

# 2019年12月期決算 参 考 資 料

**ロイヤルホールディングス株式会社**

(証券コード：8179)

<https://www.royal-holdings.co.jp>

2020年2月14日

**ROYAL**  
ロイヤルホールディングス株式会社

# 1-1. 連結損益

*fine food is our business* **ROYAL**

前期からの出店等により増収

外食事業の償却負担増加・新店ホテルの開業費用増加に加え、下半期の苦戦により減益となった

(単位：百万円)

	2018年 12月期	2019年 12月期	増減額	増減率
売上高	137,701	140,578	2,876	2.1%
営業利益	5,709	4,648	△1,060	△18.6%
経常利益	5,765	4,639	△1,125	△19.5%
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,791	1,923	△867	△31.1%

E B I T D A	12,229	12,037	△191	△1.6%
R O A	5.9%	4.6%	△1.3%	-%
R O E	5.5%	3.8%	△1.7%	-%

※EBITDA = 経常利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + ネット支払利息

# 1-2. 経営指標等(連結)の推移

*fine food is our business* **ROYAL**

総資産はホテル事業における継続的の出店等により増加しているものの、自己資本比率は概ね50%を安定的に確保  
営業キャッシュフローは概ね堅調に推移

(単位：百万円)

	2015年12月期		2016年12月期		2017年12月期		2018年12月期		2019年12月期	
		増減率		増減率		増減率		増減率		増減率
売上高	130,327	4.4%	133,025	2.1%	135,563	1.9%	137,701	1.6%	<b>140,578</b>	<b>2.1%</b>
営業利益 (%)	4,899	10.9%	5,222	6.6%	5,952	14.0%	5,709	△4.1%	<b>4,648</b>	<b>▲18.6%</b>
	3.8		3.9		4.4		4.1		3.3	
経常利益 (%)	5,021	9.7%	5,205	3.7%	6,056	16.3%	5,765	△4.8%	<b>4,639</b>	<b>▲19.5%</b>
	3.9		3.9		4.5		4.2		3.3	
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,728	46.2%	2,377	△12.8%	3,533	48.6%	2,791	△21.0%	<b>1,923</b>	<b>▲31.1%</b>
総資産額	90,912	11.0%	94,070	3.5%	97,138	3.3%	99,262	2.2%	<b>102,540</b>	<b>3.3%</b>
純資産額	46,634	4.6%	48,234	3.4%	51,973	7.8%	51,125	△1.6%	<b>52,028</b>	<b>1.8%</b>

1株当たり 当期純利益(円)	70.79	—	62.18	—	93.06	—	73.71	—	<b>51.54</b>	—
自己資本比率(%)	50.4	—	50.3	—	52.5	—	50.3	—	<b>49.6</b>	—

営業活動によるキャッシュ・フロー	8,179		9,212		9,350		8,478		<b>9,849</b>
投資活動によるキャッシュ・フロー	△5,081		△5,961		△4,279		△6,121		<b>▲5,941</b>
財務活動によるキャッシュ・フロー	△3,366		△2,650		△2,580		△4,591		<b>▲4,774</b>

