

2020年3月期第3四半期決算補足資料

＜ご注意＞

本資料の業績予想については、発表日現在において入手可能な情報あるいは想定できる市場動向などを前提としており、不確実性が含まれています。実際の業績は、今後の様々な要因により、予想と異なる可能性があります。また、本資料は投資勧誘を目的として作成されたものではありません。特に注記のない場合は、それぞれの累計値を示します。

【目次】

1. 連結業績概要	・・・P.2	(1)連結業績サマリーおよび主な指標 (2)為替レート (3)その他指標
2-1. 事業分野別動向(～2019/3期)	・・・P.4	(1)売上高 (2)営業利益 (3)商品分野別売上高(単体) (4)市場シェアの状況
2-2. 事業分野別動向(2020/3期～)	・・・P.5	(1)売上高 (2)営業利益 (3)商品分野別売上高(単体)
3. 営業利益増減要因	・・・P.6	
4. 連結財務諸表	・・・P.7	(1)損益計算書 (2)貸借対照表 (3)キャッシュフロー計算書
5. 連結子会社一覧	・・・P.9	
6. 事業所一覧	・・・P.10	
7. 株式情報	・・・P.11	(1)発行済株式総数 (2)株式分布状況 (3)大株主の状況 (4)株価情報
8. 部門別売上高(参考)	・・・P.12	(1)部門別売上高(金額:単体) (2)部門別売上高(数量:単体)

2020年2月6日



かがやく“笑顔”のために
森永乳業株式会社

1. 連結業績概要

(1) 連結業績サマリーおよび主な指標

(単位:百万円)

	2019/3				2020/3						※期初予想			
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減率	2Q	増減率	3Q	増減率	通期予	増減率	通期予	増減率
売上高	150,479	311,411	456,571	583,582	152,757	1.5%	312,798	0.4%	459,614	0.7%	589,800	1.1%	593,000	1.6%
売上原価	102,074	211,322	310,377	398,337	103,924	1.8%	211,503	0.1%	310,815	0.1%				
(売上高原価率)	67.8%	67.9%	68.0%	68.3%	68.0%	-	67.6%	-	67.6%	-				
売上総利益	48,404	100,088	146,193	185,245	48,833	0.9%	101,294	1.2%	148,799	1.8%				
販売費及び一般管理費	41,783	85,262	125,285	162,913	41,729	-0.1%	85,334	0.1%	125,914	0.5%				
(売上高販管费率)	27.8%	27.4%	27.4%	27.9%	27.3%	-	27.3%	-	27.4%	-				
拡売費・広告宣伝費	17,259	35,013	51,621	66,441	16,972	-1.7%	34,655	-1.0%	51,620	-0.0%				
運送費・保管料	12,028	25,184	36,206	46,204	11,989	-0.3%	25,036	-0.6%	36,200	-0.0%				
従業員給料・賞与	6,325	12,696	18,801	24,644	6,465	2.2%	12,888	1.5%	19,014	1.1%				
研究開発費	1,117	2,202	3,367	4,648	1,166	4.3%	2,350	6.8%	3,433	2.0%				
営業利益	6,621	14,826	20,907	22,331	7,103	7.3%	15,959	7.6%	22,885	9.5%	23,000	3.0%	23,000	3.0%
(売上高営業利益率)	4.4%	4.8%	4.6%	3.8%	4.7%	-	5.1%	-	5.0%	-	3.9%	-	3.9%	-
経常利益	7,045	15,629	21,814	23,174	7,226	2.6%	16,128	3.2%	23,366	7.1%	23,700	2.3%	23,700	2.3%
(売上高経常利益率)	4.7%	5.0%	4.8%	4.0%	4.7%	-	5.2%	-	5.1%	-	4.0%	-	4.0%	-
親会社株主に帰属する当期純利益	3,979	9,607	13,624	14,017	4,304	8.2%	10,063	4.7%	14,837	8.9%	19,500	39.1%	19,500	39.1%
(売上高当期純利益率)	2.6%	3.1%	3.0%	2.4%	2.8%	-	3.2%	-	3.2%	-	3.3%	-	3.3%	-

EPS(一株当たり当期純利益)(円)	80.46	194.20	275.38	283.35	87.03		203.44		299.93		394.21		
BPS(一株当たり純資産)(円)	3,225.30	3,325.71	3,399.17	3,384.81	3,417.41		3,535.82		3,615.26				
設備投資額(百万円)		22,464		39,373			15,463				28,100		
減価償却費(百万円)		8,498		17,027			8,638				17,600		
有利子負債(百万円)	96,428	92,853	92,672	105,457	106,267		107,972		100,905				
自己資本比率(%)	37.7	38.0	39.1	38.7	38.1		39.6		39.1				
DER(倍)	0.60	0.56	0.55	0.63	0.63		0.62		0.56				
一株当たり配当金(円)				55.00							60.00		
配当性向(%)				19.4							15.2		
ROE(自己資本当期純利益率)(%)	2.5	6.0	8.4	8.6	2.6		5.9		8.6		11.1		
ROA(総資産営業利益率)(%)	1.6	3.5	5.0	5.3	1.6		3.7		5.1				

※当期純利益(四半期純利益)

