

テクノプロ・グループ決算説明資料(2020年6月期 第2四半期)

テクノプロ・ホールディングス株式会社(証券コード: 6028)

2020/1/31



目次

	Page
I : 業績概要	2
Ⅱ : KPI分析	9
i : 技術者数	9
ii : 売上単価	13
Ⅲ : Helius社ターンアラウンドプランの進捗状況	14
IV : 配当実績推移と通期配当予想	15
V : 資本政策	16



2020年6月期第2四半期 業績概要

- FY20.6 上半期の売上高は790億円で前年同期比89.2億円増加(+12.7%)、営業利益は82億21百万円で前年同期比8.3億円増加(+11.3%)、当期利益は56億54百万円で前年同期比7.9億円増加(+16.5%)
- FY20.6 1Qに未消化だった販管費予算(約1.5億円、主に採用広告費や教育研修費)は、2Qにほぼ消化済み
- FY20.6 上半期の当社子会社㈱テクノプロにおける外形標準課税に基づく租税公課(販管費)は182百万円(前年上半期は未計上)
- Put Option外貨建債務に係る、FY19.6 2Q及び上半期の**為替差益**(その他の収益)はそれぞれ172百万円及び89百万円に対し、FY20.6 2Q及び上半期の**為替差損**(その他の費用)はそれぞれ138百万円及び61百万円あり、今期の営業利益を押し下げ

		第2四半期	(単期)				上半期		通期			
項目	FY19.6	FY20.6			FY19.6	FY20.6				FY19.6	FY20.6	
	(実績)	(実績)	前年同	期比	(実績)	(実績)	進捗率	前年同	期比	(実績)	(予想)	前年比
売上高*	36,779	40,141	+3,361	+9.1%	70,114	79,037	49.4%	+8,923	+12.7%	144,176	160,000	+11.0%
売上総利益	9,415	10,559	+1,143	+12.1%	17,478	20,106	_	+2,628	+15.0%	36,466	_	_
売上総利益率	25.6%	26.3%			24.9%	25.4%				25.3%		
販売費及び一般管理費	5,430	6,144	+713	+13.1%	10,258	11,994	_	+1,735	+16.9%	22,767	_	_
対売上高比率	14.8%	15.3%			14.6%	15.2%				15.8%		
その他の収益	237	80	△156	_	191	191	_	+0	_	1,816	_	_
その他の費用	18	158	+140	_	24	82	_	+57	_	1,775	_	_
営業利益	4,203	4,337	+133	+3.2%	7,386	8,221	53.7%	+835	+11.3%	13,739	15,300	+11.4%
営業利益率	11.4%	10.8%			10.5%	10.4%				9.5%	9.6%	
税引前当期利益	4,165	4,315	+150	+3.6%	7,327	8,191	54.2%	+863	+11.8%	13,727	15,100	+10.0%
当期利益*	2,772	2,996	+223	+8.1%	4,854	5,654	56.0%	+799	+16.5%	9,683	10,100	+4.3%
当期利益率	7.5%	7.5%			6.9%	7.2%				6.7%	6.3%	
1株当たり当期利益(円)	76.41	82.94	+6.53	+8.5%	133.85	156.35	56.2%	+22.50	+16.8%	266.86	278.21	+4.3%
1株当たり配当金(円)	_	_	_	_	50.00	50.00	35.7%	+0.00	0.0%	134.00	140.00	+4.5%



^{*} 本説明資料では、売上収益を「売上高」、非支配持分控除後の親会社の所有者に帰属する当期利益を「当期利益」とそれぞれ記載

2020年6月期第2四半期(累計) セグメント別業績

- セグメントの区分けについては、5ページ参照
- 国内拠点技術者数: <u>20,012名</u>(うち日本在住外国籍 <u>1,111名</u>) 海外拠点技術者数: <u>1,544名</u> グループ合計: <u>21,556名</u>

		R&Dアウト	ソーシング		ħ	正管理アウ	トソーシン	ブ		国内	その他		国内小計			
	FY18.6	FY19.6	FY20.6		FY18.6	FY19.6	FY20.6		FY18.6	FY19.6	FY20.6		FY18.6	FY19.6	FY20.6	
	2Q	2Q	2Q	前年同期比												
売上高	46,897	55,861	62,676	+12.2%	7,103	8,602	9,768	+13.6%	1,308	1,499	2,044	+36.3%	55,309	65,963	74,488	+12.9%
連結売上高に占める割合	84.7%	79.7%	79.3%		12.8%	12.3%	12.4%		2.4%	2.1%	2.6%		99.8%	94.1%	94.2%	
営業利益	4,538	5,544	6,431	+16.0%	818	1,069	1,157	+8.2%	152	160	262	+63.4%	5,509	6,775	7,850	+15.9%
営業利益率	9.7%	9.9%	10.3%		11.5%	12.4%	11.8%		11.7%	10.7%	12.8%		10.0%	10.3%	10.5%	
PPA*資産償却前営業利益	4,562	5,584	6,471	+15.9%	818	1,069	1,157	+8.2%	152	160	262	+63.4%	5,534	6,815	7,890	+15.8%
PPA*資産償却前営業利益率	9.7%	10.0%	10.3%		11.5%	12.4%	11.8%		11.7%	10.7%	12.8%		10.0%	10.3%	10.6%	
技術者数(期末時点)(名)	13,160	15,350	17,365	+13.1%	1,934	2,288	2,647	+15.7%	_	_	_	_	15,094	17,638	20,012	+13.5%
うち日本在住外国籍(名)	599	816	1,042	+27.7%	27	51	69	+35.3%	_	_	_	_	626	867	1,111	+28.1%

