

DATA BOOK

(2019年3月1日～2020年2月29日)

March 1, 2019 ~ February 29, 2020

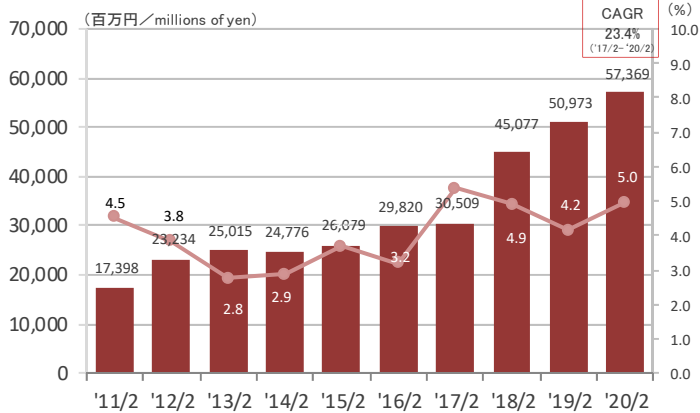
株式会社DDホールディングス
DD Holdings Co., Ltd

連結財務・業績の推移

Consolidated Financial Performance

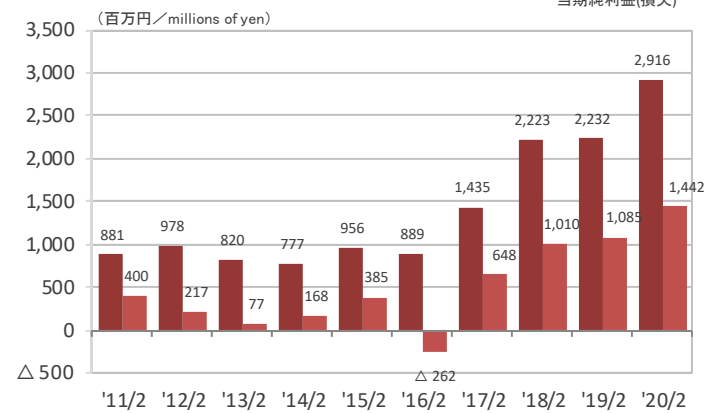
売上高/売上高営業利益率

Net Sales and Operating Income to Sales Ratio

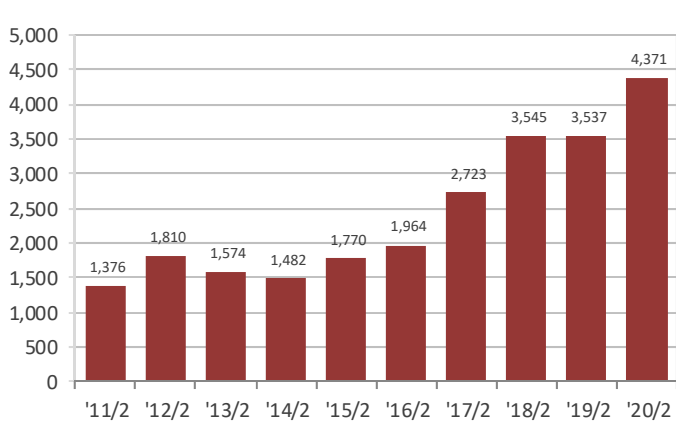


経常利益/当期純利益(損失)

Ordinary Income and Net Income(Loss) Attributable to Owners of Parent

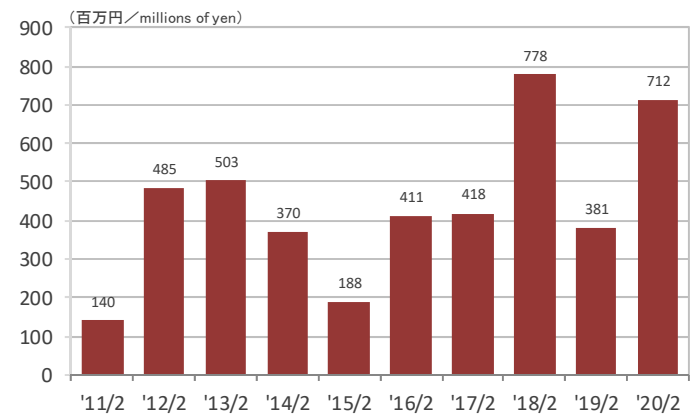


EBITDA



特別損失

Extraordinary Losses



(単位: 百万円 / millions of yen)

