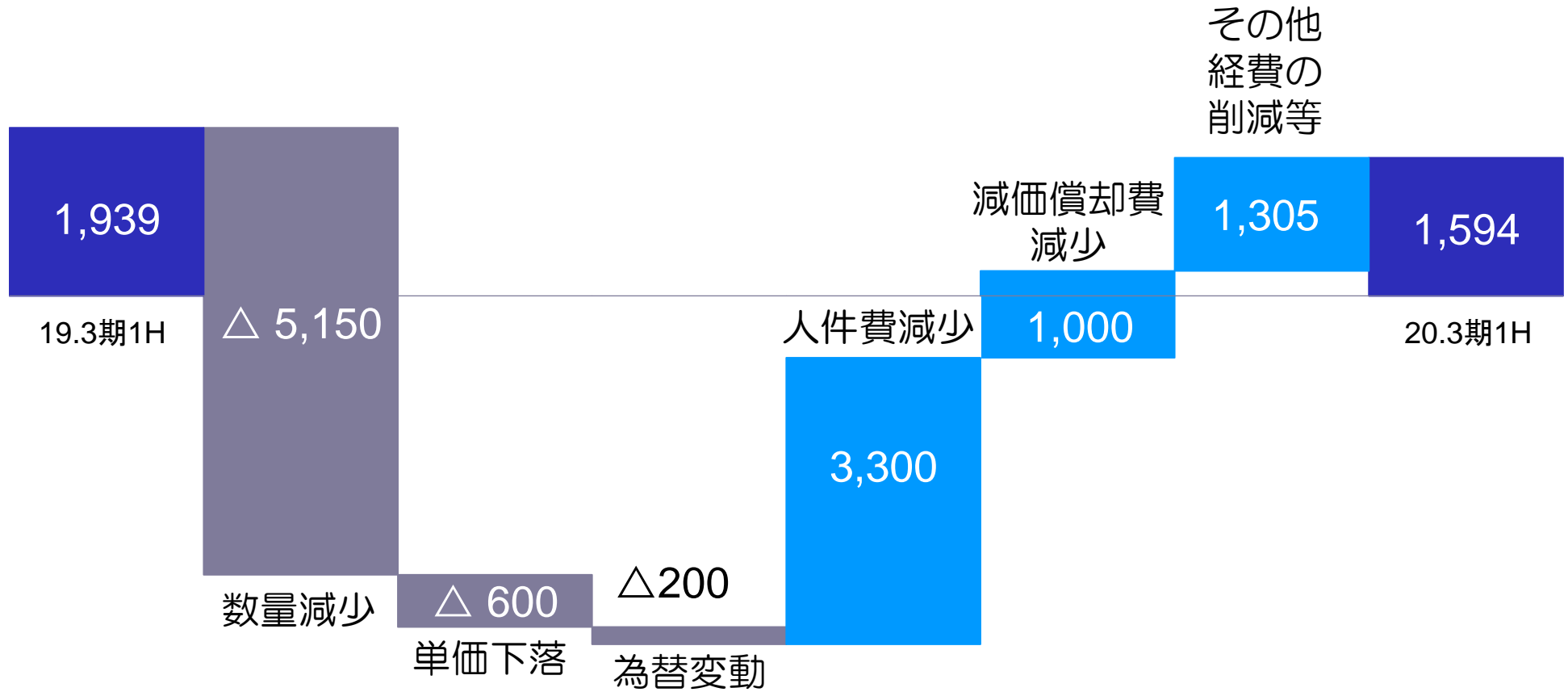
I . 2020年3月期上半期 決算概要

	19.3期1H	20.3期1H実績		
			対前年同期 増減額	対前年同期 増減率
売上高	68,758	55,277	△13,481	△19.6%
営業利益	1,938	1,594	△344	△17.7%
売上高営業利益率	2.8%	2.9%		
経常利益	2,198	1,668	△530	△24.1%
売上高経常利益率	3.2%	3.0%		
四半期純利益*	△1,776	2,090	3,866	—
売上高四半期純利益率*	△2.6%	3.8%		
一株配当	10.00円	20.00円	10.00円	100.0%
為替レート：米ドル	110.71円/\$	108.68円/\$		
：ユーロ	129.75円/€	120.90円/€		

*親会社株主に帰属する四半期純利益、売上高親会社株主に帰属する四半期純利益率

増減分析（営業利益）

（百万円）



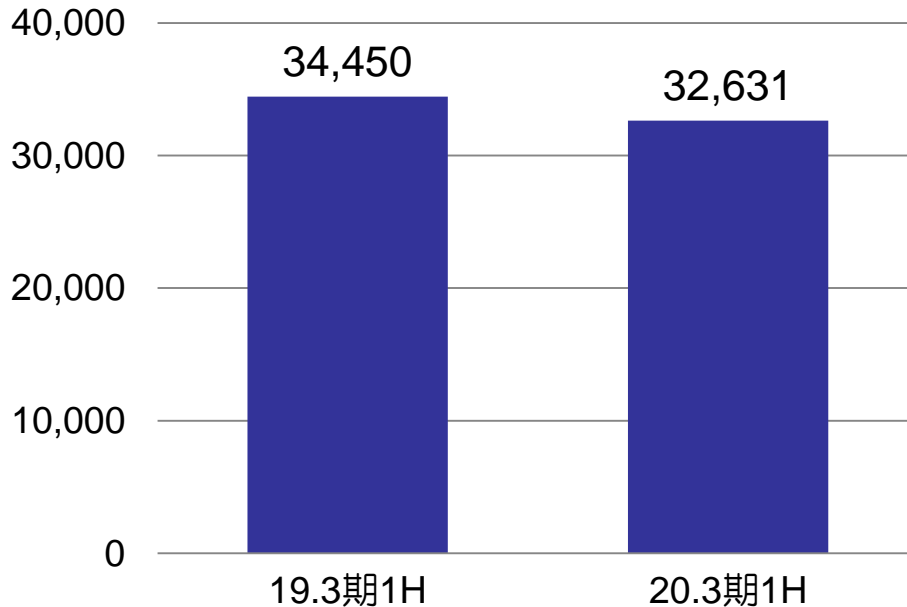
(百万円)

		19.3期1H	構成比	20.3期1H	構成比	増減率
売上高		68,758		55,277		△19.6%
営業利益		1,938		1,594		△17.7%
営業利益率		2.8%		2.9%		
SP (スピーカ) 事業	売上高	34,450	50.1%	32,631	59.0%	△5.3%
	営業利益	2,050	—	1,754	—	△14.4%
	営業利益率	6.0%		5.4%		
MA (モバイルオーディオ) 事業	売上高	31,407	45.7%	19,603	35.4%	△37.6%
	営業利益	△254	—	△170	—	—
	営業利益率	△0.8%		△0.9%		
その他事業	売上高	2,990	4.2%	3,107	5.6%	3.9%
	営業利益	143	—	10	—	△92.4%
	営業利益率	4.8%		0.3%		

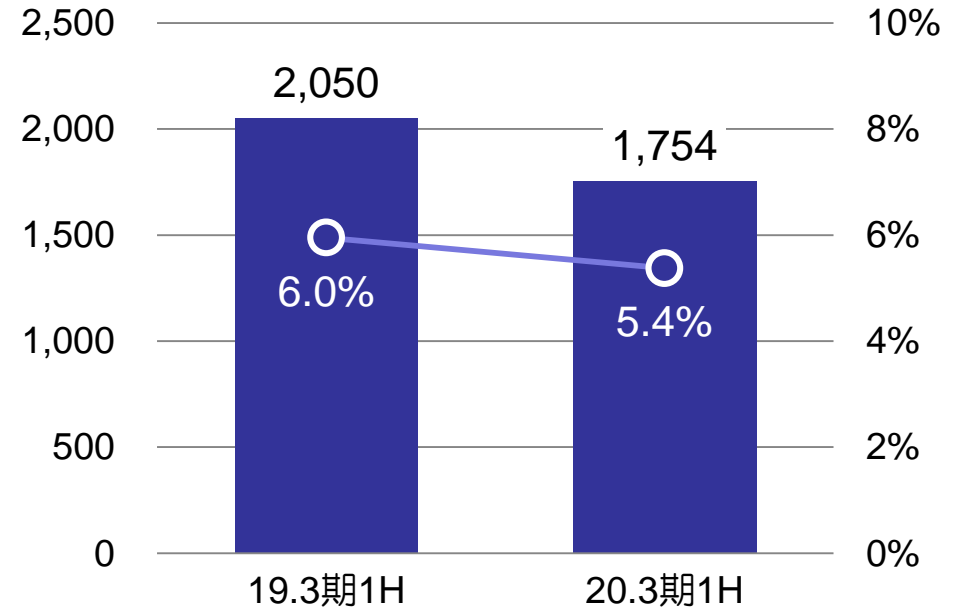
- 車載用スピーカ・スピーカシステムは、世界的な新車販売台数の減少に伴い、減収減益

