## 2020年3月期 決算参考資料

	目次	ペーシ
1.	連結経営成績の状況	
	損益状況	1
	販売費及び一般管理費の主な内訳	1
	財政状態	1
	キャッシュ・フロー	1
	主要な経営指標	2
	株式の状況	2
	従業員の状況	2
	設備投資の状況	2
2.	セグメントの状況	
	(1) スーパーマーケット事業	
	損益状況	3
	既存店売上	3
	効率性指標	3
	店舗数	3
	(2) ドラッグストア事業	
	損益状況	3
	既存店売上	3
	効率性指標	3
	店舗数	3
3.	新設店舗、改装店舗ならびに閉鎖店舗	
	(1)新設店舗	4
	(2)改装店舗	4
	(3)閉鎖店舗	4
4.	次期計画	
	(1)連結経営成績	5
	(2)設備投資計画	5
	(3)新設店舗	5
	(4)閉鎖店舗	5



# 株式会社 いなげや

証券コード:8182 http://www.inageya.co.jp

┎┼═ <del>᠈←</del> ╢┰┆□╻╻	2	2018.3		,	2019.3		Ź	2020.3	
【損益状況】	金額	売上比	前年同期比	金額	売上比	前年同期比	金額	売上比	前年同期比
営業収益	254,874	-	98.7%	251,655	-	98.7%	254,267	-	101.0%
売上高	245,932	100.0%	98.7%	242,967	100.0%	98.8%	245,445	100.0%	101.0%
売上総利益	70,135	28.5%	100.4%	70,169	28.9%	100.0%	70,346	28.7%	100.3%
営業総利益	79,077	32.2%	100.3%	78,857	32.5%	99.7%	79,168	32.3%	100.4%
販売費及び一般管理費	75,480	30.7%	98.7%	76,577	31.5%	101.5%	76,839	31.3%	100.3%
営業利益	3,597	1.5%	150.1%	2,279	0.9%	63.4%	2,329	0.9%	102.2%
営業外収益	347	0.1%	92.1%	388	0.2%	111.8%	407	0.2%	104.8%
営業外費用	100	0.0%	83.2%	84	0.0%	84.7%	114	0.0%	135.0%
経常利益	3,844	1.6%	144.9%	2,583	1.1%	67.2%	2,622	1.1%	101.5%
特別利益	641	0.3%	130.7%	70	0.0%	11.0%	1,214	0.5%	1,722.7%
特別損失	2,411	1.0%	143.3%	3,419	1.4%	141.8%	2,543	1.0%	74.4%
税金等調整前 当期純利益	2,074	0.8%	142.0%	△ 765	△0.3%	-	1,293	0.5%	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,141	0.5%	173.9%	△ 1,304	△0.5%	-	685	0.3%	-
		2018.3			2019.3			2020.3	
【販売費及び一般管理 費の主な内訳】	金額	2018.3	前年同期比	金額	2019.3	前年同期比	金額	2020.3	前年同期比
【販売費及び一般管理				金額				売上比	前年同期比
【販売費及び一般管理 費の主な内訳】	金額	売上比		金額	売上比 4.4%	104.2%	金額	売上比 4.5%	
【販売費及び一般管理 費の主な内訳】 販売費	金額 10,170	売上比 4.1%	96.7%	金額 10,601	売上比 4.4% 2.9%	104.2%	金額 11,060	売上比 4.5%	104.3%
【販売費及び一般管理 費の主な内訳】 販売費 運送費	金額 10,170 6,593	売上比 4.1% 2.7%	96.7% 101.3% 100.9%	金額 10,601 7,116 37,723	売上比 4.4% 2.9% 15.5%	104.2% 107.9% 100.2%	金額 11,060 7,494	売上比 4.5% 3.1%	104.3% 105.3%
【販売費及び一般管理 費の主な内訳】 販売費 運送費 人件費	金額 10,170 6,593 37,649	売上比 4.1% 2.7% 15.3%	96.7% 101.3% 100.9%	金額 10,601 7,116 37,723	売上比 4.4% 2.9% 15.5% 11.6%	104.2% 107.9% 100.2% 102.1%	金額 11,060 7,494 37,561	売上比 4.5% 3.1% 15.3% 11.5%	104.3% 105.3% 99.6%
