

# 成長可能性に関する説明資料



東証マザーズ 証券コード6557



参入障壁の高い**認可保育園**に特化

自治体・利用者から選ばれる**質の高い保育サービス**

旺盛な保育ニーズを捕捉し**成長加速**

# 1. 会社概要

# 2. 当社の強み

# 3. 今後の成長戦略

# 4. Appendix

---

# 1. 会社概要



# 会社概要(2019年10月末現在)

**商号** 株式会社global bridge HOLDINGS

**設立** 2007年1月

**代表者** 代表取締役社長 貞松 成

**本社所在地** 東京都墨田区錦糸町1-2-1

**資本金** 107,825千円

**事業内容**

保育事業：直営保育施設の運営  
介護事業：放課後デイサービス・老人介護施設運営  
ICT事業：保育園運営管理システムの販売  
その他：不動産の賃貸借・研修事業等

**従業員数**

857名(364名)

※臨時雇用者数(パートタイマー、人材会社からの派遣社員含む)は年間平均人数を( )外数で記載しています

## 経営理念

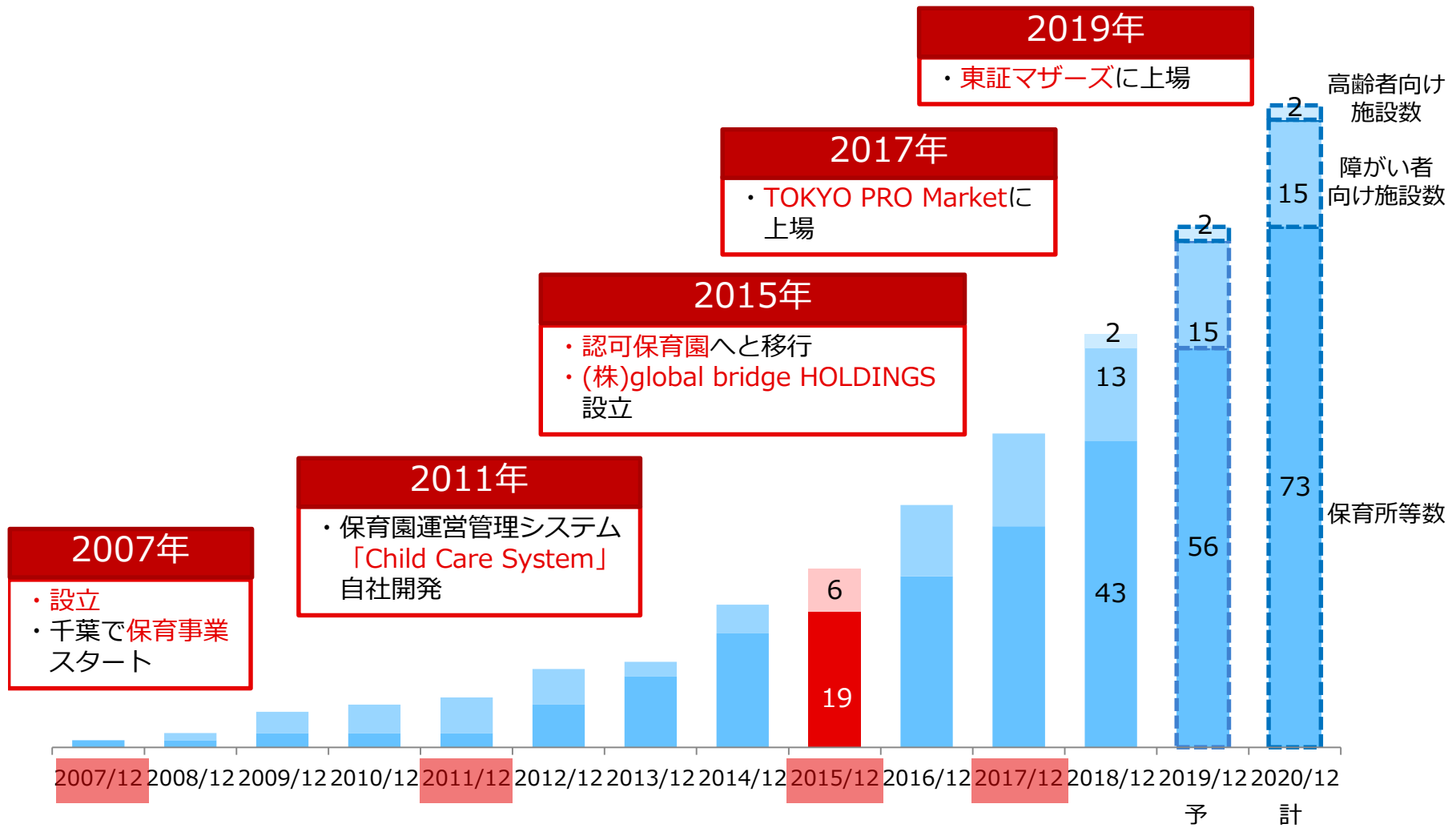
夢に向かって  
成長し  
つづけよう

## 保育理念

一人でも多くの子どもが人間が生まれながらに持っている素晴らしい力を育むことに喜びを感じ笑顔と元気が溢れた園を創造すること