		（百万円）			
		19.3期1H	20.3期1H	構成比	増減率
SP事業	売上高	34,450	32,631	59.0%	△5.3%
	営業利益	2,050	1,754	—	△14.4%
	営業利益率	6.0%	5.4%		

売上高（百万円）



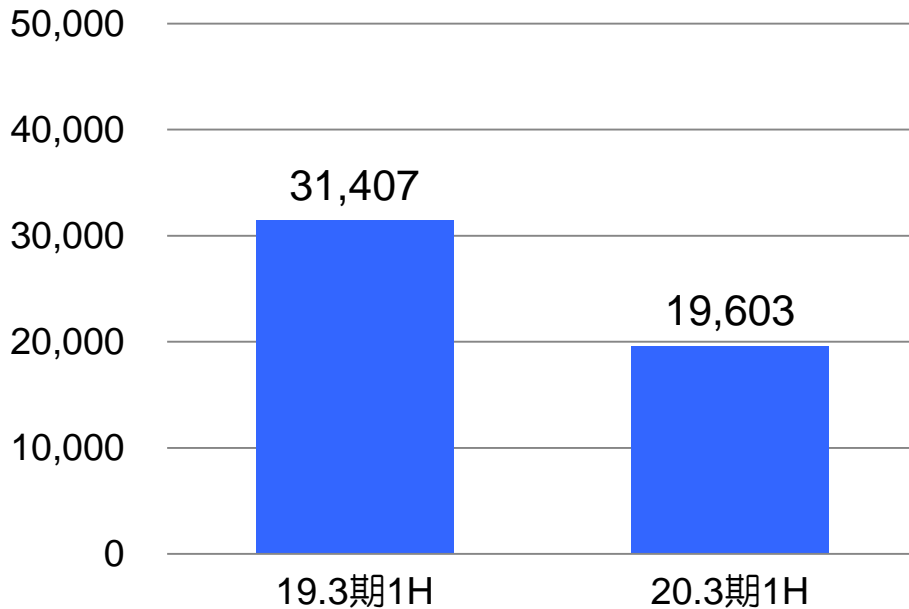
営業利益・利益率（百万円）



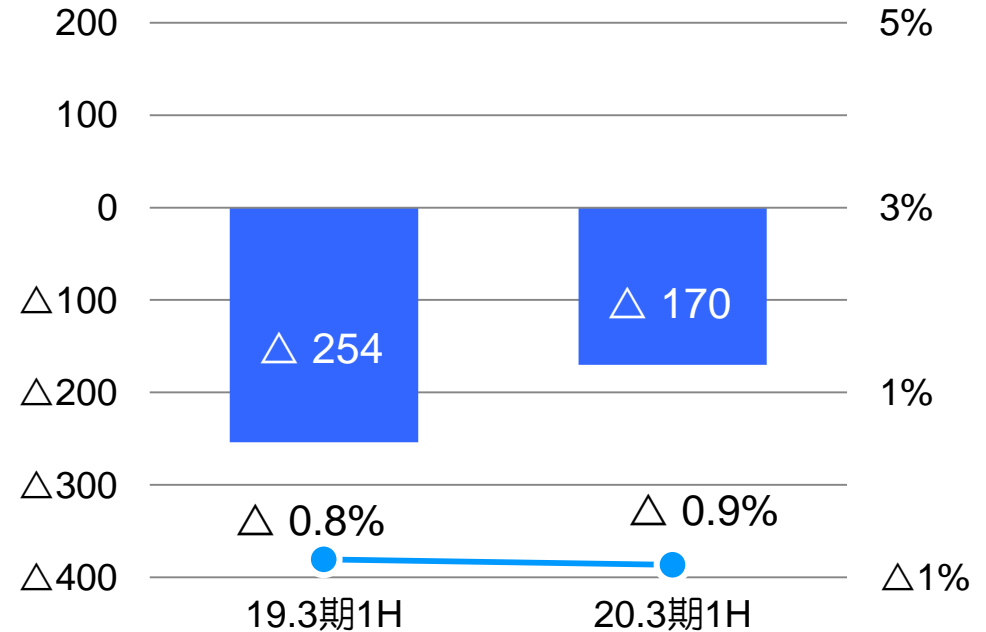
- 主要顧客向けヘッドセットの販売数量が減少したことから減収

		(百万円)			
		19.3期1H	20.3期1H	構成比	増減率
MA事業	売上高	31,407	19,603	35.4%	△37.6%
	営業利益	△254	△170	—	—
	営業利益率	△0.8%	△0.9%		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）

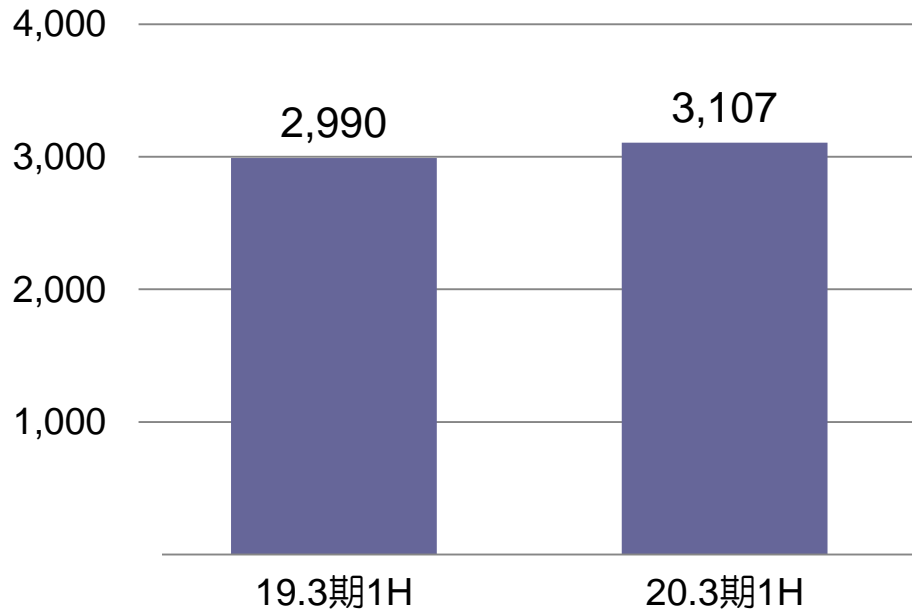


- 小型音響部品事業や「フォステクス」ブランドの製品を含むその他事業は、増収減益

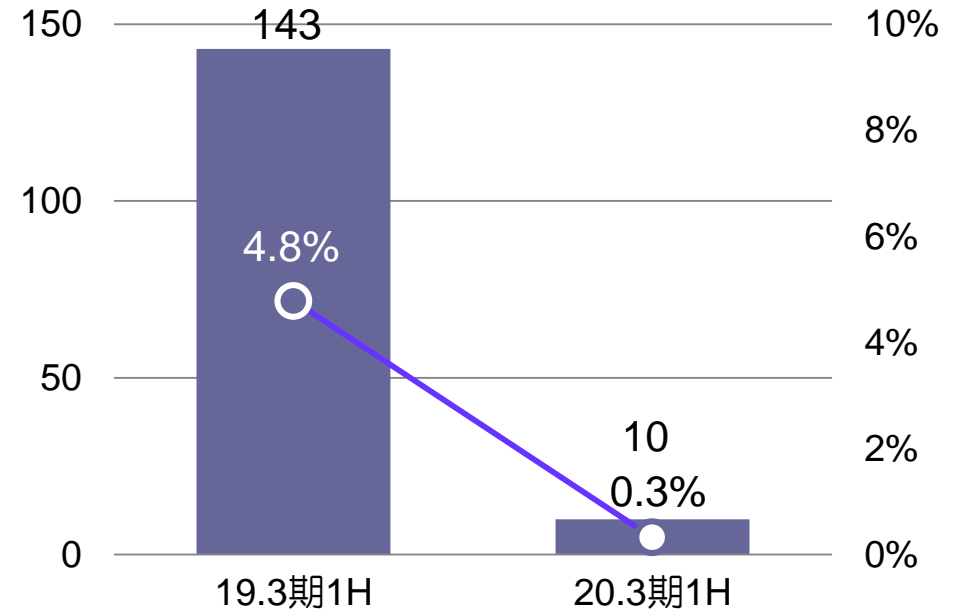
(百万円)

		19.3期1H	20.3期1H	構成比	増減率
その他事業	売上高	2,990	3,107	5.6%	3.9%
	営業利益	143	10	—	△92.4%
	営業利益率	4.8%	0.3%		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）



