

# 株式会社 SANKYO

## 2020年3月期 決算説明資料

代表取締役社長 筒井 公久

2020年5月12日

**Presentation on**  
**Business Results of FY 3/2020**  
(April 1, 2019 to March 31, 2020)  
**Kimihisa Tsutsui**  
President & Chief Operating Officer

1<sup>st</sup> Sec. of the TSE #6417  
Current Price: Y 2,909 (May 8, 2020)  
Shares Outstanding: 69.5 million  
Market Cap: Y 202,459 million

### 2020年3月期 実績 Results for FY 3/2020

- **前年比減収減益、新規則機への積極的な入替を促すまでには至らず、パチンコ・パチスロの販売台数は伸び悩む結果に**  
Year-on-year decreases in both net sales and profits. Active promotion of replacement with machines compliant with the new regulations was not implemented, resulting in little growth in pachinko and pachislot sales volumes.
- **セールスマックス（新枠の投入）による売上総利益率の低下**  
Decrease in gross profit margin due to sales mix (introduction of new slots)
- **パチスロセグメントは営業黒字（前期赤字）を確保**  
Pachislot segment secured operating income (operating loss for FY 3/2019).

### 2021年3月期 計画 Plan for FY 3/2021

- **新規則機への入替需要の本格化を前に、新型コロナウイルス感染拡大により、パラーの設備投資意欲に多大な影響が発生**  
Before demand for replacement with machines compliant with the new regulations could get into full swing, pachinko parlor operators' willingness for capital investment was greatly affected because of the COVID-19 pandemic.
- **業績予想および次期配当につきましては「未定」とさせていただきます、今後、合理的な見積りが可能となった時点で開示させていただきます**  
Forecasts for financial results and dividends for FY 3/2021 are “undecided” and will be announced as soon as reasonable estimates become possible.

<b>3</b>	<b>2020年3月期 総括</b>	<b>Overview of FY 3/2020</b>	<b>3</b>
4	決算ハイライト	Financial Highlights	4
5	連結損益計算書	Consolidated Statements of Income	5
6	連結売上高	Net Sales	6
7	パチンコ機関連事業	Pachinko Machines Business	7
8	パチスロ機関連事業	Pachislot Machines Business	8
9	連結営業利益	Operating Income	9
10	連結貸借対照表	Consolidated Balance Sheets	10
11	連結キャッシュフロー	Consolidated Statements of Cash Flows	11
12	パチンコ機 販売シェア (台数ベース)	Pachinko Machines Market Share (unit basis)	12
13	パチスロ機 販売シェア (台数ベース)	Pachislot Machines Market Share (unit basis)	13
<b>14</b>	<b>市場の見通しと当社の取り組み</b>	<b>Market Forecasts and SANKYO's Initiatives</b>	<b>14</b>
15	新型コロナウイルスによるパチンコ業界への影響	Impact of the COVID-19 pandemic on the pachinko industry	15
16	業界環境の動向	Trends in the industry environment	16
17	新規規制機への入替状況	Status of replacement with machines compliant with the new regulations	17
18	パチンコ市場	Pachinko Machine Market	18
19	パチスロ市場	Pachislot Machine Market	19
20	今後の業界環境	Future views on industry environment	20
21	2021年3月期 重点課題「入替需要への対応」	Key issue for FY 3/2021: Response to replacement demand	21
22	利益率改善に向けた取り組み	Initiatives for profitability improvement	22
23	自己株式の取得および消却のこれまでの実績	Past record of purchase and cancellation of treasury stock	23
24	販売予定タイトル	Number of Pachinko/Pachislot Titles to be Released	24
25	株主還元方針	Policy on Return of Profits to Shareholders	25
<b>26</b>	<b>付属資料</b>	<b>Appendix</b>	<b>26</b>
27	2020年3月期 実績	Business Results of FY 3/2020	27
28	パチンコ・パチスロ販売実績	Pachinko and Pachislot Machines Sales Results	28
29	2020年3月期 実績	Business Results of FY 3/2020	29
30	主力2事業	The Two Mainstay Businesses	30
31	ROE	Return on Equity	31
32	パチンコ/パチスロ市場	Pachinko/Pachislot Machine Market	32
33	その他	Others	33

# 2020年3月期総括

Overview of FY 3/2020

## Financial Highlights

**売上高**  
Net Sales **78,416** million yen  
YoY -11.5%

**営業利益**  
Operating Income **12,551** million yen  
YoY -41.0%

親会社株主に帰属する  
**当期純利益**  
Net Income **13,045** million yen  
YoY -2.5%  
attributable to owners of parent

**EPS**  
Earnings per share **183.43** yen

**パチンコ販売台数**  
Pachinko machines **149,520** unit  
YoY -23.7%

**パチスロ販売台数**  
Pachislot machines **28,869** unit  
YoY 65.6%

## Pachinko Pachislot Market

**2019年度 パチンコ販売台数：約119万台**

FY2019 Unit Sales of Pachinko Machines : about 1,190,000 unit

**YoY -13%**  
about

**2019年度 パチスロ販売台数：約58万台**

FY2019 Unit Sales of Pachislot Machines : about 580,000 unit

**YoY +29%**  
about

## SANKYO Group

多種多様な新商品及び、リユース機を投入したものの、パチンコにおいて旧規則機と新規則機が併存する中、新規則機への積極的な入替を促すまでには至らずパチンコ・パチスロの販売台数は伸び悩む結果に

Despite introduction of diverse new products, including reuse models, Active promotion of replacement with machines compliant with the new regulations was not implemented as machines compliant with the former regulations and those compliant with the new regulations coexist at pachinko parlors, resulting in little growth in sales volumes of pachinko and pachislot machines.

# 連結損益計算書

## Consolidated Statements of Income

million yen	FY 3/2019	FY 3/2020	YoY	
売上高	88,558	78,416	-10,142	-11.5%
Net Sales	100.0%	100.0%		
売上原価	38,771	36,671	-2,100	-5.4%
Cost of Sales	43.8%	46.8%	+3.0pt	
売上総利益	49,786	41,745	-8,041	-16.2%
Gross Profit	56.2%	53.2%	-3.0pt	
販管費	28,500	29,193	+693	+2.4%
SG & A Expenses	32.2%	37.2%	+5.0pt	
営業利益	21,286	12,551	-8,735	-41.0%
Operating Income	24.0%	16.0%	-8.0pt	
経常利益	22,300	13,476	-8,824	-39.6%
Recurring Income	25.2%	17.2%	-8.0pt	
親会社株主に帰属する 当期純利益	13,384	13,045	-339	-2.5%
Net Income attributable to owners of parent	15.1%	16.6%	+1.5pt	
EPS	Y164.88	Y183.43		
Earnings per share				

## Net Sales

**FY 3/2019**  
(Apr 2018 - Mar 2019) **88,558**

**パチンコ機関連事業**  
Pachinko Machines Business **-15,278**

**パチスロ機関連事業**  
Pachislot Machines Business **+5,462**

**補給機器関連事業**  
Ball Bearing Supply Business **-314**

**その他の事業**  
Other Businesses **-12**

**FY 3/2020**  
(Apr 2019 - Mar 2020) **78,416**

**-10,142**

million yen

million yen	FY 3/2019	FY 3/2020	YoY
<b>売上高</b>	<b>88,558</b>	<b>78,416</b>	<b>-10,142</b>
Net Sales			
<b>パチンコ機関連事業</b>	<b>75,792</b>	<b>60,514</b>	<b>-15,278</b>
Pachinko Machines Business			
<b>パチスロ機関連事業</b>	<b>5,979</b>	<b>11,441</b>	<b>+5,462</b>
Pachislot Machines Business			
<b>補給機器関連事業</b>	<b>6,214</b>	<b>5,900</b>	<b>-314</b>
Ball Bearing Supply Business			
<b>その他の事業</b>	<b>571</b>	<b>559</b>	<b>-12</b>
Other Businesses			

# パチンコ機関連事業

## Pachinko Machines Business

FY 3/2019

(Apr 2018 - Mar 2019)

75,792

### SANKYO+JBパチンコ機の数量減少

Sales volume of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines decreases.

-23,793

### SANKYO+JBパチンコ機の価格上昇

Unit price of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines increases.

+582

### Bistyパチンコ機の数量増加

Sales volume of Bisty-brand pachinko machines increases.

+7,594

### Bistyパチンコ機の価格上昇

Unit price of Bisty-brand pachinko machines increases.

