



2020年3月3日

各 位

会 社 名 トヨタ自動車株式会社
代 表 者 取締役社長 豊田 章男
(コード番号 7203 東証・名証第一部)
お問合せ先 経 理 部 長 清 水 要
(TEL. 0565-28-2121)

役員体制の変更および組織改正に関するお知らせ

当社は、2020年4月1日付の役員体制の変更および組織改正を決議しましたのでお知らせいたします。本件に関する詳細につきましては、別紙プレスリリースをご参照ください。

以 上

役員体制および幹部職の担当変更、組織改正について

トヨタ自動車㈱（以下、トヨタ）は、2020年4月1日付の役員体制の変更について発表しました。

<変更のポイント>

「副社長」と「執行役員」を「執行役員」に一本化

- ・執行役員を同格にしたうえで、チーフオフィサー、カンパニープレジデント、地域CEO、各機能担当に分け、それぞれの役割をより明確化。役割は固定せず、その時々適任者を配置。

今回の体制変更について、豊田章男社長は以下のように述べています。

「2009年の社長就任以来、大規模リコール問題や東日本大震災など数々の難局に直面し、それを乗り越える中で、私自身が感じたことがあります。それは、『トヨタとは何か』、『トヨタらしさとは何か』という原点に立ち戻ることの大切さです。

これまでの経験を通じて、私が再認識したことは、トヨタで働く者として守るべき基本姿勢は『素直、正直。ごまかさない、隠さない』ということであり、トヨタの競争力の源泉はトヨタ生産方式（TPS）と原価のつくりこみであるということでした。

しかし、成功体験を積み重ねる中で、こうした基本となるモノの見方・考え方が弱くなり、『トヨタらしさ』が失われてきているのではないかとすることも痛感いたしました。

トヨタが継承してきた良いところは一層強化し、充実していく。一方、これまでの悪い慣習は、私の代で一気にやめて、『トヨタらしさ』を取り戻す。それをしなければ、次世代にタスキをつなぐことはできないというのが私の正直な気持ちです。

これまでも役員人事や組織改正については、『適材適所』の考え方にに基づき、従来の慣例にとらわれることなく、柔軟に実施してまいりました。

今回の体制変更についても、さらに階層を減らすことによって、私自身が、次世代のリーダーたちと直接会話をし、一緒に悩む時間を増やすべきと判断いたしました。

次世代のために、今、私がやらなければならないことは、何よりも『トヨタらしさ』を取り戻すことだと思っています。」

トヨタは、これまでも今までにないスピードで激しく変化する外部環境に対応するため、「適材適所」の考えに基づき、機動的、継続的に改革を行ってきました（P2ご参照）。今回の体制変更により、こうした改革の流れをさらに推し進め、グローバルトヨタとしての最適視点で経営を考える体制を目指してまいります。

なお、同日付の幹部職の担当変更と組織改正も発表しました。

<ご参考>これまでの主な取り組み

2011年1月	<ul style="list-style-type: none"> ・取締役会のスリム化（27名→11名）※現在は9名 ・役員意思決定階層の削減（組織担当役員の廃止、副社長、本部長の2階層へ） ・本部長には専務役員もしくは常務役員を柔軟に配置（専務取締役廃止） ・地域本部長を原則現地へ配置
2013年4月	<ul style="list-style-type: none"> ・ビジネスユニットの設置 ・地域本部の再編 ・社外取締役登用
2015年4月	<ul style="list-style-type: none"> ・役員の役割変更 副社長は機能の執行責任者から中長期視点での経営の意思決定と執行監督に、ビジネスユニットや地域、機能の業務執行は専務以下で完結 ・ダイバーシティ（外国人役員、女性役員の登用）
2016年4月	<ul style="list-style-type: none"> ・カンパニーの設置 機能軸から製品軸へ
2017年4月	<ul style="list-style-type: none"> ・「取締役＝意思決定・監督」「執行役員＝業務執行」の位置づけを明確化 ・取締役の人数を減少 社外取締役を含め9名体制（6月）
2017年10月	<ul style="list-style-type: none"> ・相談役・顧問の制度変更（会社ニーズで必要な場合のみ相談役・顧問を委嘱）
2018年1月	<ul style="list-style-type: none"> ・社内外から高度な専門性を持つ人の登用拡大（グループ会社、社外、技能系等） ・副社長は社長補佐役に加え執行役（President）、本部長として自ら現場を指揮 ・フェロー新設 高度な専門性、役員の人材育成の幅
2019年1月	<ul style="list-style-type: none"> ・専務役員以上を役員、常務役員/常務理事/基幹職1級・2級/技範級を幹部職に設定
2020年1月	<ul style="list-style-type: none"> ・領域長の位置づけ見直し