20.3期上半期末の自己資本比率は62.4%（19.3期末59.5%）

(百万円)

	19.3期末	20.3期1H末	増減額
流動資産	67,773	65,381	△ 2,392
現金・預金	11,854	12,575	721
受取手形・売掛金	19,261	19,289	28
棚卸資産	22,967	19,596	△ 3,371
その他	13,691	13,921	230
固定資産	23,497	22,227	△ 1,270
有形固定資産	18,475	18,116	△ 359
無形固定資産	1,171	433	△ 738
投資・その他の資産	3,851	3,677	△ 174
資産合計	91,271	87,609	△ 3,662
流動負債	25,453	22,439	△ 3,014
支払手形・買掛金	8,334	8,067	△ 267
短期借入金	2,634	2,295	△ 339
1年以内長期借入金	6,863	5,291	△ 1,572
その他	7,622	6,786	△ 836
固定負債	6,523	5,567	△ 956
長期借入金	5,108	3,918	△ 1,190
その他	1,415	1,649	234
純資産	59,294	59,602	308
株主資本	54,322	56,185	1,863
その他の包括利益合計額	27	△ 1,474	△ 1,501
非支配株主持分	4,944	4,891	△ 53
負債・純資産合計	91,271	87,609	△ 3,662

20.3期上半期末のフリーキャッシュ・フローは、44.2億円

(百万円)

	19.3期1H	20.3期1H	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,617	3,248	△369
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,154	1,172	3,326
フリーキャッシュ・フロー*	1,463	4,420	2,957
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,158	△3,331	△4,489
現金及び現金同等物の増減額	2,812	590	△2,222
現金及び現金同等物の四半期末残高	12,962	22,114	9,152

*「フリーキャッシュ・フロー」＝「営業活動によるキャッシュ・フロー」＋「投資活動によるキャッシュ・フロー」

Ⅱ. 2020年3月期予想

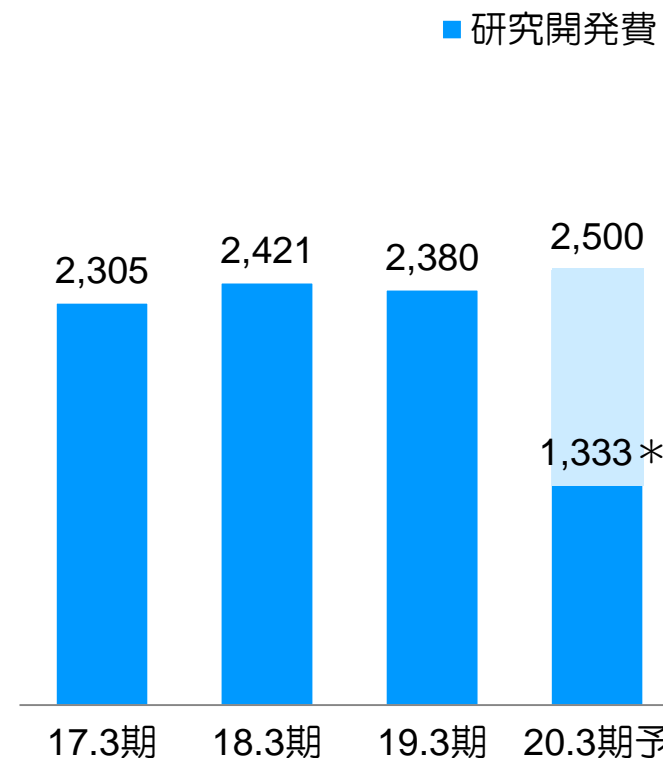
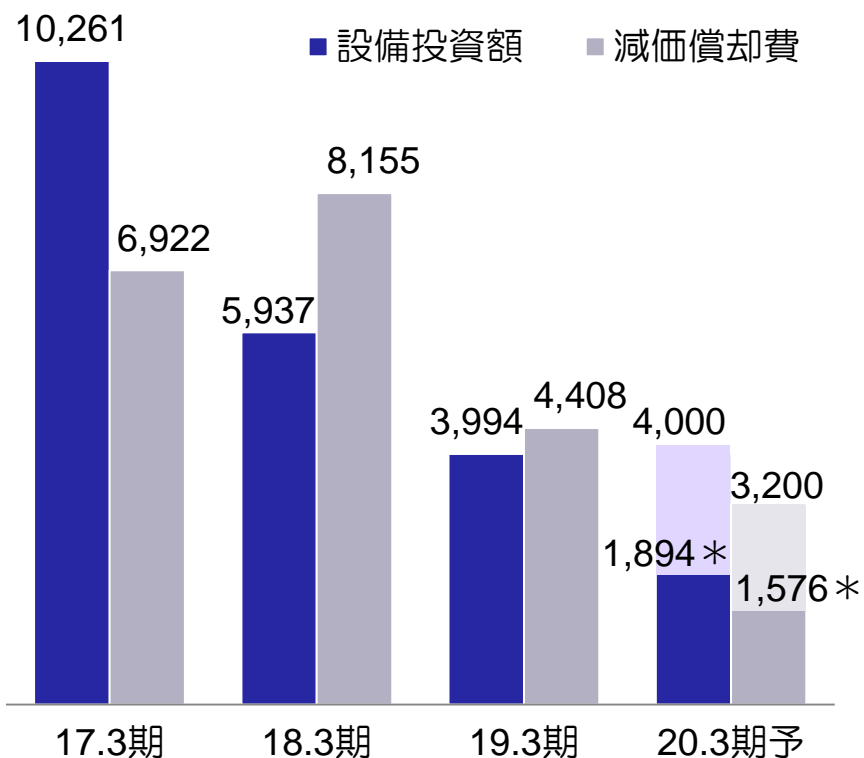
(百万円)

	19.3期	20.3期予想	増減額	増減率
売上高	140,303	120,000	△20,303	△14.5%
営業利益	3,937	3,500	△437	△11.1%
売上高営業利益率	2.8%	2.9%		
経常利益	4,318	3,500	△818	△18.9%
売上高経常利益率	3.1%	2.9%		
当期純利益又は当期純損失*	△2,026	2,800	4,826	—
売上高当期純利益率 又は売上高当期純損失率*	△1.4%	2.3%		
一株利益	△83.21円	123.85円	207.06円	—
一株配当	20.0円	35.0円	15.0円	75.0%
配当性向	—	28.3%		
為替レート：米ドル	111.07円/\$	110.00円/\$		
：ユーロ	128.24円/€	125.00円/€		

