



栗田工業株式会社

2020年3月期 第2四半期
決算説明会

(証券コード：6370)

2019年11月12日

| | | |
|----------|-----------------------------|---------|
| 1 | 2020年3月期 上期実績 | p 1 -10 |
| 2 | 2020年3月期 通期見通し | p11-19 |
| 3 | 重点施策の進捗 | p20-23 |

IFRSの任意適用

2020年3月期第1四半期より、IFRSに基づき開示しています。
前年同期の数値についても、同基準に従い組替表示しています。

事業利益

事業利益は、売上高から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しています。
財務諸表上で定義されている科目ではありませんが、過去の日本基準の営業利益との比較に有用と判断し、任意開示資料上でのみ開示しています。

1 | 2020年3月期 上期実績

業績概況

| (単位：億円) | | 2018/9期 | 2019/9期 | 前年同期比 | 前回計画 (8/9発表) |
|-----------------------|------------------------------------|---------|---------|----------|-----------------|
| | | | | | |
| 受 | 注 高 | 1,396 | 1,378 | △ 1.3% | 1,387 |
| 売 | 上 高 | 1,265 | 1,318 | + 4.1% | 1,346 |
| 事 | 業 利 益 | 109 | 137 | + 25.2% | 123 |
| そ | の 他 の 収 支 | △ 28 | 48 | — | 40 |
| 営 | 業 利 益 | 81 | 185 | + 127.5% | 163 |
| 税 | 引 前 四 半 期 利 益 | 83 | 188 | + 126.3% | 164 |
| 親 | 会 社 の 所 有 者 に 帰 属 す る 四 半 期 利 益 | 58 | 135 | + 133.6% | 116 |
| 1 | 株 当 た り 四 半 期 利 益 (円) | 51.44 | 120.15 | + 133.6% | 103.31 |
| 為 替 レ ー ト | USD (円) | 110.3 | 108.6 | | 110.0 |
| | EUR (円) | 129.9 | 121.4 | | 125.0 |
| | CNY (円) | 16.8 | 15.7 | | 16.6 |

- 当期には、U.S.ウォーター社とアビスタ社の新規連結影響を含む。
- その他の収支には、前年同期に欧州のアルミナ化合物事業の譲渡損失を、当期に超純水供給事業用資産の売却益を含む。

