
2020年2月期 第3四半期 決算補足資料

株式会社リンガーハット
(証券コード: 8200)

目次

● 2020年2月期 第3四半期 財務・業績の概況

P3	連結損益計算書ハイライト	P8	経費分析
P4	2020年2月第3四半期決算概要	P9	特別損益の内容
P5	グループ店舗売上高分析	P10	キャッシュ・フロー
P6	売上高傾向	P11	セグメント情報
P7	既存店売上高		

● 2020年2月期 計画

P13	2020年2月期 通期予想修正
P14	計画の前提となる既存店前年比
P15	2020年2月期 出店計画

● Data File

P17	純既存店売上高・客数・客単価の前期比推移
P18~20	出店形態別の店舗数の推移
P21	設備投資の推移

2020年2月期 第3四半期 財務・業績の概況

連結損益計算書ハイライト

- 売上高は、前期比+0.6%の 35,257百万円。7期連続の増収。
- 営業利益は、前期比▲23.2%の 1,201百万円、経常利益は前期比 ▲22.8%の 1,159百万円、純利益は前期比 +6.7%の 424百万円。

勘定科目	'18/03~'18/11		'19/03~'19/11		'19/03~'19/11		単位:百万円		
	前期	構成比	計画	構成比	実績	構成比	前期比	計画差	計画比
総売上高	41,550		43,259		41,283		99.4%	△ 1,975	95.4%
売上高	35,044	100.0%	36,975	100.0%	35,257	100.0%	100.6%	△ 1,717	95.4%
売上原価	11,347	32.4%	11,925	32.3%	11,475	32.5%	101.1%	△ 449	96.2%
売上総利益	23,697	67.6%	25,050	67.7%	23,781	67.5%	100.4%	△ 1,268	94.9%
販売費及び一般管理費	22,132	63.2%	23,406	63.3%	22,580	64.0%	102.0%	△ 825	96.5%
人件費	11,616	33.1%	12,305	33.3%	11,834	33.6%	101.9%	△ 470	96.2%
販売費	1,187	3.4%	1,067	2.9%	1,025	2.9%	86.4%	△ 41	96.1%
活動費	4,083	11.7%	4,251	11.5%	4,133	11.7%	101.2%	△ 117	97.2%
固定費	5,245	15.0%	5,783	15.6%	5,586	15.8%	106.5%	△ 196	96.6%
営業利益	1,565	4.5%	1,644	4.4%	1,201	3.4%	76.8%	△ 442	73.1%
営業外収益	56	0.2%	25	0.1%	61	0.2%	108.7%	36	244.8%
営業外費用	120	0.3%	101	0.3%	103	0.3%	86.0%	2	102.6%
経常利益	1,501	4.3%	1,568	4.2%	1,159	3.3%	77.2%	△ 408	73.9%
特別利益	45	0.1%	0	0.0%	19	0.1%	42.2%	19	---
特別損失	530	1.5%	450	1.2%	240	0.7%	45.3%	△ 209	53.4%
税引前利益	1,015	2.9%	1,118	3.0%	937	2.7%	92.4%	△ 180	83.9%
法人税等	617	1.8%	521	1.4%	513	1.5%	83.1%	△ 7	98.6%
当期純利益	397	1.1%	597	1.6%	424	1.2%	106.7%	△ 172	71.0%

