

2020年4月10日



株式会社コシダカホールディングス

2020年8月期

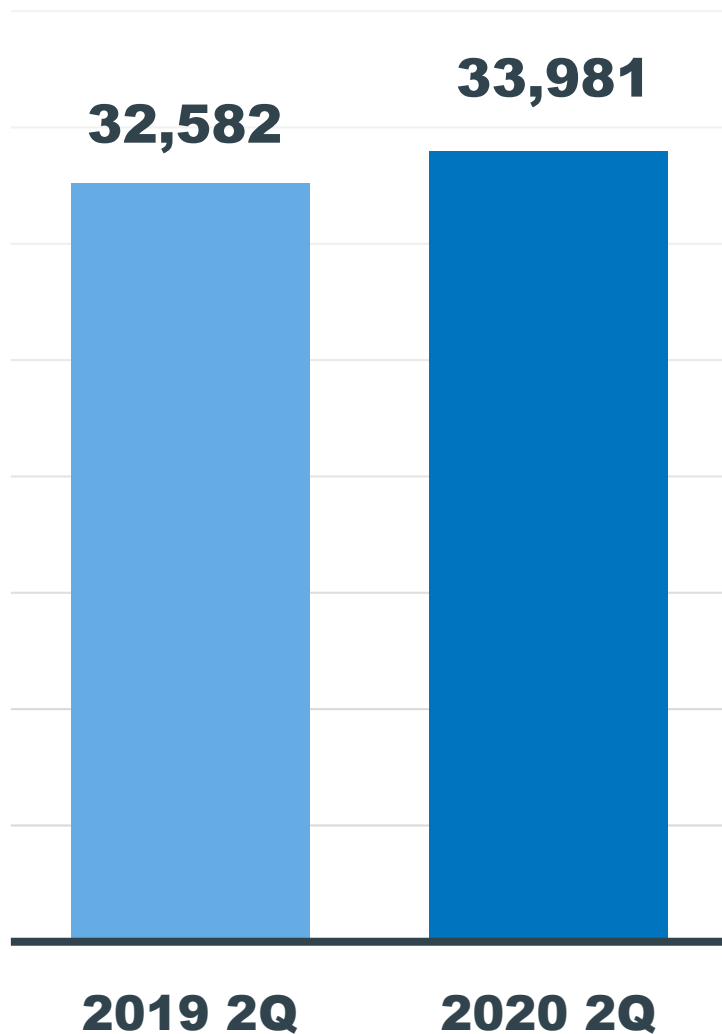
第2四半期 決算説明資料

目次

- 1** p.3 **2020年8月期第2四半期 ハイライト**
- 2** p.10 **2020年8月期第2四半期 連結業績**
- 3** p.15 **2020年8月期第2四半期 セグメント別業績**
- 4** p.31 **今後の戦略 コロナウイルスの影響**
- 5** p.36 **今後の戦略 カラオケ事業**
- 6** p.44 **Appendix**

