

2019年決算補足説明資料

---

<2019年実績>

1. 連結損益計算書・指標等
2. 売上収益増減明細
3. 利益増減明細
4. 連結財政状態計算書
5. 連結キャッシュ・フロー計算書
6. その他情報

<2020年通期業績予想>

1. 連結損益計算書・指標等
2. 売上収益増減明細
3. 利益増減明細
4. その他情報

1. 連結損益計算書・指標等

(1) 連結損益計算書

(単位：億円) (億円未満四捨五入)

	2018年(実績)		2019年(実績)		対前年増減	
		売上収益 構成比		売上収益 構成比		
売上収益	12,943	100.0%	12,994	100.0%	51	0.4%
売上総利益	5,355	41.4%	5,361	41.3%	6	0.1%
販売費及び一般管理費	4,249	32.8%	4,148	31.9%	△101	△2.4%
持分法による投資損益	1	0.0%	0	0.0%	△1	△95.7%
その他の収益	146	1.1%	17	0.1%	△129	△88.5%
その他の費用	118	0.9%	90	0.7%	△28	△23.4%
営業利益	1,136	8.8%	1,139	8.8%	4	0.3%
金融収益	10	0.1%	14	0.1%	4	38.2%
金融費用	28	0.2%	32	0.2%	4	14.8%
税引前利益	1,118	8.6%	1,122	8.6%	4	0.3%
法人所得税費用	230	1.8%	321	2.5%	91	39.7%
当期利益	888	6.9%	801	6.2%	△88	△9.9%
非支配持分に帰属する当期利益	88	0.7%	112	0.9%	24	27.1%
親会社の所有者に帰属する当期利益	800	6.2%	689	5.3%	△111	△13.9%

(2) その他指標

(単位：億円)

		2018年 (実績)		2019年 (実績)		対前年増減	
減価償却費		633		710		77 12.2%	
営業利益		1,136		1,139		4 0.3%	
親会社の所有者に帰属する当期利益		800		689		△111 △13.9%	
EBITDA *1	EBITDAマージン	1,741	13.5%	1,923	14.8%	182	10.5%

\*1 営業利益－その他の収益＋その他の費用＋減価償却費 により算定しています。

EPS (円)	258.98	222.94	△36.04	△13.9%
営業利益率	8.8%	8.8%		
ROE	11.4%	9.4%		
配当性向 *2	30.1%	35.0%		

\*2 配当性向は、各年度の配当金額総額を各年度の親会社の所有者に帰属する当期利益で除して算定しています。

	2018年 期末 (実績)	2019年 期末 (実績)	対前年増減	
資産合計	15,394	15,673	279	1.8%
資本合計	7,989	8,376	387	4.8%
設備投資	604	815	211	34.9%
D/Eレシオ (倍) *3	0.2	0.1		

\*3 (有利子負債－現金及び預金±ヘッジ会計適用による評価差額等) ÷ 資本合計 により算定しています。

(3) 主要在外会社損益の為替換算レート

(単位：円)

	2018年 (期中平均)	2019年 (期中平均)
米ドル	110.4	109.0
ユーロ	130.4	122.1
英ポンド	147.4	139.2
シンガポールドル	81.9	80.0
タイバーツ	3.4	3.5
ベトナムドン	0.0048	0.0047
ニュージーランドドル	76.4	71.9
オーストラリアドル	82.6	75.8

## 2. 売上収益増減明細

(単位：億円) (億円未満四捨五入)

	2018年 (実績)	2019年 (実績)	対前年増減		為替中立 対前年増減	備考
日本	7,087	7,043	△45	△0.6%	—	
欧州	2,389	2,225	△165	△6.9%	△0.6%	
アジア	2,074	2,317	243	11.7%	11.8%	
オセアニア	542	532	△10	△1.8%	5.8%	
米州	850	878	27	3.2%	4.5%	
調整額	—	—	—	—	—	
連結合計	12,943	12,994	51	0.4%	2.0%	

