

2020年2月期第3四半期 決算参考資料

Summary of Selected Financial Data for Nine Months Ended November 30, 2019

1. 連結決算概況 (IFRS) Consolidated Financial Results (under IFRS)	
(1) 連結損益計算書 Consolidated Statement of Profit or Loss	P.1
(2) 損益計算書【ファミリーマート(単体)】 Statement of Profit or Loss 【FamilyMart Co., Ltd. (Non-consolidated)】	P.2
(3) その他主要企業の決算概況 Financial Results of Other Major Companies	P.3
(4) 連結財政状態計算書 Consolidated Statement of Financial Position	P.4
(5) 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statement of Cash Flows	P.5
2. ファミリーマートの営業概況 Business Performance of FamilyMart (Non-consolidated)	
(1) 平均日商の状況 Average Daily Sales per Day	P.6
(2) 商品の状況 Product Breakdown	P.6
(3) 店舗の状況 Profile of Stores	P.7

—当資料について—

- ・ユニー株式の譲渡に伴い、2019年2月期第3四半期よりユニー(株)及びその子会社の事業を「非継続事業」として分類しております。また、従来、「コンビニエンスストア事業」及び「総合小売事業」を報告セグメントとしておりましたが、報告セグメントの見直しを行った結果、2020年2月期第1四半期より「コンビニエンスストア事業」の単一セグメントに変更しております。
- ・当社グループは、2020年2月期第1四半期よりIFRS第16号を適用しております。

—Regarding this document—

- ・In reflection of the transfer of shares of stock in UNY CO., LTD., the businesses of UNY CO., LTD., and its subsidiaries have been classified as businesses to be discontinued from the nine-month period ended November 30, 2018. The Group previously had the reportable segments of “convenience store business” and “general merchandise store business.” However, as a result of conducting a review of the reportable segments, this was revised to a single reportable segment of “convenience store business” effective from the first three months of the fiscal year ending February 29, 2020.
- ・The Group adopted IFRS16 in the 1st Quarter Ended May 31, 2019.

—注意事項—

本資料の記述には、当社の将来の業績等に関する見通しが含まれていますが、これらは現在入手可能な情報から得られた当社経営陣の判断に基づいています。実際の業績等は、経済の動向、当社を取り巻く事業環境等の様々な要因により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。

—Disclaimer—

This report contains forward-looking statements, including the Company's strategies, future business plans, and projections. Such forward-looking statements are not based on historical facts and involve known and unknown risks and uncertainties that relate to, but are not necessarily confined to, such areas as economic trends and consumer preferences in Japan and abrupt changes in the market environment. Accordingly, the actual business performance of the Company may substantially differ from the

1. 連結決算概況 (IFRS)
Consolidated Financial Results (under IFRS)

(1) 連結損益計算書 Consolidated Statement of Profit or Loss

(単位: 百万円/millions of yen)

