



# 2020年3月期 第3四半期連結決算の概要

2020/1/31

株式会社日立製作所

# Contents

---

1. 2020年3月期 第3四半期連結決算の概要
2. 2020年3月期 連結決算の見通し
3. 補足資料

---

# 1. 2020年3月期 第3四半期連結決算の概要

売上収益	63,441億円	前年同期比6%減少(△4,387億円) <ul style="list-style-type: none"> <li>● IT、インダストリーセグメントが増収</li> <li>● 事業売却影響のあったライフセグメントに加えて、エネルギーセグメント、日立金属等が減収</li> </ul>
調整後営業利益*1	4,456億円	前年同期比17%減少(△889億円) <ul style="list-style-type: none"> <li>● IT、インダストリー、ライフセグメントが増益</li> <li>● エネルギーセグメント、日立建機、日立金属等が減益</li> </ul>
EBIT*2	549億円	前年同期比82%減少(△2,505億円) <ul style="list-style-type: none"> <li>● 三菱日立パワーシステムズの南アフリカプロジェクトに係る和解に伴う損失を計上</li> <li>● 日立金属が磁性材料事業で固定資産及びのれんの減損損失を計上</li> </ul>
親会社株主に帰属する 四半期利益	551億円	前年同期比33%減少(△274億円)
フリー・キャッシュ・フロー	△1,841億円	前年同期比△2,110億円

\*1 売上収益から、売上原価ならびに販売費及び一般管理費の額を減算して算出した指標です。

\*2 継続事業税引前四半期利益から、受取利息の額を減算し、支払利息の額を加算して算出した指標です。  
 EBIT(受取利息及び支払利息調整後税引前四半期利益)は、Earnings before interest and taxesの略です。

# 1-2. 要約四半期連結損益計算書

単位: 億円

	2018年度3Q累計	2019年度3Q累計	前年同期比
売上収益	67,829	63,441	△4,387 (94%)
調整後営業利益率	7.9%	7.0%	△0.9%
調整後営業利益	5,345	4,456	△889
EBIT率	4.5%	0.9%	△3.6%
EBIT	3,054	549	△2,505
継続事業税引前四半期利益	3,067	521	△2,546
法人所得税費用	△1,375	352	+1,728
継続事業四半期利益	1,692	873	△818
非継続事業四半期損失*	△44	△11	+32
四半期利益	1,648	862	△786
親会社株主に帰属する四半期利益	826	551	△274

\* IFRS第5号「売却目的で保有する非流動資産及び非継続事業」に従い、三菱重工業株式会社との火力発電システム事業統合の際に三菱日立パワーシステムズ株式会社へ承継せず、当社及び連結子会社自身が運営主体となった火力発電システム事業の一部は非継続事業に分類し、当該事業に関する損益は非継続事業として区分掲記しています。

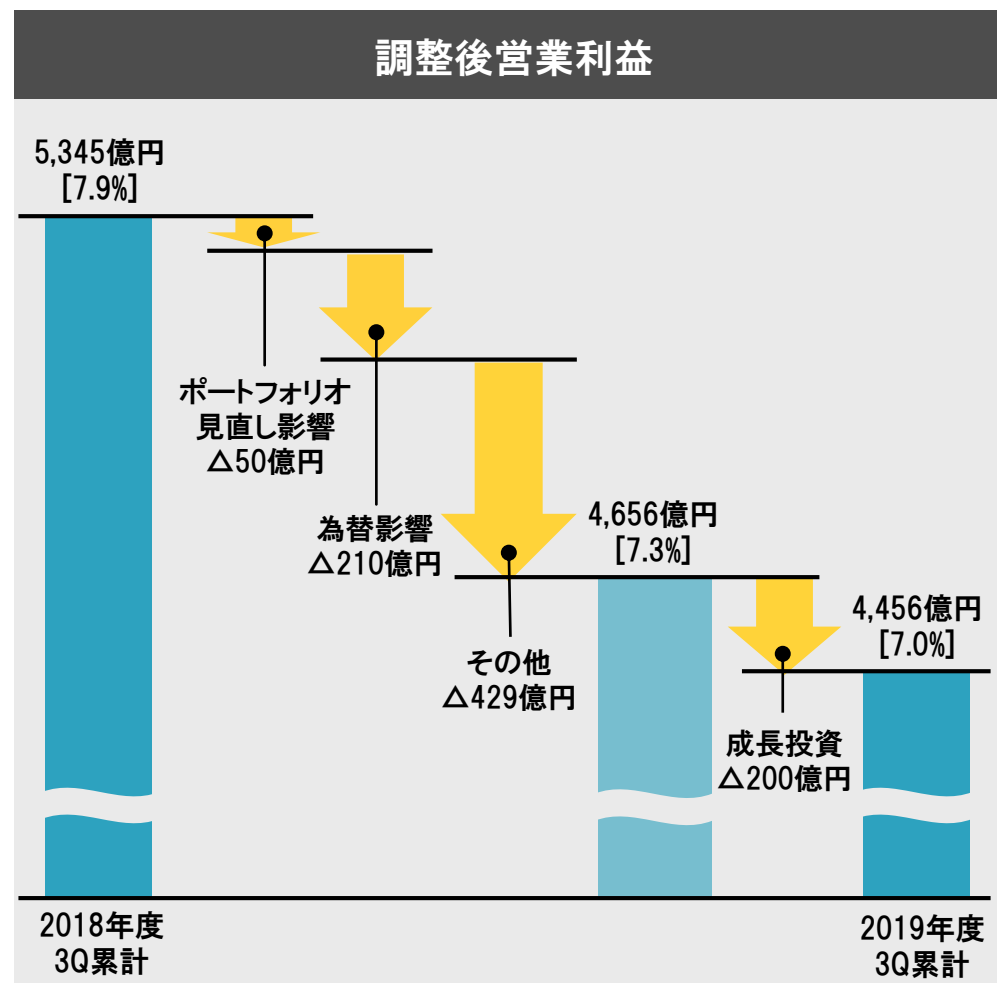
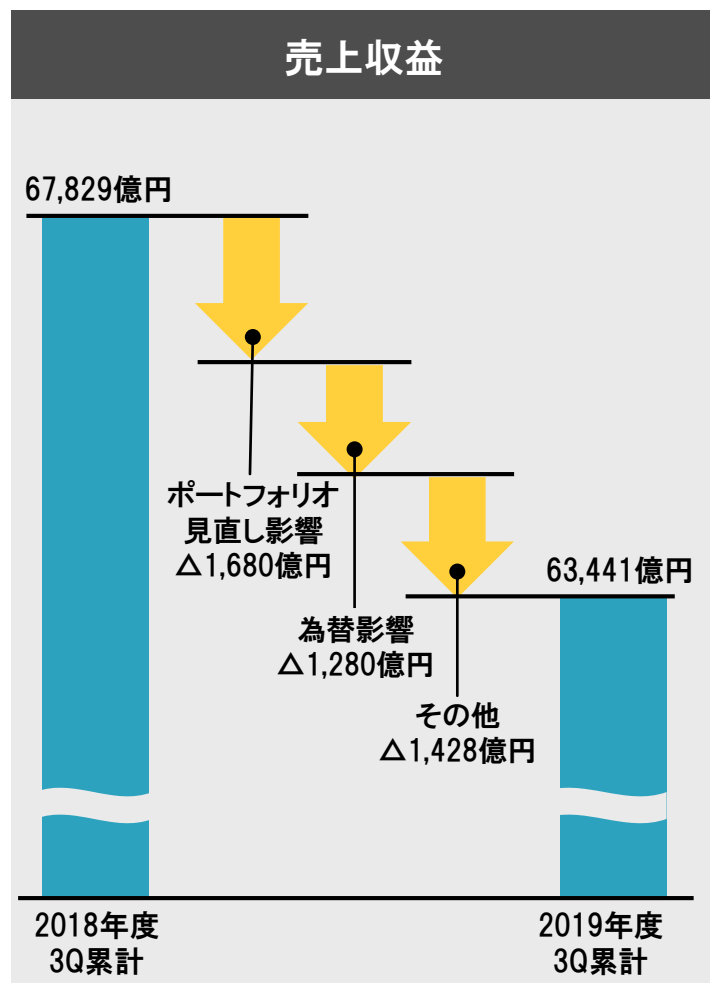
# 1-3. 5セクター・上場子会社別の業績