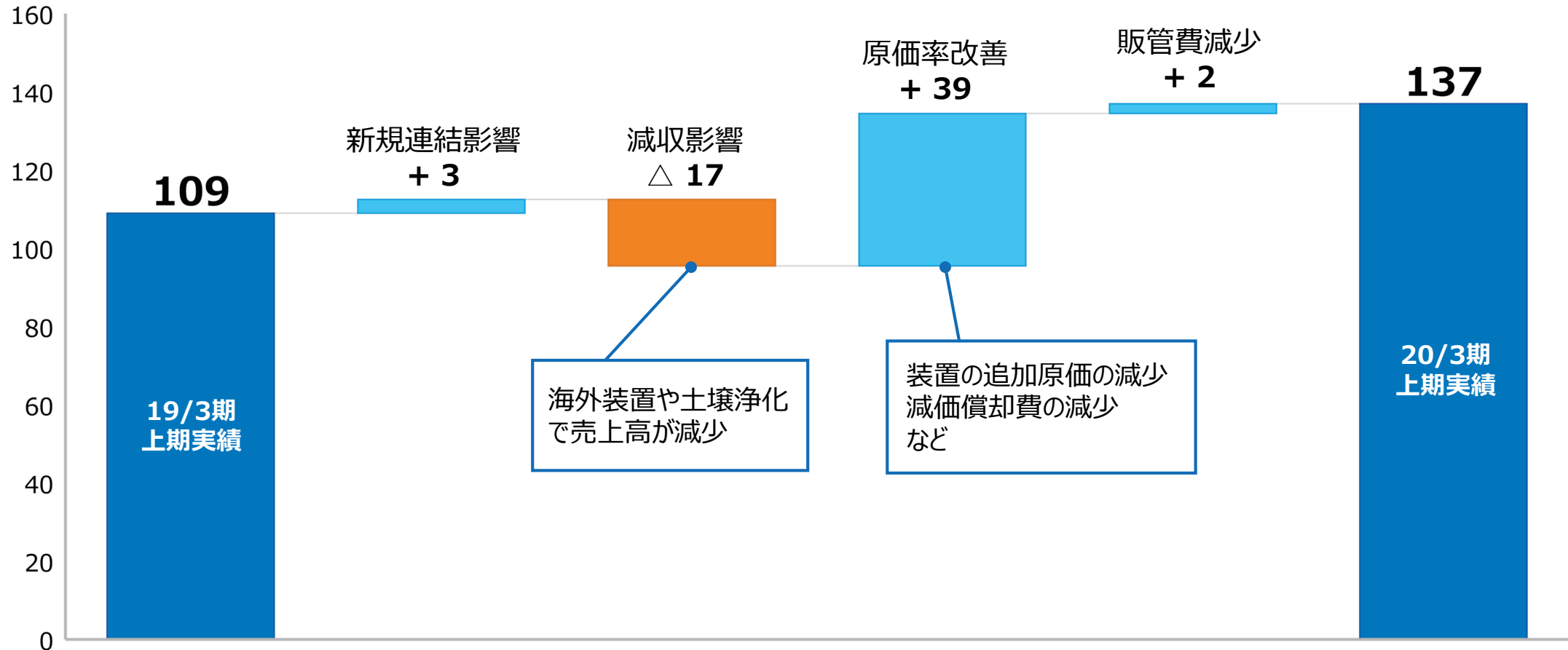
セグメント別の実績

| (単位：億円) | | 2018/9期 | 2019/9期 | 前年同期比 | 前回計画 (8/9発表) |
|-------------|-------|---------|---------|-------|-----------------|
| 全社 | 受注高 | 1,396 | 1,378 | △ 18 | 1,387 |
| | 売上高 | 1,265 | 1,318 | + 52 | 1,346 |
| | 事業利益 | 109 | 137 | + 28 | 123 |
| | 事業利益率 | 8.6% | 10.4% | | 9.1% |
| | 営業利益 | 81 | 185 | + 104 | 163 |
| 水処理薬品 事業 | 受注高 | 525 | 586 | + 61 | 605 |
| | 売上高 | 519 | 585 | + 66 | 600 |
| | 事業利益 | 52 | 65 | + 13 | 57 |
| | 事業利益率 | 10.1% | 11.1% | | 9.4% |
| | 営業利益 | 24 | 64 | + 40 | 49 |
| 水処理装置 事業 | 受注高 | 871 | 792 | △ 79 | 782 |
| | 売上高 | 746 | 733 | △ 14 | 746 |
| | 事業利益 | 59 | 73 | + 14 | 67 |
| | 事業利益率 | 7.9% | 9.9% | | 8.9% |
| | 営業利益 | 58 | 121 | + 63 | 115 |

- 新規連結の影響を除くと、両セグメントともに受注高・売上高は減少。
- 水処理装置事業は、国内において一般産業向け、電子産業向けともに、受注が大きく減少。
- 事業利益は、両セグメントともに原価率が改善し、増益。水処理装置事業では、追加原価の減少が寄与。
- 水処理装置事業の営業利益は、超純水供給事業用資産の売却益の計上により大幅に増加。

事業利益の増減要因（前年同期比）

(単位：億円)



| (単位：億円) | 2018/9期 | 2019/9期 | 前年同期比 | 前回計画 (8/9発表) |
|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| 受注高 | 525 | 586 | + 61 | 605 |
| 国内 | 235 | 240 | + 5 | 242 |
| 海外 | 290 | 345 | + 56 | 363 |
| 売上高 | 519 | 585 | + 66 | 600 |
| 国内 | 230 | 238 | + 9 | 236 |
| 海外 | 289 | 346 | + 57 | 364 |
| 事業利益 | 52 | 65 | + 13 | 57 |
| 事業利益率 | 10.1% | 11.1% | | 9.4% |
| 営業利益 | 24 | 64 | + 40 | 49 |