	2019年2月期/FY2018		2020年2月期/FY2019					
	第3四半期/3Q <18/3-11>	通期/Full year	第3四半期/3Q <19/3-11>			通期/Full year (計画/Est.)		
			前年同期比 YoY	前年同期差 Inc./dec.	前年比 YoY	前期差 Inc./dec.		
営業収益 Gross operating revenue	470,889	617,174	390,291	82.9%	△ 80,597	525,000	85.1%	△ 92,174
加盟店からの収入 Income from franchised stores	278,257	364,780	280,489	100.8%	2,232			
その他の営業収入 Other operating revenues	37,536	49,905	32,447	86.4%	△ 5,089			
直営売上高 Net sales	155,095	202,488	77,355	49.9%	△ 77,740			
営業総利益 Operating gross profit	362,785	475,410	346,137	95.4%	△ 16,628	470,000	98.9%	△ 5,410
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	314,557	423,857	282,397	89.8%	△ 32,160	405,000	95.6%	△ 18,857
借地借家料 Leasehold and office rents	133,889	177,809	15,954	11.9%	△ 117,936			
人件費 Personnel expenses	66,430	89,593	59,846	90.1%	△ 6,584			
宣伝販促費 Advertising expenses	16,769	21,768	12,420	74.1%	△ 4,349			
減価償却費 Depreciation	42,084	58,116	149,705	355.7%	107,621			
その他 Other	55,385	76,571	44,472	80.3%	△ 10,912			
事業利益* Core operating profit*	48,208	51,553	63,740	132.2%	15,532	65,000	126.1%	13,447
持分法による投資損益 Share of profit (loss) of investments accounted for using equity method	1,881	△ 2,070	3,027	161.0%	1,146	3,000	-	5,070
その他の収益 Other income	5,187	6,077	1,173	22.6%	△ 4,015	1,500	24.7%	△ 4,577
その他の費用 Other expenses	18,287	51,665	10,768	58.9%	△ 7,519	9,000	17.4%	△ 42,665
固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	2,407	7,711	1,472	61.2%	△ 935			
減損損失 Impairment loss	10,977	34,741	6,938	63.2%	△ 4,039			
その他 Other	4,904	9,213	2,359	48.1%	△ 2,545			
金融収益 Finance income	1,943	2,409	1,677	86.3%	△ 266	2,000	83.0%	△ 409
金融費用 Finance costs	1,595	2,079	6,200	388.7%	4,605	2,500	120.3%	421
税引前(四半期)利益 Profit before tax	37,337	4,225	52,649	141.0%	15,311	60,000	-	55,775
法人所得税費用 Income tax expense	△ 10,411	△ 20,574	4,965	-	15,376			
継続事業からの当期(四半期)利益 Profit from continuing operations	47,749	24,798	47,683	99.9%	△ 65			
非継続事業からの当期(四半期)利益 Profit from discontinued operations	18,983	32,517	1,317	6.9%	△ 17,665			
当期(四半期)利益 Profit	66,731	57,316	49,001	73.4%	△ 17,731			
非支配持分利益 Profit attributable to non-controlling interests	10,256	11,946	2,988	29.1%	△ 7,267			
親会社の所有者に帰属する当期(四半期)利益 Profit attributable to owners of parent	56,476	45,370	46,012	81.5%	△ 10,463	50,000	110.2%	4,630

※ 事業利益とは、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する利益指標です。

* Core operating profit is a profit indicator for operating profit under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.

(2) 損益計算書【ファミリーマート(単体)】 Statement of Profit or Loss 【FamilyMart Co., Ltd. (Non-consolidated)】

(単位:百万円/millions of yen)

	2019年2月期/FY2018		2020年2月期/FY2019					
	第3四半期/3Q <18/3-11>	通期/Full year	第3四半期/3Q <19/3-11>			通期/Full year (計画/Est.)		
			前年同期比 YoY	前年同期差 Inc./dec.	前期比 YoY	前期差 Inc./dec.		
チェーン全店売上高 Total store sales	2,258,026	2,982,853	2,249,084	99.6%	△ 8,942	3,000,000	100.6%	17,147
営業収益 Gross operating revenue	332,348	434,159	310,910	93.5%	△ 21,438	414,000	95.4%	△ 20,159
加盟店からの収入 Income from franchised stores	255,856	335,744	256,967	100.4%	1,111			
その他の営業収入 Other operating revenues	27,413	36,283	19,009	69.3%	△ 8,404			
直営売上高 Net sales	49,080	62,132	34,934	71.2%	△ 14,145			
営業総利益 Operating gross profit	298,234	390,979	287,218	96.3%	△ 11,016	388,000	99.2%	△ 2,979
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	256,880	346,723	230,609	89.8%	△ 26,271	330,000	95.2%	△ 16,723
借地借家料 Leasehold and office rents	119,887	159,375	14,050	11.7%	△ 105,837			
人件費 Personnel expenses	44,435	59,601	41,234	92.8%	△ 3,201			
宣伝販促費 Advertising expenses	15,289	19,734	10,376	67.9%	△ 4,913			
減価償却費 Depreciation	36,090	50,300	131,687	364.9%	95,597			
その他 Other	41,179	57,713	33,262	80.8%	△ 7,917			
事業利益* Core operating profit*	41,354	44,255	56,609	136.9%	15,255	58,000	131.1%	13,745
その他の収益 Other income	567	1,297	732	129.0%	164	1,000	77.1%	△ 297
その他の費用 Other expenses	14,132	48,903	10,041	71.0%	△ 4,091	8,500	17.4%	△ 40,403
固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	2,270	7,529	1,405	61.9%	△ 865			
減損損失 Impairment loss	6,557	28,714	6,938	105.8%	381			
その他 Other	5,305	12,660	1,698	32.0%	△ 3,607			
金融収益 Finance income	4,728	5,734	5,839	123.5%	1,111	6,000	104.6%	266
金融費用 Finance costs	1,501	1,941	5,325	354.7%	3,823	1,500	77.3%	△ 441
税引前(四半期)利益 Profit before tax	31,016	442	47,814	154.2%	16,798	55,000	-	54,558
当期(四半期)利益 Profit	20,789	△ 3,180	34,159	164.3%	13,369	40,000	-	43,180