単位: 億円

		2018年度3Q累計*4	2019年度3Q累計*4	前年同期比	
5セクター 合計*1,2,3 (IT/エネルギー/インダストリー/ モビリティ/ライフ)	売上収益	41,745	39,893		96%
	調整後営業利益	7.5% 3,122	7.5% 2,993	±0.0%	△128
	EBIT	2.4% 985	△0.6% △232	△3.0%	△1,217
	親会社株主に帰属 する四半期利益	68	406		+338
上場子会社 合計*1,3 (日立ハイテクノロジーズ/ 日立建機/日立金属/日立化成)	売上収益	26,084	23,548		90%
	調整後営業利益	8.5% 2,222	6.2% 1,462	△2.3%	△760
	EBIT	7.9% 2,069	3.3% 781	△4.6%	△1,287
	親会社株主に帰属 する四半期利益	757	144		△612

- \*1 2019年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度3Q累計も新区分での数値を表示しています。  
 \*2 5セクター合計は、連結合計から上場子会社合計の数値を差し引いたもので、その他と全社及び消去の数値を含みます。  
 \*3 2018年度3Q累計の上場子会社合計には、日立国際電気の業績を含めています。  
 \*4 パーセンテージは、調整後営業利益率またはEBIT率を示しています。

# 1-4. 売上収益・調整後営業利益の増減要因 (前年同期比)



#### ■ ポートフォリオ見直し影響の内訳

- オートモチブシステム事業における事業売却
- 日立国際電気の売却

[ ]:調整後営業利益率

# 1-5. 国内・海外売上収益

単位: 億円

	2018年度3Q累計		2019年度3Q累計		前年同期比
		構成比		構成比	
国内売上収益	32,215	47%	31,534	50%	98%
海外売上収益	35,614	53%	31,907	50%	90%
アジア	15,467	23%	13,726	21%	89%
中国	7,865	12%	7,079	11%	90%
ASEAN・インド他	7,601	11%	6,647	10%	87%
北米	8,959	13%	8,250	13%	92%
欧州	7,501	11%	6,712	11%	89%
その他の地域	3,685	6%	3,217	5%	87%
合計	67,829	100%	63,441	100%	94%



## ■ 要約四半期連結財政状態計算書

単位: 億円

	2019年3月期末	2020年3月期 第3四半期末	比較増減
資産合計	96,265	102,813	+6,547
うち売上債権及び契約資産	23,999	21,949	△2,049
負債合計	52,121	59,191	+7,069
うち有利子負債	10,047	15,625	+5,578
親会社株主持分	32,626	32,294	△331
非支配持分	11,518	11,327	△190
運転資金手持日数(CCC*)	69.3日	75.3日	+6.0日
親会社株主持分比率	33.9%	31.4%	△2.5%
D/Eレシオ(非支配持分含む)	0.23倍	0.36倍	+0.13倍

## ■ 要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書

単位: 億円

	2018年度3Q累計	2019年度3Q累計	前年同期比
営業活動に関するキャッシュ・フロー	2,023	3,078	+1,054
投資活動に関するキャッシュ・フロー	△1,754	△4,920	△3,165
フリー・キャッシュ・フロー	268	△1,841	△2,110

\* Cash Conversion Cycle

# 1-7. セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT (1) \*1

単位: 億円

		2018年度 3Q累計*2		2019年度 3Q累計*2		前年同期比		概況
IT	売上収益		14,759		14,942		101%	(+)システムインテグレーション増加 (-)海外向けストレージの販売減少
	調整後 営業利益	10.6%	1,566	11.1%	1,656	+0.5%	+90	(+)売上収益増加 (-)デジタルソリューション事業拡大に向けた 戦略投資の増加
	EBIT	11.2%	1,654	10.6%	1,581	△0.6%	△72	(+)調整後営業利益増加 (-)旧生産拠点の土地売却益減少
エネルギー	売上収益		2,722		2,457		90%	(-)原子力BU*3における新規規制基準対応案件の減少 (-)産業向け受変電設備事業の移管影響
	調整後 営業利益	3.8%	104	△0.6%	△14	△4.4%	△118	(-)売上収益減少 (-)エネルギーBUにおける一部案件の収益性悪化
	EBIT	△102.8%	△2,799	△154.3%	△3,792	△51.5%	△992	(-)三菱日立パワーシステムズの 南アフリカプロジェクトに係る和解に伴う損失計上 (+)前年同期での英国原子力発電所建設プロジェクト 凍結に伴う減損損失計上影響

\*1 2019年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度3Q累計も新区分での数値を表示しています。

\*2 パーセンテージは、調整後営業利益率またはEBIT率を示しています。

\*3 BU (Business Unit):ビジネスユニット

# 1-8. セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT (2)

単位:億円

		2018年度 3Q累計	2019年度 3Q累計	前年同期比		概況
インダストリー	売上収益	5,462	5,549	102%		(+)産業向け空調システム事業の売上増加
	調整後 営業利益	4.3% 233	4.6% 255	+0.3%	+21	(+)売上収益増加 (+)産業・流通BUの収益性改善
	EBIT	4.4% 241	5.4% 302	+1.0%	+60	(+)持分法損益改善
モビリティ	売上収益	9,074	8,326	92%		(-)為替影響 (-)鉄道BUの英国における売上減少 (-)ビルシステムBUの中国における平均売価の下落
	調整後 営業利益	7.2% 652	7.4% 613	+0.2%	△38	(-)売上収益減少 (+)ビルシステムBUの原価低減等による収益性改善
	EBIT	11.4% 1,037	11.0% 916	△0.4%	△121	(-)アジリティ・トレインズ・ウエスト社の一部株式の 売却益減少

# 1-9. セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT (3)

単位:億円

		2018年度 3Q累計	2019年度 3Q累計	前年同期比		概況
ライフ	売上収益	12,054	10,768		89%	(-)オートモティブシステム事業における 車載情報システム事業等の売却影響
	調整後 営業利益	2.3% 275	4.1% 440	+1.8%	+165	(+)家電事業とオートモティブシステム事業、 ヘルスケアBUにおけるコスト削減による 収益性改善
	EBIT	△0.0% △3	3.4% 364	+3.4%	+368	(+)調整後営業利益増加 (+)前年同期におけるオートモティブシステム事業の 事業構造改革関連費用計上
日立 ハイテクノロジーズ	売上収益	5,404	5,169		96%	(-)工業関連部材等の需要減少 (-)液晶露光装置の販売減少 (+)半導体製造装置の販売増加
	調整後 営業利益	9.5% 514	9.3% 481	△0.2%	△32	(-)売上収益減少
	EBIT	9.2% 495	9.4% 484	+0.2%	△10	(-)調整後営業利益減少

