

FACT BOOK 2020 東宝株式会社

2020年2月期
For the year ended Feb, 29th 2020

CONTENTS

- | | |
|--|--|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. 連結財務指標
Consolidated Financial Statements 2. 連結財務ハイライト
Consolidated Financial Highlights 3. 業績の概要
Outline of operating results 4. 連結の範囲に関する事項／持分法の適用に関する事項
Scope of consolidation / Application of equity method 5. 単体財務指標
Financial Statements (Parent company) 6. 単体財務ハイライト
Financial Statements Highlights (Parent company) 7. セグメント情報 映画事業
Segment information Cinema business 8. セグメント情報 映画事業 映画営業
Segment information Cinema business Movie production and distribution 9. セグメント情報 映画事業 映画営業
Segment information Cinema business Movie production and distribution 10. セグメント情報 映画事業 映画興行
Segment information Cinema business Movie theater chain business | <ol style="list-style-type: none"> 11. セグメント情報 映画事業 映像事業
Segment information Cinema business Production and licensing business 12. セグメント情報 映画事業 映像事業
Segment information Cinema business Production and licensing business 13. セグメント情報 演劇事業
Segment information Theatrical business 14. セグメント情報 演劇事業
Segment information Theatrical business 15. セグメント情報 不動産事業
Segment information Real estate business 16. セグメント情報 不動産事業
Segment information Real estate business 17. セグメント情報 その他事業
Segment information Other business 18-21. マーケットデータ
Market data 22. MEMO
Memo |
|--|--|

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ■ この資料は、情報提供のみを目的としております。 ■ この資料で提示された情報及び見解は、弊社が信頼できると考える情報源によるものですが、その正確性及び完全性について弊社はいかなる表明・保証をすることはなく、一切の責任を負いかねます。 ■ この資料中の将来予測は、現在入手可能な情報に基づき表明された弊社の見解です。 ■ これらの将来予測は不確実性を含んでおります。 ■ この資料中のいかなる意見も予告なしに変更されることがあります。 ■ 弊社は情報の改訂についていかなる義務も負いかねます。 | <ul style="list-style-type: none"> ■ This document is provided for information purposes only. ■ Information and opinions presented in this document have been obtained from sources believed by Toho Co., Ltd. ("Toho") to be reliable, but Toho makes no guarantee, representation or warranty whatsoever and accepts no responsibility or liability as to their accuracy or completeness. ■ The projections contained in this document represent the opinions of Toho which are based upon the information currently available. . ■ These projections are subject to uncertainties. ■ Any opinions in this document are subject to change without notice. ■ Toho undertakes no obligation to update the information contained herein. |
|--|---|

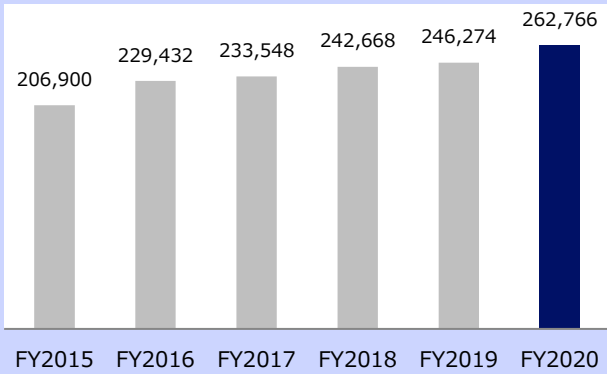
連結財務指標

Consolidated Financial Statements

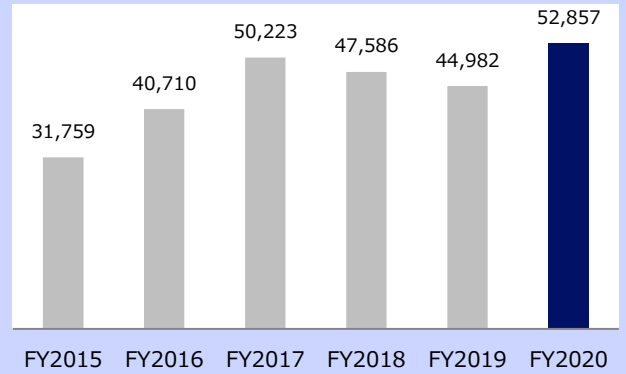
		FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
営業収入	Sales	206,900	229,432	233,548	242,668	246,274	262,766
営業原価	Cost of sales	124,133	133,462	127,774	135,828	141,786	149,335
販売費・一般管理費	Selling, general and administrative expenses	51,007	55,259	55,550	59,253	59,505	60,573
営業利益	Operating profit	31,759	40,710	50,223	47,586	44,982	52,857
経常利益	Ordinary profit	34,149	42,471	51,562	48,645	46,568	55,068
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	22,479	25,847	33,252	33,553	30,197	36,609
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額（資本的支出）	Capital expenditures	14,145	14,064	8,340	7,231	12,120	10,856
減価償却費	Depreciation	8,879	9,530	9,801	9,677	9,526	10,069
一株当たり当期純利益（円）	Net income per share (basic)(JPN¥)	121.59	140.22	182.72	185.95	167.92	203.77
一株当たり純資産（円）	Shareholders' equity per share(JPN¥)	1,475.29	1,551.59	1,716.77	1,885.29	1,974.85	2,091.98
一株当たり配当額（円）	Cash dividends applicable to the year (JPN¥)	25.00	30.00	45.00	45.00	45.00	55.00
運転資本	Working capital	62,692	87,360	110,730	102,743	135,844	163,239
有形固定資産	Total tangible fixed assets	163,834	154,723	153,045	150,406	150,999	151,722
総資産額	Total assets	375,709	392,143	417,526	445,785	459,646	490,283
固定負債	Total long-term liabilities	49,903	45,802	47,492	50,452	48,816	45,439
純資産額	Shareholders' equity	281,621	294,433	320,442	349,932	365,903	388,212
自己資本比率（%）	Equity ratio(%)	72.5	72.6	74.4	76.1	77.2	76.7
自己資本利益率（%）	Return on equity(%)	8.6	9.3	11.2	10.3	8.7	10.0
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities	38,862	46,180	41,803	43,427	37,603	55,892
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities	-13,651	-22,717	-17,219	-57,068	-11,349	-7,353
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities	-4,206	-9,418	-14,216	-11,938	-10,319	-8,407
現金及び現金同等物期末残高	Cash and invested cash at term-end	63,368	77,392	87,990	62,470	78,496	118,445
期末発行済株式総数	Number of shares outstanding at term-end	184,571	183,570	180,867	179,863	179,660	179,658
期中平均発行済株式総数	Ave.no.of shares outstanding during the term	184,883	184,326	181,988	180,443	179,831	179,659

百万単位未満切捨, 千株
millions of JPN¥; thousands of shares, truncated

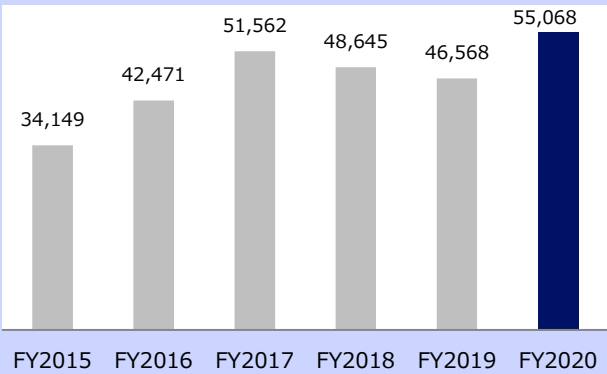
営業収入
Sales



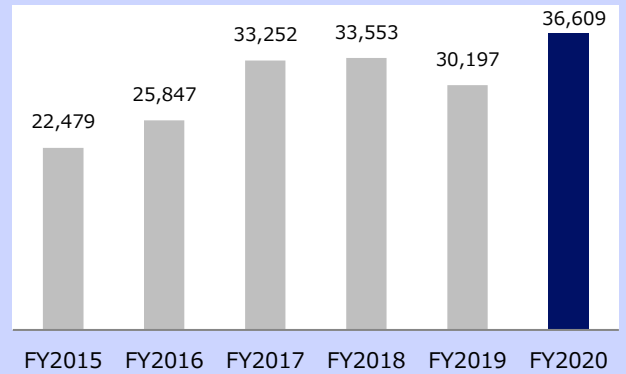
営業利益
Operating profit



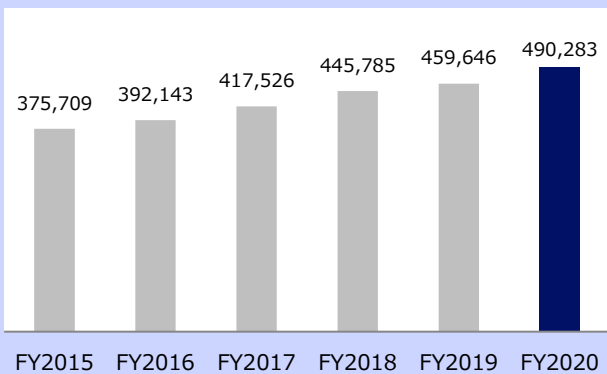
経常利益
Ordinary profit



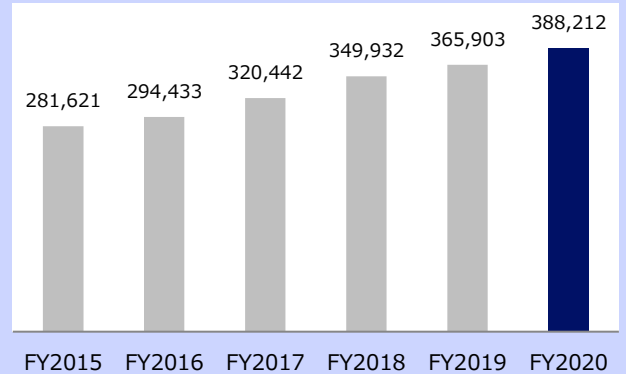
親会社株主に帰属する当期純利益
Profit attributable to owners of parent