※ 事業利益とは、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する利益指標です。

* Core operating profit is a profit indicator for operating profit under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.

※ 吸収合併前のファミリーマート20/2月期上期実績を含む前年比較(IFRS基準)であり、企業会計上の数値とは異なります。

* Year-on-Year Comparisons including the performance of FamilyMart in the 1st Half of Fiscal 2019 (under IFRS) before the merger. Differs from numerical values under corporate accounting procedures.

(3) その他主要企業の決算概況 Financial Results of Other Major Companies

① 子会社数・関連会社数・共同支配企業数

Number of Subsidiaries, Affiliates and Joint Ventures

	2019年11月末 As of November 30, 2019	
		前年同期差 Inc./dec.
子会社数 Subsidiaries	24	△ 12
関連会社数・共同支配企業数 Affiliates and joint ventures	20	△ 4
合計 Total	44	△ 16

② 主な子会社の決算概要

Financial Summary of Main Subsidiaries

(単位:百万円/millions of yen)

	台湾ファミリーマート Taiwan FamilyMart Co., Ltd.				(株)シニアライフクリエイト SENIOR LIFE CREATE Co., Ltd.				(株)ファミマデジタルワン (旧・(株)UFI FUTECH) Famima Digital One Co., Ltd.			
	取込比率/Shares		50.00%		取込比率/Shares		95.43%		取込比率/Shares		100.00%	
	2020年2月期/FY2019				2020年2月期/FY2019				2020年2月期/FY2019			
	第3四半期/3Q <19/3-11>		通期/Full year (計画/Est.)		第3四半期/3Q <19/3-11>		通期/Full year (計画/Est.)		第3四半期/3Q <19/3-11>		通期/Full year (計画/Est.)	
	前年同期比 YoY		前期比 YoY		前年同期比 YoY		前期比 YoY		前年同期比 YoY		前期比 YoY	
営業収益 Gross operating revenue	47,084	95.8%			8,435	112.0%	12,255	121.2%	4,922	111.8%	7,086	117.3%
事業利益 Core operating profit	6,824	108.9%			94	26.2%	6	1.5%	△ 660	-	△ 1,589	-
当期(四半期)利益/Profit	5,581	103.8%			56	23.6%	3	1.2%	△ 446	-	△ 1,190	-

(注) 取込比率は2019年11月末時点です。

Note. The figures for earnings contributions [shares] by affiliates and subsidiaries are as of November 30, 2019.

③ 主な関連会社・共同支配企業の決算概要

Financial Summary of Main Affiliates and Joint Ventures

(単位:百万円/millions of yen)

	(株)沖縄ファミリーマート Okinawa FamilyMart Co., Ltd.				(株)南九州ファミリーマート Minami Kyushu FamilyMart Co., Ltd.			
	取込比率/Shares		48.98%		取込比率/Shares		49.00%	
	2020年2月期/FY2019				2020年2月期/FY2019			
	第3四半期/3Q <19/3-11>		通期/Full year (計画/Est.)		第3四半期/3Q <19/3-11>		通期/Full year (計画/Est.)	
	前年同期比 YoY		前期比 YoY		前年同期比 YoY		前期比 YoY	
当期(四半期)利益/Profit	566	59.8%	719	60.3%	254	309.9%	203	-