		海外				報告セグン	(ント合計			全社/	/消去		連結合計			
	FY18.6	FY19.6	FY20.6		FY18.6	FY19.6	FY20.6	,	FY18.6	FY19.6	FY20.6		FY18.6	FY19.6	FY20.6	
	2Q	2Q	2Q	前年同期比	2Q	2Q	2Q	前年同期比	2Q	2Q	2Q	前年同期比	2Q	2Q	2Q	前年同期比
売上高	517	4,692	5,291	+12.8%	55,827	70,655	79,780	+12.9%	△425	△541	△742	_	55,401	70,114	79,037	+12.7%
連結売上高に占める割合	0.9%	6.7%	6.7%		100.8%	100.8%	100.9%		△0.8%	△0.8%	△0.9%		100.0%	100.0%	100.0%	
営業利益	32	474	353	△25.7%	5,542	7,250	8,203	+13.2%	12	136	17	_	5,554	7,386	8,221	+11.3%
営業利益率	6.3%	10.1%	6.7%		9.9%	10.3%	10.3%		_	_	_		10.0%	10.5%	10.4%	
PPA*資産償却前営業利益	32	564	455	△19.3%	5,566	7,379	8,346	+13.1%	12	136	17	_	5,578	7,516	8,364	+11.3%
PPA*資產償却前営業利益率	6.3%	12.0%	8.6%		10.0%	10.4%	10.5%		_	_	_		10.1%	10.7%	10.6%	
技術者数(期末時点)(名)	275	1,623	1,544	△4.9%	15,369	19,261	21,556	+11.9%	_	_	_	_	15,369	19,261	21,556	+11.9%



^{*} PPA (Purchase Price Allocation): M&Aを行なった際に取得した会社の資産・負債のすべてを公正価値(時価)で評価して自社の連結財務諸表に 取り込む会計処理。上記PPA資産はすべて、顧客関連資産(無形資産)

参考) 通期 セグメント別業績

• 現時点で、2019年7月末に公表したFY20.6 通期業績予想(ガイダンス)の変更なし

		R&Dアウト	ソーシング		ħ	正管理アウ	トソーシング	Į.		国内で	その他			国内	小計	
	FY18.6	FY19.6	FY20.6		FY18.6	FY19.6	FY20.6		FY18.6	FY19.6	FY20.6		FY18.6	FY19.6	FY20.6	
	(実績)	(実績)	(予想)	前年比	(実績)	(実績)	(予想)	前年比	(実績)	(実績)	(予想)	前年比	(実績)	(実績)	(予想)	前年比
売上高	97,687	114,021	125,400	+10.0%	14,659	17,720	20,200	+14.0%	2,800	3,474	4,200	+20.9%	115,148	135,217	149,800	+10.8%
連結売上高に占める割合	83.8%	79.1%	78.4%		12.6%	12.3%	12.6%		2.4%	2.4%	2.6%		98.8%	93.8%	93.6%	
営業利益	9,261	10,672	11,950	+12.0%	1,540	1,938	2,200	+13.5%	293	416	500	+20.0%	11,094	13,028	14,650	+12.4%
営業利益率	9.5%	9.4%	9.5%		10.5%	10.9%	10.9%		10.5%	12.0%	11.9%		9.6%	9.6%	9.8%	
PPA資産償却前営業利益	9,323	10,752	12,030	+11.9%	1,540	1,938	2,200	+13.5%	293	416	500	+20.0%	11,156	13,108	14,730	+12.4%
PPA資産償却前営業利益率	9.5%	9.4%	9.6%		10.5%	10.9%	10.9%		10.5%	12.0%	11.9%		9.7%	9.7%	9.8%	
技術者数(期末時点)(名)	14,674	16,748	18,200	+8.7%	2,123	2,545	2,800	+10.0%	_	_	_	_	16,797	19,293	21,000	+8.8%
うち日本在住外国籍(名)	716	922	_	_	40	63	_	_	_	_	_	_	756	985	_	_