総資産額
Total assets



純資産額
Shareholders' equity



業績の概要

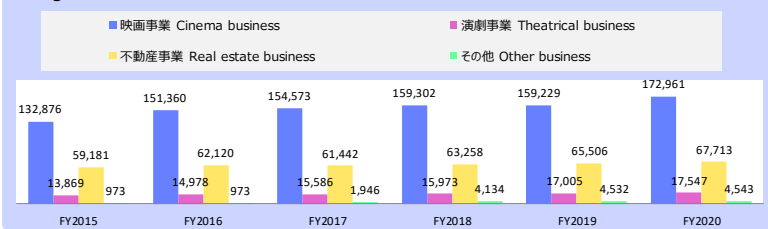
Outline of operating results

■ 営業収入 Sales to outsider customers

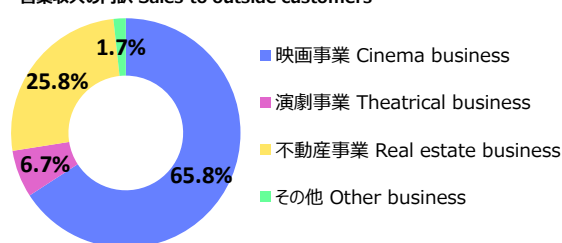
		FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
映画事業	Cinema business	132,876	151,360	154,573	159,302	159,229	172,961
	映画営業 Production & distribution	38,228	49,217	46,188	45,618	44,565	48,807
	映画興行 Movie theater chain	65,305	73,518	79,025	75,640	83,993	91,258
	映像事業 Production & licensing business	29,342	28,623	29,359	38,043	30,670	32,895
演劇事業	Theatrical business	13,869	14,978	15,586	15,973	17,005	17,547
不動産事業	Real estate business	59,181	62,120	61,442	63,258	65,506	67,713
	不動産賃貸 Lease of land and buildings	29,627	32,215	31,371	29,541	29,283	29,665
	道路事業 Road maintenance and road repair services	20,071	20,278	20,254	23,338	25,164	27,211
	不動産保守・管理 Building maintenance	9,482	9,626	9,816	10,377	11,058	10,836
その他	Other business	973	973	1,946	4,134	4,532	4,543
	合計 Total	206,900	229,432	233,548	242,668	246,274	262,766

セグメント別営業収入の推移

Change of sales to outside customers



営業収入の内訳 Sales to outside customers

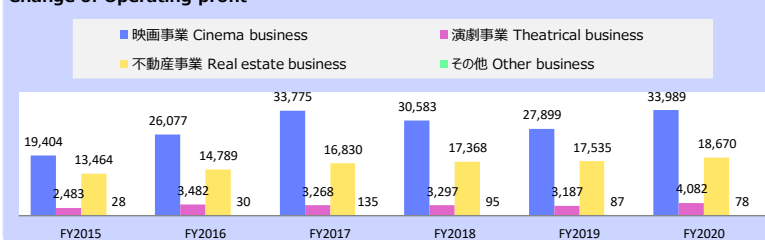


■ 営業利益 Operating profit

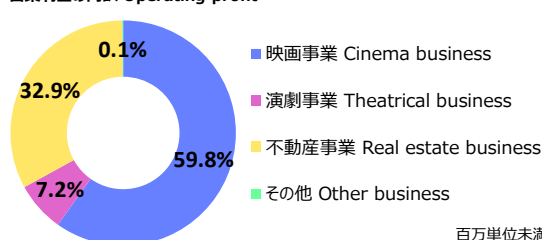
		FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
映画事業	Cinema business	19,404	26,077	33,775	30,583	27,899	33,989
	映画営業 Production & distribution	8,564	11,633	15,279	11,671	10,049	12,402
	映画興行 Movie theater chain	6,830	9,031	11,001	9,715	12,588	14,948
	映像事業 Production & licensing business	4,009	5,411	7,494	9,195	5,261	6,639
演劇事業	Theatrical business	2,483	3,482	3,268	3,297	3,187	4,082
不動産事業	Real estate business	13,464	14,789	16,830	17,368	17,535	18,670
	不動産賃貸 Lease of land and buildings	10,798	12,009	13,728	13,230	13,497	13,611
	道路事業 Road maintenance and road repair services	1,778	1,864	2,169	3,151	3,047	4,090
	不動産保守・管理 Building maintenance	887	915	932	986	990	969
その他	Other business	28	30	135	95	87	78
合計	Total	35,380	44,378	54,009	51,345	48,710	56,821
消去または全社	Elimination & corporate	-3,620	-3,667	-3,785	-3,758	-3,728	-3,964
連結	Consolidated	31,759	40,710	50,223	47,586	44,982	52,857

セグメント別営業利益の推移

Change of Operating profit



営業利益の内訳 Operating profit



百万単位未満切捨
millions of JPN¥;truncated

連結の範囲に関する事項／持分法の適用に関する事項

Scope of consolidation / Application of equity method

■ 連結の範囲に関する事項 Scope of consolidation

		FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
連結子会社数	Number of consolidated subsidiaries	35	34	32	34	34	34
非連結子会社数	Number of non-consolidated subsidiaries	18	18	15	15	13	12
子会社合計	Total number of subsidiaries	53	52	47	49	47	46

■ 持分法の適用に関する事項 Application of the equity method

		FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
持分法適用関連会社数	Number of affiliates equity method applied	4	4	4	4	4	4
非持分法適用関連会社数	Number of affiliates equity method not	8	8	8	8	8	8
関連会社合計	Total number of affiliates	12	12	12	12	12	12

■ 連結子会社／持分法適用関連会社一覧 List of consolidated subsidiaries and affiliates equity method applied

セグメント Segment	連結子会社 consolidated subsidiaries	持分法適用関連会社 affiliates equity method applied
映画事業		
映画営業	(株)東宝映画 東宝東和(株) (株)東京現像所 国際東宝(株) (Toho International, Inc.) Toho-Towa US, Inc.	Hemisphere Motion Picture Partners I, LLC Hemisphere Motion Picture Partners II, LLC
映画興行	TOHOシネマズ(株) 関西共栄興行(株)	オーエス(株)
映像事業	東宝ミュージック(株) (株)東宝映像美術 (株)東宝コスチューム 東宝舞台(株) (株)東宝ステラ TOHOマーケティング(株)	
演劇事業		
	東宝芸能(株) (株)東宝エージェンシー	

セグメント Segment	連結子会社 consolidated subsidiaries	持分法適用関連会社 affiliates equity method applied
不動産事業		
不動産賃貸	国際放映(株) 萬活土地起業(株)	(株)東京楽天地
道路事業	スバル興業(株) (株)トーハイクリーン (株)東京ハイウェイ スバルラインサポート(株) (株)協立道路サービス (株)北日本ハイウェイ (株)ビルメン総業 京阪道路サービス(株) ハイウェイ開発(株) (株)アイ・エス・エスグループ本社 (株)アイ・エス・エス (株)アイ・エス・エス・アールズ	
保守管理	東宝ファシリティーズ(株) 東宝ビル管理(株)	
その他事業		
	東宝共栄企業(株) TOHORITEL(株)	

単体財務指標

Financial Statements (Parent company)

		FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
営業収入	Sales	99,455	109,787	115,191	117,069	110,902	122,119
営業原価	Cost of sales	56,446	61,185	59,229	61,731	61,079	66,169
販売費・一般管理費	Selling, general and administrative expenses	24,262	24,162	24,375	25,645	24,719	25,149
営業利益	Operating profit	18,746	24,439	31,586	29,691	25,103	30,800
経常利益	Ordinary profit	21,617	27,221	34,828	33,328	29,245	35,185
当期純利益	Net income	17,469	18,339	25,130	38,815	20,278	25,149
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額 (資本的支出)	Capital expenditures	8,620	6,078	2,593	2,588	7,830	4,814
減価償却費	Depreciation	4,383	4,835	5,033	5,701	5,297	5,957
一株当たり当期純利益(円)	Net income per share (basic)(JPN¥)	94.32	99.32	137.84	214.72	112.56	139.73
一株当たり純資産(円)	Shareholders' equity per share(JPN¥)	1,091.83	1,126.21	1,236.72	1,433.52	1,470.03	1,526.85
一株当たり配当額(円)	Cash dividends applicable to the year(JPN¥)	25.00	30.00	45.00	45.00	45.00	55.00
運転資本	Working capital	22,630	52,606	57,687	46,368	78,195	76,074
有形固定資産	Total tangible fixed assets	110,681	101,150	98,873	116,058	117,150	116,242
総資産額	Total assets	301,763	318,641	341,624	375,717	388,682	413,143
固定負債	Total long-term liabilities	39,867	50,372	42,145	43,080	51,050	44,034
純資産額	Shareholders' equity	201,873	207,103	224,081	258,302	264,582	274,805
自己資本比率(%)	Equity ratio(%)	66.9	65.0	65.6	68.7	68.1	66.5
自己資本利益率(%)	Return on equity(%)	9.00	8.96	11.70	16.09	7.76	9.33
期末発行済株式総数	Number of shares outstanding at term-end	184,894	183,893	181,190	180,186	179,984	179,982
期中平均発行済株式総数	Ave.no.of shares outstanding during the term	185,206	184,650	182,312	180,767	180,154	179,983

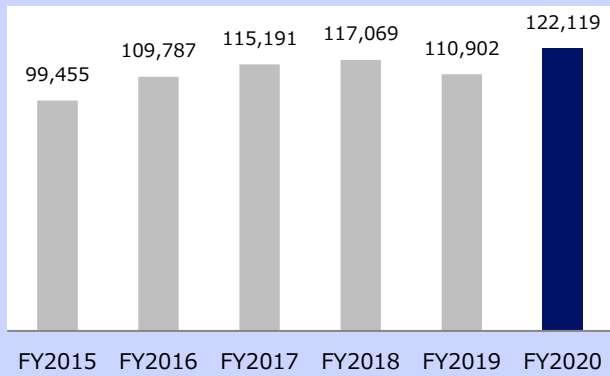
百万単位未満切捨, 千株
millions of JPN¥; thousands of shares, truncated

単体財務ハイライト

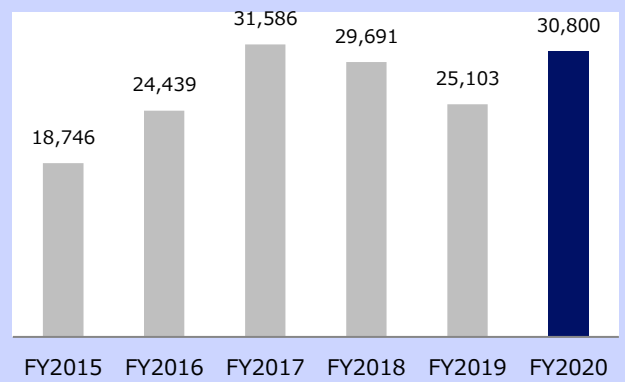
Financial Statements Highlights (Parent company)