組織変更に伴い、従来「欧州事業」に含めていたアフリカ事業の一部を、2019年第2四半期より「欧州事業」から「アジア事業」に組み替えて表示しています。これに伴い2018年（実績）についても組み替え後の報告セグメントの区分で表示しています。

## 3. 利益増減明細

### (1) EBITDA

(単位：億円)

	2018年 (実績)	2019年 (実績)	対前年増減		為替中立 対前年増減	備考
日本	898	943	45	5.1%	—	
欧州	437	477	41	9.3%	16.2%	
アジア	300	377	77	25.6%	24.0%	
オセアニア	84	90	6	6.8%	12.0%	
米州	115	124	9	7.4%	8.8%	
調整額	△93	△88	5	—	—	※1
連結合計	1,741	1,923	182	10.5%	12.2%	

※1 調整額は、各報告セグメントに配分していない全社費用です。

組織変更に伴い、従来「欧州事業」に含めていたアフリカ事業の一部を、2019年第2四半期より「欧州事業」から「アジア事業」に組み替えて表示しています。これに伴い2018年（実績）についても組み替え後の報告セグメントの区分で表示しています。

### (2) セグメント利益

(単位：億円)

	2018年 (実績)	2019年 (実績)	対前年増減		為替中立 対前年増減	備考
日本	527	535	8	1.5%	—	
欧州	291	330	39	13.4%	20.8%	
アジア	292	252	△40	△13.7%	△14.5%	
オセアニア	64	61	△2	△3.7%	3.4%	
米州	85	82	△2	△2.9%	△1.7%	
調整額	△123	△121	2	—	—	※2
連結合計	1,136	1,139	4	0.3%	2.0%	

※2 調整額は、各報告セグメントに配分していない全社費用です。

組織変更に伴い、従来「欧州事業」に含めていたアフリカ事業の一部を、2019年第2四半期より「欧州事業」から「アジア事業」に組み替えて表示しています。これに伴い2018年（実績）についても組み替え後の報告セグメントの区分で表示しています。

### (3) 日本事業セグメント利益増減明細

(単位：億円)

2018年セグメント利益(実績)	527
売上収益増減	△45
原価増減	54
販売促進費・広告宣伝費増減	18
その他	△19
2019年セグメント利益(実績)	535

4. 連結財政状態計算書

(単位：億円)(億円未満四捨五入)

	2018年 期末 (実績)	2019年 期末 (実績)	増減額	備考
現金及び現金同等物	1,465	1,436	△30	
売上債権及びその他の債権	1,849	1,912	63	
その他の金融資産	10	62	52	
棚卸資産	858	849	△9	
その他の流動資産	251	203	△49	
小計	4,433	4,462	29	
売却目的で保有する資産	0	1	1	
流動資産	4,434	4,463	30	
有形固定資産	3,754	3,720	△33	
使用権資産	—	474	474	※1
のれん	2,507	2,479	△28	
無形資産	4,186	4,114	△72	
持分法で会計処理されている投資	12	11	△1	
その他の金融資産	210	172	△38	
繰延税金資産	143	144	1	
その他の非流動資産	150	96	△54	
非流動資産	10,961	11,210	249	
資産合計	15,394	15,673	279	
社債及び借入金	754	747	△8	
仕入債務及びその他の債務	3,038	3,225	187	
その他の金融負債	307	384	77	
未払法人所得税等	184	188	4	
引当金	21	15	△6	
その他の流動負債	86	60	△26	
流動負債	4,391	4,619	228	
社債及び借入金	1,954	1,327	△627	※2
その他の金融負債	202	458	256	
退職給付に係る負債	133	154	21	
引当金	27	26	△1	
繰延税金負債	635	658	23	
その他の非流動負債	64	56	△8	
非流動負債	3,014	2,678	△336	
負債合計	7,405	7,297	△108	
親会社の所有者に帰属する持分合計	7,148	7,566	417	
非支配持分	841	810	△31	
資本合計	7,989	8,376	387	
負債及び資本合計	15,394	15,673	279	

