# 2020年6月期第2四半期

決算補足説明資料

株式会社ブレインパッド 2020年2月7日



## **INDEX**

•	はじめに	• • •	P 2
•	会社概要	• • •	P 3
•	2020年1月31日付公表「2020年6月期 連結業績予想の修正」について	• • •	P 9
•	2020年6月期 第2四半期 連結業績ハイライト	• • •	P 15
•	2020年6月期 第2四半期 単体業績/単体セグメント業績ハイライト	• • •	P 23
•	再掲:中期経営計画について	• • •	P 34
•	APPENDIX	• • •	P 44

## はじめに ~当社が目指すもの~

### 創業以来の変わらぬミッション

## "データ活用の促進を通じて持続可能な未来をつくる"

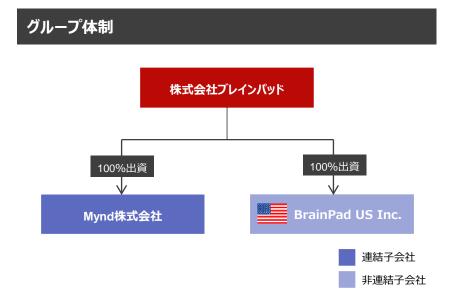
ブレインパッドは、2004年の創業当時から、顧客企業のデータを活用した経営改善を支援してきました。 ビッグデータ、AI、IoTなど、時代ごとにキーワードは違えど、 その根底はデータを分析・活用して価値に変え、企業活動に変化と改善をもたらすことです。

データは蓄積するだけではただのコストです。私たちは、データを価値に変えるために必要な 分析力(国内随一のデータサイエンティスト数) エンジニアリング力(市場No.1製品を自社開発・提供できる技術力) ビジネスカ(データ活用を支援した企業は業種問わず1,000社超) の3つの力を有した、世界でも稀有な企業です。

世界的に増え続ける人口(減り続ける日本の人口)と、限られた資源、加速する環境変化の中で 私たちは「データ活用のプロフェッショナル」として、 ビジネスに、データに基づく高度化とイノベーションを与え、 世界の持続可能性の向上に寄与してまいります。

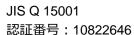
## 会社概要

商号	株式会社ブレインハ	『ッド(英文 BrainF	Pad Inc.)			
本社所在地	東京都港区白金台3-2-10 白金台ビル					
電話番号	03-6721-7001(1	代表)				
設立	2004年3月18日					
上場	2011年9月 東京証券取引所 マザーズ上場 2013年7月 同 市場第一部上場 (証券コード: 3655)					
資本金	523百万円(2019	9年12月31日現在	)			
従業員数	307名(連結、20	)19年12月31日現	在)			
役員	代表取締役会長 代表取締役社長 取締役 取締役 取締役 社外取締役 社外取締役 社外取締役 対外取締役 対外取締役 社外取締役 社外監査役 社外監査役 社外監査役	草安石塩関佐牛鈴山四野田川澤口野島木田野田川澤田野島木田野島・大田野島・大田野島・大田野島・大田野・大田野・大田野・大田野・大田野・大田野・大田野・大田野・大田野・大田野	(創業者)			
主な 加入団体		ータサイエンティストi 本ディープラーニング				



### 認証





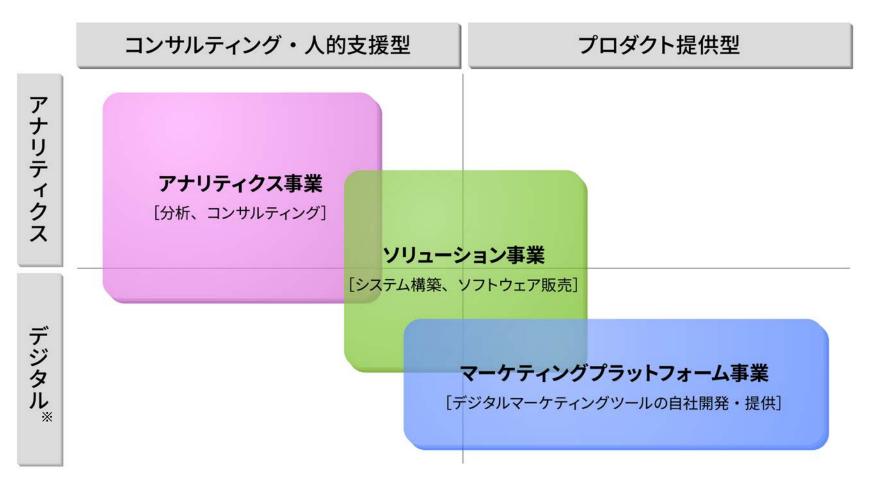


認証・制度 ISO(JIS Q) 27001

認証の登録範囲は、Webレコメンデーションならびに 広告配信技術、データ分析技術を利用したSaaS サービスです。

### データ活用をトータルに支援するブレインパッドのビジネス領域

データを活用して顧客企業の経営改善を支援する当社の事業領域は、以下の4つのフィールド (象限)で表すことができ、その中で、3つのタイプの事業を展開しています。



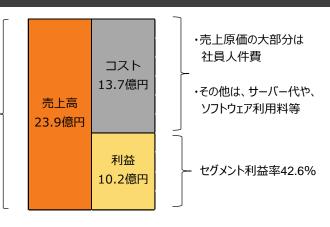
※デジタル:デジタルトランスフォーメーション(DX)と呼ばれる領域の中でも、これまでWebマーケティングと呼ばれていた、デジタルマーケティングへの改革・支援を中核とした領域

## アナリティクス事業

データサイエンティストという専門人材によるデータ解析/コンサルテーションや、 データ解析ロジックを組み込んだシステム実装を、業務受託型で行う事業です。

### 直近の収益構造 (2019年6月期連結実績)

- 顧客の経営課題に合わせて プロジェクト単位で受注
- ・プロジェクト期間は、 数か月~数年まで様々、 プロジェクト体制も、 数名~10名近くまで様々
- ・フロー型売上高として集計 しているが、数ヶ月ごとに 契約更新し、長期にわたり 支援している企業も多い



#### 特徴、強み

- ・業界随一の規模を誇るデータサイエンティスト組織
- ・特定業種に特化せず、幅広い業種に対する支援実績
- ・AIなどの先進技術や、統計科学・数理工学などを、 実際のビジネスへ適用できるノウハウ
- ・業界でもいち早く新卒採用を開始し、毎年十数名の 新卒を育成し続けることのできる組織力

### 代表的なサービス

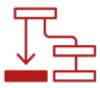
#### マーケティングアナリティクス



- 分析による顧客構造理解
- ・顧客育成のための戦略立案
- ・リソース (時間・コスト) の 最適配分
- マーケティングシステム構築
- ・施策の効果測定

ほか

#### 機械学習やAIを用いた業務プロセスの最適化



- ・サプライチェーンの最適化 (配送·配車,人員配置,需要予測等)
- 製造プロセスの最適化 (不良品検出,歩留まり改善等)
- ・不正取引の検知
- ・AIを活用したロジック開発
- ・深層学習を用いた画像解析 ほか

#### データ活用人材の育成、組織・体制の整備



- 01011000101011000・データ活用組織・体制の 整備や立ち上げ
  - ・データ活用人材や データサイエンティストの 育成メソッドを組み合わせた

カスタマイズプログラムの提供

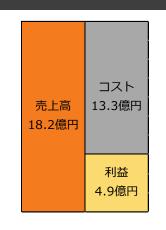
ほか

### ソリューション事業

データを活用したCRM改善やマーケティングを自動化する場合に必要となる海外製システムや、 機械学習による予測システムのライセンス販売と、ビッグデータ分析環境の構築を行う事業です。

#### 直近の収益構造(2019年6月期連結実績)

- 月額利用料や保守料から なるストック型売上高に比べ、 一括計 上型のライセンス売 上 や開発売上、人的支援売上 からなるフロー型売上高の ほうが成長スピードが大きい
- ・大型のライセンス販売や 開発案件、人的支援案件 の受注があると、一気に フロー型売上高が増加



- 売上原価の大部分は ライセンスの仕入高、 受託開発に要した外注費等
- 開発作業等には外注を利用 し、利益率をコントロール
- ・3事業の中では仕入・外注費率 が最も高い

セグメント利益率27.1%

### 特徴、強み

- ベンダーフリーの立場で、顧客ニーズに合わせた 柔軟なシステム選定が可能
- ・独自性の強い海外ツールを目利き・選定。日本国内 では当社のみが取り扱っているツールも多数
- ・過去の豊富な実績をふまえ、データ利活用のために 最適な分析環境やツールの提案が可能