	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2		
売上高	17,398	23,234	25,015	24,776	26,079	29,820	30,509	45,077	50,973	57,369		
Net Sales		前期比 YoY (%)	103.8	133.5	107.7	99.0	105.3	114.3	102.3	147.7	113.1	112.5
営業利益	786	891	691	713	964	952	1,641	2,204	2,115	2,846		
Operating Income		売上比 Ratio to Sales (%)	4.5	3.8	2.8	2.9	3.7	3.2	5.4	4.9	4.2	5.0
		前期比 YoY (%)	67.7	113.3	77.5	103.2	135.1	98.8	172.2	134.3	96.0	134.5
経常利益	881	978	820	777	956	889	1,435	2,223	2,232	2,916		
Ordinary Income		売上比 Ratio to Sales (%)	5.1	4.2	3.3	3.1	3.7	3.0	4.7	4.9	4.4	5.1
		前期比 YoY (%)	65.2	111.1	83.8	94.9	122.9	93.1	161.4	154.8	100.4	130.6
親会社に帰属する当期純利益(損失)	400	217	77	168	385	△ 262	648	1,010	1,085	1,442		
Net Income(Loss) Attributable to Owners of Parent		売上比 Ratio to Sales (%)	2.3	0.9	0.3	0.7	1.5	-	2.1	2.2	2.1	2.5
		前期比 YoY (%)	57.8	54.2	35.8	217.1	228.3	-	-	155.8	107.4	132.8

(単位: 百万円 / millions of yen)

	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2		
EBITDA ※	1,376	1,810	1,574	1,482	1,770	1,964	2,723	3,545	3,537	4,371		
		前期比 YoY (%)	75.9	131.6	86.9	94.2	119.4	110.9	138.7	130.2	99.8	123.6
特別損失	140	485	503	370	188	411	418	778	381	712		
Extraordinary Losses		前期比 YoY (%)	140.7	344.6	103.6	73.6	50.9	218.3	101.7	186.0	49.0	186.7

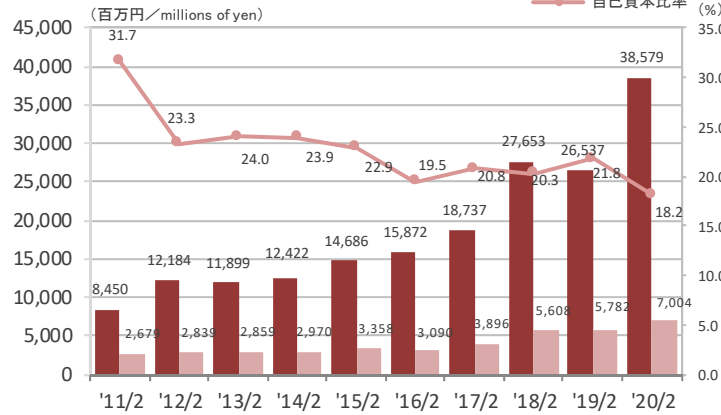
※ EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 権利金償却費 + 長期前払費用償却
 Operating Income + Depreciation + Amortization of Goodwill + Amortization of Guarantee Deposits + Amortization of Long-term Prepaid Expenses