+1,103

### その他

Other factors

-764

FY 3/2020

(Apr 2019 - Mar 2020)

60,514

-15,278

million yen

million yen

### 売上高

Net Sales

### 営業利益

Operating Income

### 販売台数

Unit Sales of Pachinko Machines

### SANKYO+JB

Frame

Gauge

### Bisty

Frame

Gauge

FY 3/2019

FY 3/2020

YoY

75,792

60,514

-15,278

26,861

14,804

-12,057

35.4%

24.5%

196,007

149,520

-46,487

161,884

95,569

-66,315

72,922

53,211

-19,711

88,962

42,358

-46,604

34,123

53,951

+19,828

27,938

46,381

+18,443

6,185

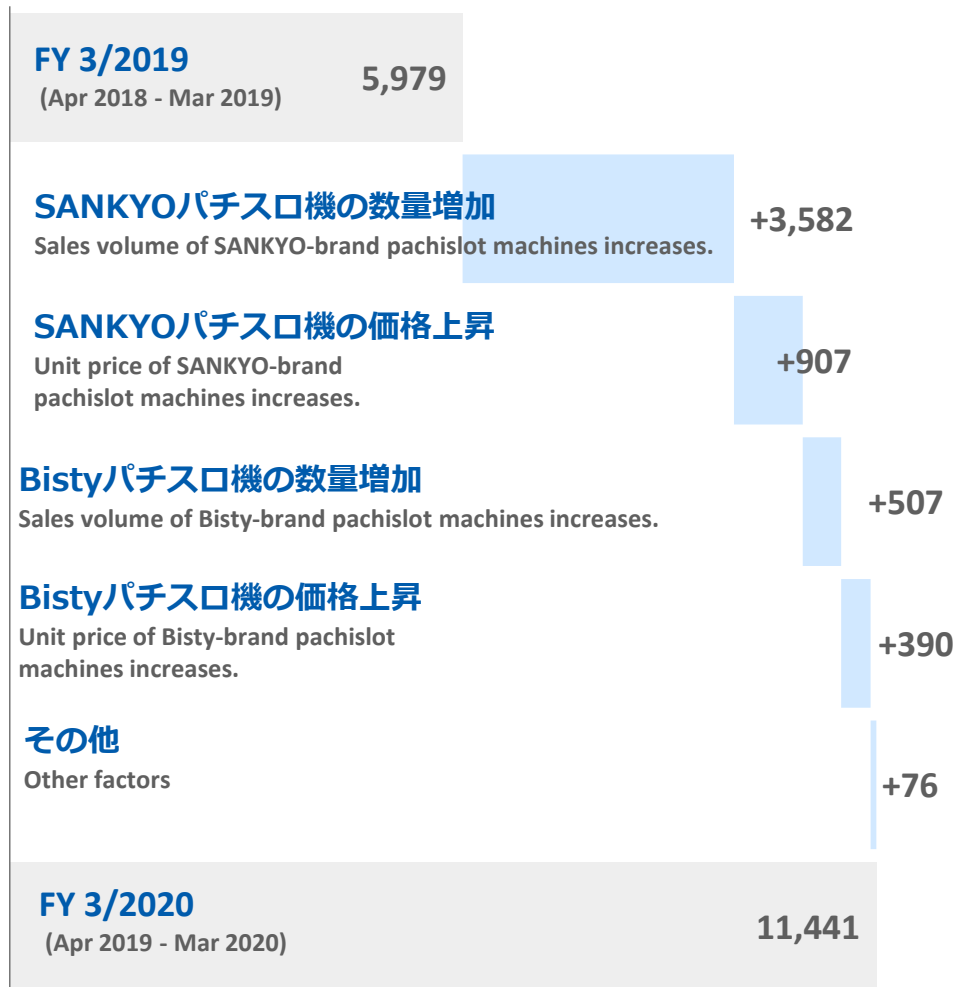
7,570

+1,385



# パチスロ機関連事業

## Pachislot Machines Business

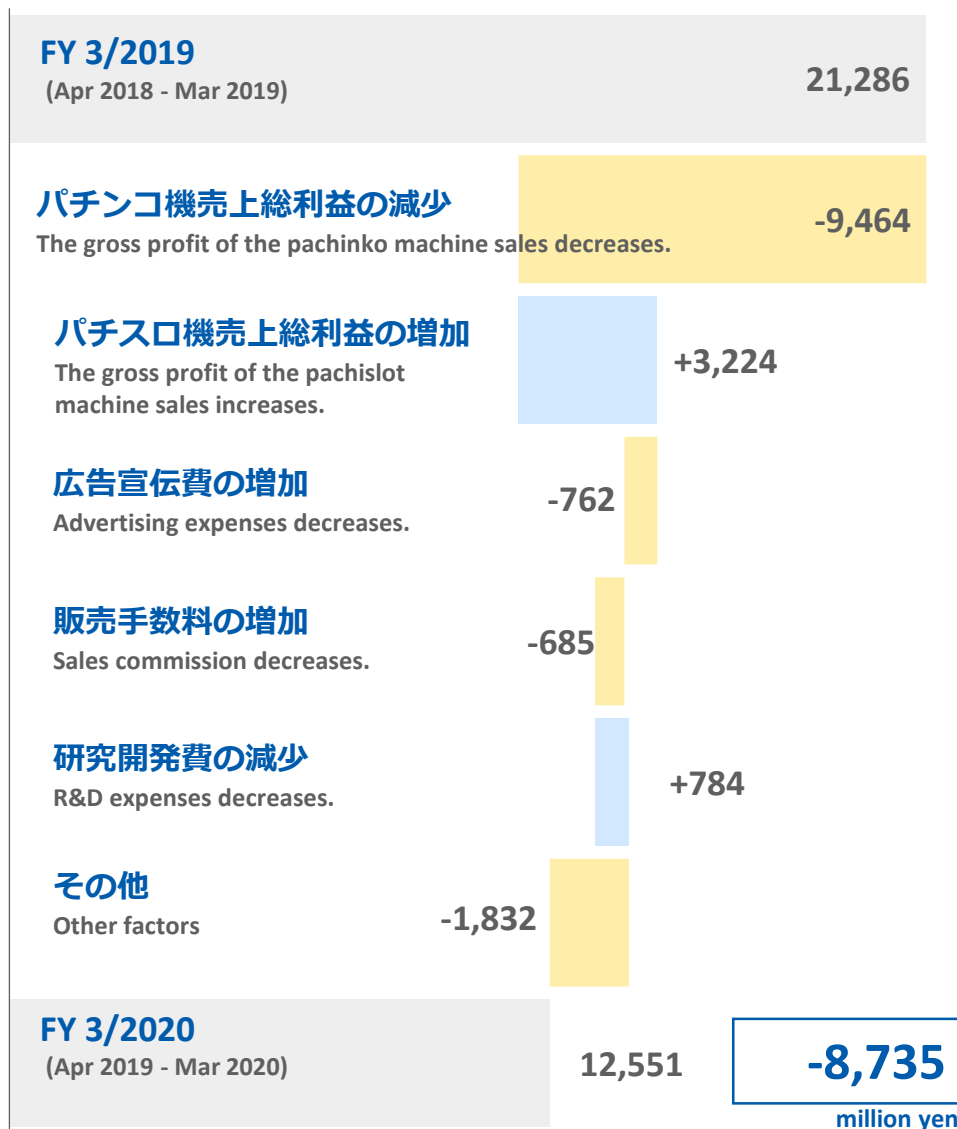


	FY 3/2019	FY 3/2020	YoY
million yen			
<b>売上高</b>			
Net Sales	5,979	11,441	+5,462
<b>営業利益</b>			
Operating Income	(942) (15.8%)	2,449 21.4%	+3,391
<b>販売台数</b>			
Unit Sales of Pachislot Machines	17,435	28,869	+11,434
<b>SANKYO</b>	4,226	14,037	+9,811
<b>Bisty</b>	13,209	14,832	+1,623

**+5,462**  
million yen

# 連結営業利益

## Operating Income



million yen	FY 3/2019	FY 3/2020	YoY
売上高 Net Sales	88,558	78,416	-10,142
売上原価 Cost of Sales	38,771	36,671	-2,100
売上総利益 Gross Profit	49,786	41,745	-8,041
販管費 SG & A Expenses	28,500	29,193	+693
広告宣伝費 Advertising Expenses	1,180	1,942	+762
販売手数料 Sales Commission	2,824	3,509	+685
研究開発費 R&D Expenses	14,631	13,847	-784
営業利益 Operating Income	21,286	12,551	-8,735

