The Mirai Salad Company

ROCK FIELD

2020年4月期

第2四半期決算説明資料

2019年12月4日 株式会社ロック・フィールド



1. 2020年4月期第2四半期 決算報告

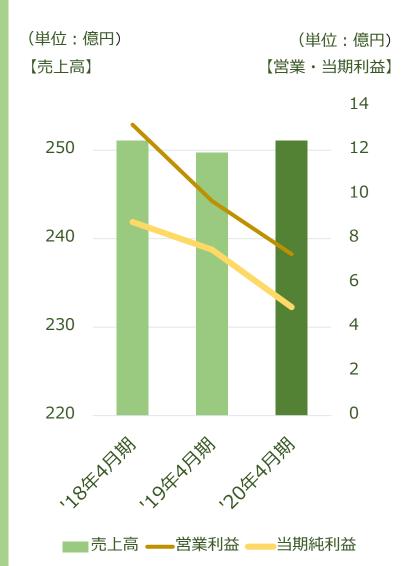
2. 2020年4月期 取り組み進捗



1. 2020年4月期 第2四半期 決算報告

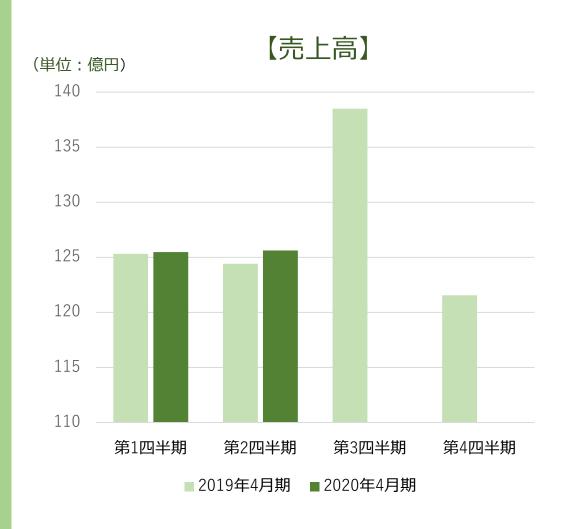
2020年4月期第2四半期 決算概要

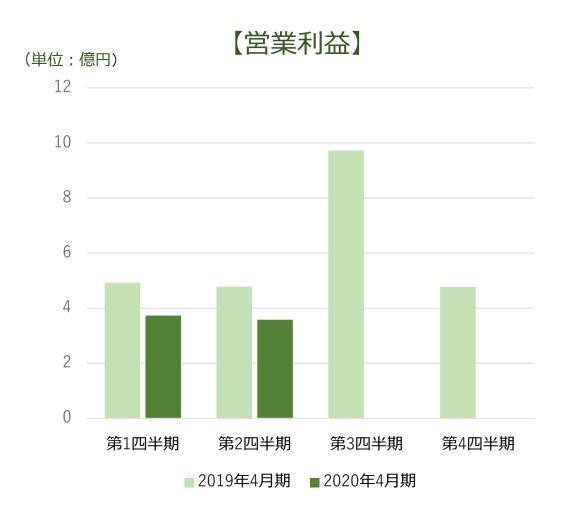
(単位:百万円)



| | 2020年4月期 第2四半期 | | | 2019年4月期 第2四半期 | | 前期同期比 | |
|---------------------------|-----------------------------|---------------------|-----------------------------|---------------------|-----------------------------|------------------|--|
| | 金額 | 売上比 | 金額 | 売上比 | 金額 | 増減比 | |
| 売上高 売上原価 販管費 | 25,109 10,593 13,784 | – 42.2% 54.9% | 24,973 10,422 13,580 | - 41.7% 54.4% | +135 +171 +203 | 100.5% - - | |
| 営業利益 | 732 | 2.9% | 970 | 3.9% | △238 | 75.4% | |
| 経常利益 | 773 | 3.1% | 992 | 4.0% | △218 | 77.9% | |
| 当期純利益 | 490 | 2.0% | 750 | 3.0% | △260 | 65.3% | |