# 1-10. セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT (4)

単位: 億円

		2018年度 3Q累計	2019年度 3Q累計	前年同期比		概況
日立建機	売上収益	7,431	6,871	92%		(-)為替影響 (-)中国やインド等における売上減少 (-)台風被害による生産影響
	調整後 営業利益	11.3% 843	8.4% 579	Δ2.9%	Δ263	(-)売上収益減少 (-)間接費の増加 (-)為替影響
	EBIT	10.8% 801	8.5% 584	Δ2.3%	Δ216	(-)調整後営業利益減少 (-)事業構造改革関連費用計上 (+)事業再編等利益計上
日立金属	売上収益	7,755	6,709	87%		(-)自動車・半導体・FA*向け需要減少 (-)アルミホイール事業譲渡影響
	調整後 営業利益	5.5% 427	1.8% 118	Δ3.7%	Δ309	(-)売上収益減少 (-)棚卸資産の評価損
	EBIT	4.8% 370	Δ7.9% Δ528	Δ12.7%	Δ899	(-)調整後営業利益減少 (-)磁性材料事業で固定資産及びのれんの 減損損失計上
日立化成	売上収益	5,223	4,796	92%		(-)半導体・自動車向け需要減少 (-)為替影響
	調整後 営業利益	7.5% 392	5.9% 283	Δ1.6%	Δ109	(-)売上収益減少
	EBIT	6.8% 356	5.0% 240	Δ1.8%	Δ115	(-)調整後営業利益減少

\* ファクトリー・オートメーション

# 1-11. セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT (5)

単位: 億円

		2018年度 3Q累計		2019年度 3Q累計		前年同期比		概況
その他	売上収益		4,222		3,516		83%	(一)日立国際電気の売却影響
	調整後 営業利益	6.3%	265	4.8%	168	△1.5%	△97	
	EBIT	6.8%	288	7.6%	267	+0.8%	△20	
全社及び消去	売上収益		△6,282		△5,668		-	(一)前年同期での日立国際電気株式の売却益計上
	調整後 営業利益		69		△126		△195	
	EBIT		611		127		△484	
合計	売上収益		67,829		63,441		94%	
	調整後 営業利益	7.9%	5,345	7.0%	4,456	△0.9%	△889	
	EBIT	4.5%	3,054	0.9%	549	△3.6%	△2,505	

## ■ Lumada事業の進捗

単位: 億円

	2018年度		2019年度				
	3Q累計	通期	3Q累計		通期(見通し)		
				前年同期比	前期比	前回見通し比*1	
Lumada事業売上収益	7,570	11,270	8,390	111%	11,700	104%	100%
① Lumadaコア事業	2,050	3,350	2,540	124%	3,700	110%	100%
② Lumada SI事業	5,520	7,920	5,850	106%	8,000	101%	100%

① Lumadaコア事業: 顧客データをAI・アナリティクス活用により価値に変換し、顧客の経営指標改善、課題解決を図るサービス事業

② Lumada SI事業: Lumadaコア事業が牽引する、IoT分野のSI事業(産業・社会インフラ系)

- 日立ヴァンタラ社が米国日立コンサルティング社\*2との統合を完了  
Lumada事業のグローバル展開に向けて営業開始(2020年1月)
- 大みか事業所が、世界経済フォーラムの定める先進工場「Lighthouse」に日本企業の工場として初めて選出  
Lumadaソリューションにより、バリューチェーン全体の運用高度化・最適化を実現した点が評価
- 損害保険ジャパン日本興亜、SOMPOリスクマネジメントとの協創により、  
新型コンピュータ(CMOSアニーリング\*3)を活用した損害保険ポートフォリオ最適化に関する実証実験を開始

\*1 2019年12月18日時点

\*2 米国に本社を置くHitachi Consulting Corporation

\*3 磁性体の性質を説明するために考案されたイジングモデルを用いて組合せ最適化問題を解くために、日立が開発している新型コンピュータ。

### ■ 成長に向けた事業強化・財務戦略

- 日立ハイテクノロジーズ株式に対する公開買付けを決定 (2020年2月17日開始予定)
  - ・ 計測・分析プラットフォームを確立し、Lumadaを強化
  - ・ デジタル・サービスによる変革を実現し、グループ全体で成長
- 米国ロボットシステムインテグレーターであるJRオートメーション社の買収を完了 (2019年12月)
  - ・ 製造現場と経営をつなぐデジタルソリューション事業のグローバル展開を加速
- 2,000億円を上限とする無担保普通社債発行を決定 (2020年2月以降発行予定)
  - ・ 2020年度のM&A投資を見据えた資金調達

### ■ 事業再編

- 昭和電工による日立化成株式に対する公開買付けへの応募を決定 (2020年2月頃開始予定)
- 富士フイルムへの画像診断関連事業の譲渡を決定 (2020年7月完了予定)
  - ・ 他社と統合することで事業のさらなる成長をめざすとともに、経営リソースを社会イノベーション事業に集中

### ■ 南アフリカプロジェクトに係る和解

- 三菱重工業との協議の結果、三菱日立パワーシステムズの南アフリカプロジェクトに係る和解が成立 (2019年12月)



---

## 2. 2020年3月期 連結決算の見通し

## 2-1. 2020年3月期 連結決算の見通し

● 2019年度4Q 前提為替レート:105円/ドル、115円/ユーロ

単位:億円

	2018年度	2019年度			
		前回見通し*3	見通し	前期比	前回見通し比
売上収益	94,806	87,000	87,000	△7,806 (92%)	±0 (100%)
調整後営業利益率	8.0%	7.9%	7.7%	△0.3%	△0.2%
調整後営業利益	7,549	6,850	6,690	△859	△160
EBIT率	5.4%	5.8%	5.6%	+0.2%	△0.2%
EBIT	5,139	5,050	4,850	△289	△200
継続事業税引前当期利益	5,165	4,930	4,800	△365	△130
法人所得税費用	△1,863	△2,700	△2,640	△776	+60
継続事業当期利益	3,301	2,230	2,160	△1,141	△70
非継続事業当期損失	△91	△20	△20	+71	±0
当期利益	3,210	2,210	2,140	△1,070	△70
親会社株主に帰属する当期利益	2,225	1,700	1,700	△525	±0
基本1株当たり親会社株主に 帰属する当期利益*1,2	230.47円	176.04円	176.04円	△54.43円	±0.00円
ROIC	8.5%	6.5%	6.1%	△2.4%	△0.4%

\*1 当社は、2018年10月1日付で、普通株式5株を1株の割合で株式の併合を行いました。2018年度の期首に当該株式併合が実施されたと仮定して算出しています。

\*2 2019年度見通しは、2019年5月31日付での譲渡制限付株式の発行による影響等を含めて算出しています。

\*3 2019年12月18日公表値

## 2-2. 5セクター・上場子会社別の業績見通し

単位: 億円

		2018年度*4		2019年度					
				見通し*4		前期比		前回見通し比*5	
5セクター 合計*1,2,3 (IT/エネルギー/インダストリー/ モビリティ/ライフ)	売上収益		59,845		55,100		92%		100%
	調整後営業利益	7.8%	4,680	8.6%	4,725	+0.8%	+44	±0.0%	±0
	EBIT	4.2%	2,541	6.7%	3,700	+2.5%	+1,158	±0.0%	±0
	親会社株主に帰属 する当期利益		1,281		1,460		+178		+50
上場子会社 合計*1,3 (日立ハイテクノロジーズ/ 日立建機/日立金属/日立化成)	売上収益		34,961		31,900		91%		100%
	調整後営業利益	8.2%	2,869	6.2%	1,965	△2.0%	△904	△0.4%	△160
	EBIT	7.4%	2,597	3.6%	1,150	△3.8%	△1,447	△0.6%	△200
	親会社株主に帰属 する当期利益		943		240		△703		△50