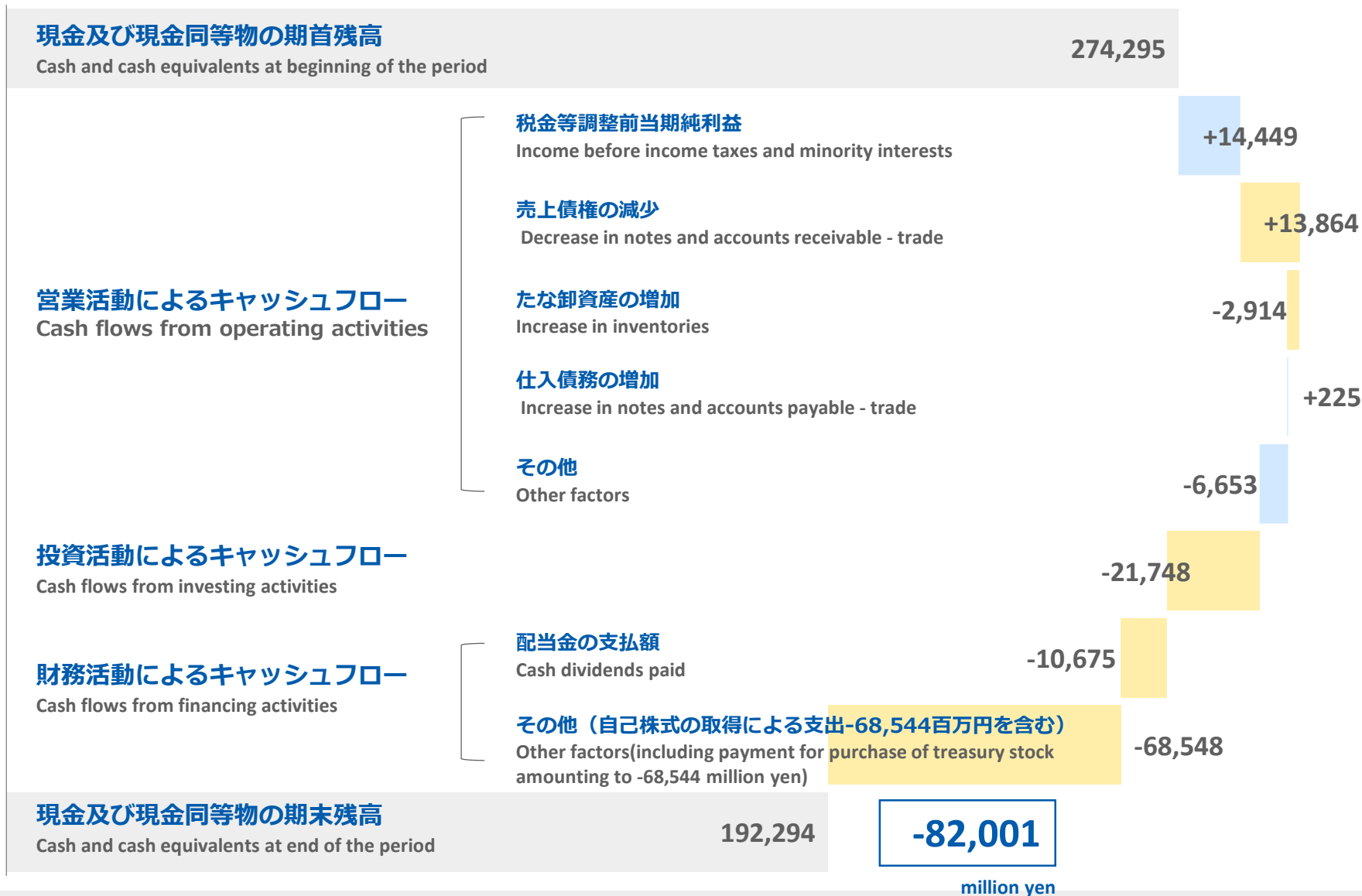
# 連結貸借対照表

## Consolidated Balance Sheets

million yen	As of 31-Mar-19	As of 31-Mar-20	Change	
当座資産 Quick assets	320,473	259,589	-60,884	自己株式の取得 Purchase of treasury stock
流動資産 Total current assets	332,115	276,041	-56,074	
投資有価証券 Investment securities	19,233	13,035	-6,198	特定投資株式の時価評価 Fair value evaluation of specific investment equities
固定資産 Total fixed assets	67,470	49,190	-18,280	株式会社三共クリエイトの会社分割及び株式譲渡に伴う 建物及び構築物、土地、その他の減少
<b>資産合計</b> Total assets	<b>399,585</b>	<b>325,232</b>	<b>-74,353</b>	Decreases in buildings and structures, land, and other in line with the company split and share transfer of Sankyo Create Co., Ltd.
流動負債 Total current liabilities	33,763	47,224	+13,461	未払法人税等の減少、新株予約権付社債から振替 A decrease in accrued income taxes, transfer from bonds with subscription rights to shares
新株予約権付社債 Bonds with subscription rights to shares	20,026	20,006	-20	
固定負債 Total long-term liabilities	28,444	8,486	-19,958	1年内償還予定の新株予約権付社債に振替 Transfer to the current portion of bonds with subscription rights to shares
<b>負債合計</b> Total liabilities	<b>62,208</b>	<b>55,711</b>	<b>-6,497</b>	
純資産合計 Total net assets	337,377	269,521	-67,856	配当金の支払いおよび利益剰余金の減少（自己株式の取得および消却）、 当期純利益を加算
<b>負債純資産合計</b> Total liabilities and total net assets	<b>399,585</b>	<b>325,232</b>	<b>-74,353</b>	Decreases in cash dividends paid and retained earnings (purchase and cancellation of treasury stock) and addition of net income

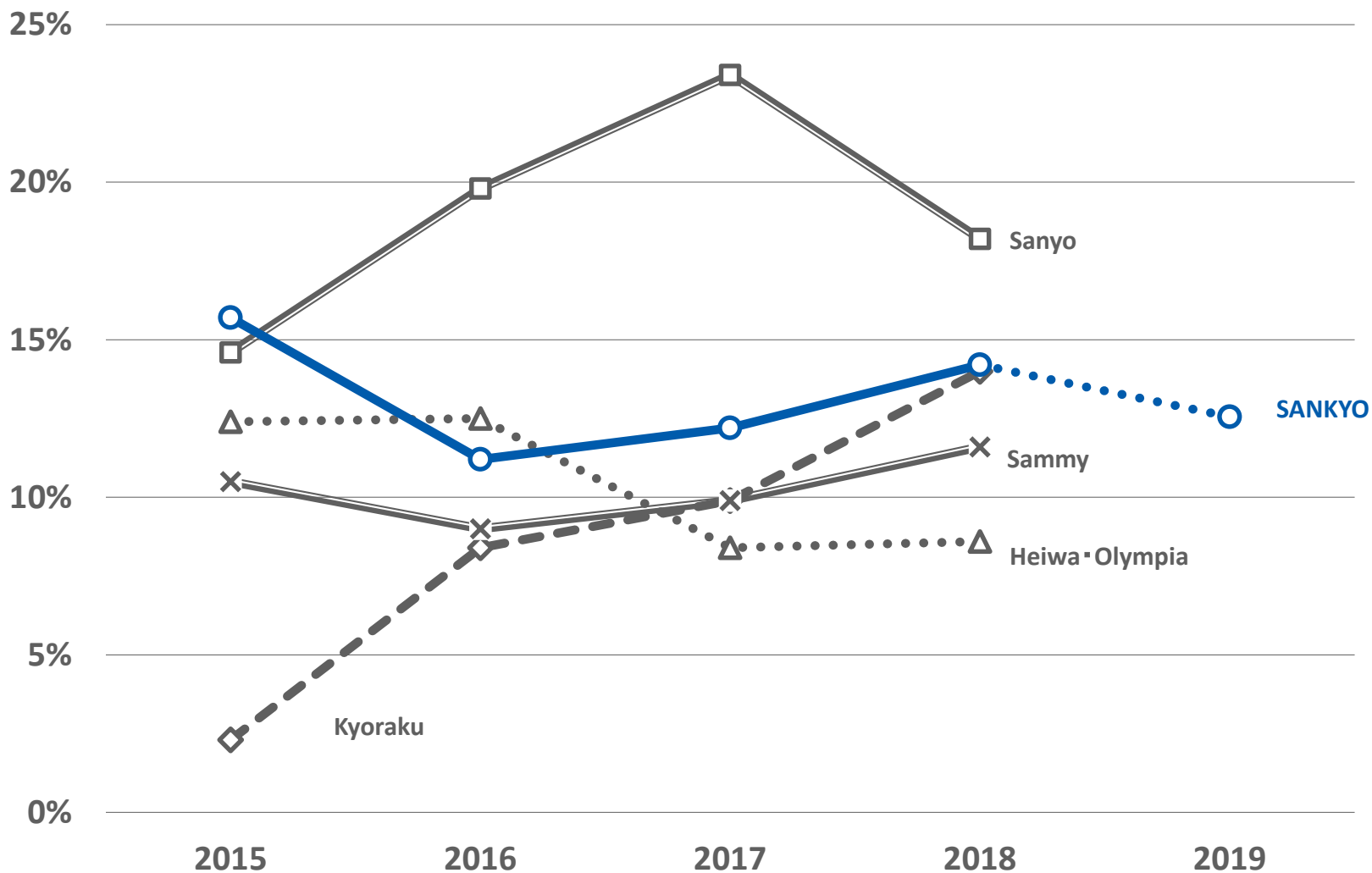
# 連結キャッシュフロー

## Consolidated Statements of Cash Flows



# パチンコ機 販売シェア（台数ベース）

Pachinko Machines Market Share (unit basis)