※1 主な増加要因は、IFRS第16号適用による影響

※2 主な減少要因は、非流動負債（長期借入金）から流動負債（一年内長期借入金）への振替による影響

## 5. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)(億円未満四捨五入)

	2018年 (実績)	2019年 (実績)	対前年増減
税引前利益	1,118	1,122	4
減価償却費及び償却費	633	710	77
その他	△288	△126	162
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,464	1,706	242
設備投資による支出	△569	△588	△19
子会社株式の取得による支出	△267	△9	258
子会社株式の売却による収入	242	—	△242
その他	9	3	△6
投資活動によるキャッシュ・フロー	△585	△594	△8
有利子負債の増減額	△196	△773	△577
配当金の支払額	△238	△241	△3
非支配持分への配当金の支払額	△65	△136	△71
その他	△70	△1	69
財務活動によるキャッシュ・フロー	△569	△1,152	△583
現金及び現金同等物の増減額	309	△39	△349
為替変動による影響	△17	10	27
売却目的で保有する資産に含まれる 現金及び現金同等物の振戻額	34	—	△34

## 6. その他情報

<日本事業 主要ブランド販売数量>※出荷ベース

(単位：百万C/S)

	2018年		2019年	
	実績	対前年増減	実績	対前年増減
サントリー天然水	117.3	9%	113.1	△4%
BOSS	107.9	9%	111.8	4%
伊右衛門	53.7	△5%	51.2	△5%
サントリー烏龍茶	26.5	1%	25.0	△6%
PEPSI	20.2	△8%	20.2	0%
GREEN DA・KA・RA	37.7	24%	42.3	12%
特定保健用食品および機能性表示食品 計	23.3	△10%	23.4	0%
日本事業 販売数量 合計	462.2	4%	456.5	△1%

※ 上記数字には㈱ジャパンビバレッジホールディングス等による他社仕入分の販売数量は含まれていません。

<欧州事業 主要ブランド販売数量>

(単位：百万L)

	2018年		2019年	
	実績	対前年増減	実績	対前年増減
オレンジーナ (フランス)	164	5%	164	△0%
オアシス (フランス)	287	5%	276	△4%
シュウェップス (スペイン、ポルトガル)	132	△4%	134	2%
ルコゼード (英国、アイルランド)	381	3%	406	7%
ライビーナ (英国、アイルランド)	100	△4%	86	△14%

1. 連結損益計算書・指標等

(1) 連結損益計算書

(単位：億円)(億円未満四捨五入)

	2019年通期(実績)		2020年通期(予想)		対前年増減	
		売上収益 構成比		売上収益 構成比		
売上収益	12,994	100.0%	13,380	100.0%	386	3.0%
売上総利益	5,361	41.3%	5,555	41.5%	194	3.6%
販売費及び一般管理費	4,148	31.9%	4,326	32.3%	178	4.3%
持分法による投資損益	0	0.0%	1	0.0%	1	1,591.6%
その他の収益	17	0.1%	10	0.1%	△7	△40.5%
その他の費用	90	0.7%	70	0.5%	△20	△22.6%
営業利益	1,139	8.8%	1,170	8.7%	31	2.7%
金融収益	14	0.1%	10	0.1%	△4	△29.9%
金融費用	32	0.2%	25	0.2%	△7	△21.6%
税引前利益	1,122	8.6%	1,155	8.6%	33	3.0%
法人所得税費用	321	2.5%	325	2.4%	4	1.2%
当期利益	801	6.2%	830	6.2%	29	3.6%
非支配持分に帰属する当期利益	112	0.9%	130	1.0%	18	16.2%
親会社の所有者に帰属する当期利益	689	5.3%	700	5.2%	11	1.6%

(2) その他指標

(単位：億円)

	2019年 通期 (実績)		2020年 通期 (予想)		対前年増減	
減価償却費		710		730	20	2.8%
営業利益		1,139		1,170	31	2.7%
親会社の所有者に帰属する当期利益		689		700	11	1.6%
EBITDA *1	1,923	14.8%	1,960	14.6%	37	1.9%