2020年8月期
第2四半期 ハイライト

決算ハイライト（売上高）



(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

第2四半期 **339** 億円
売上高

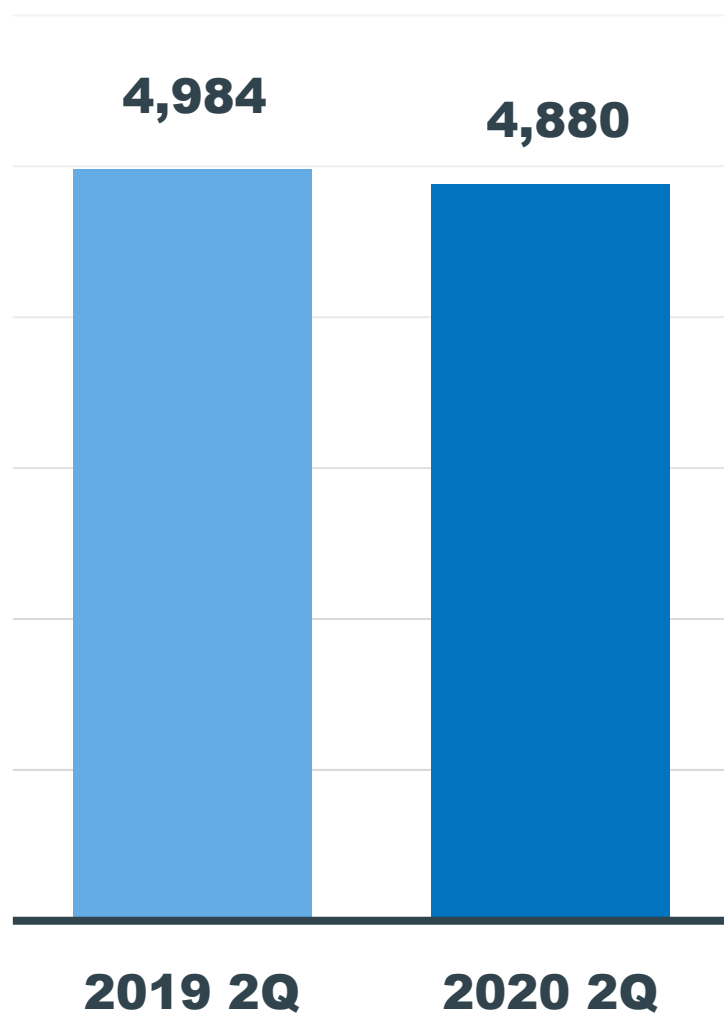
13期連続過去最高

前年比 **+4.3%**

カラオケ 計画比 Δ **6.4%**

カーブス 計画比 Δ **0.8%**

決算ハイライト（営業利益）



第2四半期
営業利益 **48** 億円

前年比 Δ **2.1%**

カラオケ 計画比 Δ **10.0%**

カーブス 計画比 **+6.6%**

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

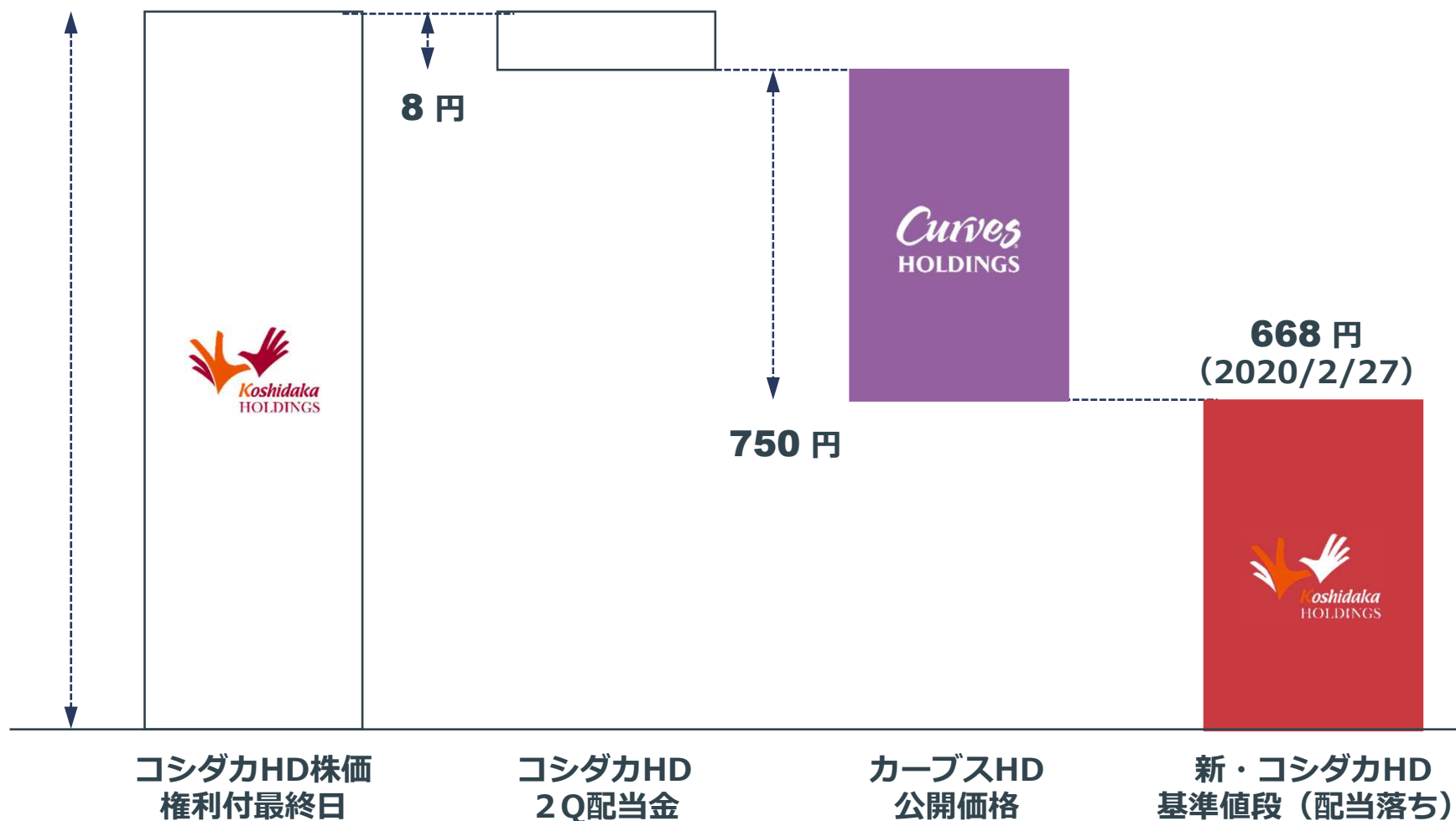
株式分配型スピンオフ（子会社株式の現物配当）



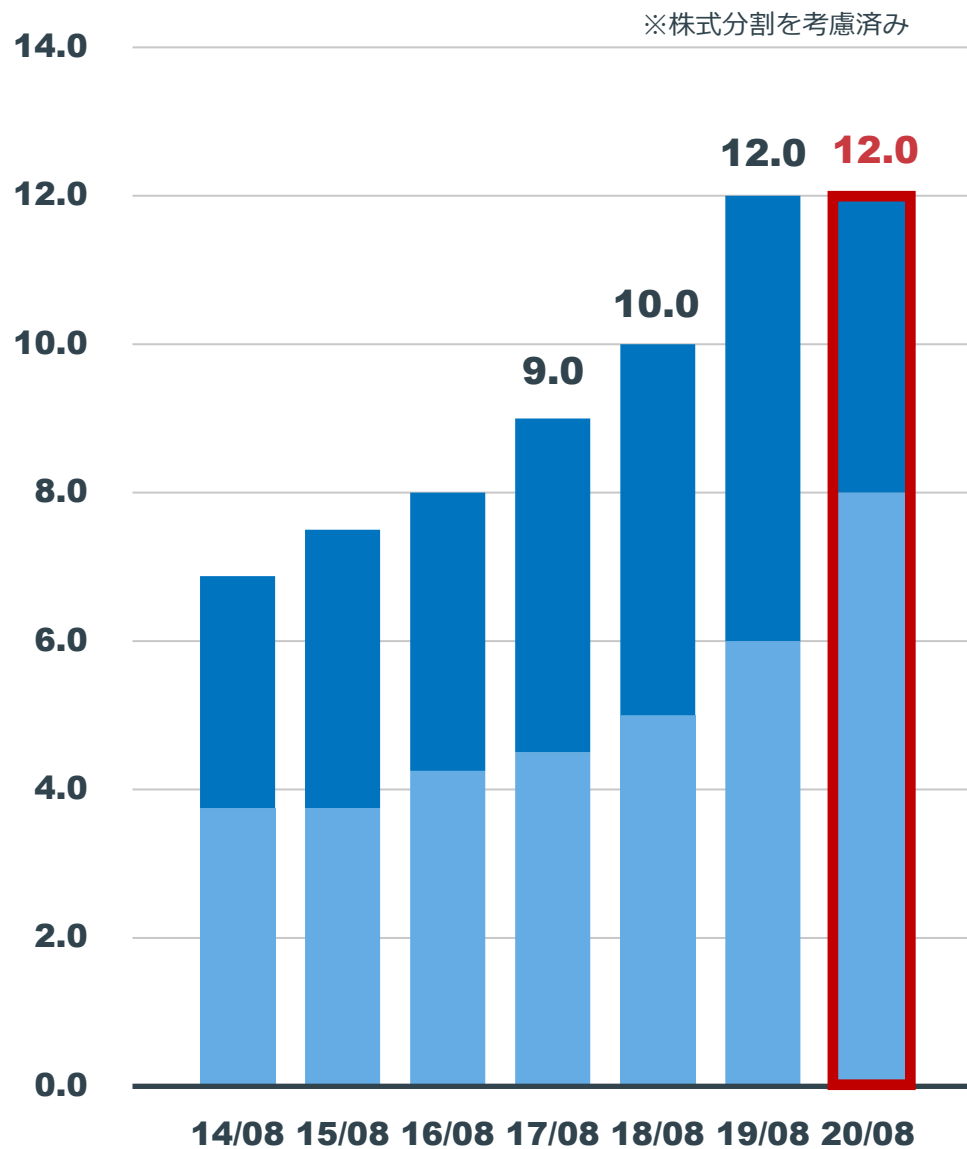
- ・カーブス事業をスピンオフ（分離・独立）
- ・ 3月2日 カーブスHDが東証1部上場

スピンオフ時の株価

1,426 円 (2020/2/26)



2020年8月期 配当金



2020/08期予想

12.00 円

■ 期末配当
■ 2Q配当

株主優待

当社グループ施設*で利用可能な株主優待券

	3年未満	3年以上
100株以上	2,000円相当	4,000円相当
400株以上	5,000円相当	10,000円相当
1,000株以上	10,000円相当	20,000円相当

*日本全国のカラオケまねきねこ、ひとりカラオケ専門店ワンカラ、温浴施設でご利用できます。

2020年8月期
第2四半期 連結業績

損益計算書

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

	2019年 8月期 2Q	2020年 8月期 2Q	前年同期比		予想比	
			増減率	増減額	予想	達成率
売上高	32,582	33,981	+4.3%	+1,399	35,290	96.3%
売上原価	22,579	23,668	+4.8%	+1,089		
売上総利益	10,003	10,313	+3.1%	+309		
販売管理費	5,018	5,432	+8.3%	+414		
営業利益	4,984	4,880	△2.1%	△104	5,204	93.8%
経常利益	4,992	5,231	+4.8%	+239	5,229	100.0%
特別利益	3	21	+565.4%	+18		
特別損失	278	128	△53.7%	△149		
親会社株主に 帰属する 当期純利益	2,931	3,425	+16.9%	+494	3,489	98.2%