2020年4月期 第2四半期 四半期別売上・営業利益





2020年4月期第2四半期 計画対比

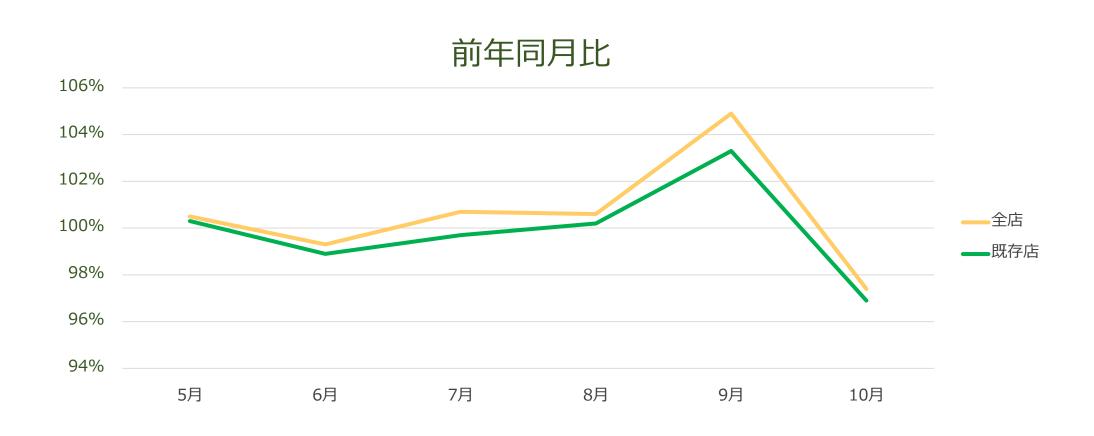
(単位:百万円)

| (単位:億円) 【売上高】 | | | 【営 | (単位 業・当期 | |
|------------------|--------|-------|----------|-------------|----|
| 260 | | | | | 12 |
| | | | | | 11 |
| 250 —— | | | | | 10 |
| 240 | | | | | 9 |
| | | | | | 8 |
| 230 | | | | | 7 |
| | | | | | 6 |
| 220 —— | | | | | 5 |
| 210 | | | | | 4 |
| 210 | | | | | 3 |
| 200 | | | | | 2 |
| | 計画 | | 実績 | | |
| ■ 売上高 | 高 —— 営 | 常業利益。 | <u> </u> | 期純利 | 益 |

| | 2020年4月期 第2四半期実績 | | | 2020年4月期 第2四半期計画 | | 計画対比 | |
|---------------------------|-----------------------------|---------------------|-----------------------------|---------------------|-------------|-----------------|--|
| | 金額 | 売上比 | 金額 | 売上比 | 金額 | 達成率 | |
| 売上高 売上原価 販管費 | 25,109 10,593 13,784 | - 42.2% 54.9% | 25,438 10,653 13,881 | - 41.9% 54.6% | △328 | 98.7% - - | |
| 営業利益 | 732 | 2.9% | 903 | 3.6% | △171 | 81.0% | |
| 経常利益 | 773 | 3.1% | 912 | 3.6% | △139 | 84.7% | |
| 当期純利益 | 490 | 2.0% | 592 | 2.3% | △102 | 82.7% | |

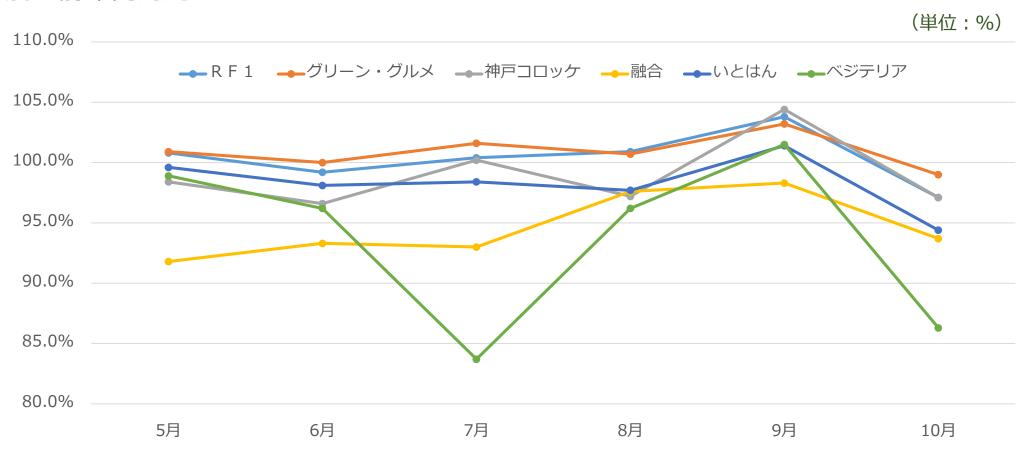
パーセンテージは小数点第2位以下四捨五入、金額は単位以下切り捨てで表示しております