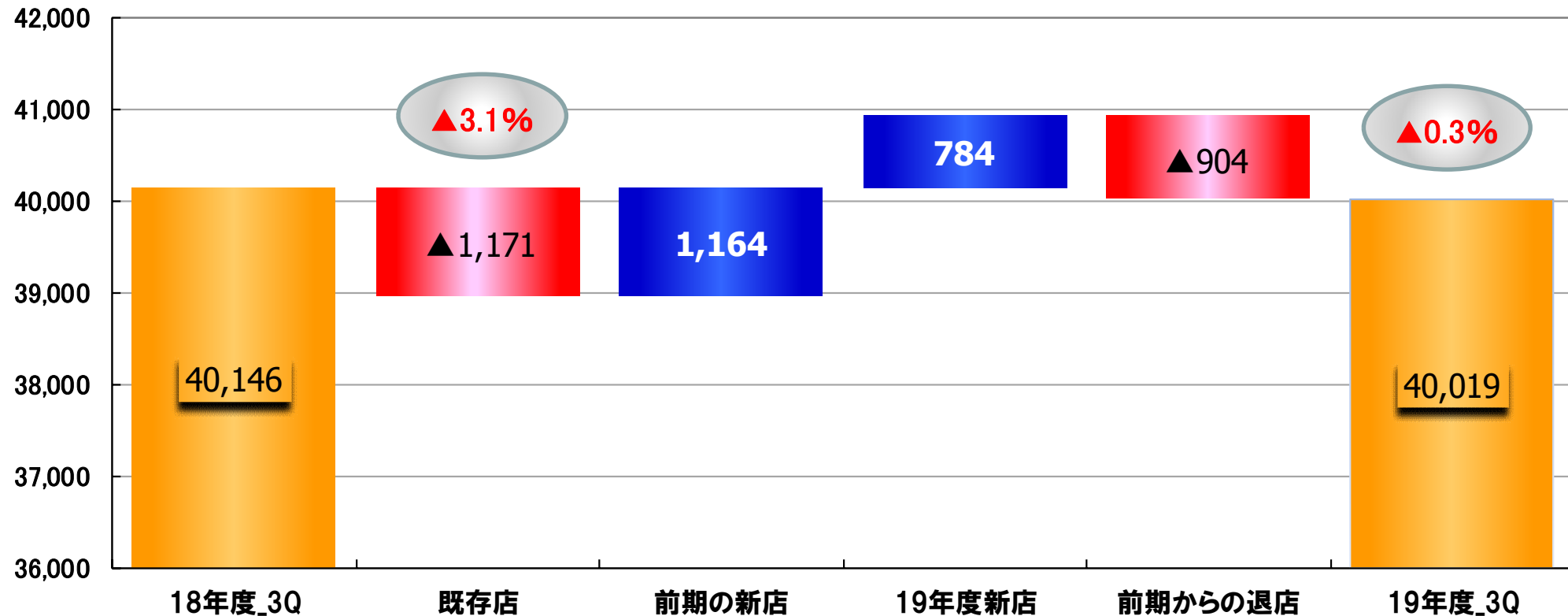
2020年2月期 第3四半期 決算概要

- 売上高 35,257百万円（前期比 +212百万円、計画比 ▲1,717百万円）
 - － 既存店売上高前期比は96.9%。客数前期比は96.7%、客単価前期比は100.2%。
- 売上原価 原価率は32.5%（前期比 +0.1%、計画比 +0.2%）
前期比 +128百万円、計画比 ▲449百万円
- 人件費 前期比 +218百万円、計画比 ▲470百万円（人件費率33.6% 前期比 +0.5%）
- 販売費 前期比 ▲161百万円、計画比 ▲41百万円（販売費率 2.9% 前期比 ▲0.5%）
- 活動費 前期比 +50百万円、計画比 ▲117百万円（活動費率11.7% 前期比 +0.0%）
- 固定費 前期比 +341百万円、計画比 ▲196百万円（固定費率15.8% 前期比 +0.8%）
- 営業利益 1,201百万円（前期比 ▲363百万円、計画比 ▲442百万円）
- 経常利益 1,159百万円（前期比 ▲341百万円、計画比 ▲408百万円）
- 純利益 424百万円（前期比 +26百万円、計画比 ▲172百万円）

グループ店舗売上高分析…前期比

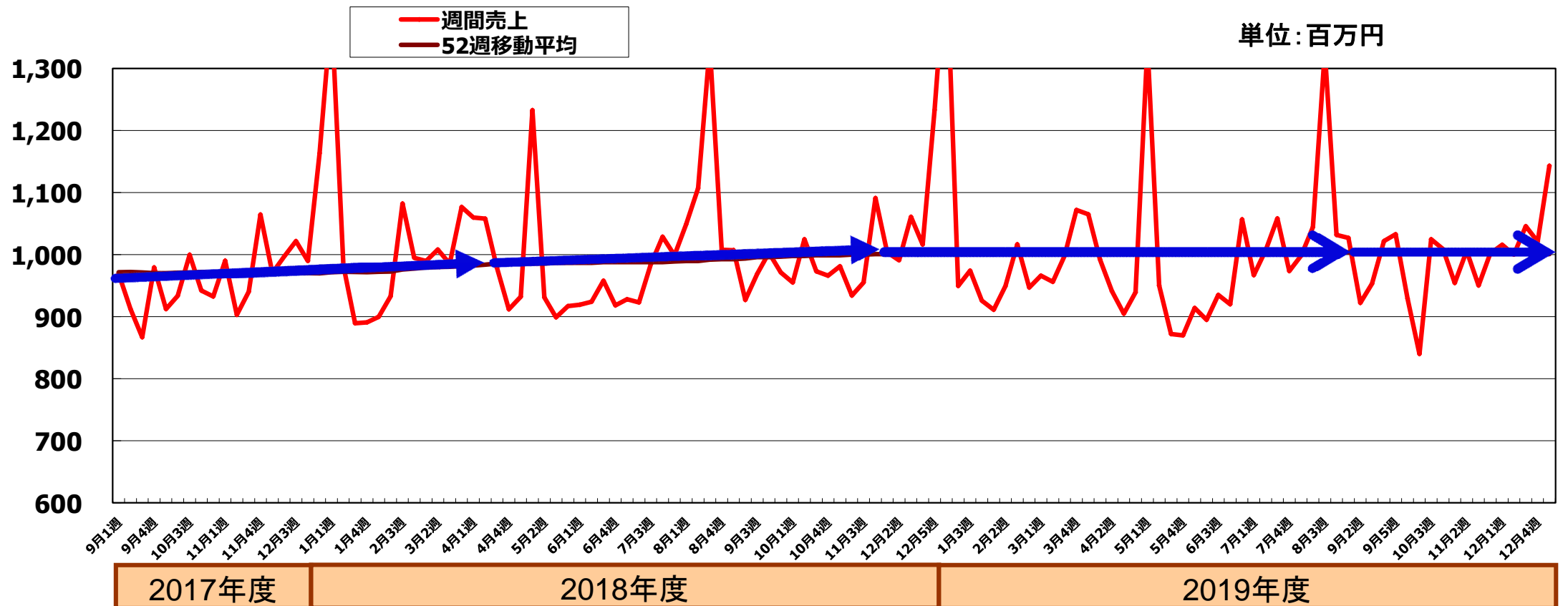
- 既存店は減収、前期比 ▲3.1%
- フランチャイズ店を含む店舗売上高は、前期新店のフル稼働及び今期新店があるものの、0.3%減少。

