

# 2019年12月期 決算説明資料

株式会社 船場

証券コード：6540

2020年2月27日

# 2019年12月期 決算説明資料

I. 企業概要 及び 事業概況

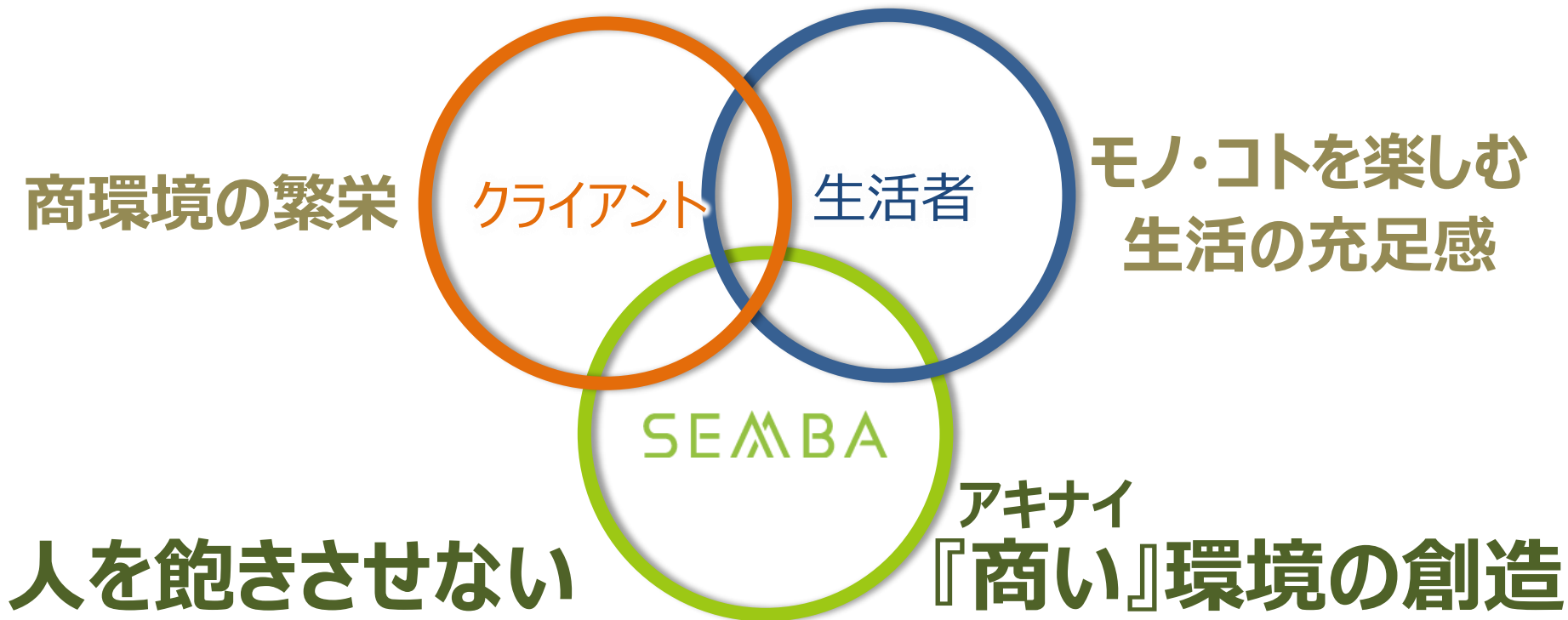
II. 中期経営計画の取組状況

III. 当期決算の状況 及び 来期の業績見通し

# I

## 企業概要 及び 事業概況

# クライアントの「サクセス」を共有し、実現する



# 商業施設づくりで培った「人を集める仕掛けづくり」



ワクワクドキドキする空間を  
“具現化させる”

構想力

人・街・自然を  
“親和させる”

設計力  
(デザインワーク)

信頼できる品質を  
“実現させる”

施工力

# アジア圏に広がるグループネットワーク

＜海外拠点＞

マレーシア  
(2019年設立)