### 代表的な取扱製品

#### マーケティングオートメーション プラットフォーム



### **Probance**

機械学習により顧客ニー ズを予測し、パーソナライ ズコミュニケーションを実現 するMAプラットフォーム

#### デジタルコンシューマー・ インテリジェンス



#### **Brandwatch**

業界最大級のデータとAI を搭載した次世代マーケ ティングリサーチプラット フォーム

### ダイナミックセグメンテーション



#### exQuick

データやファイルを統合的 に管理し、データ抽出やレ ポーティングを得意とする システム

#### 拡張分析ツール



#### **BrainPad VizTact**

機械学習とビジュアル分 析を組み合わせてパターン やルールを発見し、意思 決定をサポート

#### オールインワン機械学習 プラットフォーム



#### **SAP® Data Intelligence**

データの管理・収集・加丁 機械学習モデルの作成・ 管理・運用の機能を全て 搭載したプラットフォーム

#### 統計解析・ビッグデータ 加工システム



#### **WPS Analytics**

SAS言語で記述されたプ ログラム実行とデータ操作 が可能

#### クラウドプラットフォーム

Microsoft Azure

#### Microsoft Azure

ビッグデータ活用に必要な 一連の機能をクラウドトで 提供

#### ロボティック・プロセス・ オートメーション



#### ブレインロボ (BrainRobo)

人が行う業務を自動化・ 効率化するロボティック・プ ロセス・オートメーション

自社製品





## マーケティングプラットフォーム事業

デジタルマーケティング領域において、自社開発のレコメンドアルゴリズムや自然言語処理機能 などを搭載した独自性の強い製品を自社開発し、SaaS形式で顧客へ提供している事業です。

#### 直近の収益構造(2019年6月期連結実績)

- 自社開発製品を月額課金型 で利用いただいている (売上高の大部分が、 「Rtoaster |関連の売上)
- 解約がない限りは、売上が 積み上がるストック型の ビジネスモデル
- ・一部、カスタマイズ開発や 導入コンサルティング費用 がフロー型売上高となる



売上原価の大部分は 自社開発製品運用のための サーバー費用や、 製品開発のための人件費

セグメント利益率22.4%

#### 特徴、強み

- DMP市場のトップクラス製品である「Rtoaster lを 開発・提供(トラッキング数30億、アイテム数2億点)
- ・分析会社ならではの高精度な自社開発アルゴリズムを 製品化
- ・他社製品とはベンダーフリーに連携可能であり、 プライベートDMPである「Rtoaster」を中心に据えた デジタルマーケティングの実行が可能
- ・運用型広告領域の新製品開発・立ち上げにチャレンジ中

#### 代表的な取扱製品・サービス (全て自社開発製品)

#### レコメンドエンジン搭載 プライベートDMP



#### Rtoaster

多彩なマーケティングアク ションをデータから実現でき る、DMP市場のトップクラ ス製品

#### 運用型広告入稿支援 ツール



#### **AdPencil**

手間のかかるウェブ広告の 入稿作業を、AI技術を用 いて簡単な操作での自動 化を実現

#### 広告運用支援ツール



#### AdNote

シミュレーションによる着地 予測から予算配分/調 整を自動化する広告運 用の支援ツール

#### AI型ウェブ広告 運用ソリューション



#### **FUSE LIGHT**

ウェブ広告の運用業務を 最先端AIにより全自動化、 オペレーションレスにウェブ 広告の配信が可能

#### 運用型広告に関する プロフェッショナルサービス



#### インハウス化支援サービス

長年の当社の広告運用 の知見と自社開発製品を 活用し、広告運用の内製 化を支援するサービス

#### 自然言語処理エンジン



#### Mynd plus

人丁知能・機械学習・統 計学技術を駆使してテキ ストデータを解析

#### マッチングエンジン



### Conomi

収集・蓄積したデータを活 用して、独自のアルゴリズ ハでヒト・モノを複合的に マッチング



## 主なクライアント

これまでに当社との取引実績があり企業名等の公表を許可いただいている、または、 プレスリリースやメディア掲載等で取引実績のあることが公知となっている顧客を抜粋したものです。 (2020年2月7日現在、敬称略、順不同)

	(2020年27月1日为1日、10人10年10月1日)
情報·通信	グーグル合同会社、ヤフー(株)、ニフティ(株)、GMOリサーチ(株)、(株)大塚商会、CCCマーケティング(株)、(株)アイスタイル、(株)インタースペース、 エアロセンス(株)、(株)エイトレッド、オーエムネットワーク(株)、(株)クラウドワークス、(株)JR東日本ネットステーション、スターフェスティバル(株)、 ダイワボウ情報システム(株)、トレンドマイクロ(株)
電気機器	三菱電機㈱
化学	ライオン(株)、コーセープロビジョン(株)、(株)ファンケル、(株)富士フイルム ヘルスケア ラボラトリー
医療•製薬	バイエル薬品㈱、メディカル・データ・ビジョン㈱
小売・流通・卸売	(株)ローソン、(株)髙島屋、(株)TSUTAYA、(株)ゲオ、(株)I-ne、アスクル(株)、エノテカ(株)、(株)オークローンマーケティング、(株)オートバックスセブン、 貝印(株)、(株)コナカ、(株)自由が丘フラワーズ、(株)セレクトスクエア、全日空商事(株)、(株)そごう・西武、(株)タイムマシン、ディーゼルジャパン(株)、 (株)ディノス・セシール、(株)ドラマ、西川(株)、(株)バロックジャパンリミテッド、(株)ピーチ・ジョン、(株)B4F、(株)フェリシモ、(株)ロッピングライフ、(株)ワコール
食料品·飲食	(株)すかいらーくホールディングス、味の素(株)、キリン(株)、キユーピー(株)、日本コカ・コーラ(株)、(株)明治、アサヒビール(株)、UCCホールディングス(株)、森永乳業(株)、キッコーマン(株)、シダックス(株)、日本たばこ産業(株)
銀行・証券・カード	SMBC日興証券㈱、みずほ証券㈱、㈱横浜銀行、㈱山口フィナンシャルグループ、㈱ジェーシービー、大和証券㈱、松井証券㈱、 ㈱三菱UFJ銀行、㈱新生銀行、三井住友信託銀行㈱、㈱伊予銀行、㈱オリエントコーポレーション、ポケットカード㈱
教育・人材・ コンサルティング	(株)ベネッセコーポレーション、パーソルキャリア(株)、(株)マイナビ、(株)リクルートスタッフィング、エン・ジャパン(株)、(株)ビズリーチ、(株)MS-Japan、 テクノプロ・ホールディングス(株)、(株)ディスコ、(株)日経HR、学校法人河合塾、(株)Z会、(株)パソナテック、エキスパートスタッフ(株)
航空・鉄道・運輸・ 旅行・ホテル	日本航空(株)、全日本空輸(株)、九州旅客鉄道(株)、(株)日本旅行、ヤマト運輸(株)、ゆこゆこホールディングス(株)、(株)旅工房、 ヒルトン・ワールドワイド、(株)プリンスホテル
建設·住宅	八千代エンジニヤリング(株)、ミサワホーム(株)、大東建託(株)、積水ハウス(株)、野村不動産アーバンネット(株)、 三井不動産レジデンシャルリース(株)
メディア・広告・ エンタテインメント	NIKKEI STYLE、㈱WOWOW、ぴあ㈱、㈱朝日新聞社、㈱セガホールディングス、㈱セガゲームス、㈱フジテレビジョン、 ㈱読売新聞東京本社、㈱JTBパブリッシング、㈱博報堂プロダクツ、スターツ出版㈱、㈱デルフィス、ビーコンコミュニケーションズ㈱、 ㈱J-WAVE I
その他サービス	(株)さとふる、(株)アニスピホールディングス、(株)イタミアート



## 当期の業績予想の前提(期初に発表した内容)

(百万円未満切り捨て)

	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属 する当期純利益
2019年6月期 実績	5,676	1,184	1,213	880
2020年6月期期初予想	6,800	1,200	1,220	900
増減率(%)	19.8%	1.3%	0.5%	2.2%

### 【利益成長がいったん停滞する主因】



データ活用領域の人材獲得競争の激化から、当社が 必要とする人材確保が遅れている部分がある。 その遅れを取り戻すべく、人材採用・育成に人的・ 金銭的なリソース配分を増やしていく計画としている。



退職率は下げ止まっているが、既存社員のリテンションと 採用効率改善の両面において、インセンティブプランを 含む給与体系の見直しを計画している。 また、総合力をより発揮させるための大規模な組織再 編を実施済であり、その定着化にも時間と労力をかける 計画としている。