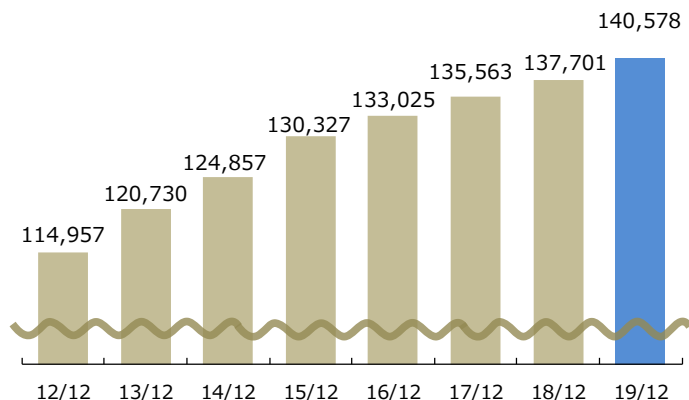
# 1-3. 連結業績推移

*fine food is our business* **ROYAL**

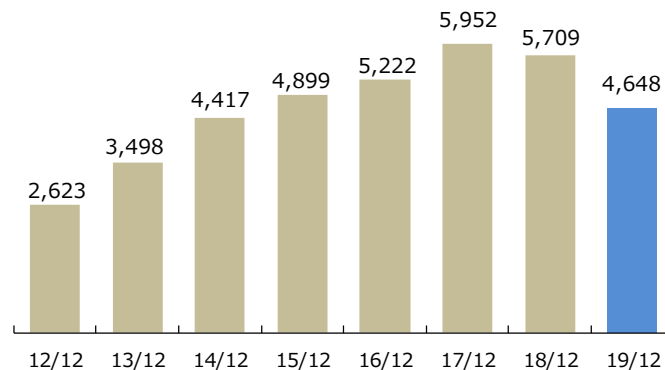
売上高は、継続的な出店を柱に増収を継続  
利益は、材料費・人件費をはじめとした各種コスト増加を増収で補うに至らず、直近では減益となった

(単位：百万円)

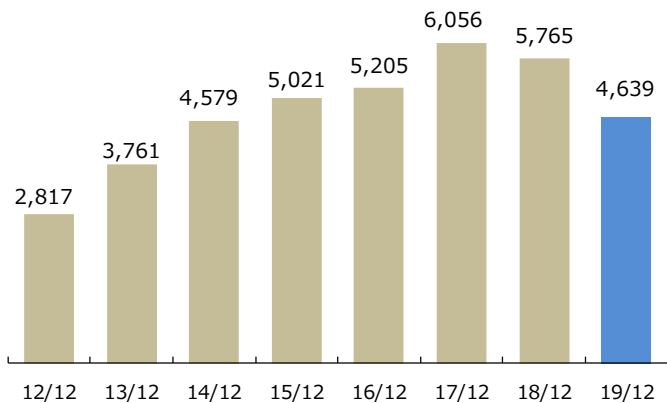
## 売上高



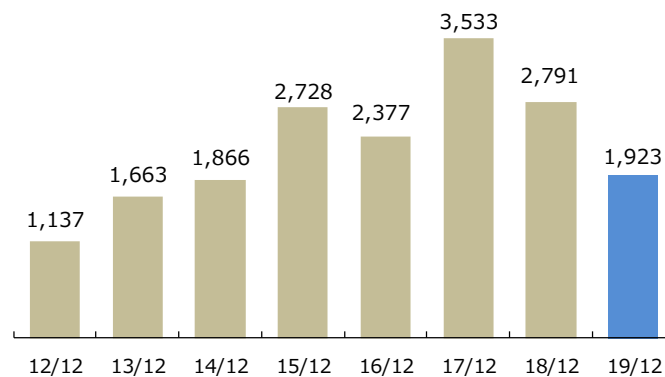
## 営業利益



## 経常利益



## 親会社株主に帰属する当期純利益



# 2-1. セグメント別損益

*fine food is our business* **ROYAL**

(単位：百万円)

	2018年 12月期		2019年 12月期		前期比較	
	売上高 (占有%)	経常利益 (利益率%)	売上高 (占有%)	経常利益 (利益率%)	売上高 増減額 (増減率%)	経常利益 増減額 (増減率%)
外食事業	61,780 (44.9)	2,778 (4.5)	62,622 (44.5)	2,379 (3.8)	841 (1.4)	△399 (△14.4)
コントラクト事業	34,841 (25.3)	1,547 (4.4)	34,664 (24.7)	1,425 (4.1)	△177 (△0.5)	△121 (△7.9)
機内食事業	8,481 (6.2)	858 (10.1)	9,537 (6.8)	1,040 (10.9)	1,056 (12.5)	181 (21.1)
ホテル事業	28,682 (20.8)	4,291 (15.0)	30,286 (21.5)	3,622 (12.0)	1,604 (5.6)	△669 (△15.6)
食品事業 その他事業	11,046 (8.0)	348 (3.2)	11,051 (7.9)	281 (2.6)	4 (0.0)	△66 (△19.0)
セグメント間相殺	△7,131 ( - )	- ( - )	▲7,584 ( - )	- ( - )	△453 ( - )	- ( - )
全社部門	- ( - )	△4,059 ( - )	- ( - )	▲4,108 ( - )	- ( - )	△49 ( - )
合計	137,701 (100.0)	5,765 (4.2)	140,578 (100.0)	4,639 (3.3)	2,876 (2.1)	△1,125 (△19.5)