※一株当たり指標 : 2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施

※設備投資額、減価償却費 : 有形固定資産のみ、発生ベース

※有利子負債 : 長期借入金+短期借入金+社債+コマーシャルペーパー

※DER : 有利子負債/自己資本

(2) 為替レート

(単位:円)

	2019/3				2020/3							
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減率	2Q	増減率	3Q	増減率	通期予	増減率
USドル	110.1	111.3	112.1	111.9	110.9		109.6		109.7		110.0	
ユーロ	131.5	131.3	131.0	129.9	125.0		122.9		122.5		130.0	
豪ドル	84.6	84.1	83.7	83.0	79.0		77.2		76.9		85.0	

※期間中の平均レート

(3) その他指標

	2019/3				2020/3							
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減率	2Q	増減率	3Q	増減率	通期	増減率
期末従業員数(人)		6,196		6,157			6,317					
(うち男性)(人)		4,762		4,743			4,838					
(うち女性)(人)		1,434		1,414			1,479					
期末従業員数(単体)(人)		3,268		3,247			3,360					
(うち男性)(人)		2,644		2,629			2,708					
(うち女性)(人)		624		618			652					
集乳量(単体)(千トン)		353		702			348					
(うち北海道)(千トン)		226		452			229					
(うち都府県)(千トン)		127		250			119					

2-1. 事業分野別動向(～2019/3期)

(1)売上高

(単位:百万円)

	2017/3				2018/3				2019/3			
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	2Q	3Q	通期
BtoB事業	22,785	45,463	69,536	90,590	23,921	48,005	73,206	95,475	25,015	48,726	74,675	96,943
国際事業	5,647	10,218	15,360	21,844	5,738	12,535	19,857	26,337	6,394	14,669	22,379	28,942
健康・栄養事業	11,505	23,331	36,283	47,180	12,104	24,240	37,987	48,773	12,348	24,627	38,314	49,083
BtoC事業	88,082	178,492	258,618	330,527	84,908	174,169	252,142	322,669	82,101	167,056	242,538	310,690
その他・消去	25,471	58,177	81,587	102,476	27,210	57,813	78,962	98,833	24,621	56,333	78,664	97,924
合計	153,491	315,681	461,383	592,617	153,880	316,761	462,155	592,087	150,479	311,411	456,571	583,582

(2)営業利益

(単位:百万円)

	2017/3				2018/3				2019/3			
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	2Q	3Q	通期
BtoB事業	1,317	2,768	4,946	5,925	1,507	3,159	5,059	6,059	1,529	3,027	4,946	5,843
(営業利益率)	5.8%	6.1%	7.1%	6.5%	6.3%	6.6%	6.9%	6.3%	6.1%	6.2%	6.6%	6.0%
国際事業	202	399	592	469	-89	-234	-471	-803	127	574	1,013	1,562
(営業利益率)	3.6%	3.9%	3.9%	2.1%	-	-	-	-	2.0%	3.9%	4.5%	5.4%
健康・栄養事業	802	1,532	2,785	2,525	782	1,436	2,652	2,517	907	1,677	3,073	3,111
(営業利益率)	7.0%	6.6%	7.7%	5.4%	6.5%	5.9%	7.0%	5.2%	7.3%	6.8%	8.0%	6.3%
BtoC事業	4,352	9,544	11,967	10,113	4,899	10,606	11,756	11,505	3,885	8,912	10,626	10,484
(営業利益率)	4.9%	5.3%	4.6%	3.1%	5.8%	6.1%	4.7%	3.6%	4.7%	5.3%	4.4%	3.4%
その他・消去	623	1,388	2,221	2,068	971	1,910	2,874	2,406	172	637	1,249	1,332
(営業利益率)	2.4%	2.4%	2.7%	2.0%	3.6%	3.3%	3.6%	2.4%	0.7%	1.1%	1.6%	1.4%
合計	7,296	15,631	22,511	21,099	8,069	16,875	21,871	21,684	6,621	14,826	20,908	22,331
(営業利益率)	4.8%	5.0%	4.9%	3.6%	5.2%	5.3%	4.7%	3.7%	4.4%	4.8%	4.6%	3.8%

(3)商品分野別売上高(単体)

(単位:億円)

	2017/3				2018/3				2019/3			
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	2Q	3Q	通期
BtoC事業												
チルドカップ飲料	118	241	340	423	113	239	333	414	109	223	317	398
チルド紅茶	39	83	120	153	37	80	115	148	39	83	121	156
アイスクリーム	133	302	394	471	139	313	408	488	125	288	378	452
ヨーグルト	140	270	392	514	132	260	380	499	138	269	389	510
チーズ	81	157	243	320	84	165	252	331	83	164	256	333
牛乳	153	313	455	592	146	302	444	576	138	281	410	529
デザート	38	74	109	143	36	70	102	134	31	62	86	110
市乳(宅配など)	57	112	169	221	57	110	167	218	56	108	164	214
健康・栄養事業												
栄養食品	34	68	106	138	35	70	109	139	37	73	112	145
流動食(㈱クリニコ)	76	155	242	312	80	161	252	323	81	163	254	325