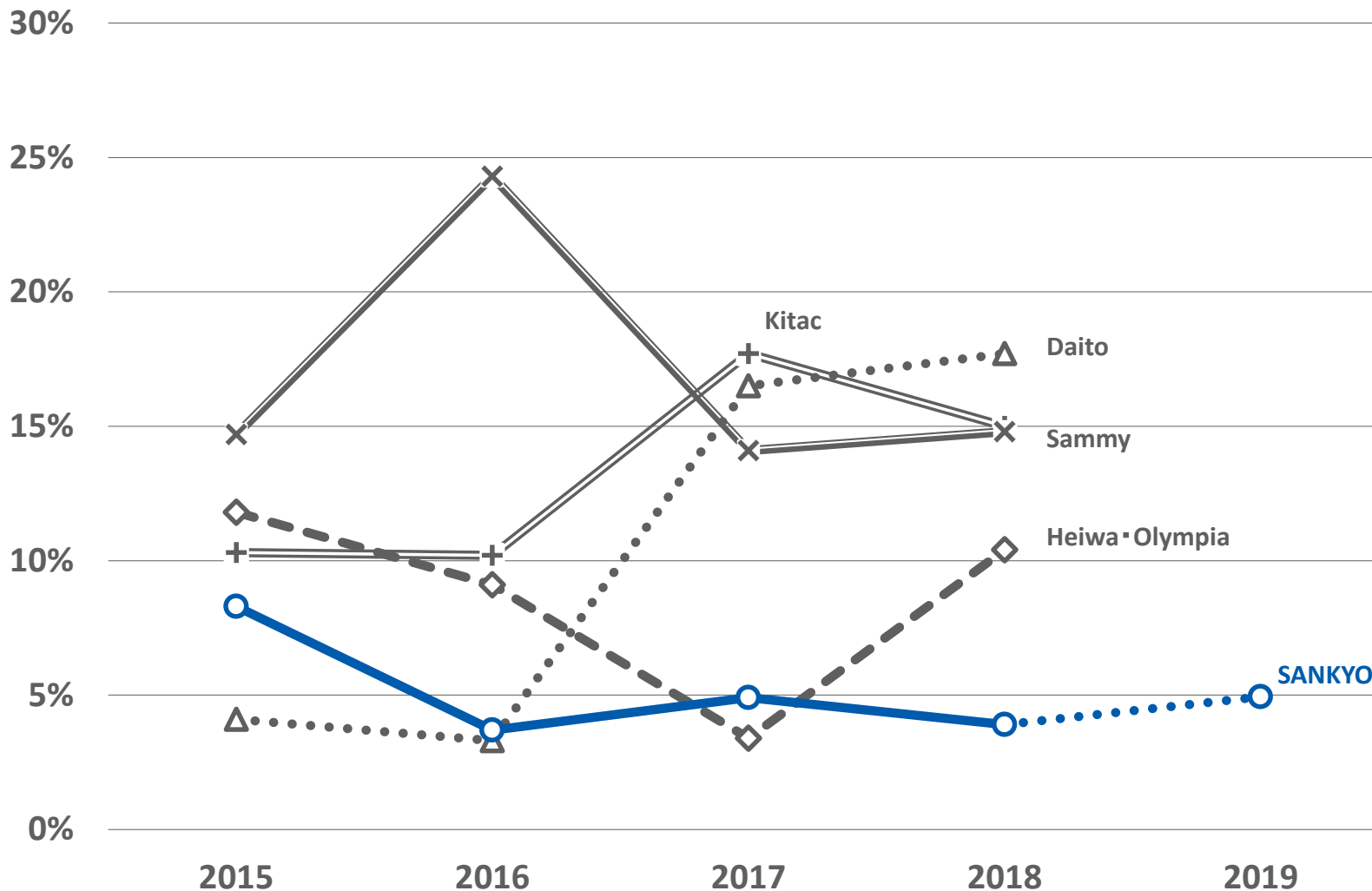
Source: Yano Research Institute

※2019年は当社推計値

※Figures for 2019 are SANKYO's estimates.

# パチスロ機 販売シェア (台数ベース)

Pachislot Machines Market Share (unit basis)



Source: Yano Research Institute

※2019年は当社推計値

※Figures for 2019 are SANKYO's estimates.

# 市場の見通しと当社の取り組み

Market Forecasts and SANKYO's Initiatives

### パラー pachinko parlors

- **緊急事態宣言下の臨時休業**  
Temporary closure of business under the declaration of a state of emergency
- **設備投資意欲の低下**  
Decline in willingness to make capital investment

### メーカー Maker

- **新規規機需要の偏り**  
Imbalanced demand for machines compliant with the new regulations
- **販売スケジュールの見直し**  
Revision to the sales schedule



### 2018

Feb.

#### 改正遊技機規則施行

Enforcement of the Amended Pachinko and Pachislot Machines Regulations

- ・最大出玉の見直し

Revision of the maximum payout

- ・パチンコにも設定を許可

Enabling "setting" for pachinko machines

- ・出玉率試験の見直し

Revision of payout ratio testing

- ・「管理遊技機」に関わる規格を制定

Formulation of standards concerning "controlled game machines"

Aug.

#### 設定付きパチンコ登場

Advent of pachinko machines with payout settings

Oct.

#### 6号機登場

Advent of #6 models

Nov.

#### パチンコ新内規 (設置 : 2019/2~)

Pachinko new internal regulations (Installation: from February 2019)

- ・確率変動継続率65%上限撤廃

Removal of the upper limit (65%) of the probability change continuation rate

### 2019

May

#### パチンコ新内規 (設置 : 2019/5~)

Pachinko new internal regulations (Installation: from May 2019)

- ・通常時のベース30以上撤廃

Removal of the "base 30" requirement (The minimum return during a normal mode must be 30 %.)

- ・スタート、電チューなどの賞球数の制限撤廃

Removal of the limit on the number of prize balls per rotation, per electric tulip, etc.

Dec.

#### 「技術上の規格解釈基準」の変更

Change in the "Standards for Interpretation of Technical Standards"

#### パチスロ6.1号機 (設置 : 2019/12~)

Pachislot #6.1 models (Installation: from December 2019)

- ・ペナルティ規制の緩和

Easing of the penalty regulations

- ・スタートレバー・ボタン等を使用した演出の緩和

Easing of regulations restricting performance effects using starting levers and buttons

- ・ビデオリール演出の緩和

Easing of regulations restricting video reel performance effects

### 2020

Jan.

#### パチンコ新内規 (設置 : 2020/4~)

Pachinko new internal regulations (Installation: from April 2020)

- ・時短突入要件の緩和

New requirements for entering a time-shortening mode

Apr.

#### 遊タイム搭載パチンコ登場

Advent of pachinko machines equipped with "Yu-Time"

# 新規機機への入替状況

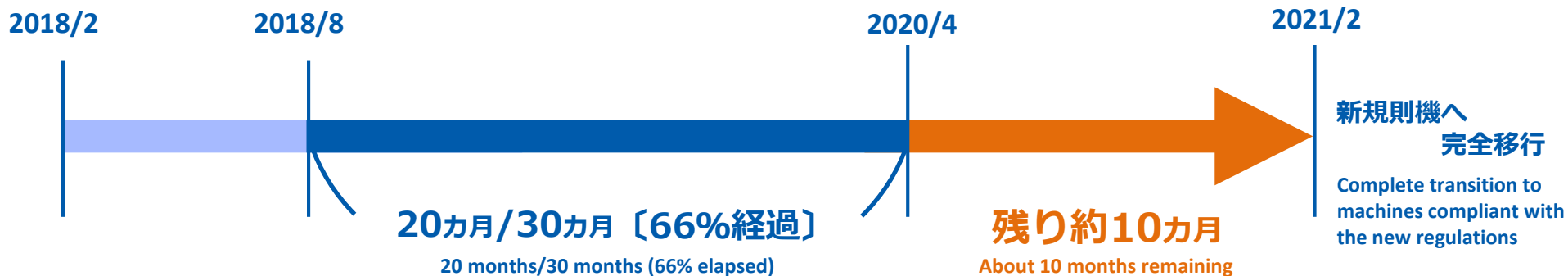
## Status of replacement with machines compliant with the new regulations

改正遊技機規則施行

Enforcement of the Amended  
Pachinko and Pachislot  
Machines Regulations

新規機機の登場

Debut of machines  
compliant with the new  
regulations



### 新規機機設置占有率 (2020/3 現在)

Ratio of machines compliant with the new regulations (as of March 2020)