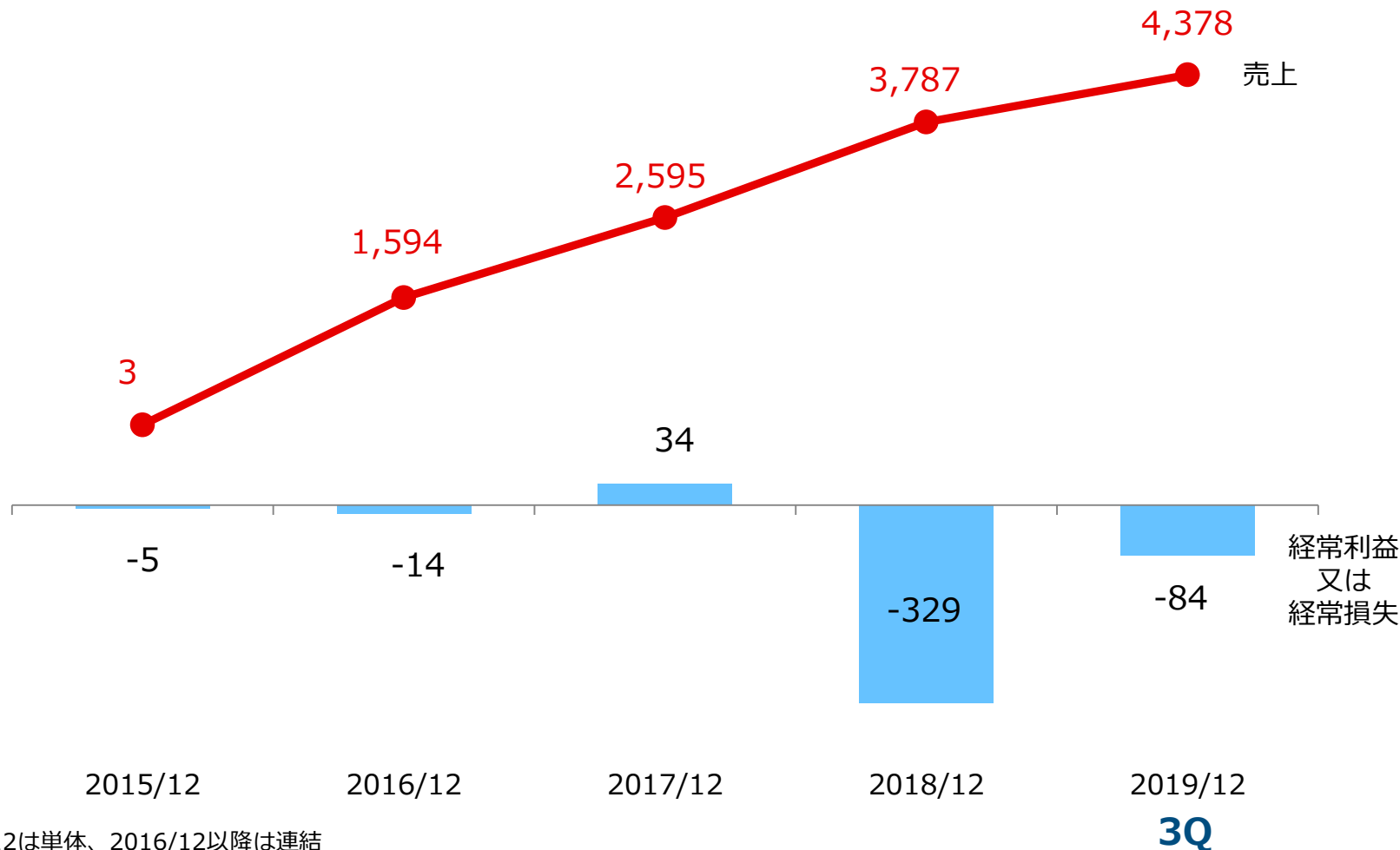
# 沿革 ~2015年認可保育園運営を契機に加速





### 売上高・経常利益/損失推移

単位：百万円



※2015/12は単体、2016/12以降は連結



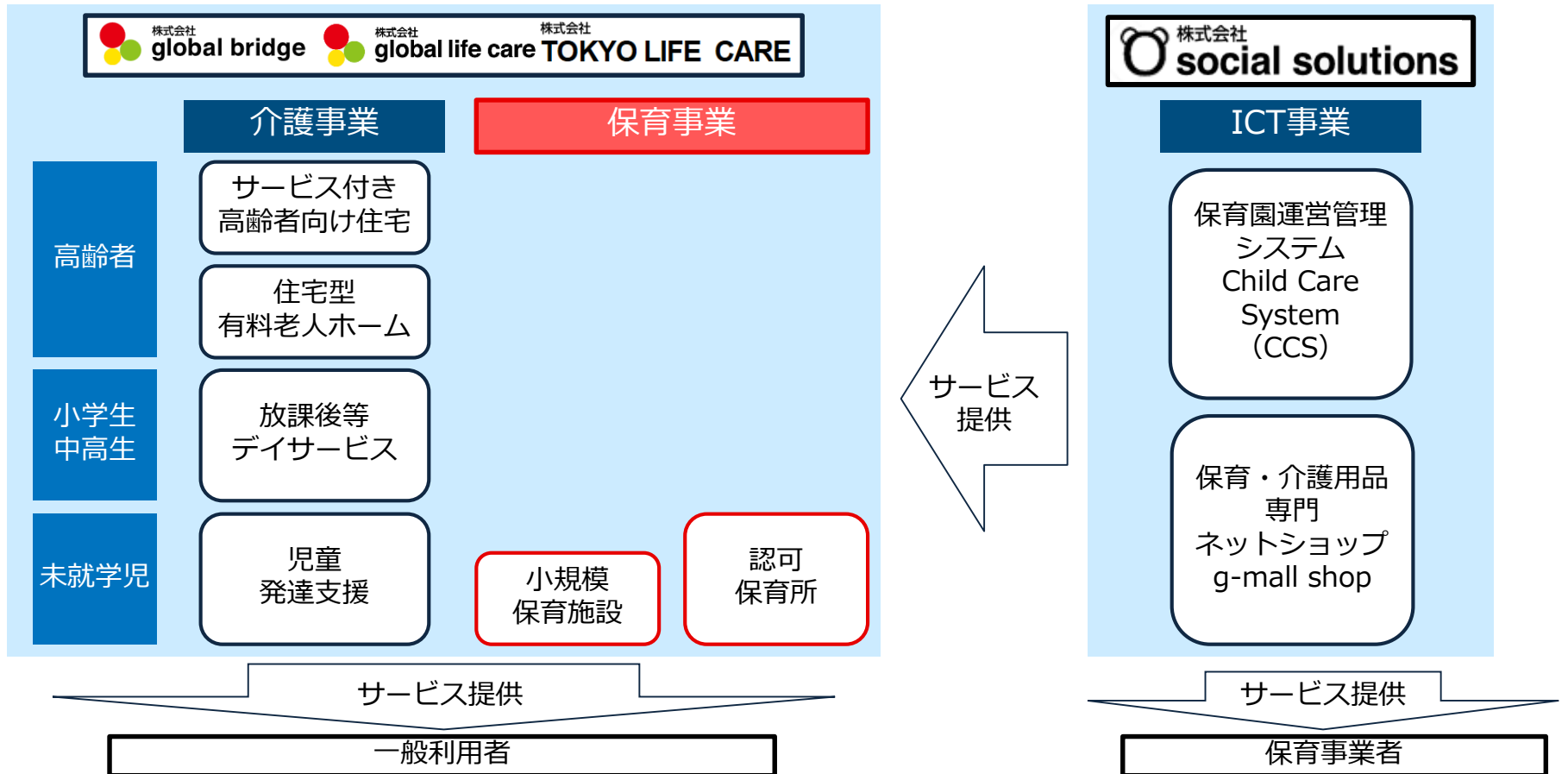
# 事業系統図



株式会社

## global bridge HOLDINGS

経営指導サポート  
管理業務の提供

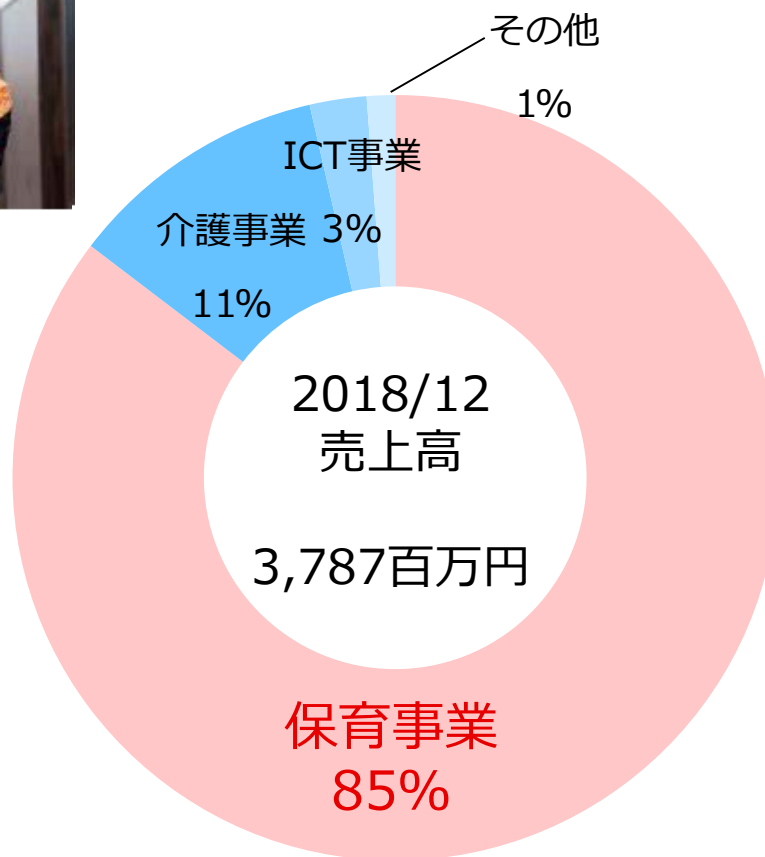


※別途、一般社団法人日本社会福祉マネジメント学会において研修事業を営んでおりますが、上記事業系統図への記載を省略しております。



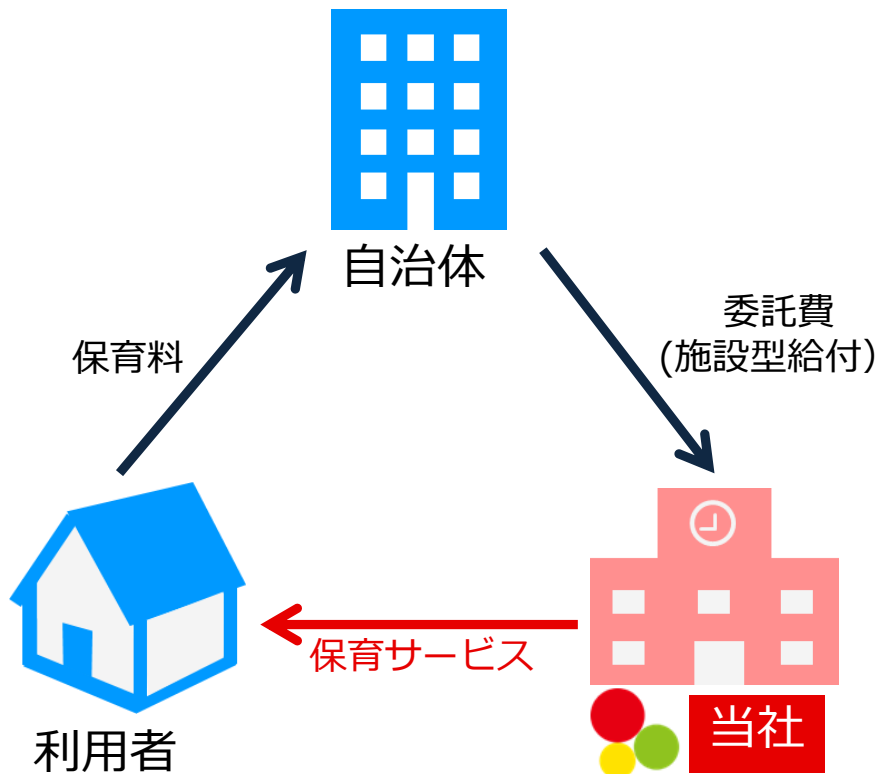


# セグメントシェア ~保育事業を主軸に拡大中

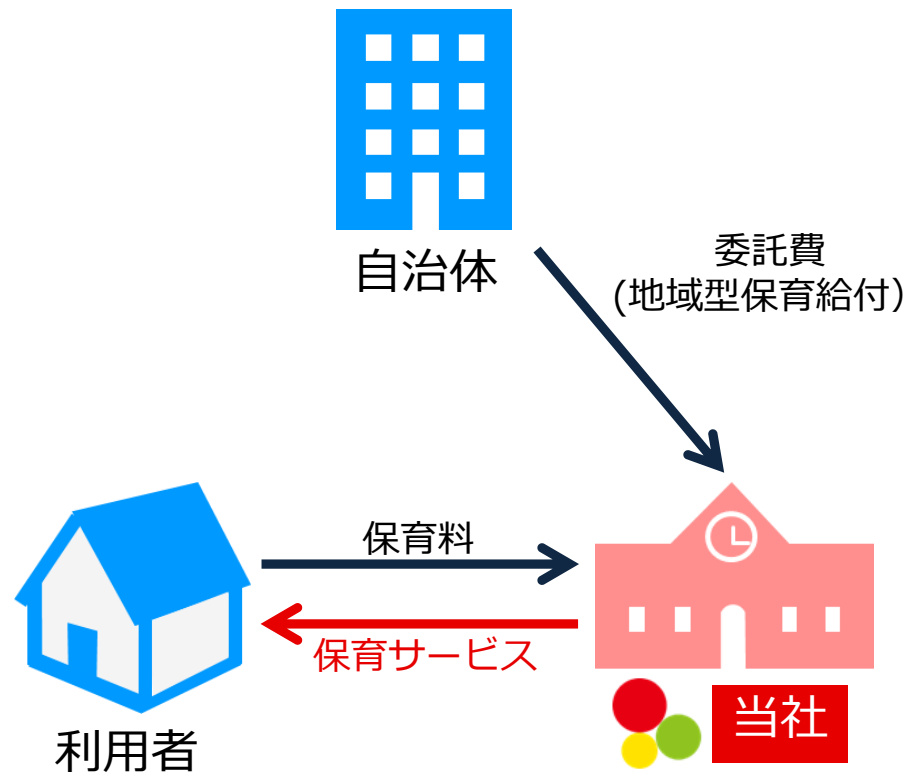


# 集客不要の認可保育事業モデル

## 認可保育所



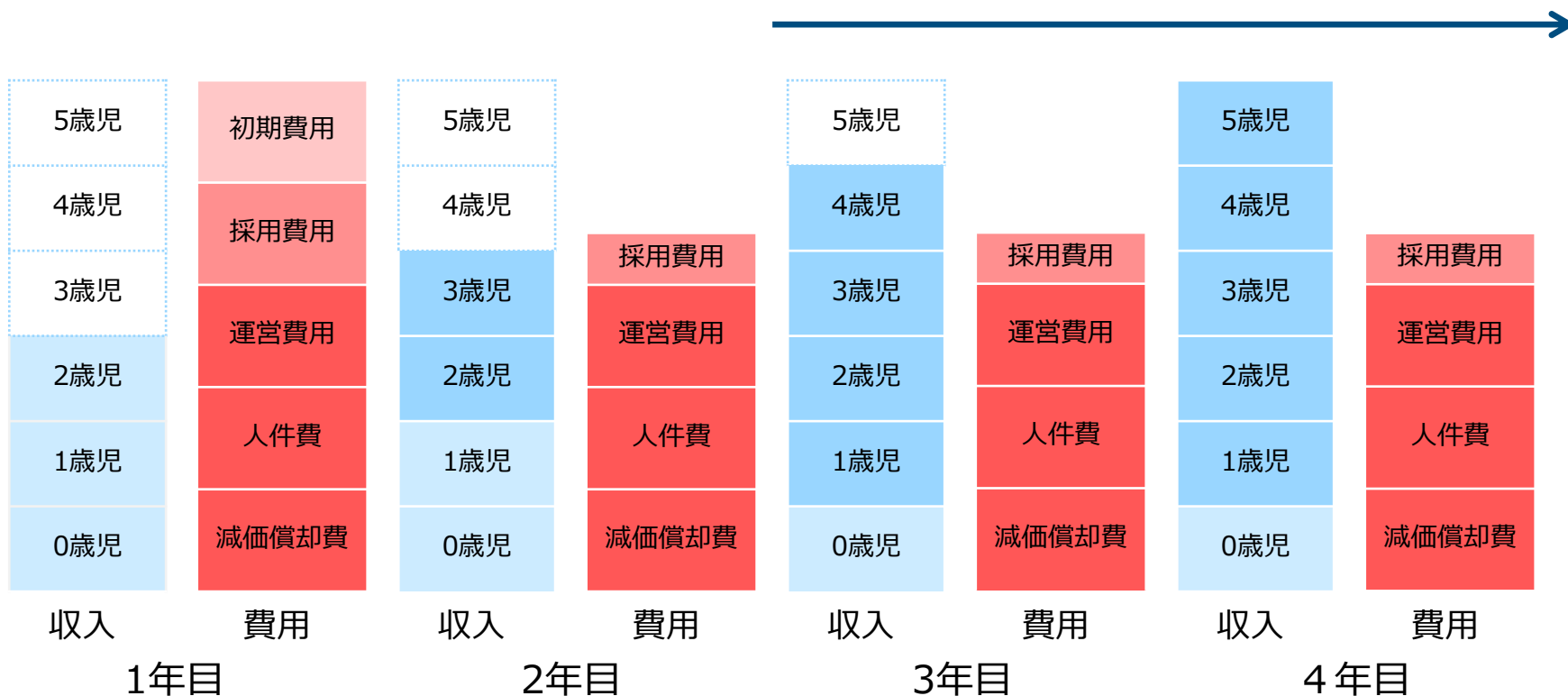
## 小規模保育施設





# 保育事業 ～収益化までのイメージ

収益化

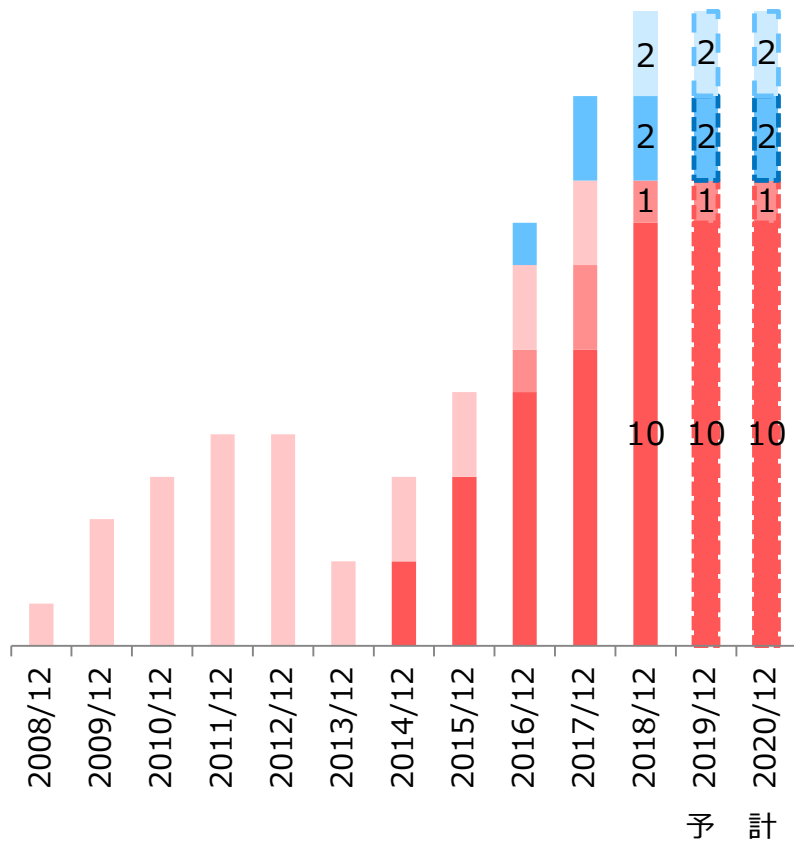




# 介護事業 ～「福祉の総合企業」として幅広く

## 介護施設数の推移

単位：施設



- 放課後デイ