百万単位未満切捨
millions of JPN¥;truncated

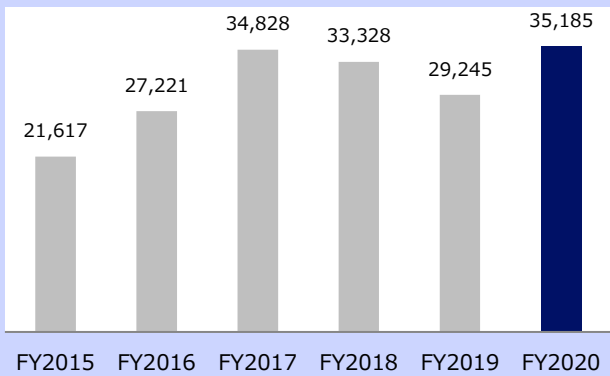
営業収入 Sales



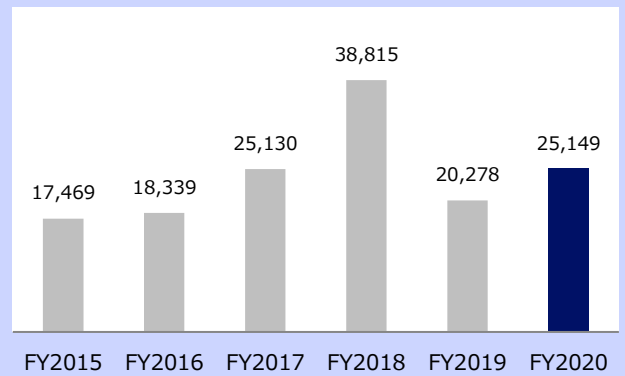
営業利益 Operating profit



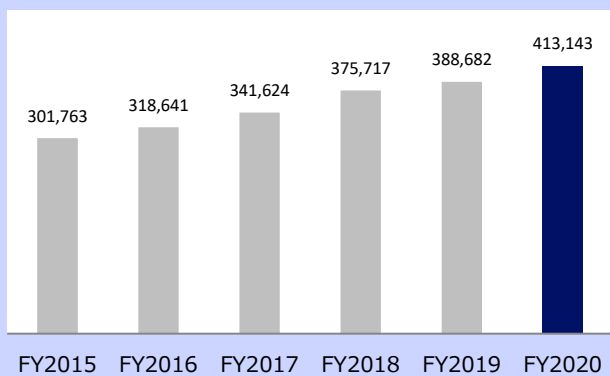
経常利益 Ordinary profit



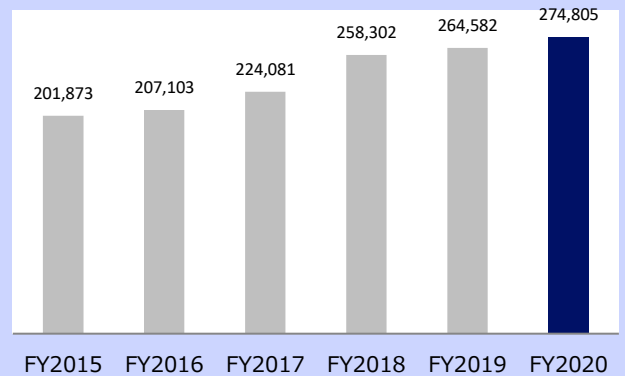
当期純利益 Net income



総資産額 Total assets



純資産額 Shareholders' equity



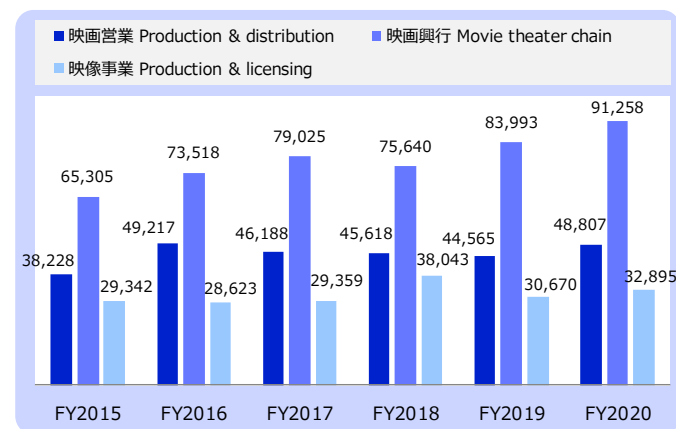
■ 業績の推移

Change of operating result

		FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
営業収入	Sales to outside customers	132,876	151,360	154,573	159,302	159,229	172,961
	映画営業 Production & distribution	38,228	49,217	46,188	45,618	44,565	48,807
	映画興行 Movie theater chain	65,305	73,518	79,025	75,640	83,993	91,258
	映像事業 Production & licensing	29,342	28,623	29,359	38,043	30,670	32,895
セグメント間の内部売上高 又は振替高	Intersegment Internal sales or transferred amount	1,578	1,661	1,751	2,027	1,875	1,877
	営業収入計 Sales Total	134,455	153,021	156,325	161,330	161,105	174,838
営業費用	Operating expenses	115,050	126,944	122,549	130,746	133,205	140,849
営業利益	Operating profit	19,404	26,077	33,775	30,583	27,899	33,989
	映画営業 Production & distribution	8,564	11,633	15,279	11,671	10,049	12,402
	映画興行 Movie theater chain	6,830	9,031	11,001	9,715	12,588	14,948
	映像事業 Production & licensing	4,009	5,411	7,494	9,195	5,261	6,639
資産	Assets	66,220	67,377	67,258	65,391	69,888	84,760
減価償却費	Depreciation expenses	3,031	3,271	3,400	3,186	3,417	3,213
減損損失	Impairment loss	140	1,095	5	133	48	36
のれんの償却額	Amortization of goodwill	471	471	471	471	471	471
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	3,771	3,299	2,828	2,357	1,885	1,414
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	3,514	5,945	3,772	3,969	3,086	4,350

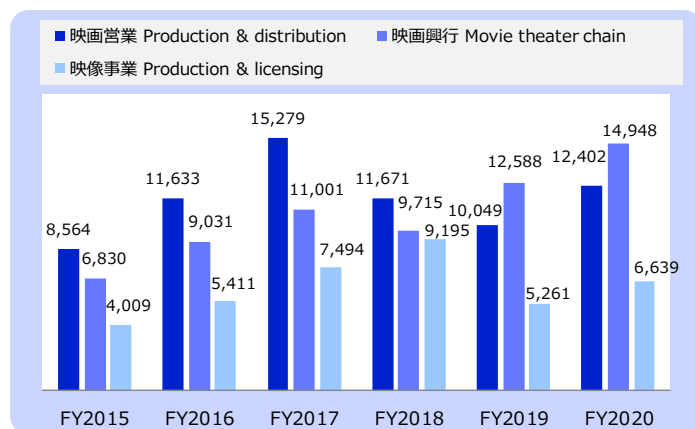
■ セグメント別営業収入の推移

Change of sales by segment (cinema business)



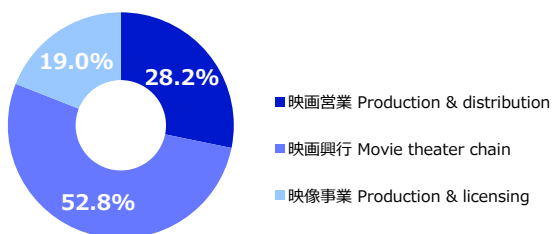
■ セグメント別営業利益の推移

Change of operating profit by segment (cinema business)



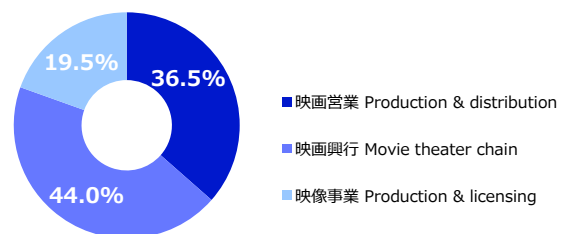
■ セグメント別営業収入のシェア

Share of sales by segment



■ セグメント別営業利益のシェア

Share of operating by segment



■ 主要な事業内容 Major business lines

映画の製作・配給、ビデオ・テレビ番組・コマーシャルフィルム等映像の制作・販売

Production and distribution of movies, as well as the production and sales videogram, TV programs, commercial films, etc.

■ 主要な映画製作・配給子会社 Major production and distribution subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
(株)東宝映画 Toho Pictures, Inc	映画製作 Production
東宝東和(株) Toho-Towa Co., Ltd.	映画配給 (洋画) Distribution (Foreign films)
(株)東京現像所 Tokyo Laboratory, Ltd.	現像業 Film processing

■ 配給／製作本数リスト Number of works (Distributed / Produced / Represented)

東宝	Toho	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021E
配給	Distributed	33	33	31	32	29	26
製作	Produced	27	30	27	28	27	20
幹事	Represented	6	11	12	16	9	5

東宝東和	Toho-Towa	FY2016	FY2017(※)	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021E
配給	Distributed	10	16	14	15	20	18

※FY2017より東和ピクチャーズ(株)配給作品を含む
Include works distributed by Towa Pictures Co., Ltd. from FY2017

■ 収入の推移 (単体) Change of sales (parent company)

		FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
国内配給収入	Distribution (domestic)	36,398	39,960	46,028	31,468	33,701	41,074
製作出資配分収入	Revenue of production royalty	—	2,411	5,710	1,756	1,677	2,954
輸出収入	Export	1,192	1,460	1,119	3,139	2,696	4,130
テレビ放映収入	TV program sales	1,716	1,756	1,045	2,260	1,560	1,477
ビデオ収入	Videograms	1,605	1,152	1,471	3,488	1,406	991
その他	others	1,838	946	1,863	2,487	2,358	3,053
内部取引控除額	Intracompany transfers deducte	-379	-1,854	-6,223	-4,836	-2,494	-3,680

		FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
映画企画収入	Production	2,796	5,530	4,654	5,139	3,599	3,837
内部取引控除額	Intracompany transfers deducte	-952	-1,950	-2,698	-2,563	-1,912	-1,610

■ 題名別興行収入 Box-office per title

2019年12月31日時点 as of Dec 31st, 2019

日本映画製作者連盟発表資料を基に作成

Based on the data of Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.

▶ 東宝 TOHO

CY2015		CY2016		CY2017		CY2018		CY2019		CY2020E (Release order)	
題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office
パケモノの子 The Boy and The Beast	5,850	君の名は。 your name.	25,030	名探偵コナン から紅の恋歌(ラブレター) Detective Conan: The Crimson Love Letter	6,890	劇場版コード・ブルー -ドクターヘリ緊急救命- Code Blue the movie	9,300	天気の子 Weathering With You	14,060	カイジ ファイナルゲーム KAJII: FINAL GAME	-
映画 妖怪ウォッチ エンマ大王と5つの物語だニャン! YO-KAI WATCH 2: Five Tales from Beyond...Meow!	5,530	シン・ゴジラ Shin Godzilla	8,250	映画ドラえもん のび太の南極カチコチ大冒険 Doraemon The Movie: "Kachi-Kochi" Nobita's Great Adventure In The Antarctic	4,430	名探偵コナン ゼロの執行人 (しっこうにん) Detective Conan: Zero the Enforcer	9,180	名探偵コナン 紺青の拳(フィスト) Detective Conan: The First of Blue Sapphire	9,370	ラストレター Last Letter	-
HERO	4,670	名探偵コナン 純黒の悪夢(ナイトメア) Detective Conan: The Darkest Nightmare	6,330	劇場版ポケットモンスター キミにきめた! Pokémon the Movie: I Choose You!	3,550	映画ドラえもん のび太の宝島 Doraemon The Movie: Nobita's Treasure Island	5,370	キングダム KINGDOM	5,730	ヲタクに恋は難しい Wotaku! Love is Hard for Otaku	-
HERO	4,480	信長協奏曲 ノブナガコンツェルト Nobunaga Concerto	4,610	君の膵臓をたべたい Let Me Eat Your Pancreas	3,520	劇場版ポケットモンスター みんなの物語 Pokémon the Movie: The Power of Us	3,090	映画ドラえもん のび太の月面探査記 Doraemon the Movie: Nobita's Chronicle of the Moon Exploration	5,020	スマホを落とされたけなのに 囚われた殺人鬼 Stolen Identity 2	-
映画ドラえもん のび太の宇宙英雄記 (スペースヒーローズ) Doraemon the Movie: Nobita and the Space Heroes	3,930	映画ドラえもん 新・のび太の日本誕生 Doraemon the Movie: Nobita and the Birth of Japan 2016	4,120	メアリと魔女の花 Mary and The Witch's Flower	3,290	検察側の罪人 Killing for the Prosecution	2,960	マスカレード・ホテル Masquerade Hotel	4,640	貴族降臨 -PRINCE OF LEGEND- Rise of the Nobles -PRINCE OF LEGEND-	-
進撃の巨人 ATTACK ON TITAN Attack On Titan Part 1	3,250	暗殺教室〜卒業編〜 Assassination Classroom -Graduation-	3,520	DESTINY 鎌倉ものがたり DESTINY: The Tale of Kamakura	3,210	未来のミライ MIRAI	2,880	記憶にございません! Hit Me Anyone One More Time	3,640	弥生、三月 -君を愛した30年- All About March	-
映画 ビリギャル Flying Colors: How a Teen Girl Went from Academic Absurdity to an Elite University in One Amazing Year	2,840	映画 妖怪ウォッチ 空飛ぶクジラと ダブル世界の冒険だニャン! YO-KAI WATCH The Movie: A Whale of Two Worlds	3,260	忍びの国 MUMON	2,510	スマホを落とされたけなのに Stolen Identity	1,960	ミュウツーの逆襲 EVOLUTION Pokémon: Mewtwo Strikes Back - Evolution	2,980	AKIRA IMAX版 AKIRA	-