		海	海外 報告セグメント合計						全社,	/消去			連結	合計		
	FY18.6	FY19.6	FY20.6		FY18.6	FY19.6	FY20.6		FY18.6	FY19.6	FY20.6		FY18.6	FY19.6	FY20.6	
	(実績)	(実績)	(予想)	前年比	(実績)	(実績)	(予想)	前年比	(実績)	(実績)	(予想)	前年比	(実績)	(実績)	(予想)	前年比
売上高	2,336	10,283	12,000	+16.7%	117,484	145,500	161,800	+11.2%	△955	△1,324	△1,800	_	116,529	144,176	160,000	+11.0%
連結売上高に占める割合	2.0%	7.1%	7.5%		100.8%	100.9%	101.1%		△0.8%	△0.9%	△1.1%		100.0%	100.0%	100.0%	
営業利益	138	△931	650	_	11,233	12,096	15,300	+26.5%	4	1,642	0	_	11,238	13,739	15,300	+11.4%
営業利益率	5.9%	△9.1%	5.4%		9.6%	8.3%	9.5%		_	_	_		9.6%	9.5%	9.6%	
PPA資産償却前営業利益*	183	993	900	△9.4%	11,340	14,101	15,630	+10.8%	4	172	0	_	11,345	14,274	15,630	+9.5%
PPA資産償却前営業利益率	7.9%	9.7%	7.5%		9.7%	9.7%	9.7%		_	_	_		9.7%	9.9%	9.8%	
うち減損損失	_	△1,673	_	_	_	△1,673	_	_	_	_	_	_	_	△1,673	_	_
うちPO戻し益	_	_	_	_	_	_	_	_	_	1,359	_	_	_	1,359	_	_
うちアーンアウト(EO)戻し益	_	_	_	_	_	_	_	_	_	110	_	_	_	110	_	_
技術者数(期末時点)(名)	869	1,608	_		17,666	20,901	_		_				17,666	20,901	_	_



^{*} FY19.6において、「海外」のPPA資産償却前営業利益は、営業利益に減損損失(1,673百万円)も加算し、一方、「全社/消去」のPPA資産償却前営業利益は、営業利益からPO戻し益(1,359百万円)及びEO戻し益(110百万円)を減算

参考) セグメント表(2020年6月期第2四半期末時点)

R&Dアウトソーシング 機械、電気・電子、組込制御、ITネットワーク、ビジネスアプリケーショ ン、システム保守運用、生化学等の技術領域において、技術者派遣及び請 負業務を提供 8. テクノライブ(株) ㈱テクノプロ (2018年4月) 2018年11月1日に ㈱テクノプロへ吸収合併 3. ㈱テクノプロ・エンベデッド 9. ㈱エムアイシステム (2016年12月) (2018年7月) 2017年10月1日に 2019年5月1日に ㈱テクノプロへ吸収合併 ㈱テクノプロへ吸収合併 12. ㈱ソフトワークス 2. ㈱オンザマーク (2019年1月) (2016年3月) 2018年12月31日に 2020年7月1日に ㈱テクノプロへ吸収合併 ㈱テクノプロへ吸収合併予定 5. ㈱エデルタ 6. ㈱プロビズモ (2017年11月) (2018年2月)

施工管理アウトソーシング

建築・土木・設備電機・プラント領域における施工管理(安全管理、品質管理、工程管理、原価管理)の技術者派遣業務、建設図面作成の請負業務 を提供

> (株)テクノプロ・ コンストラクション

10. (株)トクオ (2018年8月)

国内その他

人材紹介業務、技術系教育研修業務を提供

1. ピーシーアシスト(株) (2015年9月)

13. テクノブレーン(株) (2019年4月)

4. Boyd&Moore Executive Search㈱(国内) (2017年7月)

海外

中国にて技術アウトソーシング及び人材紹介業務、東南アジア・インドに て技術者派遣及び受託開発業務、英国にて技術者派遣及び人材紹介業務を 提供

テクノプロ中国

7. Helius Technologies (2018年4月)

TPRI Technologies (2019年9月) 4. Boyd&Moore Executive Search(海外)

(2017年7月)

11. Orion Managed Services (2018年10月)

本社機能

グループ会社に対して主に管理業務を提供、障がい者雇用事業を展開

テクノプロ・ ホールディングス(株) (㈱テクノプロ・スマイル (特例子会社)

- ※ 社名の前の数字はM&A実施の順番、カッコ内は連結開始月
- ※ 現中期経営計画期間中(FY18.6~)、赤太枠の会社はFY18.6に、青二重枠の会社はFY19.6にそれぞれ取得
- ※「海外」のHelius社の株式持分は51.0%、Orion社の株式持分は63.2%



四半期推移

- オーガニック (FY18.6とFY19.6に実施したM&Aを除く)では、2Qの前年同期比で売上高+11.1%、営業利益は+13.8%の成長
- M&A企業の営業利益が2Qの前年同期比で減少しているのは、Helius社の減益に加え、PO債務に係る為替差損益の影響

