

2020年2月期 決算補足資料

目 次

連結業績

■ I. 決算概要	P 1
■ II. 主な増減要因	P 2
■ III. セグメント情報	P 3
■ IV. 有利子負債内訳	P 4
■ V. 連結貸借対照表	P 6
■ VI. 連結損益計算書	P 7
■ VII. 連結キャッシュ・フロー計算書	P 8

セグメント別主要会社の決算概要および営業数値

■ I. 国内コンビニエンスストア事業	P 9
■ II. 海外コンビニエンスストア事業	P 10
■ III. スーパーストア事業	P 11
■ IV. 百貨店事業	P 13
■ V. 金融関連事業	P 14
■ VI. 専門店事業	P 15
■ VII. グループ戦略	P 15
■ VIII. 主要会社の設備投資および減価償却費	P 16

店舗関連情報

■ I. 主要会社の店舗数および出店・閉店	P 17
■ II. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 18
■ III. スーパーストア事業における店舗情報	P 19
■ IV. 百貨店事業における店舗情報	P 19
■ V. タイプ別店舗数	P 20
■ VI. 売場面積	P 20
■ VII. 従業員およびその他の情報	P 21

2020年4月9日

株式会社セブン&アイ・ホールディングス

1. 2021年2月期業績予想の公表延期について

新型コロナウイルス感染症の世界各国における拡大状況と当社グループの国内外（特に日本と北米）における店舗の営業状況等を踏まえ、現時点では業績に影響を与える未確定要素が多いことから、適正かつ合理的な業績予想の算出が非常に困難な状況にある為、2021年2月期の業績予想を「未定」とさせていただきます。

2. 今後の見通し

今後、当社グループ各社における新型コロナウイルス感染拡大による事業活動への影響度合いの状況確認が進み、2021年2月期の業績予想について適正かつ合理的な算出が可能になりましたら、後日速やかに開示致します。

■ 連結業績

I. 決算概要

(百万円)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
グループ売上 ^{*1}	11,048,215	104.0	12,018,004	108.8	11,997,643	99.8	-	-
営業収益	6,037,815	103.5	6,791,215	112.5	6,644,359	97.8	-	-
国内コンビニエンスストア事業	928,649	103.0	955,443	102.9	971,236	101.7	-	-
海外コンビニエンスストア事業	1,981,533	119.5	2,821,053	142.4	2,739,833	97.1	-	-
スーパーストア事業	1,901,164	97.5	1,902,507	100.1	1,849,121	97.2	-	-
百貨店事業	657,886	90.2	592,100	90.0	577,633	97.6	-	-
金融関連事業	202,942	100.5	215,007	105.9	217,367	101.1	-	-
専門店事業	416,616	92.5	355,474	85.3	339,660	95.6	-	-
その他の事業	23,533	98.7	23,720	100.8	25,202	106.2	-	-
消去及び全社	-74,510	-	-74,093	-	-75,695	-	-	-
営業利益	391,657	107.4	411,596	105.1	424,266	103.1	-	-
国内コンビニエンスストア事業	245,249	100.6	246,721	100.6	256,601	104.0	-	-
海外コンビニエンスストア事業	79,078	117.3	92,266	116.7	102,001	110.6	-	-
スーパーストア事業	21,260	105.1	21,173	99.6	21,307	100.6	-	-
百貨店事業	5,369	187.2	3,737	69.6	797	21.3	-	-
金融関連事業	49,713	99.2	52,874	106.4	53,610	101.4	-	-
専門店事業	435	-	6,680	-	4,690	70.2	-	-
その他の事業	3,670	91.6	2,659	72.4	1,554	58.5	-	-
消去及び全社	-13,120	-	-14,515	-	-16,296	-	-	-
経常利益	390,746	107.2	406,523	104.0	417,872	102.8	-	-
特別利益	13,347	302.6	15,556	116.5	8,554	55.0	-	-
特別損失	127,774	84.5	104,668	81.9	79,957	76.4	-	-
税引前当期純利益	276,320	127.0	317,411	114.9	346,469	109.2	-	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	181,150	187.2	203,004	112.1	218,185	107.5	-	-
1株当たり当期純利益	円	%	円	%	円	%	円	%
	204.80	187.2	229.50	112.1	246.95	107.6	-	-
期中平均株式数 ^{*2}	884,531,496株		884,568,131株		883,508,868株			
期末発行済株式数 ^{*2}	884,544,201株		884,568,599株		882,845,467株			

*1. 「グループ売上」は、セブン・イレブン・ジャパン、セブン・イレブン・沖縄および7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

*2. 自己株式を除く株数を表示しております。なお、20/2期より役員報酬BIP信託および株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。

【為替換算レート】

(円)

		18/2	19/2	20/2	21/2予想
損益計算書	U.S.\$1=	112.16	110.44	109.03	-
	1元=	16.62	16.71	15.78	-
貸借対照表	U.S.\$1=	113.00	111.00	109.56	-
	1元=	17.29	16.16	15.67	-

【のれん償却前営業利益】

(百万円)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
合計	408,278	107.2	434,781	106.5	447,841	103.0	-	-
国内コンビニエンスストア事業	245,249	100.6	246,721	100.6	256,601	104.0	-	-
海外コンビニエンスストア事業	90,848	118.5	111,098	122.3	121,655	109.5	-	-
スーパーストア事業	24,359	104.4	24,272	99.6	24,405	100.6	-	-
百貨店事業	5,370	116.0	3,737	69.6	797	21.3	-	-
金融関連事業	51,050	99.2	53,714	105.2	53,970	100.5	-	-
専門店事業	848	-	7,093	835.7	5,153	72.6	-	-
その他の事業	3,670	91.6	2,659	72.4	1,554	58.5	-	-
消去及び全社	-13,120	-	-14,515	-	-16,296	-	-	-

注) 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

Ⅱ. 主な増減要因

	(百万円)		主な増減要因
	20/2	増減	
グループ売上 ^{*1}	11,997,643	-20,360	セブン-イレブン・ジャパン チェーン全店売上：+1,114億円 7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：▲570億円 為替影響：▲588億円
営業収益	6,644,359	-146,855	国内CVS：+157億円、海外CVS：▲812億円、スーパーストア：▲533億円 百貨店：▲144億円、金融関連：+23億円、専門店：▲158億円 為替影響：▲429億円
営業利益	424,266	+12,669	為替影響：▲14億円
国内コンビニエンスストア事業	256,601	+9,879	セブン-イレブン・ジャパン：+88億円 売上：+169億円、荒利率：+35億円、販管費：▲115億円 その他：+9.8億円
海外コンビニエンスストア事業	102,001	+9,734	7-Eleven, Inc.：+105億円 売上：+8.8億円、荒利率：+198億円、販管費：▲101億円 のれん償却：▲8.2億円 為替影響：▲13億円
スーパーストア事業	21,307	+133	イトーヨーカ堂：+18億円 売上：▲127億円、営業総利益率：+11億円、販管費：+134億円 ヨークベニマル：+2.9億円 売上：+7.5億円、荒利率：+11億円、販管費：▲15億円 ライフフーズ ^{*2} ：▲1.3億円 その他：▲18億円
百貨店事業	797	-2,940	そごう・西武：▲30億円 売上：▲37億円、荒利率：▲15億円、販管費：+22億円 その他：+1.5億円
金融関連事業	53,610	+736	
専門店事業	4,690	-1,989	セブン&アイ・フードシステムズ：▲8.7億円 ニッセンホールディングス(連結)：+0.0億円 その他：▲11億円
その他の事業	1,554	-1,104	
消去及び全社 ^{*3}	-16,296	-1,780	
経常利益	417,872	+11,348	営業利益の増加、受取利息の減少
税引前当期純利益	346,469	+29,057	特別損失の減少
親会社株主に帰属する 当期純利益	218,185	+15,181	

*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄および7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

*2. ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

*3. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 増減額が+10億円以上および▲10億円以下は億円未満を切り捨て、それ以外は千万円未満切り捨てにて表示しております。