オフィス環境への投資

今後の増員を見据え、本年10月よりサテライトオフィス (JR東急目黒ビル)の稼働を開始。 ファシリティ関連費用の増加を計画している。

### 3つの投資の進捗状況

前頁のとおり、当期の利益成長がいったん停滞するのは、3つの投資によるコスト増が主因ですが、 その投資の進捗および今後の見通しは、以下の通りです。

●予定通り投資が進んだ/進む予定▲予定通りには投資が進まなかった

投資内容	上期の進捗	下期の見通し
人材採用・育成への リソース配分増加	▲1Qは新組織の定着化に注力 した結果、採用活動が弱まり、 増員数は低調に終わる。 ●2Qより採用活動が改善、 3Q以降の入社が増加。	<ul><li>●1-2月の入社人数が増加。</li><li>●3月以降の入社予定も増えてきており、期末目標人数(368名)の達成に向けて、採用投資を加速。</li></ul>
給与体系の見直しと 組織再編	▲昇給は年2回(8月・2月)であり、 であり、昨年8月の昇給は実施済。 ●昨年7月に大規模な組織再編を 実施済。	●2月の昇給により、 社員人件費の増加が進む。
オフィス環境への投資	●昨年10月より、予定通り サテライトオフィスが稼働。 賃料等が増加。	— 追加の大規模投資は 予定していない

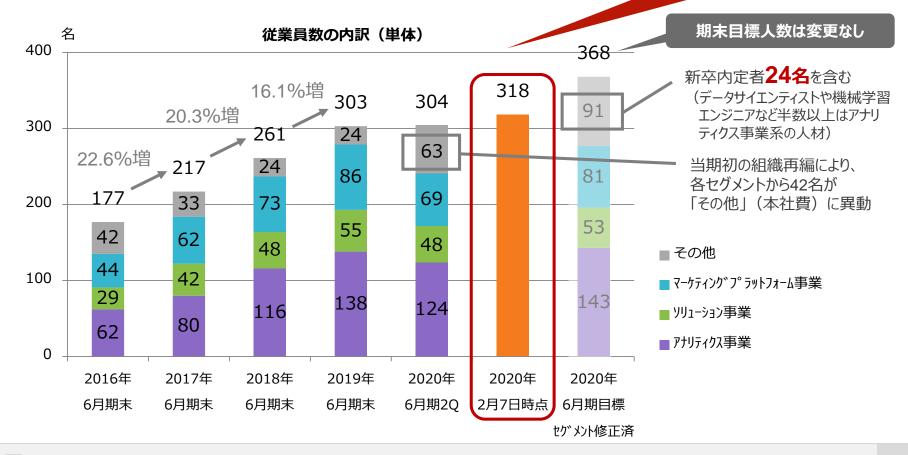
現時点の従業員数の進捗は次頁を参照

### 従業員数の推移(単体)

2Q以降の採用活動の巻き返しにより、1月以降の入社が増加しており、 本日 (2020年2月7日) 時点の従業員数は、318名に増加。

3月以降も中途採用の入社予定が増えてきているのに加え、 4月には、新卒24名の入社も控えている。

本日時点では、318名 (2020年2月7日時点)



### 第2四半期連結累計期間(上期)の利益上振れの概要

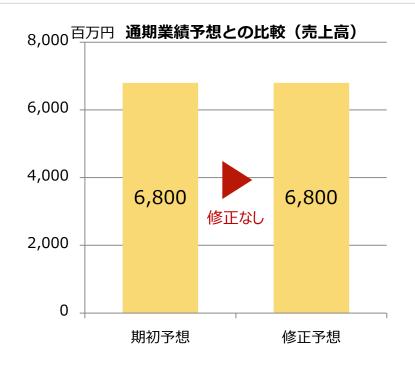


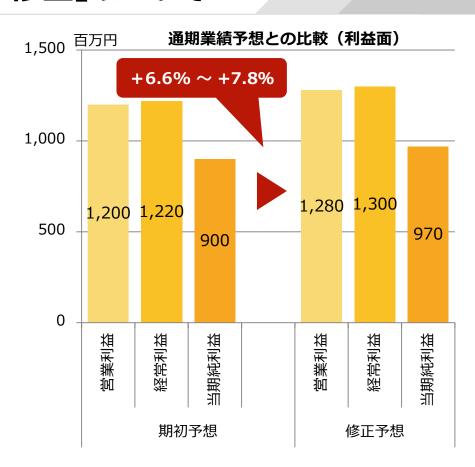


### <利益面の上振れ理由>

- 上期の中途採用に遅れが生じ、中途採用社員の人件費・人材採用費の一部が未使用に 終わったため、営業利益・経営利益を上方修正。
- 投資有価証券の一部売却による特別利益計上の影響により、当期純利益を上方修正。

## 2020年1月31日付公表 「2020年6月期 連結業績予想の修正」について





### <通期の利益予想について>

- 上期に中途採用の遅れがあったことを加味し、上方修正。
- 上方修正額が限定的なのは、下期からは昇給による社員人件費の増加が本格化すること に加え、期末目標人数に向けて採用投資をさらに加速させるため。



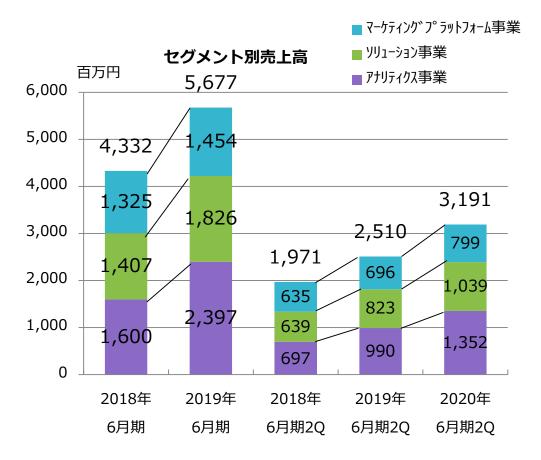
連結業績ハイライト



## 3期比較(連結売上高:四半期別/セグメント別)

当期2Qは、これまでに入社した人材の戦力化により、市場の強い需要を確実に取り込み、 前年同四半期比+27.1%の増収、かつ、3事業ともに増収となった。

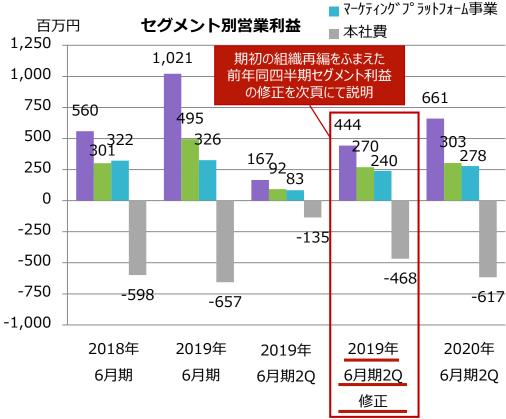




## 3期比較(連結営業利益:四半期別/セグメント別)

営業利益は、売上高に追随して伸長しているのに加え、 中途採用の遅れにより採用関連費用の消費が進まなかったことが、利益を押し上げた。 その一方で、新人事制度により上期業績に伴う賞与引当金を計上した結果、 前年同四半期比+28.7%の増益となった。3事業ともに増益。





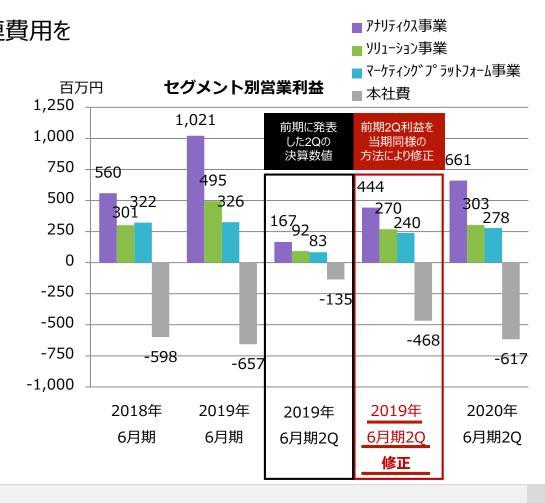
■ アナリティクス事業■ ソリューション事業

## 3期比較(連結営業利益:四半期別/セグメント別)の補足

当期初(2019年7月)に、各セグメントに分散していた営業機能・マーケティング機能を集約する 大規模な組織再編を実施。

### これに伴い、

- 当期より、営業・マーケティング関連費用を 各セグメントに配賦しない方法に 変更しているため、 当期2Qの本社費が増加。 その分、各セグメント利益が良化。
- 前期との比較をしやすくするため、 前期2Qのセグメント利益を 当期同様の方法により修正。 (右記赤枠部分)
- ※これ以降の頁についても、 前期2Qのセグメント利益は 右記と同様の形式で記載。



### 3期比較(連結経常利益、当期純利益:四半期別)

前述の営業利益と同じく、連結経常利益も増益。

なお、営業利益・経営利益ともに、当期1Qに比べて2Qの増益率が小さいのは、 案件の大型化により利益率が高い水準で安定し始めたのが前期2Q以降であることと、 新人事制度により、当期より、上期業績に伴う賞与引当金を計上しているため。

当期純利益の増益率が大きいのは、投資有価証券の一部売却による特別利益計上の影響。





### 連結損益の状況

(単位:百万円)