\*1 2019年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度も新区分での数値を表示しています。

\*2 5セクター合計は、連結合計から上場子会社合計の数値を差し引いたもので、その他と全社及び消去の数値を含みます。

\*3 2018年度の上場子会社合計には、日立国際電気の業績を含めています。

\*4 パーセンテージは、調整後営業利益率またはEBIT率を示しています。

\*5 2019年12月18日時点

## 2-3. セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT見通し(1)\*1

単位:億円

		2018年度*2		2019年度						
				見通し*2		前期比		前回見通し比*3		概況(前回見通し比)
合計	売上収益		94,806		87,000		92%		100%	
	調整後営業利益	8.0%	7,549	7.7%	6,690	△0.3%	△859	△0.2%	△160	
	EBIT	5.4%	5,139	5.6%	4,850	+0.2%	△289	△0.2%	△200	
IT	売上収益		21,216		20,700		98%		100%	売上収益、調整後営業利益: (+)国内IT投資が堅調に推移し、 ITサービスが伸長
	調整後営業利益	10.8%	2,301	11.2%	2,310	+0.4%	+8	+0.5%	+110	
	EBIT	10.0%	2,126	10.1%	2,100	+0.1%	△26	△0.1%	±0	
エネルギー	売上収益		4,539		3,700		81%		100%	EBIT: (-)持分法利益減少
	調整後営業利益	7.5%	340	6.2%	230	△1.3%	△110	±0.0%	±0	
	EBIT	△65.6%	△2,980	△98.1%	△3,630	△32.5%	△649	△3.2%	△120	
インダストリー	売上収益		8,954		8,300		93%		104%	売上収益: (+)産業・流通BUのJRオートメーション社買収 影響とデジタルソリューション事業伸長 EBIT: (+)不動産売却益の計上
	調整後営業利益	2.3%	206	6.7%	560	+4.4%	+353	△0.3%	±0	
	EBIT	2.1%	191	6.0%	500	+3.9%	+308	+0.1%	+30	
モビリティ	売上収益		12,141		11,460		94%		101%	売上収益: (+)ビルシステムBUの中国での売上増加 EBIT: (-)ビルシステムBUの 事業構造改革関連費用の計上
	調整後営業利益	7.6%	926	8.0%	920	+0.4%	△6	△0.1%	±0	
	EBIT	10.5%	1,274	9.2%	1,060	△1.3%	△214	△0.3%	△10	
ライフ	売上収益		16,493		15,200		92%		99%	売上収益、調整後営業利益: (-)オートモティブシステム事業の 中国・北米での売上減少 EBIT: (-)オートモティブシステム事業の 事業構造改革関連費用の計上
	調整後営業利益	3.9%	649	5.4%	820	+1.5%	+170	△0.3%	△60	
	EBIT	7.1%	1,169	4.6%	700	△2.5%	△469	△0.8%	△130	

\*1 2019年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度も新区分での数値を表示しています。

\*2 パーセンテージは、調整後営業利益率またはEBIT率を示しています。

\*3 2019年12月18日時点

## 2-4. セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT見通し(2)

単位:億円

		2018年度		2019年度			
				見通し	前期比	前回見通し比	概況(前回見通し比)
日立 ハイテクノロジーズ	売上収益	7,311	7,000	96%	100%		
	調整後営業利益	9.1% 667	8.0% 560	△1.1%	△107	±0.0% ±0	
	EBIT	8.8% 642	8.6% 600	△0.2%	△42	±0.0% ±0	
日立建機	売上収益	10,337	9,550	92%	98%		
	調整後営業利益	11.2% 1,157	9.2% 880	△2.0%	△277	△1.5% △160	売上収益、調整後営業利益、EBIT: (-)中国・インドでの売上減少
	EBIT	10.1% 1,045	8.9% 850	△1.2%	△195	△1.5% △160	
日立金属	売上収益	10,234	8,950	87%	100%		
	調整後営業利益	5.0% 514	1.6% 140	△3.4%	△374	±0.0% ±0	
	EBIT	4.4% 453	△6.7% △600	△11.1%	△1,053	±0.0% ±0	
日立化成	売上収益	6,810	6,400	94%	100%		
	調整後営業利益	7.1% 485	6.0% 385	△1.1%	△100	±0.0% ±0	EBIT: (-)固定資産の減損損失や株式公開買付け に関するアドバイザー費用の計上
	EBIT	6.0% 411	4.7% 300	△1.3%	△111	△0.6% △40	
その他	売上収益	5,613	4,800	86%	100%		
	調整後営業利益	5.6% 313	3.3% 160	△2.3%	△153	±0.0% ±0	
	EBIT	5.4% 302	5.0% 240	△0.4%	△62	+1.7% +80	
全社及び消去	売上収益	△8,845	△9,060	-	-		
	調整後営業利益	△12	△275	△262	△50		
	EBIT	503	2,730	+2,226	+150		

---

**3-1. 補足資料:  
2020年3月期 第3四半期 (10-12月期) 業績**

# 3Q 要約四半期連結損益計算書

単位：億円

	2018年度3Q	2019年度3Q	前年同期比
売上収益	22,911	21,228	△1,682 (93%)
調整後営業利益率	8.3%	7.0%	△1.3%
調整後営業利益	1,899	1,484	△415
EBIT率	△2.0%	△11.1%	△9.1%
EBIT	△468	△2,355	△1,886
継続事業税引前四半期損失	△461	△2,368	△1,906
法人所得税費用	△447	1,259	+1,707
継続事業四半期損失	△909	△1,109	△199
非継続事業四半期損失	△4	△3	+0
四半期損失	△913	△1,113	△199
親会社株主に帰属する四半期損失	△1,103	△1,341	△237

# 3Q 5セクター・上場子会社別の業績

単位：億円

		2018年度3Q*3		2019年度3Q*3		前年同期比	
5セクター 合計*1,2 (IT/エネルギー/インダストリー/ モビリティ/ライフ)	売上収益		14,255		13,684		96%
	調整後営業利益	8.3%	1,186	7.3%	1,003	△1.0%	△182
	EBIT	△7.3%	△1,042	△20.5%	△2,809	△13.2%	△1,766
	親会社株主に帰属 する四半期利益		△1,315		△1,514		△199
上場子会社 合計*1 (日立ハイテクノロジーズ/ 日立建機/日立金属/日立化成)	売上収益		8,655		7,543		87%
	調整後営業利益	8.2%	713	6.4%	481	△1.8%	△232
	EBIT	6.6%	573	6.0%	453	△0.6%	△120
	親会社株主に帰属 する四半期利益		211		173		△38