- 国内の売上高は、鉄鋼向けプロセス薬品やボイラ薬品、冷却水薬品が増加。
- 海外は、U.S.ウォーター社とアビスタ社の新規連結の影響を除くと減収。為替影響に加え、前年同期に実施した欧州のアルミナ化合物事業売却による。
- 事業利益は、売上高の減少を原価率の改善がカバーし、増益。

海外地域別売上高

| (単位：億円) | 2018/9期 | 2019/9期 | 前年同期比 | 前回計画 (8/9発表) |
|-----------|------------|------------|-------------|--------------|
| アジア | 140 | 135 | △ 4 | 144 |
| 北米 | 24 | 101 | + 77 | 103 |
| EMEA | 112 | 97 | △ 15 | 102 |
| その他 | 13 | 13 | △ 0 | 15 |
| 合計 | 289 | 346 | + 57 | 364 |

増減要因 (億円)

| | |
|----------|------|
| オーガニック増減 | △ 8 |
| 為替影響 | △ 15 |
| 新規連結 | + 81 |

水処理装置事業（国内電子産業向け）



| （単位：億円） | 2018/9期 | 2019/9期 | 前年同期比 | 前回計画 (8/9発表) |
|------------|------------|------------|------------|-----------------|
| 受注高 | 316 | 272 | △ 44 | 260 |
| 装置 | 63 | 14 | △ 49 | 26 |
| メンテナンス | 88 | 96 | + 8 | 72 |
| 超純水供給事業 | 131 | 127 | △ 4 | 127 |
| 精密洗浄 | 34 | 35 | + 0 | 36 |
| 売上高 | 278 | 285 | + 7 | 292 |
| 装置 | 37 | 45 | + 7 | 51 |
| メンテナンス | 75 | 78 | + 3 | 79 |
| 超純水供給事業 | 131 | 127 | △ 4 | 127 |
| 精密洗浄 | 34 | 35 | + 1 | 36 |

- 装置は、受注高が前期に大型案件を受注した反動で減少したが、売上高が前期受注案件の工事進捗により増加。
- メンテナンスは、顧客設備の増強・補修需要が継続しており、受注高・売上高ともに好調に推移。
- 超純水供給事業は、新規に供給が始まった案件があったものの、一部契約の更新や変更があったことから、受注高・売上高ともに微減。

水処理装置事業（国内一般産業向け）



| （単位：億円） | 2018/9期 | 2019/9期 | 前年同期比 | 前回計画 (8/9発表) |
|------------|------------|------------|-------------|-----------------|
| 受注高 | 373 | 322 | △ 50 | 289 |
| エネルギー・インフラ | 274 | 256 | △ 18 | 242 |
| 土壌浄化 | 83 | 52 | △ 31 | 35 |
| その他 | 16 | 15 | △ 1 | 12 |
| 売上高 | 263 | 267 | + 4 | 258 |
| エネルギー・インフラ | 197 | 215 | + 18 | 208 |
| 土壌浄化 | 53 | 37 | △ 15 | 38 |
| その他 | 13 | 15 | + 2 | 12 |

- エネルギー・インフラの受注高は、電力向け装置で前年同期に大型案件があった反動で減少。
- エネルギー・インフラの売上高は、化学洗浄の伸長や、電力向け装置の受注残からの工事進捗などにより増加。
- 土壌浄化は、前年同期に大型案件があった反動により、受注高・売上高ともに減少。

水処理装置事業（海外）

| （単位：億円） | 2018/9期 | 2019/9期 | 前年同期比 | 前回計画（8/9発表） |
|------------|------------|------------|-------------|-------------|
| 受注高 | 182 | 197 | + 15 | 234 |
| 装置 | 121 | 139 | + 18 | 176 |
| メンテナンス | 45 | 44 | △ 2 | 43 |
| 超純水供給事業 | 16 | 15 | △ 1 | 15 |
| 売上高 | 206 | 181 | △ 25 | 196 |
| 装置 | 161 | 121 | △ 40 | 136 |
| メンテナンス | 29 | 45 | + 16 | 45 |
| 超純水供給事業 | 16 | 15 | △ 1 | 15 |

- 受注高は、U.S.ウォーター社の新規連結影響を除くと減少。
- 中国向けの受注は、前年同期に大型案件があった反動で減少。
- 韓国向けの受注は、為替影響を除くと、ほぼ横ばい。
- 売上高は、新規連結影響を除くと大幅減。為替影響に加え、中国・韓国向けが減少。