単位:百万円



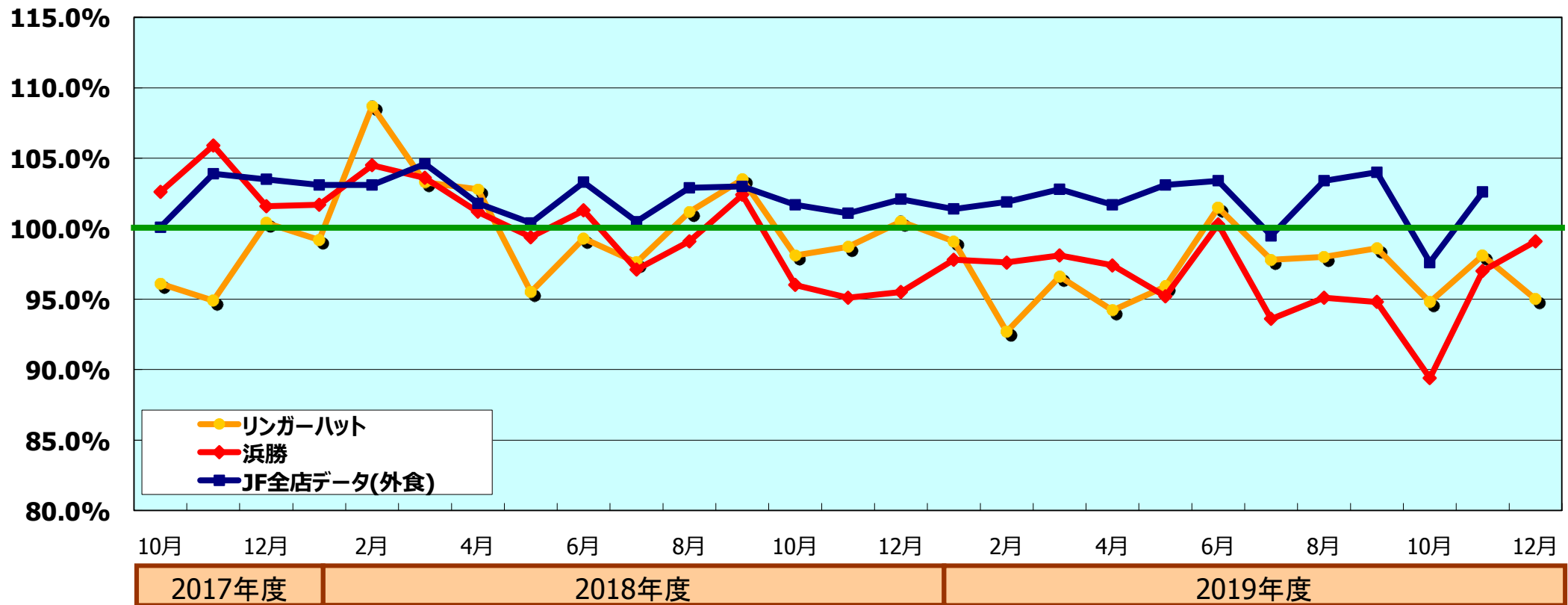
売上高傾向・・・グループ全店舗売上高の推移

- 10月消費税増税以降伸びが鈍化している。



既存店売上高・・・外食全体と当社の動向

- 既存店売上高前年比 リンガーハット **97.3%**、濱かつ **95.6%**
 - 客数はリンガーハット 97.3%、濱かつ 93.3%、客単価はリンガーハット99.9%、浜勝102.5%
 - QSC(クオリティ、サービス、クレンジネス)向上策を強化し、収益改善を図る。