パチンコ  
Pachinko

106万台  
1.06 million units

〔42%〕

残り約142万台  
About 1.42 million units remaining

248万台  
2.48 million units

パチスロ  
Pachislot

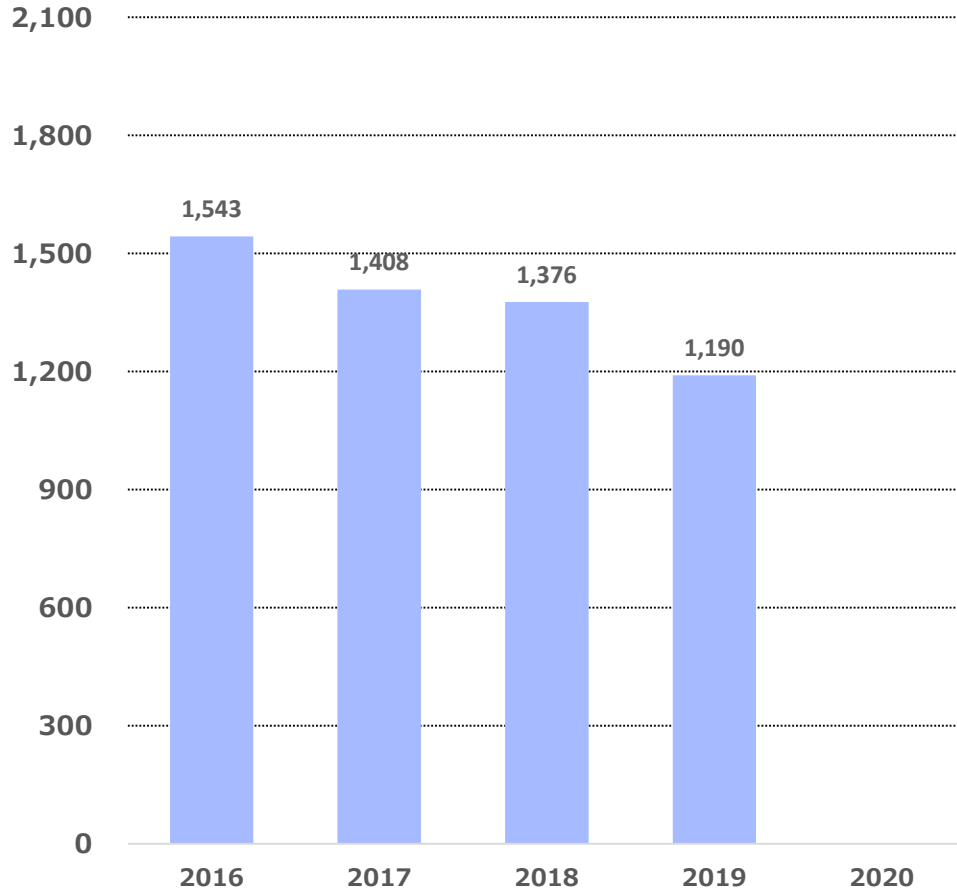
50万台  
0.50 million units

〔31%〕

残り約110万台  
About 1.10 million units remaining

160万台  
1.60 million units

Thousand units



Source: Yano Research Institute

※2019は当社推計値

※Figures for 2019 are SANKYO's estimates.

## 2020年度 総販売台数予測は未定としております

FY2020 : Sales volume forecast is undecided.

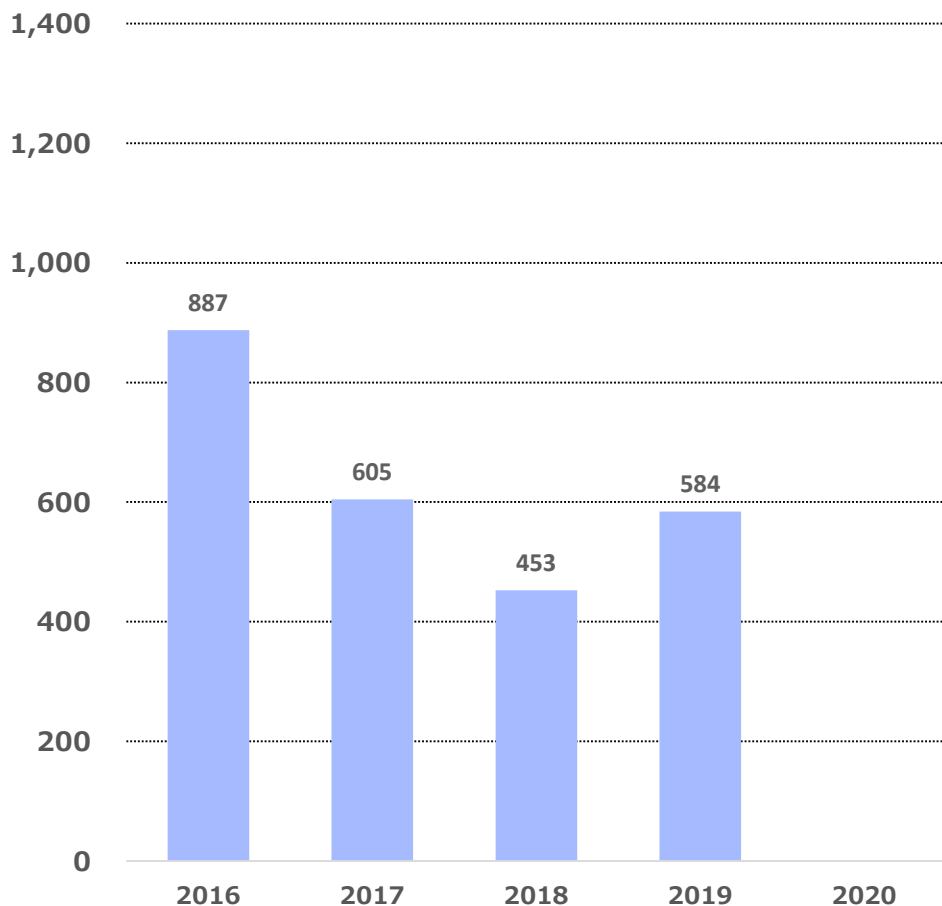
### 2019年度の実績：約1,190千台

Approx. 1,190,000 units were sold in FY2019.

### 3万台以上販売は9タイトル（2019年4月～2020年3月）

9 titles sold 30,000 units or more. (from April 2019 to March 2020)

Thousand units



Source: Yano Research Institute

※2019は当社推計値

※Figures for 2019 are SANKYO's estimates.

## 2020年度 総販売台数予測は未定としております

FY2020 : Sales volume forecast is undecided.

### 2019年度の実績 : 約584千台

Approx. 584,000 units were sold in FY2019.

### 2万台以上販売は5タイトル (2019年4月~2020年3月)

5 titles sold 50,000 units or more. (from April 2019 to March 2020)



Key issue for FY 3/2021: Response to replacement demand

## ヒット機種後継機の投入

Introduction of hit models' successors



©Project シンフォギアG ©Project シンフォギアGX

## 新基準への迅速な対応

Swift response to the new regulations



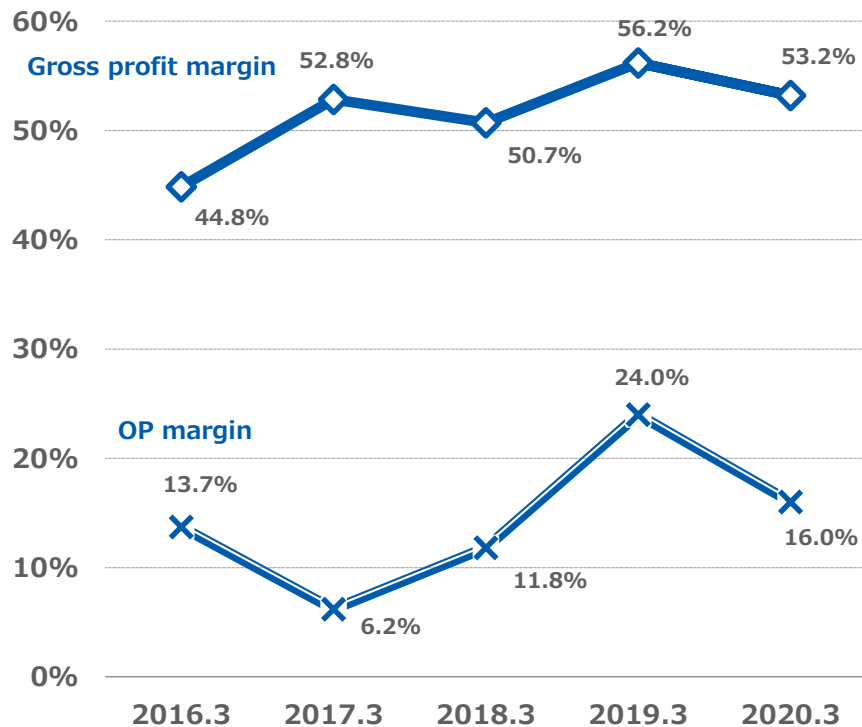
## 多品種少ロット化への対応

Initiatives to sell a wide variety of machines and smaller lots

- リユース機を含む多種多様な商品の提供  
Provision of diverse products, including reuse models
- タイトル毎の損益管理の徹底  
Thorough profit/loss management for each product
- 開発期間の短縮  
Shorter development time
- 適時的確な商品の投入  
Timely and precise product introduction
- 柔軟な販売価格の設定  
Flexible sales pricing

# 利益率改善に向けた取り組み

## Initiatives for profitability improvement



### 粗利率は50%前後をキープ

Gross profit margin of around 50% has been maintained.