【ご参考】連結業績には、カーブス事業の第2四半期累計分（2019年9月～2020年2月）が反映されます。

セグメント別業績

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

	2019年 8月期 2Q	2020年 8月期 2Q	前年同期比		予想比	
			増減率	増減額	予想	達成率
売上高	32,582	33,981	+4.3%	+1,399	35,290	96.3%
カラオケ	17,740	18,482	+4.2%	+742	19,750	93.6%
カーブス	13,863	14,302	+3.2%	+438	14,416	99.2%
温浴	822	812	△1.2%	△10	843	96.3%
不動産管理	156	384	+146.1%	+228	280	137.1%
営業利益	4,984	4,880	△2.1%	△104	5,204	93.8%
カラオケ	2,389	2,279	△4.6%	△109	2,531	90.0%
カーブス	2,985	3,005	+0.7%	+20	2,819	106.6%
温浴	31	58	+89.8%	+27	84	69.0%
不動産管理	28	8	△71.0%	△20	13	61.5%
調整額	△449	△472	+5.0%		△244	193.4%

【ご参考】連結業績には、カーブス事業の第2四半期累計分（2019年9月～2020年2月）が反映されます。

貸借対照表

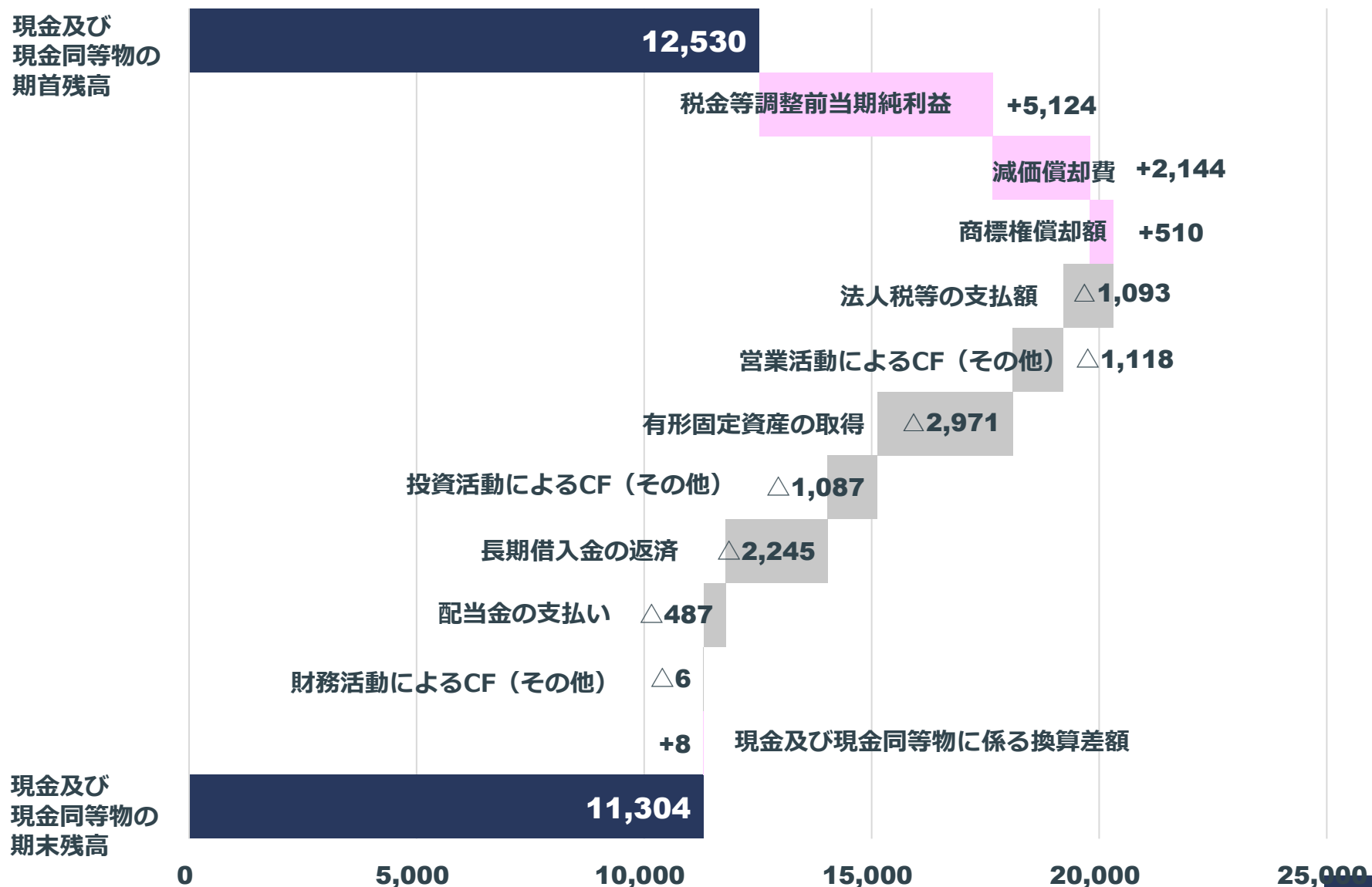
(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

	2019年 8月期	2020年 8月期 2Q	増減額
流動資産	20,762	19,285	△1,477
固定資産	51,324	53,051	+1,726
有形固定資産	22,192	23,566	+1,373
無形固定資産	22,536	22,189	△347
投資その他の資産	6,596	7,295	+699
流動負債	15,023	13,572	△1,450
固定負債	25,249	23,810	△1,438
長期借入金	18,097	16,380	△1,716
負債合計	40,272	37,383	△2,888
株主資本	31,518	34,522	+3,003
純資産合計	31,815	34,953	+3,138
資産合計（負債純資産合計）	72,087	72,336	+249