*親会社株主に帰属する当期純利益、売上高親会社株主に帰属する当期純利益率

設備投資額及び減価償却費（百万円）

研究開発費（百万円）



*上半期実績

Ⅲ. 上半期の総括と今後の取組み

1 ヘッドセット生産体制の再構築

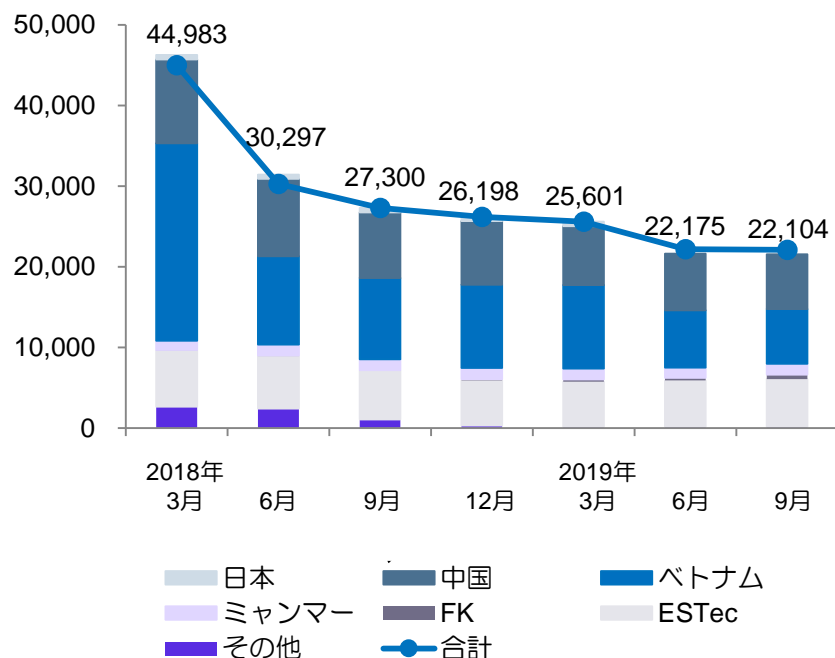
2 車載関連ビジネスを中心におく事業変革

3 新製品（新規ビジネス）の確実な立ち上げ

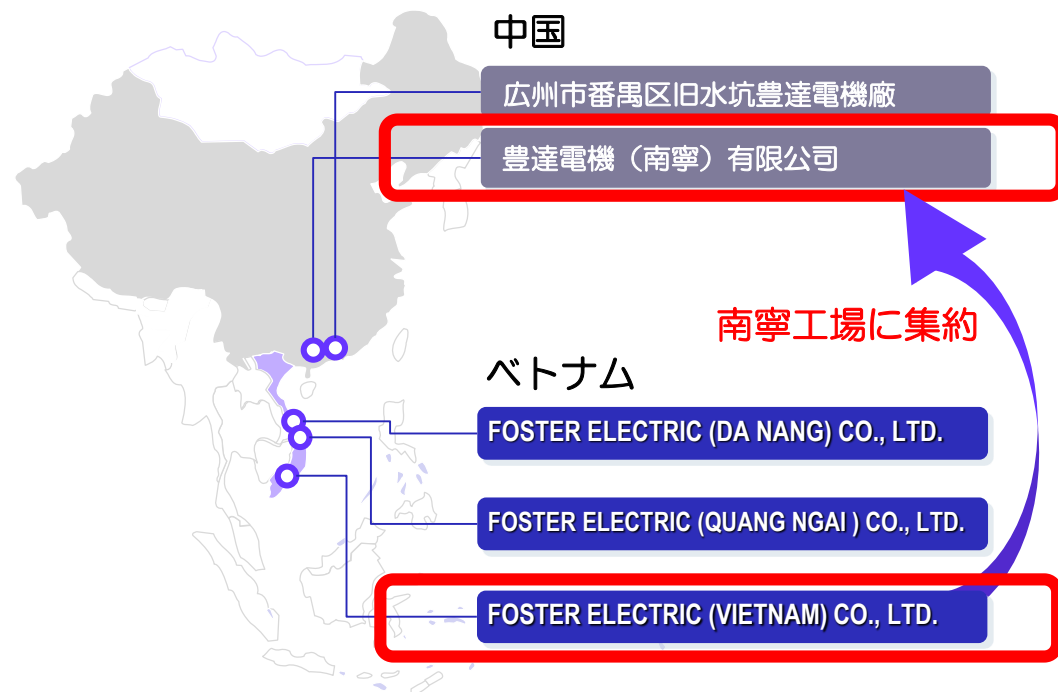
■ 同梱ヘッドセットビジネスへの依存率低下への対応・・・引き続き厳しい事業環境

⇄ 人員削減や生産体制の見直しを中心とする合理化策を推進

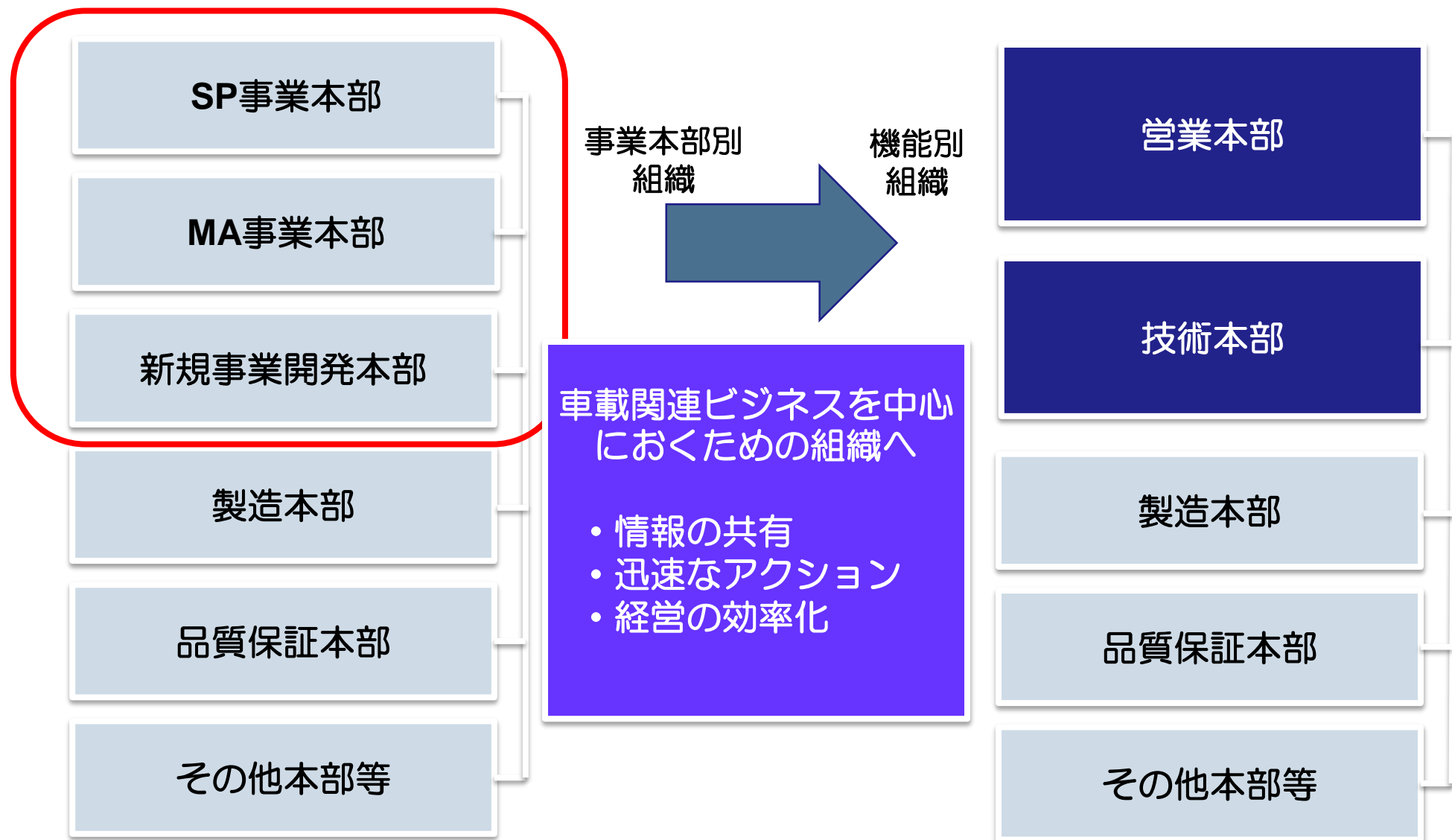
フォスターグループ人員推移



フォスター電機 ヘッドホン、ヘッドセット製造拠点



(2019年9月30日現在)



(2019年8月1日より)

ビジネス領域	市場動向	製品	現況
車載用 ビジネス	車内エンターテインメント ニーズ増	車載用ヘッドホン 	2019年量産開始
	ADAS 自動運転	情報伝達用アクチュエータ 	プロジェクト進行中
デバイス ビジネス	人口増大、先進国の高齢化 AR/VR市場	マイクロスピーカ 振動アクチュエータ 	Foster Alliance Program
	触覚デバイスニーズ増	振動アクチュエータ 	2020年量産開始

CASE等技術の潮流への対応

SP事業

自動運転、EVへの
対応強化

さらなる軽量化・環境対応

MA事業

車載用ヘッドホンの
拡販強化

デバイスビジネスの確立
(VR/AR, Medical)

振動アクチュエータのさらなる改善、車載用への展開

さらなる挑戦



車載関連ビジネスの確固たる地位確立



当社の強み

音と振動によるソリューション

今期は年間配当35円を計画（内5円 創業70周年記念配当）

【配当方針】

企業価値の向上を経営課題としつつ、業績に対応した利益配分と長期的な視野に立った内部留保の充実との調和を図りながら、総合的に株主利益の向上を図る

	17.3期	18.3期	19.3期	20.3期予
一株利益	41.16円	165.78円	△83.21円	123.85円
一株配当	40.0円	55.0円	20.0円	35.0円
配当性向	97.2%	33.2%	—	28.3%

環境負荷の少ない製品の開発・提供

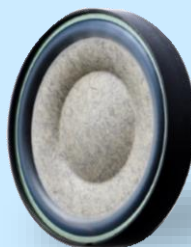
フォスターグループは、原材料の調達から、製造、使用、廃棄・リサイクルまでの製品ライフサイクルを見据えた製品設計、開発に取り組んでいます。

有害化学物質の使用低減に配慮した環境にやさしい製品づくりや、CO2排出量削減に考慮した軽量化の実現など、環境負荷物質の少ない製品の開発・提供に努めています。



車載用軽量スピーカ

電気自動車など、次世代の環境対応自動車の用途として最適な「軽量スピーカ」を開発。従来に対して約50%の軽量化を行い、17cmで140gのスピーカの量産を実現。車両で排出されるCO2削減を考慮した設計