外食データ出所: 日本フードサービス協会: JFデータ(外食)は全店比較

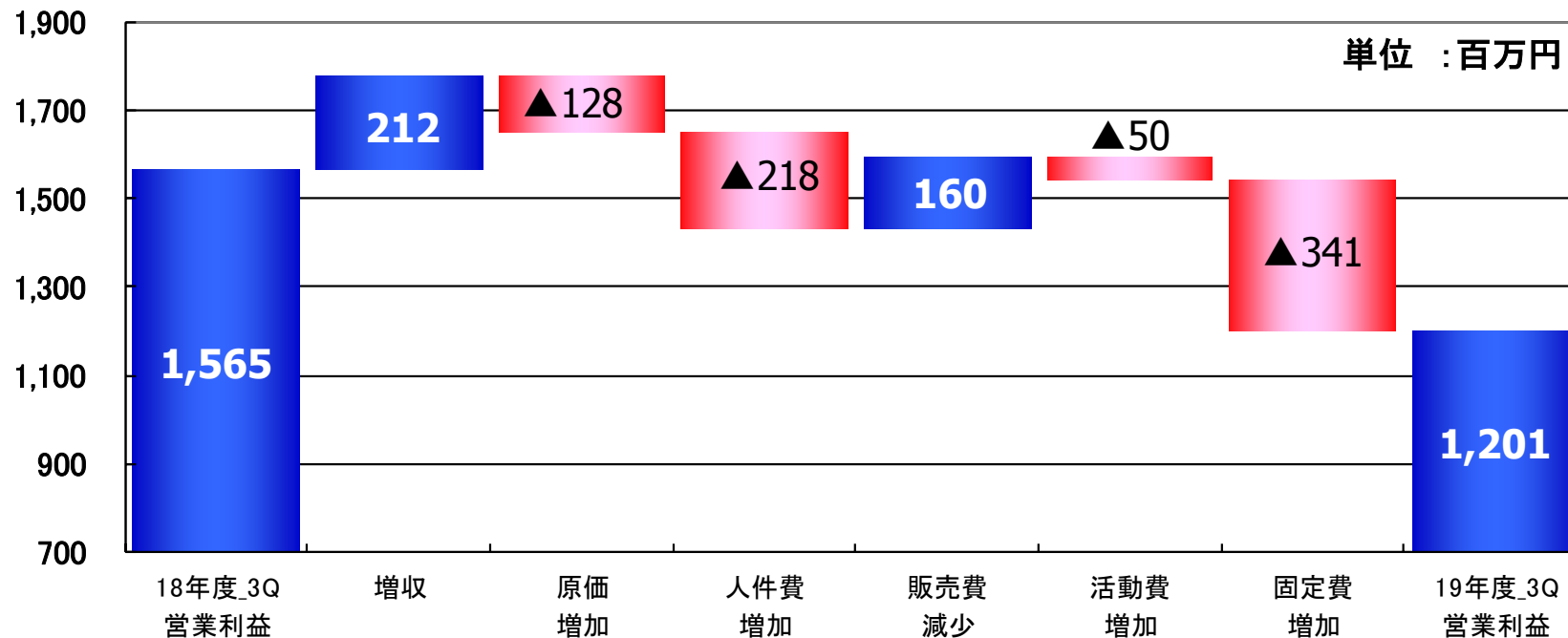
経費分析・・・前年同期比

- 営業利益は前期比 363百万円減少した。(営業利益率 4.5%→3.4%)
- 原価率は運賃の上昇もあり、32.5%となった。(前期比+0.1%)
- 販管費計は 447百万円増加し、販管費率は64.0%(前期比+0.9%)となった。

人件費率はパートアルバイトの時給上昇等により、33.6%となった(前期比+0.5%)。

販売費はTVCMの抑制等により、販促費が減少した(前期比▲0.5%)。

固定費は新規出店と京都工場稼働等により、賃借料及び減価償却費が増加した(前期比+0.8%)



特別損益の内容

- 店舗リロケイトに伴う退店、店舗改装、減損等により、特別損失を計上した。

単位：百万円

主な特別利益	金額	内容
投資有価証券売却益	19	
主な特別損失	金額	内容
減損損失	157	工場・店舗設備
固定資産除却損	75	改装時設備入替等

キャッシュ・フロー(前年同期比較)

- 新店及び既存店改装等の投資を計画的に進めた。

単位:百万円

区分	前年同期	当期	増減額
営業キャッシュ・フロー	2,106	1,755	△351
投資キャッシュ・フロー	△5,668	△2,557	3,110
フリーキャッシュ・フロー	△3,562	△802	2,759
財務キャッシュ・フロー	△793	1,671	2,464
現金等に係る換算差額	△0	1	2
現金及び現金同等物の増加・減少(△)額	△4,356	870	5,226
現金及び現金同等物の期首残高	5,975	1,431	△4,543
現金及び現金同等物の期末残高	1,618	2,301	683

セグメント情報

- ちゃんぽん事業は増収減益、とんかつ事業は減収減益となった。
- 営業利益は、ちゃんぽん事業 **834**百万円(前期比 **▲255**百万円)
とんかつ事業 **169**百万円(前期比 **▲97**百万円)

ちゃんぽん事業(リンガーハット)

単位:百万円

	2020年2月期 第3四半期	前年同期 実績	増減
売上高	27,519	27,077	+442
営業費用	26,684	25,987	+697
営業利益	834	1,090	▲255
営業利益率	3.0%	4.0%	▲1.0%

とんかつ事業(濱かつ・とんかつ大學・卓袱浜勝)

単位:百万円

	2020年2月期 第3四半期	前年同期 実績	増減
売上高	7,581	7,784	▲203
営業費用	7,411	7,518	▲106
営業利益	169	266	▲97
営業利益率	2.2%	3.4%	▲1.2%

2020年2月期 計画

2020年2月期 通期予想修正

- 10月消費税増税による売上高の未達成、継続的な採用難やパートタイマー・アルバイトの時給の上昇による人件費増加等により連結予想を下方修正した。

単位：百万円

	通期 当初 業績予想	構成比	修正後	構成比	増減率	前期	増減率
総売上高	59,000	—	56,700	—	△3.9%	55,559	2.1%
売上高	50,000	100.0%	48,000	100.0%	△4.0%	46,928	2.3%
営業利益	2,600	5.2%	1,800	3.8%	△30.8%	2,394	△24.8%
経常利益	2,500	5.0%	1,700	3.5%	△32.0%	2,310	△26.4%
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,000	2.0%	550	1.1%	△45.0%	837	△34.3%