▶ 東宝東和 等 Toho-Towa and Towa Pictures

CY2015		CY2016		CY2017		CY2018		CY2019		CY2020E (Release Order)	
題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office
ジュラシック・ワールド Jurassic World	9,530	ペット The Secret Life of Pets	4,240	怪盗グルーのミニオン大脱走 Despicable Me 3	7,310	ジュラシック・ワールド/ 炎の王国 Jurassic World: Fallen Kingdom	8,070	ワイルド・スピード/ スーパーコンボ Fast & Furious Presents: Hobbs & Shaw	3,060	ダウントン・アビー Downton Abbey	-
ミニオンズ Minions	5,210	ジェイソン・ボーン Jason Bourne	1,510	SING/シング SING	5,110	ミッション:インポッシブル/ フォールアウト Mission: Impossible - Fallout	4,720	ペット2 PET 2	2,160	キャッツ Cats	-

■ 東宝グループ スクリーン数一覧 Number of screens Toho group

2020年2月29日現在 as of Feb 29th, 2020

TOHOシネマス(株) TOHO Cinemas Ltd.										関西共栄興行(株) Kansai Kyoei Kougyo Co., Ltd.		関連会社 Affiliates equity method applied							
東日本	SC数	東日本	SC数	中部	SC数	西日本	SC数	九州	SC数	共同経営 Joint management	SC数	SC数	SC数						
1 T C日比谷	13	22 T C市原	10	1 T C名古屋ベイシティ	12	1 T C梅田 (※1)	10	1 TOHOシネマ天神・ソフィア館	3	1 札幌シネマフロンティア	12	1 松江東宝5	5						
2 T Cシャンテ	3	23 T C柏	9	2 T C津島	10	2 T Cなんば (※2)	12	2 T C直方	9	2 新宿バルト9	9								
3 T C渋谷	6	24 T C海老名	10	3 T C東浦	9	3 T C泉北	9	3 T C福津	10	3 大塚ステーションシネマ	12								
4 T C六本木ヒルズ	9	25 T C小田原	9	4 T C赤池	10	4 T C鳳	10	4 T C長崎	9	4 T C西宮OS	12								
5 T C日本橋	9	26 T C川崎	9	5 T C本曾川	10	5 T Cくずはモール	10	5 T C大分わかた	11	5 広島バルト1 1	11								
6 T C新宿	12	27 T Cららぽーと横浜	13	6 T C岐阜	10	6 T C二条	11	6 T Cアミューザおおい	10										
7 T C上野	8	28 T C上大岡	9	7 T Cモレラ岐阜	12	7 T C伊丹	8	7 T C光の森	9										
8 T C西新井	10	29 T C甲府	9	8 T Cアポロレ富山	10	8 T C福原	9	8 T Cはません	9										
9 T C南大沢	9	30 T C上田	8	9 T C高岡	8	9 T C岡南	10	9 T C宇城	8										
10 T C甲府中	9	31 T C浜松	9			10 T C緑井	8	10 T C熊本スクラマチ	9										
11 T Cおいらせ下田	7	32 T Cサントリート浜北	9			11 T C新居浜	7	11 T C与次郎	10										
12 T C秋田	8	33 T Cららぽーと鶴田	10			12 T C高知	9												
13 T C仙台	9																		
14 T C宇都宮	10																		
15 T Cひたちなか	10																		
16 T C水戸内原	8																		
17 T Cららぽーと富士見	9																		
18 T Cららぽーと船橋	10																		
19 T C市川コルトンプラザ	9																		
20 T C八千代緑が丘	10																		
21 T C流山おおたかの森	11																		
東日本 計		303		中部 計		91		西日本 計		113		九州 計		97		共同経営 計		56	
TOHOシネマス(株) 合計(共同経営5サイト56SC含)										70 サイト / 660 スクリーン		関西共栄興行(株) 計		5		関連会社 計		30	
TOHOシネマス(株) + 関西共栄興行(株) 合計										71 サイト / 665 スクリーン									
東宝グループ 合計										74 サイト / 695 スクリーン									

■ 東宝グループのスクリーン数・入場者数の推移 Number of screens and admission (1,000persons) under the TOHO's management

会計年度	Term	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
スクリーン数	Total number of screens	641	661	666	676	687	695
入場者数	Total number of admission	40,202	43,635	46,894	43,607	47,866	49,970

2020年2月29日現在 as of Feb 29th, 2020

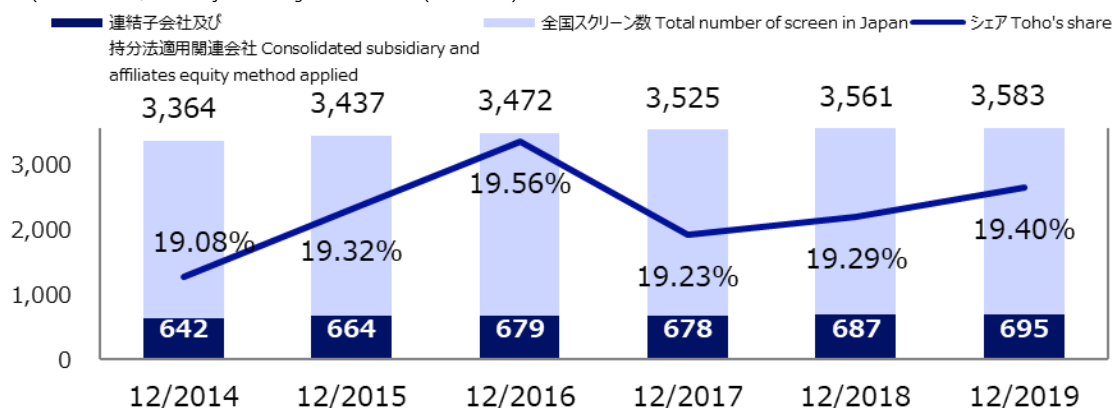
■ 東宝グループが経営する映画館スクリーン数と全国スクリーン数の推移データ

Change of number of screens under the Toho's management and total number of screens in Japan

		12/2014	12/2015	12/2016	12/2017	12/2018	12/2019
スクリーン数(連結子会社及び持分法適用関連会社) ※	Total number of screens (Consolidated subsidiary and affiliates equity method applied)	642	664	679	678	687	695
全国スクリーン数	Total number of screens in Japan	3,364	3,437	3,472	3,525	3,561	3,583
シェア	Toho's share	19.08%	19.32%	19.56%	19.23%	19.29%	19.40%

日本映画製作者連盟発表資料を基に作成
Based on the data of Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.
※共同経営館(56スクリーン含む) include joint management theaters (56 screens)

2019年12月31日現在 as of Dec 31st, 2019



百万単位未満切捨
millions of JPY¥;truncated

■ 主要な事業内容 Major business lines

出版商品 Publishing & merchandising	映画パンフレット、書籍の販売、映画館への商品卸売 Sale of souvenir programs , books and wholesales of goods to the movie theaters
パッケージ事業 Home entertainment	DVD他ビデオグラムのリENTAL店向け貸与及び一般店向け販売 Lease of Videograms(DVD etc.) to the video rental shops and sale of Videograms(DVD etc.)
アニメ製作 Animation production	アニメーションの製作とその著作権、商品化権などの管理 Production of animations. Manage those of copyrights, merchandising rights and other rights.
実写製作 Live-action film production	実写映画の製作とその著作権などの管理 Production of live-action films. Manage those of copyrights, merchandising rights and other rights
ODS事業 Alternative content	映画コンテンツ以外の製作、配給 Produce and distribute alternative contents

■ 主要な映像事業子会社 Major related business

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
(株)東宝映像美術 Toho Eizo-bijutsu Co., Ltd.	映画美術および映像の製作・建設 Art design and visual effects, Construction
東宝舞台(株) Toho Butai Co., Ltd.	大道具の制作 Production of sets
東宝ミュージック(株) Toho Music Co., Ltd.	音楽出版 Music publishing
(株)東宝コスチューム Toho Costume Co., Ltd.	衣装の製作・賃貸 Production and leasing of costumes
TOHOマーケティング(株) TOHO MARKETING Co., Ltd	広告代理店 Advertisement agency
(株)東宝ステラ Toho Stella Co., Ltd.	通信販売業 Mail order business

■ 収入の推移(単体) Change of sales (parent company)

		FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
出版商品	Publishing & Merchandising	3,527	4,459	4,172	4,285	4,211	5,344
パッケージ事業	Home entertainment	13,844	11,496	9,921	16,245	9,304	7,183
版權	Licensing	—	—	—	—	—	—
アニメ製作	Animation	2,375	4,095	8,088	10,282	8,847	10,175
実写製作	Live-action film production	974	1,169	1,477	1,892	1,366	1,927
ODS事業	Alternative content	2,441	2,100	2,550	1,760	1,812	2,920
その他	Others	—	—	—	—	—	4
内部取引控除額	Intracompany transfers deducted	-1,071	-1,818	-4,095	-4,539	-3,357	-4,530
計	Total	22,092	21,501	22,114	29,925	22,185	23,026

■ 主要な映画パンフレット Main Souvenir programs

FY2018	FY2019	FY2020	FY2021E(Release order)
スター・ウォーズ 最後のジェダイ Star Wars: The Last Jedi	ボヘミアン・ラプソディ Bohemian Rhapsody	スター・ウォーズ スカイウォーカーの夜明け Star Wars: The Rise Of Skywalker	ドラえもん のび太の新恐竜(*) Doraemon the Movie: Nobita's New Dinosaur
美女と野獣 Beauty and the Beast	名探偵コナン ゼロの執行人 Detective Conan: Zero the Enforcer	天気の子 Weathering With You	2分の1の魔法(*) Onward