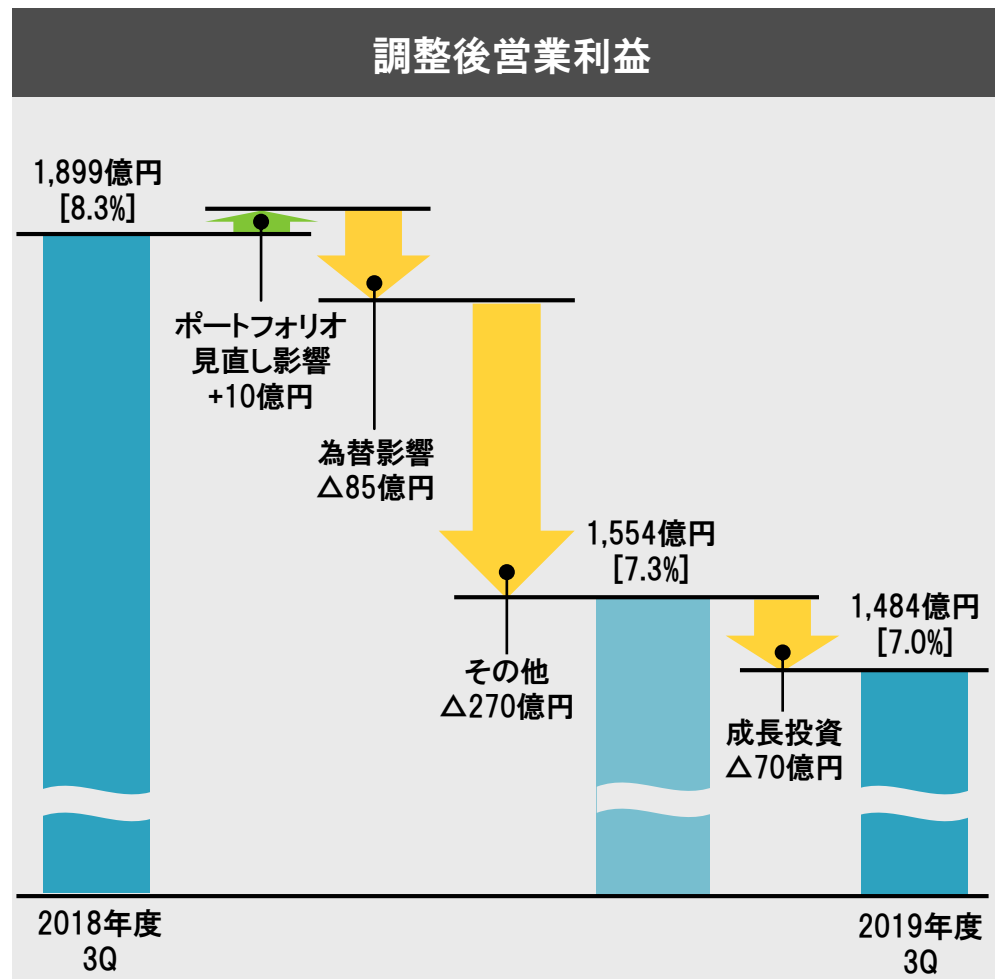
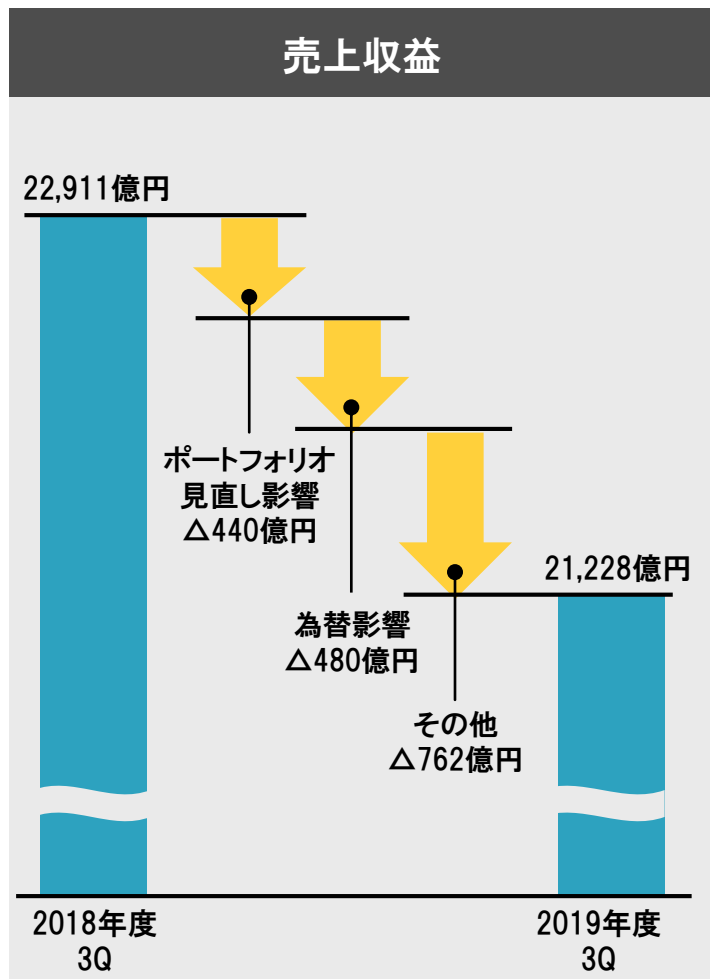
\*1 2019年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度3Qも新区分での数値を表示しています。

\*2 5セクター合計は、連結合計から上場子会社合計の数値を差し引いたもので、その他と全社及び消去の数値を含みます。

\*3 パーセンテージは、調整後営業利益率またはEBIT率を示しています。



# 3Q 売上収益・調整後営業利益の増減要因 (前年同期比)



## ■ ポートフォリオ見直し影響の内訳

- オートモチブシステム事業における事業売却

[ ]:調整後営業利益率

## ■ 国内・海外売上収益

単位：億円

	2018年度3Q		2019年度3Q		前年同期比
		構成比		構成比	
国内売上収益	10,996	48%	10,274	48%	93%
海外売上収益	11,914	52%	10,953	52%	92%
アジア	5,151	23%	4,962	24%	96%
中国	2,673	12%	2,612	12%	98%
ASEAN・インド他	2,477	11%	2,349	12%	95%
北米	3,004	13%	2,620	12%	87%
欧州	2,559	11%	2,303	11%	90%
その他の地域	1,199	5%	1,067	5%	89%
合計	22,911	100%	21,228	100%	93%

## ■ 要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書

単位：億円

	2018年度3Q	2019年度3Q	前年同期比
営業活動に関するキャッシュ・フロー	△96	1,021	+1,118
投資活動に関するキャッシュ・フロー	△330	△2,849	△2,519
フリー・キャッシュ・フロー	△426	△1,827	△1,401

# 3Q セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT (1) \*1

単位: 億円

		2018年度3Q*2	2019年度3Q*2	前年同期比	
合計	売上収益	22,911	21,228	93%	
	調整後営業利益	8.3% 1,899	7.0% 1,484	△1.3%	△415
	EBIT	△2.0% △468	△11.1% △2,355	△9.1%	△1,886
IT	売上収益	4,997	4,990	100%	
	調整後営業利益	11.7% 584	11.3% 565	△0.4%	△18
	EBIT	15.4% 771	10.5% 523	△4.9%	△248
エネルギー	売上収益	951	841	88%	
	調整後営業利益	5.4% 51	△2.0% △16	△7.4%	△67
	EBIT	△289.3% △2,752	△452.1% △3,802	△162.8%	△1,050
インダストリー	売上収益	1,862	1,882	101%	
	調整後営業利益	5.2% 97	6.2% 116	+1.0%	+19
	EBIT	4.8% 89	5.1% 95	+0.3%	+6
モビリティ	売上収益	3,264	3,027	93%	
	調整後営業利益	8.2% 266	7.5% 227	△0.7%	△39
	EBIT	21.0% 685	9.1% 276	△11.9%	△408
ライフ	売上収益	3,986	3,678	92%	
	調整後営業利益	2.3% 90	4.1% 151	+1.8%	+61
	EBIT	△0.4% △14	2.3% 85	+2.7%	+100

\*1 2019年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度3Qも新区分での数値を表示しています。

\*2 パーセンテージは、調整後営業利益率またはEBIT率を示しています。

# 3Q セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT (2)

単位: 億円

		2018年度3Q	2019年度3Q	前年同期比	
日立 ハイテクノロジーズ	売上収益	1,773	1,706	96%	
	調整後営業利益	8.8% 156	10.1% 172	+1.3%	
	EBIT	8.8% 156	10.4% 177	+1.6%	
日立建機	売上収益	2,527	2,066	82%	
	調整後営業利益	12.5% 314	6.5% 135	△6.0%	
	EBIT	12.2% 307	7.6% 156	△4.6%	
日立金属	売上収益	2,565	2,140	83%	
	調整後営業利益	3.8% 96	2.8% 58	△1.0%	
	EBIT	△0.4% △10	1.6% 34	+2.0%	
日立化成	売上収益	1,788	1,630	91%	
	調整後営業利益	8.1% 144	7.0% 114	△1.1%	
	EBIT	6.7% 120	5.3% 85	△1.4%	
その他	売上収益	1,295	1,153	89%	
	調整後営業利益	6.7% 86	4.3% 49	△2.4%	
	EBIT	7.2% 93	10.8% 124	+3.6%	
全社及び消去	売上収益	△2,102	△1,888	-	
	調整後営業利益	9	△91	△100	
	EBIT	84	△112	△196	