計画の前提となる既存店前年比

下期計画	売上高(下期)			客数(下期)			客単価(下期)		
	当初計画	修正	参考前年	当初計画	修正	参考前年	当初計画	修正	参考前年
リンガーハット	101.5%	98.1%	98.8%	101.0%	101.8%	96.8%	101.9%	96.4%	102.1%
濱かつ	102.8%	98.2%	97.3%	101.9%	97.6%	94.8%	100.9%	100.6%	102.6%
全店	101.8%	98.1%	98.5%	101.1%	99.6%	96.5%	100.7%	98.5%	102.1%

通期計画	売上高(通期)			客数(通期)			客単価(通期)		
	当初計画	修正	参考前年	当初計画	修正	参考前年	当初計画	修正	参考前年
リンガーハット	101.1%	97.2%	99.4%	99.9%	98.3%	98.0%	101.2%	98.9%	101.5%
濱かつ	101.5%	97.0%	98.8%	100.6%	95.3%	96.8%	100.9%	101.8%	102.1%
全店	101.2%	97.2%	99.3%	100.0%	96.0%	97.8%	101.2%	101.2%	101.6%

2020年2月期 出店計画

(単位: 店舗)

	区分	前期実績	上半期実績	下半期計画	通期
リンガーハット	直営	43	13	11	24
	FC	7	4	2	6
	海外	4	4	0	4
	小計	54	21	13	34
濱かつ	直営	8	1	0	1
	FC	0	0	0	0
	海外	0	0	0	0
	小計	8	1	0	1
計	直営	51	14	11	25
	FC	7	4	2	6
	海外	4	4	0	4
	小計	62	22	13	35

- 国内31店舗(直営25店、FC6店)、海外4店舗を出店した。

Data File

2020年2月期 第3四半期

- 目次
1. 純既存店売上高・客数・客単価の前期比の推移
 2. 出店形態別店の店舗数の推移(全店)
 3. 出店形態別店の店舗数の推移(リンガーハット)
 4. 出店形態別店の店舗数の推移(浜勝・卓袱浜勝)
 5. 設備投資の推移

1. 純既存店売上高・客数・客単価の前期比推移

①売上高

		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	累計
リカーハット	19年2月期	103.3	102.8	95.5	99.3	97.6	101.2	103.5	98.1	98.7	100.5	99.1	92.7	99.4
	20年2月期	96.6	94.2	95.9	101.5	97.8	98.0	98.6	94.8	98.1	95.0			97.0
濱かつ	19年2月期	103.6	101.2	99.4	101.3	97.1	99.1	102.4	96.0	95.1	95.5	97.8	97.6	98.8
	20年2月期	98.1	97.4	95.2	100.3	93.6	95.1	94.8	89.4	97.0	99.1			96.0
卓袱浜勝	19年2月期	0.0	215.2	84.7	108.7	100.0	91.3	111.0	94.2	103.9	91.7	102.3	111.9	114.2
	20年2月期	88.8	101.4	100.2	102.5	88.8	86.8	75.1	93.9	93.5	86.0			92.0
全社	19年2月期	103.8	102.7	96.3	99.7	97.5	100.6	103.3	97.6	97.9	99.3	98.8	93.8	99.3
	20年2月期	96.9	94.9	95.7	101.2	96.9	97.3	97.7	93.6	97.9	95.8			96.8

②客数

		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	累計
リカーハット	19年2月期	101.9	100.6	95.6	99.2	97.6	99.7	100.7	97.4	96.9	97.8	96.9	91.0	98.0
	20年2月期	94.0	92.8	93.7	99.8	97.2	98.8	101.2	97.3	101.7	100.4			97.6
濱かつ	19年2月期	100.8	99.5	98.7	100.5	95.8	97.3	98.6	93.4	93.2	93.3	95.2	95.5	96.8
	20年2月期	95.2	94.4	92.3	96.4	92.2	91.3	93.0	88.9	96.5	98.8			93.9
卓袱浜勝	19年2月期	0.0	203.0	79.1	104.4	99.8	87.8	106.0	97.4	102.1	93.9	104.6	108.2	112.1
	20年2月期	91.2	99.6	95.4	96.7	84.8	86.3	76.4	90.0	91.2	85.0			89.9
全社	19年2月期	101.8	100.5	96.1	99.4	97.3	99.3	100.4	96.7	96.3	97.1	96.6	91.7	97.8
	20年2月期	94.1	93.0	93.5	99.3	96.4	97.6	99.9	96.1	100.9	100.2			97.1

③客単価

		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	累計
リカーハット	19年2月期	101.4	102.2	99.9	100.1	100.1	101.4	102.8	100.7	101.9	102.8	102.3	101.8	101.5
	20年2月期	102.8	101.5	102.3	101.7	100.7	99.2	97.4	97.4	96.5	94.6			99.4
濱かつ	19年2月期	102.9	101.7	100.7	100.8	101.4	101.9	103.8	102.8	102.0	102.4	102.7	102.2	102.1
	20年2月期	103.1	103.2	103.2	104.0	101.5	104.2	101.9	100.5	100.4	100.3			102.3
卓袱浜勝	19年2月期	0.0	106.0	107.1	104.2	100.2	104.0	104.7	96.7	101.8	97.7	97.9	103.4	101.9
	20年2月期	97.4	101.8	105.0	106.0	104.7	100.7	98.2	104.3	102.6	101.2			102.3
全社	19年2月期	102.0	102.2	100.2	100.4	100.2	101.3	102.9	100.9	101.7	102.3	102.3	102.3	101.6
	20年2月期	102.9	102.0	102.4	102.0	100.5	99.7	97.8	97.5	97.0	95.7			99.7