(単位:百万円/millions of yen)

	タイファミリーマート Central FamilyMart Co., Ltd.				ポケットカード(株) Pocket card Co., Ltd.			
	取込比率/Shares		49.00%		取込比率/Shares		34.00%	
	2020年2月期/FY2019				2020年2月期/FY2019			
	第3四半期/3Q <19/3-11>		通期/Full year (計画/Est.)		第3四半期/3Q <19/3-11>		通期/Full year (計画/Est.)	
	前年同期比 YoY		前期比 YoY		前年同期比 YoY		前期比 YoY	
当期(四半期)利益/Profit	△ 524	-	1	-	4,351	108.3%	6,252	114.4%

(注) 取込比率は2019年11月末時点です。

Note. The figures for earnings contributions [shares] by affiliates and subsidiaries are as of November 30, 2019.

(4) 連結財政状態計算書 Consolidated Statement of Financial Position

(単位:百万円/millions of yen)

	2019年2月末 As of February 28, 2019		2019年11月末 As of November 30, 2019	
		前期末差 Inc./dec.		前期末差 Inc./dec.
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents	353,498	100,324	373,238	19,740
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables	147,750	△ 111,904	153,640	5,890
その他の金融資産 Other financial assets	12,857	△ 6,605	14,411	1,554
棚卸資産 Inventories	17,956	△ 37,601	17,009	△ 947
その他の流動資産 Other current assets	25,822	984	14,757	△ 11,066
売却目的で保有する資産 Assets held for sale	45,981	41,496	-	△ 45,981
流動資産合計 Total current assets	603,865	△ 13,307	573,055	△ 30,809
有形固定資産 Property, plant and equipment	254,540	△ 139,056	194,639	△ 59,901
使用権資産 Right-of-use assets	-	-	756,349	756,349
投資不動産 Investment property	12,105	△ 124,900	14,466	2,362
のれん Goodwill	142,732	△ 13,825	142,122	△ 610
無形資産 Intangible assets	56,833	△ 9,420	54,435	△ 2,397
持分法で会計処理されている投資 Investments accounted for using equity method	23,224	△ 731	31,247	8,023
敷金 Leasehold deposits	89,813	△ 33,104	87,907	△ 1,906
その他の金融資産 Other financial assets	115,580	△ 37,699	106,613	△ 8,968
繰延税金資産 Deferred tax assets	60,879	15,181	75,105	14,226
その他の非流動資産 Other non-current assets	12,547	△ 2,810	6,566	△ 5,981
非流動資産合計 Total non-current assets	768,253	△ 346,363	1,469,449	701,196
資産合計 Total assets	1,372,117	△ 359,669	2,042,504	670,387
営業債務及びその他の債務 Trade and other payables	210,903	△ 77,841	304,030	93,127
預り金 Deposits received	132,500	△ 19,656	131,332	△ 1,168
社債及び借入金 Bonds and borrowings	39,723	△ 9,141	46,192	6,469
リース負債 Lease liabilities	26,270	△ 890	192,034	165,765
未払法人所得税等 Income taxes payable	4,659	△ 3,225	3,606	△ 1,054
その他の流動負債 Other current liabilities	27,998	△ 29,805	23,186	△ 4,812
売却目的で保有する資産に直接関連する負債 Liabilities directly associated with assets held for sale	8,891	8,891	-	△ 8,891
流動負債合計 Total current liabilities	450,944	△ 131,667	700,380	249,436
社債及び借入金 Bonds and borrowings	173,152	△ 159,131	154,010	△ 19,142
リース負債 Lease liabilities	82,831	△ 11,013	513,211	430,380
その他の金融負債 Other financial liabilities	14,489	△ 39,243	14,862	373
退職給付に係る負債 Retirement benefit liability	15,281	△ 1,689	15,021	△ 260
引当金 Provisions	36,812	△ 15,167	37,294	482
その他の非流動負債 Other non-current liabilities	8,873	△ 2,838	7,843	△ 1,030
非流動負債合計 Total non-current liabilities	331,436	△ 229,081	742,240	410,803
負債合計 Total liabilities	782,380	△ 360,748	1,442,620	660,240
資本金 Share capital	16,659	-	16,659	-
資本剰余金 Capital surplus	236,747	△ 37	236,775	28
自己株式 Treasury shares	△ 1,185	△ 82	△ 1,194	△ 9
その他の資本の構成要素 Other components of equity	6,773	△ 9,152	1,635	△ 5,138
利益剰余金 Retained earnings	309,768	34,799	335,192	25,424
親会社の所有者に帰属する持分合計 Total equity attributable to owners of parent	568,762	25,527	589,067	20,305
非支配持分 Non-controlling interests	20,975	△ 24,449	10,818	△ 10,158
資本合計 Total equity	589,737	1,079	599,884	10,147
負債及び資本合計 Total liabilities and equity	1,372,117	△ 359,669	2,042,504	670,387

