



©2020
HUB CO.,LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers



株式会社ハブ

東証第一部 3030

2020年2月期 決算補足説明資料

2020年4月14日

2 CONTENTS

1. 2020年2月期 実績報告
2. 2021年2月期 業績予想 & 中期経営計画
について
3. 現状のご報告



©2020
HUB CO.,LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers



1. 2020年2月期 実績報告
2. 2021年2月期 業績予想 & 中期経営計画
について
3. 現状のご報告



©2020
HUB CO.,LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers



■売上高・経常利益

売上高12,052百万円
(前期比104.4% 計画比93.6%)

経常利益718百万円
(前期比90.3% 計画比76.4%)

■既存店売上高前年比

100.7%

■メンバーズカード会員数

約34万人 (前期末時点 約34万人)

■新規出店

7店舗 (計画7店舗)



©2020
HUB CO.,LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers

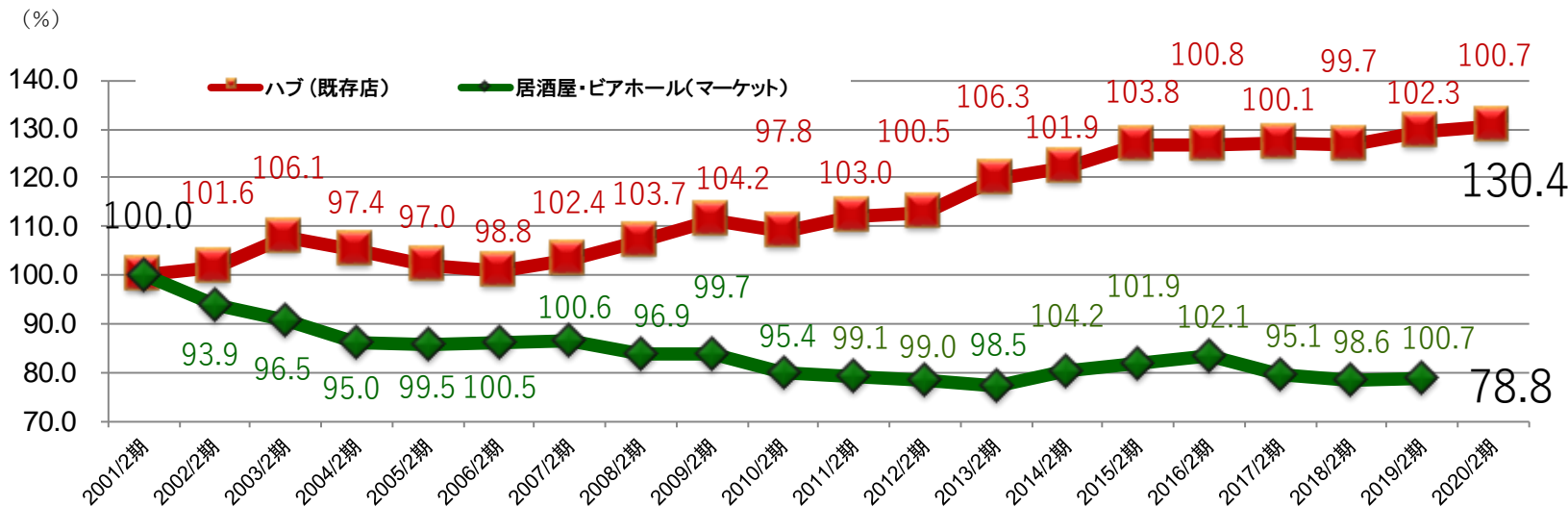


5 経営環境

■マーケット全体は引き続き厳しい状況

2001年2月期を100とした時のハブ（既存店）と居酒屋・ビアホール業態（マーケット）の成長

2020年2月期はラグビーイベントの有利分が終盤の新型コロナウイルスの影響等を補い前年越えを果たした。



出典：財団法人食の安全・安心財団HP



©2020
HUB CO., LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers



6 既存店売上高前年比

■ 既存店売上高前年比 100.7%

消費増税

	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	通期
2018/2	109.5	98.7	98.8	104.3	97.5	104.5	96.1	91.0	101.4	98.5	96.3	101.2	99.7
2019/2	96.1	100.4	100.5	120.7	100.7	98.3	97.8	104.7	104.0	101.0	105.4	98.7	102.3
2020/2	100.6	102.3	100.5	82.9	97.6	104.0	121.8	121.1	101.9	92.8	92.5	96.4	100.7