【ご参考】連結業績には、カーブス事業の第2四半期累計分（2019年9月～2020年2月）が反映されます。

キャッシュ・フロー計算書

(百万円) ※百万円未満切捨て



【ご参考】連結業績には、カーブス事業の第2四半期累計分（2019年9月～2020年2月）が反映されます。

2020年8月期

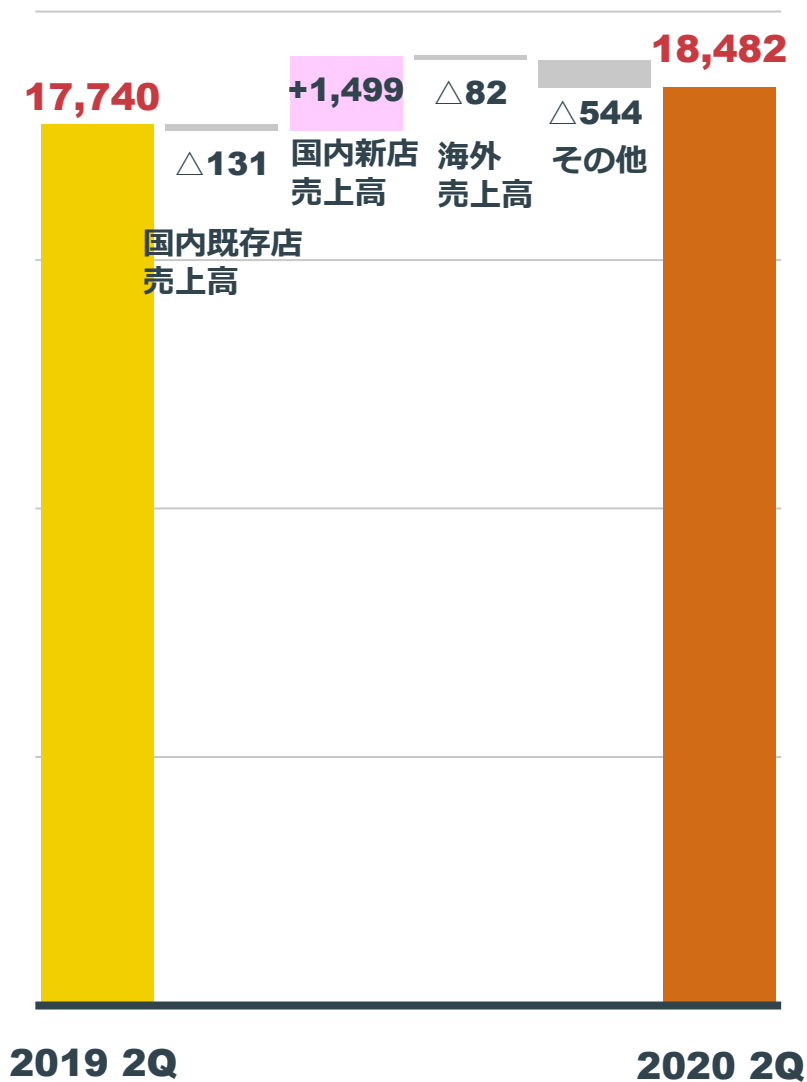
第2四半期 セグメント別業績



カラオケ事業



売上高



(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

第2四半期 売上高 **184** 億円

過去最高売上更新

前年比 **+4.2%**



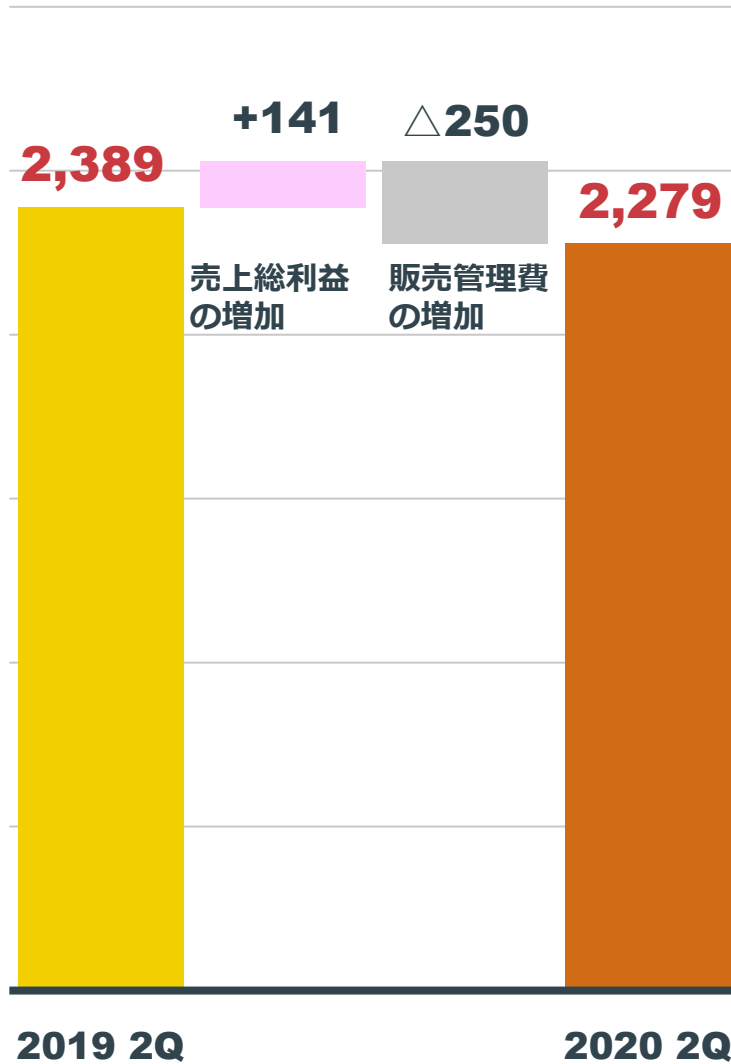
国内**22**店を出店（閉店**13**店）
 長めの年末年始休暇
 ZEROカラ世代の成人式
 著名バラエティ番組で紹介



大型台風上陸に伴う一部休業
 ラグビーワールドカップ人気
 消費税率の引き上げ



営業利益



第2四半期
営業利益 **22** 億円

前年比 Δ **4.6%**

↑ 主要な販売管理費の減少
開店諸費用 Δ 117
募集費 Δ 68

↓ 売上総利益率
22.9% → 22.7%

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入



駅前繁華街への積極出店続く

駅前繁華街への出店数/全出店数

2018/08	2019/08	2020/02まで
18 / 31	16 / 33	18 / 22



海外（地域別）業績

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

	2019年8月期		2020年
	2Q	通期	8月期 2Q
売上高	968	1,656	886
シンガポール	799	1,477	706
韓国	169	179	180
営業利益	△36	△131	24
シンガポール	△7	△106	41
韓国	△28	△25	△17
店舗数	24	21	22
シンガポール	10	9	9
韓国	10	8	6
マレーシア	2	3	6
タイ	1	1	1
インドネシア	-	-	-