2. 出店形態別の店舗数の推移(全店)

出店形態別の状況 (FC店含む)

出店形態	2015.2期			2016.2期			2017.2期			2018.2期			2019.2期			2019.11期		
	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末
九州・中国・四国地区		▲ 9	203		▲ 4	199		▲ 4	195	2	▲ 11	186		▲ 5	181		▲ 3	178
ロードサイド(郊外型)					▲ 4	199		▲ 4	195	2	▲ 11	186		▲ 5	181		▲ 3	178
SC内フードコート等	10		72	5	▲ 1	76	13	▲ 1	88	4		92	9	▲ 3	98	8	▲ 1	105
ビルイン(都心型)	1		12		▲ 2	10	1		11			11	2	▲ 1	12			12
九州・中国・四国地区	11	▲ 9	287	5	▲ 7	285	14	▲ 5	294	6	▲ 11	289	11	▲ 9	291	8	▲ 4	295
関東・東海地区		▲ 11	105		▲ 11	95		▲ 1	96		▲ 8	88		▲ 4	84			84
ロードサイド(郊外型)	1	▲ 11	105	1	▲ 11	95	2	▲ 1	96		▲ 8	88		▲ 4	84			84
SC内フードコート等	22	▲ 1	125	17	▲ 2	140	19	▲ 3	156	15	▲ 5	166	23	▲ 6	183	11	▲ 4	190
ビルイン(都心型)	2	▲ 1	56	4	▲ 1	59	3	▲ 3	59	5	▲ 3	61	7	▲ 4	64	2		66
関東・東海地区	25	▲ 13	286	22	▲ 14	294	24	▲ 7	311	20	▲ 16	315	30	▲ 14	331	13	▲ 4	340
関西・中京地区			25			25		▲ 1	24		▲ 1	23	1	▲ 1	23			23
ロードサイド(郊外型)	1		25			25		▲ 1	24		▲ 1	23	1	▲ 1	23			23
SC内フードコート等	12		49	16		65	13	▲ 2	76	13	▲ 1	88	8	▲ 2	94	7	▲ 3	98
ビルイン(都心型)			4	1		5	1		6			6	2		8	1		9
関西・中京地区	13	0	78	17	0	95	14	▲ 3	106	13	▲ 2	117	11	▲ 3	125	8	▲ 3	130
東北・北海道地区		▲ 1	1			1			1			1			1			1
ロードサイド(郊外型)	1	▲ 1	1			1			1			1			1			1
SC内フードコート等	3		19	6		25	6		31	1	▲ 3	29	6	▲ 2	33	2		35
ビルイン(都心型)			0			0			0			0			0			0
東北・北海道地区	4	▲ 1	20	6	0	26	6	0	32	1	▲ 3	30	6	▲ 2	34	2	0	36
海外			1			1			1			1			1			1
ロードサイド(郊外型)			1			1			1			1			1			1
SC内フードコート等	2	▲ 4	4	5		9	1		10	4	▲ 3	11	1	▲ 2	10	3	▲ 3	10
ビルイン(都心型)	1	▲ 1	2		▲ 1	1			1	2		3	3		6	1	▲ 1	6
海外	3	▲ 5	7	5	▲ 1	11	1	0	12	6	▲ 3	15	4	▲ 2	17	4	▲ 4	17
合計	3	▲ 21	335	1	▲ 15	321	2	▲ 6	317	2	▲ 20	299	1	▲ 10	290	0	▲ 3	287
ロードサイド(郊外型)	3	▲ 21	335	1	▲ 15	321	2	▲ 6	317	2	▲ 20	299	1	▲ 10	290	0	▲ 3	287
SC内フードコート等	49	▲ 5	269	49	▲ 3	315	52	▲ 6	361	37	▲ 12	386	47	▲ 15	418	31	▲ 11	438
ビルイン(都心型)	4	▲ 2	74	5	▲ 4	75	5	▲ 3	77	7	▲ 3	81	14	▲ 5	90	4	▲ 1	93
合計	56	▲ 28	678	55	▲ 22	711	59	▲ 15	755	46	▲ 35	766	62	▲ 30	798	35	▲ 15	818
うち直営店舗数			475			505			541			544			576			597
うちFC店舗数			203			206			214			222			222			221

3. 出店形態別の店舗数の推移(リンガーハット・SOBAYA)

出店形態別の状況 (FC店含む)