---

## 3-2. 補足資料: セグメント別詳細情報

## ■ 売上収益・調整後営業利益・EBIT\*1,2

単位:億円

	2018年度*5			2019年度*5							
	3Q	3Q累計	通期	3Q		3Q累計		通期(見通し)			
					前年同期比		前年同期比		前期比	前回見通し比*6	
売上収益	4,997	14,759	21,216	4,990	100%	14,942	101%	20,700	98%	100%	
フロントビジネス*3	3,148	9,643	13,930	3,323	106%	10,002	104%	13,860	99%	101%	
サービス&プラットフォーム*4	2,023	5,796	8,176	1,927	95%	5,716	99%	7,880	96%	98%	
調整後営業利益	11.7%	10.6%	10.8%	11.3%	△0.4%	11.1%	+0.5%	11.2%	+0.4%	+0.5%	
	584	1,566	2,301	565	△18	1,656	+90	2,310	+8	+110	
フロントビジネス	10.7%	9.9%	11.2%	10.5%	△0.2%	10.5%	+0.6%	11.1%	△0.1%	+0.3%	
	338	953	1,553	349	+11	1,047	+94	1,540	△13	+60	
サービス&プラットフォーム	10.9%	9.4%	9.3%	9.4%	△1.5%	8.4%	△1.0%	8.1%	△1.2%	+0.2%	
	219	547	762	180	△39	478	△68	640	△122	±0	
EBIT	15.4%	11.2%	10.0%	10.5%	△4.9%	10.6%	△0.6%	10.1%	+0.1%	△0.1%	
	771	1,654	2,126	523	△248	1,581	△72	2,100	△26	±0	
フロントビジネス	9.1%	9.1%	9.4%	9.8%	+0.7%	10.1%	+1.0%	10.2%	+0.8%	△0.1%	
	285	880	1,314	325	+39	1,014	+133	1,420	+105	±0	
サービス&プラットフォーム	20.9%	11.8%	10.7%	8.2%	△12.7%	7.8%	△4.0%	6.9%	△3.8%	+0.2%	
	422	681	872	159	△263	448	△233	540	△332	±0	

\*1 2019年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度も新区分での数値を表示しています。

\*2 各区分の数値は、セグメント内の内部取引を含んでいます。

\*3 金融、公共、社会インフラ(電力、交通、通信等)向けシステムインテグレーション、ソフトウェア・ハードウェアの販売、保守・メンテナンス及び関連サービス、コンサルティング他

\*4 制御システム、ストレージ、サーバ、ならびに関連ソフトウェア・サービスの販売、保守・メンテナンス他

\*5 パーセンテージは、調整後営業利益率またはEBIT率を示しています。

\*6 2019年12月18日時点

## ■ 売上収益・調整後営業利益・EBIT\*1

単位:億円

	2018年度			2019年度				2019年度		
	3Q	3Q累計	通期	3Q		3Q累計		通期(見通し)		
					前年同期比		前年同期比	前期比	前回見通し比	
売上収益	951	2,722	4,539	841	88%	2,457	90%	3,700	81%	100%
原子力BU*2	351	920	1,716	250	71%	757	82%	1,530	89%	100%
エネルギーBU*2	649	1,923	3,042	607	94%	1,739	90%	2,469	81%	100%
調整後営業利益	5.4%	3.8%	7.5%	△2.0%	△7.4%	△0.6%	△4.4%	6.2%	△1.3%	±0.0%
	51	104	340	△16	△67	△14	△118	230	△110	±0
EBIT	△289.3%	△102.8%	△65.6%	△452.1%	△162.8%	△154.3%	△51.5%	△98.1%	△32.5%	△3.2%
	△2,752	△2,799	△2,980	△3,802	△1,050	△3,792	△992	△3,630	△649	△120

\*1 各区分の数値は、セグメント内の内部取引を含んでいます。

\*2 ITセグメントに計上されている制御システム事業を含んでいます。

## ■ 売上収益・調整後営業利益・EBIT\*1

単位: 億円

	2018年度			2019年度				2019年度		
	3Q	3Q累計	通期	3Q		3Q累計		通期(見通し)		
					前年同期比		前年同期比	前期比	前回見通し比	
売上収益	1,862	5,462	8,954	1,882	101%	5,549	102%	8,300	93%	104%
産業・流通BU*2	566	1,712	3,316	548	97%	1,705	100%	2,655	80%	113%
水・環境BU*2	355	953	1,691	378	107%	1,039	109%	1,712	101%	100%
インダストリアル プロダクツ事業	985	2,907	4,198	974	99%	2,900	100%	4,198	100%	97%
調整後営業利益	5.2%	4.3%	2.3%	6.2%	+1.0%	4.6%	+0.3%	6.7%	+4.4%	Δ0.3%
	97	233	206	116	+19	255	+21	560	+353	±0
産業・流通BU*2	1.0%	2.2%	Δ6.5%	9.3%	+8.3%	5.6%	+3.4%	6.6%	+13.1%	+0.6%
	6	38	Δ215	51	+45	96	+58	174	+389	+34
水・環境BU*2	3.6%	1.4%	7.5%	1.3%	Δ2.3%	0.1%	Δ1.3%	7.1%	Δ0.4%	±0.0%
	13	13	127	5	Δ8	1	Δ12	121	Δ6	±0
インダストリアル プロダクツ事業	7.5%	6.3%	7.8%	5.8%	Δ1.7%	5.4%	Δ0.9%	7.0%	Δ0.8%	Δ0.7%
	74	184	329	57	Δ17	157	Δ27	296	Δ33	Δ36
EBIT	4.8%	4.4%	2.1%	5.1%	+0.3%	5.4%	+1.0%	6.0%	+3.9%	+0.1%
	89	241	191	95	+6	302	+60	500	+308	+30
産業・流通BU*2	0.1%	1.4%	Δ7.5%	5.9%	+5.8%	7.7%	+6.3%	5.0%	+12.5%	+0.5%
	0	24	Δ248	32	+32	131	+107	132	+380	+27
水・環境BU*2	3.2%	2.8%	8.6%	Δ0.5%	Δ3.7%	Δ0.6%	Δ3.4%	7.3%	Δ1.3%	±0.0%
	11	26	145	Δ2	Δ13	Δ6	Δ32	125	Δ20	±0
インダストリアル プロダクツ事業	7.4%	6.6%	7.8%	6.2%	Δ1.2%	6.1%	Δ0.5%	5.8%	Δ2.0%	Δ0.7%
	73	191	329	61	Δ12	176	Δ15	242	Δ88	Δ40

\*1 各区分の数値は、セグメント内の内部取引を含んでいます。

\*2 ITセグメントに計上されている制御システム事業を含んでいます。



## ■ 売上収益・調整後営業利益・EBIT\*1

単位: 億円

	2018年度			2019年度						
	3Q	3Q累計	通期	3Q		3Q累計		通期(見通し)		
					前年同期比		前年同期比	前期比	前回見通し比	
売上収益	3,264	9,074	12,141	3,027	93%	8,326	92%	11,460	94%	101%
ビルシステムBU	1,695	4,731	6,216	1,686	99%	4,535	96%	6,000	97%	103%
鉄道BU*2	1,608	4,431	6,165	1,394	87%	3,935	89%	5,700	92%	100%
調整後営業利益	8.2% 266	7.2% 652	7.6% 926	7.5% 227	Δ0.7% Δ39	7.4% 613	+0.2% Δ38	8.0% 920	+0.4% Δ6	Δ0.1% ±0
ビルシステムBU	11.1% 188	9.2% 435	8.7% 540	11.2% 189	+0.1% +0	10.3% 467	+1.1% +32	9.3% 560	+0.6% +20	Δ0.1% +9
鉄道BU*2	5.2% 83	5.3% 236	7.5% 463	3.8% 53	Δ1.4% Δ30	4.6% 180	Δ0.7% Δ56	7.2% 412	Δ0.3% Δ51	±0.0% ±0
EBIT	21.0% 685	11.4% 1,037	10.5% 1,274	9.1% 276	Δ11.9% Δ408	11.0% 916	Δ0.4% Δ121	9.2% 1,060	Δ1.3% Δ214	Δ0.3% Δ10
ビルシステムBU	10.8% 184	9.2% 433	8.7% 543	11.9% 200	+1.1% +17	10.4% 472	+1.2% +39	8.7% 520	±0.0% Δ23	Δ0.4% Δ10
鉄道BU*2	31.5% 507	14.1% 623	13.1% 808	6.5% 90	Δ25.0% Δ417	12.1% 477	Δ2.0% Δ147	10.3% 589	Δ2.8% Δ219	+0.1% +10