連結財務・業績の推移

Consolidated Financial Performance

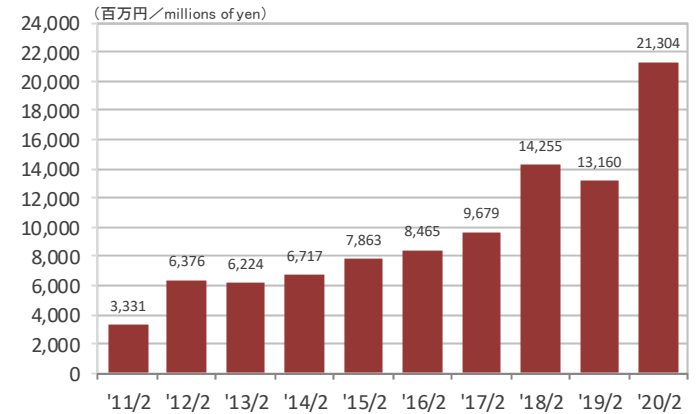
総資産/自己資本/自己資本比率

Total Assets, Equity Capital and Equity Capital Ratio



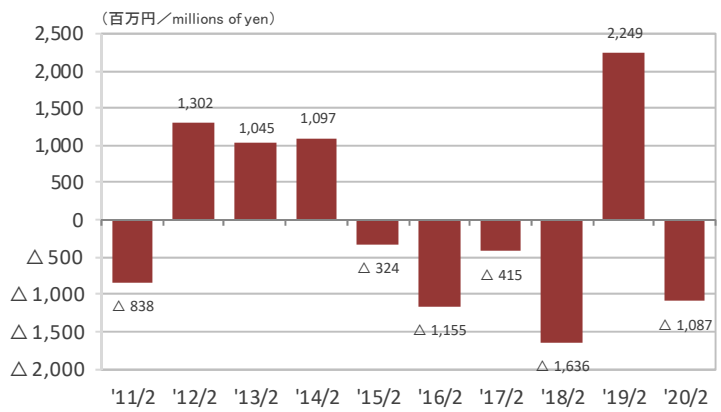
有利子負債

Interest-bearing Debt



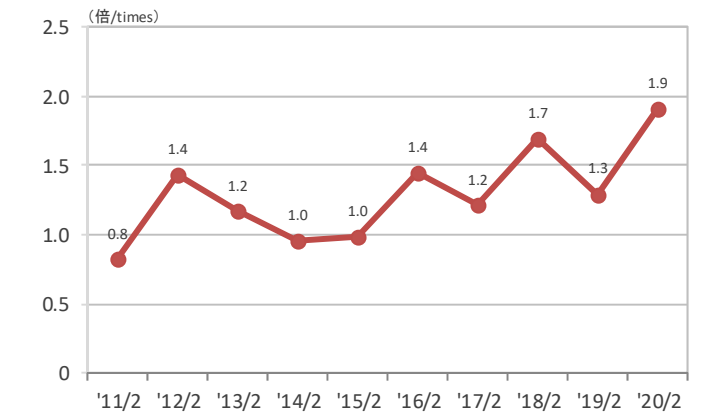
フリー・キャッシュ・フロー

Free Cash Flows



ネット・デッド・エクイティ・レシオ

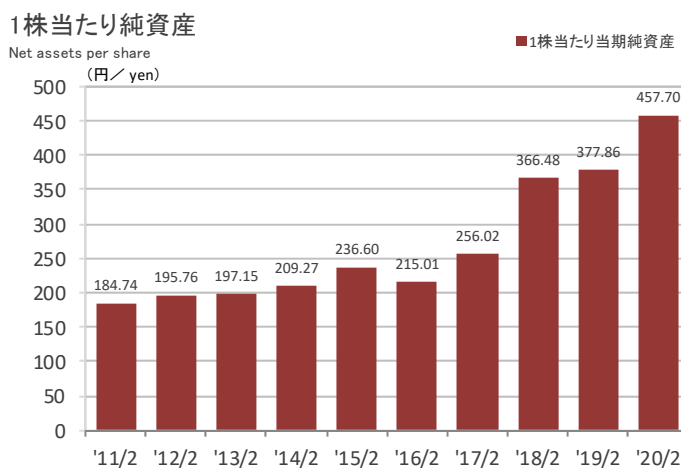
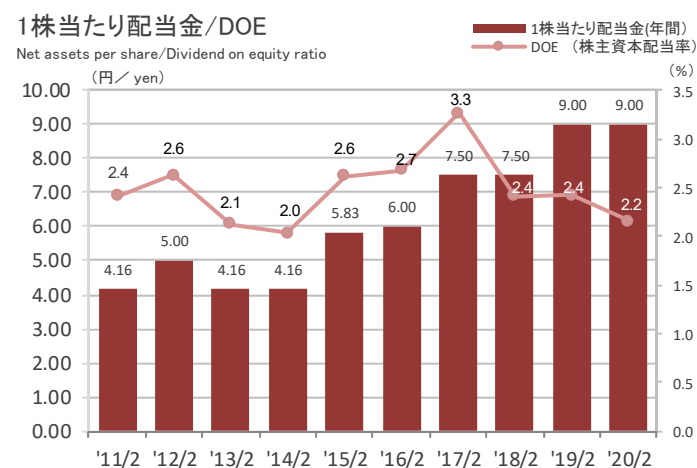
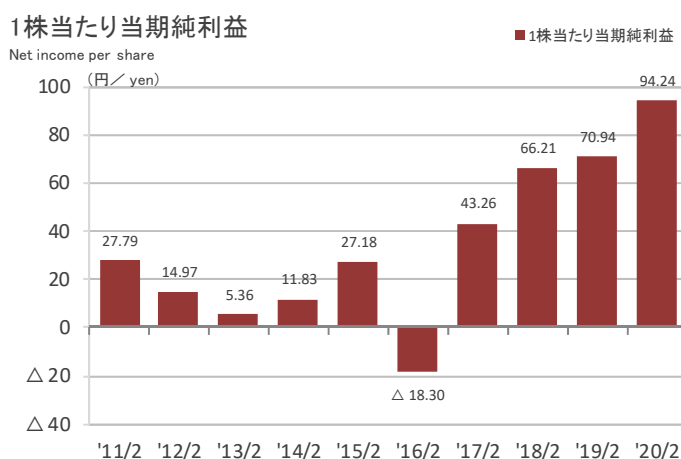
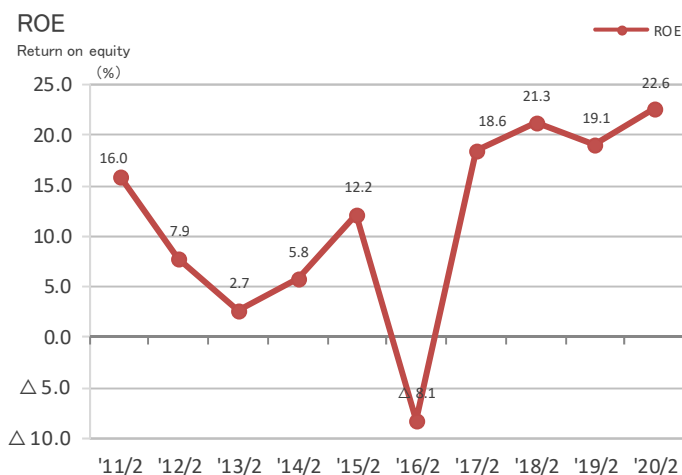
Net Debt Equity Ratio