\*1 営業利益－その他の収益＋その他の費用＋減価償却費 により算定しています。

EPS (円)	222.94	226.54	3.60	1.6%
営業利益率	8.8%	8.7%		
ROE	9.4%	8.9%		
配当性向 *2	35.0%	34.4%		

\*2 配当性向は、各年度の配当金額総額を各年度の親会社の所有者に帰属する当期利益で除して算定しています。

	2019年 通期 (実績)		2020年 通期 (予想)		対前年増減	
資産合計		15,673		15,775	102	0.6%
資本合計		8,376		8,849	473	5.7%
設備投資		815		734	△81	△9.9%
D/Eレシオ (倍) *3		0.1		0.1		

\*3 (有利子負債－現金及び預金±ヘッジ会計適用による評価差額等) ÷ 資本合計 により算定しています。

(3) 主要在外会社損益の為替換算レート

(単位：円)

	2019年 通期 (期中平均)	2020年 通期 (予想)
米ドル	109.0	109.0
ユーロ	122.1	122.0
英ポンド	139.2	143.0
シンガポールドル	80.0	81.0
タイバーツ	3.5	3.6
ベトナムドン	0.0047	0.0047
ニュージーランドドル	71.9	73.0
オーストラリアドル	75.8	76.0

## 2. 売上収益増減明細

(単位：億円) (億円未満四捨五入)

	2019年 通期 (実績)	2020年 通期 (予想)	対前年増減		為替中立 対前年増減	備考
日本	7,043	7,130	87	1.2%	—	
欧州	2,225	2,260	35	1.6%	0.9%	
アジア	2,317	2,550	233	10.1%	9.2%	
オセアニア	532	540	8	1.4%	0.6%	
米州	878	900	22	2.6%	2.6%	
調整額	—	—	—	—	—	
連結合計	12,994	13,380	386	3.0%	2.7%	

## 3. 利益増減明細

### (1) EBITDA

(単位：億円)

	2019年 通期 (実績)	2020年 通期 (予想)	対前年増減		為替中立 対前年増減	備考
日本	943	940	△3	△0.3%	—	
欧州	477	475	△2	△0.5%	△1.2%	
アジア	377	410	33	8.7%	7.6%	
オセアニア	90	95	5	5.5%	4.8%	
米州	124	130	6	4.8%	4.8%	
調整額	△88	△90	△2	—	—	※1
連結合計	1,923	1,960	37	1.9%	1.5%	

※1 調整額は、各報告セグメントに配分していない全社費用です。

### (2) セグメント利益

(単位：億円)

	2019年 通期 (実績)	2020年 通期 (予想)	対前年増減		為替中立 対前年増減	備考
日本	535	540	5	1.0%	—	
欧州	330	340	10	3.0%	2.1%	
アジア	252	280	28	11.2%	9.4%	
オセアニア	61	65	4	5.9%	5.4%	
米州	82	90	8	9.2%	9.3%	
調整額	△121	△145	△24	—	—	※2
連結合計	1,139	1,170	31	2.7%	2.0%	

※2 調整額は、各報告セグメントに配分していない全社費用です。

### (3) 日本事業セグメント利益増減明細

(単位：億円)

2019年セグメント利益(実績)	535
売上収益増減	87
原価増減	△3
販売促進費・広告宣伝費増減	△45
その他	△34
2020年セグメント利益(予想)	540

#### 4. その他情報

<日本事業 主要ブランド販売数量>※出荷ベース

(単位：百万C/S)

	2019年通期		2020年通期	
	実績	対前年増減	実績	対前年増減
サントリー天然水	113.1	△4%	116.5	3%
BOSS	111.8	4%	112.0	0%
伊右衛門	51.2	△5%	55.0	7%
サントリー烏龍茶	25.0	△6%	23.5	△6%
PEPSI	20.2	0%	20.2	0%
GREEN DA・KA・RA	42.3	12%	44.5	5%
特定保健用食品および機能性表示食品 計	23.4	0%	24.3	4%
日本事業 販売数量 合計	456.5	△1%	459.0	1%

※ 上記数字には(株)ジャパンビバレッジホールディングス等による他社仕入分の販売数量は含まれていません。