(5) 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statement of Cash Flows

(単位:百万円/millions of yen)

	2019年2月期 FY2018	2020年2月期 FY2019
	第3四半期/3Q <18/3-11>	第3四半期/3Q <19/3-11>
営業活動によるキャッシュ・フロー/Cash Flows from Operating Activities		
継続事業からの税引前四半期利益 Profit before tax from continuing operations	37,337	52,649
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	43,021	149,991
減損損失 Impairment losses	10,977	6,938
持分法による投資損益(△は益) Share of profit (loss) of investments accounted for using equity method	△ 1,881	△ 3,027
営業債権及びその他の債権の増減額(△は増加) Decrease (increase) in trade and other receivables	3,980	△ 38,126
棚卸資産の増減額(△は増加) Decrease (increase) in inventories	499	854
営業債務及びその他の債務の増減額(△は減少) Increase (decrease) in trade and other payables	3,838	92,309
預り金の増減額(△は減少) Increase (decrease) in deposits received	△ 48,296	△ 1,019
退職給付に係る負債の増減額 Increase or decrease in retirement benefit liability	79	△ 169
その他 Other	6,759	26,373
小計 Subtotal	56,314	286,773
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	1,209	1,246
利息の支払額 Interest paid	△ 2,041	△ 6,052
法人所得税の支払額 Income taxes paid	△ 2,428	△ 20,987
法人所得税の還付額 Income taxes refund	2,396	564
非継続事業からの営業活動キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities of discontinued operations	31,834	-
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	87,284	261,544

投資活動によるキャッシュ・フロー/Cash Flows from Investing Activities

定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-	△ 3,710
有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment, right-of-use assets and investment property	△ 24,011	△ 49,227
有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の売却による収入 Proceeds from sale of property, plant and equipment, right-of-use assets and investment property	1,086	879
無形資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	△ 2,968	△ 6,102
敷金等の差入による支出 Payments for leasehold deposits	△ 13,688	△ 3,061
敷金等の回収による収入 Proceeds from collection of leasehold deposits	6,292	2,060
投資の取得による支出 Purchase of investments	△ 4,093	△ 68,338
投資の売却、償還による収入 Proceeds from sale and redemption of investments	4,545	19,867
事業の処分による収入 Proceeds from disposal of businesses	3,617	-
事業の処分による支出 Payments for disposal of businesses	-	△ 717
その他 Other	△ 1,602	△ 6,196
非継続事業からの投資活動キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities of discontinued operations	1,438	21,699
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	△ 29,384	△ 92,844