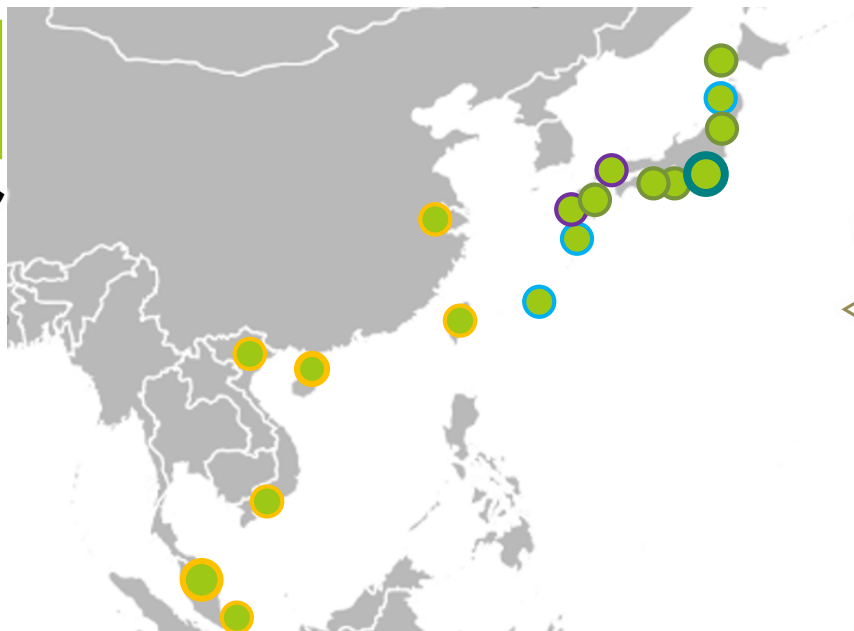
ベトナム/ハノイ・ホーチミン  
(2015年設立・2013年設立)

シンガポール  
(1990年設立)

上海  
(2006年設立)

台湾  
(1987年設立)

香港  
(1984年設立)