地域別売上高

| （単位：億円） | 2018/9期 | 2019/9期 | 前年同期比 |
|-----------|------------|------------|-------------|
| アジア | 201 | 141 | △ 61 |
| 北米他 | 4 | 40 | + 36 |
| 合計 | 206 | 181 | △ 25 |

増減要因（億円）

| | |
|----------|------|
| オーガニック増減 | △ 50 |
| 為替影響 | △ 8 |
| 新規連結 | + 33 |

サービス事業売上高内訳

| (単位：億円) | 2018/9期 | 2019/9期 | 前年同期比 | 前回計画 (8/9発表) |
|-----------|--------------|--------------|-------------|-----------------|
| 水処理薬品事業 | 519 | 585 | + 66 | 600 |
| 水処理装置事業 | 510 | 526 | + 16 | 518 |
| 超純水供給事業 | 147 | 142 | △ 5 | 141 |
| 精密洗浄 | 34 | 35 | + 1 | 36 |
| 土壌浄化 | 53 | 37 | △ 15 | 38 |
| 国内メンテナンス | 236 | 255 | + 19 | 246 |
| 海外メンテナンス | 29 | 45 | + 16 | 45 |
| その他 | 11 | 11 | + 0 | 12 |
| 合計 | 1,028 | 1,110 | + 82 | 1,118 |

- 水処理薬品事業やメンテナンスで売上が増加。
- 国内メンテナンスの増加は、官公需メンテナンスや化学洗浄の売上増による。
- サービス事業の構成比は81%から84%に向上。

設備投資・減価償却費・研究開発費

| (単位：億円) | 2018/9期 | 2019/9期 | 前年同期比 |
|------------------|------------|------------|-------------|
| 設備投資額（有形） | 137 | 151 | + 14 |
| 超純水供給事業 | - | 94 | - |
| 上記以外 | - | 57 | - |
| 減価償却費（有形） | 90 | 71 | △ 19 |
| 水処理薬品事業 | 14 | 16 | + 2 |
| 水処理装置事業 | 76 | 55 | △ 21 |
| 研究開発費 | 27 | 27 | + 0 |
| 水処理薬品事業 | 9 | 10 | + 1 |
| 水処理装置事業 | 18 | 17 | △ 0 |

- 設備投資は、超純水供給事業や精密洗浄事業で増加。
- 減価償却費は、主に超純水供給事業で減少。水処理薬品事業の増加は新規連結の影響。

財政状態

| (単位：億円) | 2019年3月末 | 2019年9月末 | 増減 |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|
| 現金及び現金同等物 | 355 | 375 | + 20 |
| その他流動資産 | 1,156 | 1,183 | + 27 |
| 流動資産合計 | 1,511 | 1,559 | + 48 |
| 有形固定資産 | 1,033 | 1,104 | + 71 |
| のれん | 380 | 446 | + 66 |
| その他非流動資産 | 663 | 769 | + 106 |
| 非流動資産合計 | 2,075 | 2,319 | + 244 |
| 資産合計 | 3,587 | 3,878 | + 291 |
| 流動負債 | 731 | 944 | + 213 |
| 非流動負債 | 464 | 489 | + 25 |
| 負債合計 | 1,196 | 1,433 | + 238 |
| 親会社の所有者に帰属する持分 | 2,372 | 2,426 | + 54 |
| 非支配持分 | 19 | 18 | △ 1 |
| 資本合計 | 2,391 | 2,445 | + 53 |
| 負債及び資本合計 | 3,587 | 3,878 | + 291 |

- 超純水供給事業や精密洗浄事業で有形固定資産が増加。
- アビスタ社の新規連結により、のれんが増加。
- コミットメントラインの実行により、借入金が増加。

2 | 2020年3月期 通期見通し

水処理薬品事業

- 国内製造業の生産活動は、一部で弱さが見られる。
- 米中貿易摩擦、中国の景気減速、日韓問題、欧州の成長鈍化といった景気下振れリスクが強まっている。

水処理装置事業

- 国内では老朽化設備や既存設備の更新・維持のための設備投資需要は堅調さを見込むが、一部に弱さが見られる。
- 韓国で半導体投資に回復傾向が見られるが、中国では半導体・FPD関連投資の延期も見られる。