\*1 各区分の数値は、セグメント内の内部取引を含んでいます。

\*2 ITセグメントに計上されている制御システム事業を含んでいます。

## ■ 売上収益・調整後営業利益・EBIT\*

単位: 億円

	2018年度			2019年度				2019年度		
	3Q	3Q累計	通期	3Q		3Q累計		通期(見通し)		
					前年同期比		前年同期比		前期比	前回見通し比
売上収益	3,986	12,054	16,493	3,678	92%	10,768	89%	15,200	92%	99%
ヘルスケアBU	374	1,144	1,761	386	103%	1,205	105%	1,835	104%	100%
生活・エコシステム事業	1,098	3,528	4,850	1,083	99%	3,500	99%	4,854	100%	99%
オートモティブシステム事業	2,478	7,268	9,710	2,171	88%	5,947	82%	8,300	85%	98%
調整後営業利益	2.3%	2.3%	3.9%	4.1%	+1.8%	4.1%	+1.8%	5.4%	+1.5%	△0.3%
	90	275	649	151	+61	440	+165	820	+170	△60
ヘルスケアBU	△1.7%	△0.7%	2.4%	4.4%	+6.1%	3.6%	+4.3%	6.4%	+4.0%	±0.0%
	△6	△8	43	17	+23	43	+51	117	+74	±0
生活・エコシステム事業	0.7%	2.7%	4.6%	4.7%	+4.0%	5.3%	+2.6%	5.7%	+1.1%	+0.1%
	7	96	224	51	+44	185	+89	277	+52	±0
オートモティブシステム事業	3.6%	2.6%	3.9%	4.4%	+0.8%	4.1%	+1.5%	5.5%	+1.6%	△0.6%
	88	186	380	96	+8	243	+56	453	+73	△60
EBIT	△0.4%	△0.0%	7.1%	2.3%	+2.7%	3.4%	+3.4%	4.6%	△2.5%	△0.8%
	△14	△3	1,169	85	+100	364	+368	700	△469	△130
ヘルスケアBU	△2.4%	△2.2%	0.9%	4.5%	+6.9%	2.9%	+5.1%	4.5%	+3.6%	±0.0%
	△9	△25	16	17	+26	35	+60	82	+66	±0
生活・エコシステム事業	2.1%	5.2%	6.1%	5.8%	+3.7%	7.1%	+1.9%	8.1%	+2.0%	+0.5%
	23	183	295	63	+39	247	+64	395	+99	+20
オートモティブシステム事業	△1.1%	△2.3%	8.8%	1.1%	+2.2%	2.1%	+4.4%	3.4%	△5.4%	△1.4%
	△27	△164	853	24	+51	125	+290	280	△574	△128

\* 各区分の数値は、セグメント内の内部取引を含んでいます。

# 南アフリカプロジェクト和解・日立化成株式売却に伴う 連結業績への影響

## ■ 南アフリカプロジェクト和解

単位:億円

	2019年度3Q	2020年度 (見通し)	累計
和解金	△2,000	0	△2,000
MHPS*1貸付金 債権譲渡	700	0	700
支払現金	△1,300	0	△1,300
MHPS株式、譲渡資産等	△2,459	0	△2,459
EBIT	△3,759	0	△3,759
法人所得税費用	0	1,090	1,090
親会社株主に帰属する 当期利益	△3,759	1,090	△2,669

フリー・キャッシュ・フロー*2	2019年度4Q 見込み	2021年度 見込み	
	△1,300	1,090	△210

\*1 MHPS:三菱日立パワーシステムズ株式会社

\*2 2020年度法人税減額効果は、確定申告時の2021年度に実現見込み

## ■ 日立化成株式売却

単位:億円

	2019年度4Q (見通し)	2020年度 (見通し)	累計
売却収入	4,950	0	4,950
売却簿価	△2,160	0	△2,160
EBIT	2,790	0	2,790
法人所得税費用	△1,200	0	△1,200
親会社株主に帰属する 当期利益	1,590	0	1,590
フリー・キャッシュ・フロー*3	4,220	△1,200	3,020

\*3 株式売却収入4,950億円ー日立化成保有現金730億円

# セグメント別国内・海外売上収益(1)\*

単位:億円

	IT						エネルギー					
	2018年度		2019年度				2018年度		2019年度			
	3Q	3Q 累計	3Q		3Q累計		3Q	3Q 累計	3Q		3Q累計	
			前年 同期比		前年 同期比				前年 同期比		前年 同期比	
国内	3,420	10,291	3,472	101%	10,679	104%	844	2,407	716	85%	2,132	89%
海外	1,576	4,467	1,518	96%	4,262	95%	106	315	124	117%	324	103%
中国	166	456	173	104%	449	99%	15	47	27	179%	76	161%
ASEAN・ インド他	297	872	357	120%	954	109%	55	145	58	106%	137	94%
北米	519	1,502	453	87%	1,399	93%	20	57	23	114%	58	102%
欧州	468	1,303	421	90%	1,160	89%	10	40	10	99%	30	75%
その他	125	331	112	89%	297	90%	4	24	3	83%	22	91%
合計	4,997	14,759	4,990	100%	14,942	101%	951	2,722	841	88%	2,457	90%

\* 2019年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度も新区分での数値を表示しています。

# セグメント別国内・海外売上収益 (2)

単位: 億円

	インダストリー						モビリティ					
	2018年度		2019年度				2018年度		2019年度			
	3Q	3Q 累計	3Q		3Q累計		3Q	3Q 累計	3Q		3Q累計	
			前年 同期比		前年 同期比				前年 同期比		前年 同期比	
国内	1,426	4,088	1,454	102%	4,268	104%	844	2,395	889	105%	2,500	104%
海外	435	1,373	428	98%	1,281	93%	2,420	6,679	2,137	88%	5,826	87%
中国	114	367	116	102%	338	92%	1,027	2,757	1,031	100%	2,530	92%
ASEAN・ インド他	110	318	112	102%	326	102%	159	394	155	97%	472	120%
北米	118	387	119	101%	370	96%	144	408	131	91%	328	80%
欧州	38	109	30	79%	84	77%	937	2,773	718	77%	2,195	79%
その他	54	191	49	90%	160	84%	151	345	99	66%	299	87%
合計	1,862	5,462	1,882	101%	5,549	102%	3,264	9,074	3,027	93%	8,326	92%

# セグメント別国内・海外売上収益 (3)

単位: 億円

	ライフ						日立ハイテクノロジーズ					
	2018年度		2019年度				2018年度		2019年度			
	3Q	3Q 累計	3Q		3Q累計		3Q	3Q 累計	3Q		3Q累計	
			前年 同期比		前年 同期比				前年 同期比		前年 同期比	
国内	2,193	6,629	1,865	85%	6,034	91%	697	2,032	584	84%	1,862	92%
海外	1,792	5,425	1,813	101%	4,733	87%	1,076	3,372	1,121	104%	3,306	98%
中国	353	1,104	375	106%	961	87%	243	706	245	101%	747	106%
ASEAN・ インド他	311	943	335	108%	869	92%	379	1,299	298	79%	866	67%
北米	711	2,157	545	77%	1,677	78%	144	423	287	199%	851	201%
欧州	223	656	352	158%	742	113%	249	717	236	95%	697	97%
その他	192	564	204	107%	482	86%	59	225	53	91%	143	64%
合計	3,986	12,054	3,678	92%	10,768	89%	1,773	5,404	1,706	96%	5,169	96%