(4)市場シェアの状況

カテゴリー	2017/3	2018/3	2019/3	順位
チルドカップタイプコーヒー	45%	44%	44%	1
チルド紅茶飲料	65%	67%	73%	1
アイスクリーム	12%	12%	11%	4
ヨーグルト	10%	10%	10%	3
チーズ	13%	12%	12%	3
チルドデザート	17%	19%	16%	1

家庭用商品の金額シェア、

出所: インターナショナルSRI(2016年4月～2017年3月、2017年4月～2018年3月、2018年4月～2019年3月、販売金額シェア)

2-2. 事業分野別動向(2020/3期～)

(1)売上高

(単位:百万円)

	2020/3						※期初予想			
	1Q	増減率	2Q	増減率	3Q	増減率	通期予	増減率	通期予	増減率
BtoC事業*	80,529	-0.2%	162,932	-0.9%	237,300	-0.4%	305,132	0.4%	310,000	2.1%
ウェルネス事業*	13,852	0.5%	27,460	1.0%	42,832	0.5%	56,560	1.0%	56,500	0.9%
BtoB事業	25,762	3.0%	50,131	2.9%	75,636	1.3%	99,631	2.8%	97,500	0.6%
海外事業	7,845	22.7%	15,621	6.5%	23,794	6.3%	31,621	9.3%	34,500	19.2%
その他・消去	24,769	0.6%	56,654	0.6%	80,054	1.8%	96,856	-1.1%	94,500	-3.5%
合計	152,757	1.5%	312,798	0.4%	459,614	0.7%	589,800	1.1%	593,000	1.6%

(2)営業利益

(単位:百万円)

	2020/3						※期初予想			
	1Q	増減額	2Q	増減額	3Q	増減額	通期予	増減額	通期予	増減額
BtoC事業*	4,385	529	9,713	804	12,075	1,529	11,313	928	11,000	615
(営業利益率)	5.4%	-	6.0%	-	5.1%	-	3.7%	-	3.5%	-
ウェルネス事業*	1,150	214	2,214	534	3,699	545	3,614	404	3,000	-210
(営業利益率)	8.3%	-	8.1%	-	8.6%	-	6.4%	-	5.3%	-
BtoB事業	1,606	77	3,042	15	4,761	-185	5,942	99	6,100	257
(営業利益率)	6.2%	-	6.1%	-	6.3%	-	6.0%	-	6.3%	-
海外事業	339	212	991	417	1,711	697	2,191	629	1,900	338
(営業利益率)	4.3%	-	6.3%	-	7.2%	-	6.9%	-	5.5%	-
その他・消去	-376	-548	0	-637	640	-610	-59	-1,392	1,000	-332
(営業利益率)	-	-	-	-	0.8%	-	-	-	1.1%	-
合計	7,103	482	15,959	1,133	22,885	1,977	23,000	668	23,000	668
(営業利益率)	4.7%	-	5.1%	-	5.0%	-	3.9%	-	3.9%	-

* BtoC事業、ウェルネス事業(旧健康・栄養事業)間の対象商品移管のため、対前年増減率・増減額を移管後のものに調整

(3)商品分野別売上高(単体)

(単位:億円)

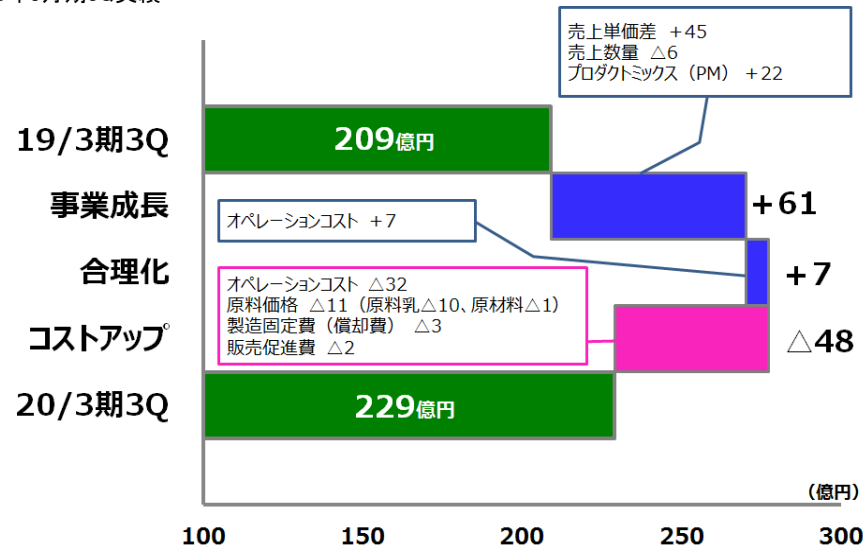
	2020/3						※期初予想			
	1Q	増減率	2Q	増減率	3Q	増減率	通期予	増減率	通期予	増減率
BtoC事業										
ビバレッジ*1	176	-2%	369	0%	528	0%	675	1%	677	1%
ヨーグルト	137	-1%	271	1%	402	3%	537	5%	550	8%
アイスクリーム	128	3%	282	-2%	373	-1%	454	1%	473	5%
チーズ	85	3%	164	0%	251	-2%	329	-1%	342	3%
牛乳	133	-3%	275	-2%	403	-2%	520	-2%	545	3%
デザート	24	-24%	46	-26%	67	-22%	93	-15%	88	-20%
市乳(宅配など)	56	0%	109	1%	166	1%	217	1%	219	2%
基幹ブランド計*2	327	2%	670	0%	951	1%	1,214	1%	1,270	5%