東京本社

＜支店＞

北海道・東北  
名古屋・大阪・福岡

＜生産管理センター＞

羽田

＜生産工場＞

出雲・熊本

＜地域法人＞

青森・鹿児島・沖縄

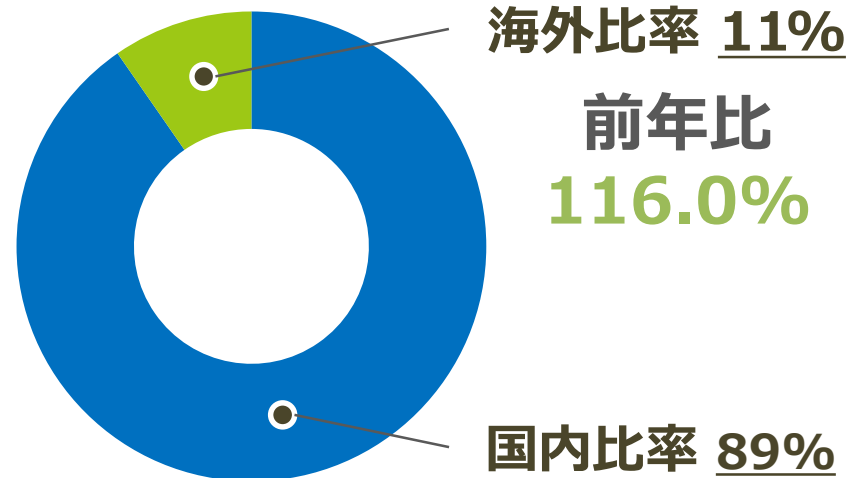
# 当期の事業概況

## 海外が伸長、減収増益で着地

### 当期業績

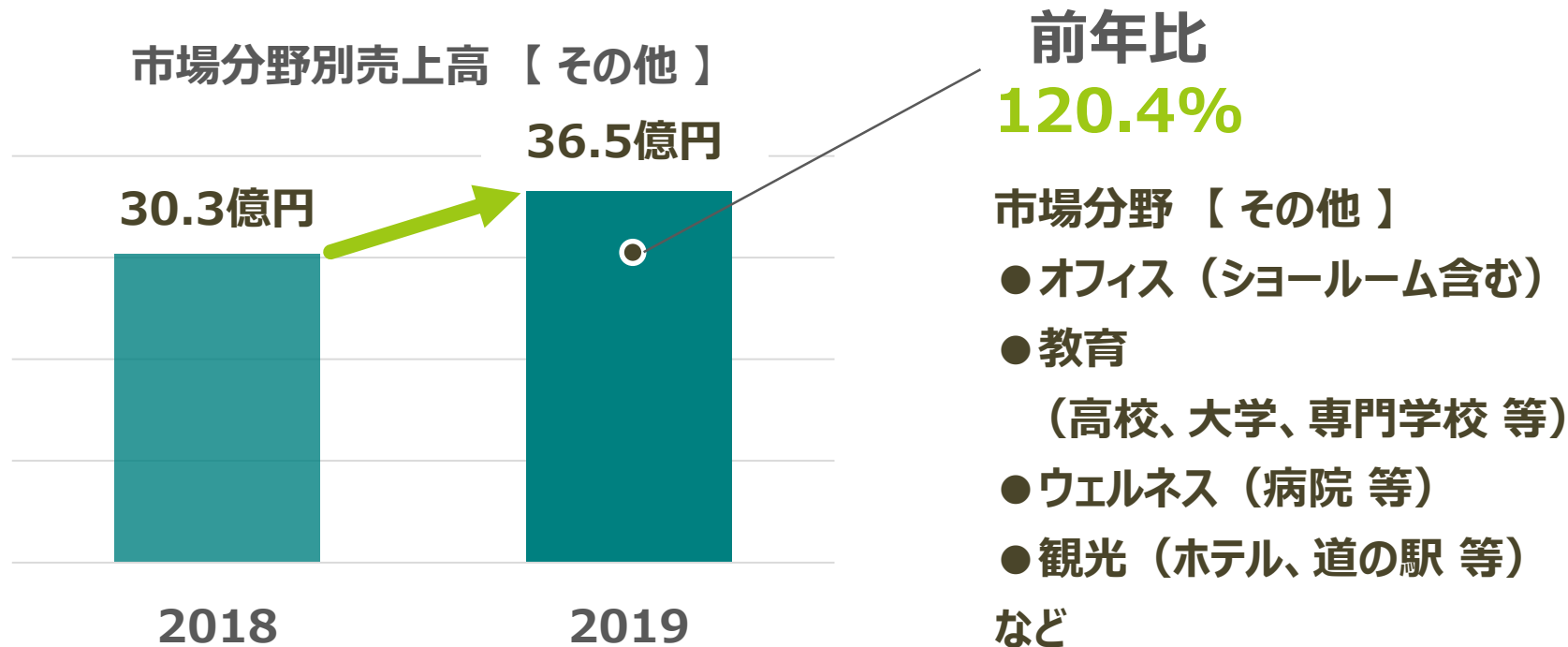
売上高	<b>283.6億円</b> 前期比 99.6%
営業利益	<b>12.7億円</b> 前期比 100.2%
当期純利益	<b>9.6億円</b> 前期比 100.9%