### 営業利益率は2017.3をボトムに改善傾向

Operating profit margin is trending upward, having hit bottom in March 2017

### 部材の共通化・リサイクル率の向上

Improving use of common parts and materials and the recycling rate

### 開発効率の追求

Pursuit of development efficiency

### 広告宣伝の効率化

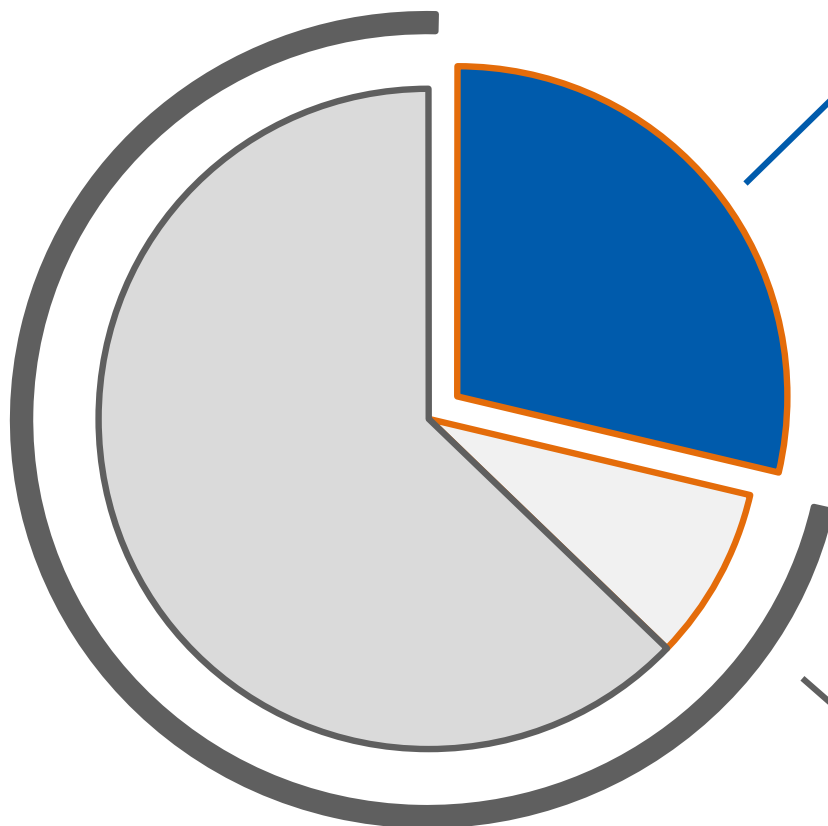
Improving the effectiveness of advertising

# 自己株式の取得および消却のこれまでの実績

## Past record of purchase and cancellation of treasury stock

自己株式消却前 (2015年2月現在)  
発行済株式総数 97,597,500株

Before cancellation of treasury stock (as of February 2015)  
Total number of shares outstanding: 97,597,500 shares



2008年6月から適宜、自己株式の取得を実施

Appropriate purchase of treasury stock since June 2008.

自己株式消却実績 合計 (2020年3月末現在)

Total number of treasury stock cancelled (as of March 31, 2020)

About **28.7%** **2,800**万株  
28,000,000 shares

自己株式取得実績 合計 (2020年3月末現在)

Total number of treasury stock purchased (as of March 31, 2020)

About **37.2%** **約3,629**万株  
About 36,290,000 shares

消却後発行済み株式総数 (2020年3月末現在)

Total number of issued shares after cancellation (as of March 31, 2020)








**約6,959**万株  
69,597,500 shares

うち自己株式、8,427,105株  
Of which treasury stock: 8,427,105 shares



# 販売予定タイトル

## Number of Pachinko/Pachislot Titles to be Released

	Q1 Apr-Jun	From Q2 onward Q2以降
<b>Pachinko</b> リユースを除く Excluding Reused Models	 フィーバー戦姫絶唱シンフォギア2 <i>Fever Symphogear 2</i>	 JB ?
	 フィーバー真花月2 夜桜バージョン <i>Fever Shin Kagetsu Yozakura ver.</i>	 ?
<b>Reused Models</b> パチンコリユース	 フィーバートータル・イクリプス light ver. <i>Fever TOTAL ECLIPSE light ver.</i>	
<b>Pachislot</b>		 ?
		 ?

販売予定タイトルにつきましては現時点における計画であり、変更になる可能性もあります。

Introduction of titles is in line with the current plan to date, but may be subject to changes.

### 配当方針

#### Dividend Policy

安定的かつ継続的な配当  
1991年の上場以来減配なし

Stable dividend  
No dividend cut since the listing

### 2021年3月期

FY 3/2021

1株当配当金

DPS

未定とさせていただきます

Cash dividends for FY 3/2021 are “undecided”

### 自己株式取得に関する考え方

#### Views on purchase of treasury stock

以下の要素を勘案し機動的に判断

Flexible decision-making, considering the following factors

株価

株主・投資家の意見

業績の見通し

当社の経営環境など

Stock price

Opinions of shareholders and investors

Forecast of business results

SANKYO's management environment and others

# 付属資料

Appendix

# 2020年3月期 実績

## Business Results of FY 3/2020

連結：百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2019	FY 3/2020	YoY	Forecast	Change	FY 3/2019				FY 3/2020			
		Full Year	Full Year		(2-Apr)		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
売上高	Net Sales	88,558	78,416	-10,142	78,000	+416	14,521	15,249	25,571	33,217	11,351	22,142	28,245	16,678
パチンコ	Pachinko	75,792	60,514	-15,278			12,700	13,021	22,388	27,683	7,064	20,214	20,247	12,989
パチスロ	Pachislot	5,979	11,441	+5,462			334	1,214	166	4,265	2,635	394	6,516	1,896
補給機器	Ball Bearing Supply	6,214	5,900	-314			1,342	876	2,858	1,138	1,448	1,381	1,357	1,714
その他事業	Other Business	571	559	-12			144	137	160	130	203	152	124	80
売上原価	Cost of Sales	38,771	36,671	-2,100			6,361	6,168	11,064	15,178	5,279	10,492	12,638	8,262
売上総利益	Gross Profit	49,786	41,745	-8,041			8,160	9,081	14,507	18,038	6,071	11,651	15,607	8,416
販管費	SG & A Expenses	28,500	29,193	+693			6,784	7,208	6,806	7,702	6,667	7,977	8,136	6,413
営業利益	Operating Income	21,286	12,551	-8,735	12,100	+451	1,375	1,874	7,700	10,337	(596)	3,673	7,471	2,003
パチンコ	Pachinko	26,861	14,804	-12,057			3,254	3,941	9,624	10,042	(238)	5,832	6,144	3,066
パチスロ	Pachislot	(942)	2,449	+3,391			(819)	(428)	(1,077)	1,382	718	(711)	2,394	48
補給機器	Ball Bearing Supply	400	326	-74			37	44	272	47	88	62	85	91
その他事業	Other Business	(318)	(136)	+182			(92)	(125)	(42)	(59)	(74)	(58)	(17)	13
消去又は全社	Elimination/Corporate	(4,715)	(4,892)	-177			(1,004)	(1,558)	(1,078)	(1,075)	(1,089)	(1,453)	(1,135)	(1,215)
経常利益	Recurring Income	22,300	13,476	-8,824	13,000	+476	1,827	1,959	8,060	10,454	(155)	3,761	7,770	2,100
特別利益	Extraordinary Gains	1	3,629	+3,628			0	0	1	0	0	66	3,562	1
特別損失	Extraordinary Losses	3,961	2,656	-1,305			0	2	15	3,944	0	142	399	2,115
当期純利益	Net Income	13,384	13,045	-339	13,000	+45	1,460	1,444	5,908	4,572	(93)	2,276	10,762	100
EPS: 円	EPS: yen	164.88	183.43	+18.55	182.80	+0.63								

### 販売台数：台 Machines sales: units

パチンコ	Pachinko	196,007	149,520	-46,487	149,000	+520	33,456	36,373	56,295	69,883	18,997	48,324	49,545	32,654
SANKYO+JB	SANKYO+JB	161,884	95,569	-66,315			32,737	30,564	54,544	44,039	16,401	38,247	14,281	26,640
Bisty	Bisty	34,123	53,951	+19,828			719	5,809	1,751	25,844	2,596	10,077	35,264	6,014
パチスロ	Pachislot	17,435	28,869	+11,434	28,000	+869	817	3,163	250	13,205	6,531	846	16,314	5,178
SANKYO	SANKYO	4,226	14,037	+9,811			817	3,163	0	246	5,244	1	8,771	21
Bisty	Bisty	13,209	14,832	+1,623			0	0	250	12,959	1,287	845	7,543	5,157