環境配慮設計したマイクロスピーカ例
(ヘッドホン用口径 35mm マイクロスピーカ)

ヘッドホン・ヘッドセットに使用されているマイクロスピーカにおいては、VOCの低減に配慮するために、新規設定マイクロスピーカにトルエン不使用の接着剤を導入



アクティブ・スピーカ

アナログアンプを搭載した前モデルNFO1Rに対して、デジタルアンプ化したF04Rは消費電力を50Wから30Wに削減し、省エネルギーやCO2を削減

IV. 參考資料

社是は「誠実」、ビジョンは「未来社会に音で貢献する」

商号	フォスター電機株式会社
英文商号	Foster Electric Company, Limited
代表者	代表取締役社長 吉澤 博三
創業	1949年6月20日
本社所在地	〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号
上場市場	東京証券取引所 市場第二部上場（1962年5月） 市場第一部指定（1999年9月）
資本金	67億7千万円（2019年9月30日現在）
事業内容	スピーカ及び音響機器・電子機器の製造、販売
従業員数	連結：22,104名（中国・番禺の製造委託先の従業員数を含む） 単体：482名（連結、単体ともに2019年9月30日現在）

ODM・OEMを中心に、独自のアナログ技術の音響製品を供給

SP事業

- オーディオ用及びテレビ用スピーカ・スピーカシステム、車載用スピーカ・スピーカシステム等

TV用スピーカ

車載用スピーカ

車載用スピーカシステム



MA事業

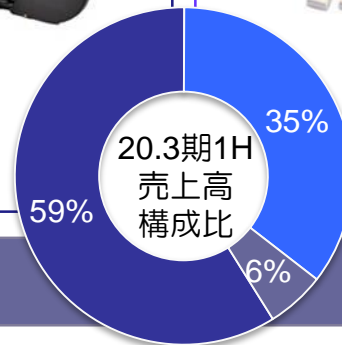
- ヘッドセット・ヘッドホン、小型スピーカ及び業務用マイクロホン等

ヘッドホン

ヘッドセット

PC/スマートフォン用
小型スピーカ

マイクロホン



その他事業

- 警報音用ブザー・サウンド製品
フォステクスブランドの製品、
物流サービス等

小型音響部品

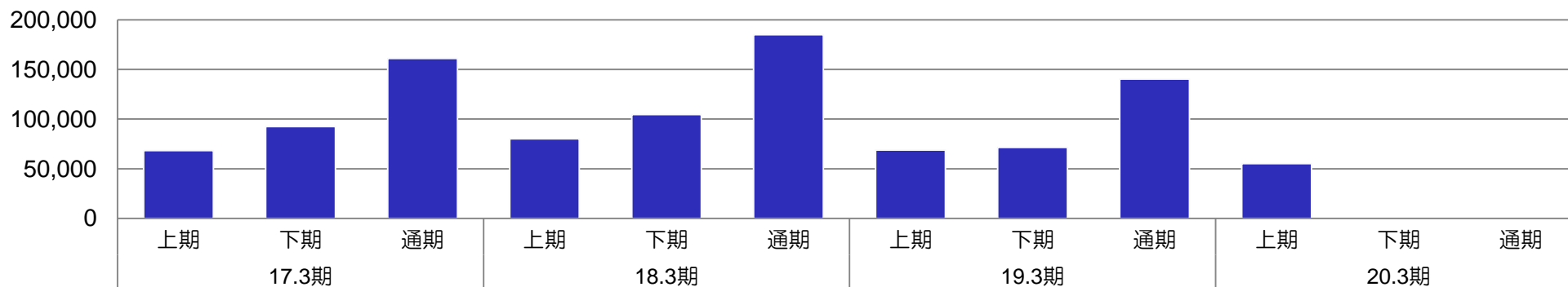
フォステクス製品



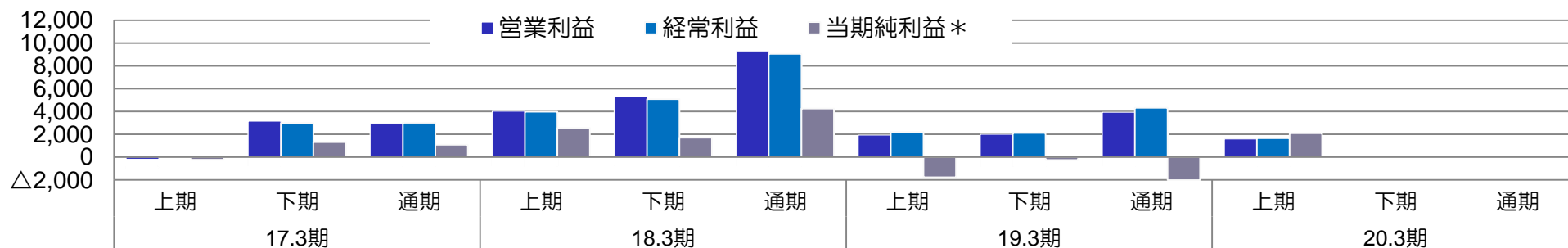
業績表 (百万円)

	17.3期			18.3期			19.3期			20.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	68,342	92,554	160,896	80,286	104,514	184,800	68,758	71,545	140,303	55,277		
営業利益	△182	3,145	2,963	4,015	5,292	9,307	1,938	1,999	3,937	1,594		
経常利益	28	2,989	3,017	3,973	5,089	9,062	2,198	2,120	4,318	1,668		
当期純利益*	△227	1,315	1,088	2,559	1,706	4,265	△1,776	△250	△2,026	2,090		
営業利益率	△0.3%	3.4%	1.8%	5.0%	5.1%	5.0%	2.8%	2.8%	2.8%	2.9%		
経常利益率	0.0%	3.2%	1.9%	4.9%	4.9%	4.9%	3.2%	3.0%	3.1%	3.0%		
当期純利益率*	△0.3%	1.4%	0.7%	3.2%	1.6%	2.3%	△2.6%	△0.3%	△1.4%	3.8%		

売上高 (百万円)



利益 (百万円)

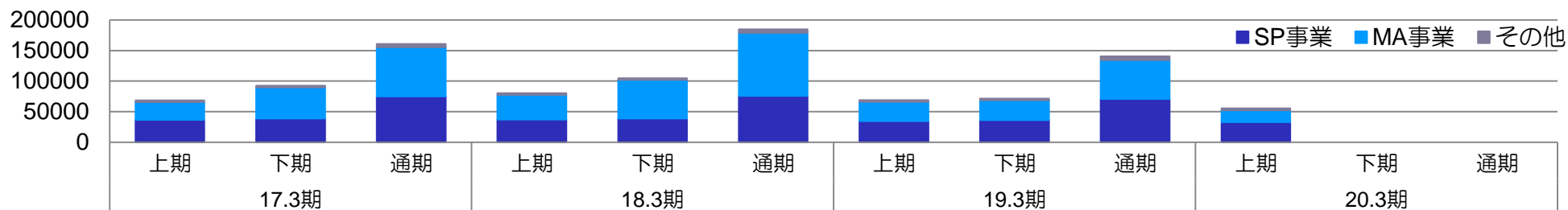


*親会社株主に帰属する半期純利益及び当期純利益、売上高親会社株主に帰属する半期利益率及び当期純利益率

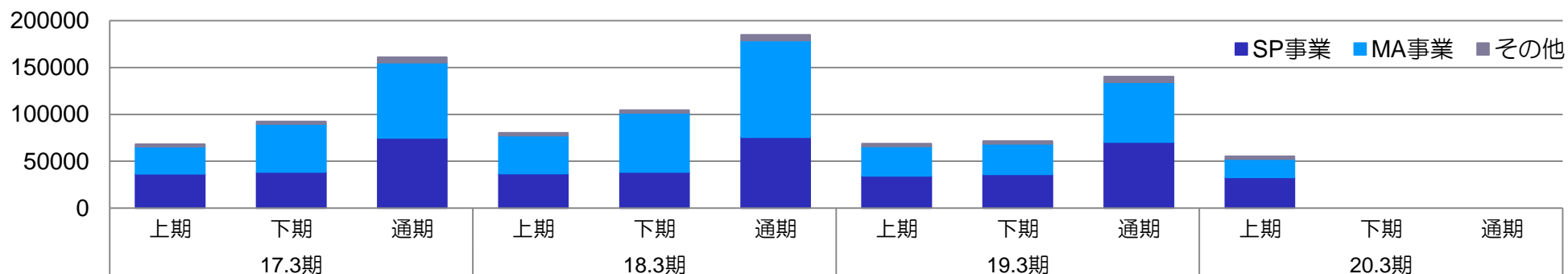
業績表 (百万円)