	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2
総資産 Total Assets	8,450	12,184	11,899	12,422	14,686	15,872	18,737	27,653	26,537	38,579
自己資本 Equity Capital	2,679	2,839	2,859	2,970	3,358	3,090	3,896	5,608	5,782	7,004
自己資本比率 (%) Equity Capital Ratio	31.7	23.3	24.0	23.9	22.9	19.5	20.8	20.3	21.8	18.2
有利子負債 Interest-bearing Debt	3,331	6,376	6,224	6,717	7,863	8,465	9,679	14,255	13,160	21,304
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍) Interest Coverage Ratio (Times)	3.0	21.2	15.7	16.0	18.3	14.1	28.7	19.8	34.0	47.2
デッド・エクイティ・レシオ (倍) Debt Equity Ratio (Times)	1.2	2.2	2.2	2.3	2.3	2.7	2.5	2.5	2.3	3.0
流動比率 (%) Current Ratio	66.6	74.8	90.8	113.5	108.0	96.6	86.2	63.7	93.1	100.0
ネット有利子負債 Net Interest-bearing Debt	2,197	4,065	3,341	2,848	3,297	4,469	4,723	9,518	7,485	13,388
ネット・デッド・エクイティ・レシオ (倍) Net Debt Equity Ratio (Times)	0.8	1.4	1.2	1.0	1.0	1.4	1.2	1.7	1.3	1.9

	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	210	1,768	1,272	1,438	1,723	1,380	2,621	2,003	2,949	3,876
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 1,049	△ 465	△ 227	△ 340	△ 2,048	△ 2,536	△ 3,037	△ 3,640	△ 699	△ 4,964
フリー・キャッシュ・フロー Free cash flows	△ 838	1,302	1,045	1,097	△ 324	△ 1,155	△ 415	△ 1,636	2,249	△ 1,087
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 364	△ 158	△ 525	△ 174	1,044	567	1,376	886	△ 1,223	3,236
現金及び現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at the term-end	1,132	2,279	2,814	3,785	4,503	3,908	4,845	4,793	5,801	8,348

収益性指標・1株当たり情報 Profitability Index and Per Share Data



	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2
ROE	16.0	7.9	2.7	5.8	12.2	△ 8.1	18.6	21.3	19.1	22.6
Return on Equity										
ROA	4.6	2.1	0.6	1.4	2.8	△ 1.7	3.7	4.4	4.0	4.4
Return on Assets										

	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2
1株当たり当期純利益	27.79	14.97	5.36	11.83	27.18	△ 18.30	43.26	66.21	70.94	94.24
Net Income Per Share										
1株当たり純資産	184.74	195.76	197.15	209.27	236.60	215.01	256.02	366.48	377.86	457.70
Net Assets Per Share										
1株当たり配当金(年間)	4.16	5.00	4.16	4.16	5.83	6.00	7.50	7.50	9.00	9.00
Dividends Per Share										
配当性向(年間) (%)	15.0	33.4	77.7	35.2	10.7	-	17.3	11.3	12.7	9.6
Dividend Ratio										
DOE (株主資本配当率) (%)	2.4	2.6	2.1	2.0	2.6	2.7	3.3	2.4	2.4	2.2
Dividend on Equity Ratio										

※ 2011年2月期期首に下記の分割が行われたと仮定して算出してあります。

Figures for number of shares have been calculated assuming this stock split was conducted at the beginning of the financial year ending in February 2011.