# パチンコ・パチスロ販売実績

## Pachinko and Pachislot Machines Sales Results

### Pachinko

	Series name		No. of models	Sales: units
<b>FY 3/2020</b>	フィーバースーパー戦隊	<i>Fever Super Sentai</i>	SANKYO	(Apr-19) 1 --
<b>Q1</b>	フィーバードラムゴルゴ13 Light ver.	<i>Fever drum Golgo13 Light ver.</i>	SANKYO	(Apr-19) 1 --
	フィーバー革命機ヴァルヴレイヴ Light ver.	<i>Fever Valvrave the Liberator Light ver.</i>	SANKYO	(Apr-19) 1 --
	フィーバーバイオハザード LIGHT VER.	<i>Fever BIOHAZARD LIGHT VER.</i>	SANKYO	(May-19) 1 --
	フィーバーマクロスフロンティア3 Light Middle ver.	<i>Fever Macross Frontier 3 Light Middle ver.</i>	SANKYO	(May-19) 1 --
<b>Q2</b>	ストレートセブン	<i>STRAIGHT SEVEN</i>	JB	(Jul-19) 2 --
	フィーバーゴルゴ13 Light ver.	<i>Fever Golgo13 Light ver.</i>	SANKYO	(Jul-19) 1 --
	フィーバーマクロスΔ	<i>Fever Macross DELTA</i>	SANKYO	(Aug-19) 2 11,400
	鉄拳 極	<i>TEKKEN EXTREME</i>	Bisty	(Aug-19) 1 5,200
	エヴァンゲリオン 13 プレミアムモデル	<i>Evangelion 13 Premium Model</i>	Bisty	(Aug-19) 2 7,200
	フィーバー機動戦士ガンダム 逆襲のシャア	<i>Fever Mobile Suit Gundam "Char's Counterattac</i>	SANKYO	(Sep-19) 1 24,000
<b>Q3</b>	フィーバーアクエリオンW 気持ちいい〜!ver.	<i>Fever Aquarion W Y</i>	SANKYO	(Oct-19) 1 --
	フィーバーマクロスフロンティア3 Light ver.	<i>Fever Macross Frontier 3 Light ver.</i>	SANKYO	(Oct-19) 1 --
	スカイレーサー	<i>SKY RACER</i>	JB	(Oct-19) 1 --
	フィーバートータル・イクリプス	<i>Fever TOTAL ECLIPSE</i>	SANKYO	(Nov-19) 1 --
	フィーバースーパー戦隊 LIGHT ver.	<i>Fever Super Sentai LIGHT ver.</i>	SANKYO	(Dec-19) 1 --
	新世紀エヴァンゲリオン〜シト、新生〜	<i>NEON GENESIS EVANGELION Rebirth of Angels</i>	Bisty	(Dec-19) 1 35,000
<b>Q4</b>	フィーバーバイオハザード リベレーションズ2	<i>Fever BIOHAZARD REVELATIONS 2</i>	SANKYO	(Jan-20) 1 12,600
	フィーバー蒼穹のファフナー2 Light ver.	<i>Fever Fafner Dead Aggressor 2 Light ver.</i>	SANKYO	(Jan-20) 1 --
	闘将覇伝	<i>TOSYOHADEN</i>	JB	(Feb-20) 1 --
	鉄拳3 SWEET COMBO VER.	<i>TEKKEN 3 SWEET COMBO VER.</i>	Bisty	(Feb-20) 1 --
	エヴァンゲリオン13 エクストラモデル	<i>Evangelion 13 EXTRA model</i>	Bisty	(Feb-20) 1 --
	フィーバーマクロスΔ V-ラッシュ ver.	<i>Fever Macross DELTA V - Rush ver.</i>	SANKYO	(Feb-20) 1 --
	フィーバーアクエリオン ALL STARS	<i>Fever Aquarion ALL STARS</i>	SANKYO	(Mar-20) 1 7,500
	フィーバー機動戦士ガンダム逆襲のシャア Light v	<i>Fever Mobile Suit Gundam "Char's Counterattac</i>	SANKYO	(Mar-20) 1 --
	新世紀エヴァンゲリオン〜シト、新生〜 プレミアムモデル	<i>NEON GENESIS EVANGELION Rebirth of Angels Pri Bisty</i>	(Mar-20) 1 --	
<b>Total</b>				<b>149,520</b>

### Pachislot

	Series name		Sales: units
<b>FY 3/2020</b>			
<b>Q1</b>	ボンバーパワフルⅢ	<i>BOMBER POWERFUL III</i>	SANKYO (May-18) 5,200
<b>Q2</b>	--		--
<b>Q3</b>	GUNDAM X-OVER	<i>GUNDAM X-OVER</i>	Bisty (Oct-19) 8,300
	蒼穹のファフナーEXODUS	<i>Fafner Dead Aggressor EXODUS</i>	SANKYO (Nov-19) --
	トータル・イクリプス2	<i>Total Eclipse 2</i>	SANKYO (Nov-19) 5,200
<b>Q4</b>	エヴァンゲリオンフェスティバル	<i>EVANGELION FESTIVAL</i>	Bisty (Mar-20) 5,100
<b>Total</b>			<b>28,869</b>

販売台数5,000台未満につきましては、開示しておりません。

Number of pachinko machines sold: Any model with sales of less than 5,000 units is not included.

## Business Results of FY 3/2020

連結：百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2020
売上高	Net Sales	78,416
パチンコ	Pachinko	60,514
パチスロ	Pachislot	11,441
補給機器	Ball Bearing Supply	5,900
その他事業	Other Business	559
売上原価	Cost of Sales	36,671
売上総利益	Gross Profit	41,745
販管費	SG & A Expenses	29,193
営業利益	Operating Income	12,551
パチンコ	Pachinko	14,804
パチスロ	Pachislot	2,449
補給機器	Ball Bearing Supply	326
その他事業	Other Business	(136)
消去又は全社	Elimination/Corporate	(4,892)
経常利益	Recurring Income	13,476
特別利益	Extraordinary Gains	3,629
特別損失	Extraordinary Losses	2,656
当期純利益	Net Income	13,045
EPS: 円	EPS: yen	183.43

連結	Consolidated	FY 3/2020
売上総利益率	Gross Margin	53.2%
営業利益率	Operating Margin	16.0%

### 販売費及び 一般管理費

#### SG & A Expenses

連結：百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2020
販売手数料	Sales Commission	3,509
広告宣伝費	Advertising Expenses	1,942
研究開発費	R&D Expenses	13,847
給与手当	Salaries & Wages	3,017
その他	Others	6,878

連結：百万円	Consolidated: million yen	
設備投資額	Capital Expenditure	2,831
減価償却費	Depreciation & Amortizati	3,476

連結	Consolidated	
従業員数	No. of Employees	957
開発人員数	No. of R&D Staff	289

間接販売比率（累計）	Indirect Sales Ratio	
SANKYO+JB Pachinko		26.5%
SANKYO Pachislot		35.1%

# 主力 2 事業

## The Two Mainstay Businesses

### パチンコ機 関連事業

#### Pachinko Machines Business

連結：百万円 Consolidated: million yen FY 3/2020

売上高	Net Sales	60,514
営業利益	Operating Income	14,804
営業利益率	Percentage	24.5%

販売台数：台 Machines sales: units

パチンコ合計	Pachinko	149,520
SANKYO+JB	SANKYO+JB	95,569
枠付き	Frame	53,211
ゲージ盤	Gauge	42,358
Bisty	Bisty	53,951
枠付き	Frame	46,381
ゲージ盤	Gauge	7,570

販売タイトル数 Number of the released titles

パチンコ合計	Pachinko	13
SANKYO+JB	SANKYO+JB	10
Bisty	Bisty	3

### パチスロ機 関連事業

#### Pachislot Machines Business

連結：百万円 Consolidated: million yen FY 3/2020

売上高	Net Sales	11,441
営業利益	Operating Income	2,449
営業利益率	Percentage	21.4%

販売台数：台 Machines sales: units

パチスロ合計	Pachislot	28,869
SANKYO	SANKYO	14,037
Bisty	Bisty	14,832

販売タイトル数 Number of the released titles

パチスロ合計	Pachislot	5
SANKYO	SANKYO	3
Bisty	Bisty	2

## Return on Equity

	million yen	3/2013	3/2014	3/2015	3/2016	3/2017	3/2018	3/2019	3/2020
売上高	Net Sales	104,150	158,453	146,579	137,130	81,455	86,220	88,558	78,416
営業利益	Operating Income	7,023	28,023	13,233	18,826	5,059	10,181	21,286	12,551
経常利益	Recurring Income	9,488	30,144	14,870	19,965	3,832	11,319	22,300	13,476
当期純利益	Net Income	5,853	22,400	8,728	10,485	1,777	5,550	13,384	13,045
総資産	Total Assets	464,259	451,149	434,648	414,183	390,585	396,291	399,585	325,232
純資産	Total Net Assets	402,918	413,096	371,670	348,941	340,287	337,242	337,377	269,521
年間配当金 (円)	DPS (Yen)	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00