【販売費及び一般管理 費の主な内訳】 販売費 運送費 人件費 一般管理費 水道光熱費 修繕費	金額 10,170 6,593 37,649 27,660 3,845 1,054	売上比 4.1% 2.7% 15.3% 11.2% 1.6% 0.4%	96.7% 101.3% 100.9% 96.6%	金額 10,601 7,116 37,723 28,252	売上比 4.4% 2.9% 15.5% 11.6%	104.2% 107.9% 100.2% 102.1% 108.0%	金額 11,060 7,494 37,561 28,217	売上比 4.5% 3.1% 15.3% 11.5%	104.3% 105.3% 99.6% 99.9% 97.0%
【販売費及び一般管理 費の主な内訳】 販売費 運送費 人件費 一般管理費 水道光熱費 修繕費 消耗・器具備品費	金額 10,170 6,593 37,649 27,660 3,845	売上比 4.1% 2.7% 15.3% 11.2% 1.6% 0.4%	96.7% 101.3% 100.9% 96.6% 101.1% 150.7%	金額 10,601 7,116 37,723 28,252 4,154	売上比 4.4% 2.9% 15.5% 11.6% 1.7% 0.3%	104.2% 107.9% 100.2% 102.1% 108.0% 74.0%	金額 11,060 7,494 37,561 28,217 4,028 801	売上比 4.5% 3.1% 15.3% 11.5% 1.6% 0.3%	104.3% 105.3% 99.6% 99.9% 97.0%
【販売費及び一般管理 費の主な内訳】 販売費 運送費 人件費 一般管理費 水道光熱費 修繕費 消耗・器具備品費 地代・家賃	金額 10,170 6,593 37,649 27,660 3,845 1,054 1,152 11,639	売上比 4.1% 2.7% 15.3% 11.2% 1.6% 0.4% 0.5% 4.7%	96.7% 101.3% 100.9% 96.6% 101.1% 150.7% 101.1% 98.8%	金額 10,601 7,116 37,723 28,252 4,154 780 1,022 12,020	売上比 4.4% 2.9% 15.5% 11.6% 1.7% 0.3% 0.4% 4.9%	104.2% 107.9% 100.2% 102.1% 108.0% 74.0% 88.7% 103.3%	金額 11,060 7,494 37,561 28,217 4,028 801 1,028 11,953	売上比 4.5% 3.1% 15.3% 11.5% 1.6% 0.3% 0.4% 4.9%	104.3% 105.3% 99.6% 99.9% 97.0% 102.8% 100.6% 99.4%
【販売費及び一般管理 費の主な内訳】 販売費 運送費 人件費 一般管理費 水道光熱費 修繕費 消耗・器具備品費 地代・家賃 リース料	金額 10,170 6,593 37,649 27,660 3,845 1,054 1,152 11,639 142	売上比 4.1% 2.7% 15.3% 11.2% 1.6% 0.4% 0.5% 4.7% 0.1%	96.7% 101.3% 100.9% 96.6% 101.1% 150.7% 101.1% 98.8% 100.4%	金額 10,601 7,116 37,723 28,252 4,154 780 1,022 12,020 154	売上比 4.4% 2.9% 15.5% 11.6% 1.7% 0.3% 0.4% 4.9% 0.1%	104.2% 107.9% 100.2% 102.1% 108.0% 74.0% 88.7% 103.3% 108.7%	金額 11,060 7,494 37,561 28,217 4,028 801 1,028 11,953 155	売上比 4.5% 3.1% 15.3% 11.5% 1.6% 0.3% 0.4% 4.9% 0.1%	104.3% 105.3% 99.6% 99.9% 97.0% 102.8% 100.6% 99.4% 100.8%
【販売費及び一般管理 費の主な内訳】 販売費 運送費 人件費 一般管理費 水道光熱費 修繕費 消耗・器具備品費 地代・家賃	金額 10,170 6,593 37,649 27,660 3,845 1,054 1,152 11,639	売上比 4.1% 2.7% 15.3% 11.2% 1.6% 0.4% 0.5% 4.7%	96.7% 101.3% 100.9% 96.6% 101.1% 150.7% 101.1% 98.8% 100.4%	金額 10,601 7,116 37,723 28,252 4,154 780 1,022 12,020	売上比 4.4% 2.9% 15.5% 11.6% 1.7% 0.3% 0.4% 4.9% 0.1%	104.2% 107.9% 100.2% 102.1% 108.0% 74.0% 88.7% 103.3% 108.7%	金額 11,060 7,494 37,561 28,217 4,028 801 1,028 11,953	売上比 4.5% 3.1% 15.3% 11.5% 1.6% 0.3% 0.4% 4.9% 0.1%	104.3% 105.3% 99.6% 99.9% 97.0% 102.8% 100.6% 99.4%