144.1 160.0 50.0 (十億円) 150.0 売上高 36.7 38.8 37.6 40.0 33.3 36.4 15.3 3.8 100.0 30.0 3.7 4.1 3.0 3.8 ■FY19.6 実績 4.2 20.0 36.2 128.8 35.1 32.6 ■FY20.6 実績 33.7 50.0 30.2 32.2 10.0 ☑ M&A企業 実績 0.0 0.0 ■FY20.6 業績予想 FY19.6 FY19.6 FY20.6 FY19.6 FY20.6 FY20.6 FY19.6 FY20.6 FY19.6 FY20.6 FY20.6 1Q 1Q 2Q 2Q 3Q 3Q 4Q 4Q 通期 予想 通期 通期売上高比 23.1% 24.3% 25.5% 25.1% 25.3% 26.1% ()内は現在の予測値 227.8 (227.8)国内稼働日数* 56.4 56.5 59.5 58.1 55.2 (55.8)56.7 (57.4)注: 国内稼働日数は、施工 前年同期比 +16.7% +9.1% +11.0%管理分野において休日 5.0 15.3 出勤の算出方法を変更 4.3 4.2 営業利益 13.7 15.0 したため、遡って修正 3.8 4.0 3.7 0.1 3.1 0.5 1.1 0.2 0.3 3.0 10.0 2.6 0.1 0.1 4.1 FY19.6 実績 2.0 12.6 3.4 3.4 3.6 3.0 5.0 2.5 1.0 FY20.6 実績 0.0 M&A企業 実績 _0.0 FY19.6 FY20.6 FY19.6 FY20.6 FY19.6 FY20.6 FY19.6 FY20.6 FY20.6 FY19.6 FY20.6 通期 予想 通期 1Q 1Q 2Q 2Q 3Q 3Q 4Q 4Q ■ FY20.6 業績予想 通期営業利益比 23.2% 25.4% 30.6% 28.3% 27.3% 19.0% 営業利益率 10.8% 9.5% 9.5% 10.0% 11.4% 10.3% 6.9% 9.6% +22.0% +3.2% 前年同期比 +11.4%

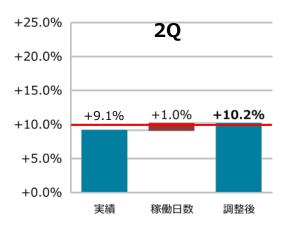
TECHNOPRO

[※] IFRSにおいて計上されるPPA資産の償却費、PO債務に係る為替差損益や公正価値変動額等で、M&A企業に起因するものは「M&A企業」でカウント (当該考え方で整理し直した結果、FY19.6通期の「M&A企業」の上記営業利益(11億円)は、2019年6月期決算説明資料(14億円)と異なります)

参考)前年同期比成長率(2Q及び上半期)

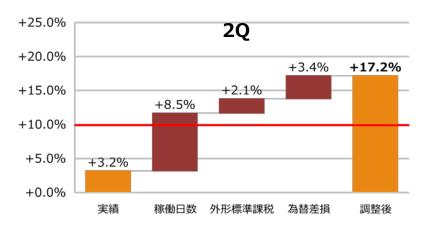
- 特殊要因を控除した、FY20.6 2Q及び上半期の売上高・営業利益の前年同期比成長率(vs. FY19.6)を算出
- 売上高は、稼働日数(前年同期比 2Qで△1.4日、上半期で△1.3日)による影響を控除(稼働日数は前年同期と**同じ**と仮定)
- 営業利益は、上記項目に加えて、外形標準課税や為替差損による影響を控除(FY20.6 2Q及び上半期の為替差損はゼロと仮定)
- 当社でコントロール不能な稼働日数の前年同期比減がなければ、売上高・営業利益ともに、少なくとも**+10%**の増収増益を達成

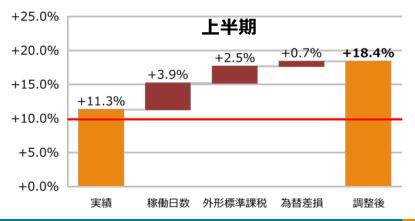
売上高 前年同期比成長率ブリッジ





営業利益 前年同期比成長率ブリッジ





2020年6月期第2四半期 B/SとCFの状況

- 法人所得税、期末配当金、冬季賞与の支払等があったが、現預金残高は前年度末より2億円の減少にとどまる
- 今期からIFRS第16号「リース」の適用により、FY20.6 2Q末で、資産と負債両建で109億円を計上、当期利益に与える影響は軽微
- 123億円のネットキャッシュポジション、M&A用の未実行のコミットメントライン枠は100億円あり、十分な投資余力

FY20.6 2Q末 B/S

(十億円)

THEFT A 0.4.0	借入金 8.7
現預金 21.0	IFRS第16号関連負債 10.9
IFRS第16号関連資産 10.9	
	その他負債 33.9
のれん 37.1	
	PO/EO債務 3.5
無形固定資産(PPA) 2.0	
その他資産 33.7	資本合計 47.7

資産合計 104.7

負債及び資本合計 104.7

資本比率*:45.6%D/E レシオ*:0.18倍

D/営業利益レシオ**: **0.57倍**

TECHNOPRO

** 営業利益は、FY20.6の業績予想を使用

FY20.6 2Q CF

(百万円)