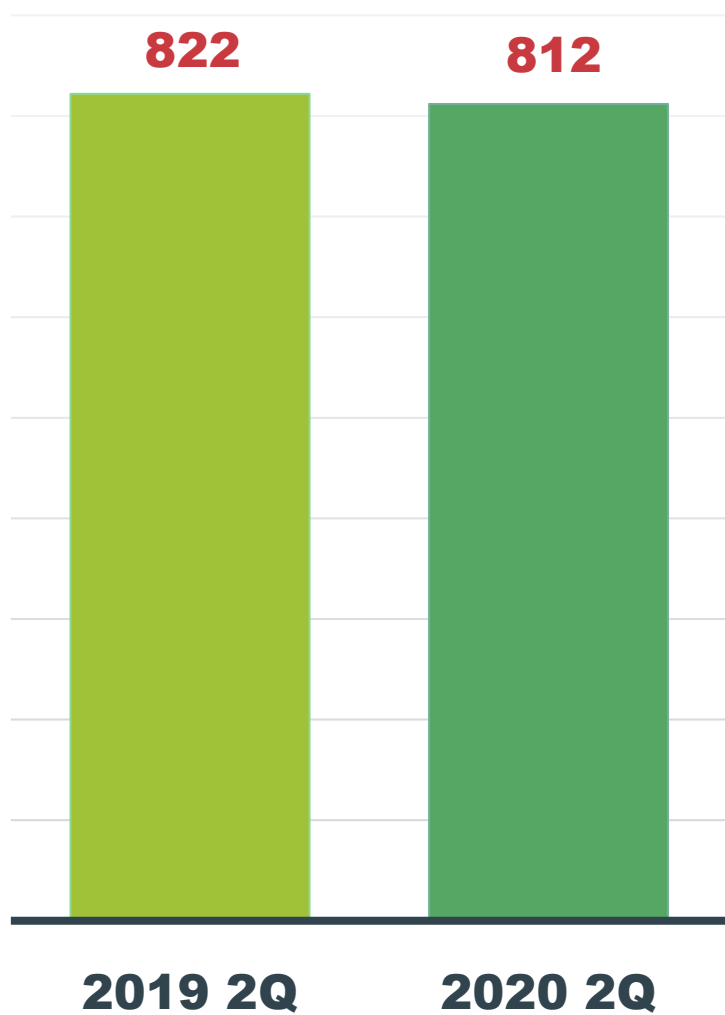
2020年
3月

インドネシア
1号店 (まねきねこ)
オープン

※マレーシア、タイ、インドネシアは非連結



売上高

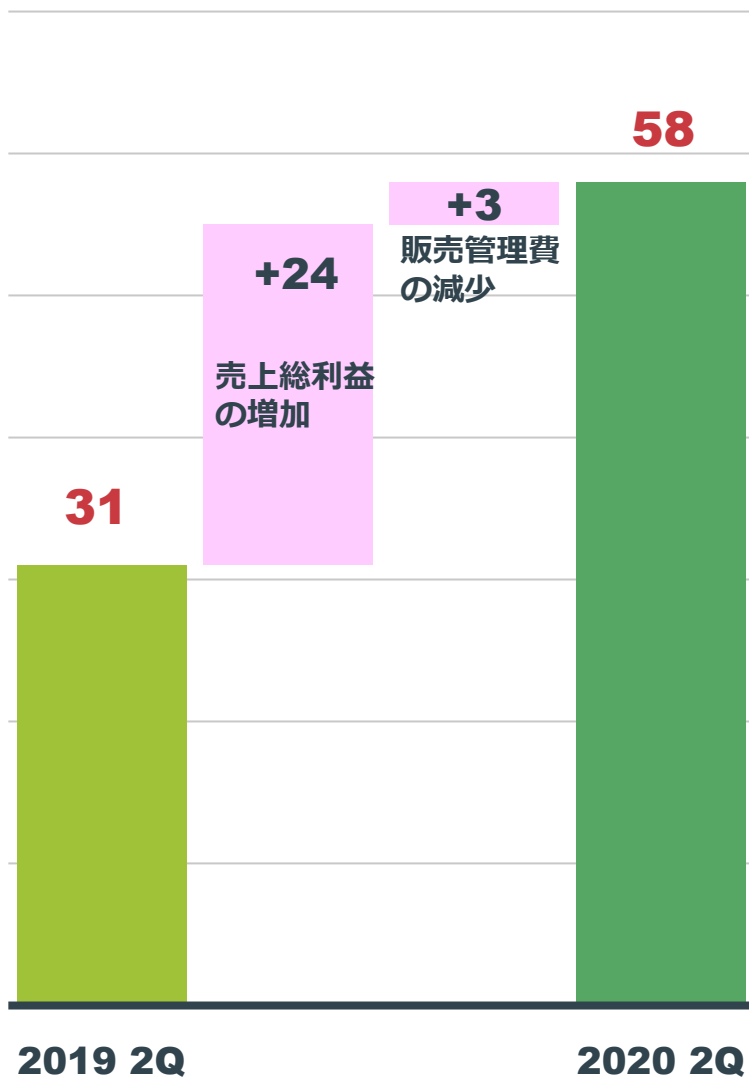


第2四半期
売上高 **8.1** 億円

前年比 Δ **1.2%**

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

営業利益



第2四半期
営業利益 **0.5** 億円

前年比 **+89.8%**

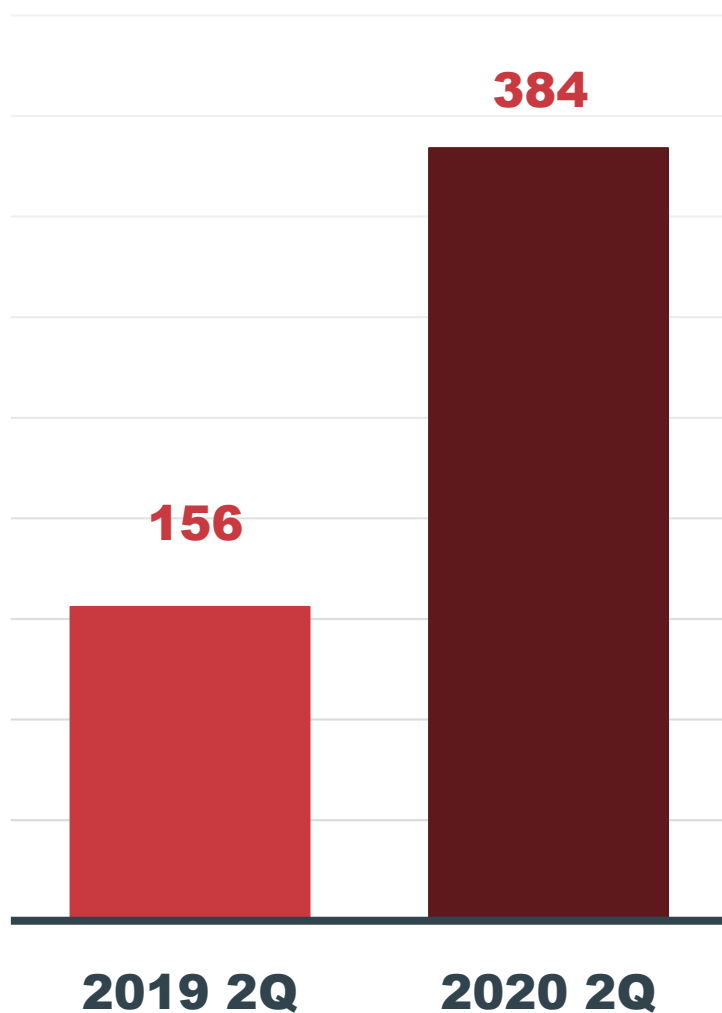
↑ 売上総利益率
8.1% → 11.2%

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入



不動產管理事業

売上高



第2四半期
売上高 **3.8** 億円

前年比 +**146.1%**

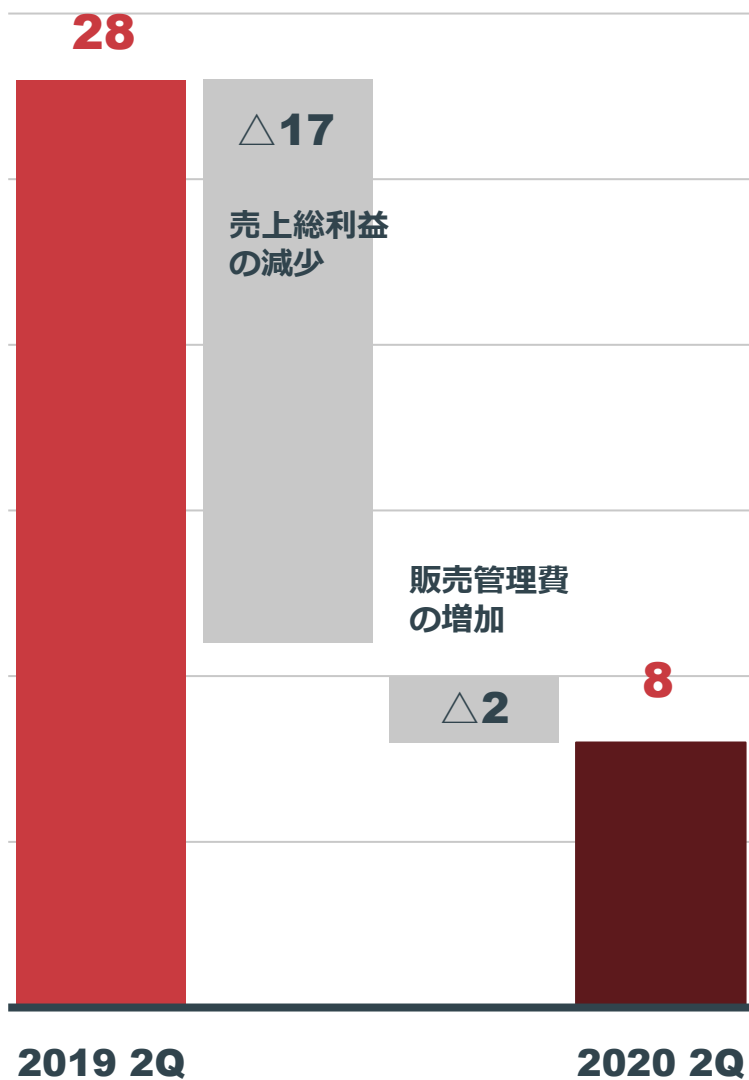


所有不動産の増加

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入



営業利益



第2四半期
営業利益 **0.08** 億円

前年比 Δ **71.0%**



売上総利益率
21.1% → 4.0%

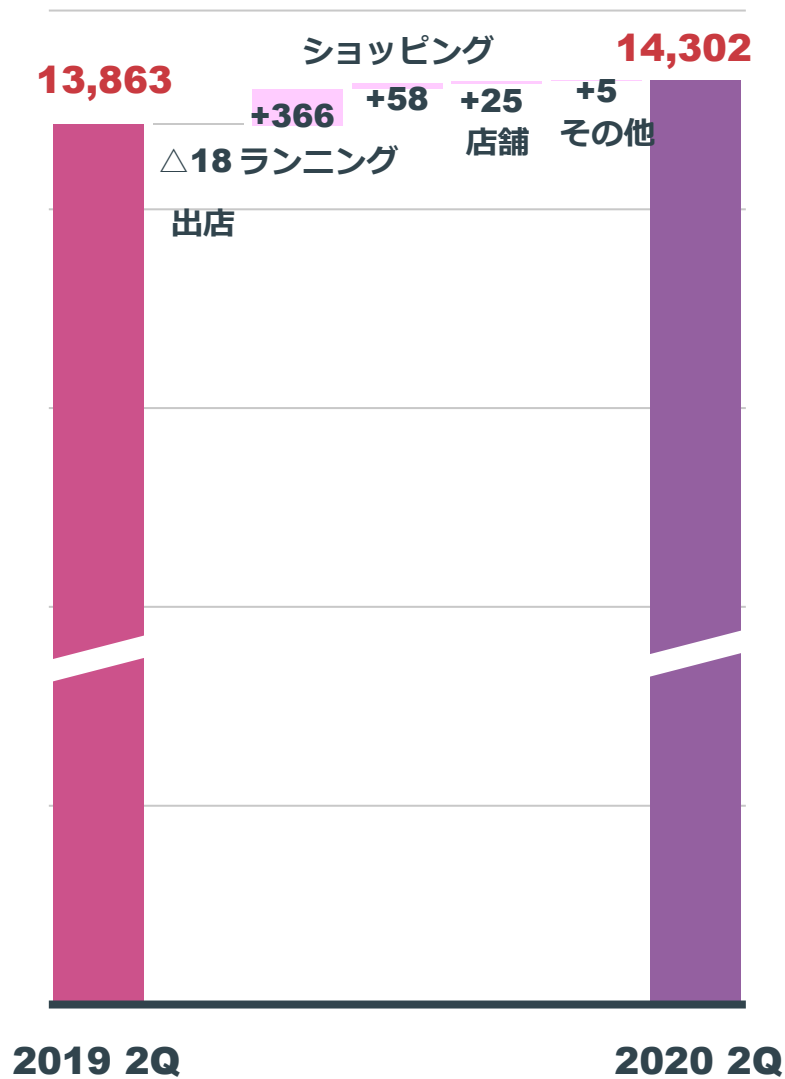
主要な売上原価の増加
減価償却費 **+69**
地代家賃 **+58**

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入



カーブス事業

売上高



(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

第2四半期 売上高 **143** 億円

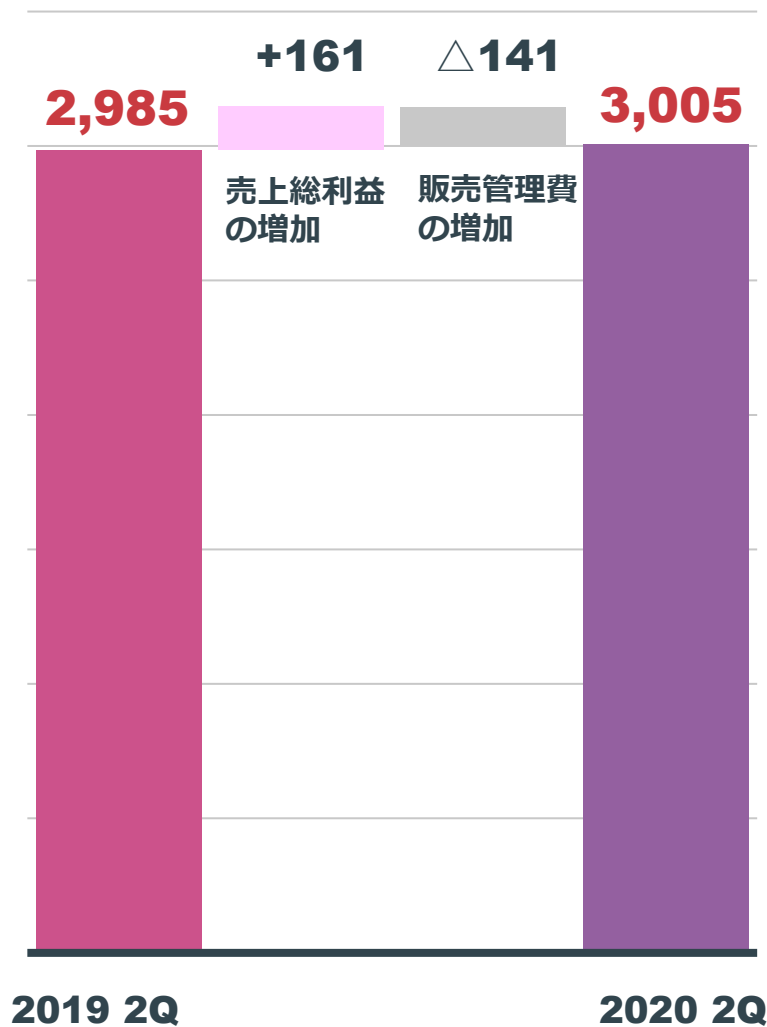
過去最高売上更新

前年比 **+3.2%**

出店	△18
ランニング	+366
ショッピング	+58
店舗	+25
その他	+5



営業利益



第2四半期
営業利益 **30** 億円

過去最高利益更新

前年比 **+0.7%**

↓ 売上総利益率
42.1% → 42.0%

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

今後の戦略



コロナウイルス
の影響

当社グループの取り組み 店舗オペレーション

新型コロナウイルスに対する 当社の対応について

- 1.従業員はマスクを着用させていただきます。