### 国内海外別売上高比率



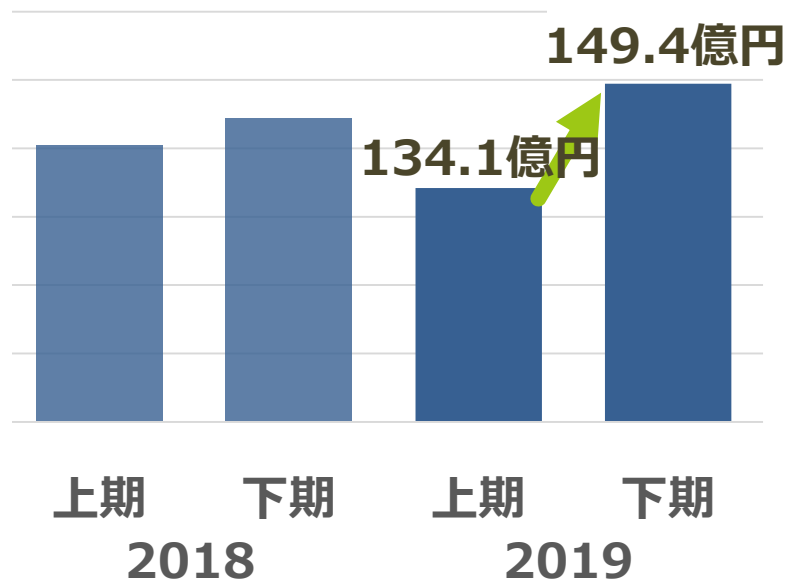


## 流通・小売以外の深耕が進む

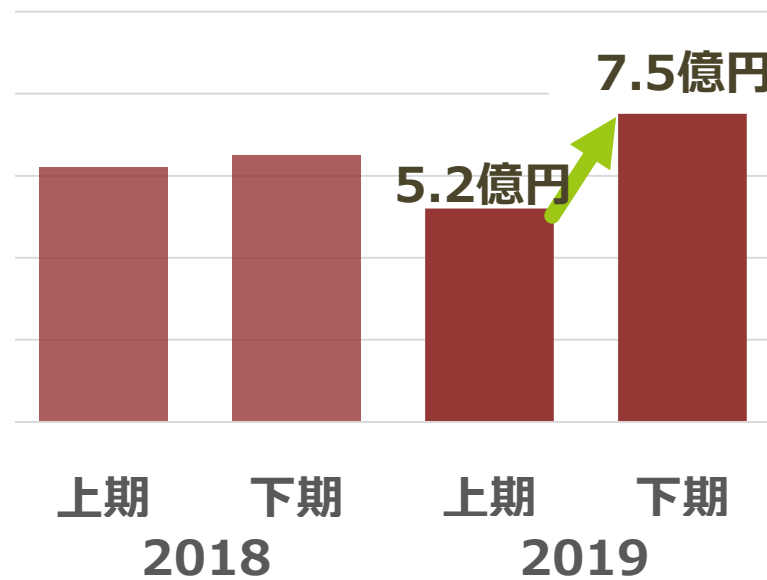


## 下期は例年以上に収益が拡大

半期別売上高



半期別営業利益





© A.P.First 荒木 義久

ウルフギャング・ステーキハウス シグニチャー青山店：2019年6月オープン



DESIGN PRODUCE : PRISM DESIGN / DESIGN COLLABORATION : Design Studio GAKU  
CHALKBOARD ART : CHALKBOY / PHOTOGRAPHER : Katsumi Hirabayashi

Fontworks フォントワークス株式会社 東京本社 新オフィス : 2019年12月移転



近畿大学 次世代型学生食堂「DNS POWER CAFE」：2019年9月オープン



福田病院 令和館 : 2019年11月開院



© Decon Photo Studio 大木宏之

一風堂 VIETNAM Le Thanh Ton店：2019年8月オープン



One & Co (シンガポール／交流プラットフォームとしてのコワーキングスペース：2019年8月オープン)



## Ⅱ

## 中期経営計画の取組状況

スローガン

## Brand-new SEMBA

改革に向けて「新たな組織体制」を構築

収益構造改革

- I 注力分野に対する深耕と新たな事業創造への挑戦
- II 海外戦略の拡大
- III 生産性向上の追求

### 企業価値の向上（企業ブランドの確立）

## ビジネス拡大への端緒をつかむ

注力分野に対する深耕と新たな事業創造への挑戦



Food &  
Wellness



Culture



PPP



Work Space



Event



Global

⇒ 注力事業の拡大、新規事業の育成に向けた取り組みの積極的な推進

(デザイン思考によるビジネス創出、推進部署の新設など)

## 顧客拡大に向けて基盤を整備

### II 海外戦略の拡大

- ◆マレーシアに拠点を新設
- ◆ベトナムのオフィスを増床



⇒ アセアン地域を中心に大型プロジェクトへの参画を拡充  
グローバル人材の育成に向けた取り組みを強化

## 更なる付加価値の創出に挑戦

### III 生産性向上の追求

- ◆ 業務効率化の促進  
(ITシステム導入など)
- ◆ BIM推進室の新設



⇒ 業務高度化や時間的価値を生むIT整備を加速  
信頼と安全を備えた競争力・納品力を継続して追求

(百万円)

	2019.12 (実績)	2020.12 (計画)	2021.12 (計画)
売上高	28,363	31,500	34,000
営業利益	1,271	1,600	2,000
営業利益率	4.5%	5.1%	5.9%
経常利益	1,327	1,640	2,040
当期純利益	964	1,100	1,400

【2021年12月期の達成目標】

ROE (自己資本当期純利益率)