出店形態	年度	2015.2期			2016.2期			2017.2期			2018.2期			2019.2期			2019.11期		
		増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末
九州・中国・四国地区	ロードサイド(郊外型)		▲ 8	132		▲ 3	129		▲ 3	126	2	▲ 10	118		▲ 5	113		▲ 3	110
	SC内フードコート等	9		56	5	▲ 1	60	13	▲ 1	72	4		76	6	▲ 1	81	8	▲ 1	88
	ビルイン(都心型)	1		9		▲ 2	7	1		8			8	2		10			10
	合計	10	▲ 8	197	5	▲ 6	196	14	▲ 4	206	6	▲ 10	202	8	▲ 6	204	8	▲ 4	208
関東・東海地区	ロードサイド(郊外型)	1	▲ 11	102		▲ 10	92	1	▲ 1	92		▲ 8	84		▲ 4	80			80
	SC内フードコート等	19		115	17	▲ 2	130	18	▲ 3	145	14	▲ 3	156	18	▲ 2	172	10	▲ 3	179
	ビルイン(都心型)	2	▲ 1	54	2		56	3	▲ 2	57	4	▲ 3	58	6	▲ 4	60	2		62
	合計	22	▲ 12	271	19	▲ 12	278	22	▲ 6	294	18	▲ 14	298	24	▲ 10	312	12	▲ 3	321
関西・中京地区	ロードサイド(郊外型)	1		25			25		▲ 1	24		▲ 1	23	1	▲ 1	23			23
	SC内フードコート等	12		47	15		62	13	▲ 2	73	13	▲ 1	85	8	▲ 2	91	7	▲ 3	95
	ビルイン(都心型)			4	1		5	1		6			6	2		8	1		9
	合計	13	0	76	16	0	92	14	▲ 3	103	13	▲ 2	114	11	▲ 3	122	8	▲ 3	127
北陸・東北・北海道地区	ロードサイド(郊外型)	1	▲ 1	1			1			1			1			1			1
	SC内フードコート等	3		19	5		24	6		30	1	▲ 2	29	6	▲ 2	33	2		35
	ビルイン(都心型)			0			0			0			0			0			0
	合計	4	▲ 1	20	5	0	25	6	0	31	1	▲ 2	30	6	▲ 2	34	2	0	36
海外	ロードサイド(郊外型)			1			1			1			1			1			1
	SC内フードコート等	1	▲ 4	3	4		7	1		8	3	▲ 3	8	1	▲ 2	7	3	▲ 3	7
	ビルイン(都心型)	1	▲ 1	2		▲ 1	1			1	2		3	3		6	1	▲ 1	6
	合計	2	▲ 5	6	4	▲ 1	9	1	0	10	5	▲ 3	12	4	▲ 2	14	4	▲ 4	14
合計	ロードサイド(郊外型)	3	▲ 20	261	0	▲ 13	248	1	▲ 5	244	2	▲ 19	227	1	▲ 10	218	0	▲ 3	215
	SC内フードコート等	44	▲ 4	240	46	▲ 3	283	51	▲ 6	328	35	▲ 9	354	39	▲ 9	384	30	▲ 10	404
	ビルイン(都心型)	4	▲ 2	69	3	▲ 3	69	5	▲ 2	72	6	▲ 3	75	13	▲ 4	84	4	▲ 1	87
	合計	51	▲ 26	570	49	▲ 19	600	57	▲ 13	644	43	▲ 31	656	53	▲ 23	686	34	▲ 14	706
うち直営店舗数			386			412			448			452			482			503	
うちFC店舗数			184			188			196			204			204			203	

出店形態	年度	2015.2期			2016.2期			2017.2期			2018.2期			2019.2期			2019.11期		
		増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末
その他(SOBAYA・EVERYBOWL)											2		2	1	▲ 2	1			1

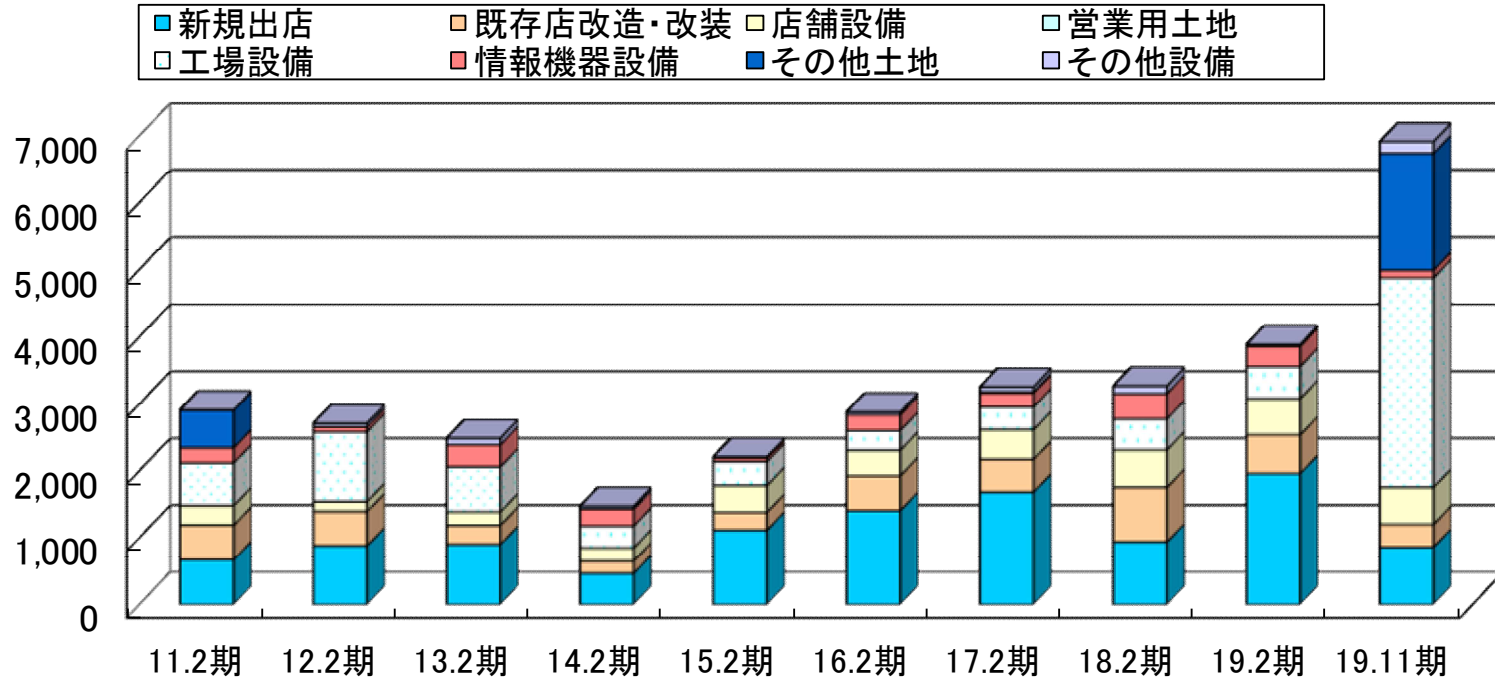
4. 出店形態別の店舗数の推移(濱かつ・卓袱浜勝・とんかつ大學)