## 2-2. セグメント別損益推移

*fine food is our business* **ROYAL**

各事業の売上高は概ね堅調に推移しているものの、  
直近は、外食事業・ホテル事業の苦戦が減益の要因となっている

### (1) 売上高

(単位：百万円)

	2015年12月期	2016年12月期	2017年12月期	2018年12月期	2019年12月期
外 食 事 業	62,892	62,278	62,106	61,780	62,622
コ ン ト ラ ク ト 事 業	32,990	33,523	34,009	34,841	34,664
機 内 食 事 業	8,146	7,965	8,476	8,481	9,537
ホ テ ル 事 業	22,246	25,392	26,943	28,682	30,286
食 品 事 業 ・ そ の 他 事 業	11,081	10,777	11,072	11,046	11,051
セ グ メ ン ト 間 相 殺	△7,029	△6,912	△7,045	△7,131	▲7,584
合 計	130,327	133,025	135,563	137,701	140,578

### (2) 経常利益

(単位：百万円)

	2015年12月期	2016年12月期	2017年12月期	2018年12月期	2019年12月期
外 食 事 業	3,112	2,947	3,000	2,778	2,379
コ ン ト ラ ク ト 事 業	1,107	1,337	1,421	1,547	1,425
機 内 食 事 業	410	410	960	858	1,040
ホ テ ル 事 業	3,404	3,846	4,109	4,291	3,622
食 品 事 業 ・ そ の 他 事 業	460	358	335	348	281
全 社 部 門	△3,474	△3,694	△3,770	△4,059	▲4,108
合 計	5,021	5,205	6,056	5,765	4,639

# 3-1. 外食事業

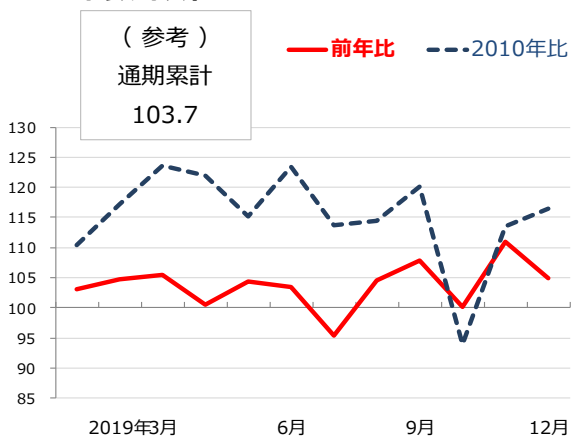
前期からの出店やロイヤルホスト既存店の売上伸長により増収  
ロイヤルホストは増益であるものの、他の事業の利益率低下により減益となった

(単位：百万円)

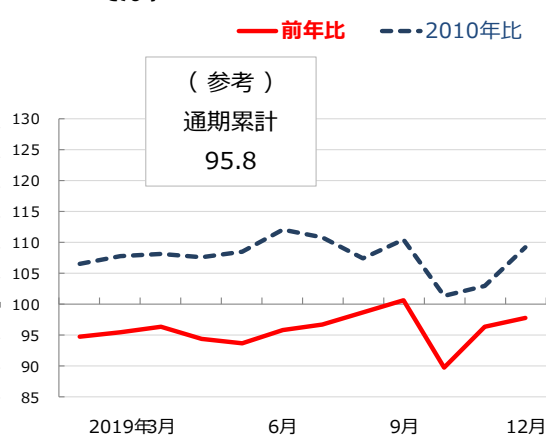
	2018年 12月期		2019年 12月期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	61,780	2,778	62,622	2,379	841	△399
ロイヤルホスト事業 (カウボーイ家族他含む)	38,019	2,180	38,918	2,158	898	△22
てんや事業	13,213	370	12,725	△31	△488	△402
専門店等	10,546	227	10,978	252	431	25