1) 新任執行役員 (1名)

氏名	現役職
桑田 正規	総務・人事本部(副本部長)

2) 退任執行役員 (3名)

氏名
[副社長] Didier Leroy (*1)
[副社長] 吉田 守孝
宮内 一公

(*1) 取締役は継続

3) 執行役員の担当

①チーフオフィサー

*…現担当から変更がある役員 ☆…新任

氏名	新担当	現担当
* 河合 満	Chief Monozukuri Officer Chief Human Resources Officer	[副社長] 総務・人事本部(本部長) 工場統括
* 小林 耕士	Chief Risk Officer	[副社長] Chief Financial Officer Chief Risk Officer
* 寺師 茂樹	Chief Competitive Officer Chief Project Officer トヨタシステムサプライ トヨタ ZEV ファクトリー(本部長)	[副社長] Chief Technology Officer トヨタシステムサプライ トヨタ ZEV ファクトリー(本部長)
* 友山 茂樹	Chief Information & Security Officer Chief Production Officer GAZOO Racing Company(President)	[副社長] Chief Information Security Officer GAZOO Racing Company(President) GR 企画領域(統括部長)
* 近 健太	Chief Financial Officer 経理本部(本部長) 先進技術開発カンパニー(Fellow)	経理本部(本部長) 先進技術開発カンパニー(Fellow)
* 前田 昌彦	Chief Technology Officer クルマ開発センター(センター長) パワートレーンカンパニー(President) パワートレーン統括部(部長兼務)	パワートレーンカンパニー (President) パワートレーン統括部(部長兼務)

②カンパニープレジデント

氏名	新担当	現担当
奥地 弘章	先進技術開発カンパニー (President)	先進技術開発カンパニー (President)
中嶋 裕樹	Mid-size Vehicle Company (President)	Mid-size Vehicle Company (President)
小木曾 聡	CV Company (President) トヨタ車体(株)	CV Company (President) トヨタ車体(株)
佐藤 恒治	Lexus International Co. (President)	Lexus International Co. (President)
山本 圭司	コネクテッドカンパニー (President)	コネクテッドカンパニー (President)

③地域CEO

氏名	新担当	現担当
* 小川 哲男	北米本部 (本部長) トヨタ モーター ノース アメリカ(株)	北米本部 (副本部長) トヨタ モーター ノース アメリカ(株)
Johan van Zyl	欧州本部 (本部長) トヨタ モーター ヨーロッパ (株) 南アフリカトヨタ自動車(株)	欧州本部 (本部長) トヨタ モーター ヨーロッパ (株) 南アフリカトヨタ自動車(株)
上田 達郎	中国本部 (本部長) トヨタ自動車 (中国) 投資(有)	中国本部 (本部長) トヨタ自動車 (中国) 投資(有)
村上 晃彦	欧州本部 (副本部長) 東アジア・オセアニア・中東本部 (本部長)	欧州本部 (副本部長) 東アジア・オセアニア・中東本部 (本部長)

④各機能担当

氏名	新担当	現担当
朝倉 正司	TPS 本部 (本部長) 生産企画本部 (本部長) 工場統括	TPS 本部 (本部長) 生産企画本部 (本部長) 工場統括
岡田 政道	生産企画本部 (副本部長) GAZOO Racing Company (生産担当) 工場統括 元町工場 (工場長) 三好工場 (工場長) 明知工場 (工場長)	生産企画本部 (副本部長) GAZOO Racing Company (生産担当) 工場統括 元町工場 (工場長) 三好工場 (工場長) 明知工場 (工場長)
白柳 正義	渉外広報本部 (本部長) 調達本部 (本部長)	渉外広報本部 (本部長) 調達本部 (本部長)

氏 名	新担当	現担当
宮崎 洋一	事業業務部 営業業務部 KD 事業部(部長兼務) 販売支援部	事業業務部 営業業務部 KD 事業部(部長兼務) 販売支援部
佐藤 康彦	国内販売事業本部(本部長)	国内販売事業本部(本部長)
* ☆ 桑田 正規	総務・人事本部(本部長)	総務・人事本部(副本部長)