■ 主要なビデオ作品 Main videograms

FY2018	FY2019	FY2020	FY2021E(Release order)
君の名は。 your name.	ウマ娘 プリティーダービー Umamusume Pretty Derby	映画刀剣乱舞-継承- TOUKEN RANBU: THE MOVIE -SUCCESSION-	劇場版おっさんずラブ ~LOVE or DEAD~ Ossan's Love the Movie
シン・ゴジラ Shin Godzilla	舞台『刀剣乱舞』シヨ伝 三つら星刀語り TOUKEN RANBU the Stage	ゴジラ キング・オブ・モンスターズ Godzilla: King of the Monsters	HELLO WORLD HELLO WORLD

■ 主要なアニメ作品 Main animations

FY2018	FY2019	FY2020	FY2021E(Release order)
僕のヒーローアカデミア(第2期) My Hero Academia(Season 2)	僕のヒーローアカデミア(第3期) My Hero Academia(Season 3)	天気の子 Weathering With You	PSYCHO-PASS サイコパス 3 FIRST INSPECTOR PSYCHO-PASS 3 FIRST INSPECTOR
GODZILLA 怪獣惑星 GODZILLA: Planet of the Monsters	GODZILLA 決戦機動増殖都市 GODZILLA: City on the Edge of Battle	僕のヒーローアカデミア(第4期) My Hero Academia(Season 4)	BNA ビー・エヌ・エー BNA

■ 主要な実写作品 Main live-action films

FY2018	FY2019	FY2020	FY2021E(Release order)
弱虫ペダル TVドラマ season2 Yowamushi Pedal (TV Drama Season 2)	映画刀剣乱舞 TOUKEN RANBU: The Movie	いつのまにか、ここにいる Documentary of 乃木坂46 DOCUMENTARY of NOGIZAKA 46 II	映像研には手を出すな! (*) Keep Your Hands Off Eizouken!
あさひなぐ Asahinagu	東宝怪獣キャラクター TOHO Monster Series	ドラマ24 きのう何食べた? What Did You Eat Yesterday?	僕たちの嘘と真実 Documentary of 櫻坂46(*) DOCUMENTARY of KEYAKIZAKA 46

■ 主要なODS作品 Main alternative content

FY2018	FY2019	FY2020	FY2021E (Release order)
夜は短し歩けよ乙女 The Night Is Short, Walk on Girl	映画刀剣乱舞 TOUKEN RANBU: The Movie	プロメア PROMARE	映画しまじろう しまじろうとそらとぶふね(*) Shimajiro and the Fantastic Flying Ship
あさひなぐ Asahinagu	ペンギン・ハイウェイ Penguin Highway	海獣の子供 Children of the Sea	PSYCHO-PASS サイコパス 3 FIRST INSPECTOR PSYCHO-PASS 3 FIRST INSPECTOR

(*)新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、公開延期

(*)Has been postponed due to the influence of the new coronavirus.

■ 主要な事業内容 Major business lines

演劇の製作・興行・販売および芸能プロダクション

Production, exhibition and sale of theatrical works and talent agency business

■ 主要な演劇子会社 Major subsidiaries

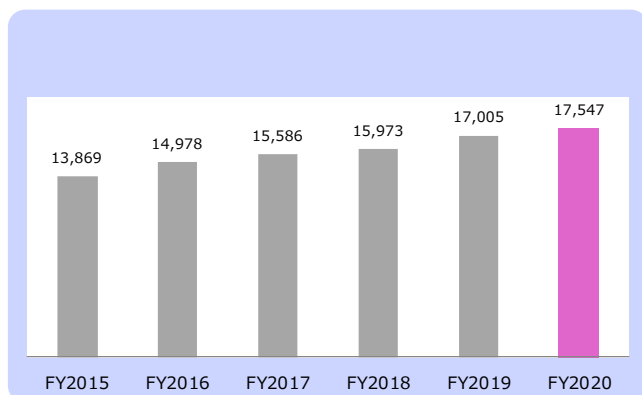
会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝芸能(株) Toho Entertainment Co., Ltd.	芸能プロダクション Talent agency business
(株)東宝エージェンシー Toho Agency Co., Ltd.	演劇公演の団体入場券の斡旋・販売 Ticket sales business

■ 業績の推移

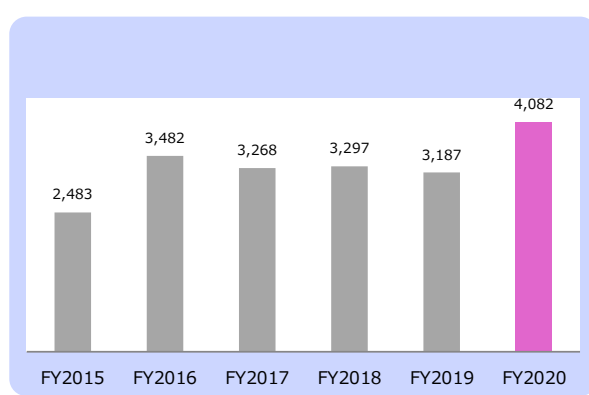
Change of operating result

		FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
営業収入	Sales to outside customers	13,869	14,978	15,586	15,973	17,005	17,547
セグメント間の 内部売上高又は振替高	Intersegment Internal sales or transferred amount	202	475	609	85	108	36
計	Total	14,072	15,453	16,195	16,058	17,114	17,583
営業費用	Operating expenses	11,588	11,971	12,927	12,761	13,926	13,501
営業利益	Operating profit	2,483	3,482	3,268	3,297	3,187	4,082
資産	Assets	8,378	7,349	8,883	7,500	8,387	9,596
減価償却費	Depreciation expenses	116	117	136	152	256	281
減損損失	Impairment loss	-	-	-	-	-	-
のれんの償却額	Amortization of goodwill	-	-	-	-	-	-
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	-	-	-	-	-	-
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	41	267	289	51	824	165

■ 営業収入の推移 Change of sales



■ 営業利益の推移 Change of operating profit



■ 主要な演劇公演 Main theatrical performance

➤ 帝国劇場 Imperial Theatre

FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021E (Release order)
Endless SHOCK Endless Shock	Endless SHOCK Endless Shock	Endless SHOCK Endless Shock	Endless SHOCK Endless Shock	Endless SHOCK(*) Endless Shock
エリザベート Elisabeth	王家の紋章 Crest of the Royal Family	1789-バ스티ーユの恋人たち 1789-Les Amants de la Bastille-	レ・ミゼラブル Les Misérables	エリザベート(*) Elisabeth
ジャニーズ・オールスターズ・アイランド Johnny's All Stars Island	レディ・ベス Lady Bess	モーツァルト! MOZART!	エリザベート Elisabeth	ミス・サイゴン(*) Miss Saigon

➤ シアタークリエ Theatre Creation

FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021E (Release order)
ジャニーズ銀座 Johnny's Ginza	ジャニーズ銀座 Johnny's Ginza	マディソン郡の橋 The Bridges Of Madison County	シャボン玉とんだ 宇宙 (ソラ) までとんだ -	VOICARION VII(*) VOICARION VII
縁〜むかしなじみ〜 en~mukashinajimi~	ダディ・ロング・レッグズ Daddy Long Legs	GEM CLUB2 GEM CLUB2	ロカビリー☆ジャック rockabilly☆jack	リトル・ショップ・オブ・ホラーズ(*) The Little Shop of Horrors

➤ 日生劇場 Nissay Theatre

FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021E (Release order)
ABC座2016 ABC-ZA2016	屋根の上のヴァイオリン弾き Fiddler on the Roof	ABC座2018 ABC-ZA2018	天保十二年のシェイクスピア Shakespeare in Year 12 of the Tempo Era	ホイッスル・ダウン・ザ・ウィンド 〜汚れなき瞳〜(*) Whistle Down The Wind

■ 社外公演収入 Sales of theatrical works to the third party

➤ 社外公演収入の推移 Change of sales (theatrical works to third party)

FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021E
2,853	2,954	2,823	2,748	—

➤ 主な社外公演 Main works (to third party)

FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021E (Release order)
梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATER	明治座 MEDJZA THEATER	東急シアター オープ TOKYU THEATRE Orb	オルタナティ ブシアター alternative-theatre	梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATER
天使にラブソングを 〜シスター・アクト〜 Sister Act	細雪 Sasameyuki	メリー・ポピンズ Mary Poppins	ぼくは明日、昨日の きみとデートする My Tomorrow, Your Yesterday.	ニュージーズ(*) NEWSIES
中日劇場 CHUNICHI THEATRE	東京芸術劇場 Tokyo Metropolitan Theatre	東急シアター オープ TOKYU THEATRE Orb	東京国際 フォーラム Tokyo International Forum	梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATER
エリザベート Elisabeth	キス・ミー・ケイト Kiss Me, Kate	マイ・フェア・レディ My Fair Lady	ロミオ&ジュリエット Roméo & Juliette	ヘアスプレー hairspray
博多座 HAKATAZA THEATER	博多座 HAKATAZA THEATER	東京芸術劇場 Tokyo Metropolitan Theatre	東急シア ターオープ TOKYU THEATRE Orb	御園座 MISONOZA THEATER
Johnnys'World Johnnys'World	売らいでか! -亭主売ります- Uraidekal-Teishuurimasu-	ナターシャ・ピエール・アン ド・ザ・グレート・コメット・オ ブ・1812 Natasha, Pierre & The Great Comet of 1812	王様と私 The King and I	四月は君の嘘 Your Lie In April

(*)新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、公演中止・中断
(*)Has been canceled due to the influence of the new coronavirus.

百万単位未満切捨
millions of JPN¥;truncated

■ 主要な事業内容 Major business line

土地建物賃貸、道路維持管理、ビル管理など

Lease of land and buildings, road repair services, building maintenance, etc.