〈 既存店売上前年（2010年）比 推移（%） 〉

ロイヤルホスト



てんや



専門店等



# 3-2. 外食事業 主要業態の参考指標推移

*fine food is our business*

**ROYAL**

【ロイヤルホスト直営店舗計】

	2018年12月期				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
店舗数（各四半期末）	216	215	215	215	215
売上高（億円）	82.8	82.6	91.1	82.6	339.1

2019年12月期				
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
216	217	217	217	217
86.6	85.7	94.9	87.7	354.9

【ロイヤルホスト既存店前年比】

売上高	104.0%	103.7%	103.7%	101.4%	103.2%
来客数	97.1%	97.5%	98.0%	97.1%	97.4%
客単価	107.0%	106.3%	105.9%	104.4%	105.9%

104.4%	102.7%	102.5%	105.2%	103.7%
100.8%	99.2%	99.4%	100.8%	100.0%
103.6%	103.5%	103.1%	104.4%	103.6%

【てんや 直営店舗計】

	2018年12月期				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
店舗数（各四半期末）	153	153	152	152	152
売上高（億円）	32.3	32.6	31.1	32.9	128.9

2019年12月期				
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
152	150	149	147	147
30.5	30.4	30.2	30.8	121.9

【てんや既存店前年比】

売上高	99.7%	97.8%	94.0%	95.9%	96.8%
来客数	95.0%	92.1%	88.3%	88.9%	91.0%
客単価	105.0%	106.2%	106.4%	107.9%	106.4%

95.5%	94.6%	98.6%	94.7%	95.8%
92.4%	95.5%	98.8%	95.8%	95.5%
103.4%	99.1%	99.8%	99.0%	100.3%



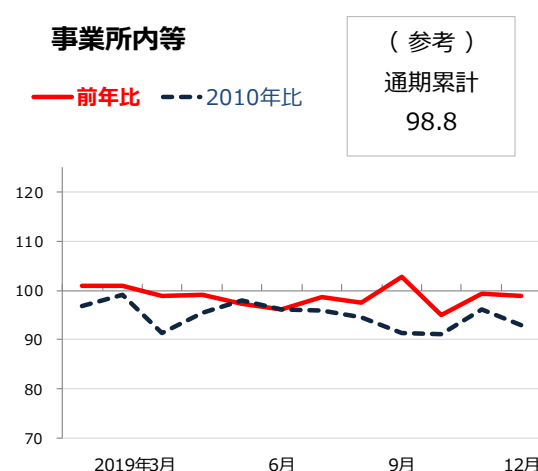
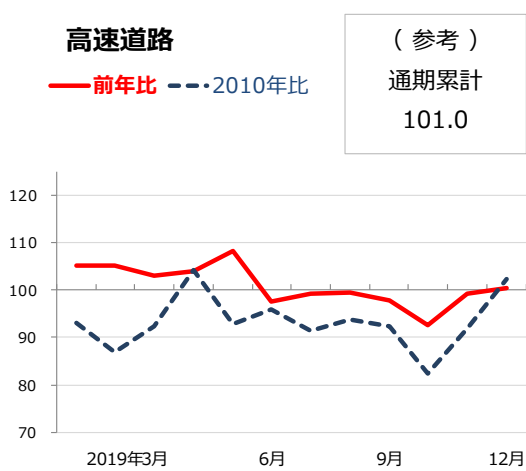
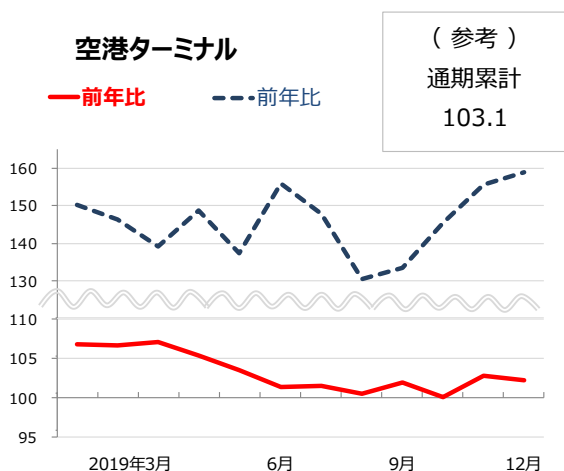
# 4. コントラクト事業