- 2.従業員の出勤時の検温、定期的な手洗い・うがいを徹底しております。
- 3.フロント周辺にアルコール消毒液をご用意しております。
- 4.共用部、ルーム内（マイク、リモコン、ドアノブ、インターフォン、テーブル、イス、メニュー表等）のアルコール除菌を行っております。
- 5.団体で来られたお客様には、複数の部屋に分かれていただく場合がございます。
- 6.著しく体調が悪いと思われるお客様が来店された場合、ご利用をお断りする場合がございますのでご了承ください。

尚、引き続き新型コロナウイルスの影響に伴い、小中学生のみでの入店はお断りさせていただきます。

お客様にご不便をお掛けすることもございますがご理解とご協力をお願い申し上げます。



まねきねこの衛生管理

【毎日 定期的な清掃】



【ご利用毎の除菌】



当社グループの取り組み

1

感染拡大防止への積極的な協力

カラオケ事業を中心とした衛生管理の徹底と臨時休業等の実施

2

従業員の安全確保

公共交通機関での通勤者は、時差出勤・時差退社を実施

3

長期化を想定した事業継続体制の構築

各種コストダウンの一層の推進（費用をゼロベースで見直し）



カラオケ事業

1

臨時休業 2日間 182 店舗

カラオケ 179店舗
その他 3店舗

3月28日(土) AM6:00~3月30日(月) AM9:00

東京都・神奈川県・千葉県・埼玉県

2

臨時休業 10日間 201 店舗

カラオケ 200店舗
その他 1店舗

4月3日(金) AM6:00~4月13日(月) AM9:00

東京都・神奈川県・千葉県・埼玉県・大阪府・京都府・兵庫県・奈良県・愛知県

3

臨時休業 1ヵ月間 213 店舗

カラオケ 212店舗
その他 1店舗

4月8日(水) AM0:00~5月7日(木) AM9:00

東京都・神奈川県・千葉県・埼玉県・大阪府・兵庫県・福岡県



カラオケ事業

4

海外店舗

臨時休業もあり **5**カ国 全 **23**店舗

各国の規制等に合わせて実施

韓国6店舗・シンガポール9店舗（連結子会社が運営）
マレーシア6店舗・タイ1店舗・インドネシア1店舗（非連結）

5

既存店売上高 **3**月単月 **3**割減

6

新規出店計画 凍結も含めて見直し中



カラオケ事業

出店目標 **30** 店舗

	2019年 8月期 累計	2020年8月期					
		9-11月	12月	1月	2月	3月	累計
まねきねこ出店	+33	+12	+4	+2	+4	+3	+25
まねきねこ閉店	△28	△4		△1	△6	△1	△12
まねきねこ店舗数	517	525	529	530	528	530	530
ワンカラ閉店		△1		△1			△2