(十座・口/川					
	2019年 6月期2Q	2020年 6月期2Q	増減額	増減率	
売上高	2,510	3,191	681	27.1%	
売上原価	1,285	1,686	401	31.2%	
売上総利益	1,224	1,505	280	22.9%	
販管費	738	879	141	19.1%	
営業利益	486	625	140	28.7%	
営業外収益	10	13	3	31.9%	
営業外費用	0	1	0	93.2%	
経常利益	496	638	142	28.7%	
特別利益	0	98	98	48846.8%	
特別損失	_	_	_	_	
税金等調整前当期純利益	496	736	240	48.4%	
法人税等合計	157	228	71	45.1%	
当期純利益	339	508	169	49.9%	
非支配株主利益	_	_	_	_	
親会社株主に帰属する当期純利益	339	508	169	49.9%	

昇給による社員人件費の上昇と、 案件の大型化・長期化に伴う外注費用の 増加により、売上高の増加率に比べ、 売上原価の増加率が高くなった

採用関連費用、広告宣伝費など、 想定よりも費消できていない部分があり、 販管費の増加率は限定的

保有投資有価証券の一部を売却したこと により、投資有価証券売却益 (特別利益) として98百万円を計上

## 連結財政状況

(単位:百万円)

							(单位,日月17)
		2019年 6月期末	2020年 6月2Q末	増減額	増減率	主な増減要因	
資産		3,868	4,513	645	16.7%		
	流動資産	3,232	3,626	394	12.2%	・現金及び預金 ・仕掛品 ・流動資産その他	+395 +35 ▲35
	固定資産	636	887	251	39.6%	<ul><li>・投資その他の資産</li><li>・有形固定資産(建物附属設備など)</li><li>・無形固定資産その他</li><li>・ソフトウエア</li></ul>	+154 / +76 +38 ▲13
負債		1,179	937	-241	-20.5%		
	流動負債	1,111	852	-260	-23.4%	<ul><li>・未払費用</li><li>・買掛金</li><li>・賞与引当金</li><li>・前受収益</li><li>・流動負債その他</li><li>・未払金</li><li>・未払法人税等</li></ul>	+25 +12 ▲89 ▲82 ▲58 ▲38 ▲31
	固定負債	67	86	18	27.3%	・資産除去債務	+23
純資産		2,689	3,576	887	33.0%	<ul><li>・利益剰余金</li><li>・資本金</li><li>・資本剰余金</li></ul>	+508 +191 +191
<b>六一次上山去</b>		CO 40/	70.00/				

譲渡制限付株式報酬 制度導入に伴う 長期前払費用の増加、 サテライトオフィスの 差入保証金の発生、 投資有価証券の増加 など

サテライトオフィス開設 に伴う投資など

譲渡制限付株式報酬 制度の導入、過去の 新株予約権の行使に よる払込

自己資本比率 69.4% 79.2%

# 連結キャッシュ・フローの状況

(単位:百万円)

	2019年 6月期2Q	2020年 6月期2Q	2020年6月期2Qの主な内訳	
営業CF	244	268	<ul> <li>・税金等調整前当期純利益</li> <li>・減価償却費</li> <li>・未払費用の増加</li> <li>・仕入債務の増加</li> <li>・法人税等の支払額</li> <li>・投資有価証券売却益</li> <li>・賞与引当金の減少</li> <li>・前受収益の減少</li> <li>・未払金の減少</li> <li>・未払金の減少</li> <li>・たな卸資産の増加</li> </ul>	
投資CF	-74	-169	<ul> <li>・投資有価証券の売却</li> <li>・有形固定資産の取得</li> <li>・無形固定資産の取得</li> <li>・投資有価証券の取得</li> <li>・差入保証金の差入</li> </ul>	
財務CF	_	296	・新株予約権の行使による株式発行 +297	
現金および現金同等物の増減額	170	395		
現金および現金同等物の残高	1,437	2,472		

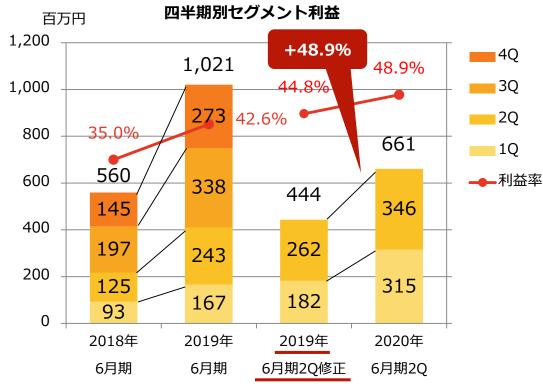


### アナリティクス事業(単体)3期比較

データ活用意欲の高まりを受けた案件の大型化・長期化が進み、 売上高は前年同四半期比+36.6%。

組織再編後の適正な利益率は、40%~45%と考えている。 当期2Qのセグメント利益率の向上は、付加価値の高いプロジェクトの受注が進んでいるため。

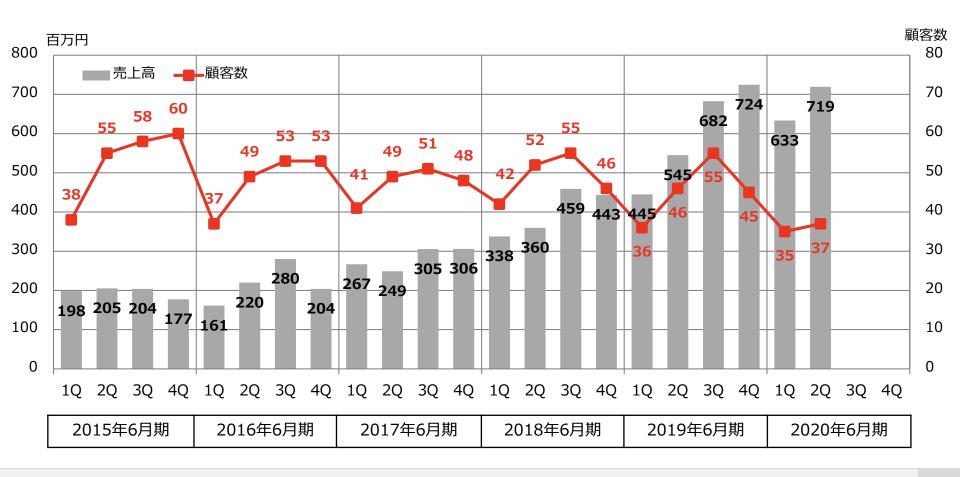




## アナリティクス事業(単体)売上ー顧客数推移

当期2Qは、四半期あたり過去最高水準の売上高を確保。

案件の大型化・長期化により、1顧客あたりの売上高の拡大が一層進んでいる。

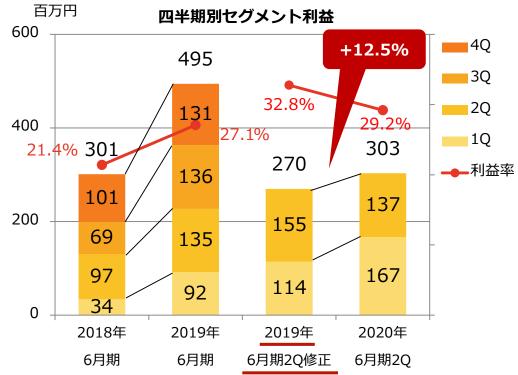


## ソリューション事業(単体)3期比較

売上高は、ストック型売上高に繋がるソフトウェアライセンス販売や、データ分析環境構築案件等 の受注が好調に推移したことにより、前年同四半期比+26.2%。

利益面も、売上伸長に追随して増加したが、利益率が高めの分析ソフトウェアの導入支援案件 の売上割合が低下したことにより、当期1Qに比べ、セグメント利益率は低下。 なお、組織再編後の適正な利益率は、30%~35%と考えている。





### ソリューション事業(単体)売上ー顧客数推移

当社が取り扱う他社製機械学習ソフトウェアのリブランドに伴い、同ソフトウェアのライセンス販売やそれに付随する導入支援案件の新規受注が低調となったことなどにより、当期1Qに比べてフロー売上高が減少した。



### データ活用・分析環境構築領域のプレスリリース

### 山口フィナンシャルグループ傘下の3銀行のデータを クラウド(Microsoft Azure)上で一元収集・活用する統合データベースを構築

2019/12/13

山口FG傘下の3銀行(山口銀行、もみじ銀行、北九州銀行)の顧客情報等を、一元的に収集・活用する 「統合データベース」を、日本マイクロソフト株式会社とともに「Microsoft Azure」上に構築。

複数の銀行のデータを統合し、パブリッククラウドのPaaSを活用したデータ活用基盤の構築は、 地方銀行では国内初の取り組み。

「セキュリティと利便性を備えるデータベース を早期に構築したい」という山口FGの 意向に基づき、わずか6カ月強という スピードで(迅速性)、容易にシステム 構成の変更やデータ追加が可能な 状態を確保しながら(柔軟性) 高いセキュリティ水準(信頼性)を 兼ね備えるデータベースの構築を実現。