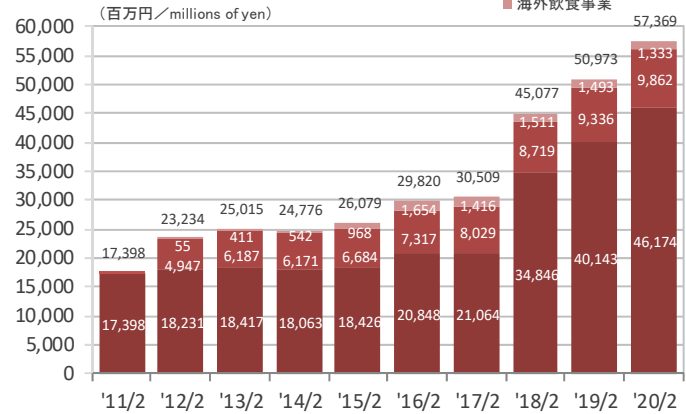
効力発生日: 2009年5月19日 普通株式1株→2株
 効力発生日: 2012年6月1日 普通株式1株→2株
 " : 2013年9月1日 普通株式1株→100株
 " : 2015年3月1日 普通株式1株→3株
 " : 2019年9月1日 普通株式1株→2株

DD Holdings consolidated every two shares of its common stock into one share on May 19, 2009.
 DD Holdings consolidated every two shares of its common stock into one share on June 1, 2012.
 DD Holdings consolidated every 100 shares of its common stock into one share on September 1, 2013.
 DD Holdings consolidated every two shares of its common stock into one share on March 1, 2015.
 DD Holdings consolidated every two shares of its common stock into one share on September 1, 2019.

セグメント情報 Segment Information

セグメント別売上高

Net Sales by Segment

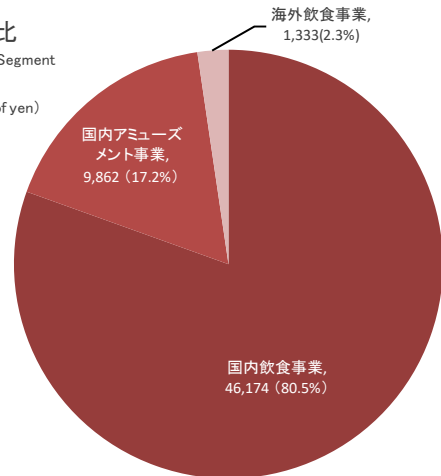


売上高構成比

Net Sales Share by Segment

'20/2

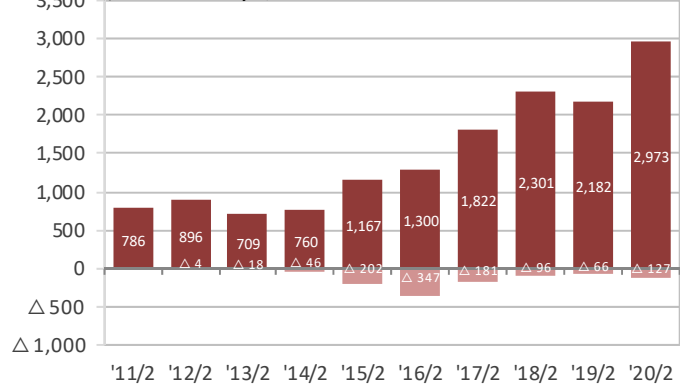
(百万円/millions of yen)



国内外別営業利益

Operating Income (Loss): Japan - Overseas

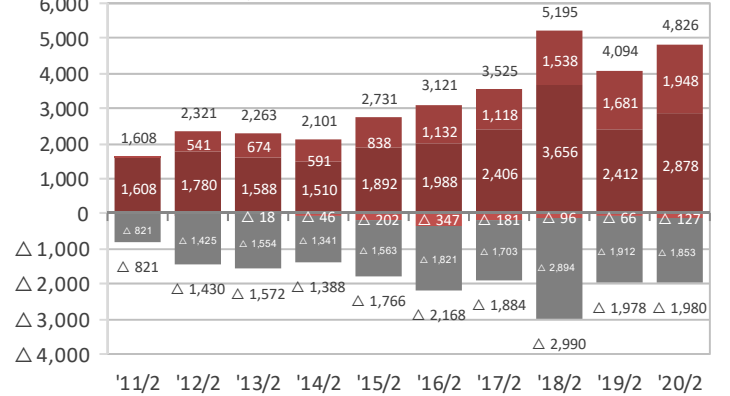
(百万円/millions of yen)