(%)

6・7月 前年サッカーイベントの反動減

9～11月 当年ラグビーイベント

12月 忘年会需要減

1月 前年サッカーイベントの反動減 当年元日休業の影響

2月 新型コロナウイルス感染症の影響



©2020
HUB CO.,LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers



TRY

～更なる可能性への挑戦～



©2020
HUB CO.,LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers



- TRY 1 新規出店
- TRY 2 売店施設出店
- TRY 3 HIRU HUB
- TRY 4 ラグビーイベント



©2020
HUB CO.,LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers



TRY 1 新規出店

TRY 2 売店施設出店

TRY 3 HIRU HUB

TRY 4 ラグビーイベント



©2020
HUB CO.,LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers



HUB浜松町店 OPEN on 3/29



既存の「82浜松町店」の業績が好調なため、同ビルの2階に出店。

HUB福岡 ヤフオク!ドーム店

OPEN on 4/27

※2020年2月29日より「HUB福岡PayPayドーム店」に改称



九州初進出。
日本初のスタジアム内英国風PUB。



©2020
HUB CO.,LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers



11 TRY 1 新規出店

HUB+82池袋WACCA店

OPEN on 8/24



HUB（ハブ）と82（エイティトゥ）2ブランドの長所を併せ持つ英国風PUBの理想形を追求。

HUB渋谷3号店 OPEN on 9/14



当社が得意とするエリアのひとつである渋谷の更なるドミナント構築に寄与。



©2020
HUB CO.,LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers



HUB+82渋谷PARCO店

OPEN on 11/22



HUB+82池袋WACCA店と併せ、2店舗で実験的に運営。

HUB LINKS UMEDA店

OPEN on 11/27



HUB梅田東通り店

OPEN on 12/19



業績堅調な大阪梅田周辺エリアの更なるドミナント構築に寄与。



©2020
HUB CO.,LTD
All Rights Reserved.

Management
Philosophy

Operating a "exciting culture creation business" through British pubs in order to spread British pub culture in Japan and provide enjoyment to customers



■ TRY 1 新規出店まとめ

▪ 実績のある立地に出店

HUB浜松町店

HUB渋谷3号店

HUB梅田東通り店

HUB+82池袋WACCA店

▪ 個性が強いコンセプトの商業施設内に出店

HUB LINKS UMEDA店

HUB+82渋谷PARCO店

▪ その他

HUB福岡 ヤフオク!ドーム店

新エリアである福岡での
認知度向上が今後の課題。

※2020年2月29日より「HUB福岡PayPayドーム店」に改称



©2020
HUB CO.,LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers



TRY 1 新規出店

TRY 2 売店施設出店

TRY 3 HIRU HUB

TRY 4 ラグビーイベント



©2020
HUB CO.,LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers



明治神宮野球場内

OPEN on 3/16



楽天生命パーク宮城内

OPEN on 4/2



HUB福岡 ヤフオク!ドーム店と併せて、野球ファン拡大の取り組みを実施。
 ※2020年2月29日より「HUB福岡PayPayドーム店」に改称

TRY 1 新規出店

TRY 2 売店施設出店

TRY 3 **HIRU HUB**

TRY 4 ラグビーイベント



©2020
HUB CO.,LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers



■HIRU HUB（昼飲み）の取り組み



徐々にではあるが昼飲み売上拡大（上表）。
 16時までの昼飲みの取り組みが店舗の暖機運転のような役割を担い、16時～19時のハッピーアワーの時間帯に好影響（下表）。
 ラグビーイベント期間中は多数の外国人顧客が昼から来店（各表下）。今後の訪日外国人の増加により一層の期待が持てる時間帯。