- 生活介護
- 通所介護
- 児童発達支援
- 高齢者向け

東京 サービス付高齢者住宅 定員39名



大阪 住宅型有料老人ホーム 定員54名

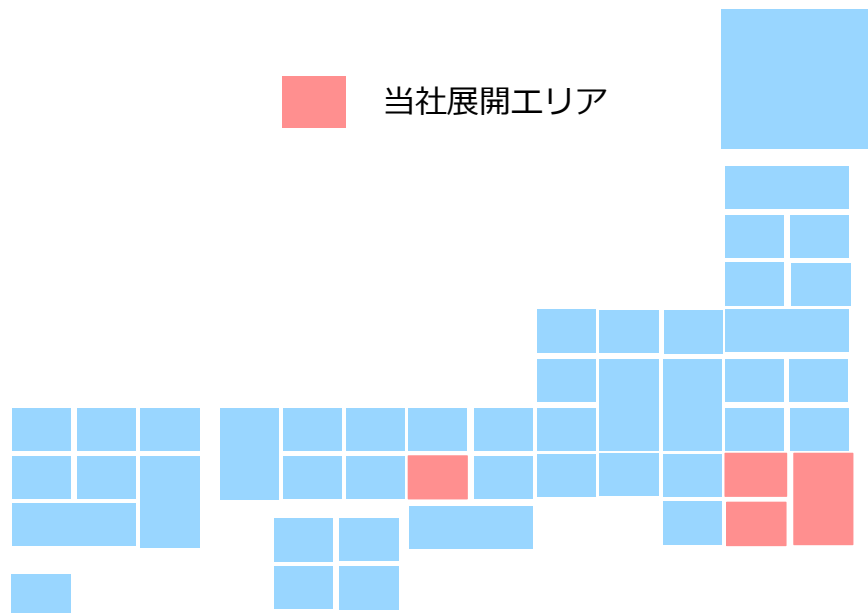


---

## 2. 当社の強み

当社は**ドミナント戦略**で効率よく**新規展開**

## 展開エリア



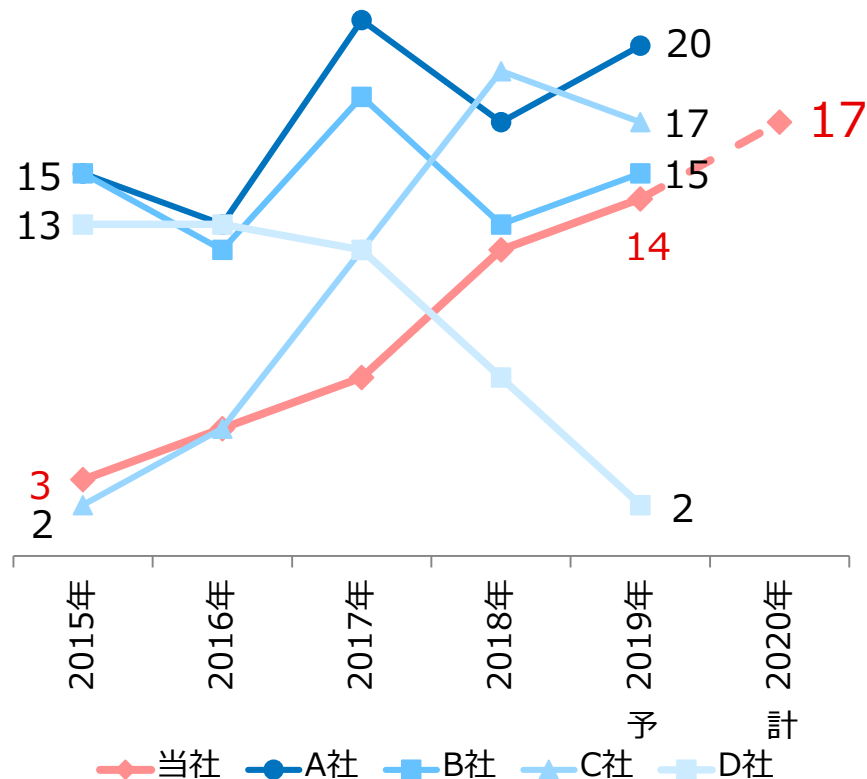
### 同業他社展開都道府県

- A社 5:千葉・埼玉・東京・神奈川・大阪
- B社13:北海道・宮城・山形・福島・千葉・埼玉・  
東京・神奈川・愛知・滋賀・大阪・福岡・沖縄
- C社 4:千葉・東京・神奈川・愛知
- D社 7:埼玉・東京・神奈川・滋賀・大阪・福岡・沖縄

出典：各社説明会資料を基に当社作成

## 認可保育園・小規模保育所純増数

単位：施設



出典：各社説明会資料を基に当社作成

# 認可保育園等に特化

当社は**100%認可保育園** (小規模保育施設含む)



当社

参入障壁が高い



利用者

一定レベルの保育サービスが  
保証されている



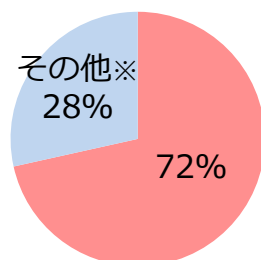
保育士

働きやすい職場環境

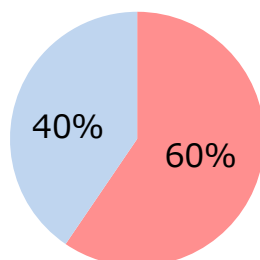
## 保育関連施設数に占める認可シェア(2018年度)