財務活動によるキャッシュ・フロー/Cash Flows from Financing Activities

社債及び借入金による調達額 Proceeds from issuance of bonds and borrowings	99,091	61,861
社債及び借入金の返済額 Repayments of bonds and borrowings	△ 127,103	△ 74,330
リース負債の返済額 Repayments of lease liabilities	△ 22,209	△ 124,930
自己株式の取得による支出 Payments for purchase of treasury shares	△ 69	△ 9
非支配持分株主からの子会社持分取得による支出 Purchase of interests in subsidiaries from non-controlling shareholders	△ 202	△ 357
配当金の支払額 Dividends paid	△ 15,121	△ 20,308
非支配持分への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	△ 2,634	△ 2,397
その他 Other	16	1
非継続事業からの財務活動キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities of discontinued operations	△ 12,427	-
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	△ 80,658	△ 160,468
現金及び現金同等物の為替変動による影響 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	143	△ 156
現金及び現金同等物の増減額(△は減少) Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	△ 22,614	8,075
現金及び現金同等物の期首残高(連結財政状態計算書計上額) Cash and cash equivalents at beginning of period (Opening balance on the consolidated statement of financial position)	253,174	353,498
売却目的で保有する資産に含まれる現金及び現金同等物の振戻額 Reclassification of cash and cash equivalents included in assets held for sale in the opening balance	-	11,665
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	253,174	365,162
売却目的で保有する資産に含まれる現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents included in assets held for sale	△ 22,535	-
現金及び現金同等物の四半期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	208,025	373,238

2. ファミリーマートの営業概況 (単体) Business Performance of FamilyMart (Non-consolidated)

(1) 平均日商の状況 Average Daily Sales per Day

(per store)

	2019年2月期/FY2018		2020年2月期/FY2019			
	第3四半期/3Q <18/3-11>		第3四半期/3Q <19/3-11>		通期/Full year (計画/Est.)	
		前年同期差 Inc./dec.		前年同期差 Inc./dec.		前期差 Inc./dec.
全店平均日商(千円/thousands of yen) Average daily sales at total stores	529	△ 3	534	5	532	2
既存店平均日商(千円/thousands of yen) Average daily sales at existing stores	538	2	535	△ 3	539	1
既存店日商伸び率※ Growth rate of average daily sales of existing stores*	99.8%	/	100.5%	/	100.6%	/
客数伸び率 Growth rate of number of customers	98.7%	/	98.8%	/	/	/
客単価伸び率 Growth rate of spend per customers	101.2%	/	101.7%	/	/	/
新店日商(千円/thousands of yen) Average daily sales at newly opened stores	546	39	540	△ 6	520	△ 16

※ 既存店日商伸び率はサービス商材(カード・チケット)を除いた数値です。

* The Company discloses the growth rate of average daily sales of existing stores excluding the impact of services: pre-paid cards, tickets.

(2) 商品の状況 Product Breakdown

① 商品分類別売上高・売上高構成比 Sales by Product Category

(単位:百万円/millions of yen)

	2019年2月期/FY2018			2020年2月期/FY2019		
	第3四半期/3Q <18/3-11>		構成比 Share	第3四半期/3Q <19/3-11>		構成比 Share
	売上高 Sales	前年同期比 YoY		売上高 Sales	前年同期比 YoY	
ファスト・フード Fast food	126,248	110.9%	5.7%	125,174	99.1%	5.6%
日配食品 Daily food	599,814	115.4%	27.3%	618,018	103.0%	27.5%
加工食品 Processed food	561,571	116.6%	25.6%	563,388	100.3%	25.0%
酒 Liquor	95,040	117.6%	4.3%	96,680	101.7%	4.3%
食品小計 Food sub-total	1,287,633	115.5%	58.6%	1,306,580	101.5%	58.1%
非食品 Non-food items	652,094	117.4%	29.7%	680,319	104.3%	30.2%
煙草 Cigarette	542,117	119.1%	24.7%	573,365	105.8%	25.5%
サービス Services	256,503	117.3%	11.7%	262,184	102.2%	11.7%
合計 Total	2,196,230	116.3%	100.0%	2,249,084	102.4%	100.0%

② 差益率 Gross Profit Ratio by Product Category

	2019年2月期/FY2018		2020年2月期/FY2019			
	第3四半期/3Q <18/3-11>		第3四半期/3Q <19/3-11>		通期/Full year (計画/Est.)	
		前年同期差 Inc./dec.		前年同期差 Inc./dec.		前期差 Inc./dec.
ファスト・フード Fast food	44.5%	△0.5%	44.4%	△0.1%	/	/
日配食品 Daily food	36.1%	0.1%	36.4%	0.3%	/	/
加工食品 Processed food	38.3%	0.3%	38.3%	0.0%	/	/
食品小計 Food sub-total	37.9%	0.1%	38.0%	0.1%	/	/
非食品 Non-food items	15.6%	0.0%	15.2%	△0.4%	/	/
合計 Total	31.0%	0.1%	30.7%	△0.3%	31.0%	0.1%
差益率(サービス含む) Gross profit ratio including services	27.6%	0.0%	27.4%	△0.2%	27.5%	0.1%