Ⅲ. セグメント情報

【事業別情報】

(百万円)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
資産(期末日現在)	5,494,630	-	5,795,065	105.5	5,996,887	103.5	100.0	
国内コンビニエンスストア事業	1,127,614	-	1,147,777	101.8	1,224,157	106.7	20.4	
海外コンビニエンスストア事業	1,179,292	-	1,371,383	116.3	1,401,418	102.2	23.4	
スーパーストア事業	969,037	-	945,406	97.6	959,853	101.5	16.0	
百貨店事業	343,191	-	328,082	95.6	308,969	94.2	5.2	
金融関連事業	1,434,793	-	1,514,897	105.6	1,666,038	110.0	27.8	
専門店事業	160,737	-	133,429	83.0	136,657	102.4	2.3	
その他の事業	156,221	-	159,168	101.9	160,882	101.1	2.7	
消去及び全社	123,741	-	194,920	157.5	138,909	71.3	2.3	
設備投資	347,374	90.4	539,328	155.3	360,909	66.9	100.0	-
	-	-	[525,462]	[151.3]	-	-	-	-
国内コンビニエンスストア事業	140,333	111.4	115,525	82.3	104,226	90.2	28.9	-
海外コンビニエンスストア事業	94,285	64.0	288,221	305.7	134,684	46.7	37.3	-
スーパーストア事業	37,821	75.5	61,462	162.5	47,310	77.0	13.1	-
	-	-	[47,596]	[125.8]	-	-	-	-
百貨店事業	12,992	106.9	16,955	130.5	11,235	66.3	3.1	-
金融関連事業	38,803	148.8	34,918	90.0	36,099	103.4	10.0	-
専門店事業	8,882	98.9	9,157	103.1	10,427	113.9	2.9	-
その他の事業	3,723	114.2	2,931	78.7	2,798	95.5	0.8	-
全社	10,532	101.5	10,157	96.4	14,127	139.1	3.9	-
減価償却費	213,167	102.7	221,133	103.7	226,475	102.4	100.0	-
国内コンビニエンスストア事業	66,500	108.8	72,717	109.3	76,519	105.2	33.8	-
海外コンビニエンスストア事業	69,582	107.1	76,141	109.4	77,204	101.4	34.1	-
スーパーストア事業	23,893	97.9	24,475	102.4	26,071	106.5	11.5	-
百貨店事業	9,727	84.8	8,667	89.1	9,083	104.8	4.0	-
金融関連事業	28,926	98.3	31,072	107.4	29,031	93.4	12.8	-
専門店事業	5,588	71.8	4,141	74.1	3,879	93.7	1.7	-
その他の事業	2,257	103.1	2,267	100.4	2,447	108.0	1.1	-
全社	6,691	109.2	1,651	24.7	2,238	135.5	1.0	-
のれん償却費	16,620	102.9	23,184	139.5	23,574	101.7	100.0	-
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	11,770	127.2	18,832	160.0	19,653	104.4	83.4	-
スーパーストア事業	3,098	99.9	3,098	100.0	3,098	100.0	13.1	-
百貨店事業	1	0.1	-	-	-	-	-	-
金融関連事業	1,336	102.3	840	62.9	359	42.7	1.5	-
専門店事業	413	55.9	413	100.0	462	112.0	2.0	-
その他の事業	-	-	-	-	-	-	-	-
全社	-	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	88,879	148.8	57,368	64.5	35,477	61.8	100.0	-
国内コンビニエンスストア事業	9,197	104.7	19,500	212.0	11,801	60.5	33.3	-
海外コンビニエンスストア事業	3,393	213.2	3,435	101.2	3,565	103.8	10.1	-
スーパーストア事業	19,186	82.4	20,349	106.1	10,102	49.6	28.5	-
百貨店事業	29,674	168.4	2,994	10.1	3,179	106.2	9.0	-
金融関連事業	-	-	10,756	-	4,651	43.2	13.1	-
専門店事業	5,697	75.7	3,888	68.3	2,123	54.6	6.0	-
その他の事業	3	0.4	-	-	39	-	0.1	-
消去及び全社	21,727	-	-3,557	-	14	-	0.0	-

注) 1. 「資産」には、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を20/2期の期首から適用したため、18/2期及び19/2期は、遡及適用後の数値となっております。

2. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。実績数値には店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。

なお、「全社」には当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。

3. 「設備投資」には、当該年度以降の出店に係る投資を含んでおります。

4. 「設備投資」におきまして、[]の数値はスーパーストア事業における資産流動化を反映した数値を表示しております。

5. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。なお、「全社」には当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。

6. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

7. 「減損損失」には、連結損益計算書におけるデジタル・決済サービス関連損失および事業構造改革費用に係る減損損失を以下の通り含んでおります。

18/2期:31,809百万円、19/2期:1,591百万円、20/2期:7,496百万円

【所在地別情報】

(百万円)

	18/2		19/2		20/2		
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)
資産(期末日現在)	5,494,630	-	5,795,065	105.5	5,996,887	103.5	-
日本	4,238,483	-	4,363,764	103.0	4,537,418	104.0	75.6
北米	1,211,456	-	1,389,111	114.7	1,418,454	102.1	23.6
その他	50,578	-	48,051	95.0	46,942	97.7	0.8
消去	-5,887	-	-5,863	-	-5,927	-	-
営業収益	6,037,815	103.5	6,791,215	112.5	6,644,359	97.8	-
日本	3,907,835	96.9	3,812,200	97.6	3,745,475	98.2	56.4
北米	2,017,092	119.3	2,862,627	141.9	2,782,055	97.2	41.9
その他	113,992	100.5	117,555	103.1	118,118	100.5	1.8
消去	-1,104	-	-1,167	-	-1,289	-	-
営業利益	391,657	107.4	411,596	105.1	424,266	103.1	-
日本	314,700	105.2	319,613	101.6	321,441	100.6	75.7
北米	75,626	115.4	90,411	119.6	101,777	112.6	24.0
その他	1,320	-	1,562	118.3	1,199	76.8	0.3
消去	10	88.0	9	91.4	-152	-	-

注) 1. 「資産」には、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を20/2期の期首から適用したため、18/2期及び19/2期は、遡及適用後の数値となっております。

2. 「その他」に属する国は中国等であります。

IV. 有利子負債内訳

(百万円)

	18/2		19/2		20/2	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
短期借入金	127,255	84.6	143,160	112.5	129,456	90.4
一年内返済予定の長期借入金	82,656	128.5	106,688	129.1	88,437	82.9
一年内償還予定の社債	74,999	150.0	50,000	66.7	80,000	160.0
小計	284,911	107.6	299,848	105.2	297,893	99.3
長期借入金	393,149	90.6	443,425	112.8	403,151	90.9
社債	305,000	87.1	361,914	118.7	281,915	77.9
小計	698,149	89.1	805,340	115.4	685,067	85.1
合計	983,061	93.8	1,105,189	112.4	982,960	88.9
総資産に対する比率(%)*	17.9	-	19.1	+1.2	16.4	-2.7
自己資本に対する比率(%)	40.5	-4.4	43.8	+3.3	37.8	-6.0

(金融関連事業除くセグメント情報)

国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	163,867	92.3	260,757	159.1	219,041	84.0
スーパーストア事業	1,912	60.0	637	33.3	-	-
百貨店事業	175,711	93.5	163,564	93.1	160,999	98.4
専門店事業	52,673	98.0	44,296	84.1	17,743	40.1
その他の事業	-	-	-	-	-	-
全社	269,999	93.1	281,914	104.4	236,915	84.0
小計	664,164	93.2	751,170	113.1	634,699	84.5
金融関連事業	318,896	94.9	354,018	111.0	348,261	98.4
合計	983,061	93.8	1,105,189	112.4	982,960	88.9

* 総資産には、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を20/2期の期首から適用したため、18/2期及び19/2期は、遡及適用後の数値となっております。