業績見通しの概要

| (単位：億円) | | 2019/3期 実績 | 2020/3期 見通し | 前期比 | 前回計画 (8/9発表) |
|-------------------------|-------------|------------|-------------|---------|-----------------|
| | | | | | |
| 受 | 注 高 | 2,584 | 2,700 | + 4.5% | 2,720 |
| 売 | 上 高 | 2,573 | 2,730 | + 6.1% | 2,800 |
| 事 | 業 利 益 | 257 | 265 | + 3.2% | 265 |
| そ | の 他 の 収 支 | △ 58 | 35 | — | 35 |
| 営 | 業 利 益 | 199 | 300 | + 51.1% | 300 |
| 税 | 引 前 当 期 利 益 | 203 | 302 | + 49.0% | 302 |
| 親会社の所有者に帰属する 当 期 利 益 | | 121 | 213 | + 76.8% | 213 |
| 1株当たり当期利益（円） | | 107.33 | 189.69 | + 76.7% | 189.71 |
| 為 替 レ ー ト | USD（円） | 110.9 | 109.0 | | 110.0 |
| | EUR（円） | 128.4 | 122.0 | | 125.0 |
| | CNY（円） | 16.5 | 15.8 | | 16.6 |

- 上期における事業環境の変化と為替の変動を踏まえ、受注高を20億円、売上高を70億円、それぞれ下方修正。
- 事業利益は、上期の利益進捗を踏まえ、前回計画を据え置き。

セグメント別の見通し

| (単位：億円) | | 2019/3期 実績 | 2020/3期 見通し | 前期比 | 前回計画 (8/9発表) |
|-------------|-------|---------------|----------------|-------|-----------------|
| 全社 | 受注高 | 2,584 | 2,700 | + 116 | 2,720 |
| | 売上高 | 2,573 | 2,730 | + 157 | 2,800 |
| | 事業利益 | 257 | 265 | + 8 | 265 |
| | 事業利益率 | 10.0% | 9.7% | | 9.5% |
| | 営業利益 | 199 | 300 | + 101 | 300 |
| 水処理薬品 事業 | 受注高 | 1,029 | 1,174 | + 145 | 1,204 |
| | 売上高 | 1,021 | 1,172 | + 151 | 1,201 |
| | 事業利益 | 99 | 115 | + 16 | 110 |
| | 事業利益率 | 9.7% | 9.8% | | 9.2% |
| | 営業利益 | 48 | 105 | + 57 | 97 |
| 水処理装置 事業 | 受注高 | 1,555 | 1,526 | △ 29 | 1,516 |
| | 売上高 | 1,552 | 1,558 | + 6 | 1,599 |
| | 事業利益 | 161 | 150 | △ 11 | 155 |
| | 事業利益率 | 10.4% | 9.6% | | 9.7% |
| | 営業利益 | 149 | 195 | + 46 | 203 |

- 受注高は、水処理薬品事業の見通し減額により20億円の下方修正。
- 水処理装置事業の受注高は、メンテナンスや海外で計画を上回る見込みであることから、上方修正。
- 売上高は、水処理薬品事業・水処理装置事業ともに見通しを減額し、70億円の下方修正。
- 事業利益は、下期における水処理装置事業の悪化を、水処理薬品事業の改善がカバーする見通しで、前回計画を据え置き。

※各セグメントの2019/3期通期実績は、未監査のIFRS参考値です。

| (単位：億円) | 2019/3期 実績 | 2020/3期 見通し | 前期比 | 前回計画 (8/9発表) |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 受注高 | 1,029 | 1,174 | + 145 | 1,204 |
| 国内 | 462 | 470 | + 8 | 473 |
| 海外 | 567 | 704 | + 136 | 731 |
| 売上高 | 1,021 | 1,172 | + 151 | 1,201 |
| 国内 | 455 | 468 | + 13 | 470 |
| 海外 | 566 | 704 | + 138 | 731 |
| 事業利益 | 99 | 115 | + 16 | 110 |
| 事業利益率 | 9.7% | 9.8% | | 9.2% |
| 営業利益 | 48 | 105 | + 57 | 97 |