■ 主要な不動産子会社 Major real estate subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	道路維持管理 Road maintenance and road repair services
東宝ビル管理(株) Toho building kanri Co., Ltd.	ビル管理 building maintenance
東宝ファシリティーズ(株) Toho Facilities Co., Ltd.	ビル管理 building maintenance
萬活土地起業(株) Bankatsu tochi kigyo Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of buildings

■ 業績の推移 Change of operating result

		FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
営業収入	Sales to outside customers	59,181	62,120	61,442	63,258	65,506	67,713
	不動産賃貸 lease of land and buildings	29,627	32,215	31,371	29,541	29,283	29,665
	道路事業 road maintenance and road repair services	20,071	20,278	20,254	23,338	25,164	27,211
	不動産保守・管理 building maintenance	9,482	9,626	9,816	10,377	11,058	10,836
セグメント間の内部売上高 又は振替高	Intersegment internal sales or transferred amount	4,635	5,374	5,728	5,716	5,531	5,399
計	Total	63,817	67,494	67,171	68,975	71,037	73,113
営業費用	Operating expenses	50,353	52,705	50,340	51,606	53,502	54,442
営業利益	Operating income	13,464	14,789	16,830	17,368	17,535	18,670
	不動産賃貸 lease of land and buildings	10,798	12,009	13,728	13,230	13,497	13,611
	道路事業 road maintenance and road repair services	1,778	1,864	2,169	3,151	3,047	4,090
	不動産保守・管理 building maintenance	887	915	932	986	990	969
資産	Assets	211,200	212,413	211,080	191,172	191,561	193,142
減価償却費	Depreciation expenses	5,568	6,007	6,058	6,052	5,583	6,303
減損損失	Impairment loss	15	600	32	-	15	2
のれんの償却額	Amortization of goodwill	166	158	167	204	241	241
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	3,041	2,873	2,705	3,239	2,998	2,756
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	10,483	7,607	3,755	2,940	7,927	6,076
		*1	*2	*3	*4	*5	*6

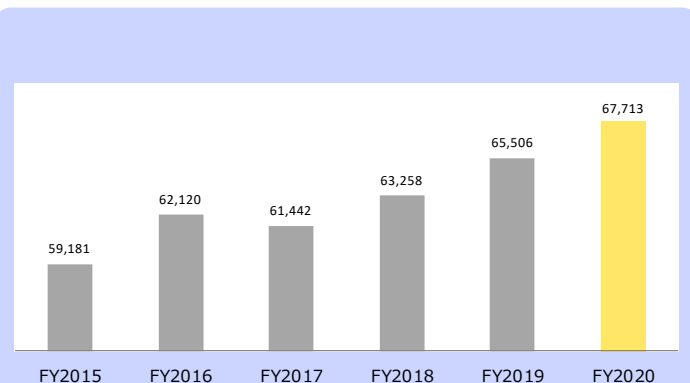
主な有形固定資産および無形固定資産の増加額

Main capital expenditure

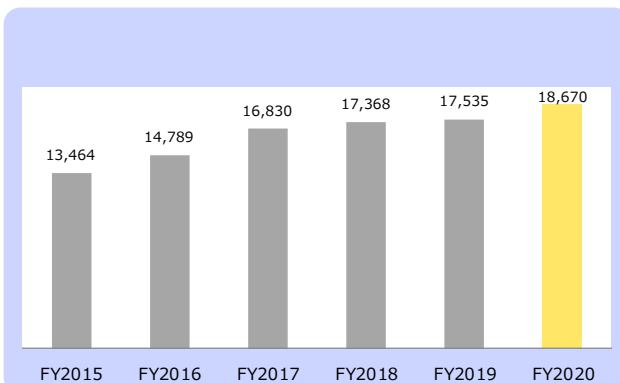
*1 東宝(株) 新宿東宝ビル
 *2 東宝(株) 新宿東宝ビル、東宝(株)札幌東宝公衆ビル
 *3 東宝(株) 有楽町センタービル・東京宝塚ビル更新工事
 *4 東宝(株) 目黒セントラルスクエア新築工事
 *5 東宝(株) 東宝日比谷ビルリニューアル工事
 *6 東宝(株) 天神東宝ビル 新築工事

*1 Toho Co., Ltd. ; "Shinjuku Toho Building"
 *2 Toho Co., Ltd. ; "Shinjuku Toho Building", Toho Co., Ltd. "Sapporo Toho Kouraku Building"
 *3 Toho Co., Ltd. ; Maintenance of Yurakucho Center Building and Tokyo Takarazuka Building
 *4 Toho Co., Ltd. ; Construction work of "MEGURO CENTRAL SQUARE"
 *5 Toho Co., Ltd. ; Renewal Construction work of Toho Hibiya Building
 *6 Toho Co., Ltd. ; Construction work of "Tenjin Toho Building"

■ 営業収入の推移 Change of sales



■ 営業利益の推移 Change of operating profit

百万単位未満切捨
millions of JPN¥;truncated

■ FY2020 有形固定資産及び無形固定資産の増加額

Capital expenditure FY2020

会社名 Company	工事内容 Objective	金額 Total
東宝(株) Toho Co., Ltd.	天神東宝ビル新築工事 他 Construction work of Tenjin Toho Building, etc.	4,459
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	作業用車両の購入及び事業用地の取得 他 Purchase of vehicle and acquiring of a site, etc.	1,374
その他 Others		242
合計 Total		6,076

セグメント Segment	会社名 Company	工事内容 Objective	金額 Total
映画事業 Cinema Business	TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd.	TOHOシネマズ 熊本サクラマチ 他 TOHO Cinemas Kumamoto Sakuramachi, etc.	3,473
	映画事業計 Total of cinema business		4,350
演劇事業 Theatrical business	演劇事業計 Total of theatrical business		165
	その他計 Total of others		264
合計 Total			4,678

■ 主要な不動産物件 (東宝株式会社)

Major properties (Toho Co., Ltd.)

物件名 Name	住所 Address
東宝シアタークリエビル Toho Theatre Creation Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東京宝塚ビル Tokyo Takarazuka Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東宝ツインタワービル (工事中) Toho Twin-tower Bldg. (Under construction)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
帝劇ビル Imperial Theatre Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東宝日比谷ビル (日比谷シャンテ) Toho Hibiya Bldg. (Hibiya Chanter)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
* 有楽町センタービル (有楽町マリオン) Yurakucho Center Bldg. (Mullion)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
* 有楽町電気ビル Yurakucho Denki Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
渋谷シネタワー Shibuto Cine Tower	東京都渋谷区 Shibuya-ku, Tokyo
新宿東宝ビル Shinjuku Toho Bldg.	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo
新宿文化ビル Shinjuku Bunka Bldg.	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo
新宿三丁目東宝ビル Shinjuku-Sanchome Toho Bldg.	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo
東宝調布スポーツパーク Toho Chofu Sports Park	東京都調布市 Chofu, Tokyo
東宝スタジオ Toho Studio	東京都世田谷区 Setagaya-ku, Tokyo

物件名 Name	住所 Address
札幌東宝公楽ビル Sapporo Toho Kouraku Bldg.	札幌市中央区 Chuo-ku, Sapporo
札幌東宝ビル(札幌シャンテ) Sapporo Toho Bldg. (Sapporo Chanter)	札幌市中央区 Chuo-ku, Sapporo
仙台東宝ビル Sendai Toho Bldg.	仙台市青葉区 Aoba-ku, Sendai
横浜東宝ビル Yokohama Toho Bldg.	横浜市中区 Naka-ku, Yokohama
名古屋東宝ビル Nagoya Toho Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
* エンゼルビル Angel Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
* HEPナビオ HEP Navio Bldg.	大阪市北区 Kita-ku, Osaka
東宝南街ビル Toho Nangai Bldg.	大阪市中央区 Chuo-ku, Osaka
京都東宝ビル Kyoto Toho Bldg.	京都市中京区 Nakagyo-ku, Kyoto
広島東宝ビル Hiroshima Toho Bldg.	広島市中区 Naka-ku, Hiroshima
* 博多STビル Hakata ST Bldg.	福岡市博多区 Hakata-ku, Fukuoka
天神東宝ビル Tenjin Toho Bldg.	福岡市中央区 Chuo-ku, Fukuoka
東宝カピオラニビル Toho Kapiolani Bldg.	ハワイ州ホノルル市 Honolulu, Hawaii

* グループ外部者との共同保有物件 Common property with outsider

■ 主要な不動産物件 (連結子会社)

Major properties (Subsidiaries)

□ 萬活土地起業株式会社

Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd.

物件名 Name	住所 Address
東宝アルパビル Toho Alba Bldg.	鹿児島県鹿児島市 Kagoshima-shi, Kagoshima
長崎ステラビル Nagasaki Stella Bldg.	長崎県長崎市 Nagasaki-shi, Nagasaki

□ スバル興業株式会社

Subaru Enterprise Co., Ltd.

物件名 Name	住所 Address
新木場倉庫 Shinkiba Warehouse	東京都江東区 Koto-ku, Tokyo

- 主要な事業内容 Major business lines
物販店・飲食店、娯楽施設の経営
Management of retail store, restaurant, and amusement facilities

- 主要なその他事業関連会社 Major other business subsidiaries

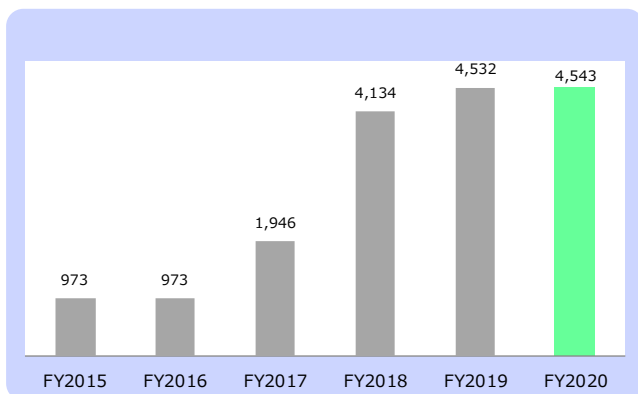
会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝共栄企業(株) Toho Kyoei Kigyo Co., Ltd.	ゴルフ場・テニスコートの経営 Management of golf course and tennis court
TOHORリテール(株) TOHO RETAIL CO., LTD.	飲食店舗・劇場売店などの経営 Management of restaurant and retail shop in theater
(株)東宝エンタープライズ ※ Toho Enterprise Co., Ltd. ※	ダンスホールの経営 Management of dance hall

※ 2019年11月に運営終了し、2020年1月31日をもち解散 Operation ended in November 2019 and dissolved on January 31, 2020.

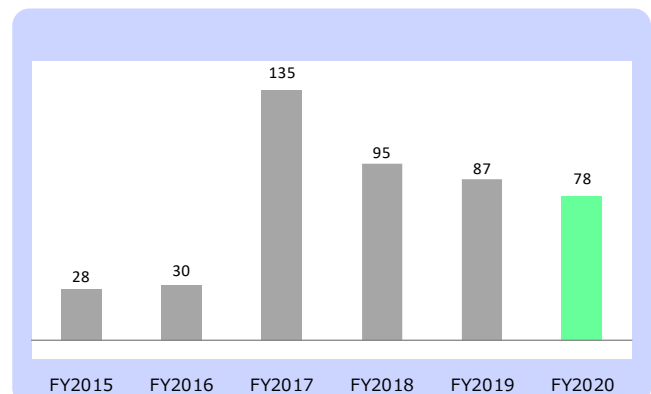
- 業績の推移 Change of operating result

		FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
営業収入	Sales to outside customers	973	973	1,946	4,134	4,532	4,543
セグメント間の内部売上高 又は振替高	Intersegment Internal sales or transferred amount	3	4	556	63	69	57
計	Total	977	977	2,502	4,197	4,602	4,601
営業費用	Operating expenses	948	947	2,367	4,102	4,514	4,522
営業利益	Operating profit	28	30	135	95	87	78
資産	Assets	668	686	1,362	1,443	1,533	1,444
減価償却費	Depreciation expenses	17	16	23	62	67	79
減損損失	Impairment loss	-	-	-	31	2	30
のれんの償却額	Amortization of goodwill	-	-	-	-	-	-
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	-	-	-	-	-	-
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	5	27	26	174	179	162