12月末には「Rtoaster」を活用した、 ウェブサイト・ポータルアプリのパーソナライズ を開始。

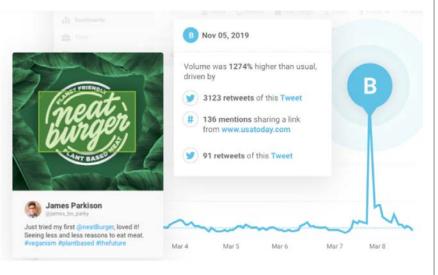


## 新たに取り扱いを開始する他社製プロダクト

### マーケティングリサーチ領域における新製品 [Brandwatch Consumer Research] の国内提供を開始 2020/1/28

企業合併した「Brandwatch」と「Crimson Hexagon」 が、両社のソリューションを統合した新製品。

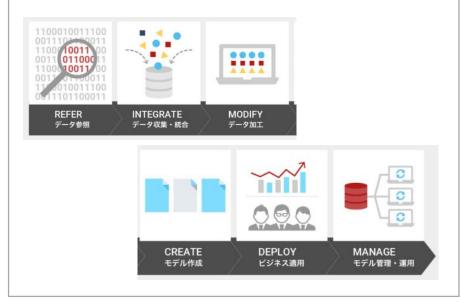
1.3兆件もの膨大なデータソースと、AI/機械学習に よる解析能力の高さを誇り、分析結果をさまざまな レポートに生成できる等、他のツールにはない豊富 な機能が特徴。



### オールインワン機械学習プラットフォーム 「SAP® Data Intelligence」の取り扱いを SAPジャパンと合意 2020/1/30

データ収集・分析から、モデルの管理・運用まで、 データ分析・活用に必要な機能を全て搭載。

一般的には複数のツールを駆使する必要がある 機械学習を用いたデータ分析を、ワンソリューション で完結できる。

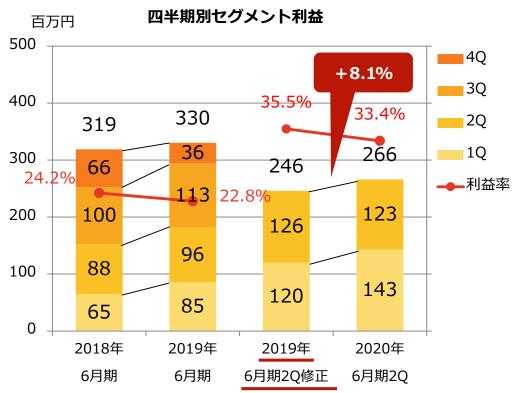


## マーケティングプラットフォーム事業(単体)3期比較

主力製品「Rtoaster」の提供に伴うプロフェッショナルサービスほか各種提案が好調に推移し、 競争が激化するデジタルマーケティング領域にて、売上高は前年同四半期比+14.9%となり、 四半期あたり最高売上高を達成。

なお、組織再編後の適正な利益率は、35%前後と考えている。

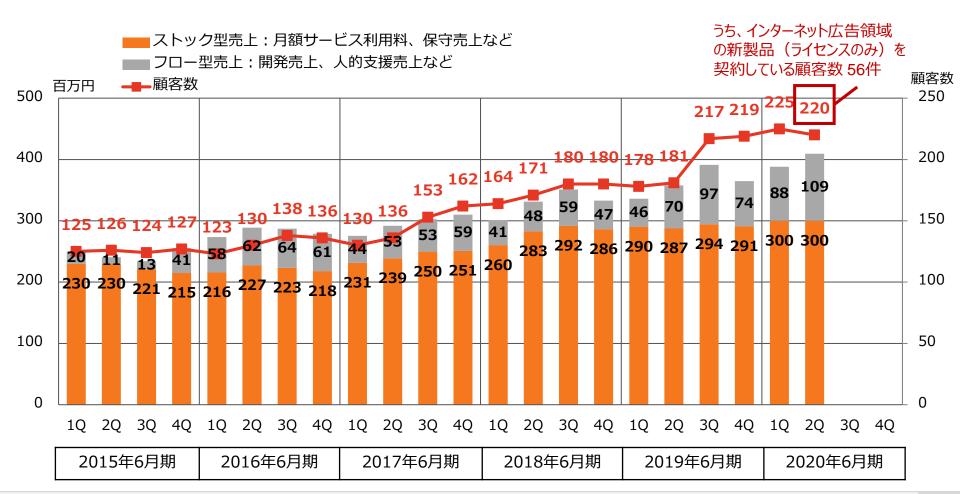




## マーケティングプラットフォーム事業(単体)売上ー顧客数推移

新規受注や既存案件の拡大により、ストック型売上高が増加。デジタルマーケティングコンサルタントによるプロフェッショナルサービス等のフロー型売上高の伸長も続いている。

顧客数の増加は、既存製品に比べ単価の低い、インターネット広告領域の新製品の件数増による。



## 「Rtoaster」関連のプレスリリース

温泉旅行に特化した宿泊予約サイト「ゆこゆこネット」を運営するゆこゆこホールディングス株式会社と 「温泉旅DMP lを構築し、データ活用マーケティングを高度化 2019/11/19

「Rtoaster」のデータをさらに活用した「温泉旅DMP(お客様の温泉宿泊体験をおもてなしするデータベース)」を 構築し、パーソナライズ施策を推進。

大日本印刷株式会社との連携により実現するパーソナライズされたハガキは、 シニア層を中心に大きな効果を創出し、CVRが2.3倍に向上。 ダイナミック広告の配信においてもCVRが約1.2倍となる改善に貢献。



## 創業初の大型カンファレンスイベントを開催 当社がデータ活用を支援した大手企業が、DXの取り組み・成果を発表



本物のデジタル・トランスフォーメーションの先に、いくつかの明るい未来が見えてきました。 未来への扉をひとつずつ開くように、最新の事例や取り組みに触れていただく一日です。

> 主催:株式会社ブレインパッド 会場:JPタワー ホール&カンファレンス(JR東京駅) 東京都千代田区丸の内二丁目7番2号 KITTE4階

> > 2020/2/19

#### 基調講演

データビジネスを通じて感じたデータの可能性とブレインパッドの今後の展望

株式会社ブレインパッド 代表取締役社長 草野 隆史

企業と協創。DXを通じた事業適用への新たな取り組み

特別対談 株式会社ファミリーマート/株式会社ブレインパッド 取締役 関口 朋宏

「DX×Solution」 - ブレインパッドの2020 Update -

講演 株式会社ブレインパッド 取締役 安田 誠

#### パネルセッション

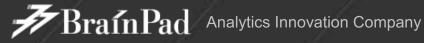
- Google・Microsoft・Amazonが描く、これからのPaaS。 「世界を牽引するテクノロジー」を用いたデータ活用に迫る。
- DXの中で「マーケティング」はどのように位置づけられるのか? ~データ分析の発展的な可能性をデータサイエンティスト達が語る~
- 日本の生命線、食の安全・安心。 それを加速させるキユーピー発、「ビジネス協調思考のFoodTech」に迫る。
- USJが目指す「世界最高のEntertainment」にデータはどのように活用されたか? ~年間1500万人来場「ゲスト心理」に寄り添い続けるプロジェクト体験記~
- avexの第三創業期改革。「最強のコンテンツホルダー」が描く、 エンタメテック推進におけるデータ活用。
- ECのカイゼンで進む小売業のデジタル化。 髙島屋と三陽商会が挑む「これからのDX戦略」とは?





中期経営計画 (2020年6月期~2023年6月期の4年間)

について



## ブレインパッドのミッション、中期ビジョン

## MISSION 創業来変わらぬ使命

# データ活用の促進を通じて持続可能な未来をつくる

## Corporate Vision 中計において目指す姿 (これまでのものをUpdate)

# Analytics Innovation Company

ビジネス・顧客体験・オペレーションにおいて 先進的で実践的なデータ活用の実績を生み出し続け、 世の中にインパクトを与えるデータ資本社会のリーディングカンパニー



# ブレインパッドが捉える市場機会

経済産業省の調査によると、日本のIT先端人材は2020年には約4.8万人が不足する (※) 。 そのような中で日本の多くの企業は、以下のような課題に直面すると考えられる。

> 技術だけを開発・提供しても 顧客企業は選べない、 使いこなせない

特定の技術だけでは 顧客企業の課題は 解消しない

※出典:経済産業省「IT人材の最新動向と将来推計に関する調査結果」

本質的な当社の提供価値

# 「世界の使える優れた技術」と 「日本の現場のニーズ」をつないで、 変える人・挑む人をデータの力で支える

# しし ま起きて 61 ること

# IT業界における価値提供の形態と、ブレインパッドのスタンス

#### コンサルティング・人的支援型

## プロダクト提供型

日本のデータ活用人材不足の状況をふまえ ると、データ活用に関するコンサルティング、 人的支援サービスへの需要は拡大する一方 である。

ツール導入の際にも、人的サポートを 求める傾向が一層強まっている。

グローバルベンダーやオープンソースにより、 次々と良いプロダクトが生まれ続けている。



参入企業も増える中、 当社は先行したアドバンテージを生かし、 高いサービス品質を維持しつつ、 組織規模を拡大することで、需要を取り込む



自社開発に過度にこだわらず 当社はそれらプロダクト群から顧客企業の ニーズに合わせて最適なものを選定し、 使いこなす側の立場をとる。 (世の中にないものは自社開発する)