*1 ビバレッジ:チルドカップ飲料、チルド紅茶含む飲料全般

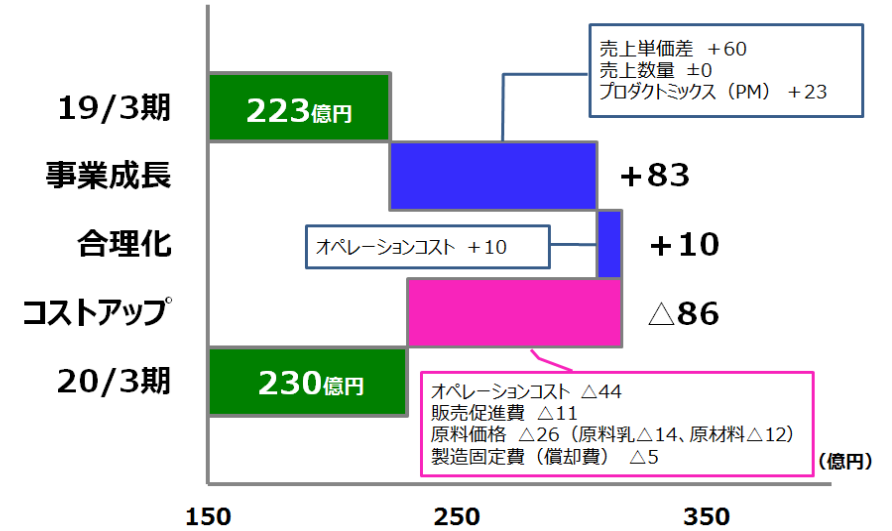
*2 基幹ブランド計:マウントレーニア、ビヒダスヨーグルト、森永アロエヨーグルト、バルテノ、バルム、ピノ、モウ、フレッシュモッツアレラ、計8ブランド合計

3. 営業利益増減要因 (+:対前年利益増加要因 △:対前年利益減少要因)

・2020年3月期3Q実績



・2020年3月期予想



営業利益増減要因動向(+:対前年利益増加要因 △:対前年利益減少要因)

(単位:億円)

営業利益増減	2017/3				2018/3				2019/3				2020/3 ※1Q時予想				
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	2Q	3Q	通期予	通期予
売上単価差	0	0	0	0	+1	+2	+3	+4	+5	+12	+17	+25	+15	+31	+45	+60	+60
売上数量	+5	+10	+10	+10	+1	+2	+1	△1	△7	△12	△14	△18	+1	△5	△6	0	+9
プロダクトミックス(PM)	+4	+9	+15	+20	+3	+7	+5	+8	+9	+12	+22	+35	0	+12	+22	+23	+23
オペレーションコスト*	+1	+3	+6	△2	△4	△4	△7	+5	0	△1	△7	△11	*△5	*△15	*△25	*△34	*△27
販売促進費効率	+5	+2	+4	△14	+5	+11	+10	+25	△8	△7	+3	+12	+3	+2	△2	△11	△9
原料乳価格	0	0	0	0	△1	△2	△3	△4	△1	△2	△3	△4	△3	△7	△10	△14	△15
原材料価格	+14	+33	+48	+54	+2	△6	△17	△29	△11	△18	△22	△24	△5	△6	△1	△12	△29
製造固定費(償却費)	△2	△4	△4	△3	+1	+2	+2	△2	△1	△3	△5	△7	△1	△1	△3	△5	△5
不動産事業	+1	+2	+3	+3	0	0	0	0	0	△1	△1	△2	0	0	0	0	0
合計	+28	+55	+82	+68	+8	+12	△6	+6	△14	△20	△10	+6	+5	+11	+20	+7	+7
営業利益(純額)	73	156	225	211	81	169	219	217	66	148	209	223	71	160	229	230	230

* オペレーションコスト:2020年3月期の数値は、上記グラフの「合理化」と「コストアップ」内の「オペレーションコスト」の合計

4. 連結財務諸表

(1) 損益計算書

(単位:百万円)