	17.3期			18.3期			19.3期			20.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高												
SP事業	36,437	38,403	74,840	36,946	38,574	75,520	34,450	35,953	70,403	32,631		
MA事業	29,050	51,243	80,293	40,440	63,073	103,513	31,407	32,444	63,851	19,603		
その他	2,853	2,909	5,762	2,900	2,986	5,886	2,990	3,234	6,224	3,107		
営業利益												
SP事業	2,396	2,892	5,288	2,579	2,057	4,636	2,050	2,293	4,343	1,754		
MA事業	△2,620	295	△2,325	1,212	3,047	4,259	△254	△416	△670	△170		
その他	42	△41	1	223	190	413	143	122	265	10		

売上高 (百万円)



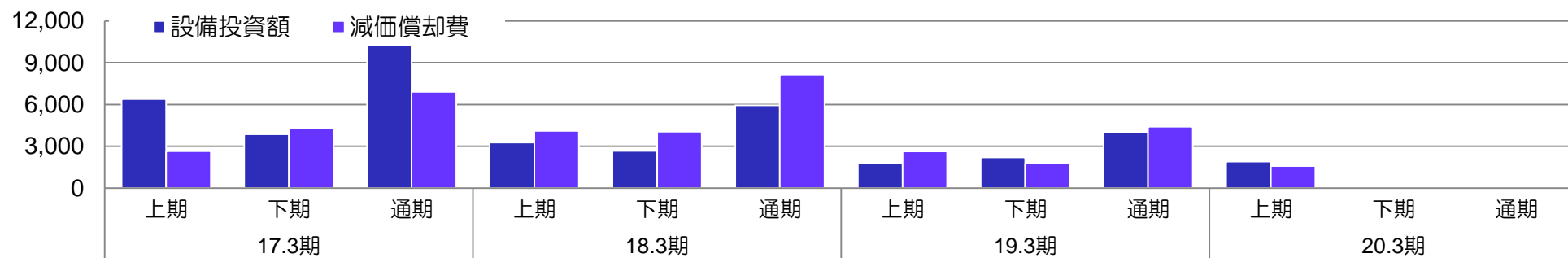
営業利益 (百万円)



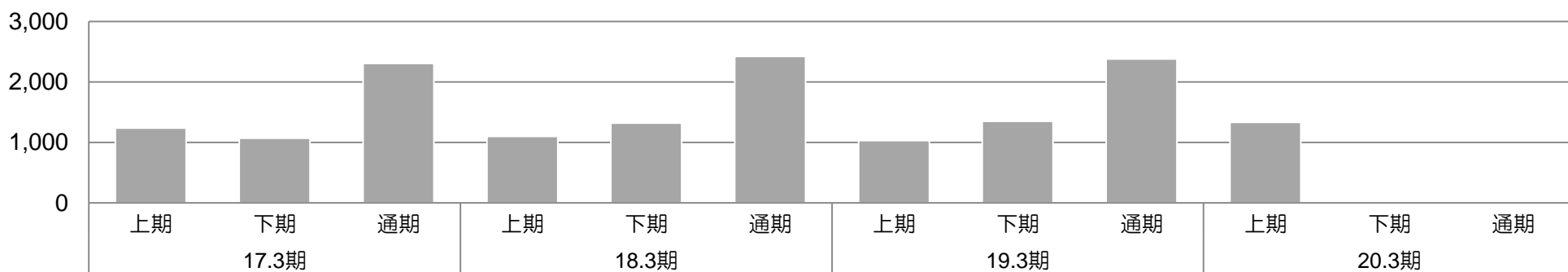
設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

	17.3期			18.3期			19.3期			20.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
設備投資額	6,395	3,866	10,261	3,266	2,671	5,937	1,786	2,208	3,994	1,894		
減価償却費	2,651	4,271	6,922	4,102	4,053	8,155	2,631	1,777	4,408	1,576		
研究開発費	1,238	1,067	2,305	1,101	1,320	2,421	1,029	1,351	2,380	1,333		

設備投資額、減価償却費（百万円）



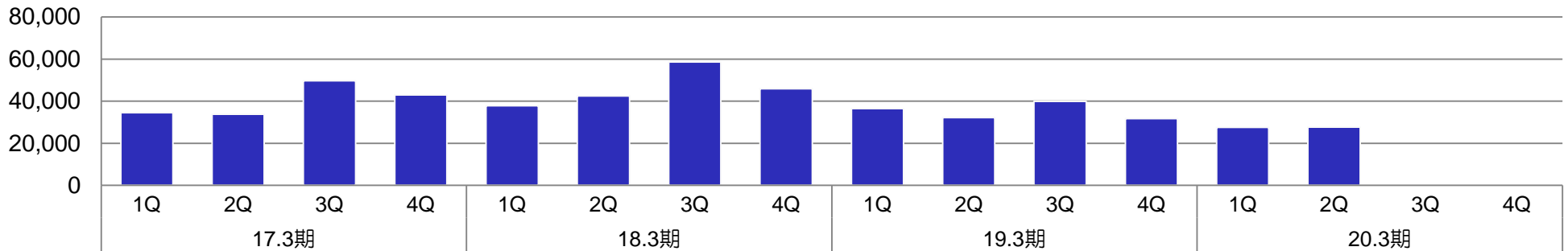
研究開発費（百万円）



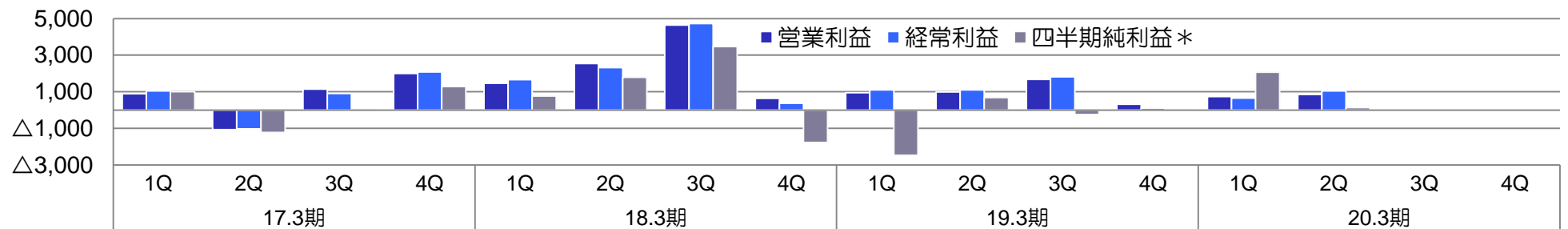
業績表 (百万円)

	17.3期				18.3期				19.3期				20.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	34,555	33,787	49,645	42,909	37,800	42,486	58,660	45,854	36,512	32,246	39,894	31,651	27,561	27,716		
営業利益	885	△1,067	1,148	1,997	1,468	2,547	4,647	645	947	991	1,682	317	741	853		
経常利益	1,048	△1,020	908	2,081	1,656	2,317	4,722	367	1,101	1,097	1,815	105	648	1,020		
四半期純利益*	997	△1,224	28	1,287	770	1,789	3,474	△1,768	△2,464	688	△244	△6	2,067	23		
営業利益率	2.6%	△3.2%	2.3%	4.7%	3.9%	6.0%	7.9%	1.4%	2.6%	3.1%	4.2%	1.0%	2.7%	3.1%		
経常利益率	3.0%	△3.0%	1.8%	4.8%	4.4%	5.5%	8.0%	0.8%	3.0%	3.4%	4.5%	0.3%	2.4%	3.7%		
四半期純利益率*	2.9%	△3.6%	0.1%	3.0%	2.0%	4.2%	5.9%	△3.9%	△6.7%	2.1%	△0.6%	△0.0%	7.5%	0.9%		

売上高 (百万円)



利益 (百万円)