空港高速の売上伸長があるも、事業所内等の閉店により減収  
事業所内等の利益率が向上するも、空港の人件費率上昇を主因として減益となった

(単位：百万円)

	2018年 12月期		2019年 12月期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
コ ン ト ラ ク ト 事 業	34,841	1,547	34,664	1,425	△177	△121
空港ターミナル・高速道路等	20,358	1,151	21,047	1,018	688	△132
事 業 所 内 等	14,483	395	13,617	406	△866	11

《 既存店売上前年（2010年）比 推移（％） 》



# 5. 機内食事業

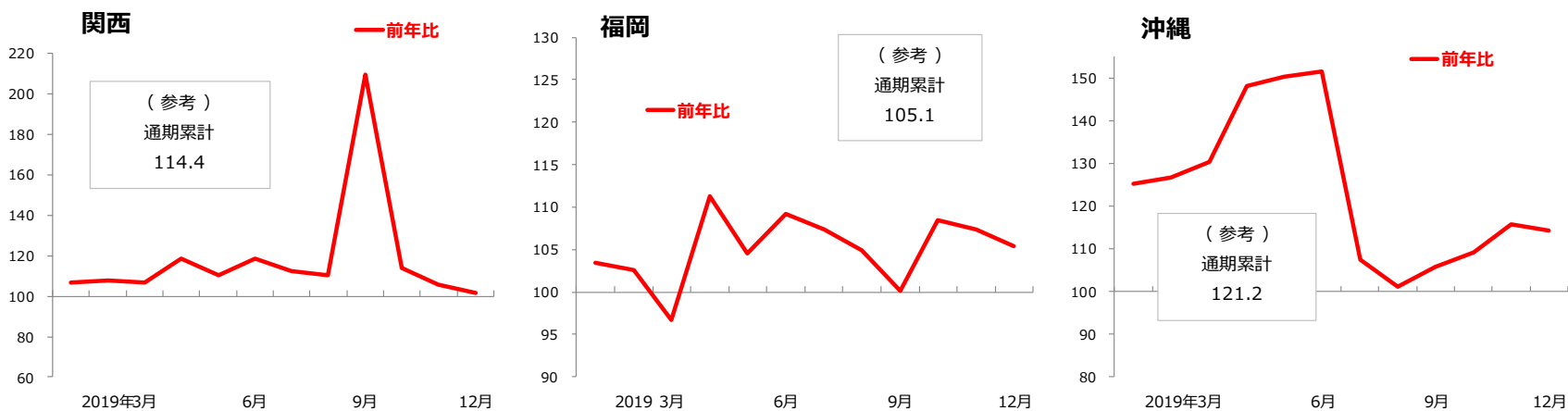
*fine food is our business* **ROYAL**

前期発生した災害の反動に加え、各拠点の売上が伸長したことにより増収増益となった

(単位：百万円)

	2018年 12月期		2019年 12月期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
機内食事業	8,481	858	9,537	1,040	1,056	181

《 売上前年比 推移（％） 》



# 6. ホテル事業

**前期からの新規ホテル開業により増収**  
**当期3ホテルの開業費用発生や下半期における既存ホテルの苦戦により減益となった**

(単位：百万円)