# ブレインパッドのビジネス領域

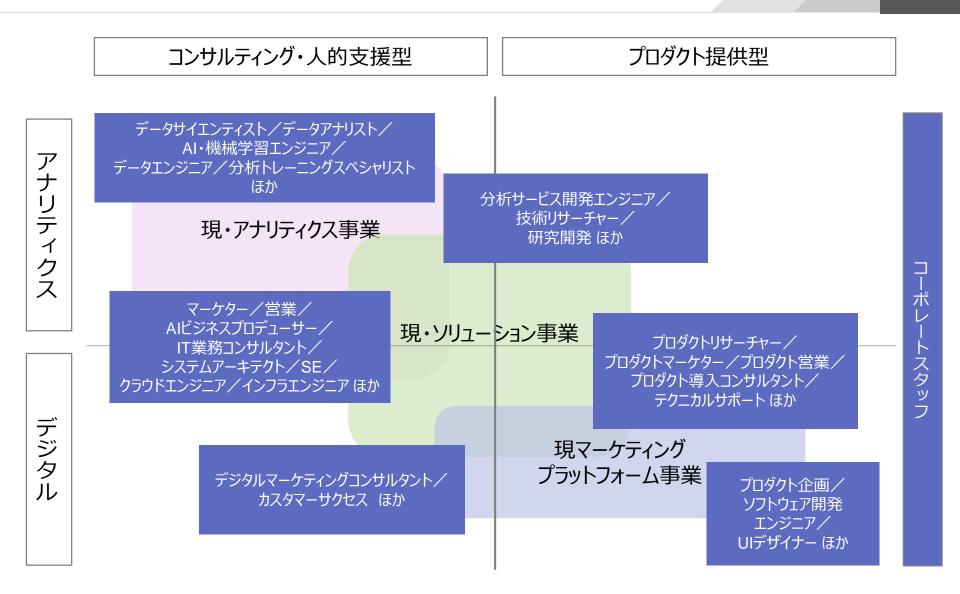
データを活用して顧客企業の経営改善を支援する当社の事業領域は、以下の4つのフィールド (象限)で表すことができ、その中で、3つのタイプの事業を展開。

コンサルティング・人的支援型 プロダクト提供型 アナリティクス事業 この4つのフィールドで事業展開するためには、 多様なプロフェッショナルがそれぞれの持ち場で活躍する必要がある マーケティングプラットフォーム事業

※デジタル:デジタルトランスフォーメーション(DX)と呼ばれる領域の中でも、これまでWebマーケティングと呼ばれていた、デジタルマーケティングへの改革・支援を中核とした領域

# 人材戦略

# : データ活用の総合力を支える多様なプロフェッショナルを拡充



# 事業戦略:インパクトを生み出すデータ活用の総合力を磨く

コンサルティング・人的支援型

プロダクト提供型

継続的な組織拡大、能力向上により システム化/仕組化を伴う 実践的なデータ・AI活用を支援を拡大

これまでのアナリティクス実績の ソリューション化 (または製品化)

現・アナリティクス事業

企業の経営層をターゲットとした 提案力・対応力の強化による 案件の長期・大型化

現・ソリューション事業

顧客企業のニーズをとらえた

デジタル領域での統合的ソリューションの提供

独自性の強い 海外アナリティクスツールの 目利き、日本市場への投入

現マーケティング プラットフォーム事業

主力製品の深化と、 新製品の立ち上げ チャレンジ

デジタル領域における コンサルティングサービスの強化

テジタ

ナリテ

イ

## 次期中期経営計画の基本方針

#### 次期中計における事業環境の前提

- データ活用関連ビジネスを取り巻く市場(AI、データアナリティクス、デジタルマーケティング等) は、周辺領域を巻き込みながら、年率20%を超える成長を続けるものと認識。 (\*1)
- □ 市場の拡大が見込まれることから、新興企業および隣接業界からの参入も想定される中、 データ活用を支援する人材・人的サービスへの需要は、今後も継続して高まっていく。

#### 次期中期経営計画の基本方針

- ビジネスにインパクトを与える、先進的で実践的なデータ活用の実績を増やすため、 データ活用に必要な総合力を提供・発揮していく体制(事業間連携)の強化
- データ活用に不可欠となる人的サービス、ソリューション提供需要に応えるための 多様な人材の採用・育成を含む組織規模の拡大 ※当社に必要な多様な人材は前述
- 先進的な技術を用いたデータ活用を加速するために、自社でのR&Dは当然として、 3 国内外Tech企業との業務提携・投資等による連携の強化

(\*1) 参考文献: 2019/3月 ㈱富士キメラ総研「2019人工知能ビジネス総調査」、2018/12月 ㈱ミック経済研究所「ビジネス・アナリティクス市場展望 2019年版」 2019/2月「ITR Market View:メール/Webマーケティング市場2019」、「ITR Market View: SFA/統合型マーケティング支援市場2019」



# 次期中期経営計画の数値目標(連結)

(百万円未満切り捨て)

	2019年6月期実績	次期中計最終年度 (2023年6月期)	成長率
売上高	5,676	11,500	CAGR 19.3%
経常利益	1,213	2,000	CAGR 13.3%
経常利益率	21.4%	17.4%	-
ROE	前・中計4年間の平均ROE 21.2%	新・中計4年間の平均ROE 20%程度	_
従業員数	306名	580~650名	4年間で約2倍の 規模を目指す

上記には、後述するM&A等の投資による影響は織り込んでおりません。 数値目標の超過達成に向けて、M&Aや事業提携などさまざまな検討を進めてまいります。

# 資本政策:投資(M&Aを含む)および株主還元の方向性



- 既存ビジネスのオーガニック成長を加速させるような、人材獲得目的のM&Aを検討
- 先進技術の調査・実用化目的の投資・M&Aについても、中長期の成長に資するもの として検討 ※ 計外への投資以外にも、合理性のある範囲で社内における先進技術の実用化、新プロダクト開発も検討・実施
- □ 当初は、投資・M&A推進の専門人材の設置も視野に、リサーチおよび検討に注力

# 株主還元の方向性

- 上記の投資をはじめ、事業成長のために資本を有効活用することが、 株主の皆様から期待される企業価値向上のための最優先課題であると認識
- しかし、資本の有効活用が進まない場合には、ROEの不用意な低下を避ける観点でも、 自社株買い、配当などの株主還元を検討していく

# APPENDIX



CORPORATE VISION

# **Analytics Innovation Company**

ビジネス・顧客体験・オペレーションにおいて 先進的で実践的なデータ活用の実績を生み出し続け、 世の中にインパクトを与えるデータ資本社会のリーディングカンパニー

# ブレインパッドが生み出す価値

世の中では様々なキーワードが注目されていますが、これらは全て、

"データを価値に変えて企業活動に変化と改善をもたらすもの"です。

ビッグデータ Big Data	機械学習 Machine Learning	IoT/IoE Internet of Things Internet of Everything	AI Artificial Intelligence 人工知能	予測·最適化
データサイエンティスト	深層学習 Deep Learning	データ分析 データ活用	フィンテック FinTech	マーケティング オートメーション MA (Marketing Automation)

- ブレインパッドは、2004年の創業以来、データによるビジネス創造と経営改善に向き合ってきた データ活用のリーディングカンパニーです。
- アナリティクスとエンジニアリングを駆使し、データを価値に変えることで、企業のビジネス創造と経営改善をお手伝いしています。

# 最高の価値提供を可能にする3つの力

## 創業以来、データ活用を支援した企業は1,000社以上

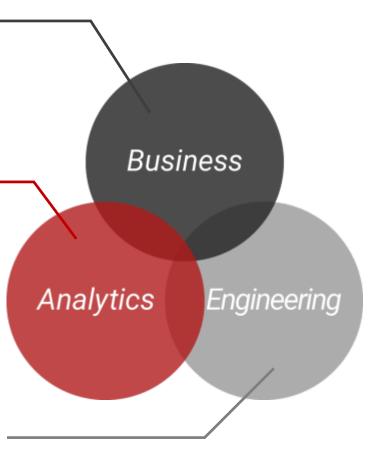
2004年の創業以来、ブレインパッドがデータ活用をお手伝いした企業は1,000社を超えます。 幅広い業界を対象として、豊富に積み上げられたナレッジを武器に、お客様の経営課題を 解決に導きます。

## 100名を超えるデータサイエンティストは国内随一

ブレインパッドは、100名を超えるデータサイエンティスト集団を有します。この規模は国内随一です。技術的な専門分野、得意とする顧客業界、豊富な分析経験など、様々な強みを持つデータサイエンティストがお客様のニーズに合わせてチームを組成し、最高レベルのアナリティクスサービスを提供します。

## DMP領域 NO.1プロダクトで培ったエンジニアリングカ

上記の2つの力を、最先端のテクノロジーを用いて、システムやソフトウェアなどの"形"にできるのが、ブレインパッドが誇るエンジニア力です。その高い技術と先進性は、デジタルマーケティング領域でのNo.1プロダクト「Rtoaster」を生み出したことでも証明されています。



47

Analytics Innovation Company ©BrainPad Inc.