ワンカラ店舗数	8	7	7	6	6	6	6
国内カラオケ店舗数	525	532	536	536	534	536	536



首都圏以外でも大型化を推進



*オーナーの事情によるものを除く

カラオケ以外のエンターテインメントの提供



©2017 Ichikara Inc.



カラオケまねきねこ独占配信

イベントチケット料+ルーム料

みるハコ (JOYSOUND) を
活用しカラオケ機からコンテンツ
を配信



来店客増加を目的とした新しい料金施策

2020年1月14日（火）～



男女グループの飲み放題
女性は無料*

※最大男性（成人）の人数分が飲み放題無料

2020年1月17日（金）～



大学生等*向けフリータイム
「まふ」を金・土曜日も実施

※大学生・短大生・専門学校生グループ限定



「から揚げの天才」を併設出店

新業態へのチャレンジ



ワタミとフランチャイズ契約

揚げたてから揚げとテリー伊藤こだわりの玉子焼き
「から揚げの天才」

カラオケまねきねこに併設出店



海外 **5** カ国目へ進出

2020年3月13日（金）オープン



ジャカルタ市の複合商業施設
「Baywalk Mall」 7階

屋号「カラオケまねきねこ」
28ルーム



コシダカグループの目指すもの

コシダカグループはこれからも
「既存業種新業態」を
開発・成長し続けてまいります。

**We are dedicated to constantly
creating and expanding
new business models in existing industries.**

Appendix

コシダカホールディングスとは

「エンタメをインフラに」

カラオケ事業



国内 **534** 店舗
海外 **22** 店舗

- ・店舗数は業界第2位
- ・上質なサービスと低価格で差別化
- ・海外：韓国、シンガポール、マレーシア、タイで展開

温浴事業



まねきの湯
らんぷの湯

国内 **5** 店舗

- ・全店天然温泉
- ・美味しいお食事、リラクゼーション施設

不動産管理事業



「水と緑と詩のまち」前橋の
学びや遊び、あるいはビジネスの
接点となり
出会う場となる
思いを込めて
ア ク エ ル
AQERU
AQUA (水) + 会える

- ・前橋駅北口ビル（AQERU前橋）の所有・運営
- ・商業用ビルのサブリース事業

エンタメをインフラに

日本の隅々まで
カラオケルームを
作る

娯楽を人々の生活上
になくしてはならない
ものにする

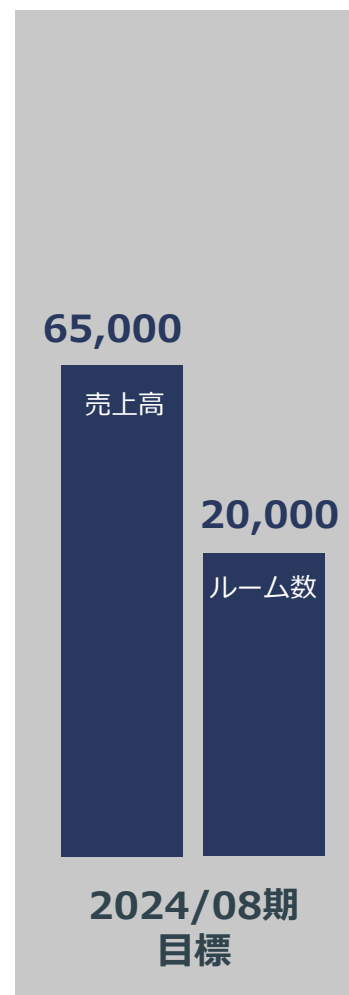
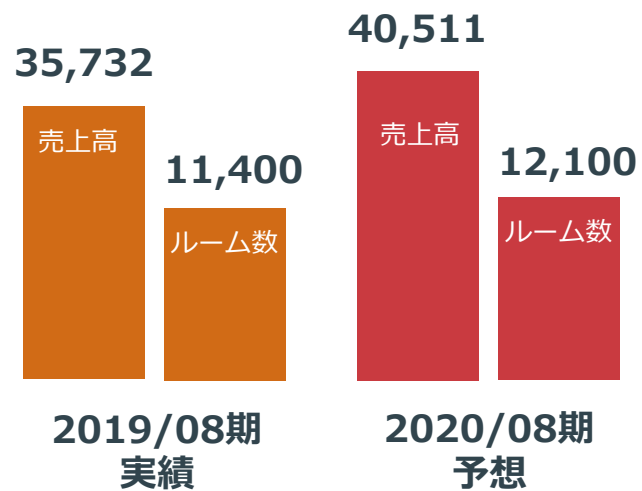
全世界の人々に
究極の安寧を提供