セグメント別営業利益

Operating Income (Loss) by Segment

(百万円/millions of yen)



	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2
売上高	17,398	23,234	25,015	24,776	26,079	29,820	30,509	45,077	50,973	57,369
Net Sales										
国内	17,398	23,179	24,604	24,234	25,110	28,166	29,093	43,565	49,479	56,036
Japan										
飲食事業	17,398	18,231	18,417	18,063	18,426	20,848	21,064	34,846	40,143	46,174
F & B Business										
アミューズメント事業	-	4,947	6,187	6,171	6,684	7,317	8,029	8,719	9,336	9,862
Amusement Business										
海外	-	55	411	542	968	1,654	1,416	1,511	1,493	1,333
Overseas										
アメリカ	-	55	411	542	684	1,311	1,362	1,511	1,493	1,333
USA										
アジア	-	-	-	-	284	342	54	-	-	-
Asia										

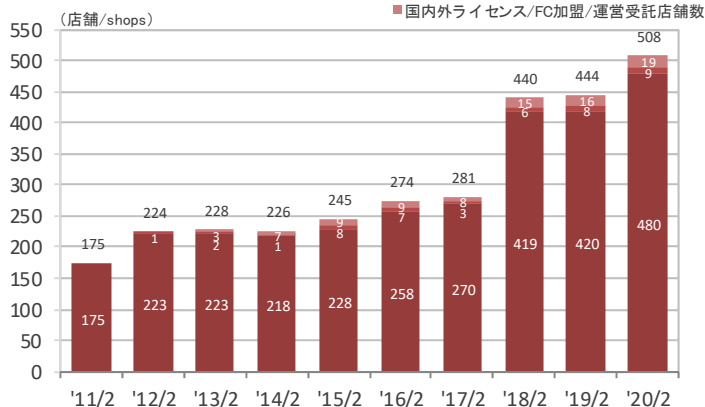
	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2
営業利益	786	891	691	713	964	952	1,641	2,204	2,115	2,846
Operating Income (Loss)										
国内	786	896	709	760	1,167	1,300	1,822	2,301	2,182	2,973
Japan										
飲食事業	1,608	1,780	1,588	1,510	1,892	1,988	2,406	3,656	2,412	2,878
F & B Business										
アミューズメント事業	-	541	674	591	838	1,132	1,118	1,538	1,681	1,948
Amusement Business										
間接費	△ 821	△ 1,425	△ 1,554	△ 1,341	△ 1,563	△ 1,821	△ 1,703	△ 2,894	△ 1,912	△ 1,853
Indirect Expenses										
海外	-	△ 4	△ 18	△ 46	△ 202	△ 347	△ 181	△ 96	△ 66	△ 127
Overseas										
アメリカ	-	△ 4	△ 18	△ 46	△ 182	△ 249	△ 171	△ 92	△ 61	△ 118
USA										
アジア	-	-	-	-	△ 20	△ 97	△ 9	△ 4	△ 4	△ 8
Asia										

※ 2019年2月期及び2020年2月期の各セグメントの数値は、変更後の算定方法に基づき算定した数値を用いております。

店舗数・従業員数 Number of Shops and Employees

総店舗数

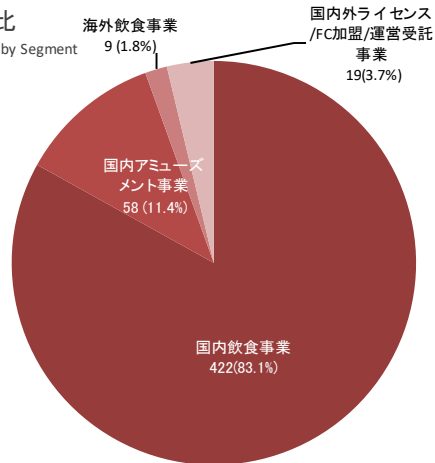
Total Number of Shops (Japan-Overseas)



総店舗数構成比

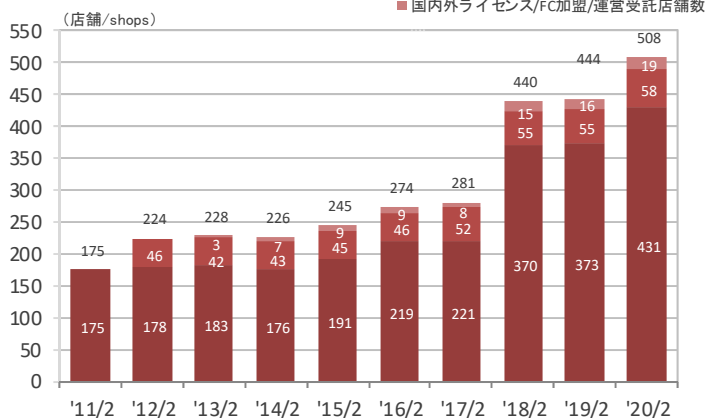
Numbers and % of Shops by Segment '20/2

(店舗/shops)