▶ 10%以上

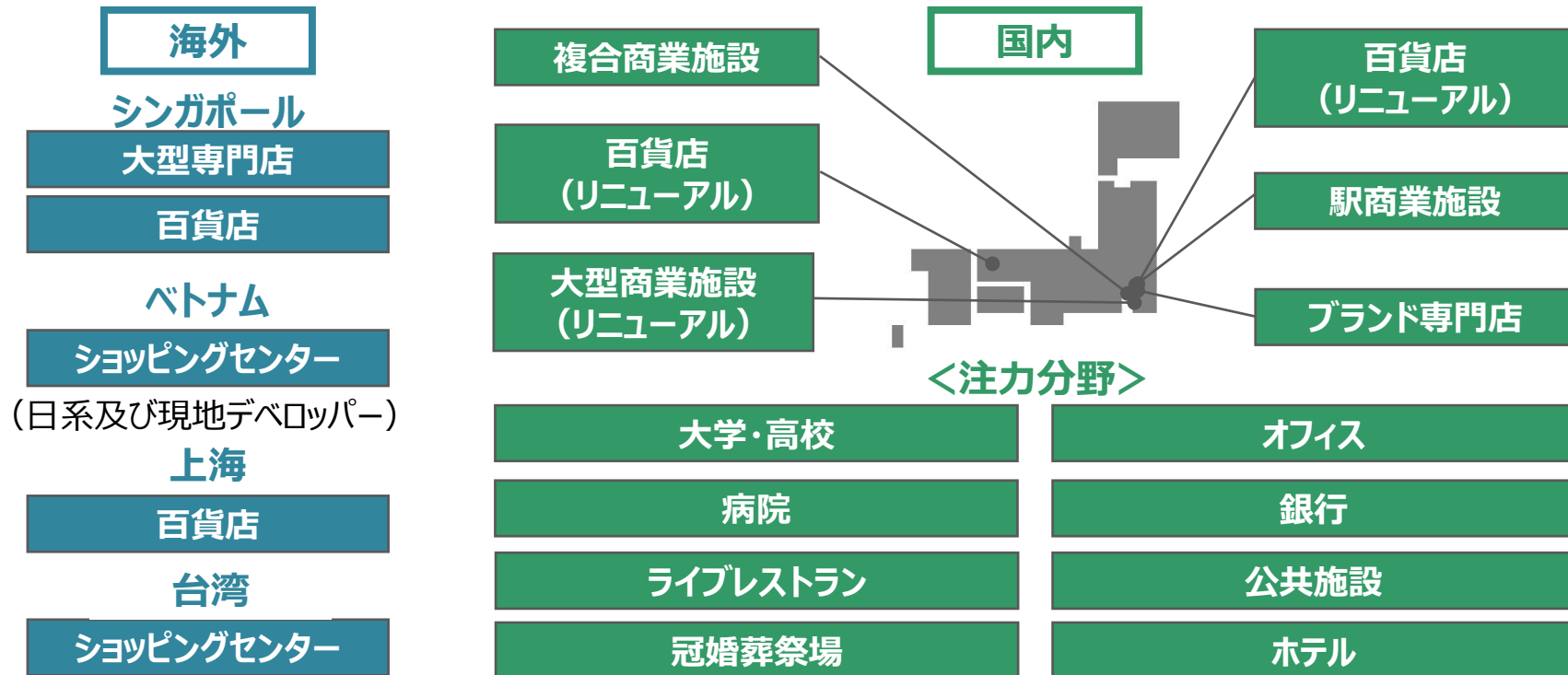
注力分野及び新規事業領域の売上規模

▶ グループ売上高構成比 10%超

海外事業売上規模

▶ グループ売上高 40億円超

## 国内外で主要PJに関与



# Ⅲ

## 当期決算の状況 及び 来期の業績見通し



# 当期決算の状況

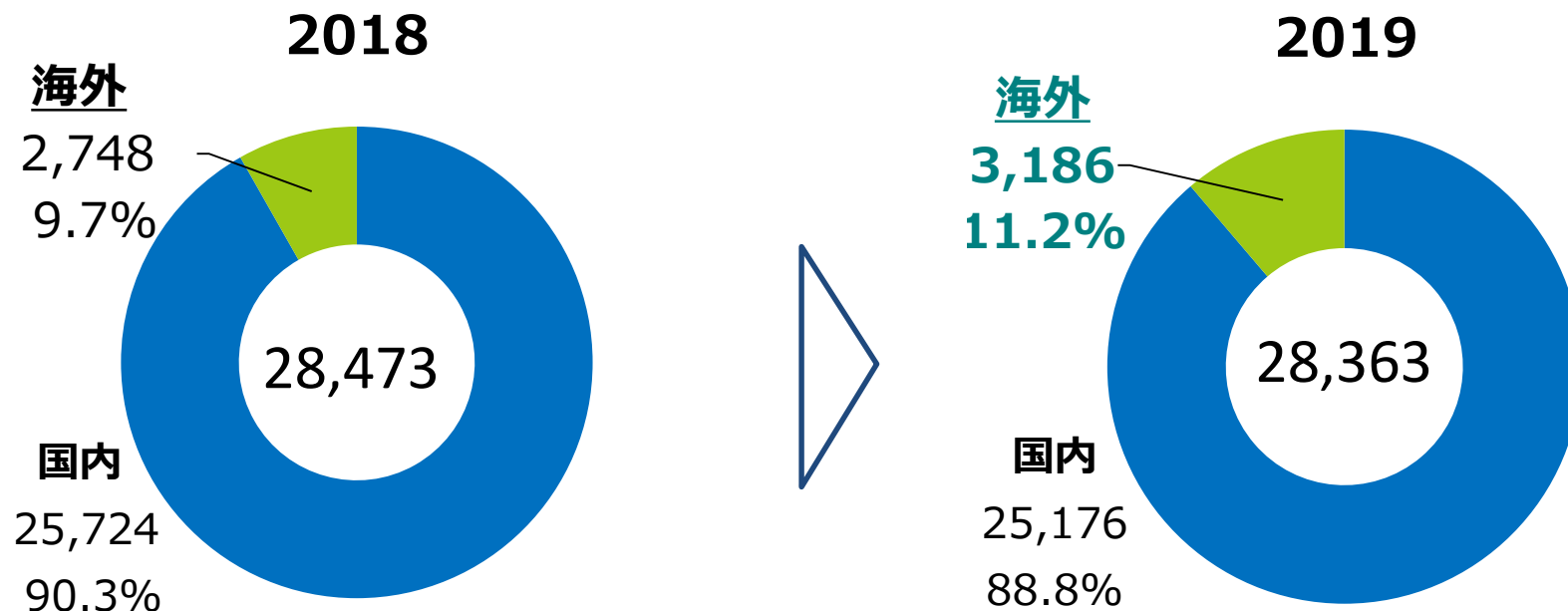
## 当期は減収・増益

単位：百万円

科目	2018		2019		
	金額	構成比	金額	構成比	前年比
売上高	28,473	100.0%	28,363	100.0%	99.6%
売上原価	24,179	84.9%	24,129	85.1%	99.8%
売上総利益	4,293	15.1%	4,233	14.9%	98.6%
販管費	3,023	10.6%	2,961	10.4%	97.9%
営業利益	1,269	4.5%	1,271	4.5%	100.2%
営業外収益	88	0.3%	77	0.3%	87.5%
営業外費用	18	0.1%	21	0.1%	115.4%
経常利益	1,339	4.7%	1,327	4.7%	99.1%
特別利益	1	0.0%	65	0.2%	5,327.5%
特別損失	0	0.0%	12	0.0%	2,544.4%
税引前利益	1,339	4.7%	1,380	4.9%	103.0%
法人税等	384	1.4%	415	1.5%	108.1%
当期利益	<b>955</b>	<b>3.4%</b>	<b>964</b>	<b>3.4%</b>	<b>100.9%</b>