・営業CF	8,115
うち法人所得税支払	△3,087
・投資CF	△629
・財務CF	△7,779
うちIFRS第16号関連リース負債返済***	△3,084
うち自己株式の取得	△1,061
うち期末配当金支払	△3,084
現預金増減額	△224

*** これまで賃借料支払として営業CFでカウントされていたものが、財務CFで計上

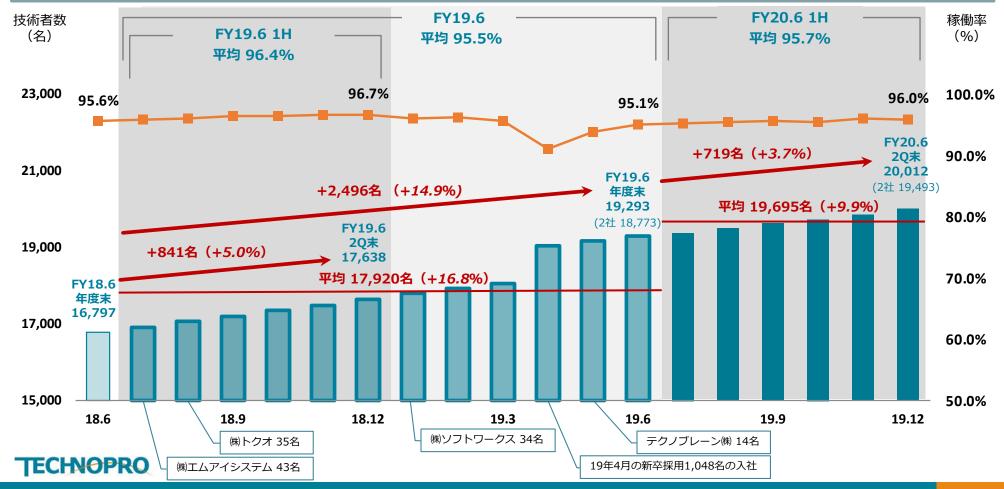
FY20.6 2Q末 コミットメントライン (百万円)

	資金使途		借入枠	実行残高	未実行残高	期限
1	運転資金		6,000		6,000	2020年6月
2	M&A		10,000		10,000	2020年6月
3	運転資金		2,000		2,000	2020年12月
		合計	18,000	0	18,000	

^{*} 資本合計には、非支配持分を含む

技術者数・稼働率の推移(国内)

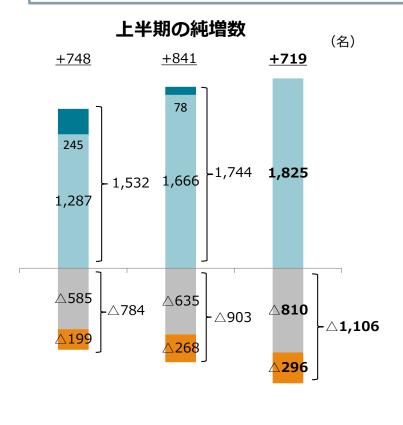
- FY20.6 2Q末の国内技術者数は**20,012名**(前年度末比 +719名)、 うち日本在住外国籍は**1,111名**(前年度末比 +126名)
- 主要な国内子会社2社 (㈱テクノプロ、㈱テクノプロ・コンストラクション) の技術者数は19,493名 (前年度末比 +720名)
- FY20.6 上半期の平均稼働率は**95.7%**(前年同期比 △0.7pt)
- 海外拠点の技術者数は**1,544名**(国内技術者数には含まれていない。主にHelius社の影響で、前年度末比 △64名)



採用/退職の推移(国内)

- FY20.6 上半期の採用数は 1,825名 (前年同期比 +81名、+4.6%)
- FY20.6 上半期の退職者数は**1,106名**、うち正社員の退職者数は**810名**(前年同期比 +175名、+27.6%)
- FY20.6 上半期の正社員退職率*は**8.2%**(前年同期比 +0.9pt)
- FY20.6 上半期の純増数は**719名**(前年同期比 △122名、△14.5%)

FY20.6 1H



(前年同期比增減/前年同期比)

■全採用数

- 1,825名(+81名/+4.6%)
- うちM&Aによる技術者獲得
- 0名

■ 退職者数(正社員)

810名(+175名/+27.6%)

■ 契約期間満了者等

296名(+28名/+10.4%)

正社員退職率*の推移

		FY1	8.6			FY1	.9.6		FY20.6			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q		
四半期	9.0%	7.0%	9.4%	7.6%	8.0%	6.7%	10.6%	8.0%	8.6%	7.8%		
今期累計 (YTD)	_	7.9%	8.5%	8.1%	_	7.3%	8.5%	8.3%	_	8.2%		
直近12か月 累計(LTM)	8.0%	8.1%	8.2%	8.1%	8.0%	7.9%	8.2%	8.3%	8.5%	8.7%		