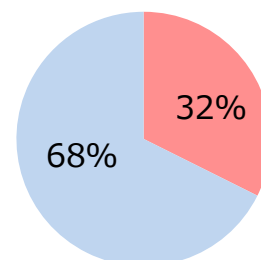
当社



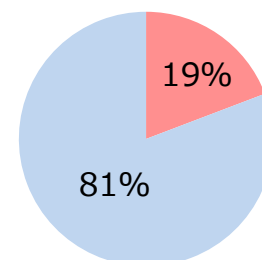
A社



B社



C社



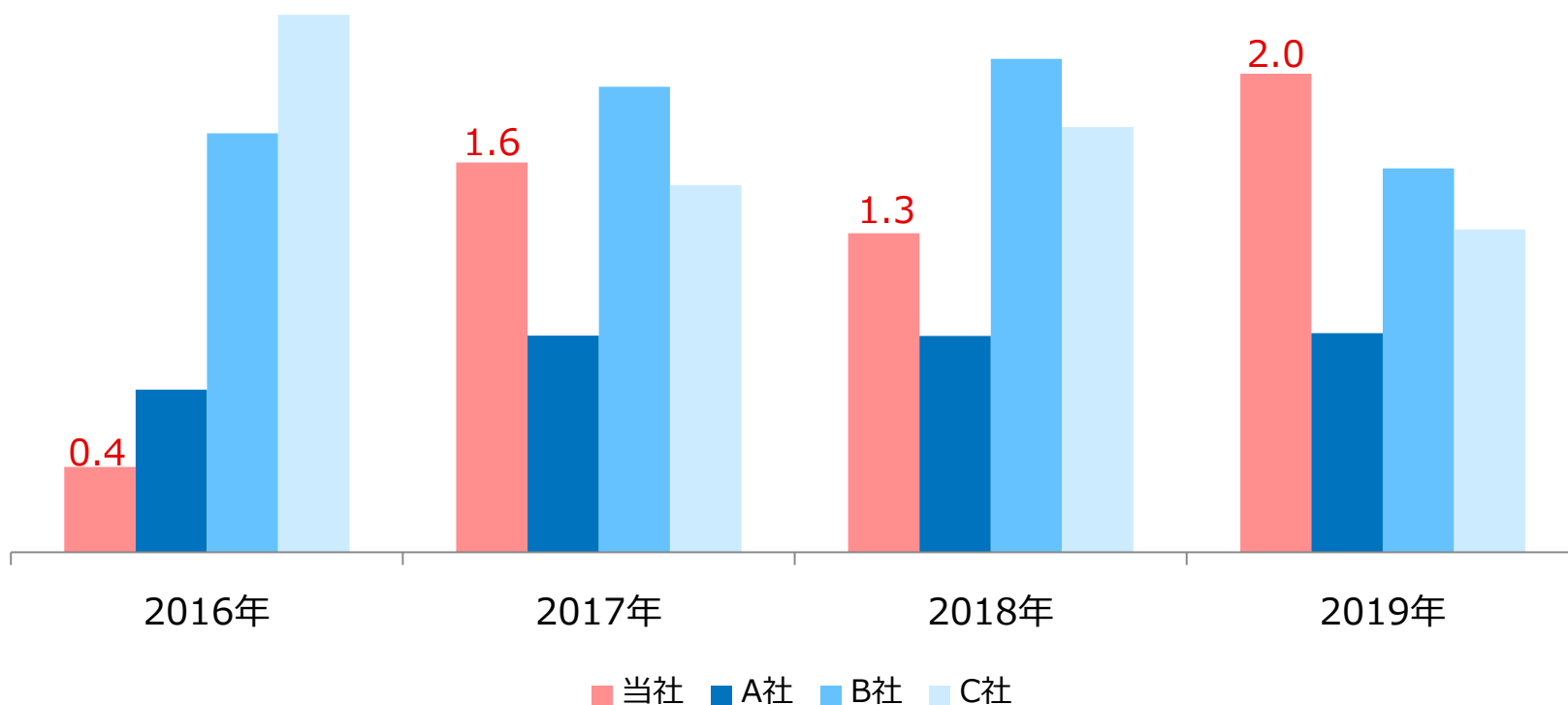
D社

※認可は小規模保育施設も含む、その他は認証、認定、企業主導型、事業所内、学童・児童館等を含む  
出典：各社の説明会資料を基に当社作成

## 新卒採用に注力 新規開設とともに人材確保

施設数(認可保育園・小規模保育所)当たり新卒採用数

単位：人



※C社は2020年から新卒採用開始

出典：施設数-各社の決算説明会資料

新卒採用数-A社、C社はマイナビ、B社は決算説明会資料を基に当社作成





# 特色のある園児向け教育プログラム

当社は**専用の学習空間**と**大型遊具**を積極導入

就学前能動的学習の充実

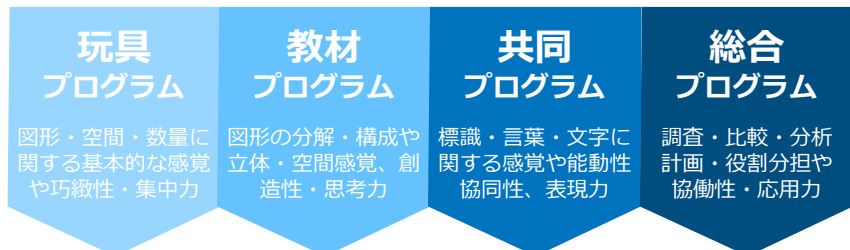
## ■ PaL(Preschool Active Learning)