駅前・繁華街出店の加速化

人財の大量採用と育成

開発を伴う新しいサービスの創造

中期経営計画 マイルストーン（国内カラオケ事業）



売上高（百万円） ※百万円未満切捨て

組織図


株式会社コシダカホールディングス
 資本金 2,070,257,500 円
 東京本社：東京都港区 前橋本社：前橋市大友町

株式会社コシダカ
 ビジネスサポート
 東京都港区

株式会社コシダカ
 東京都港区

KOSHIDAKA INTERNATIONAL PTE.LTD.
 シンガポール

KOSHIDAKA KOREA Co., Ltd.
 韓国ソウル市

株式会社カーブス
 ホールディングス
 東京都港区

株式会社
 コシダカプロダクツ
 東京都港区


 まねきの湯


 まねきの湯

Koshidaka Singapore Pte. LTD.
 シンガポール


 まねきの湯


 まねきの湯


 まねきの湯

KOSHIDAKA MALAYSIA SDN. BHD.
 マレーシア

Koshidaka Thailand Co., Ltd.
 タイ

PT Koshidaka International Indonesia
 インドネシア


 まねきの湯


 SUITEZ
 Karaoke Suites


 KMAX
 KARAOKE G I Z A


 Bistro S

温浴事業

不動産管理事業

カラオケ事業

カーブス事業

「スピンオフ」

会社概要

会社名	株式会社コシダカホールディングス (KOSHIDAKA HOLDINGS CO., LTD.)
事業内容	事業会社の支配・管理、および当社グループにおける事業開発等
設立	1967年3月
東京本社	東京都港区浜松町2-4-1 世界貿易センタービルディング23階
前橋本社	群馬県前橋市大友町1-5-1
資本金	20億7,025万7,500円
従業員数	グループ全体 4,656名 (2020年2月末現在)
連結子会社	株式会社コシダカ／株式会社コシダカプロダクツ 株式会社コシダカビジネスサポート／KOSHIDAKA INTERNATIONAL PTE. LTD. KOSHIDAKA SINGAPORE PTE. LTD.／株式会社韓国コシダカ 株式会社カーブスホールディングス／株式会社カーブスジャパン 株式会社ハイ・スタンダード／Curves International, Inc.
経営理念	私達の使命は、進化させた有意なサービス・商品を常に考案し、 そして全世界の人々に提供し続けることによって、 豊かな余暇生活の実現と希望に溢れた平和な世界の構築に貢献することである。

セグメント別業績（詳細）

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

	2017/08		2018/08		2019/08		2020/08E	
	2Q	FY	2Q	FY	2Q	FY	2Q	FY
売上高	26,860	55,283	30,394	61,771	32,582	65,840	33,981	72,029
カラオケ	14,685	29,614	15,706	31,936	17,740	35,732	18,842	40,511
カーブス	11,192	23,720	13,711	27,933	13,863	28,036	14,302	29,236
温浴	827	1,637	819	1,587	822	1,640	812	1,664
不動産管理	154	312	157	313	156	431	384	618
売上原価	19,621	40,998	22,421	45,064	22,579	46,077	23,668	
カラオケ	11,634	23,630	12,498	25,447	13,678	27,737	14,279	
カーブス	7,175	15,740	9,087	17,985	8,021	16,531	8,298	
温浴	720	1,452	745	1,460	756	1,465	721	
売上総利益	7,238	14,284	7,973	16,706	10,003	19,762	10,313	
カラオケ	3,050	5,983	3,207	6,489	4,061	7,994	4,202	
カーブス	4,016	7,979	4,623	9,947	5,842	11,505	6,003	
温浴	107	184	74	127	66	174	91	
販売管理費	4,088	8,138	4,286	8,848	5,018	10,254	5,432	
カラオケ	1,969	3,933	1,635	3,336	1,672	3,475	1,923	
カーブス	1,646	3,306	2,191	4,602	2,856	5,826	2,997	
温浴	29	61	28	55	35	65	32	
営業利益	3,149	6,146	3,687	7,858	4,984	9,507	4,880	11,054
カラオケ	1,081	2,050	1,571	3,153	2,389	4,518	2,279	5,557
カーブス	2,370	4,672	2,431	5,345	2,985	5,679	3,005	5,790
温浴	77	122	45	71	31	108	58	176
不動産管理	58	126	63	133	28	59	8	19



カラオケ事業 出店概要

	2010/08	2011/08	2012/08	2013/08	2014/08	2015/08	2016/08	2017/08	2018/08	2019/08
国内総店舗数	309	315	323	338	366	412	457	499	520	525
まねきねこ	305	313	317	332	353	381	425	486	510	515
ワンカラ			6	6	13	10	10	11	8	8
その他	4	2				21	22	2	2	2
出店数	17	15	13	22	37	53	47	44	31	33
まねきねこ	15	14	7	21	30	32	46	43	31	33
ワンカラ			6	1	7			1		
その他	2	1				21	1			
閉店数	2	9	5	7	9	7	2	2	10	28
まねきねこ	2	6	3	6	9	4	2	2	7	28
ワンカラ				1		3			3	
その他		3	2							
海外店舗数		1	2	3	14	19	24	24	23	21
シンガポール					11	10	11	10	10	9
韓国		1	2	3	3	9	13	14	12	8
マレーシア									1	3
タイ										1

IRについてのお問い合わせ

本資料は、2020年8月期第2四半期の決算数値をもとに、企業情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。

また、本資料は2020年4月10日現在のデータに基づいて作成されております。本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証し又は約束するものではなく、また今後、予告無しに変更されることがあります。

本決算に記載されている当社および当社グループ以外の企業や業界等にかかわる情報は、公開情報などから引用したものであり、情報の正確性などについて保証するものではありません。

カラオケ事業、温浴事業、不動産管理事業
についてのお問い合わせ

カーブス事業についてのお問い合わせ

株式会社コシダカホールディングス



TEL : 03-6403-5710
e-Mail : i-koshidaka@koshidaka.co.jp
URL : <https://www.koshidakaholdings.co.jp>
証券コード : 2157

株式会社カーブスホールディングス



TEL : 03-6453-8752
e-Mail : curves-ir@curves.co.jp
URL : <https://www.curvesholdings.co.jp>
証券コード : 7085