- 受注高・売上高は、為替の変動や、欧州や中国が前回計画を下回る見込みであることから、下方修正。
- 事業利益は、新規連結会社の利益貢献を反映し、5億円の上方修正。

海外地域別売上高

| (単位：億円) | 2019/3期 実績 | 2020/3期 見通し | 前期比 | 前回計画 (8/9発表) |
|-----------|------------|-------------|--------------|--------------|
| アジア | 281 | 273 | △ 8 | 287 |
| 北米 | 45 | 205 | + 160 | 205 |
| EMEA | 213 | 198 | △ 15 | 209 |
| その他 | 27 | 27 | + 0 | 30 |
| 合計 | 566 | 704 | + 138 | 731 |

増減要因 (億円)

| | |
|----------|-------|
| オーガニック増減 | + 3 |
| 為替影響 | △ 24 |
| 新規連結 | + 160 |

※2019/3期通期実績は、未監査のIFRS参考値です。

水処理装置事業（国内電子産業向け）



| （単位：億円） | 2019/3期 実績 | 2020/3期 見通し | 前期比 | 前回計画 (8/9発表) |
|------------|---------------|----------------|------|-----------------|
| 受注高 | 618 | 569 | △ 49 | 569 |
| 装置 | 109 | 51 | △ 58 | 66 |
| メンテナンス | 182 | 184 | + 2 | 161 |
| 超純水供給事業 | 258 | 262 | + 5 | 269 |
| 精密洗浄 | 69 | 71 | + 2 | 73 |
| 売上高 | 594 | 573 | △ 22 | 591 |
| 装置 | 98 | 70 | △ 28 | 77 |
| メンテナンス | 170 | 170 | + 0 | 172 |
| 超純水供給事業 | 258 | 262 | + 5 | 269 |
| 精密洗浄 | 69 | 71 | + 2 | 73 |

※2019/3期通期実績は、未監査のIFRS参考値です。

- 装置は、一部案件の延期などにより、受注高・売上高ともに下方修正。
- メンテナンスは、顧客設備の増強・補修需要の増加により、受注高を上方修正。
- 超純水供給事業と精密洗浄事業は、顧客工場の稼働状況を踏まえ、見通しを下方修正。

水処理装置事業（国内一般産業向け）

| （単位：億円） | 2019/3期 実績 | 2020/3期 見通し | 前期比 | 前回計画 (8/9発表) |
|------------|---------------|----------------|-------------|-----------------|
| 受注高 | 635 | 582 | △ 53 | 576 |
| エネルギー・インフラ | 499 | 471 | △ 29 | 468 |
| 土壌浄化 | 106 | 85 | △ 20 | 81 |
| その他 | 30 | 26 | △ 4 | 26 |
| 売上高 | 565 | 602 | + 37 | 610 |
| エネルギー・インフラ | 433 | 490 | + 57 | 498 |
| 土壌浄化 | 104 | 85 | △ 19 | 85 |
| その他 | 28 | 27 | △ 1 | 27 |

※2019/3期通期実績は、未監査のIFRS参考値です。

- エネルギー・インフラの受注高は、官公需メンテナンスは前回計画を下回るが、一般産業向けメンテナンスがカバーし、ほぼ前回計画並みの見通し。
- エネルギー・インフラの売上高は、一般産業向けメンテナンスは前回計画を上回る見込みだが、一般産業向け装置と官公需メンテナンスの下振れにより、下方修正。
- 土壌浄化は、受注高を上方修正し、売上高は前回計画を据え置く。

水処理装置事業（海外）

| (単位：億円) | 2019/3期 実績 | 2020/3期 見通し | 前期比 | 前回計画（8/9発表） |
|------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| 受注高 | 302 | 376 | + 74 | 371 |
| 装置 | 184 | 264 | + 80 | 257 |
| メンテナンス | 86 | 83 | △ 3 | 84 |
| 超純水供給事業 | 32 | 29 | △ 3 | 30 |
| 売上高 | 393 | 383 | △ 10 | 398 |
| 装置 | 284 | 261 | △ 23 | 279 |
| メンテナンス | 77 | 94 | + 17 | 89 |
| 超純水供給事業 | 32 | 29 | △ 3 | 30 |