数量や図形、文字などに関わる感覚を豊かにし、その必要性や面白さを感じながら、「創造的な指向の基礎」が培われることを目的として当社が独自に開発した学習プログラム



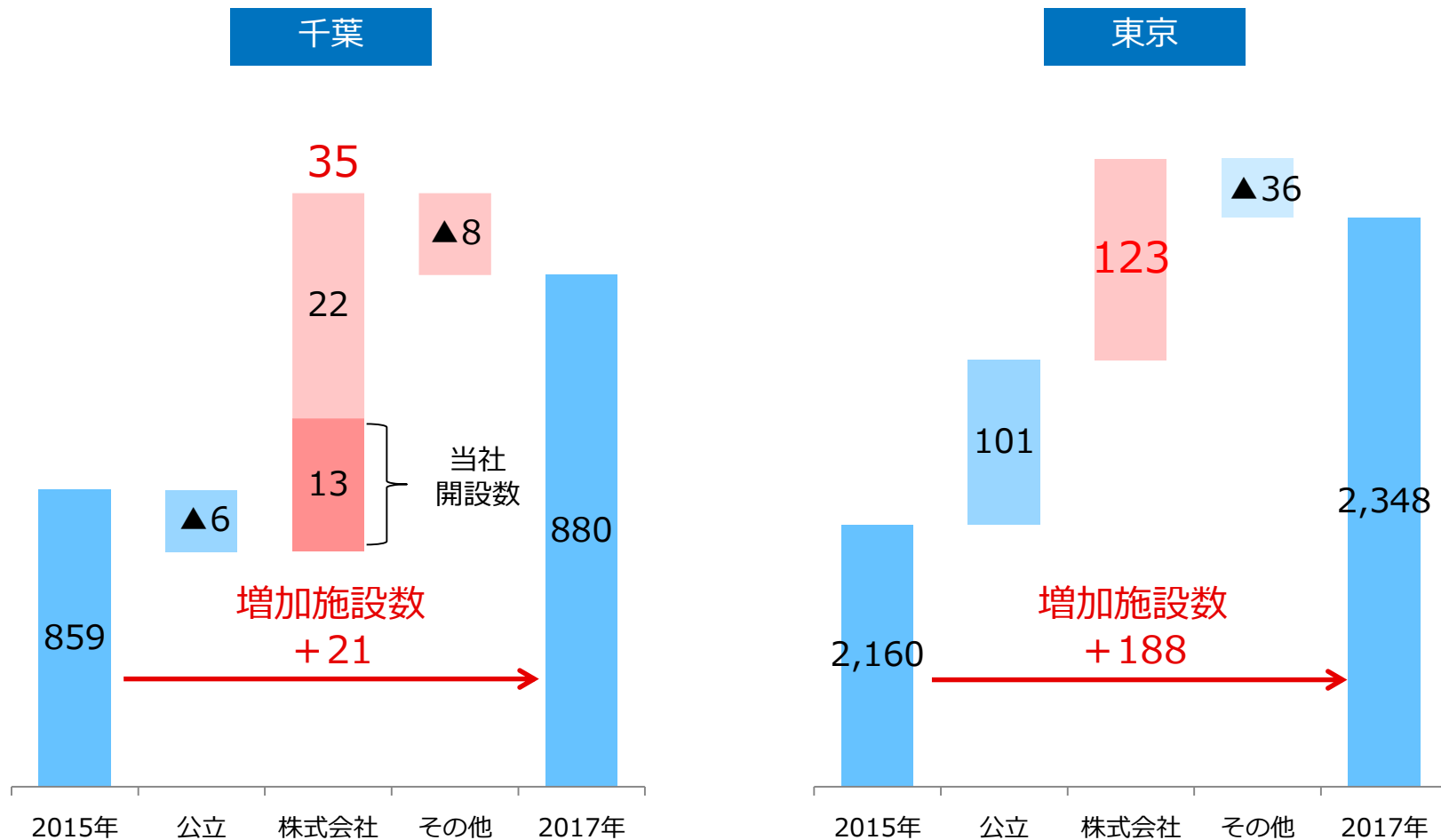
子どもの運動能力を伸ばす総合アスレチック

## ■ A I N I





### 保育所の増加数



出典：厚生労働省 「社会福祉施設等調査」平成27年～平成29年版を基に当社作成

---

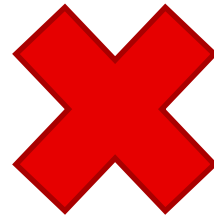
# 3. 今後の成長戦略



**ドミナント  
戦略**

**保育**に  
経営資源集中

東京・千葉・大阪



**さらなる  
付加価値の創出**

**ICT事業**  
クオリティの深化

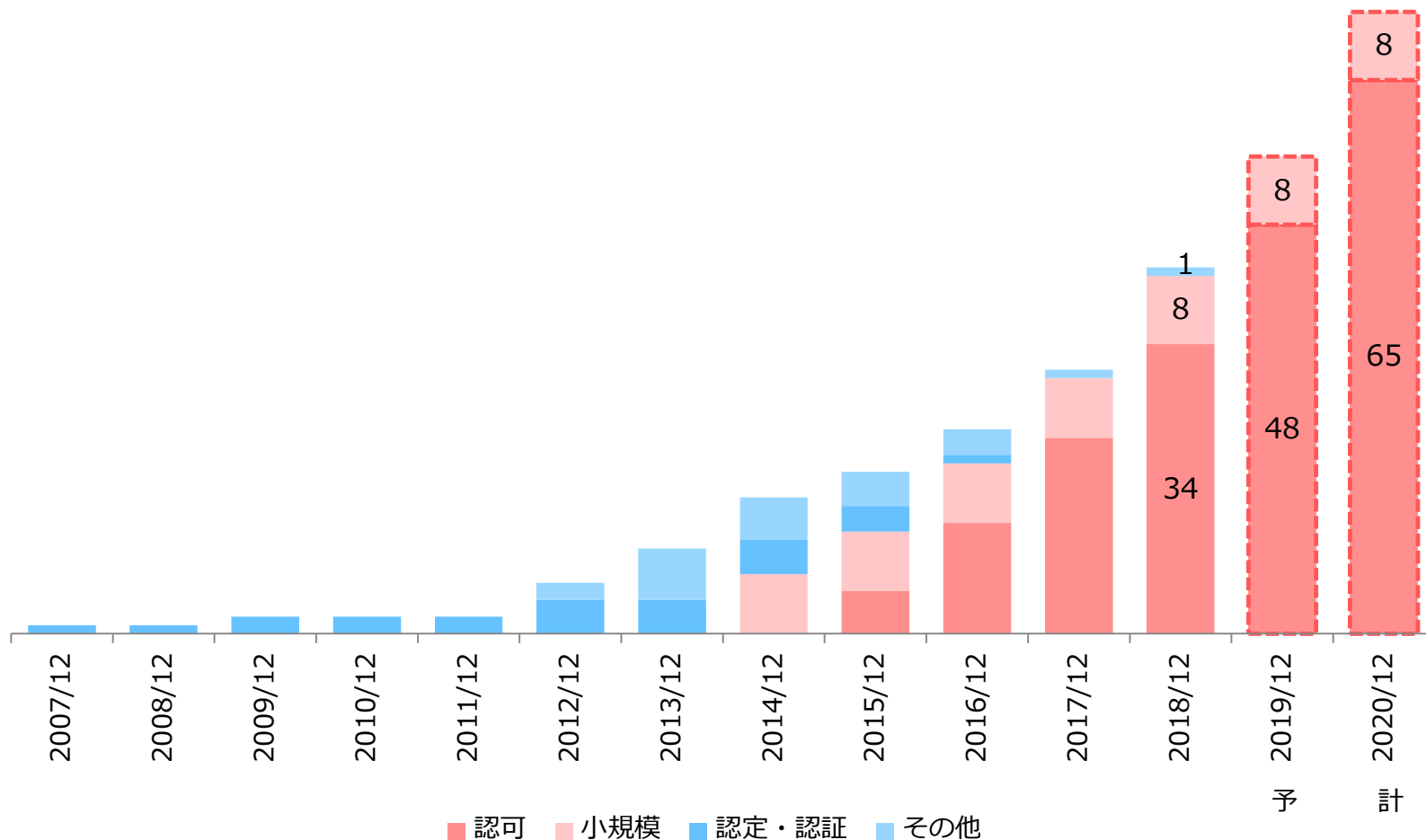
外販を加速



# 保育事業 ～認可保育園を千葉・東京・大阪等で拡大

## 保育所等数の推移

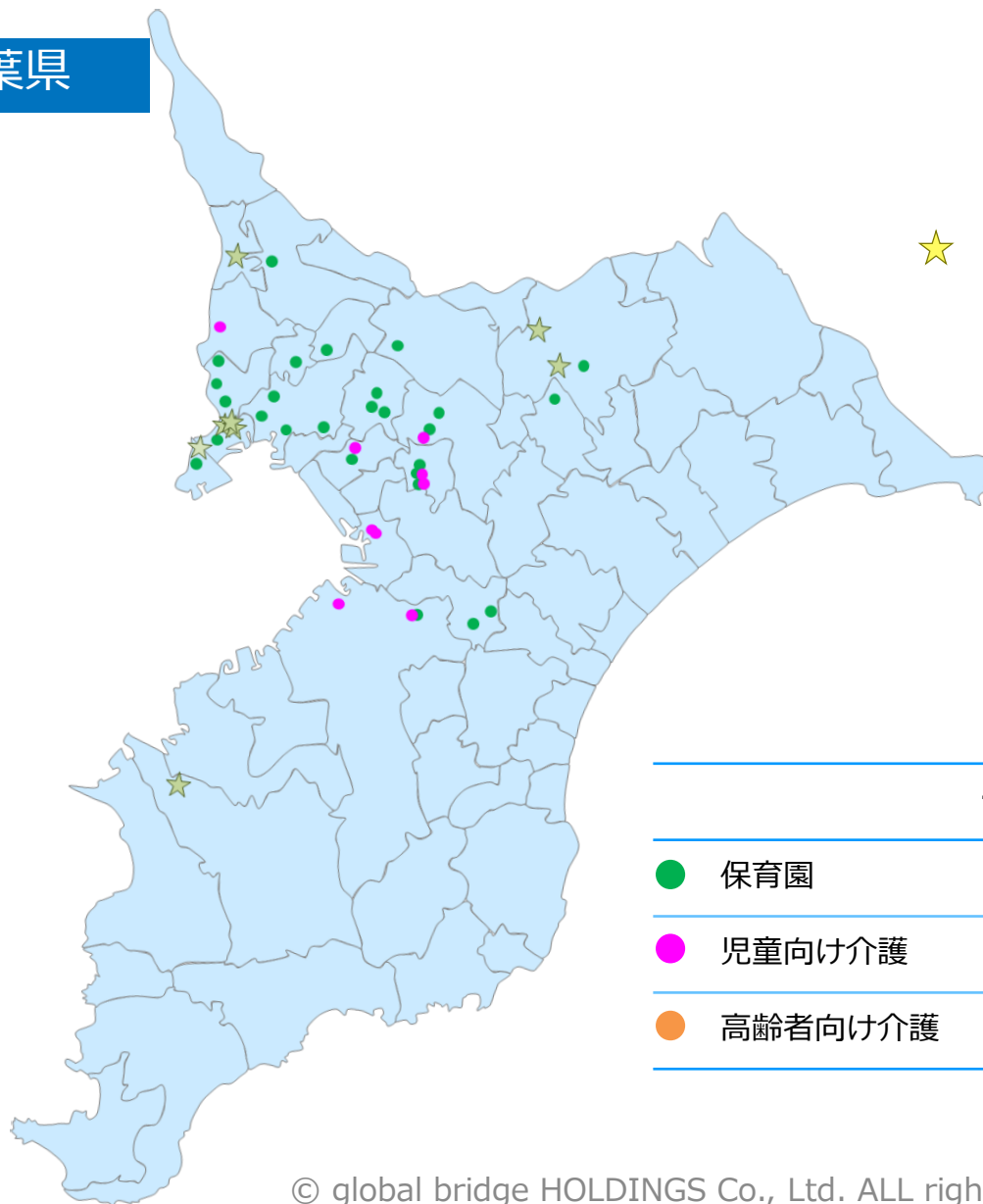
単位：施設





# 事業展開エリア ～千葉県内 民間事業者No.1

千葉県



★ 2020年新規開園予定先

9

単位：施設

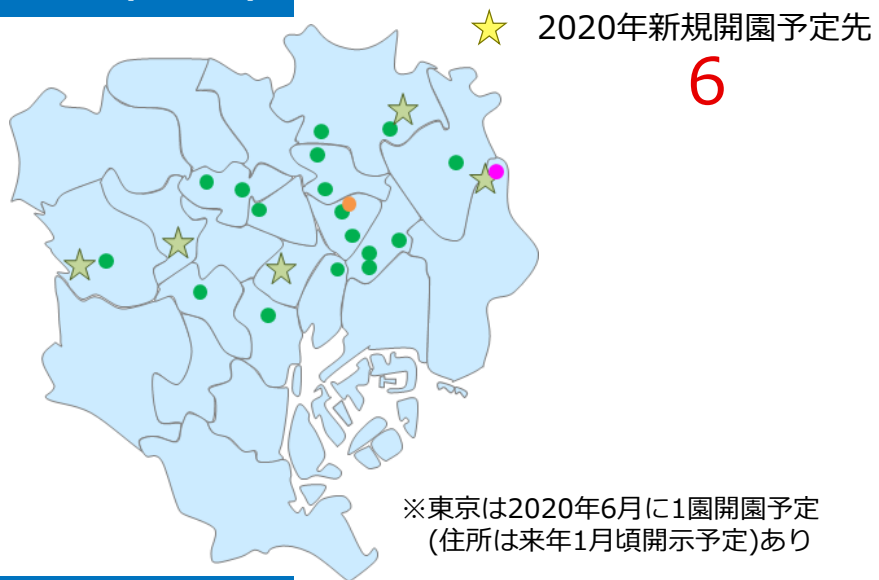
	千葉	東京	川崎	大阪	合計※
● 保育園	27	17	2	10	56
● 児童向け介護	9	1	0	3	13
● 高齢者向け介護	0	1	0	1	2

※2019年12月末(予定)現在

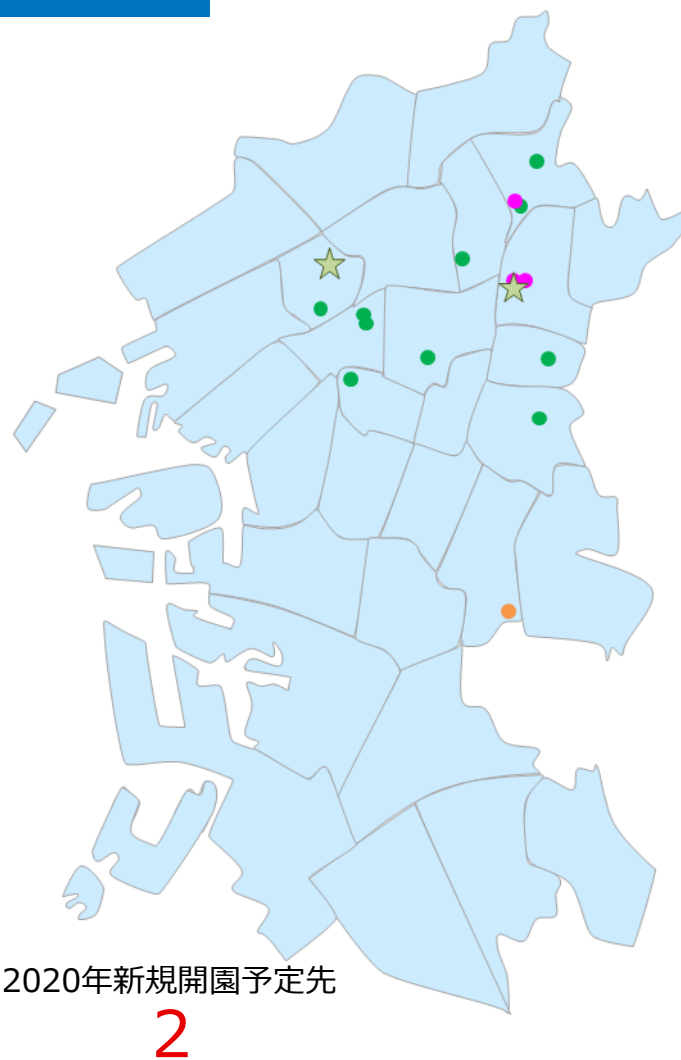


# 事業展開エリア

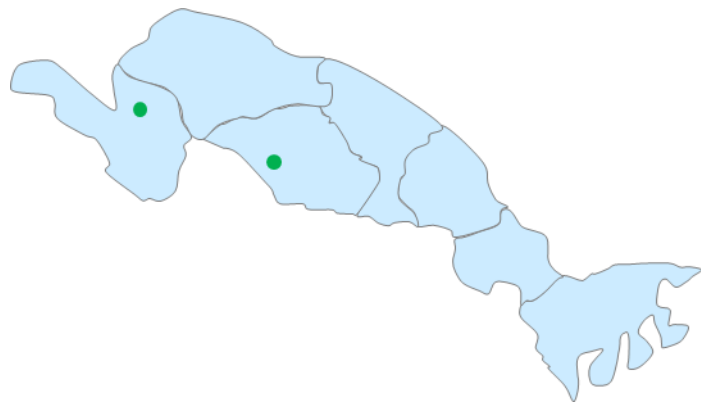
## 東京(23区)