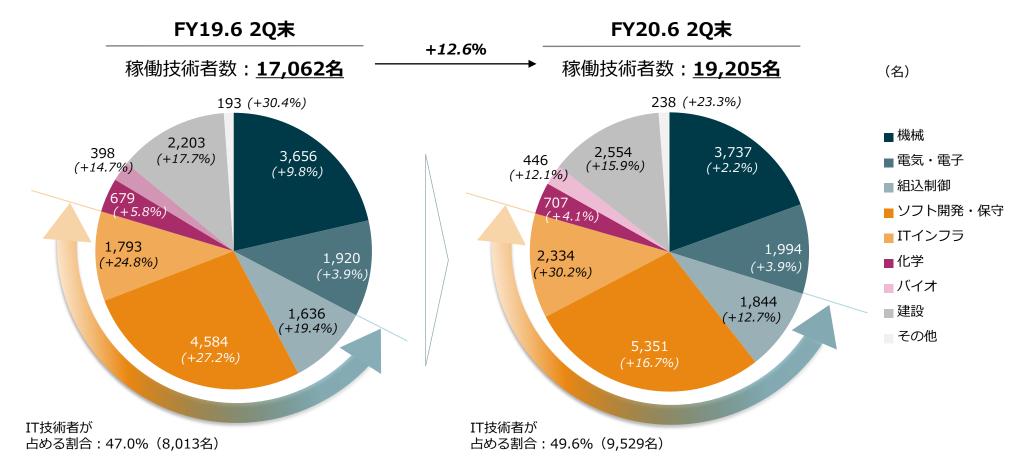
^{*} 正社員退職率には、契約社員の契約期間満了による退職を含まず

FY18.6 1H

FY19.6 1H

技術領域別稼働技術者数(国内)

- すべての技術領域において稼働技術者が増加
- IT技術者の不足傾向は続くが中途採用も順調な一方、メカ系技術者(機械、電気・電子)の転職者は限られており採用は苦戦
- FY19.6 2Q末以降の買収に伴う技術者の増加: ㈱ソフトワークス → 組込制御、テクノブレーン㈱ → ソフト開発・保守

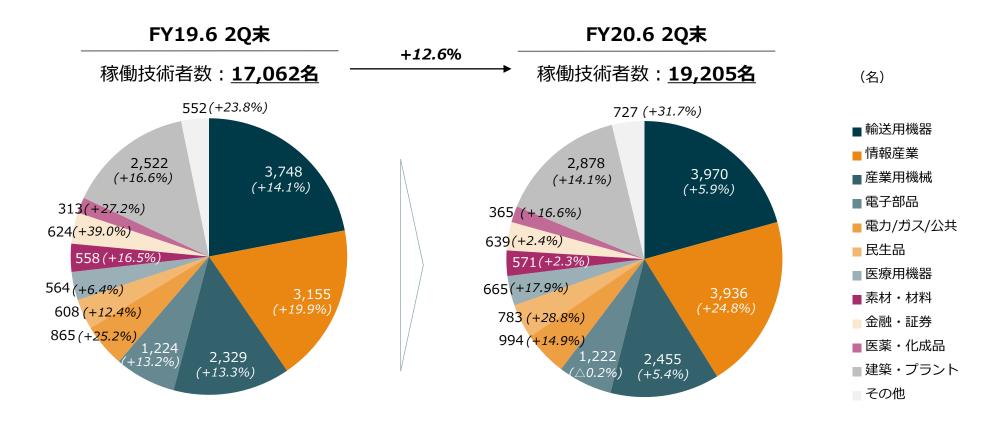


TECHNOPRO

※ グラフのカッコ内は増減率

產業分野別稼働技術者数(国内)

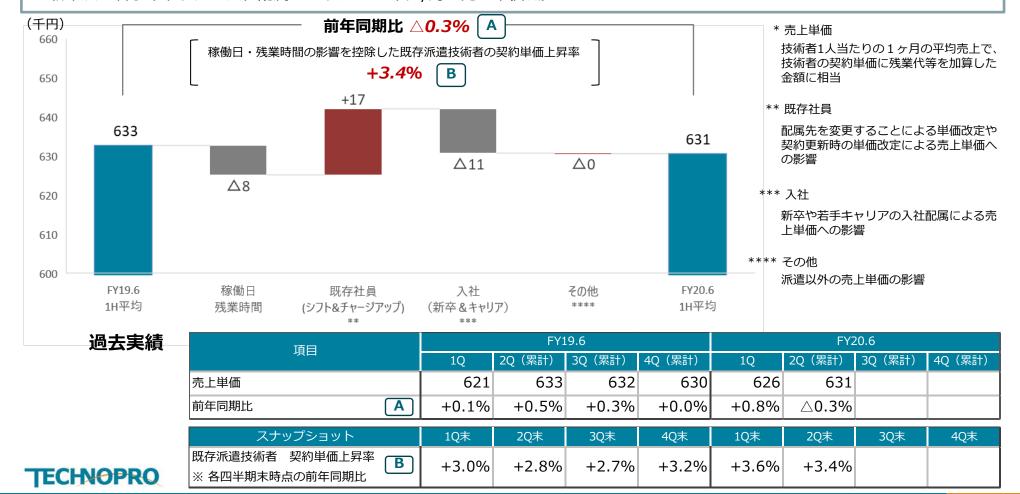
- ほとんどの産業分野において稼働技術者が増加しているが、リスク回避のため、顧客企業の産業分野を分散
- 電子部品分野は前年同期比△0.2%と、米中貿易摩擦などによる半導体分野の影響が一部あり、1Qに続きマイナス傾向だが、同業界でも好調な企業へのシフトや他産業へのシフトを行い、影響を最小化