セグメント別店舗数

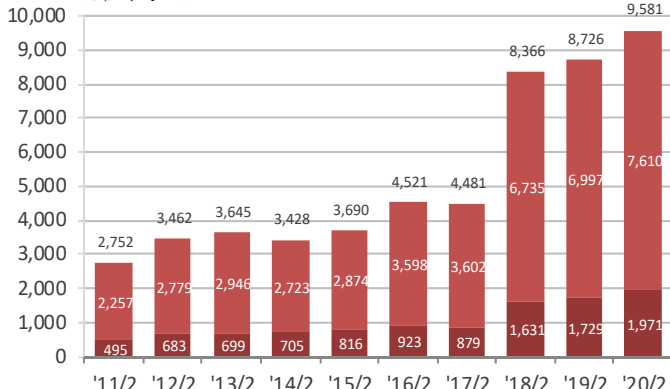
Number of Shops by Segment



従業員数

Number of Employees

(名/employees)



(単位: 店舗/shops)

	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2
総店舗数	175	224	228	226	245	274	281	440	444	508
Total Number of Shops										
直営店舗数	175	224	225	219	236	265	273	425	428	489
Directly Operating Shops										
国内直営店舗数	175	223	223	218	228	258	270	419	420	480
Directly Operating Shops-Japan										
飲食事業	175	177	181	175	183	212	218	364	365	422
F & B Business										
アミューズメント事業	-	46	42	43	45	46	52	55	55	58
Amusement Business										
海外直営店舗数	-	1	2	1	8	7	3	6	8	9
Directly Operating Shops-Overseas										
アメリカ	-	1	2	1	2	3	3	6	8	9
USA										
アジア	-	-	-	-	6	4	0	0	0	0
Asia										
国内外ライセンス/FC加盟/運営受託店舗数	-	-	3	7	9	9	8	15	16	19
Licensed, Franchise and Accept the consignment shops										

(単位: 人/employees)

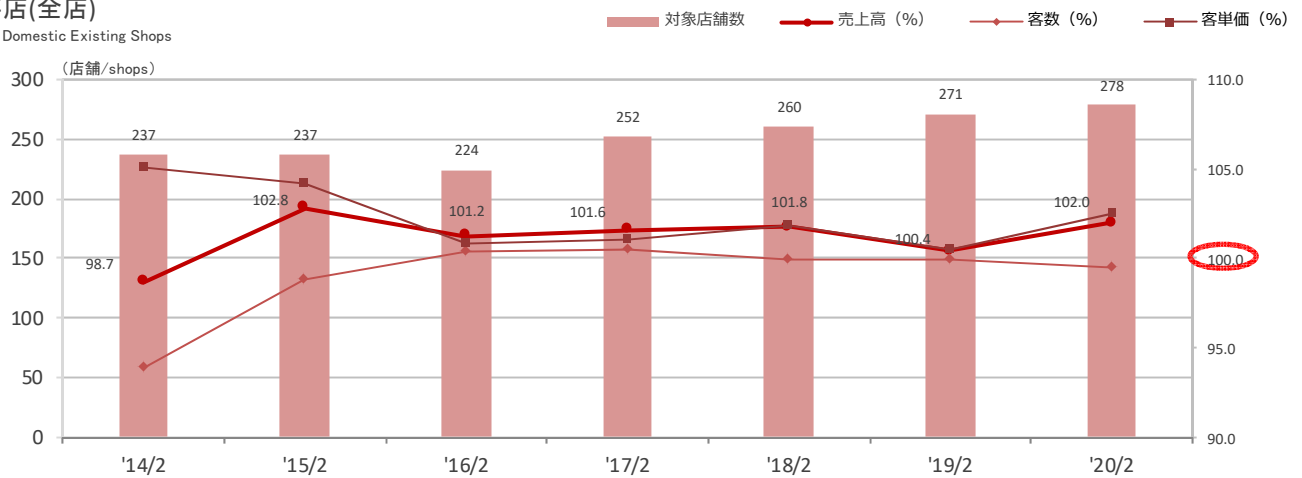
	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2
従業員数	2,752	3,462	3,645	3,428	3,690	4,521	4,481	8,366	8,726	9,581
Number of Employees										
正社員数	495	683	699	705	816	923	879	1,631	1,729	1,971
Full-time Employees										
パートナール数	2,257	2,779	2,946	2,723	2,874	3,598	3,602	6,735	6,997	7,610
Part-time Employees										