## 大阪市

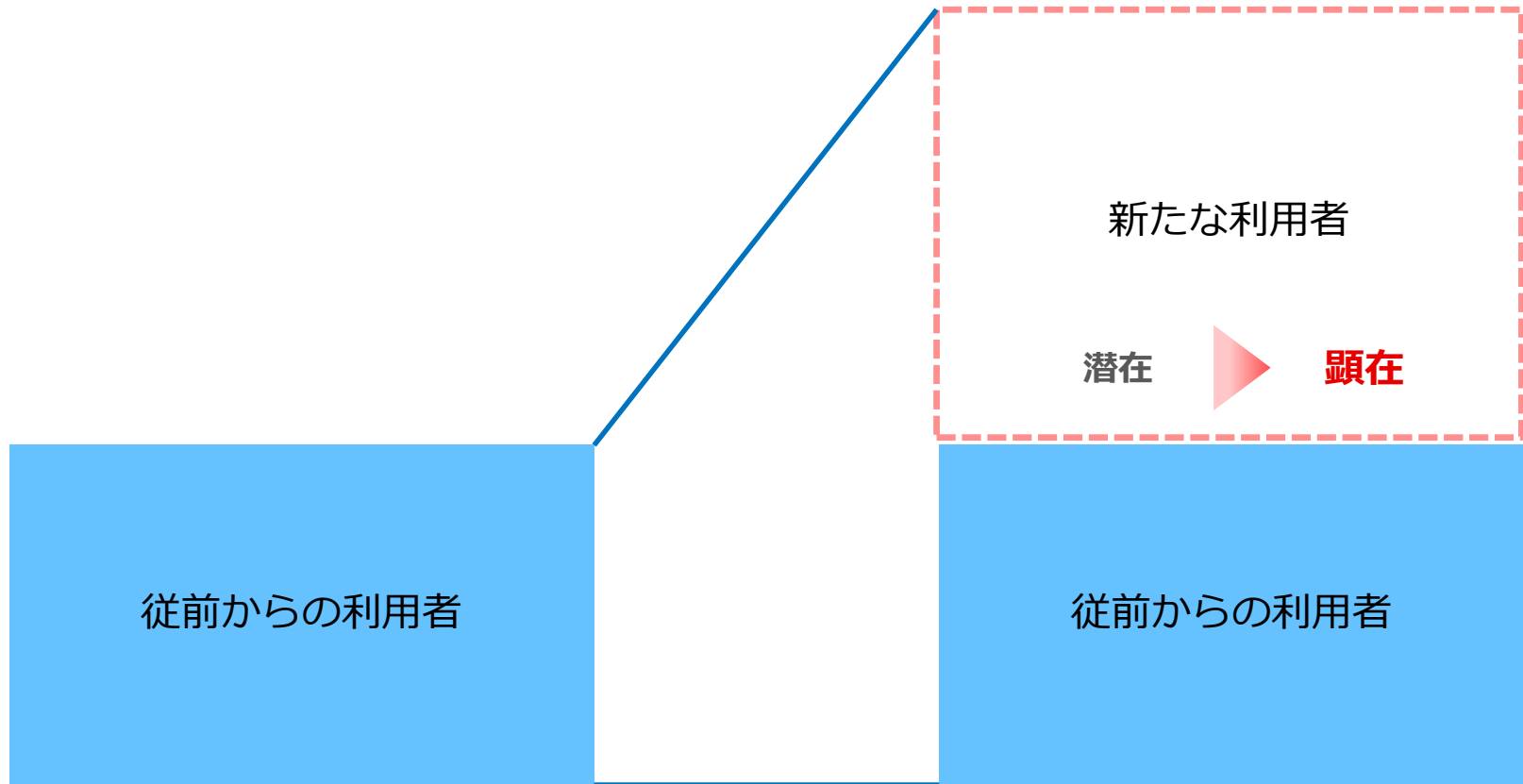


## 川崎市





2019年10月1日からの保育無償化により  
保育料を理由に働けなかった層も働ける環境へシフト







# 現場に根差したICTソリューションを提供

利用者に「適切な保育」を、保育士には「働きやすさ」を

保育の担い手としてデータを蓄積・分析し、  
経験や勘だけに頼らない**適切な保育**を展開

国による保育業界の**ICT化**の促進

人材不足を補うため、事務関連の**業務簡素化**

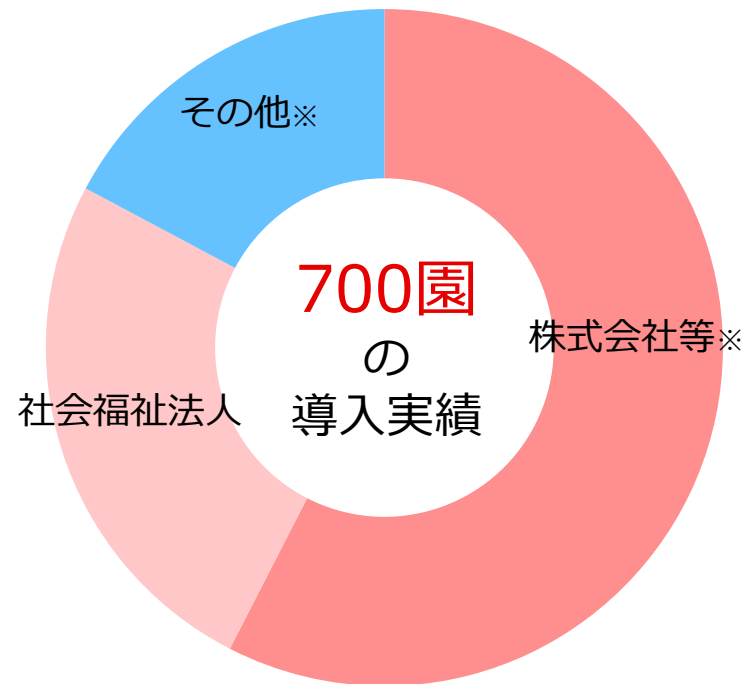
子ども一人ひとりに関わる時間を増やすことで、  
**保育の質の向上**へ貢献

## 「Child Care System(CCS)」

(ICT保育園運営ソフト)の開発・改良を推進

- 保育日誌記載
- 自治体への報告書作成
- 昼寝中の園児確認 など

## CCSの導入実績先(2019年6月末時点)



※株式会社等は株式会社、有限会社、合同会社を含む

※その他は公立、NPO法人、学校法人、個人等を含む



# Child Care System(CCS)の効果

保育士の**業務負担を軽減**し、**保育の質の向上**に繋げるシステム

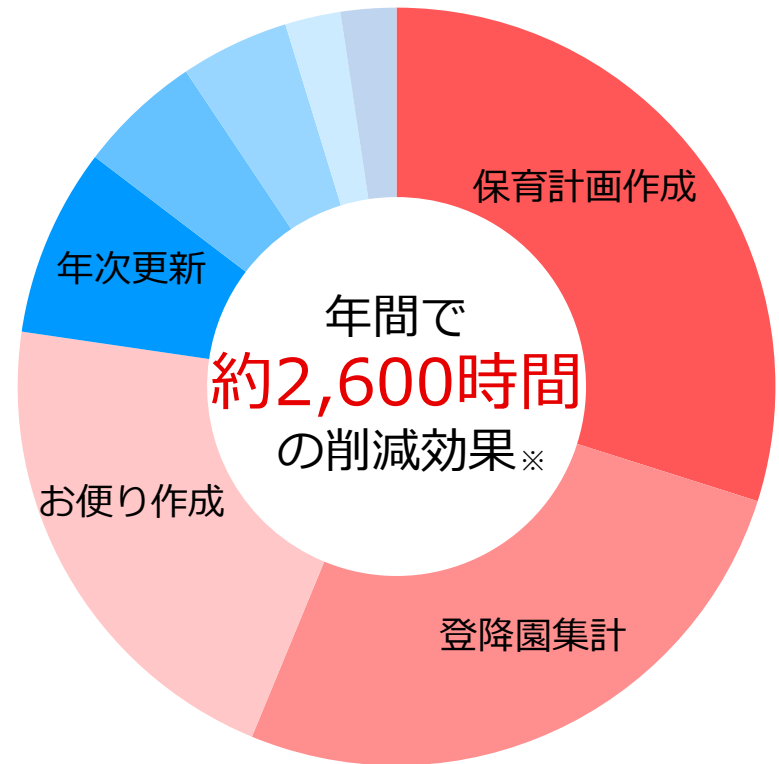
CCSは保育のあらゆるニーズに応えられる  
**多機能システム**として開発

国による**ICT導入補助金**を活用

**NTT東日本**と業務提携しサポート



## CCSによる削減効果の内訳



※当社調べ

# ICT事業のこれからの取り組み



(使用例)



CCSセンサー

保育ロボットの開発や園児の様々なデータを蓄積分析することで、確かなエビデンスに基づく「適切な保育」の実現と保育士の負担軽減を可能に

Child Care System supported by NTT#iS

えすえす保育園 (AWS子モ) SUPER USER172.30.0.202

お知らせ 10.25更新

VEVOのセンサー センサークリア 午睡チェック 予備センサー監視 アラート音 on

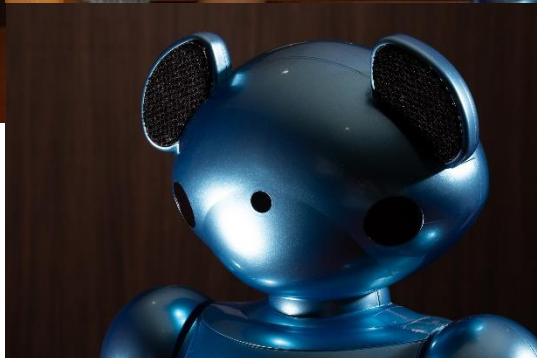
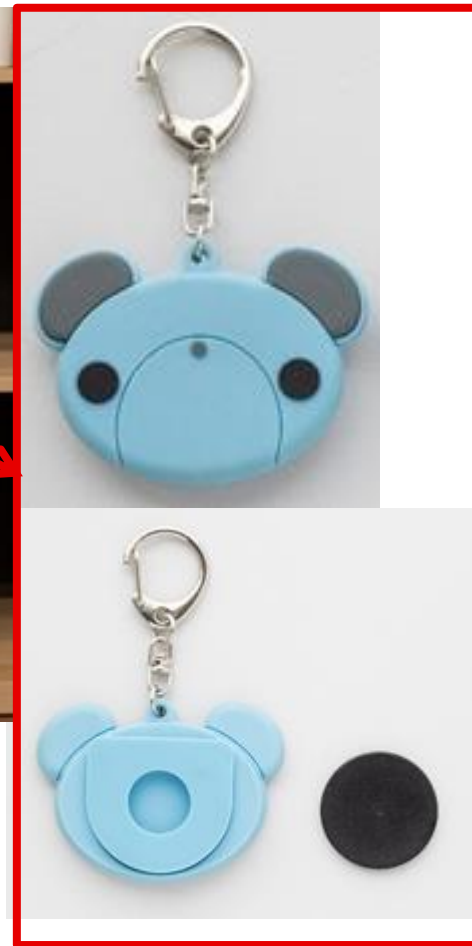
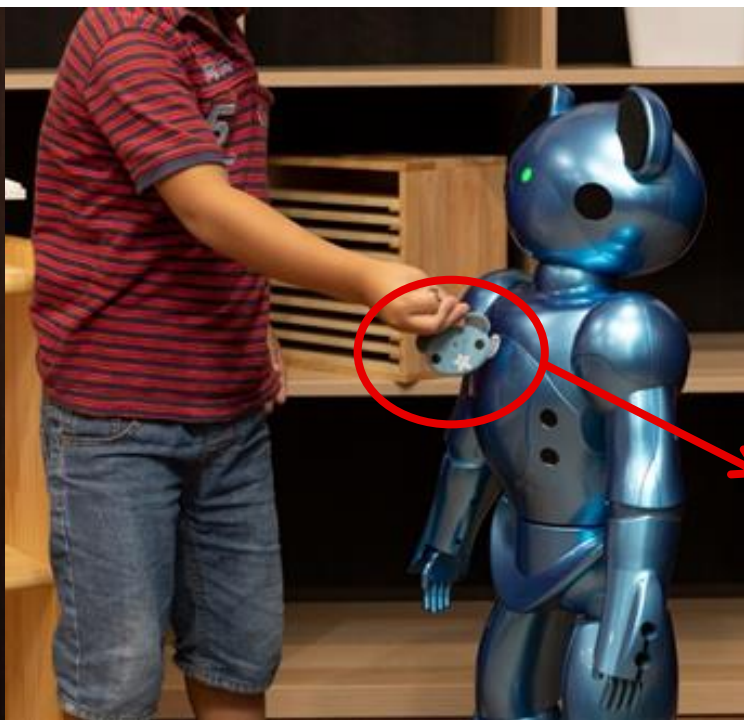
0408DA3 28B3F80	045157C 24C5B81	0424BE7 28B3F81	0456C73 28B3F81	04DCDA3 28B3F80
会沢 〇〇	田中 〇〇	西 〇〇	菊池 〇〇	松山 〇〇

クラス名: [ ] クラス: [ ]