【社債情報】

(2020年2月29日現在)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第6回無担保社債	600億円	2010.6.29	1.399%	2020.6.19
第9回無担保社債	200億円	2013.4.26	0.671%	2023.3.20
第11回無担保社債	600億円	2015.6.17	0.514%	2022.6.20
第12回無担保社債	300億円	2015.6.17	0.781%	2025.6.20
米ドル建無担保社債	6億米ドル	2018.9.19	3.350%	2021.9.17
セブン銀行発行				
第9回無担保社債	200億円	2013.3.7	0.460%	2020.3.19
第10回無担保社債	200億円	2013.3.7	0.803%	2023.3.20
第11回無担保社債	150億円	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	300億円	2017.10.20	0.390%	2027.9.17
第13回無担保社債	200億円	2019.1.25	0.160%	2023.12.20
第14回無担保社債	200億円	2019.1.25	0.385%	2028.12.20

【格付情報】

(2020年3月31日現在)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	A1	AA	AA+
セブン・イレブン・ジャパン	長期	AA-	-	-	AA+
	短期*	A-1+	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa1	-	-
セブン銀行	長期	A+	-	AA	-
	短期	A-1	-	-	-

*2006年1月より、セブン・イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付と表示しております。

V. 連結貸借対照表

(百万円)

	19/2 (2019.2.28現在)	20/2 (2020.2.29現在)		19/2 (2019.2.28現在)	20/2 (2020.2.29現在)
【資産の部】			【負債の部】		
流動資産	2,326,459	2,471,921	流動負債	1,992,763	2,157,172
現金及び預金	1,314,564	1,357,733	支払手形及び買掛金	411,602	410,793
受取手形及び売掛金	336,070	351,915	短期借入金	143,160	129,456
営業貸付金	101,490	102,723	1年内償還予定の社債	50,000	80,000
商品及び製品	178,178	175,509	1年内返済予定の長期借入金	106,688	88,437
仕掛品	60	44	未払法人税等	42,642	37,854
原材料及び貯蔵品	2,781	2,541	未払費用	128,802	131,328
前払費用	55,867	58,688	預り金	174,043	228,415
A T M仮払金	95,694	153,057	A T M仮受金	43,530	74,227
その他	247,497	276,575	販売促進引当金	19,467	18,996
貸倒引当金	-5,747	-6,868	賞与引当金	13,829	14,275
			役員賞与引当金	364	384
固定資産	3,468,504	3,522,541	商品券回収損引当金	1,296	1,142
有形固定資産	2,118,630	2,183,375	返品調整引当金	98	80
建物及び構築物(純額)	954,093	992,368	銀行業における預金	588,395	655,036
工具、器具及び備品(純額)	306,321	323,436	その他	268,841	286,743
車両運搬具(純額)	10,277	14,785	固定負債	1,129,814	1,082,492
土地	751,616	746,914	社債	361,914	281,915
リース資産(純額)	6,858	7,252	長期借入金	443,425	403,151
建設仮勘定	89,463	98,618	繰延税金負債	43,926	63,949
無形固定資産	608,487	608,883	役員退職慰労引当金	925	859
のれん	371,969	359,618	株式給付引当金	159	3,432
ソフトウェア	85,475	102,015	退職給付に係る負債	7,534	8,619
その他	151,043	147,249	長期預り金	53,145	52,646
投資その他の資産	741,385	730,282	資産除去債務	85,971	95,721
投資有価証券	191,985	184,670	その他	132,811	172,196
長期貸付金	14,415	13,836	負債合計	3,122,578	3,239,665
長期差入保証金	372,348	360,725			
建設協力立替金	548	458	【純資産の部】		
退職給付に係る資産	43,666	55,986	株主資本	2,470,808	2,554,869
繰延税金資産	57,424	57,071	資本金	50,000	50,000
その他	63,878	60,270	資本剰余金	409,859	409,262
貸倒引当金	-2,881	-2,737	利益剰余金	2,015,630	2,106,920
繰延資産	101	2,424	自己株式	-4,680	-11,313
開業費	101	2,424	その他の包括利益累計額	50,587	46,725
資産合計	5,795,065	5,996,887	その他有価証券評価差額金	26,150	25,953
			繰延ヘッジ損益	-69	-277
			為替換算調整勘定	23,768	17,515
			退職給付に係る調整累計額	737	3,533
			新株予約権	2,805	331
			非支配株主持分	148,285	155,295
			純資産合計	2,672,486	2,757,222
			負債純資産合計	5,795,065	5,996,887

注) 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を20/2期の期首から適用したため、19/2期は、遡及適用後の数値となっております。

VI. 連結損益計算書

(百万円)

	19/2 (2018.3.1 - 2019.2.28)	20/2 (2019.3.1 - 2020.2.29)
営業収益	6,791,215	6,644,359
売上高	5,508,600	5,329,919
売上原価	4,411,816	4,239,583
売上総利益	1,096,784	1,090,336
営業収入	1,282,615	1,314,439
営業総利益	2,379,399	2,404,776
販売費及び一般管理費	1,967,802	1,980,510
宣伝装飾費	134,850	135,938
従業員給与・賞与	473,273	466,448
賞与引当金繰入額	13,809	14,208
退職給付費用	12,365	8,861
法定福利及び厚生費	62,611	63,565
地代家賃	379,510	388,098
減価償却費	210,190	214,354
水道光熱費	118,428	115,535
店舗管理・修繕費	74,264	73,305
その他	488,498	500,193
営業利益	411,596	424,266
営業外収益	11,654	9,061
受取利息	4,878	3,593
受取配当金	1,232	1,236
持分法による投資利益	961	937
その他	4,582	3,293
営業外費用	16,727	15,454
支払利息	10,219	8,961
社債利息	1,891	1,630
その他	4,615	4,862
経常利益	406,523	417,872
特別利益	15,556	8,554
固定資産売却益	11,214	5,701
事業構造改革に伴う固定資産売却益	427	905
受取保険金	-	944
投資有価証券売却益	2,665	123
その他	1,248	879
特別損失	104,668	79,957
固定資産廃棄損	18,956	15,556
減損損失	55,776	27,981
デジタル・決済サービス関連損失	-	13,463
事業構造改革費用	2,619	7,740
のれん償却額	3,895	-
子会社株式売却損	3,320	-
その他	20,099	15,215
税金等調整前当期純利益	317,411	346,469
法人税等	104,351	111,263
法人税、住民税及び事業税	96,076	77,542
法人税等調整額	8,275	33,721
当期純利益	213,060	235,206
非支配株主に帰属する当期純利益	10,056	17,020
親会社株主に帰属する当期純利益	203,004	218,185