ホ テ ル 事 業
-----------------------

2018年 12月期	
売上高	経常利益
28,682	4,291

2019年 12月期	
売上高	経常利益
30,286	3,622

増 減 額	
売上高	経常利益
1,604	△669

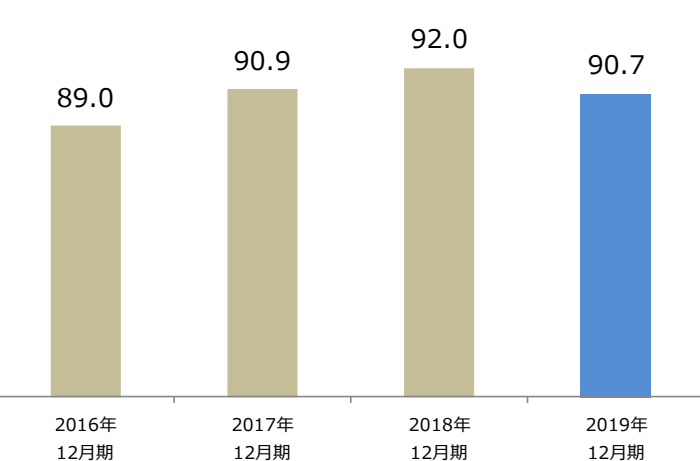
【リッチモンドホテル 直営のみ】

店舗数 (各四半期末)	38	39	39	39	39
各期末客室数 (室)	7,677	7,893	7,891	7,890	7,890
直営ホテル客室稼働率	89.9%	91.8%	93.5%	92.8%	92.0%

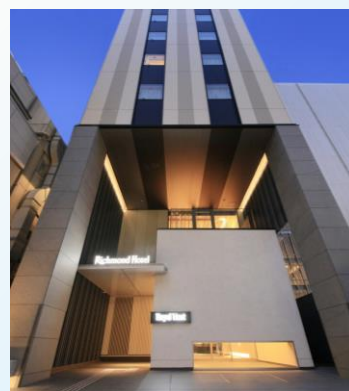
2018年12月期				
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
38	39	39	39	39
7,677	7,893	7,891	7,890	7,890
89.9%	91.8%	93.5%	92.8%	92.0%

2019年12月期				
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
40	41	41	41	41
8,110	8,317	8,313	8,313	8,313
89.8%	89.9%	91.8%	91.4%	90.7%

《 客室稼働率推移 》



**Richmond Hotels** リッチモンドホテルズ



**2019年3月22日開業**  
**リッチモンドホテル**  
**天神西通**



**2019年5月1日開業**  
**リッチモンドホテル**  
**プレミア京都駅前**

# 7. 2020年12月期 連結業績予想

*fine food is our business*

**ROYAL**

(単位：百万円)

	2019年 12月期	2020年12月期 予想	増減額	増減率
売上高	140,578	139,000	△1,578	△1.1%
営業利益	4,648	4,000	△648	△14.0%
経常利益	4,639	4,000	△639	△13.8%
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,923	1,500	△423	△22.0%
1株当たり 当期純利益(円)	51.54	40.18	△11.36	△22.0%