11時～16時 売上高前年比

9月・10月以外 平均実績	100.5%
9月・10月 (ラグビーイベント期間中) 平均実績	120.4%

【補足】16時～19時 売上高前年比

9月・10月以外 平均実績	105.4%
9月・10月 (ラグビーイベント期間中) 平均実績	144.6%

- TRY 1 新規出店
- TRY 2 売店施設出店
- TRY 3 HIRU HUB
- TRY 4 ラグビーイベント



©2020
HUB CO.,LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

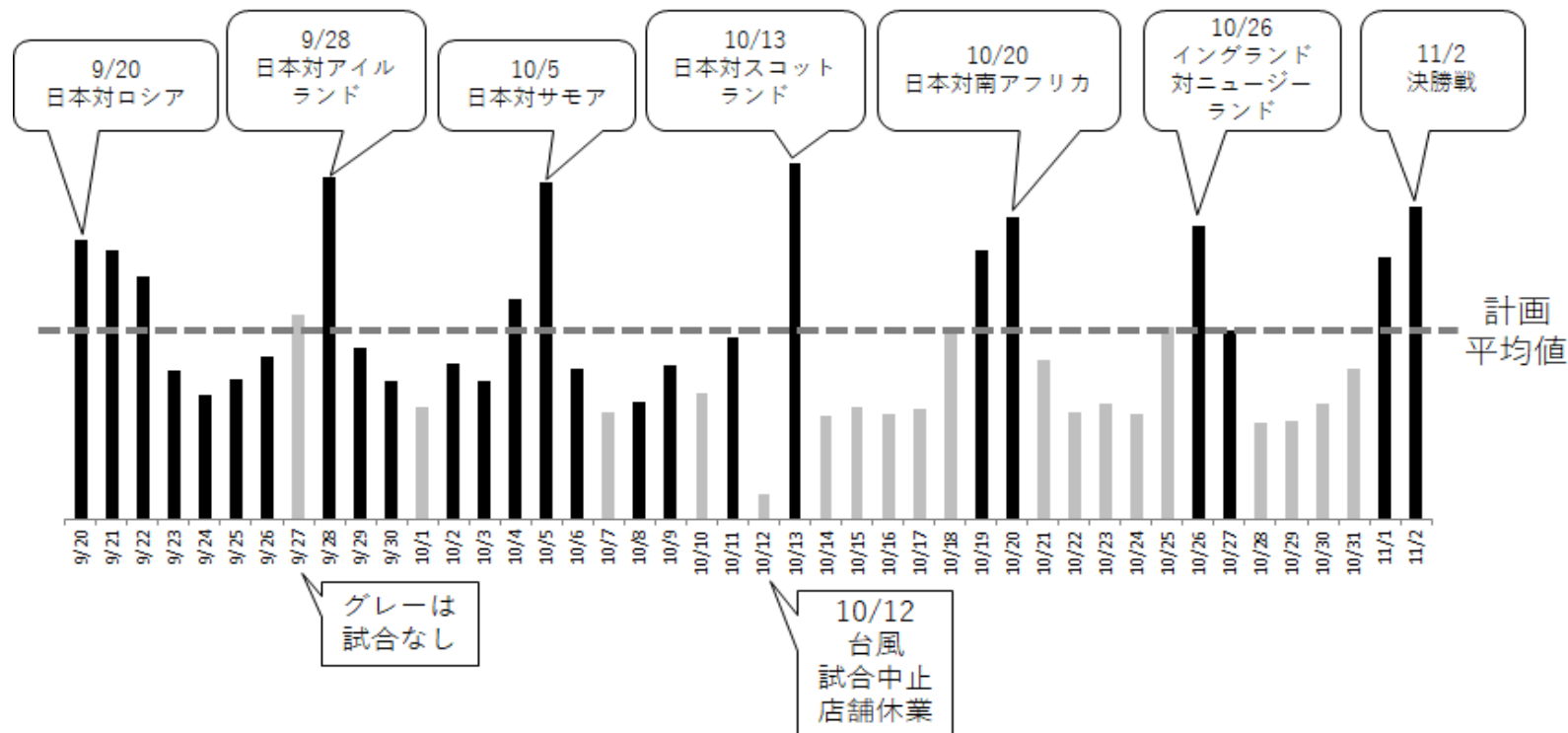
Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers



19 TRY 4 ラグビーイベント

■ イベント期間売上高計画比 90.9%

日別全店売上高推移



試合のない日の来店が想定を下回る。多くの外国人観光客が予想以上に地方を訪れたと推測。また、10/12の台風19号の影響により関西及び九州の15店舗を除く96店舗を休業とした影響も大きい。



©2020
HUB CO.,LTD
All Rights Reserved.