2020年4月期第2四半期 月別売上推移

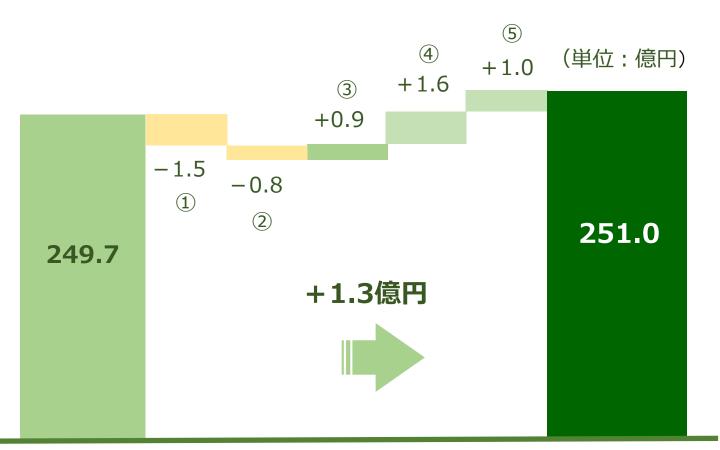


2020年4月期第2四半期 ブランド別売上推移(既存店)

既存店 前年同月比



2020年4月期第2四半期 売上分析



2019年4月期第2四半期

2020年4月期第2四半期

売上増加要因

- ① 2019年4月期退店店舗の売上
 - -1.5億円
- ② 2020年4月期退店店舗の売上
 - -0.8億円

③ 既存店の売上

- +0.9億円
- ④ 2019年4月期出店店舗の売上
 - +1.6億円
- ⑤ 2020年4月期出店店舗の売上

+1.0億円

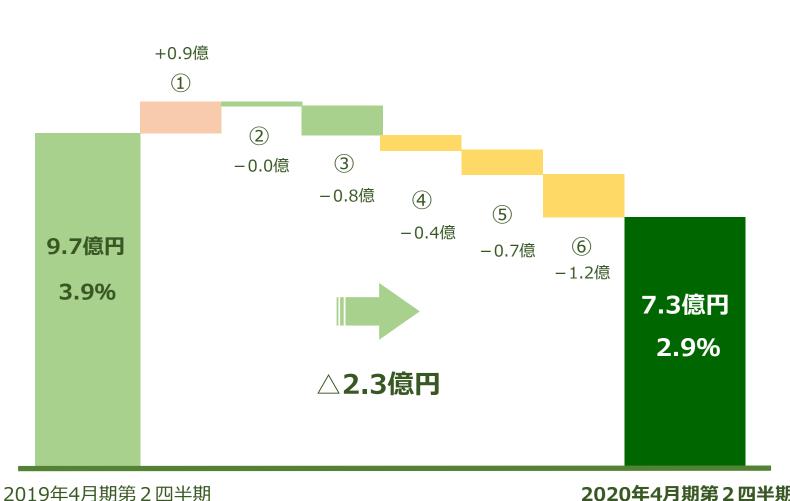
金額は単位以下切り捨てで表示しております

2020年4月期 第2四半期 売上原価と販管費の内訳

(単位:百万円)

| | 2020年4月期 第2四半期 | | 2019年4月期 第2四半期 | | |
|-------------|----------------|-------|----------------|-------|--|
| | 金額 | 売上比 | 金額 | 売上比 | |
| 売上高 | 25,109 | - | 24,973 | - | |
| <売上原価> | 10,593 | 42.2% | 10,422 | 41.7% | |
| 原材料費 | 6,935 | 27.6% | 6,893 | 27.6% | |
| 労務費 | 2,387 | 9.5% | 2,306 | 9.2% | |
| その他経費 | 1,270 | 5.1% | 1,222 | 4.9% | |
| <販売費・一般管理費> | 13,784 | 54.9% | 13,580 | 54.4% | |
| 人件費 | 6,267 | 25.0% | 6,196 | 24.8% | |
| その他経費 | 7,517 | 30.0% | 7,384 | 29.6% | |
| 営業利益 | 732 | 2.9% | 970 | 3.9% | |

