



2019年11月25日

各位

会社名 株式会社JFLAホールディングス
代表者名 代表取締役社長 檜垣周作
(コード番号 3069 JASDAQ)
問合せ先 広報・IR・CSR室 馬場康尚
(TEL. 03-6311-8892)

中期経営計画策定に関するお知らせ

当社は、この度、2023年3月期を最終年度とする3か年の中期経営計画を策定いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

記

1. 対象期間：2021年3月期～2023年3月期
2. 基本方針：「**食のバリューチェーンのグローバルリーディングカンパニー**」を目指す
4つの戦略「既存ブランドの競争力強化と成長」、「ブランド・ポートフォリオの多様化」、「海外市場への進出」、「食品生産事業と六次産業化への取り組み」の各課題へ積極的に取り組み、国内外において「食のバリューチェーン」の構築推進や国内外市場における「食のバリューチェーン」機能の更なる拡充と高付加価値化の実現
3. 数値目標（2023年3月期）

計画数値：連結売上高 820 億円、連結営業利益 22 億円、連結経常利益 17 億円
収益性指標：営業利益率 3.0%、経常利益率 2.5%
財務指標：自己資本比率 30%、DE レシオ 1.5 倍、有利子負債の EBITDA 倍率 5 倍

(単位：百万円)

| | 2021/3 | 2022/3 | 2023/3 |
|--------|--------|--------|--------|
| | 計画 | | |
| 連結売上高 | 78,000 | 80,000 | 82,000 |
| 連結営業利益 | 1,500 | 1,900 | 2,200 |
| 営業利益率 | 1.9% | 2.4% | 2.7% |
| 連結経常利益 | 1,100 | 1,400 | 1,700 |
| 経常利益率 | 1.4% | 1.8% | 2.1% |

※上記数値には海外事業部の縮小やフランチャイズ事業の会計方針の変更を反映させております。

4. 定性情報

(1) 販売事業

- ・高い成長性と収益性を兼ね備えたブランド・ポートフォリオの戦略的構築
- ・新規業態の参入と拡充～高付加価値業態とカジュアル業態の強化

(2) 流通事業

- ・国内外のグループ店舗網を有機的に結び付けるサプライチェーンの構築
- ・デリバリー業態の拡充

(3) 生産事業

- ・乳製品、調味料、清酒などの分野の商品開発並びマーケティング強化による付加価値化の実現
- ・六次産業化ビジネスの展開

(4) ガバナンス体制

- ・グループ事業のガバナンス体制の構築や組織及び機能の適宜見直し
- ・事業ポートフォリオの継続性と成長性のベンチマーク指標の導入
- ・機動的弾力的なグループ再編

以上