# 業界内での際立ったポジション

データを用いた、経営課題を解決するためのコンセンプトデザインから運用まで、 一貫したサービスを提供できるという業界内でも際立った強みがあります。

#### ブレインパッドのサービス提供領域



課題の見える化 (アセスメント) と コンセプトデザイン



トライアル分析による プロジェクトの実現可能性や 投資対効果の検証



経営課題を解決する 分析アルゴリズムや プラットフォームの開発



実際の業務プロセス への適用と運用改善 による継続的な ビジネス成果の創出

事業領域 事業領域

戦略的コンサルティング ファーム デジタルマーケティング特化や 分析特化の関連製品ベンダー

大手SIer(ただし、分析の専門人材はまだ不足していると認識)

総合系コンサルティングファーム

(ただし、専門性の高い分析部隊はまだ小規模であり、知見を蓄積中の段階であると認識)

# ブレインパッドのサービス①: ビッグデータ活用サービス

ブレインパッドは、ビッグデータ活用を専門とする多数のプロフェッショナルの力を活かし、 以下のような課題を解決するサービスを提供しています。

データや事実に基づいて マーケティングやCRMを 改善したい

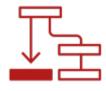
マーケティングのPDCA サイクル全体の改善を支援



データによる顧客理解や顧客育成施策 の立案、施策の効果測定や最適化ま で、PDCAサイクル全体を支援します。

機械学習やAIを用いて 業務改革や高度化を行いたい

アナリティクスを用いた 業務プロセスの最適化支援



最新技術を駆使し、営業、製造、サプ ライチェーンマネジメント、新規事業など、 様々な業務プロセスの改革や効率化を 実現します。

ビッグデータ分析のための プラットフォームを 構築したい

データ活用のための インフラ構築全体を支援

> 101100010101100 1011000101010 10101100010

ベンダーフリーで中立な立場を活かし、 データ活用計画の立案から、分析基盤 の構築、運用支援までを、トータルに支 援します。

データ活用人材を育てたい、 組織・体制を構築したい

人材育成、 専門組織や体制の構築を支援



自立的なデータ活用に向けたロードマッ プを策定し、データ活用人材の育成や、 専門組織・体制の整備を支援します。



マーケティングアナリティクスの 東門家

- コンサルタント
- データサイエンティスト



最新の機械学習/深層学習、 IoT、AI技術を習得した専門家 • データサイエンティスト

Tンジニア



分析環境の構築や製品選定の ノウハウを持つ専門家

- 製品コンサルタント
- システムエンジニア



「ブレインパッド教育講座」の運営 実績を持つ、データ活用人材育 成の専門家

- コンサルタント
- 講師

©BrainPad Inc.



# 「+AI」(プラスエーアイ)プレインパッドのAI・機械学習のサービス・コンサルティング

#### +AI は、身近な日常やビジネスに人工知能をプラスして、さまざまなイノベーションを生み出しています。

ディープラーニングを含む機械学習、自然言語処理、 数理最適化など、人工知能(AI)関連テクノロジー の活用により、経営改善やサービス革新に貢献する スペシャリストがお客様の支援にあたります。



#### 食品工場での不良品検知

人間が目視で行っている夾雑物\*混入の発見フ に対し、製造ラインを撮影した動画を題



50

AI関連技術

ディープラーニング

画像データ

#### + AI の4つのサービスプラン

プラン	対象となるお客様	ブレインパッドの支援内容	実施期間の目安	アウトプット		
テーマ選定プラン	機械学習/ディープラーニング、先端 的なデジタル技術による、事業改革、 業務効率化、サービス開発などに 関心があるお客様	お客様企業内での適用領域の見 極めを支援します	5日~1か月程度	<ul><li>AI・機械学習等に関連した具体的取り組みテーマ 候補</li><li>テーマごとの取り組み優先度 など</li></ul>		
戦略・実行計画策定プラン	AI活用のテーマをお持ちで、更に プロジェクトを推進したいお客様	具体的な収益化を実現する適切なアプローチ・展開プランを策定し、 投資に対する経営層の意思決定 を支援します	1~2か月程度	<ul><li>AI活用よる収益創出、業務効率化、品質改善などの経営インパクトを創出するための戦略</li><li>ROI試算結果、スケジュール、実行体制、リスクと回避策などの具体的な実行計画と経営効果など</li></ul>		
プロトタイプ 開発プラン(PoC)	AIを活用した、具体的な業務改善 テーマをお持ちのお客様	機械学習モデルの構築やデジタル 技術を活用したパイロット施策の実 施により、実現可能性の見極めを 支援します	1~2か月程度	<ul><li>機械学習モデルのモックアップ(仮モデル)と精度 評価</li><li>実現可能性に関する評価・リスク</li><li>今後の展開プラン など</li></ul>		
サービス/システムの本格実装プラン	AIを自社の業務やサービス、製品など に組み込むことで収益改善・業務効 率化などの経営改善を実現したい お客様	機械学習モデルや先端的なデジタ ル技術を搭載したシステム開発を 支援します	3~6か月程度	<ul><li>完成した機械学習システム</li><li>構想した成果の実現 など</li></ul>		

©BrainPad Inc. **Analytics Innovation Company** 

# ブレインパッドのサービス②:デジタルマーケティングサービス

ブレインパッドは、DMP市場のトップクラス製品「Rtoaster」を中心に、 デジタルマーケティングを進化させる分析・システム構築・導入コンサルティングも提供しています。



#### 高品質のサービス提供を可能とする製品群

# アライベートDMP Rtoaster Rtoaster 多彩なマーケラィングアク ションをデータから実現でき る。DMP市場のトップクラ

ス製品

レコメンドエンジン搭載

# Ad/Pencil

運用型広告入稿支援

手間のかかるウェブ広告の 入稿作業を、AI技術を用 いて簡単な操作での自動 化を実現

#### 広告運用支援ツール

## Adl Note

#### **AdNote**

約20種類のレポートを自動作成する機能や、広告 予算配分のシミュレーション機能を搭載したツール

#### AI型ウェブ広告 運用ソリューション



#### **FUSE LIGHT**

ウェブ広告の運用業務を 最先端AIにより全自動化、 オペレーションレスにウェブ 広告の配信が可能

#### 自然言語処理エンジン



#### Mynd plus

人工知能・機械学習・統 計学技術を駆使してテキ ストデータを解析

### マッチングエンジン



#### Conomi

収集・蓄積したデータを活 用して、独自のアルゴリズ ムでヒト・モノを複合的に マッチング

#### マーケティングオートメーション プラットフォーム



#### **Probance**

機械学習により顧客ニーズを予測し、パーソナライズコミュニケーションを実現するMAプラットフォーム

#### デジタルコンシューマー・ インテリジェンス



#### Brandwatch

#### **Brandwatch**

業界最大級のデータとAI を搭載した次世代マーケ ティングリサーチプラット フォーム

# データ活用のプロフェッショナルが提供する製品群

#### レコメンドエンジン搭載 プライベートDMP



#### Rtoaster

ーケティング

データマイニング

機械学習

多彩なマーケティングアク ションをデータから実現でき る、DMP市場のトップクラ ス製品

#### 運用型広告入稿支援 ツール

# Ad/Pencil

#### AdPencil

手間のかかるウェブ広告の 入稿作業を、AI技術を用 いて簡単な操作での自動 化を実現

#### 広告運用支援ツール

Ad/Wote

約20種類のレポートを自

動作成する機能や、広告

予算配分のシミュレーショ

ン機能を搭載したツール

**AdNote** 

#### AI型ウェブ広告 運用ソリューション



#### **FUSE LIGHT**

ウェブ広告の運用業務を 最先端AIにより全自動化、 オペレーションレスにウェブ 広告の配信が可能

#### ダイナミックセグメンテーション

# exQuick<sup>®</sup>

#### exQuick

可 視化

拡張分析

分析基盤

その他アプリケ

シ

3

最適化

データやファイルを統合的 に管理し、データ抽出やレ ポーティングを得意とする システム

#### ビジネス・インテリジェンス



#### **Tableau**

データをビジュアル化し、 データの持つメッセージを 伝えることが可能

#### 拡張分析ツール



#### BrainPad VizTact

機械学習とビジュアル分 析を組み合わせてパターン やルールを発見し、意思 決定をサポート

#### 自然言語処理エンジン



#### Mynd plus

人丁知能,機械学習,統 計学技術を駆使してテキ ストデータを解析

#### マーケティングオートメーション プラットフォーム



#### **Probance**

機械学習により顧客ニー ズを予測し、パーソナライ ズコミュニケーションを実現 するMAプラットフォーム

#### デジタルコンシューマー・ インテリジェンス



#### **Brandwatch**

業界最大級のデータとAI を搭載した次世代マーケ ティングリサーチプラット フォーム

#### ソーシャルリスニング・ プラットフォーム



#### Crimson Hexagon

ソーシャルメディアから、世 界中の顧客エンゲージメン トを分析(Brandwatch にブランド統合予定)