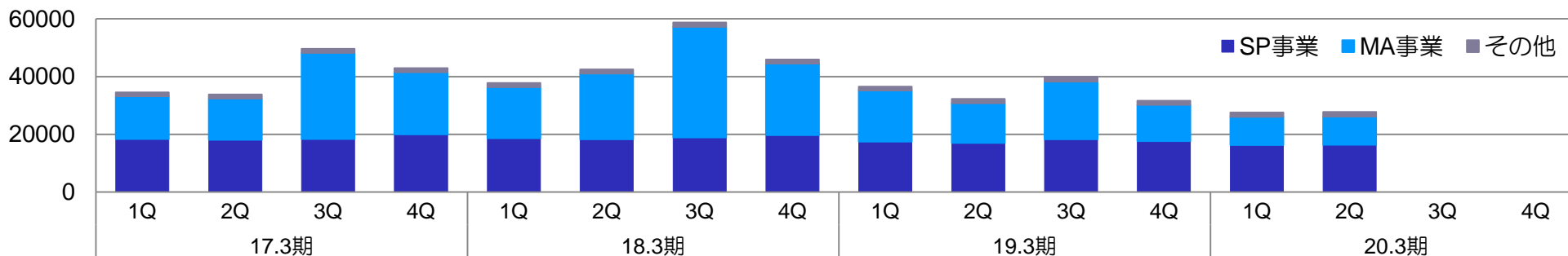
*親会社株主に帰属する四半期純利益、売上高親会社株主に帰属する四半期純利益率

セグメント別四半期業績

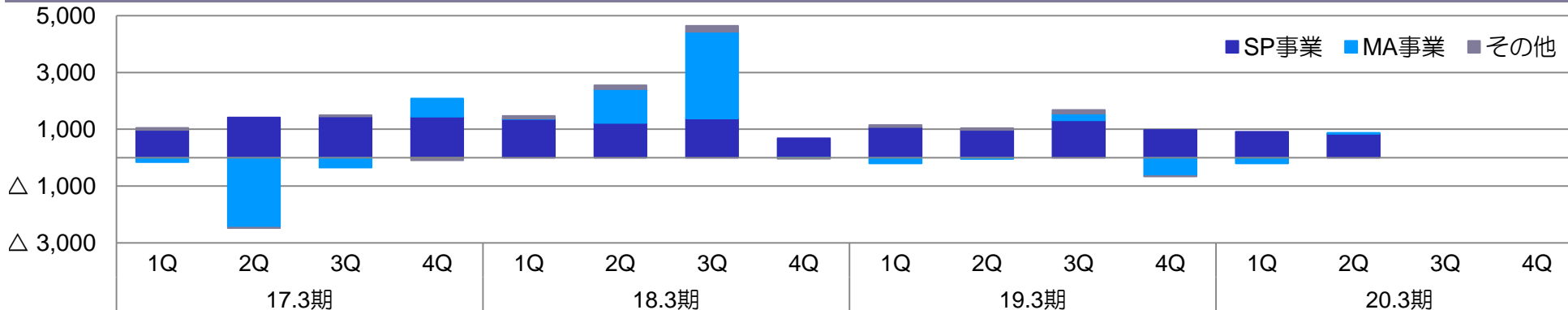
業績表 (百万円)

	17.3期				18.3期				19.3期				20.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高																
SP事業	18,351	18,086	18,412	19,991	18,647	18,299	18,879	19,695	17,462	16,988	18,269	17,684	16,253	16,378		
MA事業	14,799	14,251	29,767	21,476	17,719	22,721	38,306	24,767	17,693	13,714	19,941	12,503	9,826	9,777		
その他	1,404	1,449	1,467	1,442	1,434	1,466	1,536	1,450	1,399	1,591	1,731	1,503	1,511	1,596		
営業利益																
SP事業	979	1,417	1,453	1,439	1,359	1,220	1,375	682	1,077	973	1,315	978	915	839		
MA事業	△161	△2,459	△353	648	16	1,196	3,059	△12	△203	△51	235	△651	△205	35		
その他	67	△25	48	△89	92	131	214	△24	76	67	130	△8	30	△20		

売上高 (百万円)



営業利益 (百万円)



貸借対照表 (百万円)

	17.3期				18.3期				19.3期				20.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
流動資産合計	63,208	65,776	75,523	69,315	70,265	76,770	82,913	73,614	73,361	73,013	70,263	67,773	67,221	65,381		
現金・預金	10,588	9,419	10,583	10,258	6,992	7,233	9,239	9,704	11,003	13,108	15,255	11,854	19,839	12,575		
受取手形・売掛金	22,779	22,031	27,396	19,479	18,817	20,534	27,107	22,243	19,939	19,324	22,174	19,261	18,721	19,289		
その他	29,841	34,326	37,544	39,578	44,456	49,003	46,567	41,667	42,419	40,581	32,834	36,658	28,661	33,517		
固定資産合計	29,566	31,781	34,587	33,094	31,910	31,701	30,349	27,255	24,231	24,332	23,340	23,497	22,840	22,227		
有形固定資産合計	23,335	23,749	26,445	25,945	25,157	24,914	23,727	21,120	18,768	18,922	18,357	18,475	18,927	18,116		
無形固定資産合計	1,436	1,383	1,435	1,429	1,451	1,435	1,409	1,300	1,259	1,182	1,139	1,171	314	433		
投資その他の資産合計	4,794	6,648	6,706	5,718	5,301	5,351	5,212	4,835	4,203	4,227	3,844	3,851	3,598	3,677		
資産合計	92,775	97,557	110,111	102,409	102,175	108,471	113,263	100,870	97,593	97,346	93,604	91,271	90,062	87,609		
流動負債合計	27,062	32,087	37,073	29,390	29,106	33,227	34,594	25,953	25,748	24,338	26,788	25,453	23,802	22,439		
支払手形・買掛金	10,939	15,425	19,428	15,512	14,605	16,103	19,157	13,113	11,295	9,535	9,184	8,334	7,507	8,067		
短期負債・社債合計	7,757	8,296	7,233	5,240	7,011	8,170	5,728	4,603	7,322	6,952	9,953	9,497	9,473	7,586		
その他	8,366	8,366	10,412	8,638	7,490	8,954	9,709	8,237	7,131	7,851	7,651	7,622	6,822	6,786		
固定負債合計	2,427	4,556	9,590	9,116	9,147	8,855	8,592	8,124	8,555	9,293	7,380	6,523	6,088	5,567		
長期借入金・社債	1,241	3,428	8,238	8,135	8,095	7,726	7,507	7,098	7,529	8,243	5,455	5,108	4,490	3,918		
その他	1,186	1,128	1,352	981	1,052	1,129	1,085	1,026	1,026	1,050	1,925	1,415	1,598	1,649		
純資産合計	63,285	60,913	63,447	63,901	63,922	66,388	70,076	66,792	63,289	63,714	59,436	59,294	60,171	59,602		
株主資本	61,282	60,057	58,247	58,972	59,099	60,887	63,845	62,077	58,634	58,155	54,328	54,322	56,162	56,185		
その他の包括利益累計額	△1,961	△2,857	1,393	620	633	1,230	1,691	△15	263	975	154	27	△931	△1,474		
非支配株主持分	3,964	3,713	3,807	4,309	4,188	4,270	4,539	4,731	4,391	4,583	4,952	4,944	4,939	4,891		
負債・純資産合計	92,775	97,557	110,111	102,409	102,175	108,471	113,263	100,870	97,593	97,346	93,604	91,271	90,062	87,609		

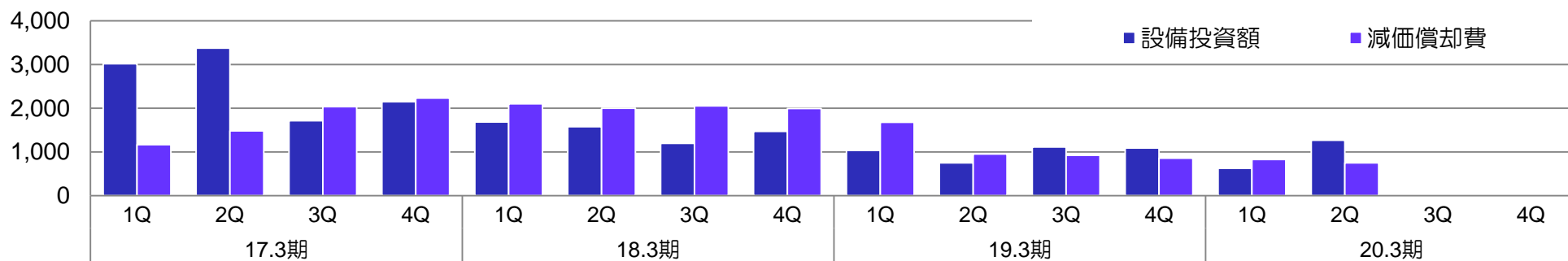
キャッシュ・フロー計算書 (百万円)

	17.3期				18.3期				19.3期				20.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
営業活動によるCF	△1,015	1,260	△106	4,233	△2,243	884	6,742	2,770	675	2,942	7,373	6,971	873	2,375		
投資活動によるCF	△3,080	△5,137	△1,837	△1,035	△1,738	△1,927	△2,311	△1,155	△556	△1,598	△533	△738	1,862	△690		
財務活動によるCF	△330	2,665	1,940	△2,585	859	801	△3,188	△1,331	2,043	△885	△3,315	△780	△1,023	△2,308		
CFに係る換算差額	△1,493	△332	1,089	△59	△420	140	377	△146	△320	510	△318	△96	△229	△269		
CFの増減額	△5,920	△1,541	1,085	556	△3,541	△104	1,622	137	1,840	972	3,204	5,357	1,482	△892		
CFの期末残高	11,938	10,397	11,481	12,037	8,495	8,392	10,013	10,150	11,991	12,962	16,167	21,514	23,007	22,114		