- 受注高は、中国で下振れを見込むが、韓国で計画を上回る見込みであるため、上方修正。
- 売上高は、為替影響と中国の下振れにより、下方修正。

地域別売上高

| (単位：億円) | 2019/3期 実績 | 2020/3期 見通し | 前期比 | 前回計画（8/9発表） |
|-----------|------------|-------------|-------------|-------------|
| アジア | 381 | 276 | △ 106 | 302 |
| 北米他 | 11 | 107 | + 96 | 96 |
| 合計 | 393 | 383 | △ 10 | 398 |

増減要因（億円）

| | |
|----------|------|
| オーガニック増減 | △ 78 |
| 為替影響 | △ 13 |
| 新規連結 | + 81 |

※2019/3期通期実績は、未監査のIFRS参考値です。

サービス事業売上高内訳

| (単位：億円) | 2019/3期 実績 | 2020/3期 見通し | 前期比 | 前回計画 (8/9発表) |
|-----------|---------------|----------------|--------------|-----------------|
| 水処理薬品事業 | 1,021 | 1,172 | + 151 | 1,201 |
| 水処理装置事業 | 1,074 | 1,117 | + 43 | 1,118 |
| 超純水供給事業 | 290 | 291 | +1 | 299 |
| 精密洗浄 | 69 | 71 | + 2 | 73 |
| 土壌浄化 | 104 | 85 | △ 19 | 85 |
| 国内メンテナンス | 512 | 552 | + 40 | 547 |
| 海外メンテナンス | 77 | 94 | + 16 | 89 |
| その他 | 22 | 25 | + 3 | 25 |
| 合計 | 2,095 | 2,289 | + 193 | 2,319 |

- 国内外のメンテナンスが好調に推移する見込みだが、水処理薬品事業が前回計画を下回ることにより、下方修正。
- サービス事業の構成比は、前回計画の83%から84%に増加。

※2019/3期通期実績は、未監査のIFRS参考値です。

設備投資・減価償却費・研究開発費

| (単位：億円) | 2019/3期 実績 | 2020/3期 見通し | 前期比 | 前回計画 (8/9発表) |
|------------------|---------------|----------------|--------------|-----------------|
| 設備投資額（有形） | 381 | 240 | △ 141 | 240 |
| 超純水供給事業 | 279 | 120 | △ 159 | 115 |
| 上記以外 | 102 | 120 | + 18 | 125 |
| 減価償却費（有形） | 169 | 163 | △ 6 | 160 |
| 水処理薬品事業 | 33 | 33 | + 0 | 33 |
| 水処理装置事業 | 136 | 130 | △ 6 | 127 |
| 研究開発費 | 55 | 56 | + 1 | 56 |
| 水処理薬品事業 | 19 | 18 | △ 1 | 18 |
| 水処理装置事業 | 36 | 38 | + 2 | 38 |