	2019/3				2020/3							
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減率	2Q	増減率	3Q	増減率	通期	増減率
売上高	150,479	311,411	456,571	583,582	152,757	1.5%	312,798	0.4%	459,614	0.7%		
売上原価	102,074	211,322	310,377	398,337	103,924	1.8%	211,503	0.1%	310,815	0.1%		
売上総利益	48,404	100,088	146,193	185,245	48,833	0.9%	101,294	1.2%	148,799	1.8%		
販売費及び一般管理費	41,783	85,262	125,285	162,913	41,729	-0.1%	85,334	0.1%	125,914	0.5%		
営業利益	6,621	14,826	20,907	22,331	7,103	7.3%	15,959	7.6%	22,885	9.5%		
営業外収益												
受取利息・配当金	595	743	936	971	341	-42.6%	483	-34.9%	729	-22.1%		
その他	310	896	1,130	1,591	305	-1.8%	737	-17.8%	905	-19.9%		
営業外収益合計	906	1,639	2,067	2,563	647	-28.6%	1,220	-25.5%	1,634	-20.9%		
営業外費用												
支払利息	179	372	559	750	184	3.2%	374	0.5%	554	-0.9%		
その他	303	463	600	970	339	12.1%	678	46.2%	598	-0.2%		
営業外費用合計	482	836	1,159	1,720	524	8.8%	1,052	25.9%	1,153	-0.6%		
経常利益	7,045	15,629	21,814	23,174	7,226	2.6%	16,128	3.2%	23,366	7.1%		
特別利益	0	111	194	421	60	-	61	-45.1%	212	9.3%		
特別損失												
公益財団法人ひかり協会負担金	470	860	1,383	1,710	460	-2.1%	850	-1.2%	1,373	-0.7%		
その他	286	587	859	1,654	257	-10.3%	599	1.9%	890	3.6%		
特別損失合計	756	1,447	2,242	3,364	717	-5.2%	1,449	0.1%	2,263	0.9%		
税金等調整前当期純利益	6,289	14,293	19,766	20,230	6,568	4.5%	14,740	3.1%	21,315	7.8%		
法人税等合計	2,283	4,616	6,006	6,044	2,231	-2.3%	4,601	-0.3%	6,359	5.9%		
当期純利益	4,005	9,676	13,759	14,186	4,337	8.3%	10,139	4.8%	14,955	8.7%		
非支配株主に帰属する当期純利益	25	68	135	168	32	29.2%	76	10.5%	118	-13.0%		
親会社株主に帰属する当期純利益	3,979	9,607	13,624	14,017	4,304	8.2%	10,063	4.7%	14,837	8.9%		

※当期純利益(四半期純利益)

4. 連結財務諸表

(2) 貸借対照表(資産の部)

(単位:百万円)

	2018/3	2019/3	2020/3 1Q	増減額	2020/3 2Q	増減額	2020/3 3Q	増減額	2020/3	増減額
資産の部										
流動資産	141,951	140,077	150,005	9,928	143,959	3,881	155,845	15,767		
固定資産	272,872	292,178	294,191	2,012	297,543	5,364	301,525	9,346		
有形固定資産	232,671	252,130	254,185	2,055	257,844	5,714	260,973	8,843		
建物及び構築物(純額)	75,768	76,511	77,086	575	76,387	-123	78,075	1,564		
機械装置及び運搬具(純額)	71,656	75,126	75,137	11	74,007	-1,119	75,046	-80		
土地	68,347	68,231	68,163	-67	68,373	142	68,367	135		
リース資産(純額)	2,600	2,642	2,478	-164	2,356	-285	2,740	97		
建設仮勘定	10,623	25,656	27,348	1,692	32,614	6,957	32,680	7,023		
その他(純額)	3,674	3,961	3,969	8	4,105	144	4,063	102		
無形固定資産	6,333	6,525	6,469	-55	6,348	-176	6,430	-94		
投資その他の資産	33,867	33,523	33,535	12	33,350	-173	34,121	598		
資産合計	414,823	432,256	444,197	11,940	441,502	9,246	457,370	25,114		

貸借対照表(負債の部、純資産の部)

(単位:百万円)

	2018/3	2019/3	2020/3 1Q	増減額	2020/3 2Q	増減額	2020/3 3Q	増減額	2020/3	増減額
負債の部										
流動負債	158,154	162,510	173,722	11,211	158,749	-3,760	169,425	6,915		
固定負債	97,565	100,578	99,686	-892	106,014	5,436	107,199	6,621		
負債合計	255,720	263,088	273,408	10,319	264,764	1,675	276,625	13,536		
純資産の部										
株主資本	151,257	162,745	164,328	1,582	170,165	7,419	174,937	12,191		
その他の包括利益累計額	6,250	4,661	4,689	28	4,787	125	3,943	-718		
新株予約権	247	229	229	-	205	-23	205	-23		
非支配株主持分	1,347	1,531	1,541	10	1,580	48	1,659	128		
純資産合計	159,102	169,167	170,788	1,621	176,738	7,570	180,745	11,578		
負債純資産合計	414,823	432,256	444,197	11,940	441,502	9,246	457,370	25,114		

※貸借対照表上の増減額 : 2019年3月期末との比較

(3) キャッシュフロー計算書(要約)

(単位:百万円)

	2018/3	2019/3	2020/3 1Q	増減額	2020/3 2Q	増減額	2020/3 3Q	増減額	2020/3	増減額
営業活動によるキャッシュフロー	25,110	18,506			18,924	4,250				
投資活動によるキャッシュフロー	-16,921	-38,817			-17,355	-2,286				
財務活動によるキャッシュフロー	-5,774	14,112			-179	-1,425				
現金および現金同等物の期末残高	9,838	3,384			4,727	-5,895				
フリーキャッシュフロー	8,188	-20,311			1,568	1,964				

5. 連結子会社一覧 (2019年12月31日現在 32社)