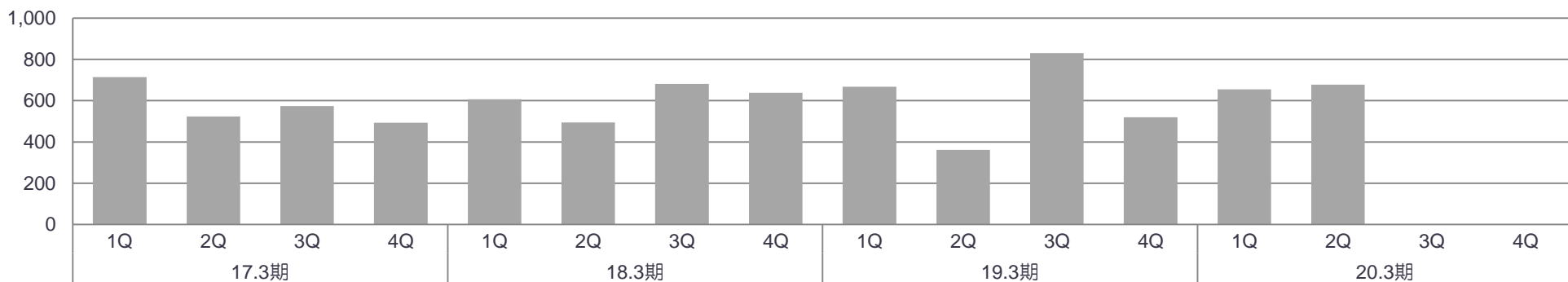
設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

	17.3期				18.3期				19.3期				20.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
設備投資額	3,018	3,377	1,713	2,153	1,687	1,579	1,198	1,473	1,036	750	1,116	1,092	627	1,267		
減価償却費	1,166	1,485	2,037	2,234	2,103	1,999	2,057	1,996	1,680	951	921	856	826	750		
研究開発費	715	523	574	493	607	494	681	639	667	362	831	520	655	678		

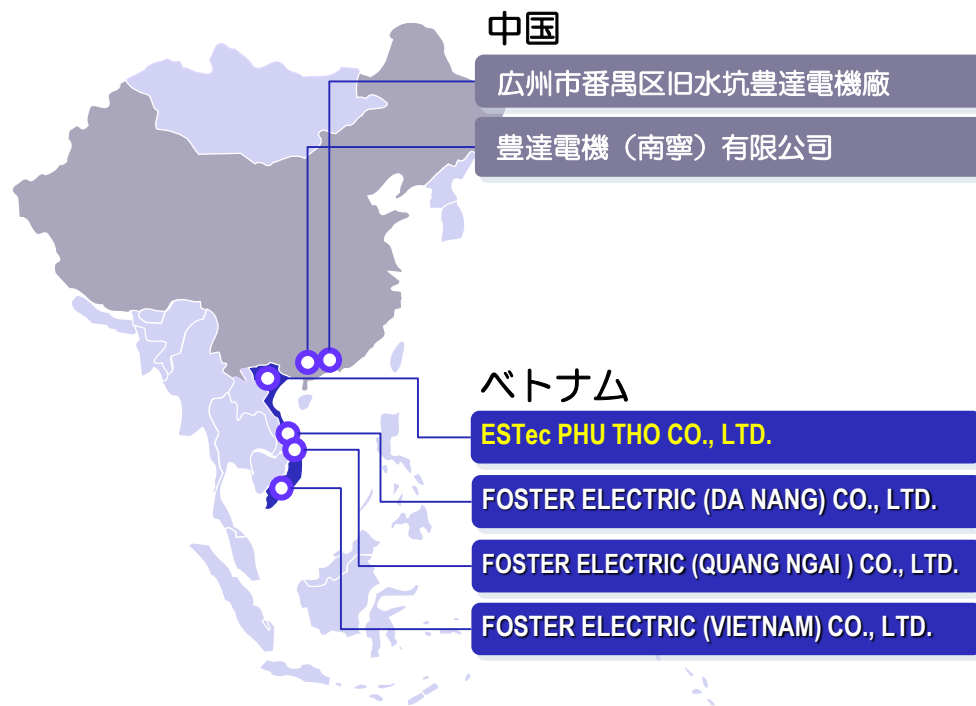
設備投資額、減価償却費（百万円）



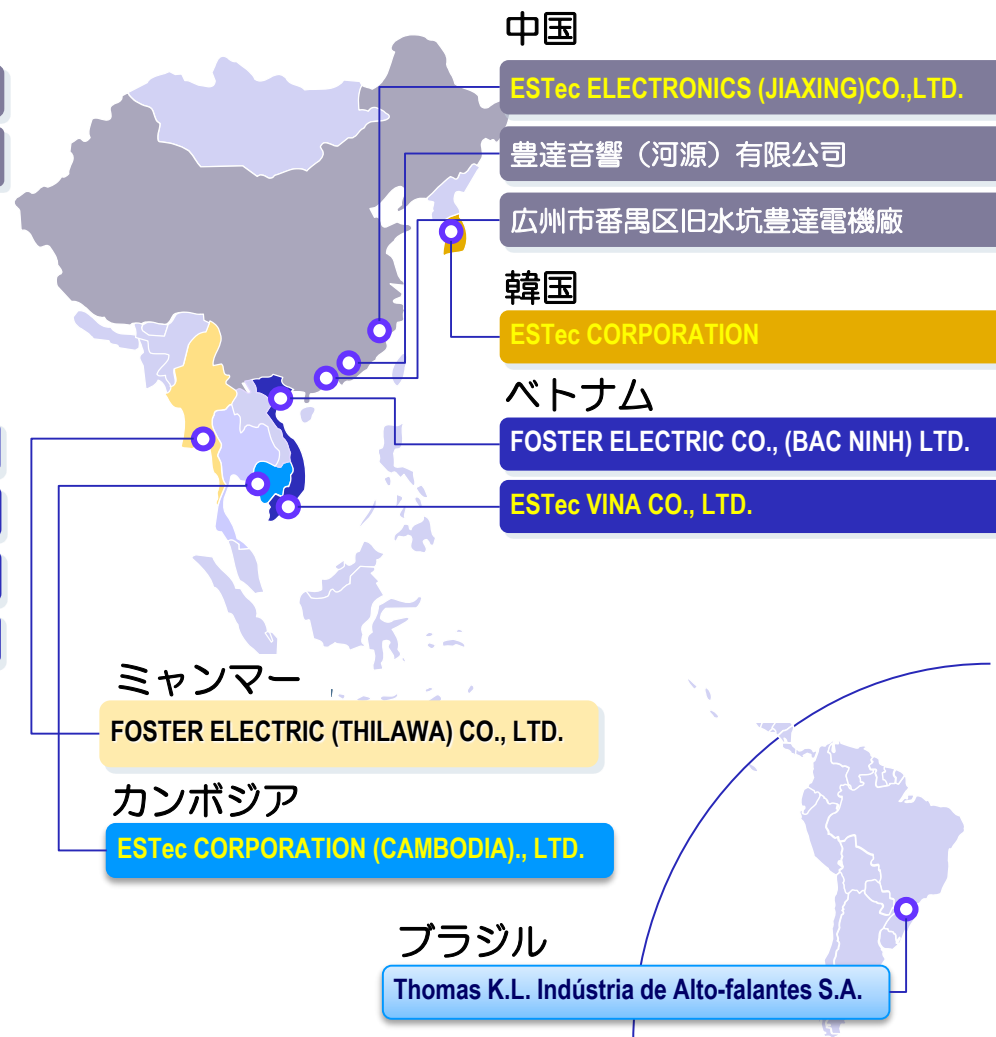
研究開発費（百万円）



ヘッドホン、ヘッドセット



スピーカ



(2019年9月30日現在)

【注記事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見通し等は、現時点において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与えるリスクや不確実な要因に関する現時点における仮定等に基づいて算定しておりますが、実際の業績結果は、当社グループの事業領域を取り巻く経済状況・関連市場やOEM得意先の景況、国内外の競合状況・価格競争の動向、原材料市況、為替相場、海外展開上のリスク、国内外の法規制、災害・事故、株価等、多分に今後様々な要因によって上記予想・見込みとは異なるものとなる可能性がありますので、ご承知おきください。

【お問合せ先】

フォスター電機株式会社 IR・法務部 IR課

TEL : 042-546-2305 / FAX : 042-546-2317

〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号