- 営業収入の推移 Change of sales



- 営業利益の推移 Change of operating profit



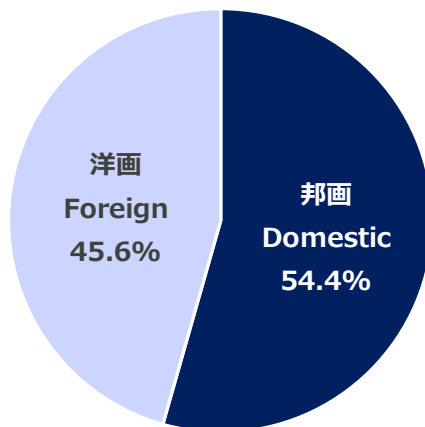
■ 2019年 全国映画概況

Statistics of film industry year 2019

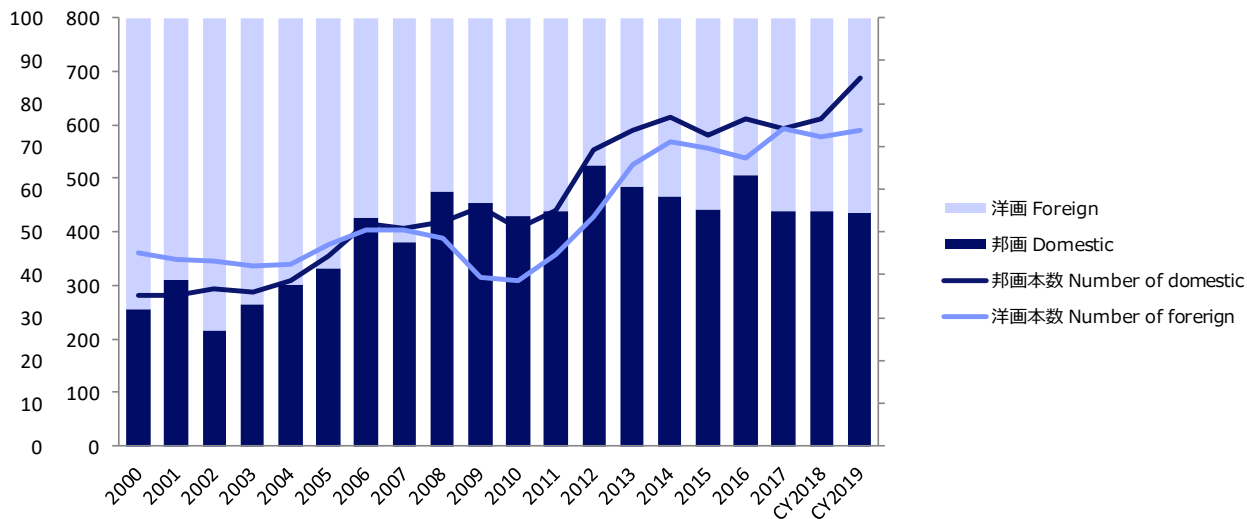
		CY2018	CY2019
入場人員		169,210	194,910
Number of admissions	(千人 1,000persons)		
興行収入	全体 total	222,511	261,180
	邦画 Domestic	122,029	142,192
	洋画 Foreign	100,482	118,988
Ratio of Admission fee			
平均入場料金	Average admission fee	1,315	1,340
公開本数	全体 total	1,192	1,278
Total number of release			
	邦画 Domestic	613	689
	洋画 Foreign	579	589
スクリーン数	Total number of screens	3,561	3,583

■ 2019年 洋画/邦画 市場シェア

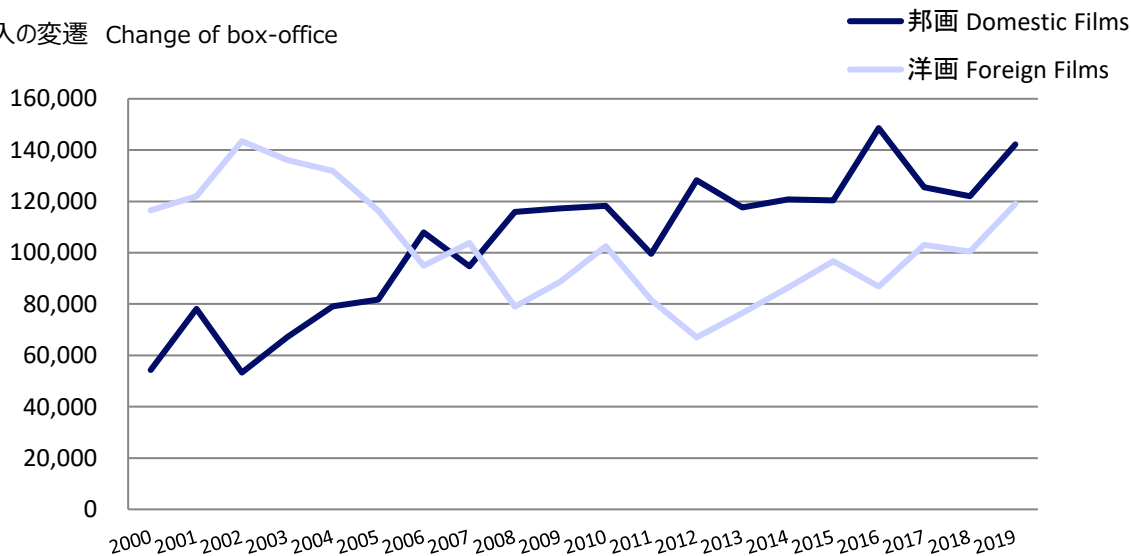
Ratio of admission fee Foreign/Domestic year 2019



■ 2019年 洋画/邦画 興行市場推移 Change of box-office market foreign/ domestic films year 2019



■ 興行収入の変遷 Change of box-office



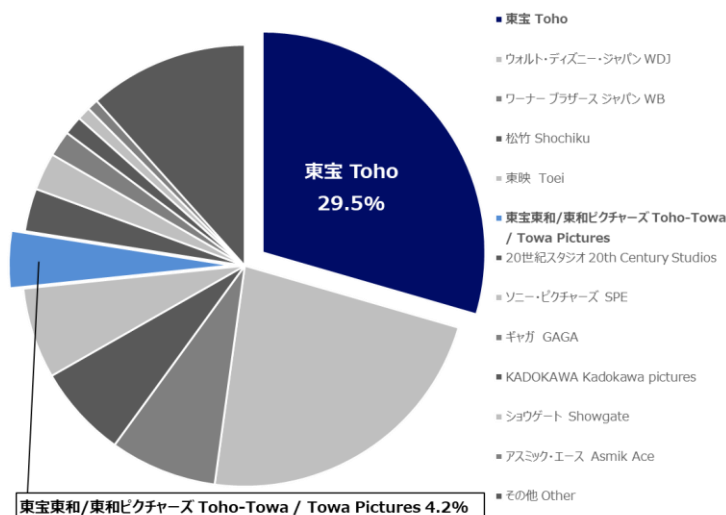
出典：日本映画製作者連盟
Source: Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.
2019年12月末時点のデータ As of end of Dec. 2019

百万単位未満切捨
millions of JPY; truncated

■ 主な配給会社別 2019年興行収入
List of box-office (distribution) year 2019

会社名	Company	興行収入 Box-office
東宝	Toho	77,103
ウォルト・ディズニー・ジャパン	WDJ	59,141
ワーナー ブラザース ジャパン	WB	20,307
松竹	Shochiku	17,652
東映	Toei	17,368
東宝東和/東和ピクチャーズ	Toho-Towa / Towa Pictures	10,861
20世紀スタジオ	20th Century Studios	8,212
ソニー・ピクチャーズ	SPE	7,148
ギャガ	GAGA	4,931
KADOKAWA	Kadokawa pictures	3,579
ショウゲート	Showgate	2,515
アスミック・エース	Asmik Ace	2,117
その他	Others	30,248

■ 2019年 配給会社別興行収入シェア
Box-office Share (distribution) year 2019



■ 2019年12月現在 国内洋画興行収入記録 Box-office records of foreign films in Japan as of Dec. 2019

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office
1	アナと雪の女王 Frozen	WDJ	Mar-2014	25,500
2	ハリー・ポッターと賢者の石 Harry Potter and the Sorcerer's Stone	WB	Dec-2001	20,300
3	ハリー・ポッターと秘密の部屋 Harry Potter and Chamber of Secrets	WB	Nov-2002	17,300
4	アバター Avatar	FOX	Dec-2009	15,600
5	ラストサムライ The Last Samurai	WB	Dec-2003	13,700
6	ハリー・ポッターとアズカバンの囚人 Harry Potter and the Prisoner of Azkaban	WB	Jun-2004	13,500
7	ボヘミアン・ラプソディ Bohemian Rhapsody	FOX	Nov-2018	13,100
8	アナと雪の女王2 Frozen II	WDJ	Nov-2019	12,700
9	美女と野獣 Beauty and the Beast	WDJ	Apr-2017	12,400
10	アラジン Aladdin	WDJ	Jun-2019	12,160

■ 2019年12月現在 国内邦画興行収入記録 Box-office records of domestic films in Japan as of Dec. 2019

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office
1	千と千尋の神隠し Spirited Away	東宝 Toho	Jul-2001	30,800
2	君の名は。 Your name.	東宝 Toho	Aug-2016	25,030
3	ハウルの動く城 Howl's Moving Castle	東宝 Toho	Nov-2004	19,600
4	踊る大捜査線2 Bayside Shakedown 2	東宝 Toho	Jul-2003	17,350
5	崖の上のポニョ Ponyo on the Cliff by the Sea	東宝 Toho	Jul-2008	15,500
6	天気の子 Weathering With You	東宝 Toho	Jul-2019	140,60
7	風立ちぬ The Wind Rises	東宝 Toho	Jul-2013	12,020
8	名探偵コナン 紺青の拳(フィスト) The Fist of Blue Sapphire	東宝 Toho	Jul-2018	9,370
9	劇場版 コード・ブルー -ドクターヘリ緊急救命- Code Blue the Movie	東宝 Toho	Jul-2018	9,300
10	借りぐらしのアリエッティ The Secret World of Arrietty	東宝 Toho	Jul-2010	9,260

日本映画製作者連盟発表資料を基に作成
Based on the data of Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.

百万単位未満切捨
millions of JPN¥;truncated

■ 興行会社が経営するシネマコンプレックス Major movie theater chains

名称 Movie theater chain	運営 Running company	サイト数 site #	スクリーン数 screen #	3D	I M A X	4DX/MX4D
イオンシネマ AEON CINEMA	イオンシネマエンターテインメント(株) AEON Entertainment Co., Ltd	91	775	266	1	8
TOHOシネマズ 他* (TOHOグループ) TOHO CINEMAS, etc* (TOHO Group)	TOHOシネマズ(株) 他 TOHO CINEMAS., Ltd , etc	68	645	229	6	17
ユナイテッド・シネマ、シネプレックス他 UNITED CINEMAS, CINEPLEX, etc	ユナイテッド・シネマ(株) UNITED CINEMAS Co., Ltd	40	385	132	8	21
MOVIX MOVIX	(株)松竹マルチプレックスシアター Shochiku Multiplex Theatres, Ltd.	22	226	71	0	0
109シネマズ 109 CINEMAS	(株)東急レクリエーション TOKYU RECREATION Co., Ltd	19	175	51	9	9
シネマサンシャイン Cinema Sunshine	佐々木興業(株) Sasaki Co., Ltd	15	126	46	5	8
Tジョイ T-JOY	(株)ティ・ジョイ T-JOY Co., Ltd.	14	131	43	1	0
コロナシネマワールド Korona Cinemaworld	(株)コロナワールド Korona World Co., Ltd	11	110	55	0	9
共同事業体** Joint venture cinemas**		8	92	32	3	1

*10ページの東宝グループスクリーン数一覧から、既存館のTOHOシネマズ 天神・ソラリア館(3sc)、TOHOシネマズ シャンテ(3)を、また、東宝が参画している共同事業体である札幌シネマフロンティア(12)、新宿バルト9(9)、大阪ステーションシティシネマ(12)の計6サイト50scを除いています。

*The following 6 sites (50 screens) are excluded from the list of Toho Group screens on page 10.