【販売費及び一般管理 費の主な内訳】 販売費 運送費 人件費 一般管理費 水道光熱費 修繕費 消耗・器具備品費 地代・家賃 リース料	金額 10,170 6,593 37,649 27,660 3,845 1,054 1,152 11,639 142	売上比 4.1% 2.7% 15.3% 11.2% 1.6% 0.4% 0.5% 4.7% 0.1%	96.7% 101.3% 100.9% 96.6% 101.1% 150.7% 101.1% 98.8% 100.4% 79.1%	金額 10,601 7,116 37,723 28,252 4,154 780 1,022 12,020 154 3,374	売上比 4.4% 2.9% 15.5% 11.6% 1.7% 0.3% 0.4% 4.9% 0.1%	104.2% 107.9% 100.2% 102.1% 108.0% 74.0% 88.7% 103.3% 108.7% 105.5%	金額 11,060 7,494 37,561 28,217 4,028 801 1,028 11,953 155 3,246	売上比 4.5% 3.1% 15.3% 11.5% 1.6% 0.3% 0.4% 4.9% 0.1% 1.3%	104.3% 105.3% 99.6% 99.9% 97.0% 102.8% 100.6% 99.4% 100.8%
【販売費及び一般管理 費の主な内訳】 販売費 運送費 人件費 一般管理費 水道光熱費 修繕費 消耗・器具備品費 地代・家賃 リース料 減価償却費 合計	金額 10,170 6,593 37,649 27,660 3,845 1,054 1,152 11,639 142 3,198 75,480	売上比 4.1% 2.7% 15.3% 11.2% 1.6% 0.4% 0.5% 4.7% 0.1% 1.3%	96.7% 101.3% 100.9% 96.6% 101.1% 150.7% 101.1% 98.8% 100.4% 79.1%	金額 10,601 7,116 37,723 28,252 4,154 780 1,022 12,020 154 3,374 76,577	売上比 4.4% 2.9% 15.5% 11.6% 1.7% 0.3% 0.4% 4.9% 0.1% 1.4%	104.2% 107.9% 100.2% 102.1% 108.0% 74.0% 88.7% 103.3% 108.7% 105.5%	金額 11,060 7,494 37,561 28,217 4,028 801 1,028 11,953 155 3,246 76,839	売上比 4.5% 3.1% 15.3% 11.5% 1.6% 0.3% 0.4% 4.9% 0.1% 1.3%	104.3% 105.3% 99.6% 99.9% 97.0% 102.8% 100.6% 99.4% 100.8% 96.2%
【販売費及び一般管理 費の主な内訳】 販売費 運送費 人件費 一般管理費 水道光熱費 修繕費 消耗・器具備品費 地代・家賃 リース料 減価償却費	金額 10,170 6,593 37,649 27,660 3,845 1,054 1,152 11,639 142 3,198 75,480	売上比 4.1% 2.7% 15.3% 11.2% 1.6% 0.4% 0.5% 4.7% 0.1% 1.3% 30.7%	96.7% 101.3% 100.9% 96.6% 101.1% 150.7% 101.1% 98.8% 100.4% 79.1%	金額 10,601 7,116 37,723 28,252 4,154 780 1,022 12,020 154 3,374 76,577	売上比 4.4% 2.9% 15.5% 11.6% 1.7% 0.3% 0.4% 4.9% 0.1% 1.4%	104.2% 107.9% 100.2% 102.1% 108.0% 74.0% 88.7% 103.3% 108.7% 105.5%	金額 11,060 7,494 37,561 28,217 4,028 801 1,028 11,953 155 3,246 76,839	売上比 4.5% 3.1% 15.3% 11.5% 1.6% 0.3% 0.4% 4.9% 0.1% 1.3% 31.3%	104.3% 105.3% 99.6% 99.9% 97.0% 102.8% 100.6% 99.4% 100.8% 96.2%