2020年4月期第2四半期 営業利益分析



営業利益減少要因

売上高の増加によるもの

+0.9億円

材料費率の上昇によるもの

-0.0億円

労務費 (原価) の増加によるもの

-0.8億円

製造経費の増加によるもの

-0.4億円

人件費(販管費)の増加によるもの

-0.7億円

その他経費の増加によるもの

-1.2億円

2020年4月期第2四半期

8

2020年4月期第2四半期 ブランド別の状況

(単位:百万円)

| ブランド | | 2020年4月 | 月期 第2四半期 | | 2019年4月期 第2四半期 | | |
|---------|--------|---------|----------|-------|-------------------|--|--|
| | 売上高 | 売上原価 | 売上原価率 | 前年同期比 | 売上原価率 | | |
| RF1 | 15,933 | 6,703 | 42.1% | +0.3% | 41.7% | | |
| グリーングルメ | 4,378 | 1,897 | 43.3% | +0.4% | 42.9% | | |
| いとはん | 1,835 | 785 | 42.8% | +1.2% | 41.6% | | |
| 神戸コロッケ | 1,418 | 557 | 39.3% | +0.2% | 39.1% | | |
| ベジテリア | 703 | 244 | 34.7% | +0.1% | 34.6% | | |
| 融合 | 517 | 227 | 43.9% | +0.2% | 43.8% | | |
| その他 | 322 | 178 | 55.2% | +1.0% | 54.2% | | |
| 合計 | 25,109 | 10,593 | 42.2% | +0.5% | 41.7% | | |

2020年4月期第2四半期 出店・退店の状況

| ブランド | 期首 (2019.5.1) | 出店 | 退店 | 第2四半期末 | 第2四半期末 計画 |
|------------|------------------|----|----|--------|--------------|
| RF1 | 150 | 1 | 3 | 148 | 149 |
| グリーングルメ | 61 | 1 | 0 | 62 | 62 |
| いとはん | 32 | 3 | 0 | 35 | 33 |
| 神戸コロッケ | 37 | 0 | 1 | 36 | 36 |
| ベジテリア | 26 | 0 | 0 | 26 | 26 |
| 融 合 | 10 | 0 | 0 | 10 | 10 |
| その他 | 2 | 0 | 0 | 2 | 2 |
| 計 | 318 | 5 | 4 | 319 | 318 |

2020年4月期店舗リニューアルの状況

| | 2020年4月期 事業計画 | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 第4四半期 | 計 |
|-------|------------------|-------|-------|-------|-------|------|
| 東日本店舗 | 15店舗 | 4店舗 | 1店舗 | _ | - | 5店舗 |
| 西日本店舗 | 16店舗 | 1店舗 | 14店舗 | _ | _ | 15店舗 |
| 計 | 31店舗 | 5店舗 | 15店舗 | - | _ | 20店舗 |