- 設備投資は、超純水供給事業向けの通期見通しを増額。
- 減価償却費は、上期の設備投資の進捗を踏まえ、若干の見直し。
- 研究開発費は前回計画を据え置く。

3 | 重点施策の進捗

水処理薬品事業・水処理装置事業を手掛ける3社の生産・調達・販売網の集約



2019年4月～2019年9月

- クリタ・アメリカ本社をフレモント社の拠点に移転

2019年10月～2020年3月

- 米国全土に広がる生産・販売網の集約
- サプライチェーンの統合
- 財務・法務等の管理体制の構築

PMI、PPAのコストが発生

2020年4月～

- コスト構造のスリム化
- 利益性の向上

収益貢献

総合ソリューション拡充の取り組み

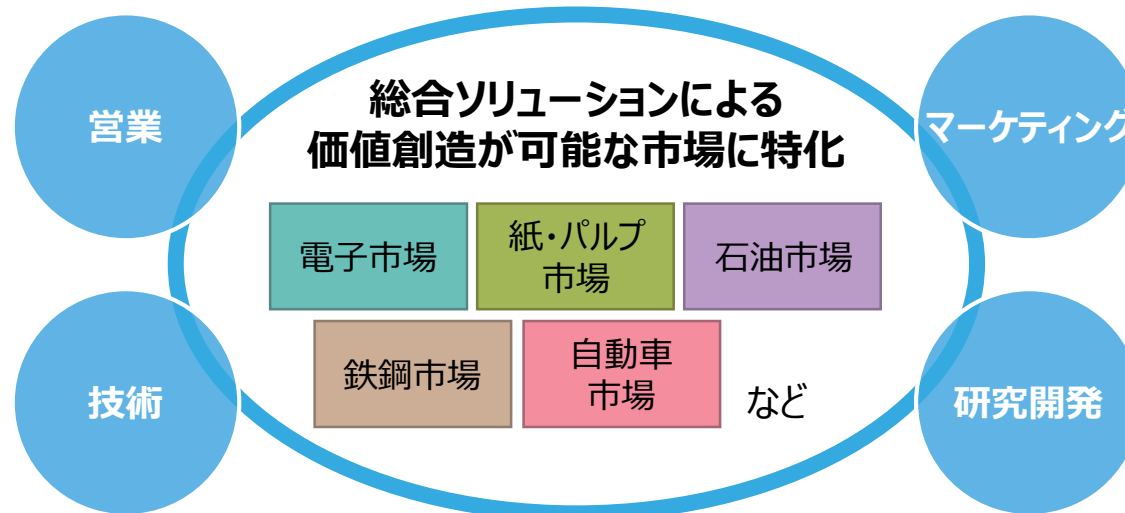
2019年4月～2019年9月

- 市場別のワーキンググループによるモデル開発
- ソリューションモデルの絞り込み
(約40の候補から、6つのモデルを選定)

2019年10月～2020年3月

- 国内・海外におけるソリューションモデルの事業展開促進
- 新規ソリューションモデルの作り込み

総合ソリューションの検討体制



+

展開に有力な製品・技術



大量の水を循環利用する
過程で微生物が発生

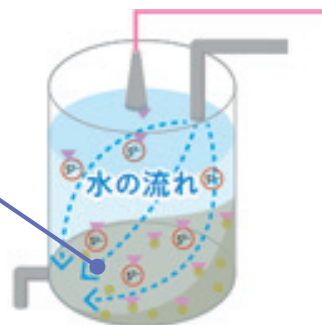


従来

ビジネスモデル：水処理薬品の供給

スライムコントロール剤▼

原料が滞留し
腐敗



水処理薬品
のみによる
処理

課題

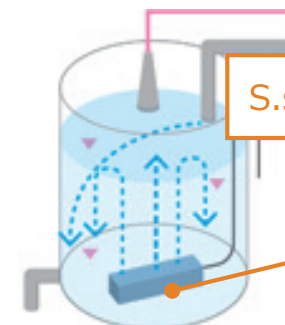
- ① 製品品質の低下
- ② 水処理薬品が大量に必要
- ③ 臭気が発生

ソリューションモデル

ビジネスモデル：サービス契約
(期待されるメリットに応じた対価を受領)

スライムコントロール剤▼

遠隔監視による薬注と
エアレーションの制御



S.sensing

エアレーションに
よる滞留の解消



改善効果

- ① 製品歩留まりの改善
- ② 薬品使用量の削減
- ③ 環境衛生コストの低減

国内営業本部の統合 2019年4月～

水処理薬品

メンテナンス

水処理装置

- 2019年4月1日から、3事業を集約
- 営業担当の意識変革（薬品・メンテナンスの相互教育体制、総合ソリューション事例の共有・展開）



販売子会社の事業統合 2019年10月～

2019年11月1日 水処理薬品・メンテナンスの統合販売子会社（クリタ北関東）を設立

水処理薬品

メンテナンス

- 内陸市場での総合ソリューション提案を強化
- 一顧客一窓口の実現
- 販売特約店との連携を強化



国内市場での販売体制強化と収益性の向上へ



将来見通しに関する注記事項

本資料に掲載されている計画数値は、現時点で入手可能な情報に基づき判断したものであるため、リスクや不確実性を含んでおり、実際の業績はこれと異なる可能性があります。