会社名	所在地	資本金	議決権比率	主要な事業内容
森永乳業販売株式会社	東京都港区	497百万円	100.0%	乳製品等の販売
東北森永乳業株式会社	仙台市	470百万円	100.0%	乳製品等の製造販売
株式会社フリジポート	東京都千代田区	310百万円	100.0%	乳製品等の販売
広島森永乳業株式会社	広島市	215百万円	100.0%	乳製品等の製造販売
エムケーチーズ株式会社	神奈川県綾瀬市	200百万円	100.0%	乳製品等の製造販売
株式会社クリニコ	東京都目黒区	200百万円	100.0%	栄養食品等の販売
株式会社東京デリー	東京都江東区	121百万円	100.0%	乳製品等の製造販売
株式会社リザンコーポレーション	東京都目黒区	100百万円	100.0%	不動産の賃貸、各種リース等
森永北陸乳業株式会社	福井県福井市	90百万円	100.0%	乳製品等の製造販売
株式会社トーワテクノ	広島市	90百万円	100.0%	食品機械装置の製造販売
株式会社森乳サンワールド	東京都港区	61百万円	100.0%	ペット飼料等の販売
株式会社シェフォーレ	千葉県八千代市	60百万円	100.0%	手作りデザート等の製造
森永酪農販売株式会社	東京都港区	42百万円	100.0%	飼料等の販売
東洋醗酵乳株式会社	名古屋市	30百万円	100.0%	乳製品等の製造販売
森永乳業北海道株式会社	札幌市	30百万円	100.0%	乳製品等の販売
森永乳業九州株式会社	福岡市	30百万円	100.0%	乳製品等の販売
株式会社ナポリアイスクリーム	東京都港区	20百万円	100.0%	アイスクリーム類の製造販売
十勝浦幌森永乳業株式会社	北海道十勝郡浦幌町	20百万円	100.0%	乳製品等の製造販売
ミライ GmbH	ドイツ・ロイトキルヒ市	90百万ユーロ	100.0%	原料乳製品の販売
MILEI Plus GmbH	ドイツ・ロイトキルヒ市	0百万ユーロ	100.0%	MILEI Proteinの持株会社
MILEI Protein GmbH & Co.KG	ドイツ・ロイトキルヒ市	0百万ユーロ	100.0%	原料乳製品の製造
森永ニュートリショナルフーズInc.	米国カリフォルニア州トーランス市	31百万ドル	100.0%	豆腐他大豆加工食品等の販売
パシフィック・ニュートリショナルフーズInc.	米国オレゴン州テュアラティン市	21百万ドル	100.0%	豆腐他大豆加工食品の製造
日本製乳株式会社	山形県東置賜郡高島町	140百万円	99.2%	乳製品等の製造販売
富士森永乳業株式会社	静岡県駿東郡長泉町	50百万円	98.9%	アイスクリーム類の製造販売
沖縄森永乳業株式会社	沖縄県中頭郡西原町	305百万円	97.3%	乳製品等の製造販売
熊本森永乳業株式会社	熊本市	50百万円	97.1%	乳製品等の製造販売
横浜森永乳業株式会社	神奈川県綾瀬市	60百万円	96.5%	乳製品等の製造販売
森永エンジニアリング株式会社	東京都港区	200百万円	90.0%	プラントの設計および施工等
北海道保証牛乳株式会社	北海道小樽市	97百万円	87.2%	乳製品等の製造販売
株式会社サンフコ	東京都千代田区	50百万円	45.0%	乳製品等の販売会社
エム・エム・プロパティ・ファンディング株式会社	東京都港区	10百万円	—	不動産の賃貸事業

※議決権比率には間接所有分を含む

ほか持分法適用子会社 1社

ほか持分法適用関連会社 1社

6. 事業所一覧 (2019年12月31日現在)

事業所名	所在地	主な製造商品
本社	東京都港区芝5-33-1	-
食品開発研究所	神奈川県座間市東原5-1-83	-
健康栄養科学研究所	神奈川県座間市東原5-1-83	-
素材応用研究所	神奈川県座間市東原5-1-83	-
基礎研究所	神奈川県座間市東原5-1-83	-
フードソリューション研究所	神奈川県座間市東原5-1-83	-
東北支店	宮城県仙台市青葉区中央2-2-10(仙都会館ビル6F)	-
首都圏支社	東京都港区港南3-8-1(森永乳業港南ビル)	-
関東支店	群馬県高崎市栄町16-11(高崎イーストタワービル7F)	-
東京支店	東京都港区港南3-8-1(森永乳業港南ビル)	-
中部支社	愛知県名古屋市東区徳川1-15-30(名古屋リザンビル4F)	-
東海支店	愛知県名古屋市東区徳川1-15-30(名古屋リザンビル4F)	-
北陸支店	石川県野々市市徳用二丁目362番地	-
西日本支社	大阪府大阪市北区堂島1-1-5(ザイマックス梅田新道ビル6F)	-
大阪支店	大阪府大阪市北区堂島1-1-5(ザイマックス梅田新道ビル6F)	-
中国支店	広島県広島市中区南吉島2-3-17	-
四国支店	香川県高松市今里町4番18号	-
佐呂間工場	北海道常呂郡佐呂間町字西富123	粉乳、濃縮乳、バター、クリーム
別海工場	北海道野付郡別海町西春別清川町18	ナチュラルチーズ、粉乳、ホエイパウダー、バター
盛岡工場	岩手県盛岡市青山2-3-14	流動食
福島工場	福島県福島市伏拝字清水内5	粉乳、バター、デコレーションホイップ、アイスクリーム類
利根工場	茨城県常総市内守谷町4013-1	LLプリン、LLゼリー、LLソフトミックス、菌体
東京工場	東京都葛飾区奥戸1-29-1	牛乳類、乳酸菌飲料、プリン、クリーム、LL豆腐
東京多摩工場	東京都東大和市立野4-515	牛乳類、乳飲料、紅茶、ヨーグルト
大和工場	東京都東大和市立野4-601	粉乳
松本工場	長野県松本市鎌田2-1-4	粉乳、ペプチド分解物、医療用食品原末
富士工場	静岡県富士宮市中里東町639	ラクチュロース(シロップ、パウダー)
中京工場	愛知県江南市中奈良町一ツ目1	牛乳類、乳飲料、乳酸菌飲料、紅茶、アイスクリーム類
近畿工場	兵庫県西宮市津門飯田町2-95	牛乳類、乳飲料、紅茶
神戸工場	兵庫県神戸市灘区摩耶埠頭3番	乳飲料、ヨーグルト、流動食
管理センター	東京都目黒区目黒4-4-22	-
情報システムセンター	神奈川県座間市東原5-1-83	-
装置開発センター	東京都東大和市立野4-515	-
東日本市乳センター	東京都東大和市立野4-540	-
西日本市乳センター	兵庫県神戸市灘区摩耶埠頭3番	-
商品センター	神奈川県横浜市港北区新横浜2-8-1(森永乳業新横浜ビル3F)	-