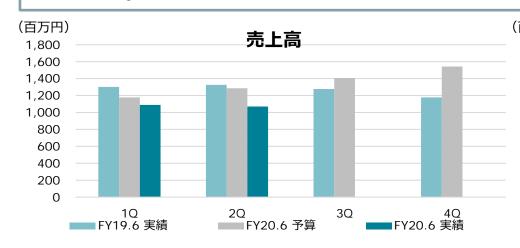
売上単価推移 主要な国内子会社2社(㈱テクノプロ、㈱テクノプロ・コンストラクション)

- FY20.6 上半期の月次平均売上単価*は **631千円**(前年同期比 △2千円/月、△0.3%)
- 前年同期に比べ、稼働日(△0.22日/月)・残業時間(△1.56時間/月)の影響により、△8千円/月の売上単価減少
- シフトアップ・チャージアップ戦略に基づく既存技術者の契約単価(ベースチャージ)上昇により、+17千円/月の売上単価増加
- 新卒及び若手キャリアの入社配属により、△11千円/月の売上単価減少

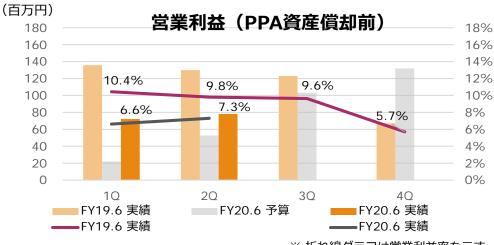


Helius社ターンアラウンドプランの進捗状況

- FY20.6 上半期の売上高 2,159百万円(前年同期比 △467百万円、△17.8%)は予算2,463百万円に未達だが、営業利益(PPA資産債
 ・ E償却前) 150百万円(前年同期比 △115百万円、△43.5%)は上半期の予算を達成
- 売上高の通期予算5,400百万円の達成は難しくなったが、営業利益では通期予算300百万円の達成を目指す
- FY19.6 4Oを底に営業利益と利益率は回復傾向にあり、現在の利益水準が続いた場合、追加の減損計上は見込まれず



※ FY20.6予算は、1SGD=80円換算



※ 折れ線グラフは営業利益率を示す

上半期の進展

- グループ連携により日系顧客の開拓が少しずつ積みあがるとともに、 高マージン顧客へのシフトやハイスキル技術(Center of Excellence) を必要とするプロジェクトが拡大し、売上総利益率は改善中
- シンガポールー極集中リスクの分散を図るため、同国以外でのビジネスを推進中(国外売上割合はまだ10%程度だが、今後の拡大が期待)で、今期進出したタイでは、既に現地銀行との取引を開始

現時点の課題と今後の対処方針

- オーダーの引き合いは強いものの、シンガポール政府の移民規制によりインド人技術者の供給がボトルネックになっているため、シンガポール人技術者の現地採用を増やすことで、同課題に対応中
- 下期偏重型の今期予算に対し、売上高のキャッチアップは難しいが、 売上総利益率の改善や販管費のコントロールに加え、国外事業の成長 によって通期の利益予算達成は可能

TECHNOPRO

配当実績推移と2020年6月期の通期配当予想



自己株取得の結果 (2018年11月28日公表 取得期間1年)

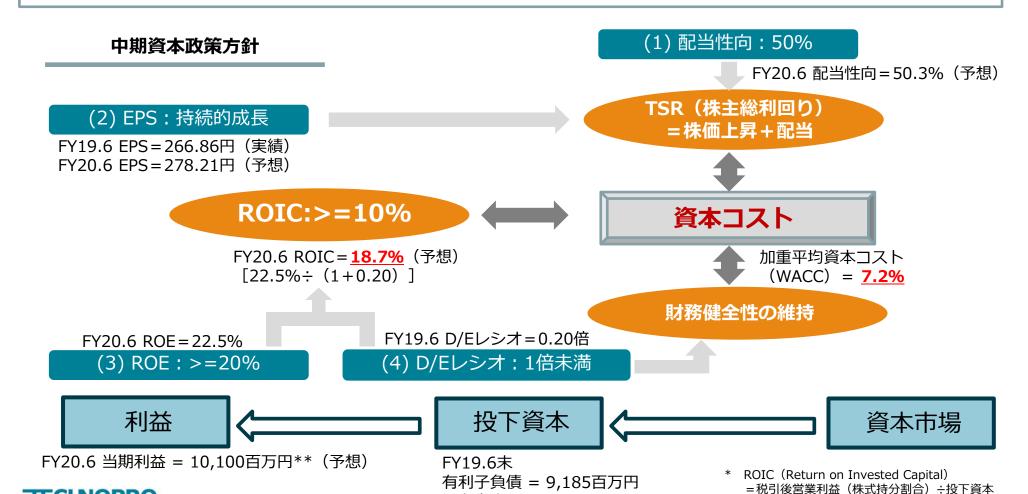
	当初取得枠	結果	取得枠に 対する割合
取得した株式の総数	500,000株	186,200株	37.2%
株式の取得価額の総額	2,500百万円	1,062百万円	42.5%
取得した株式単価	_	5,610~5,999円	_