VII. 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	19/2 (2018.3.1-2019.2.28)	20/2 (2019.3.1-2020.2.29)
【営業活動によるキャッシュ・フロー】		
税金等調整前当期純利益	317,411	346,469
減価償却費	221,133	226,475
減損損失	57,368	35,477
のれん償却額	27,079	23,574
賞与引当金の増減額(マイナスは減少)	-893	453
退職給付に係る資産の増減額(マイナスは増加)	-3,296	-6,807
受取利息及び受取配当金	-6,111	-4,830
支払利息及び社債利息	12,111	10,592
持分法による投資損益(マイナスは益)	-961	-937
受取保険金	-	-944
固定資産売却益	-11,642	-6,607
固定資産廃棄損	18,974	15,905
子会社株式売却損益(マイナスは益)	3,320	-
投資有価証券売却損益(マイナスは益)	-2,665	331
売上債権の増減額(マイナスは増加)	-7,411	-16,380
営業貸付金の増減額(マイナスは増加)	-6,008	-1,232
たな卸資産の増減額(マイナスは増加)	7,159	2,163
仕入債務の増減額(マイナスは減少)	-537	753
預り金の増減額(マイナスは減少)	1,303	54,067
銀行業における借入金の純増減(マイナスは減少)	-	-10,000
銀行業における社債の純増減(マイナスは減少)	25,000	-10,000
銀行業における預金の純増減(マイナスは減少)	34,873	66,640
A T M未決済資金の純増減(マイナスは増加)	-509	-26,663
その他	-18,433	-33,936
小計	667,267	664,565
利息及び配当金の受取額	3,833	2,794
利息の支払額	-11,729	-10,735
保険金の受取額	-	944
法人税等の支払額	-81,493	-92,629
法人税等の還付額	-	11,732
営業活動によるキャッシュ・フロー	577,878	576,670
【投資活動によるキャッシュ・フロー】		
有形固定資産の取得による支出	-478,451	-297,693
有形固定資産の売却による収入	131,908	17,365
無形固定資産の取得による支出	-33,083	-41,649
投資有価証券の取得による支出	-36,623	-24,678
投資有価証券の売却による収入	22,608	33,928
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	12
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-470	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-127	-
差入保証金の差入による支出	-14,308	-10,593
差入保証金の回収による収入	27,430	27,049
預り保証金の受入による収入	3,004	2,864
預り保証金の返還による支出	-3,122	-3,443
事業取得による支出	-177,763	-16,631
定期預金の預入による支出	-11,869	-2,364
定期預金の払戻による収入	16,665	2,834
その他	-3,295	-5,046
投資活動によるキャッシュ・フロー	-557,497	-318,047
【財務活動によるキャッシュ・フロー】		
短期借入金の純増減額(マイナスは減少)	15,904	-13,707
長期借入れによる収入	160,696	53,580
長期借入金の返済による支出	-83,993	-98,555
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	2,319	-
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	-2,319	-
社債の発行による収入	66,478	-
社債の償還による支出	-60,000	-40,000
非支配株主からの払込みによる収入	0	1,488
自己株式の取得による支出	-20	-6,718
配当金の支払額	-81,784	-83,976
非支配株主への配当金の支払額	-7,196	-8,224
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	-3,857
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入	716	-
その他	-16,126	-13,233
財務活動によるキャッシュ・フロー	-5,324	-213,204
現金及び現金同等物に係る換算差額	-5,231	-1,292
現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)	9,824	44,126
現金及び現金同等物の期首残高	1,300,917	1,310,729
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	-11	-
現金及び現金同等物の期末残高	1,310,729	1,354,856

注) 米国会計基準を適用する在外連結子会社において、ASU第2016-18号「キャッシュ・フロー計算書：拘束性現金」を、20/2期より適用しております。

これにより、19/2期および20/2期において、現金及び現金同等物に拘束性現金を含んでおります。

■セグメント別主要会社の決算概要および営業数値

I. 国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

【決算概要】

(百万円)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
チェーン全店売上	4,678,083	103.6	4,898,872	104.7	5,010,273	102.3	-	-
内、加盟店売上	4,575,931	103.8	4,803,852	105.0	4,923,751	102.5	-	-
営業総収入	849,862	101.9	873,555	102.8	887,625	101.6	-	-
内、加盟店からの収入	743,393	102.8	773,954	104.1	796,266	102.9	-	-
営業総利益	777,743	102.6	806,688	103.7	827,084	102.5	-	-
販売費及び一般管理費	533,633	103.6	561,600	105.2	573,103	102.0	-	-
広告宣伝費	59,377	86.1	60,417	101.8	57,188	94.7	-	-
人件費	74,404	102.6	77,392	104.0	79,055	102.1	-	-
地代家賃	166,947	107.8	181,143	108.5	189,457	104.6	-	-
減価償却費*	64,294	109.3	70,182	109.2	73,538	104.8	-	-
水道光熱費	46,366	105.4	48,002	103.5	48,012	100.0	-	-
その他	122,243	105.7	124,461	101.8	125,850	101.1	-	-
営業利益	244,110	100.3	245,088	100.4	253,980	103.6	-	-
当期純利益	166,760	115.7	153,233	91.9	169,695	110.7	-	-

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想				
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)				
合計	4,678,083	103.6	100.0	4,898,872	104.7	100.0	5,010,273	102.3	100.0	-	-
加工食品	1,230,335	104.0	26.3	1,278,605	103.9	26.1	1,297,660	101.5	25.9	-	-
ファスト・フード	1,412,781	104.6	30.2	1,499,054	106.1	30.6	1,533,143	102.3	30.6	-	-
日配食品	626,863	102.1	13.4	641,752	102.4	13.1	661,356	103.1	13.2	-	-
非食品	1,408,103	102.9	30.1	1,479,459	105.1	30.2	1,518,112	102.6	30.3	-	-

【平均日販】

(千円)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
全店	653	-4	656	+3	656	±0	-	-
新店	546	+13	560	+14	554	-6	-	-

【既存店売上伸び率】

(%)

	18/2	19/2	20/2	21/2予想
既存店売上伸び率*	+0.6	+1.3	+0.2	-
(POSAカード込)	(+0.7)	-	-	-
客数	-0.9	-0.6	-2.1	-
客単価*	+1.5	+1.9	+2.3	-
(POSAカード込)	(+1.6)	-	-	-

* POSAカードの影響を除いた数値を表示しております。

【商品別荒利率】

(%)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
商品計	31.9	+0.1	31.9	±0.0	32.1	+0.2	-	-
加工食品	39.4	+0.2	39.5	+0.1	39.5	±0.0	-	-
ファスト・フード	35.9	+0.2	36.1	+0.2	36.6	+0.5	-	-
日配食品	33.5	+0.1	33.4	-0.1	34.0	+0.6	-	-
非食品	20.7	-0.3	20.5	-0.2	20.3	-0.2	-	-

Ⅱ. 海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

【決算概要】

(百万円)

	17/12		18/12		19/12		20/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	3,134,412	114.6	3,993,259	127.4	3,936,217	98.6	-	-
直営店商品売上	281,091	98.8	442,875	157.6	437,055	98.7		
加盟店商品売上	1,440,311	107.7	1,472,966	102.3	1,503,717	102.1		
ガソリン売上	1,413,009	126.9	2,077,417	147.0	1,995,444	96.1		
営業総収入	1,981,533	119.5	2,821,053	142.4	2,739,833	97.1	-	-
直営店商品売上等	292,344	102.7	455,499	155.8	450,972	99.0		
ガソリン売上	1,413,009	126.9	2,077,417	147.0	1,995,444	96.1		
その他の営業収入	276,179	106.2	288,136	104.3	293,415	101.8		
内、加盟店からの収入	251,197	106.0	255,516	101.7	259,531	101.6		
営業総利益	490,409	109.1	595,171	121.4	615,877	103.5		
販売費及び一般管理費	399,557	107.2	484,090	121.2	494,223	102.1		
同上(千ドル)	3,562,387	104.0	4,383,286	123.0	4,532,911	103.4		
内、直営店に係る販売費	501,643	97.3	783,189	156.1	785,541	100.3		
営業利益	90,852	118.5	111,081	122.3	121,654	109.5	-	-
同上(千ドル)	810,023	114.9	1,005,807	124.2	1,115,785	110.9	-	-
当期純利益	76,048	167.2	77,616	102.1	83,193	107.2		
同上(千ドル)	678,036	162.2	702,792	103.7	763,031	108.6		

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	17/12			18/12			19/12			20/12予想	
		前期比(%)	商品売上 構成比 (%)		前期比(%)	商品売上 構成比 (%)		前期比(%)	商品売上 構成比 (%)		前期比(%)
合計	3,134,412	114.6	-	3,993,259	127.4	-	3,936,217	98.6	-	-	-
商品売上計	1,721,403	106.2	100.0	1,915,842	111.3	100.0	1,940,773	101.3	100.0		
加工食品	682,470	104.9	39.6	778,741	114.1	40.6	802,806	103.1	41.4		
ファスト・フード	248,718	101.8	14.4	282,342	113.5	14.7	289,052	102.4	14.9		
日配食品	101,888	100.1	5.9	103,117	101.2	5.4	95,111	92.2	4.9		
非食品	688,325	110.2	40.0	751,641	109.2	39.2	753,802	100.3	38.8		
ガソリン	1,413,009	126.9	-	2,077,417	147.0	-	1,995,444	96.1	-		

【既存店売上伸び率】

(%)

	17/12	18/12	19/12	20/12予想
米国内既存店商品 売上伸び率(ドル)	+1.6	+1.9	+2.4	-

【平均日販】

	17/12		18/12		19/12		20/12予想	
		増減		増減		増減		増減
全店(ドル)	4,841	+72	4,967	+126	5,075	+108		
全店(千円)	543	+24	549	+6	553	+4		