7. 株式情報 (2019年9月30日現在、株価情報除く)

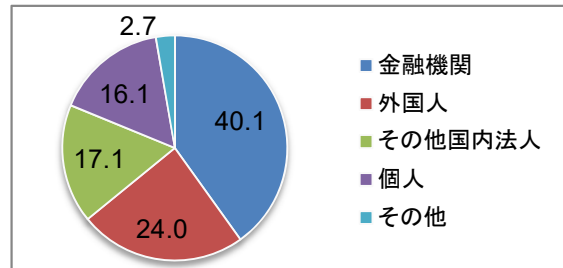
(1) 発行済株式総数 (単位:千株)

	株式数
発行済株式総数	49,480

自己株式343千株を除く

(2) 株主分布状況 (単位:%)

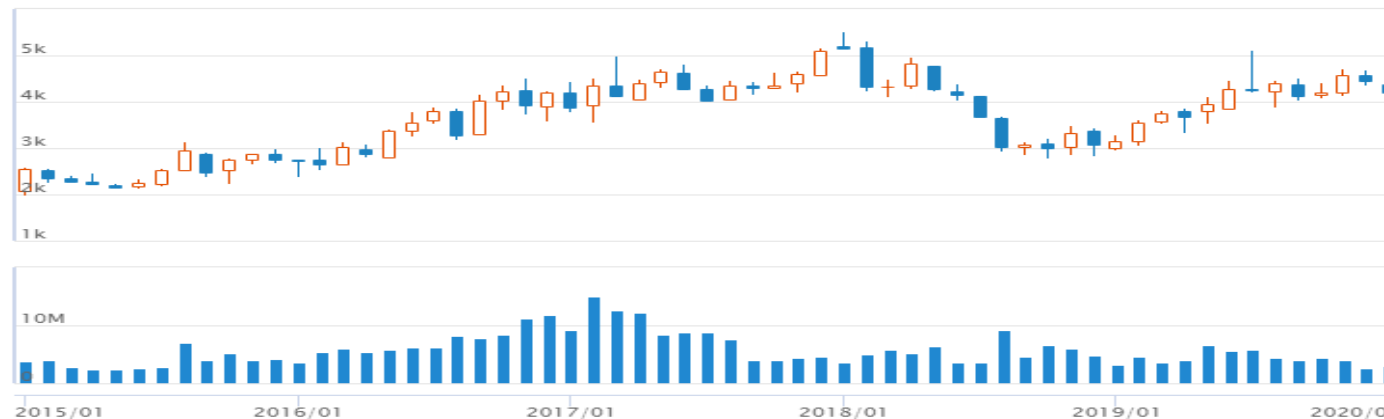
区分	比率
金融機関	40.1
外国人	24.0
その他国内法人	17.1
個人	16.1
その他	2.7



(3) 大株主の状況 (持株比率は発行済株式の総数から自己株式を控除した数に基づき算出) (単位:千株、%)

氏名または名称	株式数	比率
森永製菓株式会社	5,249	10.61
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,900	5.86
株式会社みずほ銀行	2,445	4.94
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,815	3.67
株式会社三菱UFJ銀行	1,388	2.81
株式会社SMBC信託銀行(株式会社三井住友銀行退職給付信託口)	1,328	2.69
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	1,160	2.34
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC)	1,132	2.29
森永乳業従業員持株会	994	2.01
三菱UFJ信託銀行株式会社	923	1.87

(4) 株価情報 (株価推移:上段、出来高推移:下段)



8. 部門別売上高(参考)

(1) 部門別売上高(金額:単体)

(単位:百万円)

