



2020年4月30日

各 位

会 社 名 **株式会社ツルハホールディングス**  
代表者名 代表取締役社長 堀川 政司  
(コード番号 3391 東証第一部)  
問合せ先 執行役員管理本部長兼総務部長 村上 誠  
(TEL. 011-783-2755)

## ＪＲ九州ドラッグイレブン株式会社の株式取得に伴う連結子会社化のお知らせ

当社は、本日開催の取締役会において、以下のとおり、ＪＲ九州ドラッグイレブン株式会社（以下「ドラッグイレブン」といいます）の発行済株式総数の過半数の株式を九州旅客鉄道株式会社（以下「ＪＲ九州」といいます）から取得し、連結子会社とすることについて決議いたしましたので、お知らせいたします。

### 記

#### 1. 株式の取得の理由

ドラッグストア業界においては、競合他社の出店や価格競争が引き続き激化しているほか、業種の垣根を越えた業務・資本提携や生き残りをかけた企業の統合・再編への動きがさらに強まっており、厳しい経営環境が続いております。一方で、少子高齢化が進む現在では、健康維持・増進や美容への関心がさらに高まり、安心して相談ができる身近なドラッグストアへの期待がより一層強くなるものと思われれます。

このような状況のもと、当社グループは、お客様の生活に豊かさと余裕をご提供できるよう、「健康」と「美容」を通じて地域社会へ貢献する“日本一のドラッグストアチェーン”を目指し、持続的かつ高い成長性を追求するための基本戦略の一つとして、ドミナント戦略に基づく地域集中出店及びM&Aによる新規地域への進出・既存店舗網のさらなる拡充に取り組んでおり、北海道から東北・関東・中部・関西・中国・四国・九州・沖縄地区にかけて国内2,138店舗（2020年4月15日現在）を展開しておりますが、この度、主に九州・沖縄地区においてドラッグストア事業を営むドラッグイレブンの発行済株式総数の過半数の株式をＪＲ九州から取得し、連結子会社とすることといたしました。

ドラッグイレブンは、ＪＲ九州グループの一員としてドラッグストア及び調剤薬局228店舗（2020年2月末現在）を展開し、「お客さまの健康と美容と満足を喜びに、感謝の心を持って地域に貢献する。」という企業理念のもと、従来の都市型店舗・ロードサイド店舗に加え、ＪＲ九州グループの強みを活かした駅ビル、駅ナカの店舗など、4坪から300坪までその町の特性やお客様の利用シーンに合わせた、

様々なフォーマットの店舗を展開しております。

今回の株式取得は、当社がドラッグイレブンの親会社である J R 九州からドラッグイレブンの発行済株式総数の 51%にあたる 2,662,749 株を取得する形で行われます。今後、当社グループは、ドラッグイレブンの強みを更に活かし、地域の皆様に貢献することにより、ドラッグイレブン、J R 九州グループ及び当社グループの共存共栄と相互の繁栄の実現を目指してまいります。また、今回の株式取得により、当社グループの九州・沖縄地区におけるドミナントの強化を図ると共に、スケールメリットを活かした共同仕入れやシステムの共有、出店コストの低減等といった施策の推進に加えて、相互のノウハウや人材等経営資源を共有するなど、ドラッグストア事業及び調剤事業における両者の相乗効果、並びにその他幅広いグループ間のシナジー効果の最大化を目指すことで、当社グループの一層の企業価値向上に努めてまいります。

## 2. 異動する子会社の概要

(1)	名 称	J R 九州ドラッグイレブン株式会社		
(2)	所 在 地	福岡県大野城市川久保一丁目 2 番 1 号		
(3)	代表者の役職・氏名	代表取締役社長 今林 泰		
(4)	事 業 内 容	医薬品・化粧品・日用品等の小売、調剤薬局		
(5)	資 本 金	100 百万円		
(6)	設 立 年 月 日	1989 年 6 月 16 日		
(7)	大株主及び持株比率	九州旅客鉄道株式会社 100%		
(8)	当社と当該会社との間の関係	資 本 関 係	該当事項はありません。	
		人 的 関 係	該当事項はありません。	
		取 引 関 係	該当事項はありません。	
(9)	当該会社の最近 3 年間の経営成績及び財政状態 (単体)			
	決算期	2017 年 2 月期	2018 年 2 月期	2019 年 2 月期
	純 資 産	5,825 百万円	6,622 百万円	7,304 百万円
	総 資 産	17,695 百万円	17,905 百万円	18,416 百万円
	売 上 高	49,740 百万円	51,231 百万円	51,972 百万円
	営 業 利 益	1,469 百万円	1,431 百万円	1,337 百万円
	経 常 利 益	1,521 百万円	1,519 百万円	1,398 百万円
	当 期 純 利 益	771 百万円	796 百万円	681 百万円

## 3. 株式取得の相手先の概要

(1)	名 称	九州旅客鉄道株式会社
(2)	所 在 地	福岡市博多区博多駅前三丁目 25 番 21 号
(3)	代表者の役職・氏名	代表取締役社長執行役員 青柳 俊彦

(4) 事業内容	運輸サービス、建設、駅ビル・不動産、流通・外食 他	
(5) 資本金	16,000 百万円 (2019 年 12 月末現在)	
(6) 設立年月日	1987 年 4 月 1 日	
(7) 連結純資産	433,615 百万円 (2019 年 12 月末現在)	
(8) 連結総資産	819,695 百万円 (2019 年 12 月末現在)	
(9) 大株主及び持株比率 (2019 年 9 月末現在)	日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	7.84%
	CGMI PB CUSTOMER ACCOUNT	5.32%
	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	4.00%
	JP MORGAN CHASE BANK 380799	3.90%
	STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	3.20%
(10) 当社と 当該会社の関係	資本関係	該当事項はありません。
	人的関係	該当事項はありません。
	取引関係	該当事項はありません。
	関連当事者への 該当状況	該当事項はありません。

#### 4. 取得株式数及び取得前後の所有株式の状況

(1) 異動前の所有株式数	0 株 (議決権の数: 0 個、議決権所有割合: 0.0%)
(2) 取得株式数	2,662,749 株 (議決権の数: 2,662,749 個)
(3) 異動後の所有株式数	2,662,749 株 (議決権の数: 2,662,749 個、議決権所有割合: 51.0%)

※ 取得価格については、当事者間の守秘義務により非開示とさせていただきますが、第三者による株式価値の算定結果を勘案し決定しております。

#### 5. 日程

(1) 取締役会決議日	2020 年 4 月 30 日
(2) 契約締結日	2020 年 4 月 30 日
(3) 株式譲渡実行日	2020 年 5 月 28 日 (予定)

#### 6. 今後の見通し

当社の連結業績に与える影響は精査中であり、お知らせすべき事項が発生した場合には速やかに開示いたします。

以上

本件に関するお問い合わせ先

株式会社ツルハホールディングス 総務部 広報 TEL: 011-555-2800  
 経理部 IRグループ TEL: 011-555-2807