全て監視 表示更新

# 保育ロボット VEVO

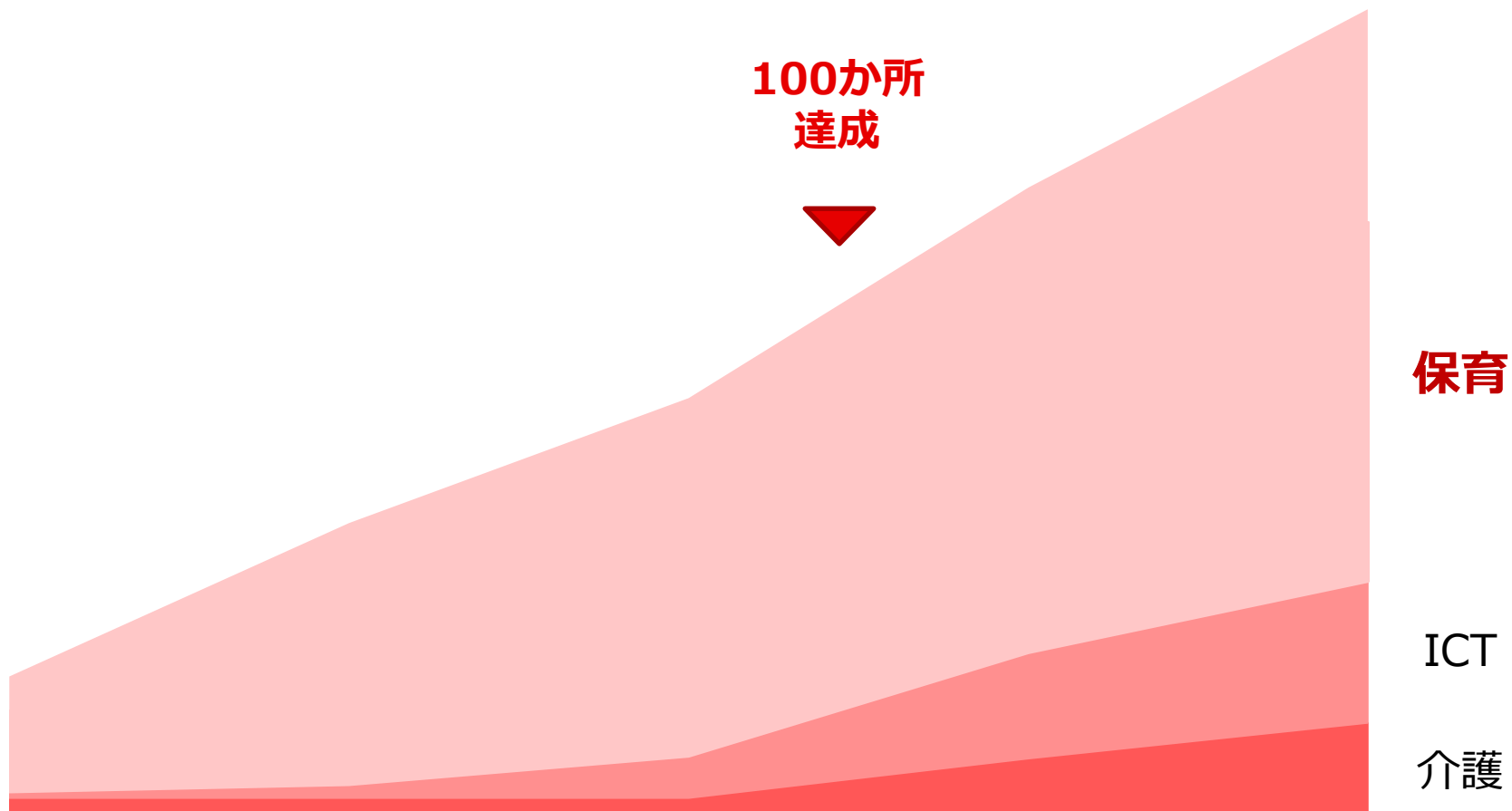
利用者と保育士双方に有用な**保育ロボットVEVO**を実験的に導入





# 今後の成長イメージ(売上高)

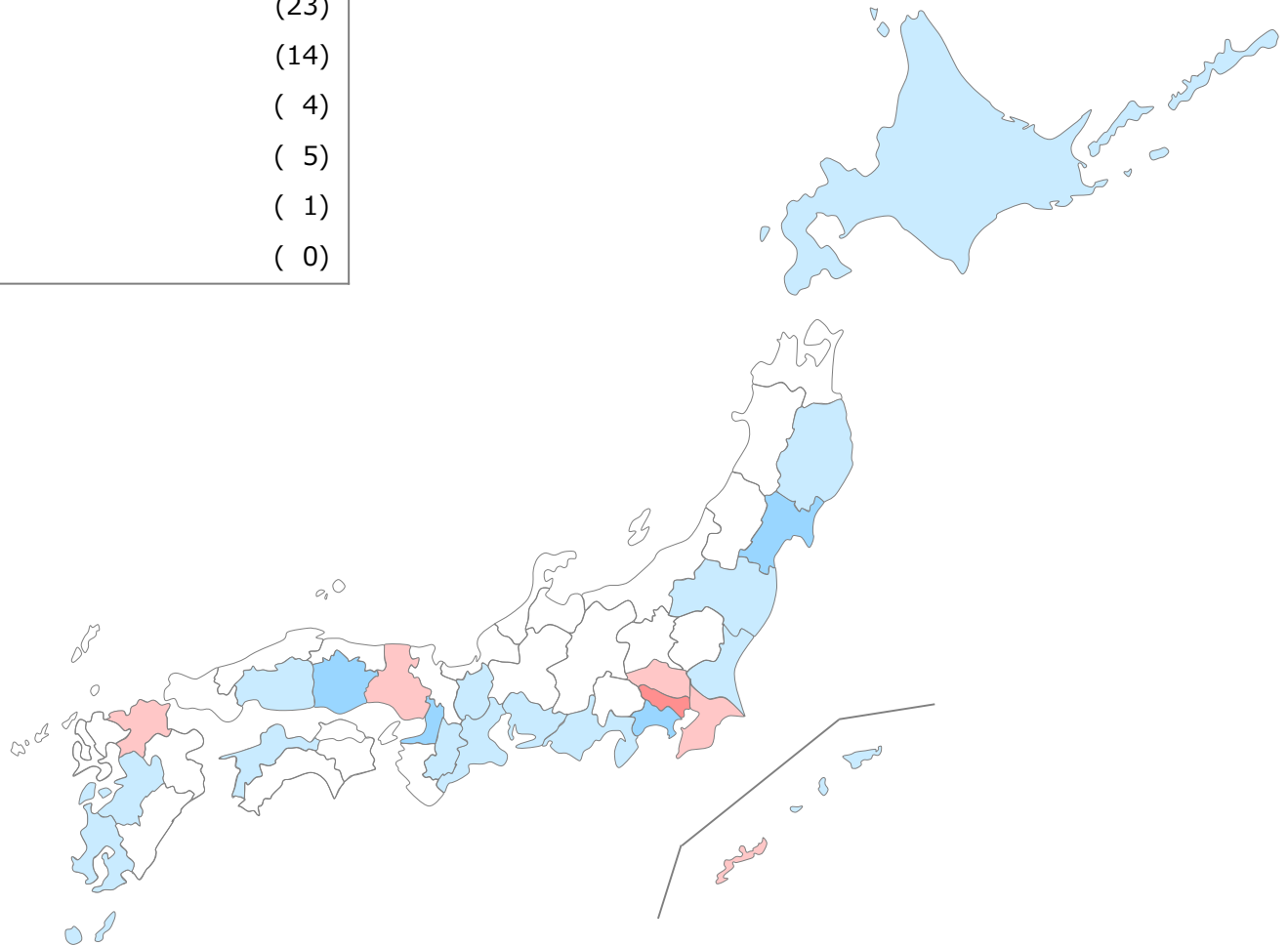
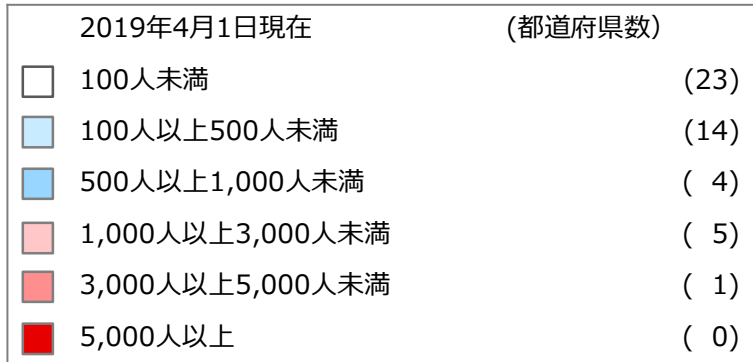
保育事業をコアに拡大



---

# 4. Appendix

# 全国待機児童マップ (都道府県別)(2019年4月1日現在)



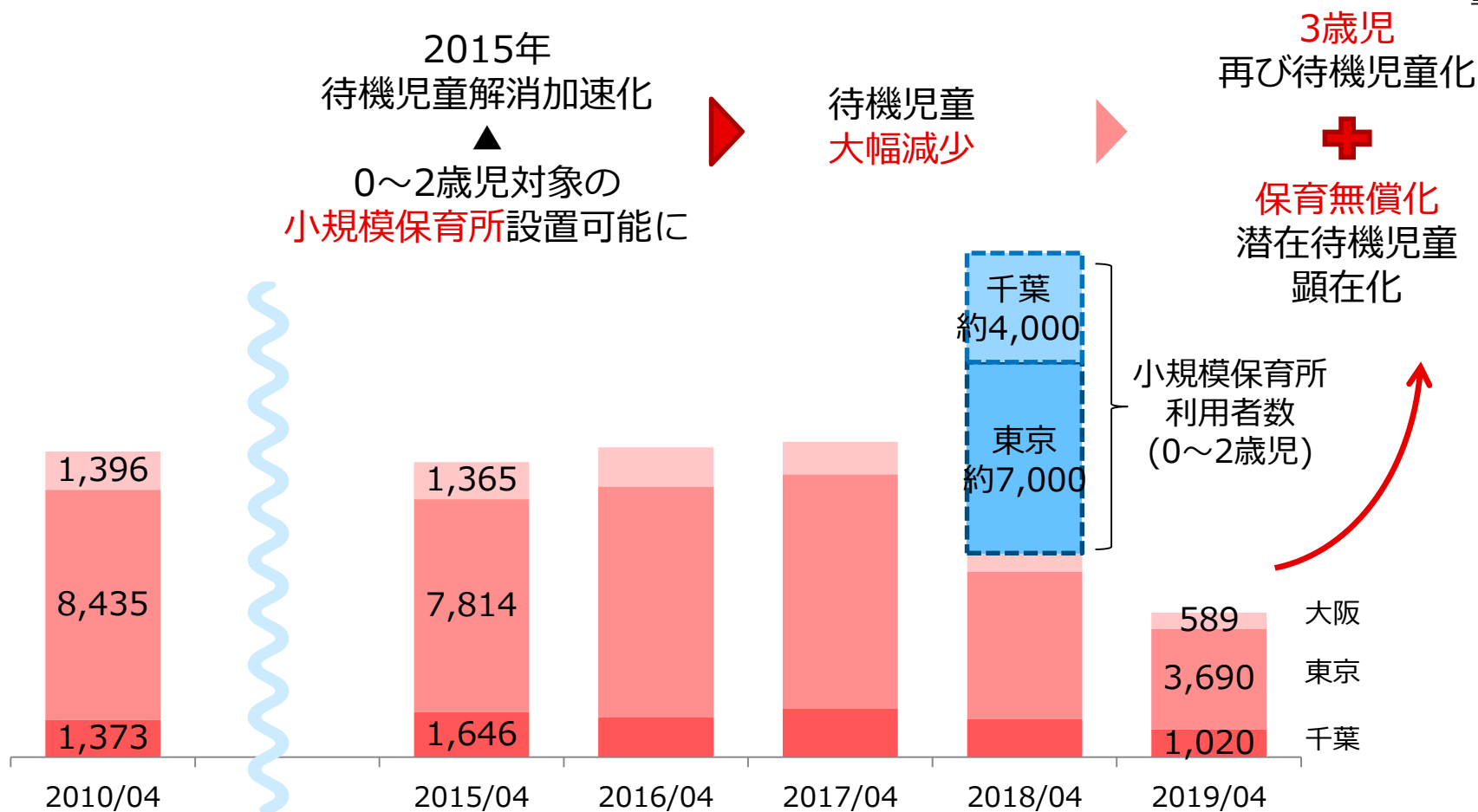
出典：厚生労働省「保険所等関連状況取りまとめ(平成31年4月1日)」を基に当社作成