国内既存店売上高前年比推移

Net Sales YoY of Domestic Existing Shops

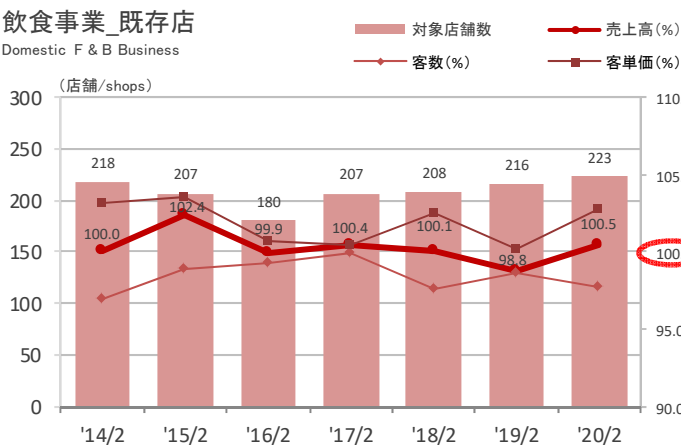
既存店(全店)

Total - Domestic Existing Shops



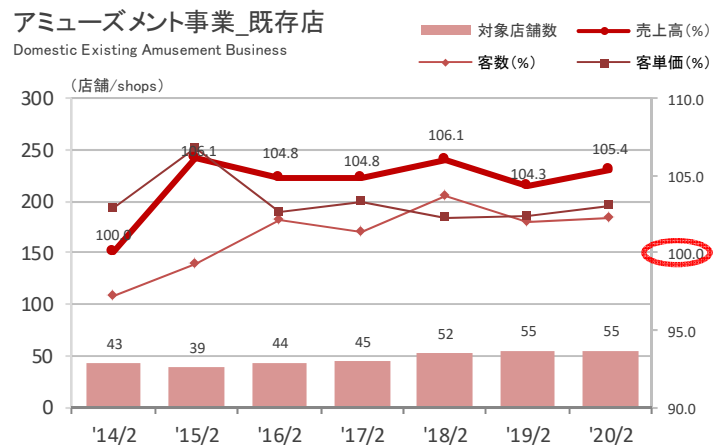
飲食事業_既存店

Domestic F & B Business



アミューズメント事業_既存店

Domestic Existing Amusement Business



既存店(全店)	Total - Domestic Existing Shops	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2
売上高 (%)	Net Sales	98.7	102.8	101.2	101.6	101.8	100.4	102.0
客数 (%)	Number of Customers	93.9	98.8	100.4	100.5	99.9	99.9	99.5
客単価 (%)	Average Spend Per Customer	105.1	104.2	100.8	101.1	101.8	100.5	102.5
対象店舗数	Number of Shops	237	237	224	252	260	271	278

飲食事業	Domestic F & B Business	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2
売上高 (%)	Net Sales	100.0	102.4	99.9	100.4	100.1	98.8	100.5
客数 (%)	Number of Customers	96.9	98.9	99.2	100.0	97.6	98.6	97.8
客単価 (%)	Average Spend Per Customer	103.2	103.5	100.7	100.5	102.5	100.1	102.8
対象店舗数	Number of Shops	218	207	180	207	208	216	223

アミューズメント事業	Domestic Amusement Business	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2
売上高 (%)	Net Sales	100.0	106.1	104.8	104.8	106.1	104.3	105.4
客数 (%)	Number of Customers	97.2	99.3	102.2	101.4	103.7	101.9	102.3
客単価 (%)	Average Spend Per Customer	102.9	106.8	102.6	103.3	102.2	102.3	103.0
対象店舗数	Number of Shops	43	39	44	45	52	55	55

※ 2017年6月1日付で株式会社ゼットン(証券コード:3057)と株式会社商業藝術を、2019年3月1日付で株式会社エスエルディー(証券コード:3223)を連結子会社化したため、上記数値には含まれておりません。

Note: The above figures do not include the amount of Zetton Inc.(SEC code:3057) and Commercial Art Inc. converted into consolidated subsidiaries on 1st of June 2017(2Q of FY2017), and SLD Entertainment Inc.(SEC code:3223) converted into a consolidated subsidiary on 1st of March 2019(Q1 of FY2019).