【商品荒利率】

(%)

	17/12		18/12		19/12		20/12予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	34.3	-0.5	34.2	-0.1	34.8	+0.6	-	-

【ガソリン】

	17/12		18/12		19/12		20/12予想	
		前期比(%) 増減		前期比(%) 増減		前期比(%) 増減		前期比(%) 増減
売上(千ドル)	12,598,161	123.0	18,810,373	149.3	18,301,797	97.3		
販売量(千ガロン)	5,266,489	107.3	6,919,338	131.4	6,972,004	100.8		
荒利(セント/ガロン)*	22.62	+2.57	22.56	-0.06	23.95	+1.39		
平均小売単価(ドル/ガロン)	2.48	+0.31	2.78	+0.30	2.65	-0.13		
小売荒利(セント/ガロン)	23.01	+2.51	22.82	-0.19	24.09	+1.27		

* 卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を表示しております。

【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

	17/12	18/12	19/12	20/12予想
U.S. \$1=	112.16	110.44	109.03	-

Ⅲ. スーパーストア事業

イトーヨーカ堂

【決算概要】

(百万円)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
営業収益	1,244,262	99.1	1,236,180	99.4	1,185,147	95.9	-	-
売上高	1,213,613	99.5	1,205,751	99.4	1,154,374	95.7	-	-
営業総利益	313,362	98.9	309,218	98.7	297,573	96.2		
販売費及び一般管理費	310,285	97.9	304,510	98.1	291,051	95.6		
宣伝装飾費	20,653	106.5	19,768	95.7	17,873	90.4		
人件費	132,474	99.5	127,536	96.3	120,074	94.1		
地代家賃	59,005	95.7	57,687	97.8	54,446	94.4		
減価償却費*	12,606	92.3	12,191	96.7	13,254	108.7		
水道光熱費	15,290	96.9	15,267	99.9	14,014	91.8		
その他	70,255	95.9	72,058	102.6	71,388	99.1		
営業利益	3,077	-	4,708	153.0	6,522	138.5	-	-
当期純利益	-5,821	-	-7,840	-	1,674	-		

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【商品別売上高】

(百万円)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	
合計	1,213,613	99.5	1,205,751	99.4	1,154,374	95.7	100.0	-
商品売上計	881,343	99.4	862,788	97.9	815,594	94.5	70.7	
ライフスタイル*	317,460	-	310,796	96.1	285,985	92.0	24.8	
専門店	13,484	-	13,213	98.5	13,488	102.1	1.2	
食品	550,399	-	538,778	98.9	516,120	95.8	44.7	
テナント	324,328	100.7	336,390	103.7	335,359	99.7	29.1	
その他	7,940	78.4	6,573	82.8	3,420	52.0	0.3	

* コスメドラッグ売場を(株)セブン美のガーデンに事業分割してありましたが、売場編集を柔軟に行えるよう、2017年3月1日に(株)セブン美のガーデンを吸収合併いたしました。

【既存店売上伸び率】

(%)

	18/2	19/2	20/2	21/2予想
合計	-0.9	-0.3	-1.0	-
商品計	-1.4	-1.1	-2.9	-
ライフスタイル	-2.4	-3.4	-4.9	
専門店	-1.3	-0.3	+4.0	
食品	-0.9	-0.5	-2.0	
客数	-1.7	-1.1	-3.5	
客単価	+0.3	±0.0	+0.7	
テナント	+0.5	+1.7	+3.2	

【商品別荒利率】

(%)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
商品計	29.6	+0.5	29.6	±0.0	29.9	+0.3	-	-
ライフスタイル	32.7	-	33.0	+0.3	33.8	+0.8		
専門店	17.8	-	20.0	+1.0	21.9	+1.9		
食品	28.0	-	27.8	-0.2	27.9	+0.1		

注) 20/2期より従来の「衣料」「住居」「食品」の商品販売分類を見直し、「ライフスタイル」「専門店」「食品」に変更しております。

これにより、18/2期および19/2期の数値も組替えております。

「ライフスタイル」：旧衣料・住居(催事等除く)

「専門店」：旧衣料・住居・食品の催事等

「食品」：旧食品(催事等除く)

なお、「テナント」および「その他」に変更はありません。

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	437,197	102.6	445,297	101.9	446,843	100.3	-	-
売上高	429,064	102.5	437,201	101.9	438,637	100.3	-	-
営業総利益	108,783	102.4	111,139	102.2	113,033	101.7		
販売費及び一般管理費	94,713	102.7	98,337	103.8	99,932	101.6		
宣伝装飾費	6,655	100.5	6,386	96.0	6,791	106.3		
人件費	50,184	103.5	51,278	102.2	52,184	101.8		
地代家賃	9,601	102.4	9,971	103.9	10,133	101.6		
減価償却費*	5,148	113.9	5,675	110.2	5,883	103.7		
水道光熱費	5,422	100.2	6,014	110.9	5,940	98.8		
その他	17,701	99.6	19,011	107.4	18,998	99.9		
営業利益	14,070	100.1	12,801	91.0	13,100	102.3	-	-
当期純利益	9,350	104.1	7,672	82.1	6,712	87.5		

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【ご参考】ライフフーズ*を含めた業績

(百万円)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業利益	18,098	96.5	16,724	92.4	16,887	101.0	-	-

注) 上記業績は管理上の数値です。

* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

【商品別売上高】

(百万円)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)
合計	429,064	102.5	437,201	101.9	438,637	100.3	100.0	-
商品売上計	369,510	102.6	377,132	102.1	378,571	100.4	86.3	
食品	335,985	103.4	345,100	102.7	347,818	100.8	79.3	
生鮮食品	149,910	103.3	153,597	102.5	154,442	100.6	35.2	
加工食品	101,977	103.2	104,950	102.9	106,140	101.1	24.2	
デイリー食品	84,097	103.7	86,551	102.9	87,235	100.8	19.9	
衣料	13,531	90.4	12,761	94.3	11,747	92.1	2.7	
住居	19,993	98.5	19,270	96.4	19,005	98.6	4.3	
テナント	59,553	101.9	60,069	100.9	60,066	100.0	13.7	
ライフフーズ*	49,691	101.7	50,539	101.7	50,710	100.3	11.6	
その他	9,861	102.9	9,529	96.6	9,355	98.2	2.1	

* ヨークベニマルの店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
合計	-0.4		-1.0		-1.2		-	
食品	+0.2		-0.5		-0.8			
衣料	-9.9		-5.1		-6.8			
住居	-2.8		-5.5		-2.8			
テナント	-0.4		-1.7		-1.4			
客数	±0.0		-0.9		-2.3			
客単価	-0.5		-0.2		+1.1			

【商品別荒利率】

(%)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	25.7	-0.1	25.8	+0.1	26.1	+0.3	-	-
食品	25.3	-0.2	25.5	+0.2	25.9	+0.4		
衣料	32.4	+0.9	32.1	-0.3	32.7	+0.6		
住居	26.5	-0.3	26.5	±0.0	26.5	±0.0		

IV. 百貨店事業

そごう・西武

【決算概要】

(百万円)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	685,888	90.2	615,256	89.7	600,148	97.5	-	-
売上高	674,368	90.2	604,362	89.6	589,410	97.5	-	-
営業総利益	149,853	90.5	134,835	90.0	129,490	96.0		
販売費及び一般管理費	144,772	89.7	131,568	90.9	129,318	98.3		
宣伝装飾費	22,274	87.5	20,102	90.2	19,569	97.4		
人件費	37,370	89.5	33,677	90.1	32,233	95.7		
地代家賃	36,625	90.4	33,938	92.7	33,902	99.9		
減価償却費*	8,889	83.7	8,109	91.2	8,534	105.2		
水道光熱費	7,472	88.2	6,727	90.0	6,374	94.8		
その他	32,139	93.3	29,012	90.3	28,702	98.9		
営業利益	5,081	117.1	3,266	64.3	172	5.3	-	-
当期純利益	-29,973	-	336	-	-7,526	-		