Management
Philosophy

Operating a "exciting culture creation business" through British pubs in order to spread British pub culture in Japan and provide enjoyment to customers



20 2020年2月期 業績サマリー PL



(百万円)

	前期	計画	2020/2 実績	前期比	計画比
売上高	11,550	12,880	12,052	104.3%	93.6%
売上原価	3,056	-	3,201	104.7%	-
原価率	26.5%	-	26.6%	+0.1P	-
販売費及び 一般管理費	7,769	-	8,207	105.6%	-
販売管理費率	67.3%	-	68.1%	+0.8P	-
営業利益	790	940	710	89.9%	75.5%
営業利益率	6.8%	7.3%	5.9%	▲0.9P	▲1.4P
経常利益	796	940	718	90.2%	76.4%
経常利益率	6.9%	7.3%	6.0%	▲0.9P	▲1.3P
当期純利益	531	620	470	88.5%	75.8%
1株当たり 当期純利益	47円16銭	55円05銭	41円94銭	▲5円22銭	▲13円11銭
出店数	3店	7店	7店	+4店	±0店

©2020
HUB CO.,LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers



21 2020年2月期 経常利益分析 対前期

(百万円)



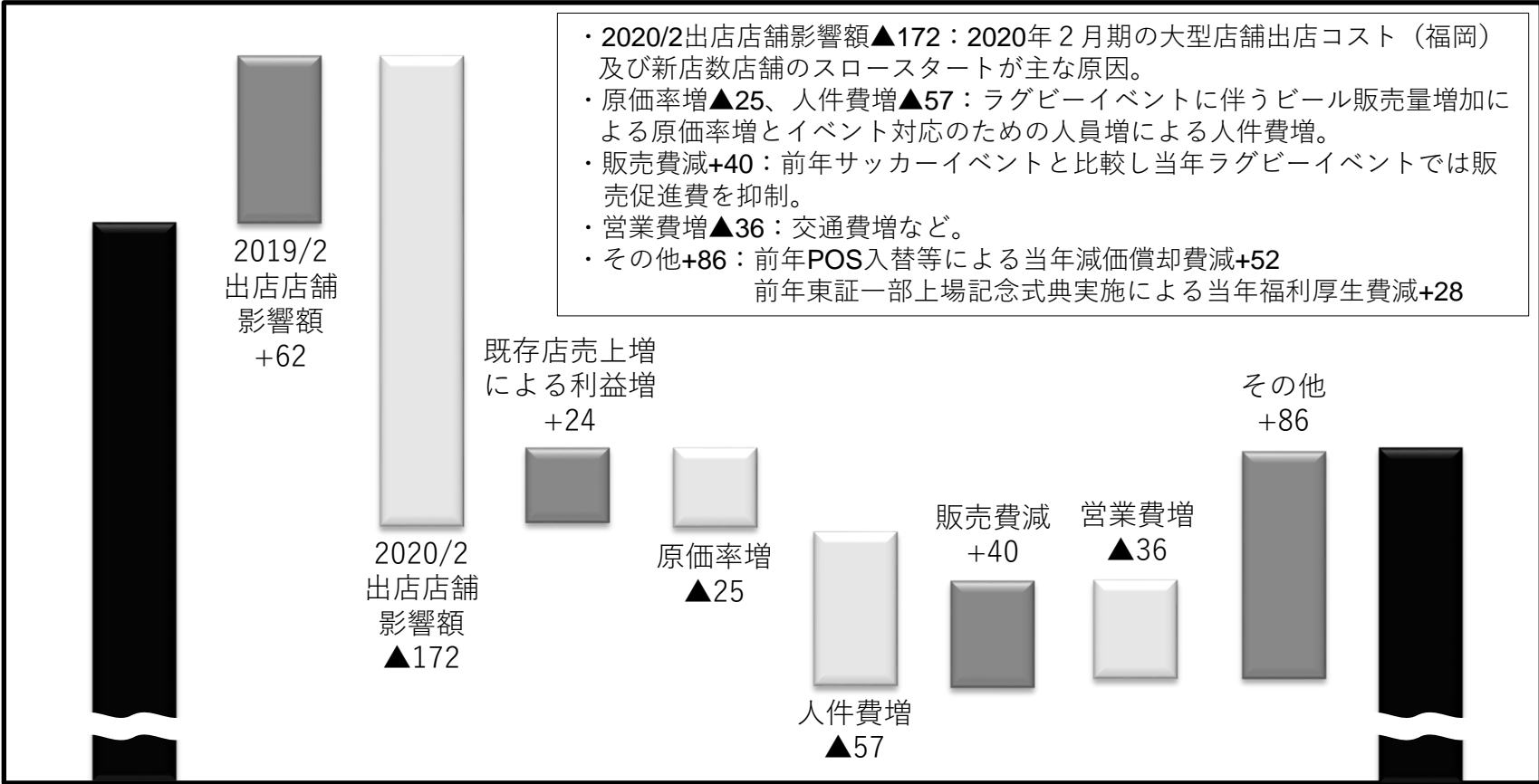
©2020
HUB CO.,LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers



- ・2020/2出店店舗影響額▲172：2020年2月期の大型店舗出店コスト（福岡）及び新店数店舗のスロースタートが主な原因。
- ・原価率増▲25、人件費増▲57：ラグビーイベントに伴うビール販売量増加による原価率増とイベント対応のための人員増による人件費増。
- ・販売費減+40：前年サッカーイベントと比較し当年ラグビーイベントでは販売促進費を抑制。
- ・営業費増▲36：交通費増など。
- ・その他+86：前年POS入替等による当年減価償却費減+52
前年東証一部上場記念式典実施による当年福利厚生費減+28



2019/2期
実績 796

2020/2期
実績 718

22 2020年2月期 経常利益分析 対計画

(百万円)



©2020
HUB CO.,LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers



- ・2020/2出店店舗影響額▲52：新店数店舗がスロースタート。
- ・既存店計画未達による影響額▲210：ラグビーイベント効果を含め既存店売上高前年比104.5%を見込む。結果は100.7%。
- ・原価率減+20、人件費減+11：ラグビーイベント効果が想定を下回る。
- ・販売費減+36：売上未達によるクーポン値引減など。

2019/2
出店店舗
売上減による
利益減
▲2

2020/2
出店店舗
影響額
▲52

既存店計画
未達による
影響額
▲210

原価率減
+20

人件費減
+11

販売費減
+36

営業費増
▲2

その他
▲23

2020/2期
計画 940

2020/2期
実績 718

23 2020年2月期 業績サマリー BS/CF

(百万円)

BS	前期	2020/2期	増減
流動資産	2,420	2,007	▲413
固定資産合計	3,482	3,932	+450
資産合計	5,903	5,940	+37

流動負債	1,367	1,392	+25
固定負債	317	288	▲29
負債合計	1,684	1,681	▲3
純資産合計	4,218	4,259	+41
負債・純資産合計	5,903	5,940	+37

(百万円)

CF	前期	2020/2期	増減
営業活動による キャッシュフロー	972	924	▲48
投資活動による キャッシュフロー	▲458	▲860	▲402
財務活動による キャッシュフロー	▲275	▲530	▲255
現金及び現金同等物 の期末残高	2,047	1,580	▲467

- ・ 固定資産合計+450：新規出店7店舗
- ・ 投資CF▲402：有形固定資産取得
- ・ 財務CF▲255：長期借入金返済、配当金支払
自己株式取得



©2020
HUB CO.,LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers



1. 2020年2月期 実績報告
2. 2021年2月期 業績予想 & 中期経営計画
について
3. 現状のご報告



©2020
HUB CO.,LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers



■2021年2月期 経営計画

この度の新型コロナウイルスの世界的な感染拡大が国内経済及び当社業績に与える影響に関しまして、現時点では合理的な算定が困難であることから、次期の業績予想及び配当予想に関しましては未定とさせていただきます、今後予想が可能となりました段階で速やかに公表いたします。