# 8. 店舗展開状況

*fine food is our business* **ROYAL**

	2018年 通期実績				2019年 通期実績				2020年 通期計画			
	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	期末
<b>外 食 事 業 計</b>	<b>29</b>	<b>△23</b>	<b>6</b>	<b>571</b>	<b>19</b>	<b>▲26</b>	<b>▲7</b>	<b>564</b>	<b>23</b>	<b>△17</b>	<b>6</b>	<b>570</b>
ロイヤルホスト	2	△7	△5	229	2		2	231	1		1	232
直 営	2	△5	△3	215	2		2	217	1		1	218
国内 F C				2				2				2
海外 F C		△2	△2	12				12				12
てんや	19	△11	8	224	15	▲10	5	229	19	△8	11	240
直 営	5	△7	△2	152		▲5	▲5	147	3	△4	△1	146
国内 直 営	1		1	1	2		2	3	2		2	5
海外 直 営					5	▲4	1	53	5	△3	2	55
国内 F C ※1	10	△2	8	52	8	▲1	7	26	9	△1	8	34
海外 F C	3	△2	1	19								
カウボーイ家族		△1	△1	30		▲12	▲12	18		△2	△2	16
シェーキーズ	2	△1	1	23		▲2	▲2	21				21
直 営	2	△1	1	12				12				12
F C 等				11		▲2	▲2	9				9
シズラ	1		1	9	1		1	10				10
ロイヤルガーデンカフェ	2		2	9				9	1	△1		9
直 営	1		1	8				8	1	△1		8
F C 等 ※1	1		1	1				1				1
その他専門店	3	△3		47	1	▲2	▲1	46	2	△6	△4	42
直 営	3	△2	1	47	1	▲2	▲1	46	2	△6	△4	42
F C 等		△1	△1									
<b>コ ン ト ラ ク ト 事 業 計</b>	<b>15</b>	<b>△18</b>	<b>△3</b>	<b>225</b>	<b>10</b>	<b>▲22</b>	<b>▲12</b>	<b>213</b>	<b>3</b>	<b>△13</b>	<b>△10</b>	<b>203</b>
空港内レストラン・売店等	9	△1	8	48	5	▲3	2	50	1	△2	△1	49
高速道路内レストラン・売店				13	1		1	14		△1	△1	13
直 営				11	1		1	12		△1	△1	11
F C 等				2				2				2
ビジネス&インダストリー	3	△13	△10	84	2	▲11	▲9	75	2	△2		75
シルバー・ヘルスケア	2	△2		44	1	▲1		44		△5	△5	39
百貨店内レストラン等	1	△2	△1	36	1	▲7	▲6	30		△3	△3	27
<b>ホ テ ル 事 業 計</b>	<b>2</b>		<b>2</b>	<b>51</b>	<b>3</b>		<b>3</b>	<b>54</b>	<b>1</b>		<b>1</b>	<b>55</b>
リッチモンドホテル等	2		2	40	3		3	43	1		1	44
直 営	2		2	39	2		2	41	1		1	42
F C 等				1	1		1	2				2
ホテル直営レストラン				11				11				11
<b>グ ル ー プ 合 計 ※1</b>	<b>44</b>	<b>△40</b>	<b>4</b>	<b>841</b>	<b>31</b>	<b>▲48</b>	<b>▲17</b>	<b>824</b>	<b>27</b>	<b>△30</b>	<b>△3</b>	<b>821</b>
直 営	<b>32</b>	<b>△34</b>	<b>△2</b>	<b>747</b>	<b>18</b>	<b>▲41</b>	<b>▲23</b>	<b>724</b>	<b>13</b>	<b>△26</b>	<b>△13</b>	<b>711</b>
F C 等 ※1	<b>12</b>	<b>△6</b>	<b>6</b>	<b>94</b>	<b>13</b>	<b>▲7</b>	<b>6</b>	<b>100</b>	<b>14</b>	<b>△4</b>	<b>10</b>	<b>110</b>
(内、海外 F C)	<b>3</b>	<b>△4</b>	<b>△1</b>	<b>31</b>	<b>8</b>	<b>▲1</b>	<b>7</b>	<b>38</b>	<b>9</b>	<b>△1</b>	<b>8</b>	<b>46</b>

※1 てんや「国内 F C」にはグループ内 F C 6店舗、ロイヤルガーデンカフェ「F C 等」にはグループ内 F C 1店舗を含む。他のセグメントと重複カウントとなる為、グループ合計からは除外。

- 本資料に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。
- 本資料に記載している各事業の売上高には、セグメント間の内部売上等が含まれております。
- 本資料に記載している営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益については、それぞれ営業損失・経常損失・親会社株主に帰属する当期(四半期)純損失の場合に「△」で表示しております。
- 本資料に記載している業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

本資料に関する問い合わせ先:

ロイヤルホールディングス株式会社 財務企画部 業績分析室

電話 : 03-5707-8873