2. 2020年4月期 取り組み進捗

■来店客数アップの施策

価格政策の方針転換によりお客様が選びやすい品揃えへ

⇒ よりきめ細かな、店舗タイプ・立地別にセグメント分けした価格政策の推進が必要

コアなファンに向けた販売促進の強化により来店頻度の向上につなげる

- ⇒ RF1ファン・ミーティング2020を皮切りに、中長期の取組みを継続
- ■新カテゴリー商品の開発と育成

"加熱野菜"の調理技術強化により他社と差別化された商品領域を拡大

⇒ 「野菜は、多才。」を店頭から重点的に訴求、買上げ点数の向上に貢献





RF1自慢の ローストビーフサラダ クレソン添え あめ色玉ねぎ入り 和風パルサミコドレッシング付き



■店舗生産性の向上

パック完成品の供給拡大による店舗労働時間の削減 納品形態の改良による開店作業負荷軽減

- ⇒ 店舗労働時間の削減は計画通り、生産性の向上に繋げるためには店舗の働き方の改革が必要
- ■直接生産性の向上

静岡ファクトリー第4棟を見据えた生産体制の構築

生産計画のコントロールによる日々の生産アイテム数の削減

⇒ キットサラダの展開を拡大、使い勝手の良さなどにより好調に推移 生産アイテム数の削減は生産計画のコントロールから全社的な取り組みへ





ローストビーフと 揚げごぼうの旨みサラダ 1パック¥897(飛込)



2種のドレッシングで味わう グリーンサラダ 1バック¥692(税込)

■新業態の開発

オフィスのサラダランチ需要に対する取り組み

⇒ RF1 SELECT 山王パークタワー店の検証を経て次の段階へ

■EC宅配の本格化

RF1オンライン強化をベースとした会員統合とファンの組織化

⇒ EC宅配事業の基本スキームの確立に向け取り組みを継続 会員統合は翌期以降に持ち越し

2020年4月期 設備投資計画

設備投資計画 38.3億円 → 上期実績 28.3億円

7.9億円 販売施策に対応した出店・リニューアル 3.5億円 3.6億円 合理化・省人化を目的とした生産設備 1.0億円 \Rightarrow 0.4億円 1.9億円 増産を目的とした生産設備 2.7億円 設備の維持・メンテナンス 3.3億円 静岡ファクトリー第4棟(21年4月期稼働) 20.3億円 19.9億円 1.3億円 \Rightarrow 0.8億円 その他

2020年4月期出店·退店計画

| ブランド | 期首 (2019.5.1) | 出店 | 退店 | 第2四半期末 (2019.10.31) | 下期出店 | 下期退店 | 期末 (2020.4.30) |
|---------|------------------|----|----|------------------------|------|------|-------------------|
| RF1 | 150 | 1 | 3 | 148 | 2 | 2 | 148 |
| グリーングルメ | 61 | 1 | 0 | 62 | 0 | 0 | 62 |
| いとはん | 32 | 3 | 0 | 35 | 0 | 0 | 35 |
| 神戸コロッケ | 37 | 0 | 1 | 36 | 0 | 0 | 36 |
| ベジテリア | 26 | 0 | 0 | 26 | 0 | 0 | 26 |
| 融合 | 10 | 0 | 0 | 10 | 0 | 0 | 10 |
| その他 | 2 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 |
| 計 | 318 | 5 | 4 | 319 | 2 | 2 | 319 |

株主数の変化

| | 2019年4月末 | 2019年10月末 | |
|----------|----------|-----------|----------|
| 個人その他 | 16,637名 | 24,044名 | 7,407名增加 |
| 金融機関 | 29名 | 29名 | |
| 証券会社 | 25名 | 25名 | |
| 一般法人 | 168名 | 212名 | 44名増加 |
| 外国法人等 | 135名 | 142名 | 7名増加 |
| 自己名義株式 | 1名 | 1名 | |
| 機構名義失念株式 | 1名 | 1名 | |
| 合計 | 16,996名 | 24,454名 | 7,458名増加 |

中間期に100株以上保有の株主様全員におそうざい券を1,000円分贈呈することに変更したことを受け、個人株主が大幅に増加。 地域別では、店舗の多い関東圏(+3,478名)と関西圏(+1,884名)の株主数の増加が著しい。

2020年4月期配当計画



The Mirai Salad Company ROCK FIFLD

本件に関するご照会先

株式会社 ロック・フィールド 経理部

〒658-0024 神戸市東灘区魚崎浜町15-2

TEL: 078-435-2800

E-mail: ir@rockfield.co.jp

本資料に掲載しております当社の計画及び業績の見通しなどは、発表日時点において把握できる情報から得られた当社の経営判断に 基づいており、その達成を約束する主旨のものではありません。将来の業績等につきましては経営環境の変化等、様々なリスク及び 不確定要因により変化・変動がございますことを予めご承知おきくださいますようお願い申し上げます。