出店形態別の状況 (FC店含む)

出店形態	年度	2015.2期			2016.2期			2017.2期			2018.2期			2019.2期			2019.11期		
		増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末
九州・中国・四国地区																			
ロードサイド(郊外型)			▲ 1	70		▲ 1	69		▲ 1	68		▲ 1	67			67			67
SC内フードコート等		1		16			16			16			16	2	▲ 1	17			17
ビルイン(都心型)				3			3			3			3		▲ 1	2			2
九州・中国・四国地区		1	▲ 1	89	0	▲ 1	88	0	▲ 1	87	0	▲ 1	86	2	▲ 2	86	0	0	86
関東・東海地区																			
ロードサイド(郊外型)				3	1	▲ 1	3	1		4			4			4			4
SC内フードコート等		3	▲ 1	10			10	1		11		▲ 2	9		▲ 3	6		▲ 1	5
ビルイン(都心型)				2	2	▲ 1	3		▲ 1	2			2			2			2
関東・東海地区		3	▲ 1	15	3	▲ 2	16	2	▲ 1	17	0	▲ 2	15	0	▲ 3	12	0	▲ 1	11
関西・中京地区																			
ロードサイド(郊外型)				0			0			0			0			0			0
SC内フードコート等				2	1		3			3			3			3			3
ビルイン(都心型)				0			0			0			0			0			0
関西・中京地区		0	0	2	1	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3
北陸・東北・北海道地区																			
ロードサイド(郊外型)				0			0			0			0			0			0
SC内フードコート等				0	1		1			1		▲ 1	0			0			0
ビルイン(都心型)				0			0			0			0			0			0
北陸・東北・北海道地区		0	0	0	1	0	1	0	0	1	0	▲ 1	0	0	0	0	0	0	0
海外																			
ロードサイド(郊外型)				0			0			0			0			0			0
SC内フードコート等				0	1		1			1			1			1			1
ビルイン(都心型)				0			0			0			0			0			0
海外		0	0	0	1	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
合計																			
ロードサイド(郊外型)		0	▲ 1	73	1	▲ 2	72	1	▲ 1	72	0	▲ 1	71	0	0	71	0	0	71
SC内フードコート等		4	▲ 1	28	3	0	31	1	0	32	0	▲ 3	29	2	▲ 4	27	0	▲ 1	26
ビルイン(都心型)		0	0	5	2	▲ 1	6	0	▲ 1	5	0	0	5	0	▲ 1	4	0	0	4
合計		4	▲ 2	106	6	▲ 3	109	2	▲ 2	109	0	▲ 4	105	2	▲ 5	102	0	▲ 1	101
うち直営店舗数				87			91			91			87			84			83
うちFC店舗数				19			18			18			18			18			18

出店形態	年度	2015.2期			2016.2期			2017.2期			2018.2期			2019.2期			2019.11期		
		増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末
卓袱浜勝、とんかつ大學、六角浜かつ		1		2			2			2	1		3	6		9	1		10

5. 設備投資の推移



単位: 百万円

区分	11.2期	12.2期	13.2期	14.2期	15.2期	16.2期	17.2期	18.2期	19.2期	19.11期
新規出店	672	879	899	468	1,115	1,407	1,683	936	1,960	858
既存店改造・改装	517	515	288	185	267	519	490	817	579	344
店舗設備	292	149	201	195	400	382	444	560	543	552
営業用土地	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
工場設備	637	1,043	672	329	356	294	340	465	478	3,124
情報機器設備	227	73	330	254	56	235	209	379	300	113
その他土地	563	-	0	0	0	0	16	0	1	1,746
その他設備	3	53	96	42	14	42	73	111	27	176
設備投資計	2,912	2,712	2,486	1,472	2,208	2,880	3,256	3,268	3,887	6,913
減価償却費	921	833	1,075	1,216	1,246	1,339	1,448	1,521	1,634	1,412



本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて当社経営陣が合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おきください。

本資料に関する問い合わせは下記にお願いいたします。

TEL 03-5745-8611 経営管理チーム IR担当