# 千葉・東京・大阪の待機児童数の推移

## 待機児童数の推移

単位：人



出典：厚生労働省  
福祉保健局  
千葉県

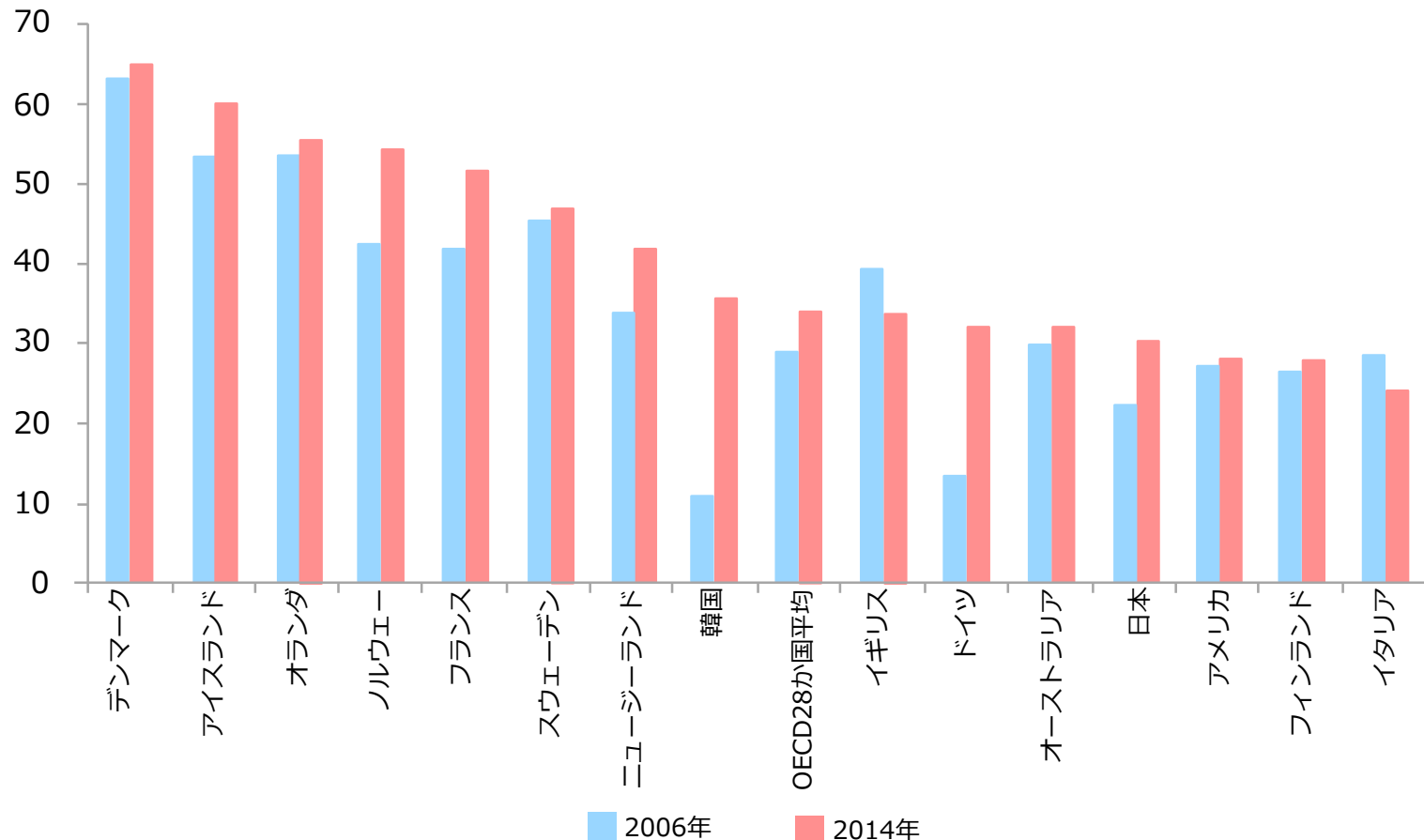
「保育所関連状況取りまとめ」平成22年～平成31年版  
「都内の保育サービスの状況について」  
「保育所等利用待機児童数及び利用定員数について」を基に当社作成



# 3歳未満で保育施設を利用する子どもの割合

海外では3歳未満の教育の重要性が注目され、保育を受ける権利を保証する動き

単位：%



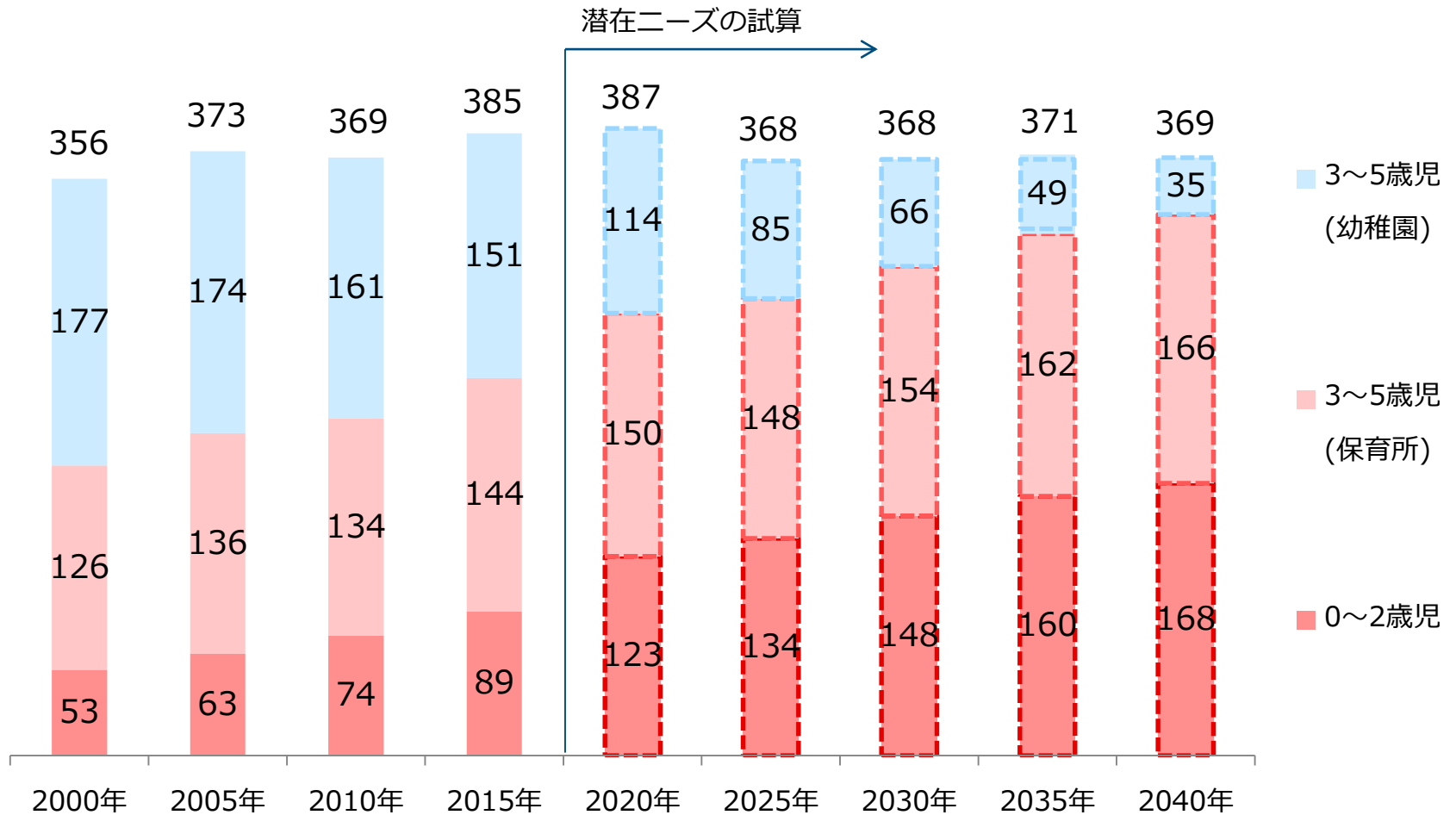
出典：株式会社日本総合研究所「2040年までの保育ニーズの将来展望と対応の在り方」を基に当社作成  
※2006年の日本は2007年、オーストラリアは2008年、2014年のアメリカは2011年の数値

© global bridge HOLDINGS Co., Ltd. ALL right reserved.

# 保育所・幼稚園ニーズ

## 保育所・幼稚園ニーズ(出席中位・就業高位ケース)

単位：万人



出典：株式会社日本総合研究所「2040年までの保育ニーズの将来展望と対応の在り方」を基に当社作成

# 保育無償化

施設・サービス	年齢	対象範囲
保育所 認定こども園等	0～2歳	住民税非課税世帯のみ無償化
	3～5歳	全世帯を無償化
幼稚園	0～2歳	—
	3～5歳	月額2万5,700円まで
認可外保育所 病児保育等	0～2歳	月額4万2,000円まで
	3～5歳	月額3万7,000円まで

3～5歳児のいる約280万世帯で平均年21万円 保育料負担↓  
(大和総研試算)

## 保育二一ズ拡大

# 保育所等数の推移

	2015年					2016年					2017年				
	総数	うち(株)		うち公立		総数	うち(株)		うち公立		総数	うち(株)		うち公立	
		施設数	シェア	施設数	シェア		施設数	シェア	施設数	シェア		施設数	シェア	施設数	シェア
東京都	2,160	297	13.8%	750	34.7%	2,180	352	16.1%	813	37.3%	2,348	420	17.9%	851	36.2%
千葉県	859	79	9.2%	379	44.1%	847	87	10.3%	382	45.1%	880	114	13.0%	373	42.4%
川崎市	271	110	40.6%	49	18.1%	267	110	41.2%	52	19.5%	298	128	43.0%	51	17.1%
大阪市	409	16	3.9%	68	16.6%	367	21	5.7%	99	27.0%	384	19	4.9%	100	26.0%
全国	23,312	1,036	4.4%	8,571	36.8%	21,730	1,123	5.2%	8,404	38.7%	21,716	1,316	6.1%	8,295	38.2%

出典：厚生労働省「社会福祉施設等調査」平成27年、平成28年、平成29年版を基に当社作成

# 本資料の取り扱いについて

---

- 本書には、当社に関連する見通し、将来に関する計画、経営目標などが記載されています。これらの将来の見通しに関する記述は、将来の事象や動向に関する現時点での仮定に基づくものであり、当該仮定が必ずしも正確であるという保証はありません。様々な要因により実際の業績が本書の記載と著しく異なる可能性があります。
- 別段の記載がない限り、本書に記載されている財務データは日本において一般に認められている会計原則に従って表示されています。
- 当社は、将来の事象などの発生にかかわらず、既に行っております今後の見通しに関する発表等につき、開示規則により求められる場合を除き、必ずしも修正するとは限りません。
- 当社以外の会社に関する情報は、一般に公知の情報に依拠しています。
- 本書は、いかなる有価証券の取得の申込みの勧誘、売付けの申込み又は買付けの申込みの勧誘（以下「勧誘行為」という。）を構成するものでも、勧誘行為を行うためのものでもなく、いかなる契約、義務の根拠となり得るものでもありません。
- 当社株式の募集及び売出しに応募される際は、必ず当社が作成する新株式発行並びに株式売出届出目論見書（及び訂正事項分）をご覧いただいた上で、投資家ご自身の判断と責任で行われますようお願いいたします。