#### クラウドプラットフォーム

#### Microsoft Azure

#### Microsoft Azure

ビッグデータ活用に必要な 一連の機能をクラウド上で 提供

#### インメモリ コンピューティング



#### **SAP HANA®**

大量のデータを高速分析 するために開発されたイン メモリコンピューティング

#### ビッグデータ・ウェアハウス



#### SAP® IQ

分析・検索用途に特化し て開発されたデータベース ソフトウェア

#### ビッグデータ対応 機械 学習・予測分析システム



#### SAP® Predictive Analytics

データマイニング・機械学 習のプロセスを自動化し、 圧倒的な効率性を実現

#### オールインワン機械学習 プラットフォーム



#### SAP® Data Intelligence

データの管理・収集・加工、 機械学習モデルの作成・ 管理・運用の機能を全て 搭載したプラットフォーム

#### 統計解析・ビッグデータ 加工システム



#### **WPS Analytics**

SAS言語で記述されたプ ログラム実行とデータ操作 が可能

#### マッチングエンジン



#### Conomi

収集・蓄積したデータを活 用して、独自のアルゴリズ ムでヒト・モノを複合的に マッチング

#### 最適化エンジン



#### UltiPad

予測モデルの構築後に、 膨大な組み合わせの中か ら最適解を導くことが可能

#### ロボティック・プロセス・ オートメーション



#### ブレインロボ (BrainRobo)

人が行う業務を自動化・ 効率化するロボティック・プ ロセス・オートメーション

#### 自社開発製品





**Analytics Innovation Company** 

# 連結子会社 Mynd株式会社

ニュースアプリ「Mynd (マインド)」を開発・提供しているテクノロジー企業。 機械学習技術や統計分析を応用した機械学習推薦エンジン「Mynd Engine」 が、「Mynd plus」として進化。







1 自動収集した膨大な記事を 数十個のまとまり(トピック) に自動分類するとともに、 ユーザの行動から好みを学習し、 個々人にあった記事だけを配信 するアプリ。

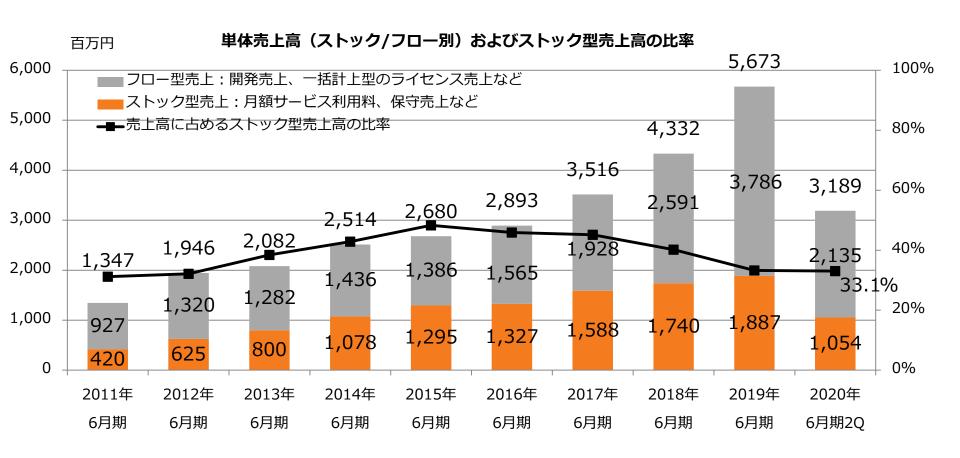
 $\leftarrow$ 

Apple Watch、Android Wear 搭載のスマートウォッチにも対応。

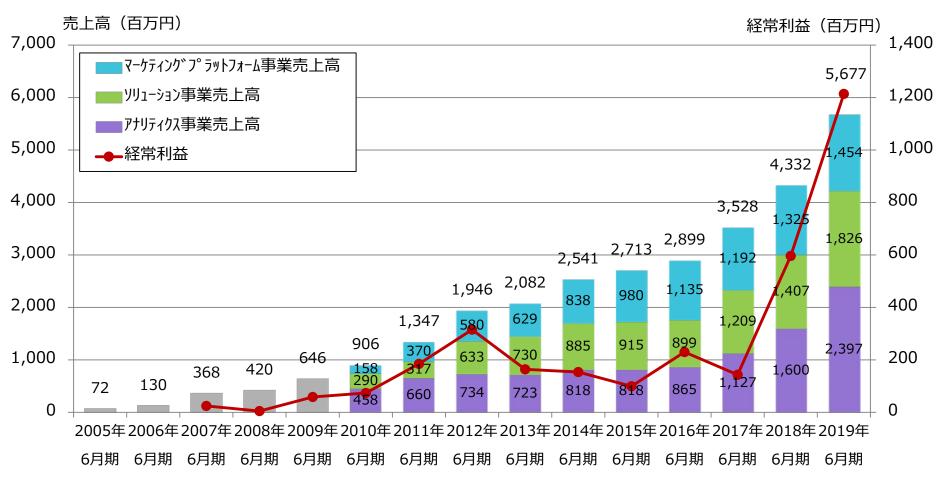
Analytics Innovation Company ©BrainPad Inc.

# ストック型売上高の推移(単体)

前・中計期間に、フロー型売上高による売上伸長を推進する方針に転換したため、 2020年6月期より、ストック型売上高比率は、参考情報とする。



# 当社グループ創業からの歩み

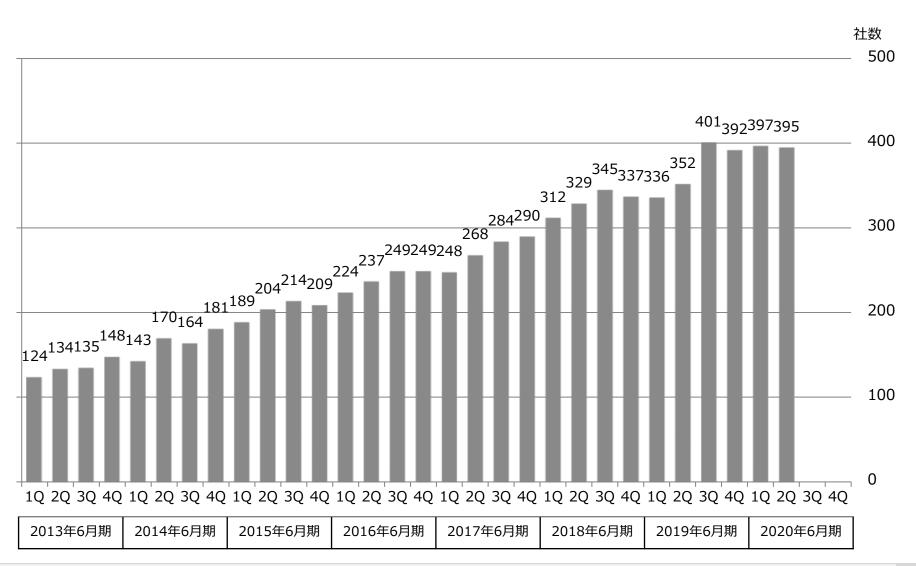


連結売上高、連結経常利益の推移

2009年以前のセグメント別の売上高、2006年6月期以前の経常利益は未公表です。 また、2011年6月期2Q以前の数値は未監査であるため、当該期の数値は参考資料となります。

# 取引社数の推移(単体)

(※) 当該四半期のうちに売上が計上された顧客数をカウントしています。





#### 株式会社ブレインパッド

〒108-0071 東京都港区白金台3-2-10 白金台ビル

TEL: 03-6721-7701(IR直通) FAX: 03-6721-7010

www.brainpad.co.jp ir@brainpad.co.jp

本資料に記載されている戦略や計画、見通しなどは、過去の事実を除いて予測であり、現時点において入手可能な情報に依拠し判断された一定の前提条件に基づいております。従って、実際の業績等は今後の様々な要因によって、これら見通しとは乖離する場合があることを、ご承知おきください。また、グラフ内の数値は端数処理により総和が短信等で開示している合計額と一致しない場合があります。 本資料における情報は、本資料が作成された時点のものです。将来発生する事象などにより内容に変更が生じた場合も、当社が更新や変更の義務を負うものではありません。また、本資料に記載された会社名・商品名・ロゴは、それぞれ各社の商標または登録商標です。