## 海外 伸長

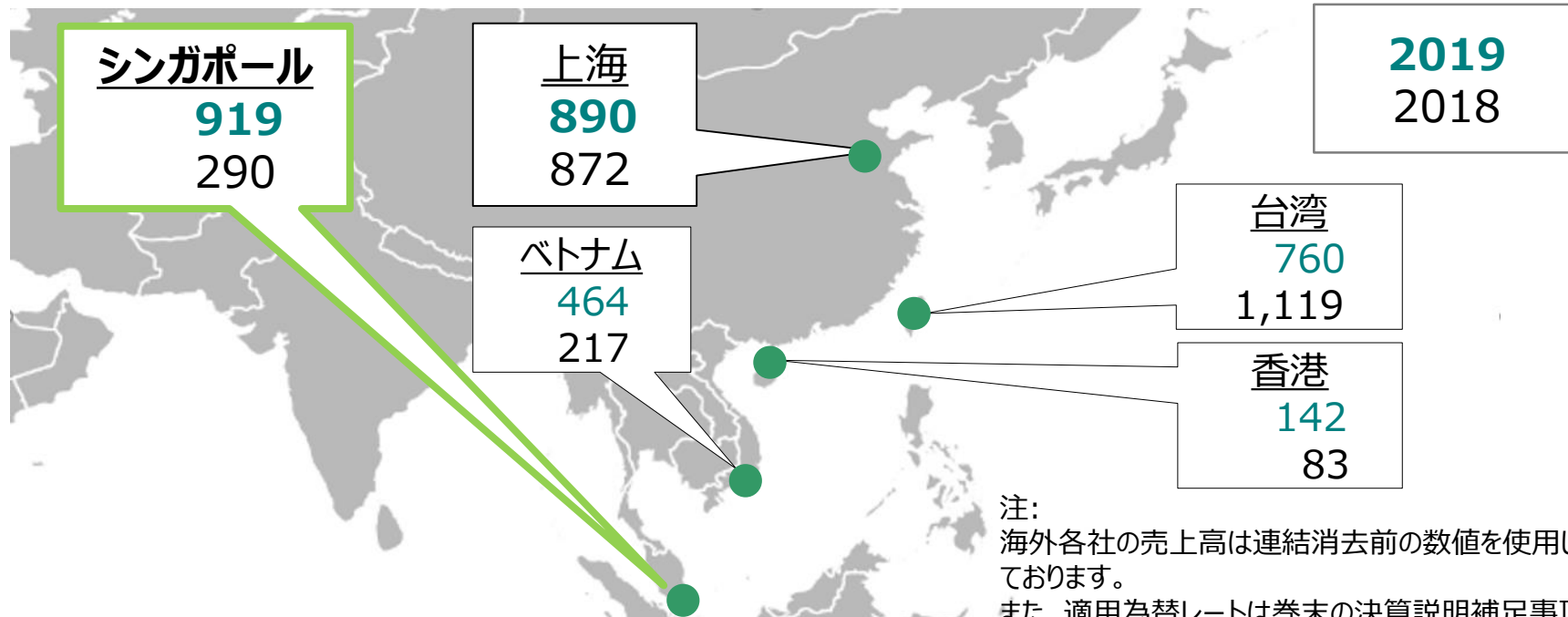
単位：百万円



注：数値は連結消去後の数値を使用しております。また、適用為替レートは巻末の決算説明補足事項をご覧ください。

# シンガポールが好調

単位：百万円



注：  
 海外各社の売上高は連結消去前の数値を使用しております。  
 また、適用為替レートは巻末の決算説明補足事項をご覧ください。

# 流通・小売以外の分野が20.4%伸長

単位：百万円

市場分野	2019	
	売上高	
	金額	前年比
専門店	10,663	108.2%
大型店・複合商業施設	14,048	90.1%
その他（オフィス・余暇施設等）	3,651	120.4%
合計	28,363	99.6%

## IT投資実施も、前年と同水準

単位：百万円

	2018	2019
販管費	3,023	2,961
売上高販管費比率	10.6%	<b>10.4%</b>

## 余資運用の有価証券を償還

単位：百万円

科目	2018.12末		2019.12末		
	金額	構成比	金額	構成比	前年比
現金預金	7,184	40.7%	8,568	45.9%	119.3%
売上債権	6,079	34.4%	6,337	34.0%	104.2%
棚卸資産	765	4.3%	1,179	6.3%	154.1%
その他流動資産	1,213	6.9%	317	1.7%	26.2%
流動資産計	15,243	86.3%	16,403	87.9%	107.6%
有形固定資産	705	4.0%	679	3.6%	96.3%
無形固定資産	94	0.5%	131	0.7%	139.3%
投資その他の資産	1,623	9.2%	1,448	7.8%	89.2%
固定資産計	2,423	13.7%	2,258	12.1%	93.2%
総資産計	<b>17,666</b>	<b>100.0%</b>	<b>18,661</b>	<b>100.0%</b>	<b>105.6%</b>
参考 売上債権回転期間		2.6 か月		2.8 か月	
棚卸資産回転期間		0.3 か月		0.5 か月	

## 自己資本比率は56.7%

単位：百万円

科目	2018.12末		2019.12末		
	金額	構成比	金額	構成比	前年比
仕入債務	5,238	29.7%	5,662	30.3%	108.1%
その他流動負債	1,289	7.2%	1,405	7.6%	109.0%
<b>流動負債計</b>	<b>6,527</b>	<b>36.9%</b>	<b>7,067</b>	<b>37.9%</b>	<b>108.3%</b>
退職給付引当金	1,290	7.3%	840	4.5%	65.1%
その他固定負債	154	0.9%	164	0.9%	106.5%
<b>固定負債計</b>	<b>1,445</b>	<b>8.2%</b>	<b>1,005</b>	<b>5.4%</b>	<b>69.6%</b>
純資産	9,693	54.9%	10,588	56.7%	109.2%
<b>負債資本計</b>	<b>17,666</b>	<b>100.0%</b>	<b>18,661</b>	<b>100.0%</b>	<b>105.6%</b>
参考 仕入債務回転期間		2.3 か月		2.5 か月	
<b>自己資本比率</b>		<b>54.9%</b>		<b>56.7%</b>	



## 営業CFは634百万円

科目	2018	2019
	金額	金額
営業CF		
税引前当期利益	1,339	1,380
減価償却費	124	102
関係会社清算益	0	-65
運転資本増減その他	-838	-782
営業活動CF計	626	634
投資CF	-702	587
財務CF	-352	-338
換算差額	-31	-2
増減	-460	882
期首残高	7,719	7,097
連結範囲変更	-162	0
期末残高	7,097	7,979

単位：百万円

余資運用の有価証券を償還したことによる

注：  
現金及び現金同等物は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

## 受注残高は5,062百万円

単位：百万円

市場分野	2019	
	受注残高	
	金額	前年比
専門店	1,403	234.8%
大型店・複合商業施設	2,688	106.3%
その他（オフィス・余暇施設等）	969	82.8%
<b>合計</b>	<b>5,062</b>	<b>117.8%</b>