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【主要店舗売上高】

(百万円)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
西武池袋本店	185,149	99.2	184,091	99.4	182,369	99.1		
そごう横浜店	110,603	100.8	110,568	100.0	108,933	98.5		
そごう千葉店	74,439	101.4	75,522	101.5	74,003	98.0		
そごう広島店	40,909	98.7	39,663	97.0	38,801	97.8		
西武渋谷店	43,671	104.5	43,550	99.7	43,231	99.3		
そごう大宮店	33,120	100.2	32,983	99.6	31,293	94.9		

注) 店舗売上高は法人外商を含みます。

【商品別売上高】

(百万円)

	18/2			19/2			20/2			21/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	674,368	90.2	100.0	604,362	89.6	100.0	589,410	97.5	100.0	-	-
商品売上計	471,656	89.9	69.9	413,743	87.7	68.5	396,584	95.9	67.3		
衣料	260,919	89.5	38.7	229,563	88.0	38.0	214,255	93.3	36.4		
雑貨	67,873	89.6	10.1	59,110	87.1	9.8	58,679	99.3	10.0		
食品	142,863	90.9	21.2	125,068	87.5	20.7	123,649	98.9	21.0		
テナント	167,519	91.2	24.8	157,714	94.1	26.1	161,037	102.1	27.3		
法人外商	35,192	88.3	5.2	32,904	93.5	5.4	31,788	96.6	5.4		

【既存店売上伸び率】

(%)

	18/2	19/2	20/2	21/2予想
既存店売上伸び率	+0.5	-1.0	-2.5	-

【商品別荒利率】

(%)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	24.0	+0.1	24.3	+0.3	23.9	-0.4	-	-
衣料	28.6	+0.4	29.0	+0.4	28.7	-0.3		
雑貨	23.5	-0.1	23.8	+0.3	23.6	-0.2		
食品	16.0	±0.0	16.0	±0.0	15.8	-0.2		

V. 金融関連事業

セブン銀行

【ATM設置台数】

1. 国内

(台)

	18/2		19/2		20/2	
		増減		増減		増減
合計	24,338	+985	25,083	+745	25,194	+111
グループ内計	22,101	+869	22,739	+638	22,853	+114
セブン・イレブン	21,481	+875	22,114	+633	22,189	+75
イトーヨーカドー	294	-18	286	-8	284	-2
ヨークベニマル	165	+17	186	+21	229	+43
ヨークマート	75	+1	76	+1	75	-1
その他	86	-6	77	-9	76	-1
グループ外	2,237	+116	2,344	+107	2,341	-3

2. 海外

(台)

	17/12		18/12		19/12	
		増減		増減		増減
北米	11,582	+5,355	12,795	+1,213	10,886	-1,909

【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

	18/2		19/2		20/2	
		増減		増減		増減
期間平均利用件数	94.2	-1.4	92.4	-1.8	92.0	-0.4

【海外送金サービス】

	18/2		19/2		20/2	
		増減		増減		増減
累計契約口座数(千口座)	219	+37	256	+37	294	+38
期間累計送金件数(千件)	1,074	+107	1,135	+61	1,211	+76

セブン・カードサービス／セブンCSカードサービス

【カード発行状況】

(万枚)

	18/2		19/2		20/2	
		増減		増減		増減
クレジットカード	665	-5	671	+6	672	+1
セブンカード・プラス/セブンカード ^{*1}	348	+1	355	+7	362	+7
クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン ^{*2}	317	-6	316	-1	310	-6
電子マネー(nanaco) ^{*3}	5,983	+633	6,518	+535	6,905	+387

*1. 有効会員数のみを表示しております。

*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

*3. モバイル会員を含んでおります。

VI. 専門店事業

セブン&アイ・フードシステムズ

【決算概要】

(百万円)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	80,350	97.3	78,206	97.3	74,323	95.0	-	-
売上高	80,188	97.3	78,047	97.3	73,868	94.6	-	-
営業総利益	50,535	96.2	49,217	97.4	46,673	94.8		
販売費及び一般管理費	49,692	95.6	47,925	96.4	46,252	96.5		
営業利益	842	163.5	1,291	153.3	420	32.5	-	-

【既存店売上伸び率(デニーズ)】

(%)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
既存店売上伸び率	+1.0		+0.9		-1.6		-	
客数	-1.7		-3.5		-4.2			
客単価	+2.8		+4.5		+2.6			

【商品荒利率(デニーズ)】

(%)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	68.0	-0.4	68.2	+0.2	68.1	-0.1	-	-

ニッセンホールディングス(連結)

【決算概要】

(百万円)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
売上高*	102,202	73.4	45,569	44.6	37,955	83.3	-	-
売上総利益	32,561	76.2	19,673	60.4	18,107	92.0		
販売費及び一般管理費	37,924	65.6	19,866	52.4	18,291	92.1		
営業利益*	-5,363	-	-193	-	-184	-	-	-

* 2018年4月27日に譲渡したシャディ(株)およびその子会社の影響を除いた数値は以下の通りです。

19/2期:売上高37,981百万円 / 営業利益71百万円、20/2期:売上37,955百万円(前期比99.9%) / 営業利益-184百万円

VII. グループ戦略

1. セブンプレミアム

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
売上(億円)	13,200	+1,700	14,130	+930	14,500	+370	-	-
アイテム数	3,900	+250	4,050	+150	4,150	+100	-	-

2. EC売上

(百万円)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
EC売上	108,785	+11,125	113,193	+4,408	100,261	-12,932	-	-
セブンネットショッピング	22,048	+7,944	25,430	+3,382	20,066	-5,364		
セブンミール*	26,548	-130	27,998	+1,450	23,297	-4,701		
イトーヨーカドー	4,500	+1,839	5,433	+933	5,428	-5		
ネットスーパー*	44,234	-501	42,681	-1,553	39,732	-2,949		
アカチャンホンポ	6,257	+640	6,417	+160	6,485	+68		
そごう・西武	3,599	+748	3,923	+324	4,075	+152		
ロフト	1,002	+410	1,116	+114	1,174	+58		
その他	595	+173	191	-404	-	-191		

注) セブン&アイグループの「omni7(オムニセブン)」における売上を表示しております。

* 配達型、それ以外は通販型

VIII. 主要会社の設備投資および減価償却費

(百万円)

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
国内コンビニエンスストア事業								
セブン-イレブン・ジャパン								
設備投資計	136,297	109.0	110,028	80.7	96,062	87.3	-	-
新店投資	70,329	94.9	68,654	97.6	37,875	55.2		
既存店投資等	57,824	126.4	33,438	57.8	48,752	145.8		
ソフトウェア開発費	8,143	155.4	7,936	97.5	9,434	118.9		
減価償却費	64,294	109.3	70,182	109.2	73,538	104.8	-	-
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc.								
設備投資計	98,874	45.6	452,029	457.2	150,454	33.3	-	-
新店投資等	50,682	31.4	393,170	775.8	85,458	21.7		
既存店投資等	44,589	92.4	51,442	115.4	58,137	113.0		
ソフトウェア開発費	3,602	49.9	7,416	205.9	6,858	92.5		
減価償却費	69,582	107.1	76,141	109.4	77,204	101.4	-	-
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂								
設備投資計	18,072	59.0	44,057	243.8	27,305	62.0	-	-
			[30,192]	[167.1]				
新店投資	2,168	11.4	2,212	102.1	3,543	160.1		
既存店投資等	15,396	138.3	40,177	261.0	21,172	52.7		
			[26,311]	[170.9]				
ソフトウェア開発費	508	108.5	1,667	328.1	2,589	155.3		
減価償却費	12,606	92.3	12,191	96.7	13,254	108.7	-	-
ヨークベニマル								
設備投資計	13,452	109.1	10,328	76.8	13,148	127.3	-	-
新店投資	10,411	116.5	6,266	60.2	8,306	132.6		
既存店投資等	2,924	89.1	3,896	133.2	4,270	109.6		
ソフトウェア開発費	117	100.9	165	141.3	571	344.5		
減価償却費	5,148	113.9	5,675	110.2	5,883	103.7	-	-
百貨店事業								
そごう・西武								
設備投資計	12,474	106.0	16,503	132.3	11,039	66.9	-	-
新店投資								
既存店投資等	10,734	97.8	15,899	148.1	9,893	62.2		
ソフトウェア開発費	1,740	218.6	604	34.7	1,146	189.7		
減価償却費	8,889	83.7	8,109	91.2	8,534	105.2	-	-

注) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。

2. 設備投資は当該年度以降の出店に係る投資と店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおります。

3. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

4. []は資産流動化を反映した数値を表示しております。

■ 店舗関連情報

I. 主要会社の店舗数および出店・閉店

	18/2		19/2		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
国内コンビニエンスストア事業								
セブン-イレブン・ジャパン	20,260	+838	20,876	+616	20,916	+40	-	-
出店	1,554		1,389		743		-	
閉店	716		773		703		-	
立地移転等	568		562		482		-	
解約閉店	148		211		221		-	
セブン-イレブン・沖縄	-	-	-	-	39	+39	-	-
出店	-		-		39		-	
閉店	-		-		0		-	
セブン-イレブン北京 ^{*1}	247	+28	266	+19	275	+9	-	-
出店	41		38		50		-	
閉店	13		19		41		-	
セブン-イレブン天津 ^{*1}	118	+36	155	+37	178	+23	-	-
出店	44		43		36		-	
閉店	8		6		13		-	
セブン-イレブン成都 ^{*1}	87	+20	77	-10	75	-2	-	-
出店	29		4		6		-	
閉店	9		14		8		-	
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc. ^{*1}	8,670	-37	9,573	+903	9,682	+109	-	-
出店	214		1,245		361		-	
閉店	251		342		252		-	
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂	164	-7	159	-5	157	-2	-	-
出店	2		1		4		-	
閉店	9		6		6		-	
ヨークベニマル	220	+7	225	+5	232	+7	-	-
出店	11		7		8		-	
閉店	4		2		1		-	
ヨークマート	78	±0	79	+1	78	-1	-	-
出店	1		2		2		-	
閉店	1		1		3		-	
成都イトーヨーカ堂 ^{*1}	7	+1	8	+1	9	+1	-	-
出店	1		1		1		-	
閉店	0		0		0		-	
華糖ヨーカ堂 ^{*1}	1	-1	1	±0	1	±0	-	-
出店	0		0		0		-	
閉店	1		0		0		-	
百貨店事業								
そごう・西武	15	-4	15	±0	15	±0	-	-
出店	0		0		0		-	
閉店・譲渡	4		0		0		-	
専門店事業								
赤ちゃん本舗 ^{*2}	110	+4	110	±0	117	+7	-	-
出店	8		6		10		-	
閉店	4		6		3		-	
ロフト ^{*3}	110	+1	115	+5	124	+9	-	-
出店	8		8		11		-	
閉店	7		3		2		-	
セブン&アイ・フードシステムズ	749	-66	716	-33	679	-37	-	-
デニーズ	377	-9	371	-6	372	+1	-	-
出店	4		4		9		-	
閉店	13		10		8		-	
その他	372	-57	345	-27	307	-38	-	-

*1. 12月末時点の店舗数であります。

*2. フランチャイズ店舗が20/2期に1店舗含まれております。

*3. フランチャイズ店舗が18/2期に17店舗、19/2期に18店舗、20/2期に19店舗含まれております。

Ⅱ. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

【都道府県別店舗数】

	18/2	19/2	20/2	増減
北海道	988	1,009	1,003	-6
青森	69	91	94	+3
岩手	143	149	147	-2
宮城	404	407	412	+5
秋田	99	108	108	±0
山形	179	183	184	+1
福島	434	450	454	+4
茨城	638	645	648	+3
栃木	437	445	450	+5
群馬	462	468	469	+1
埼玉	1,196	1,218	1,207	-11
千葉	1,090	1,120	1,125	+5
東京	2,621	2,731	2,768	+37
神奈川	1,403	1,438	1,460	+22
新潟	420	429	430	+1
富山	132	133	131	-2
石川	132	138	137	-1
福井	67	69	68	-1
山梨	210	210	207	-3
長野	456	467	462	-5
岐阜	182	199	195	-4
静岡	719	740	737	-3
愛知	1,055	1,064	1,053	-11
三重	161	173	170	-3
滋賀	235	242	239	-3
京都	340	354	357	+3
大阪	1,188	1,251	1,251	±0
兵庫	703	712	698	-14
奈良	141	141	140	-1
和歌山	79	84	85	+1
鳥取	26	34	39	+5
島根	55	61	60	-1
岡山	301	308	310	+2
広島	584	594	599	+5
山口	320	332	330	-2
徳島	90	87	83	-4
香川	103	102	103	+1
愛媛	111	119	125	+6
高知	41	41	41	±0
福岡	988	1,013	1,017	+4
佐賀	191	192	188	-4
長崎	190	200	202	+2
熊本	330	349	353	+4
大分	165	175	181	+6
宮崎	191	198	196	-2
鹿児島	191	203	200	-3
沖縄	-	-	39	+39
国内合計	20,260	20,876	20,955	+79

【世界のセブン - イレブン店舗数】

(連結子会社)	18/2	19/2	20/2	増減
日本	20,260	20,876	20,955	+79
北米 ^{*1}	8,670	9,573	9,682	+109
アメリカ	8,030	8,951	9,046	+95
カナダ	640	622	636	+14
ハワイ	64	64	66	+2
中国(北京)	247	266	275	+9
中国(天津)	118	155	178	+23
中国(成都)	87	77	75	-2
小計	29,446	31,011	31,231	+220

*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズおよび直営の店舗数であります。

(エリアライセンス)

	17/12	18/12	19/12	増減
韓国	9,231	9,400	10,016	+616
中国(香港等) ^{*2}	1,907	2,034	2,290	+256
中国(上海)	118	118	116	-2
中国(山東)	55	67	93	+26
中国(重慶)	47	63	37	-26
中国(浙江)	20	28	39	+11
中国(江蘇)	-	8	16	+8
中国(湖北)	-	-	12	+12
中国(陝西)	-	-	21	+21
中国(福建)	-	-	4	+4
台湾	5,221	5,369	5,647	+278
タイ	10,268	10,988	11,712	+724
フィリピン	2,285	2,550	2,864	+314
マレーシア	2,225	2,287	2,411	+124
シンガポール	393	393	411	+18
オーストラリア	675	692	708	+16
UAE	13	14	12	-2
ベトナム	11	27	44	+17
アメリカ	327	337	252	-85
メキシコ	1,835	1,801	1,829	+28
ノルウェー	153	149	154	+5
スウェーデン	187	146	83	-63
デンマーク	183	174	172	-2
小計	35,154	36,645	38,943	+2,298

*2. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含みます。

	18/2	19/2	20/2	増減
合計	64,600	67,656	70,174	+2,518

注) 日本以外は17年12月末、18年12月末、19年12月末の店舗数であります。

なお、2020年2月末現在のエリアライセンスを含めた世界のセブン - イレブン店舗数は70,431店舗であります。

Ⅲ. スーパーストア事業における店舗情報

1. イトーヨーカ堂

【20/2期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)	自営売場面積(m ²)
出店	食品館千住(S&B)	東京都	2019.03.15	992	992
	食品館厚木(S&B)	神奈川県	2019.03.27	5,040	1,920
	食品館上大岡(S&B)	神奈川県	2019.04.12	5,405	2,822
	食品館川越(S&B)	埼玉県	2019.11.28	1,292	1,292
閉店	直江津	新潟県	2019.05.12	7,422	7,257
	ザ・プライス川口	埼玉県	2019.05.19	6,497	4,662
	ザ・プライス西川口(S&B)	埼玉県	2019.05.20	5,698	3,177
	上福岡東	埼玉県	2019.08.25	14,815	10,635
	恵庭	北海道	2019.09.29	9,154	7,668
	成田	千葉県	2020.01.13	12,099	12,099