- 株価が軟調であった2018年11月に1年間の取得枠を設定したが、 進行中のM&A案件によるインサイダー取引規制等で取得可能期間 が限られ、枠に対して4割程度の取得に留まった
- 取得した自己株については、2019年12月30日付で全株消却済 (上場後に役職員への株式対価報酬として発行した、譲渡制限付 株式及び新株予約権行使による新株式を上回る株式数を消却)



資本政策(再掲)

- 資本政策の各指標は資本コストを軸に連関しており、経営として「価値の創造」に注力
- 今後のM&Aの検討においては、EPSの増加に加え、PMIによる経営改善やシナジーの実現、成長投資による効果によって、資本コストはもちろん、10%以上のROIC*を達成できるかどうかを基準に投資判断



株主資本 = 44,803百万円

TECHNOPRO

** 税引後営業利益=当期利益を仮定

Appendix)第3四半期(累計) セグメント別業績

• 各セグメントの四半期業績が連続的に分かるよう、過去2事業年度の第3四半期(累計)を開示

	R&D	R&Dアウトソーシング			埋アウトソー	ーシング		国内その他		国内小計			
	FY18.6	FY19.6		FY18.6	FY19.6		FY18.6	FY19.6		FY18.6	FY19.6		
	3Q	3Q	前年同期比	3Q	3Q	前年同期比	3Q	3Q	前年同期比	3Q	3Q	前年同期比	
売上高	71,365	84,403	+18.3%	10,803	13,131	+21.5%	1,959	2,245	+14.6%	84,128	99,780	+18.6%	
連結売上高に占める割合	84.6%	<i>7</i> 9.2%		12.8%	12.3%		2.3%	2.1%		99.7%	93.7%		
営業利益	7,104	8,605	+21.1%	1,250	1,576	+26.1%	179	212	+18.4%	8,534	10,395	+21.8%	
営業利益率	10.0%	10.2%		11.6%	12.0%		9.2%	9.5%		10.1%	10.4%		
PPA資産償却前営業利益	7,141	8,666	+21.4%	1,250	1,576	+26.1%	179	212	+18.4%	8,570	10,455	+22.0%	
PPA資産償却前営業利益率	10.0%	10.3%		11.6%	12.0%		9.2%	9.5%		10.2%	10.5%		
技術者数(期末時点)(名)	13,515	15,697	+16.1%	1,978	2,363	+19.5%	_	_	_	15,493	18,060	+16.6%	
うち日本在住外国籍(名)	672	863	+28.4%	28	59	+110.7%	_	_	_	700	922	+31.7%	

	海外			報告セグメント合計			全社/消去			連結合計		
	FY18.6	FY19.6		FY18.6	FY19.6		FY18.6	FY19.6		FY18.6	FY19.6	
	3Q	3Q	前年同期比	3Q	3Q	前年同期比	3Q	3Q	前年同期比	3Q	3Q	前年同期比
売上高	846	7,619	+800.3%	84,974	107,400	+26.4%	△630	△855	_	84,344	106,544	+26.3%
連結売上高に占める割合	1.0%	7.2%		100.7%	100.8%		△0.7%	△0.8%		100.0%	100.0%	
営業利益	87	684	+681.8%	8,621	11,079	+28.5%	25	52	_	8,647	11,131	+28.7%
営業利益率	10.3%	9.0%		10.1%	10.3%		_	_		10.3%	10.4%	
PPA資産償却前営業利益	87	867	+890.6%	8,658	11,322	+30.8%	25	52	_	8,684	11,374	+31.0%
PPA資産償却前営業利益率	10.3%	11.4%		10.2%	10.5%		_	_		10.3%	10.7%	
技術者数(期末時点)(名)	302	1,649	+446.0%	15,795	19,709	+24.8%	_	_	_	15,795	19,709	+24.8%



免責事項

当社は、現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づき、 本資料を作成していますが、本資料の正確性あるいは完全性について、当社は何ら 表明及び保証するものではありません。

また、将来に関する記述が含まれていますが、実際の業績は様々なリスクや不確定要素に左右され、将来に関する記述に明示または黙示された予想とは大幅に異なる場合があります。したがって、将来予想に関する記述に全面的に依拠することのないようご注意ください。

本資料及びその記載内容について、当社の書面による事前の同意なしに、複製また は転送等を行わないようお願いいたします。