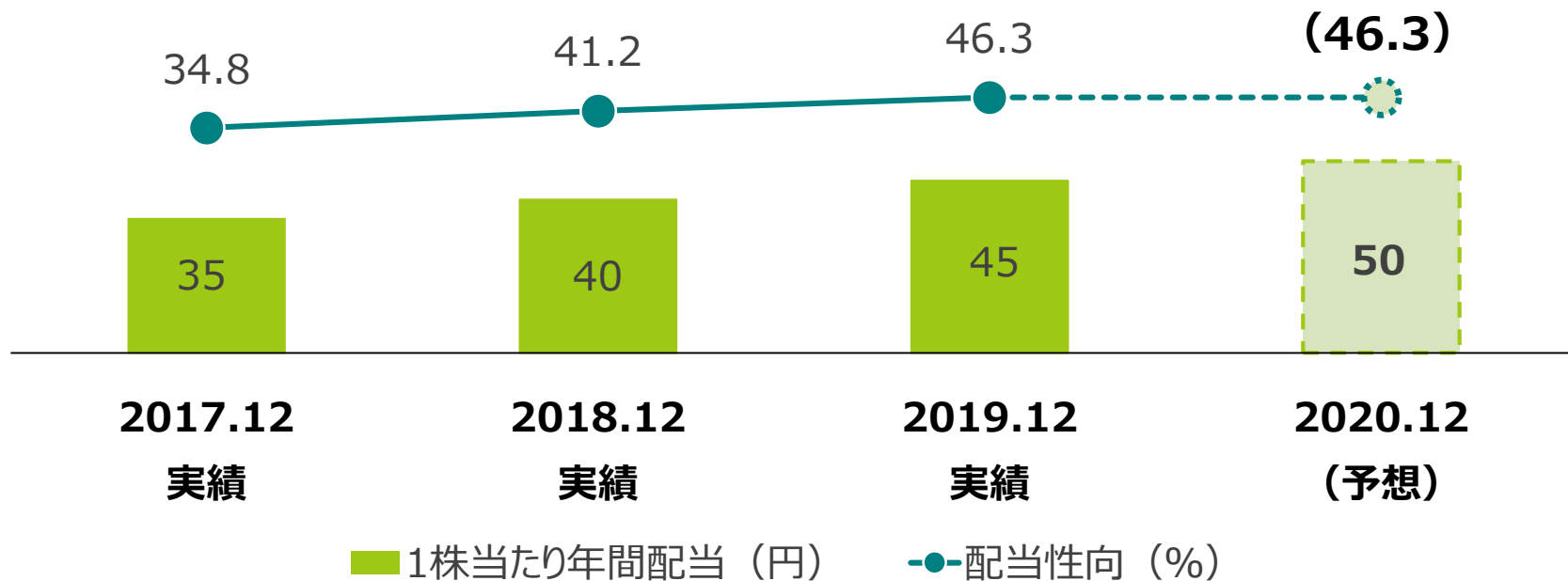
# 来期の業績見通し

## 海外及び注力分野の伸長

単位：百万円

売上高	31,500
営業利益	1,600
経常利益	1,640
当期純利益	1,100
一株当たり当期利益	108.06 円/株

# 適切な内部留保と株主還元



# Brand-new SEMBA

# サクセスパートナー

私たちは商環境の創造を通じて  
社会の繁栄に貢献します。

**【決算状況の補足説明事項】****適用為替レート**

2018:

期末日レート:

HKD 14.16/TWD 3.61/SGD 80.92/CNY 16.14/VND 0.0049

期中平均レート:

HKD 14.09/TWD 3.665/SGD 81.864/CNY 16.71/VND 0.0048333

2019:

期末日レート:

HKD 14.07/TWD 3.64/SGD 81.06/CNY 15.68/VND 0.0047

期中平均レート:

HKD 13.916/TWD 3.529/SGD 79.928/CNY 15.773/VND 0.00475

予算策定時:

HKD 14.00/TWD 3.50/SGD 85.00/CNY 17.00/VND 0.0052



## 【ご注意事項】

本資料は、将来に関する見通しや計画に基づく予測が含まれております。これらの予測及び見通しは、リスク及び不可実性を内包するものであり、その実現を保証するものではありません。実際の業績等は、様々な要因により記載の予測と異なる可能性があります。

## 【お問い合わせ先】

株式会社 船場 経営企画部  
T E L : 03-6865-8195  
E-mail : ir@semba1008.co.jp