	2019/3				2020/3								※期初予想						
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減額	増減率	2Q	増減額	増減率	3Q	増減額	増減率	通期予	増減額	増減率	通期予	増減額	増減率
市乳計	50,378	100,974	147,070	189,842	48,898	-1,479	-2.9%	99,396	-1,578	-1.6%	146,511	-558	-0.4%	190,395	553	0.3%	194,400	4,558	2.4%
牛乳類	17,366	34,949	51,790	67,295	16,977	-388	-2.2%	34,662	-287	-0.8%	51,710	-80	-0.2%	66,662	-633	-0.9%	69,000	1,705	2.5%
乳飲料等	14,933	30,603	44,120	55,770	14,527	-406	-2.7%	30,421	-182	-0.6%	43,821	-299	-0.7%	55,821	51	0.1%	56,500	730	1.3%
ヨーグルト	15,360	30,028	43,744	57,426	15,461	100	0.7%	30,598	569	1.9%	45,530	1,785	4.1%	60,598	3,172	5.5%	62,000	4,574	8.0%
プリン等	2,718	5,392	7,414	9,350	1,933	-785	-28.9%	3,714	-1,678	-31.1%	5,449	-1,964	-26.5%	7,314	-2,036	-21.8%	6,900	-2,450	-26.2%
乳製品計	23,115	47,348	73,657	96,883	23,546	430	1.9%	46,420	-928	-2.0%	71,195	-2,462	-3.3%	94,519	-2,364	-2.4%	95,200	-1,683	-1.7%
練乳	870	1,548	2,403	3,391	903	32	3.8%	1,444	-104	-6.7%	2,172	-230	-9.6%	3,244	-147	-4.3%	3,200	-191	-5.6%
粉乳	7,246	15,977	24,663	32,544	7,255	8	0.1%	14,853	-1,124	-7.0%	22,803	-1,860	-7.5%	30,353	-2,191	-6.7%	31,000	-1,544	-4.7%
バター	3,141	6,400	10,127	13,232	3,205	63	2.0%	6,399	-1	-0.0%	10,111	-16	-0.2%	12,699	-533	-4.0%	12,500	-732	-5.5%
チーズ	11,857	23,421	36,462	47,714	12,182	325	2.7%	23,723	301	1.3%	36,108	-354	-1.0%	48,223	509	1.1%	48,500	786	1.6%
アイスクリーム	14,434	32,814	43,359	51,979	14,656	222	1.5%	32,022	-792	-2.4%	42,581	-777	-1.8%	51,822	-157	-0.3%	54,500	2,521	4.9%
その他計	23,473	47,015	70,842	91,657	23,163	-310	-1.3%	46,684	-331	-0.7%	69,838	-1,004	-1.4%	91,287	-370	-0.4%	92,900	1,243	1.4%
飲料	4,591	9,643	13,448	17,061	4,429	-161	-3.5%	9,346	-297	-3.1%	12,942	-506	-3.8%	16,846	-215	-1.3%	17,500	439	2.6%
その他	18,882	37,371	57,394	74,595	18,733	-148	-0.8%	37,337	-33	-0.1%	56,896	-497	-0.9%	74,441	-154	-0.2%	75,400	805	1.1%
合計	111,401	228,153	334,930	430,363	110,265	-1,136	-1.0%	224,523	-3,630	-1.6%	330,127	-4,802	-1.4%	428,023	-2,340	-0.5%	437,000	6,637	1.5%

(2) 部門別売上高(数量:単体)

(単位:乳製品はt、他はkl)

	2019/3				2020/3								通期	増減量	増減率	
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減量	増減率	2Q	増減量	増減率	3Q	増減量				増減率
市乳計	215,600	434,700	635,200	820,500	204,700	-10,900	-5.0%	419,600	-15,100	-3.5%	618,500	-16,700	-2.6%			
牛乳類	105,500	212,000	312,700	405,500	100,000	-5,500	-5.2%	205,200	-6,800	-3.2%	305,400	-7,300	-2.3%			
乳飲料等	63,100	130,500	189,600	241,500	62,100	-1,000	-1.6%	130,400	-100	-0.1%	188,600	-1,000	-0.5%			
ヨーグルト	41,000	80,300	117,200	154,300	39,200	-1,700	-4.2%	77,500	-2,800	-3.5%	114,800	-2,400	-2.1%			
プリン等	6,000	11,900	15,600	19,200	3,400	-2,600	-43.3%	6,600	-5,400	-44.9%	9,600	-5,900	-38.1%			
乳製品計	20,000	41,400	63,900	84,100	20,200	200	1.1%	40,100	-1,300	-3.1%	61,100	-2,800	-4.3%			
練乳	1,600	2,900	4,400	5,800	1,500	-100	-4.7%	2,600	-300	-10.5%	3,800	-600	-12.6%			
粉乳	6,300	14,600	22,200	29,400	6,500	200	2.9%	13,500	-1,100	-7.6%	20,300	-1,900	-8.4%			
バター	2,600	5,200	8,200	10,800	2,600	0	1.2%	5,200	-100	-1.0%	8,100	-100	-1.3%			
チーズ	9,600	18,800	29,100	38,200	9,700	100	0.8%	18,900	200	1.0%	28,900	-200	-0.8%			
アイスクリーム	24,800	56,800	74,200	88,400	23,800	-900	-3.8%	52,500	-4,300	-7.6%	69,200	-5,000	-6.8%			
その他計																
飲料	35,000	75,000	105,000	134,200	35,400	400	1.3%	75,100	0	0.0%	104,200	-800	-0.8%			
その他																