(注) 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード: フライドチキン、中華まん、おでん、カウンターコーヒー等
日配食品: 米飯、調理麺、調理パン、デザート、冷凍食品等
加工食品: 飲料、酒、カップ麺、菓子等

非食品: 雑誌、雑貨、煙草等
サービス: プリペイドカード、チケット、コピー、宅急便等

Note. The main description of each merchandise category is as follows:

Fast food: Fried chickens, steamed meat buns, oden, and counter coffee etc.
Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, desserts, frozen foods etc.
Processed food: Beverages, liquor, instant noodles, confectionery etc.

Non-food items: Magazines, daily goods, cigarette etc.
Services: Pre-paid cards, tickets, copy service, express service etc.

(3) 店舗の状況 Profile of Stores

① 店舗数の推移 Number of Stores

(単位: 店/stores)

	2018年11月末 As of November 30, 2018		2019年11月末 As of November 30, 2019		2020年2月末(計画) As of February 29, 2020 (Est.)	
		前年同期差 Inc./dec.		前年同期差 Inc./dec.		前期末差 Inc./dec.
直営店/Company-owned stores	336	△ 21	282	△ 54	215	△ 24
1FC/Type 1	7,093	160	7,037	△ 56		
2FC/Type 2	8,314	1,325	8,287	△ 27		
加盟店/Franchised stores	15,407	1,485	15,324	△ 83	15,398	124
ファミリーマート(単体)/FamilyMart stores (non-consolidated)	15,743	1,464	15,606	△ 137	15,613	100
サークルK・サンクス(単体)/CKS stores (non-consolidated)	-	△ 2,462	-	-	-	-
国内単体計 Stores operated by FamilyMart Co., Ltd. (non-consolidated)	15,743	△ 998	15,606	△ 137	15,613	100
沖縄ファミリーマート/Okinawa FamilyMart	325	2	326	1		
南九州ファミリーマート/Minami Kyushu FamilyMart	403	△ 3	396	△ 7		
JR九州リテール/JR KYUSHU RETAIL	189	3	204	15		
国内AFC計 Stores operated by area franchise companies in Japan	917	2	926	9	943	26
国内計 Japan total	16,660	△ 996	16,532	△ 128	16,556	126
海外AFC計 Overseas stores operated by area franchise companies	7,338	547	7,720	382	7,902	518
国内・海外AFC計 Stores operated by area franchise companies	8,255	549	8,646	391	8,845	544
チェーン計 Group total	23,998	△ 449	24,252	254	24,458	644

② 出店・閉店数の推移(単体) Number of Store Openings and Closures (Non-consolidated)

(単位: 店/stores)

	2019年2月期 FY2018	2020年2月期/FY2019	
	第3四半期/3Q <18/3-11>	第3四半期/3Q <19/3-11>	通期/Full year (計画/Est.)
期末店舗数 Number of stores operated by FamilyMart Co., Ltd.	15,743	15,606	15,613
新規出店/New opening	79	146	285
ビルド&スクラップ(B&S)出店 [※] /Opening due to re-location*	256	153	215
ブランド転換店(サークルK・サンクス→FM) Converting CKS stores to FM brand	996	-	
閉店/Closure	1,901	206	400
単純閉店/Closure	658	56	185
ビルド&スクラップ(B&S)閉店/Closure due to re-location	263	150	215
ブランド転換閉店/Closure due to brand conversion	980	-	
純増減/Net increase/decrease	△ 570	93	100

※ ビルド&スクラップ(B&S)出店には、サークルK・サンクスからファミリーマート・ブランドへのB&Sを含んでおります。

* Figures for re-location of FamilyMart stores include store re-location that occurred following the conversion from Circle K and Sunkus stores to the FamilyMart brand.

FM : ファミリーマート/FamilyMart CKS : サークルK・サンクス/Circle K and Sunkus