【財政状態】	4	2018.3		4	2019.3		4	,469 100.0% 101.1%		
	金額	構成比	前期末比	金額	構成比	前期末比	金額	構成比	前期末比	
総資産	100,722	100.0%	103.3%	95,415	100.0%	94.7%	96,469	100.0%	101.1%	
純資産	54,072	53.7%	103.3%	52,047	54.5%	96.3%	51,763	53.7%	99.5%	
有利子負債	11,309	11.2%	83.5%	10,341	10.8%	91.4%	10,151	10.5%	98.2%	

【キャッシュ・フロー】	2018.3	2019.3	2020.3
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,819	3,140	6,038
投資活動によるキャッシュ・フロー *	△ 628	△ 3,690	△ 2,169
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,373	△ 2,190	△ 1,069
現金及び現金同等物の期末残高 *	17,289	14,549	17,349

<sup>\* 3</sup>ヶ月超の資金運用を現金同等物として調整して表示しております。

【主要な経営指標】	2018.3	2019.3	2020.3
総資産経常利益率(ROA)	3.9%	2.6%	2.7%
売上高経常利益率	1.6%	1.1%	1.1%
総資本回転率	2.5回	2.5回	2.6回
自己資本当期純利益率(ROE)	2.2%	△ 2.5%	1.3%
売上高当期純利益率	0.5%	△ 0.5%	0.3%
総資本回転率	2.5回	2.5回	2.6回
財務レバレッジ	1.9倍	1.8倍	1.9倍
売上総利益率	28.5%	28.9%	28.7%
売上高営業利益率	1.5%	0.9%	0.9%
売上高伸び率	△ 1.3%	△ 1.2%	1.0%
インタレスト・カバレッジ・レシオ	100.5 倍	47.8 倍	80.3 倍
有利子負債依存度	11.2%	10.8%	10.5%
自己資本比率	52.9%	53.6%	52.6%

【株式の状況】		2018.3	2019.3	2020.3
発行済み株式数	(株)	52,381,447	52,381,447	52,381,447
1株当たり当期純利益	(円)	24.57	△ 28.12	14.79
1株当たり純資産	(円)	1,146.74	1,102.98	1,095.07
1株当たり配当金(年間)	(円)	15.00	15.00	15.00
当期末株価	(円)	1,819	1,273	1,583

【従業員の状況】		2018.3	2019.3	2020.3
社員 * 1	(人)	2,898	2,911	2,864
パートナー社員 * 2	(人)	6,846	6,891	6,871
合計		9,744	9,802	9,735
労働分配率(売上総利益比)		53.7%	53.8%	53.4%
パートナー社員比率		70.3%	70.3%	70.6%