# セグメント別国内・海外売上収益(4)

単位:億円

	日立建機						日立金属					
	2018年度		2019年度				2018年度		2019年度			
	3Q	3Q 累計	3Q		3Q累計		3Q	3Q 累計	3Q		3Q累計	
			前年 同期比		前年 同期比				前年 同期比		前年 同期比	
国内	558	1,455	454	81%	1,454	100%	1,154	3,421	1,014	88%	3,091	90%
海外	1,969	5,976	1,611	82%	5,417	91%	1,411	4,333	1,125	80%	3,618	83%
中国	254	823	155	61%	586	71%	189	598	172	91%	496	83%
ASEAN・ インド他	407	1,122	372	91%	1,026	91%	314	948	253	80%	786	83%
北米	449	1,242	379	84%	1,300	105%	762	2,319	554	73%	1,858	80%
欧州	327	1,010	248	76%	986	98%	111	376	101	91%	326	87%
その他	530	1,777	456	86%	1,517	85%	34	90	44	131%	150	166%
合計	2,527	7,431	2,066	82%	6,871	92%	2,565	7,755	2,140	83%	6,709	87%

# セグメント別国内・海外売上収益 (5)

単位: 億円

	日立化成						連結合計									
	2018年度		2019年度				2018年度		2019年度						通期(見通し)	
	3Q	3Q累計	3Q	前年同期比	3Q累計	前年同期比	3Q	3Q累計	3Q	前年同期比	3Q累計	前年同期比				
国内	672	1,905	565	84%	1,719	90%	10,996	32,215	10,274	93%	31,534	98%	43,900	94%		
海外	1,115	3,318	1,064	95%	3,077	93%	11,914	35,614	10,953	92%	31,907	90%	43,100	89%		
中国	280	860	286	102%	808	94%	2,673	7,865	2,612	98%	7,079	90%				
ASEAN・インド他	481	1,437	442	92%	1,290	90%	2,477	7,601	2,349	95%	6,647	87%				
北米	119	364	121	102%	362	99%	3,004	8,959	2,620	87%	8,250	92%				
欧州	188	536	170	90%	479	89%	2,559	7,501	2,303	90%	6,712	89%				
その他	45	119	43	96%	135	113%	1,199	3,685	1,067	89%	3,217	87%				
合計	1,788	5,223	1,630	91%	4,796	92%	22,911	67,829	21,228	93%	63,441	94%	87,000	92%		



# セグメント別設備投資額 (完成ベース)

単位:億円

	2018年度		2019年度				通期(見通し)	
	3Q	3Q累計	3Q		3Q累計			前期比
				前年同期比		前年同期比		
IT	71	255	173	242%	449	176%		
エネルギー	183	439	5	3%	45	10%		
インダストリー	15	52	26	176%	66	127%		
モビリティ	44	114	37	84%	111	97%		
ライフ	182	581	191	105%	599	103%		
日立ハイテクノロジーズ	36	116	38	105%	125	108%		
日立建機	79	200	159	201%	356	178%		
日立金属	266	702	142	54%	387	55%		
日立化成	135	378	99	73%	300	79%		
その他	41	91	64	158%	217	238%		
全社(本社他)	2	11	4	146%	77	673%		
合計	1,058	2,945	944	89%	2,737	93%	4,300	104%

# セグメント別減価償却費

単位:億円

	2018年度		2019年度				通期(見通し)	
	3Q	3Q累計	3Q		3Q累計			前期比
				前年同期比		前年同期比		
IT	118	346	173	146%	517	149%		
エネルギー	8	26	9	111%	26	102%		
インダストリー	24	71	32	136%	94	133%		
モビリティ	39	117	49	127%	143	122%		
ライフ	140	426	153	109%	426	100%		
日立ハイテクノロジーズ	25	74	32	126%	94	126%		
日立建機	83	238	102	123%	295	124%		
日立金属	119	344	123	104%	382	111%		
日立化成	84	245	97	116%	285	116%		
その他	34	103	60	175%	183	177%		
全社(本社他)	8	27	31	350%	84	307%		
合計	686	2,023	867	126%	2,535	125%	3,300	122%

単位:億円

	2018年度		2019年度				通期(見通し)	
	3Q	3Q累計	3Q		3Q累計			前期比
				前年同期比		前年同期比		
IT	126	373	129	102%	385	103%		
エネルギー	22	64	16	75%	54	85%		
インダストリー	24	74	24	102%	81	109%		
モビリティ	77	236	70	91%	214	91%		
ライフ	212	638	152	72%	452	71%		
日立ハイテクノロジーズ	69	219	71	102%	224	102%		
日立建機	60	180	60	101%	184	102%		
日立金属	45	138	39	86%	121	88%		
日立化成	82	244	81	99%	243	100%		
その他	0	9	2	-	10	114%		
全社(本社他)	54	160	51	96%	151	94%		
合計	776	2,341	701	90%	2,124	91%	3,100	96%
対売上収益比率(%)	3.4	3.5	3.3	-	3.3	-	3.6	-

## ■ 為替レート\*1

単位:円

	2018年度				2019年度			
	3Q	3Q累計	4Q	通期	3Q	3Q累計	4Q (見通し)	通期 (見通し)
ドル	113	111	110	111	109	109	105	108
ユーロ	129	129	125	128	120	121	115	120

## ■ 為替感応度\*2, 3

単位:億円

	売上収益	調整後 営業利益
ドル	50	7
ユーロ	15	3

## ■ 従業員数・連結子会社数

	2019年3月期末	2020年3月期 第3四半期末
従業員数(人)	295,941	303,519
国内	162,083	163,232
海外	133,858	140,287
連結子会社数(社)	803	824
国内	181	174
海外	622	650

\*1 在外会社損益計算書換算レート(期間平均レート)

\*2 2019年度4Q(見通し)の為替レートから1円円安となった場合の4Q業績影響額

\*3 本項は、当社の任意の手続きによって作成した参考数値です。

本資料における当社の今後の計画、見通し、戦略等の将来予想に関する記述は、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等の結果は見通しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下の通りです。

- ・主要市場(特に日本、アジア、米国および欧州)における経済状況および需要の急激な変動
- ・為替相場変動
- ・資金調達環境
- ・株式相場変動
- ・原材料・部品の不足および価格の変動
- ・長期契約におけるコストの変動および契約の解除
- ・信用供与を行った取引先の財政状態
- ・製品需給の変動
- ・製品需給、為替相場および原材料価格の変動並びに原材料・部品の不足に対応する当社および子会社の能力
- ・新技術を用いた製品の開発、タイムリーな市場投入、低コスト生産を実現する当社および子会社の能力
- ・人材の確保
- ・価格競争の激化
- ・社会イノベーション事業強化に係る戦略
- ・企業買収、事業の合弁および戦略的提携の実施並びにこれらに関連する費用の発生
- ・事業再構築のための施策の実施
- ・持分法適用会社への投資に係る損失
- ・主要市場・事業拠点(特に日本、アジア、米国および欧州)における社会状況および貿易規制等各種規制
- ・コスト構造改革施策の実施
- ・自社の知的財産の保護および他社の知的財産の利用の確保
- ・当社、子会社または持分法適用会社に対する訴訟その他の法的手続
- ・製品やサービスに関する欠陥・瑕疵等
- ・地震・津波等の自然災害、感染症の流行およびテロ・紛争等による政治的・社会的混乱
- ・情報システムへの依存および機密情報の管理
- ・退職給付に係る負債の算定における見積り

**HITACHI**  
**Inspire the Next**