■中期経営計画（2019年度～2021年度）

公表済みの中期経営計画（2019年度～2021年度）につきましても、同様の理由により取り下げとさせていただきます。

1. 2020年2月期 実績報告
2. 2021年2月期 業績予想 & 中期経営計画
について
3. 現状のご報告



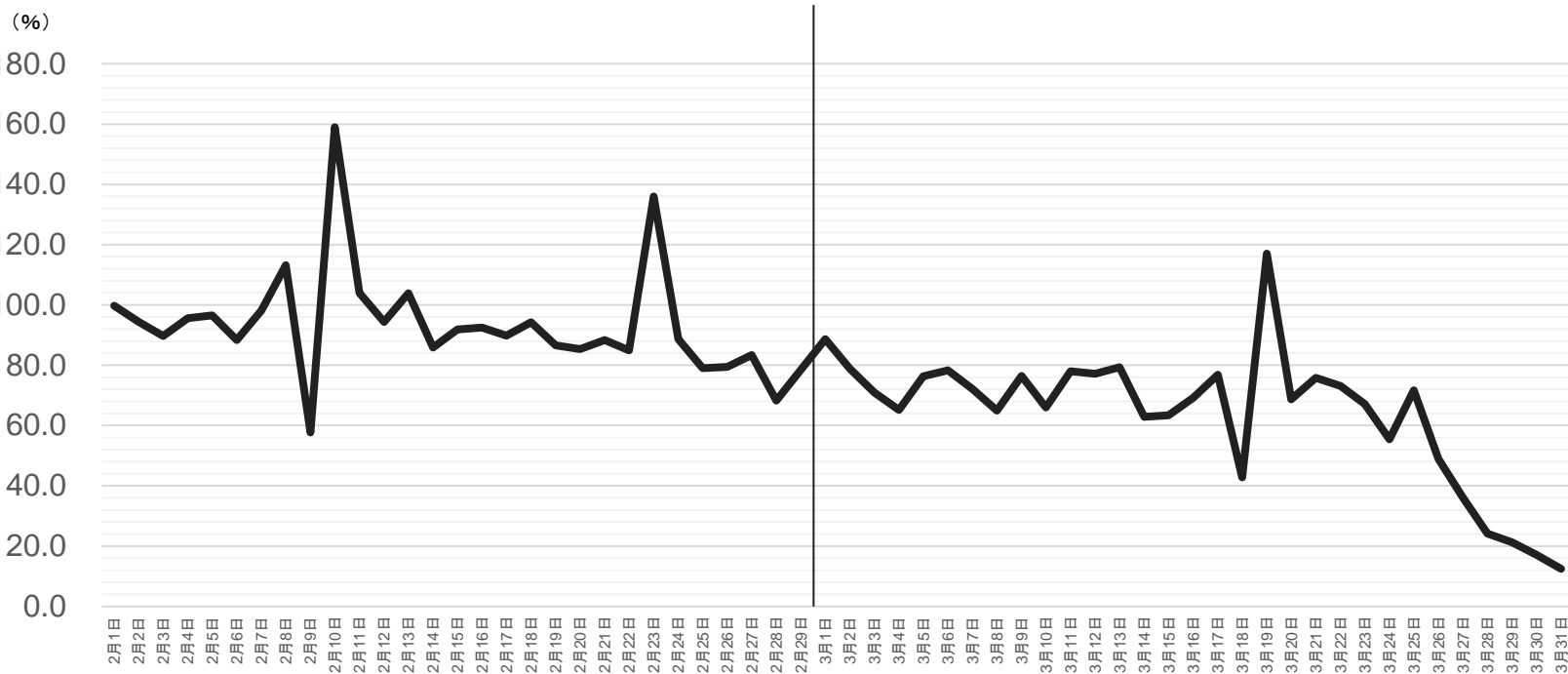
©2020
HUB CO., LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers



■ 日別既存店売上高前年比



2月96.4%

3月60.8%



©2020
HUB CO.,LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers



■休業のお知らせ

- ・ 全店（114店舗）：4月4日～5月6日
- ・ HUB浅草店：4月1日～再開未定

当社はお客様と従業員の安全を第一に、新型コロナウイルス感染拡大防止のため、4月4日より全店休業しております。当社にはフランチャイズ店舗はございません。

HUB浅草店はジャズライブ実施店舗のため一層慎重に対応してまいります。

お客様をはじめ、ステークホルダーの皆様にはご不便、ご心配をおかけいたしますが、何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。



©2020
HUB CO.,LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers





IRお問い合わせ先
株式会社ハブ 広報・IR担当
TEL: 03-3526-8690
E-mail: ir@pub-hub.com



©2020
HUB CO., LTD
All Rights
Reserved.

Management
Philosophy

Operating a
"exciting
culture
creation
business"
through
British
pubs in
order to
spread
British pub
culture in
Japan and
provide
enjoyment
to
customers