<sup>\*1</sup> 期中平均人員です。

(単位 百万円)

【設備投資の状況】	2018.3	2019.3	2020.3
新設店舗	878	1,579	1,857
既存店活性化	516	192	111
その他	2,252	1,960	6,566
合計	3,646	3,731	8,534
減価償却費	3,288	3,437	3,304

<sup>\*</sup>キャッシュ・フローベースの表示です。

減価償却費は販売費及び一般管理費のほか売上原価に算入したものを含めております。

<sup>\*2</sup> アルバイトも含み、8時間換算にて表示しております。

### 2. セグメントの状況

#### (1) スーパーマーケット事業

(単位 百万円)

【損益状況】	2018	3.3	2019	0.3	2020	).3
(1)只無1八//(1)	金額	前年同期比	金額	前年同期比	金額	前年同期比
売上高	203,539	98.1%	200,377	98.4%	201,588	100.6%
荒利率	28.9%	+ 0.4 P	29.3%	+ 0.4 P	29.0%	△0.3 P
セグメント利益	2,108	193.2%	877	41.6%	1,156	131.8%
総資産	85,837	104.4%	80,661	94.0%	81,380	100.9%

【既存店売上】	2	2018.3		2019.3			2020.3		
【姚门冶儿工】	売上高	客数	客単価	売上高	客数	客単価	売上高	客数	客単価
前年比	98.9%	98.8%	100.1%	97.9%	98.1%	99.8%	99.4%	98.6%	100.9%

【効率性指標】	2018.3	2019.3	2020.3
商品回転率	28.2 回/年	27.7 回/年	30.0 回/年

【店舗数】		2018.3			2019.3			2020.3	
【/白研女】	期中開店	期中閉鎖	店舗数	期中開店	期中閉鎖	店舗数	期中開店	期中閉鎖	店舗数
㈱いなげや	1	0	140	3	4	139	2	6	135
㈱三浦屋	0	0	12	0	1	11	0	2	9

## (2) ドラッグストア事業

(単位 百万円)

【損益状況】	2018.3		2019	9.3	2020.3		
门兵血八八九	金額	前年同期比	金額	前年同期比	金額	前年同期比	
売上高	41,451	102.4%	41,946	101.2%	43,186	103.0%	
荒利率	26.2%	+ 0.4 P	26.6%	+ 0.4 P	26.4%	△ 0.2 P	
セグメント利益	1,237	113.0%	1,154	93.3%	895	77.6%	
総資産	14,573	115.2%	14,814	101.7%	14,547	98.2%	

【既存店売上】	2018.3		2019.3		2020.3				
【姚门冶儿工】	売上高	客数	客単価	売上高	客数	客単価	売上高	客数	客単価
前年比	100.5%	98.4%	101.9%	100.5%	98.7%	101.6%	101.5%	101.6%	99.3%

<sup>\*</sup> 既存店前年比の売上高は調剤込み、客数・客単価は調剤を除く数値となっております。

【効率性指標】	2018.3	2019.3	2020.3
商品回転率	6.6 回/年	6.7 回/年	6.8 回/年

【店舗数】	2018.3		2019.3			2020.3			
	期中開店	期中閉鎖	店舗数	期中開店	期中閉鎖	店舗数	期中開店	期中閉鎖	店舗数
㈱ウェルパーク	5	0	132	4	4	132	5	0	137

#### 3. 新設店舗、改装店舗ならびに閉鎖店舗

#### (1)新設店舗

#### スーパーマーケット事業

店名	所在地	開店月日	売場面積
川崎京町店	川崎市 川崎区	2019年6月21日	2,067m²
小金井東町店 *	東京都 小金井市	2019年9月11日	991mỉ