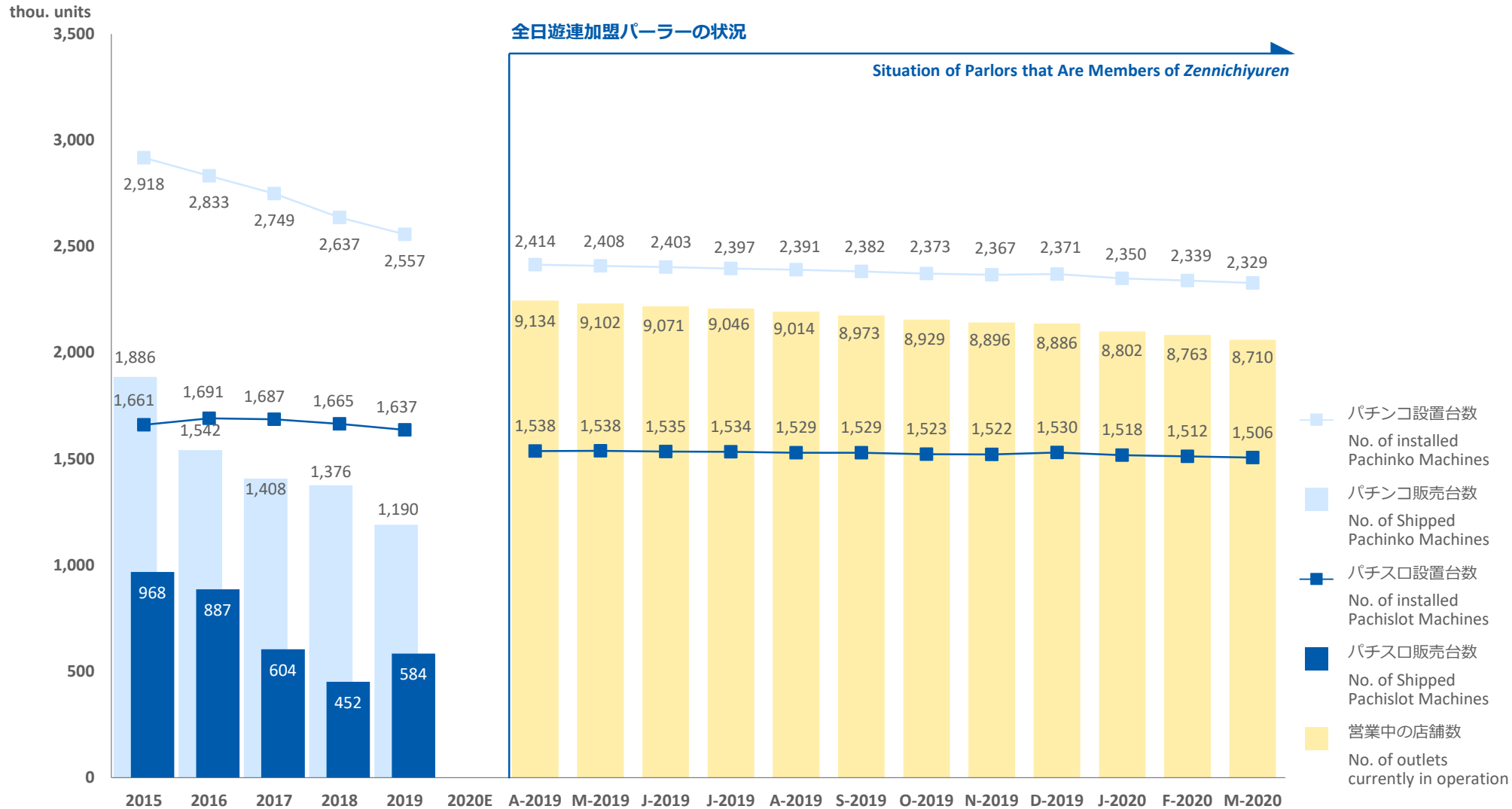
ROE	Return on Equity	1.4%	5.5%	2.2%	2.9%	0.5%	1.6%	4.0%	4.3%
ROE 5期平均	Average ROE of five consecutive fiscal years	6.2%	5.8%	4.5%	3.4%	2.5%	2.6%	2.3%	2.7%

当期純利益率	Net Income Ratio	5.6%	14.1%	6.0%	7.6%	2.2%	6.4%	15.1%	16.6%
総資産回転率	Total Asset Turnover	0.22	0.35	0.33	0.32	0.20	0.22	0.22	0.22
財務レバレッジ	Financial Leverage	1.17	1.12	1.13	1.18	1.17	1.16	1.18	1.19



# パチンコ/パチスロ市場

## Pachinko/Pachislot Machine Market

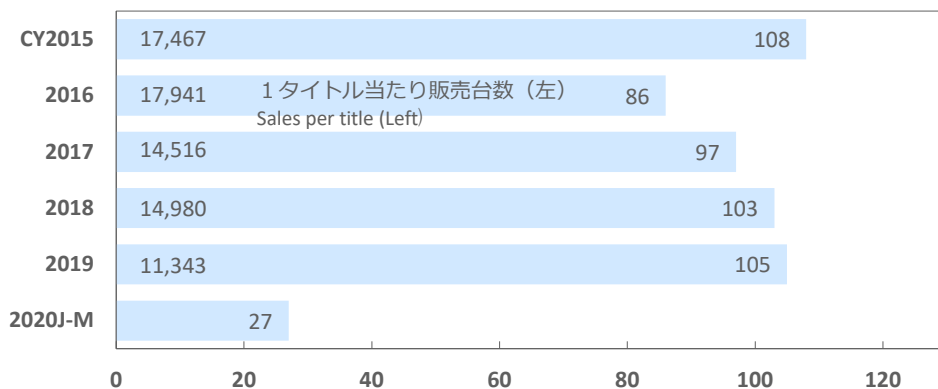


## Others

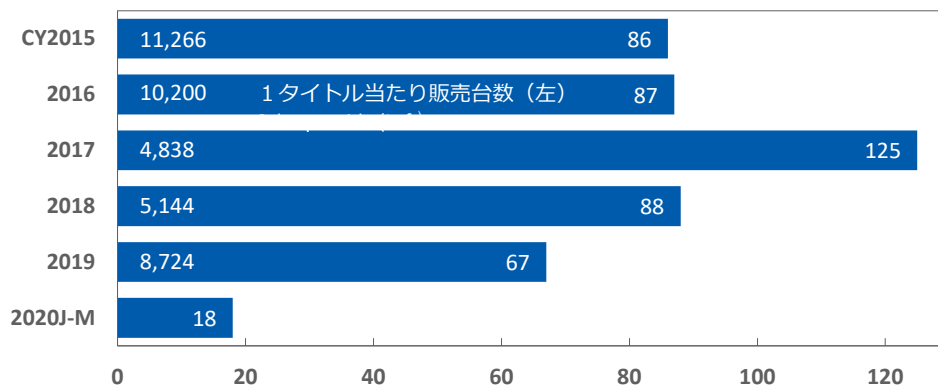
### 販売タイトル数推移（全メーカー）

Number of Titles Sold (All Manufacturers)

#### パチンコ機 Pachinko Machines



#### パチスロ機 Pachislot Machines



### 型式試験適合状況

Compliance with Format Inspection

#### パチンコ機 Pachinko Machines

		2015	2016	2017	2018	2019	2020J-M
受付	Applicant	731	864	875	711	945	227
適合	Pass	519	396	361	336	430	69
不適合	Fail	172	458	463	333	560	130
SANKYO+JB		38	39	34	30	28	8
Bisty		8	8	6	9	19	3
SANKYO Group Total		46	47	40	39	47	11

アレンジ、じゃん球を含む  
including Arrange Ball, Jong-Kyu

#### パチスロ機 Pachislot Machines

		2015	2016	2017	2018	2019	2020J-M
受付	Applicant	650	736	913	596	982	234
適合	Pass	250	300	326	203	191	53
不適合	Fail	328	444	494	444	721	158
SANKYO		21	7	15	6	9	0
Bisty		11	8	3	3	3	5
SANKYO Group Total		32	15	18	9	12	5

パロットを含む  
including Palot

### 経営企画部 IR室



03-5778-7773



[ir-desk@sankyo-fever.co.jp](mailto:ir-desk@sankyo-fever.co.jp)

#### 【見通しに関する注意事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見通し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見通しとは大きく異なることがあります。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。

The Company's plans, strategies and forecasts, except historical facts, contained in this document may be subject to change due to factors of risk and uncertainty. Therefore, the Company does not guarantee their attainability explicitly or implicitly.

The Company assumes that the 'factors of potential risk and uncertainty' may include the economic climate, especially concerning the pachinko and pachislot markets which constitute the Company's main business field, competition in the market and competitiveness of the Company's products, and also include other unpredictable factors.