- Non-multiplex cinemas: TOHO Cinemas Tenjin Solaria Plaza (3 screens), TOHO Cinemas Chanter (3)

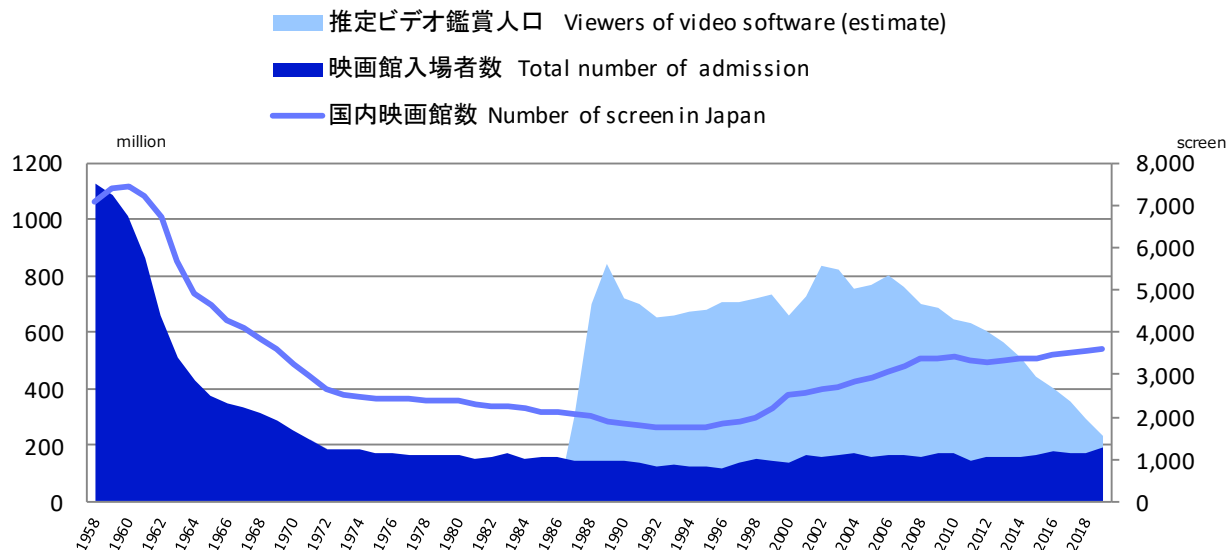
- Joint venture cinemas: Sapporo Cinema Frontier (12), Shinjuku Wald 9 (9), Osaka Station City Cinema(12)

**共同事業体：札幌シネマフロンティア、新宿バルト9、横浜ブルク13、ミッドランドスクエアシネマ、大阪ステーションシティシネマ、なんばパークスシネマ、広島バルト11、鹿児島ミッテ10

** Joint venture cinemas : Sapporo Cinema frontier, Shinjuku wald9, Yokohama burg13, Midland square cinema, Osaka station city cinema, Namba parks cinema, Hiroshima wald11, Kagoshima mitte10

■ 国内映画館数、入場者数および推定ビデオ鑑賞人口の推移

Number of screens, admissions and viewers of video software(estimate)

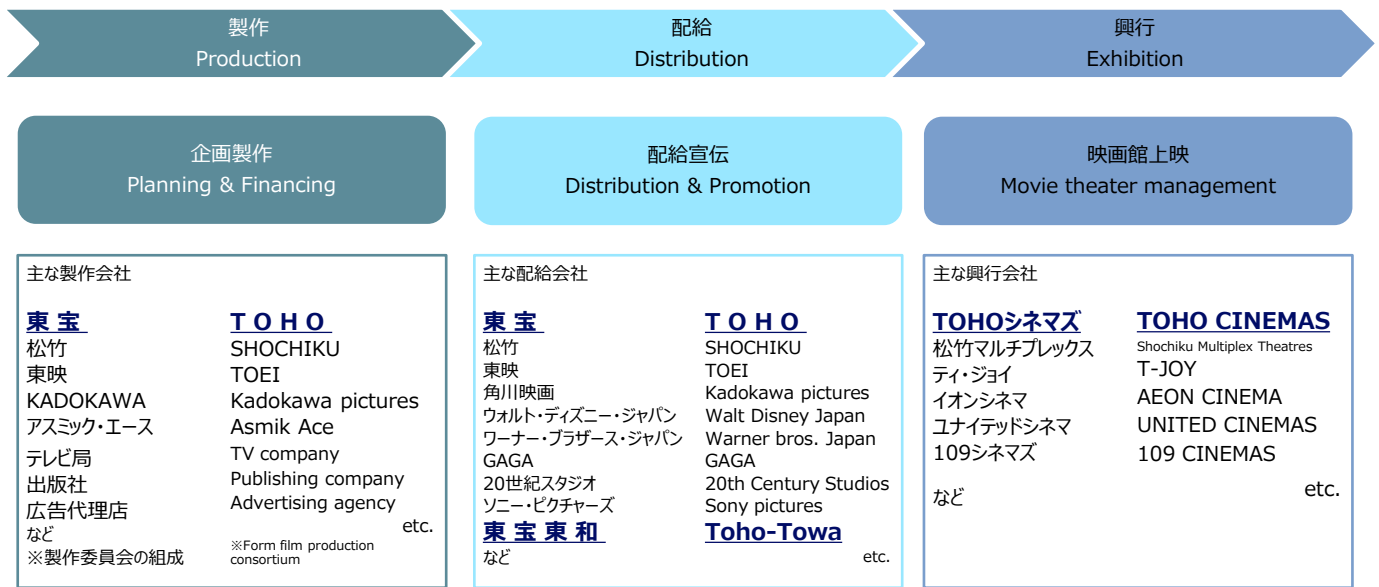


出典：日本映画製作者連盟

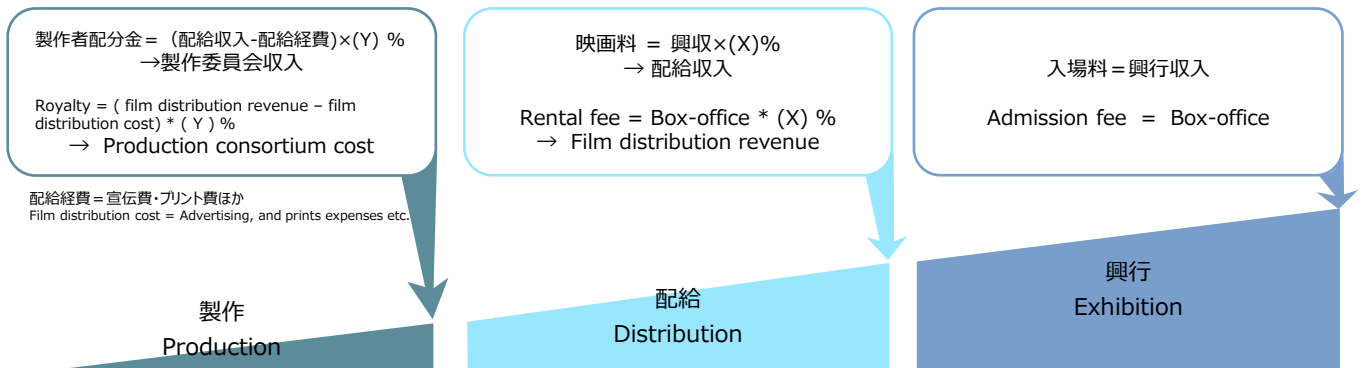
Source: Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.
2019年12月末時点のデータ As of end of Dec. 2019

百万単位未満切捨
millions of JPN¥;truncated

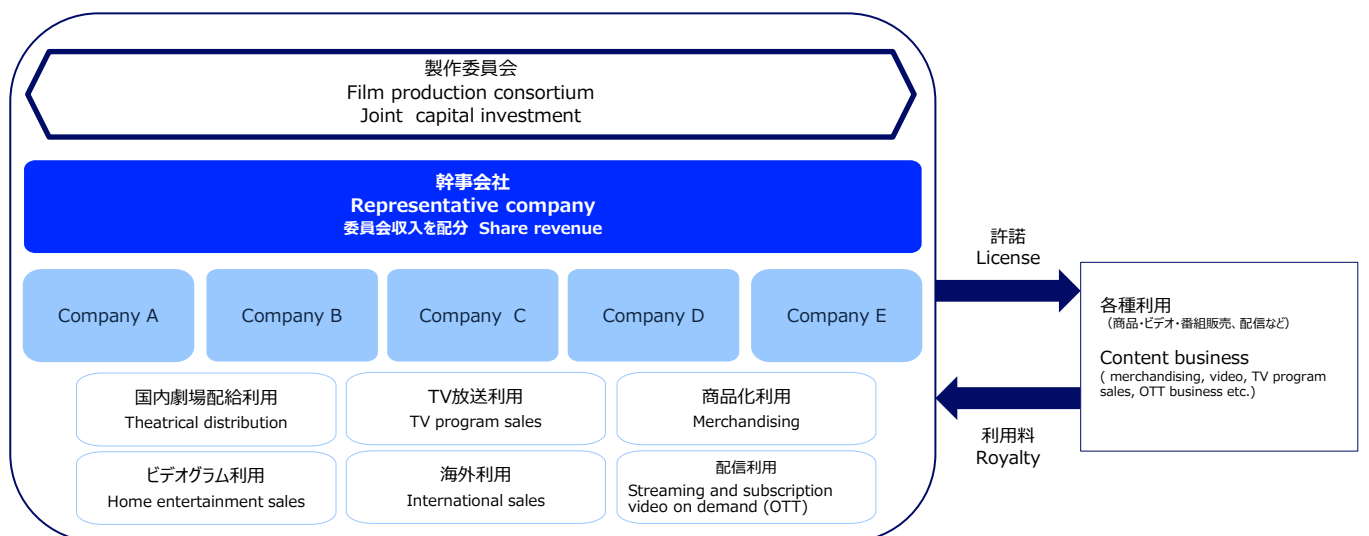
■ 映画産業構造 Film industry structure



■ 収益の流れ Flow of revenue



■ 製作委員会の構造 Structure of film production consortium





【本件に関するお問合せ先】
東宝株式会社
総務部広報・I R室
TEL 03-3591-1303