<sup>\*</sup> スクラップ&ビルドによる新設店舗です。

#### ドラッグストア事業

店名	所在地	開店月日	売場面積
立川北口大通り店 *1	東京都 立川市	2019年9月11日	821m²
武蔵砂川店	東京都 立川市	2019年9月18日	570m²
川崎中野島5丁目店	川崎市 多摩区	2019年9月25日	456m²
フレスポひばりが丘店	東京都 西東京市	2019年10月25日	455m²
清瀬北口店 * 2	東京都 清瀬市	2019年11月13日	293m²

- \*1 調剤薬局併設店舗です。調剤薬局は2019年10月1日に開店しました。
- \*2 スーパーマーケット事業の店舗(エスビィ清瀬店)から業態転換しました。

#### (2) 改装店舗

#### スーパーマーケット事業

店名	所在地	改装月日	売場面積
横浜星川駅前店	横浜市 保土ヶ谷区	2020年2月7日	1,728m²
練馬南大泉店	東京都 練馬区	2020年2月21日	1,082m²

<sup>\*</sup> 改装はその他9店舗で実施いたしました。

#### ドラッグストア事業

店名	所在地	改装月日	売場面積
東大和南街店	東京都 東大和市	2019年11月21日	360m²
相模原下九沢店	相模原市 緑区	2019年11月28日	959m²

<sup>\*</sup> 改装はその他9店舗で実施いたしました。

#### (3) 閉鎖店舗

#### スーパーマーケット事業

店名	所在地	閉鎖月日	売場面積
グルメ花小金井駅前店(三浦屋)	東京都 小平市	2019年6月26日	16m²
クックサン千歳烏山店	東京都 世田谷区	2019年7月31日	26m²
クックサン高円寺北店	東京都 杉並区	2019年8月25日	36m²
ina21 小金井中町店 *1	東京都 小金井市	2019年8月28日	899m²
エスビィ清瀬店 *2	東京都 清瀬市	2019年9月22日	295m²
グルメ丸井吉祥寺店(三浦屋)	東京都 武蔵野市	2019年10月15日	112m <sup>2</sup>
ina21 日野駅前店	東京都 日野市	2019年11月30日	1,322m <sup>2</sup>
上尾春日店	埼玉県 上尾市	2020年2月29日	1,443m

- \*1 スクラップ&ビルドにより閉鎖しました。
- \*2 ドラッグストア事業の店舗(ウェルパーク清瀬北口店)へ業態転換のため閉鎖しました。

#### 4. 次期計画

(1)連結経営成績

(単位:百万円)

	金額	前期比
営業収益	255,000	100.3%
営業利益	2,400	103.0%
経常利益	2,700	102.9%
親会社株主に帰属する当期純利益	800	116.7%

※新型コロナウイルスの感染拡大について、現時点において当社グループが把握している情報を基に算出。

#### (2) 設備投資計画

(単位:百万円)

	連結	うちスーパー	うちドラッグ
	连和	マーケット事業	ストア事業
新設店舗	1,150	450	700
既存店活性化	550	500	50
その他	4,300	3,900	300
合計	6,000	4,850	1,050

<sup>\*</sup>キャッシュ・フローベースの数値です。

#### (3)新設店舗

#### スーパーマーケット事業

店名	所在地	開店月日
ina21小平鈴木町店	東京都 小平市	2020年上期

#### ドラッグストア事業

店名	所在地	開店月日
所沢青葉台店 * 1	埼玉県 所沢市	2020年4月15日
新所沢西口店 * 2	埼玉県 所沢市	2020年上期
5店舗	東京都内 他	-

- \*1 スクラップ&ビルドによる出店です。
- \* 2 調剤薬局併設店舗です。

#### (4) 閉鎖店舗

#### ドラッグストア事業

店名	所在地	閉鎖月日
所沢小手指店 *	埼玉県 所沢市	2020年4月1日

<sup>\*</sup> スクラップ&ビルドにより閉鎖しました。

<sup>\*</sup>減価償却費(連結) 3,700 百万円(売上原価に算入するものを含む)