【21/2期予定】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)	自営売場面積(m ²)
閉店	すすきの(S&B)	北海道	2020.05.17	2,161	1,829
	錦町	埼玉県	2020.05.31	26,151	15,105
	長野	長野県	2020.06.07	11,825	7,612

2. ヨークベニマル

【20/2期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)	自営売場面積(m ²)
出店	仙台中山	宮城県	2019.03.08	1,493	1,344
	取手戸頭	茨城県	2019.07.12	2,473	2,197
	東海	茨城県	2019.07.26	1,961	1,789
	小名浜(S&B)	福島県	2019.09.20	1,698	1,545
	神町	山形県	2019.09.27	2,013	1,841
	黒磯(S&B)	栃木県	2019.10.25	1,458	1,302
	水戸元吉田	茨城県	2020.02.22	2,300	2,061
	原町(S&B)	福島県	2020.02.28	1,985	1,802
	閉店	原町(S&B)	福島県	2020.02.28	3,142

【21/2期予定】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)	自営売場面積(m ²)
出店	日立滑川	茨城県	2020.3.18	2,781	2,535

3. 成都イトーヨーカ堂

【19/12期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)
出店	伊藤広場	成都	2019.01.25	51,465

Ⅳ. 百貨店事業における店舗情報

そごう・西武

【21/2期予定】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)
閉店	西武岡崎	愛知県	2020.08.31	16,274
	西武大津	滋賀県	2020.08.31	27,884
	そごう西神	兵庫県	2020.08.31	16,588
	そごう徳島	徳島県	2020.08.31	22,010
	そごう川口	埼玉県	2021.02.28	32,817

注) S&Bは、スクラップ&ビルドの略称になります。

V. タイプ別店舗数

【セブン-イレブン・ジャパン】

(店)

	18/2			19/2			20/2		
		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	20,260	+838	100.0	20,876	+616	100.0	20,916	+40	100.0
フランチャイズ店	19,792	+815	97.7	20,499	+707	98.2	20,545	+46	98.2
Aタイプ	4,563	+9	22.5	4,558	-5	21.8	4,539	-19	21.7
Cタイプ	15,229	+806	75.2	15,941	+712	76.4	16,006	+65	76.5
直営店	468	+23	2.3	377	-91	1.8	371	-6	1.8
24時間営業店	19,444	+765	96.0	19,999	+555	95.8	19,847	-152	94.9
酒有り店	19,956	+810	98.5	20,545	+589	98.4	20,574	+29	98.4
タバコ有り店	19,403	+821	95.8	20,112	+709	96.3	20,260	+148	96.9

【7-Eleven, Inc.】

(店)

	17/12			18/12			19/12		
		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	8,670	-37	100.0	9,573	+903	100.0	9,682	+109	100.0
フランチャイズ店	7,161	+153	82.6	7,213	+52	75.3	7,379	+166	76.2
BCP店(Aタイプ)*	460	+8	5.3	475	+15	5.0	591	+116	6.1
Cタイプ	6,701	+145	77.3	6,738	+37	70.4	6,788	+50	70.1
直営店	1,509	-190	17.4	2,360	+851	24.7	2,303	-57	23.8
ガソリンスタンド併設店	3,376	+2	38.9	4,385	+1,009	45.8	4,469	+84	46.2

* BCP店はBusiness Conversion Programの略称になります。

VI. 売場面積

【セブン-イレブン・ジャパン】

(㎡)

	18/2		19/2		20/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末売場面積	2,772,283	108.0	2,909,609	105.0	2,929,047	100.7

【7-Eleven, Inc.】

(㎡)

	17/12		18/12		19/12	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末売場面積	1,450,699	99.4	1,650,782	113.8	1,684,207	102.0

【イトーヨーカ堂】

(㎡)

	18/2		19/2		20/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	2,653,996	95.6	2,547,874	96.0	2,506,284	98.4
期末自営売場面積	1,490,522	98.8	1,420,357	95.3	1,355,959	95.5
期中平均自営売場面積	1,532,810	97.4	1,476,605	96.3	1,380,409	93.5
1㎡当たり商品売上(千円)	575	102.0	584	101.6	591	101.1

【ヨークベニマル】

(㎡)

	18/2		19/2		20/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	675,128	102.8	682,795	101.1	697,646	102.2
期末自営売場面積	519,177	102.8	525,508	101.2	534,926	101.8
期中平均自営売場面積*	502,690	102.3	518,149	103.1	524,486	101.2
1㎡当たり商品売上(千円)	735	100.3	727	98.9	721	99.2

* 期中平均自営売場面積には、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

【そごう・西武】

(㎡)

	18/2		19/2		20/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	617,618	80.2	571,738	92.6	571,738	100.0
期中平均売場面積	665,507	82.8	571,738	85.9	571,738	100.0
1㎡当たり商品売上(千円)	1,013	108.9	1,057	104.3	1,030	97.5

VII. 従業員およびその他の情報

【セブン・イレブン・ジャパン】

	18/2		19/2		20/2	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
料金収納業務						
取扱件数(千件)	481,800	104.6	502,468	104.3	513,061	102.1
取扱金額(百万円)	4,961,715	105.8	5,253,766	105.9	5,439,479	103.5
在庫日数(日) ^{*1}	11.1	+0.2	11.5	+0.4	11.5	±0.0
期末社員数(人)	8,886	+324	9,092	+206	8,959	-133

【イトーヨーカ堂】

	18/2		19/2		20/2	
		増減		増減		増減
在庫日数(日) ^{*2}	25.6	-1.3	25.1	-0.5	25.3	+0.2
ロス率(%) ^{*3}	6.8	-0.4	7.2	+0.4	6.2	-1.0
期末社員数	7,663	+9	7,443	-220	7,238	-205
期中平均社員数	7,837	+107	7,561	-276	7,367	-194
パートタイマー ^{*4}	27,750	+210	26,690	-1,060	24,275	-2,415
パート比率(%)	78.0	-0.1	77.9	-0.1	76.7	-1.2
一人当たり商品売上(千円) ^{*5}	24,766	-381	25,190	+424	25,776	+586

【ヨークベニマル】

	18/2		19/2		20/2	
		増減		増減		増減
在庫日数(日) ^{*2}	13.4	-0.4	13.5	+0.1	13.4	-0.1
ロス率(%) ^{*3}	5.5	-0.1	5.3	-0.2	4.9	-0.4
期末社員数	2,697	+12	2,747	+50	2,766	+19
期中平均社員数	2,755	+24	2,798	+43	2,812	+14
パートタイマー ^{*4}	11,903	+550	11,953	+50	11,811	-142
パート比率(%)	81.2	+0.6	81.0	-0.2	80.8	-0.2
一人当たり商品売上(千円) ^{*5}	25,208	-373	25,566	+358	25,888	+322

【そごう・西武】

	18/2		19/2		20/2	
		増減		増減		増減
期末社員数	2,852	-417	2,781	-71	2,679	-102
期中平均社員数	3,071	-462	2,834	-237	2,763	-71
パートタイマー ^{*4}	4,580	-737	3,827	-753	3,665	-162
パート比率(%)	59.8	-0.2	57.4	-2.4	57.0	-0.4

【セブン&アイ・フードシステムズ】

	18/2		19/2		20/2	
		増減		増減		増減
期末社員数	1,350	-45	1,307	-43	1,257	-50
期中平均社員数	1,399	-28	1,345	-54	1,311	-34
パートタイマー ^{*4}	8,137	-801	7,390	-747	6,849	-541
パート比率(%)	85.3	-0.9	84.6	-0.7	83.9	-0.7

*1. 期中平均在庫÷平均日販

*2. 期末在庫(原価ベース)÷商品売上原価×年間日数

*3. (値下げロス+廃棄ロス)÷商品売上

*4. 月間163時間換算による月平均人員

*5. 商品売上÷期中平均社員数(パートタイマー含む)

注記事項

連結子会社の決算期について

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	通期
下記以外の連結子会社	5月	8月	11月	2月
海外の連結子会社	3月	6月	9月	12月
セブン銀行およびその国内連結子会社	6月	9月	12月	3月

注) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確定性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。