

2020年3月期 決算説明資料

新型コロナウイルス感染拡大の影響及び対応方針

株式会社ルネサンス

このプレゼンテーション資料には、2020年5月12日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。

高崎 尚樹（たかざき なおき）

● 略歴

- 1985年 7月 ダイエーレジヤールランド入社
- 1994年 6月 当社入社 営業、施設開発、新規事業を担当
- 2003年 4月 経営企画部長 経営企画・株式上場を担当
- 2008年10月 取締役執行役員 ヘルスケア事業本部長
- 2018年 4月 取締役専務執行役員 健康ソリューション本部長
- 2020年 4月 代表取締役社長執行役員（現任）

	ページ
◆ 2020年3月期 決算	… 3
◆ 新型コロナウイルス感染拡大の影響	…13
◆ 今後の取り組み	…15
◆ 2021年3月期 出店予定	…27
◆ 連結業績予想・配当予想について	…29

2020年3月期 決算

2020年3月期 業績ハイライト

(単位：百万円)

【 連 結 】	2019年3月期	2020年3月期	前期比
売上高	46,070	45,049	▲2.2%
営業利益	3,782	3,267	▲13.6%
経常利益	3,633	3,042	▲16.2%
親会社株主に帰属する当期純利益	2,436	1,378	▲43.4%
売上高営業利益率	8.2%	7.3%	▲0.9pt

(単位：百万円)

【 個 別 】	2019年3月期	2020年3月期	前期比
売上高	45,865	44,834	▲2.2%
営業利益	3,850	3,318	▲13.8%
経常利益	3,629	2,705	▲25.5%
当期純利益	2,460	1,509	▲38.7%
売上高営業利益率	8.4%	7.4%	▲1.0pt

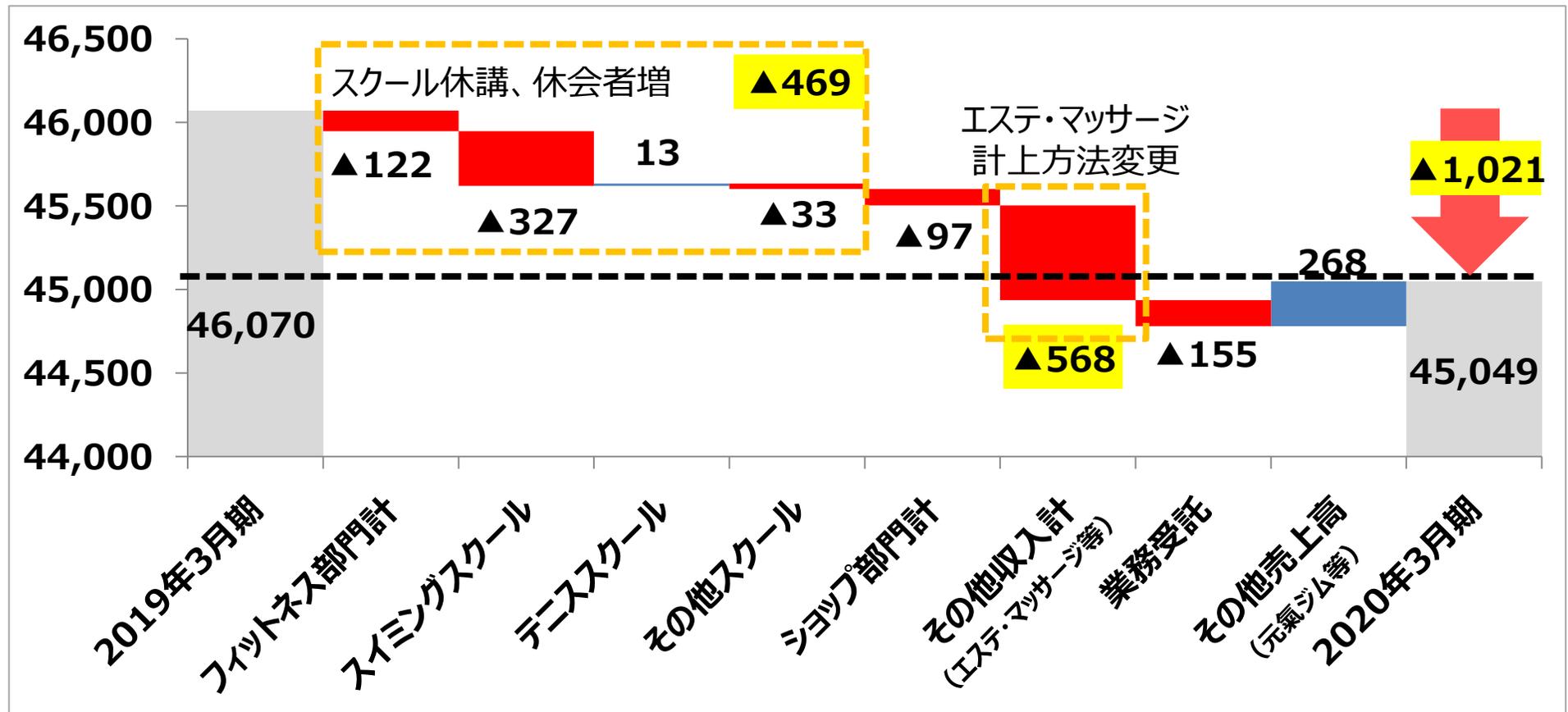
2020年3月期 部門別売上高

(単位：百万円)

【 連 結 】		2019年3月期	構成比	2020年3月期	構成比	前期比
	フィットネス部門計	23,726	51.5%	23,604	52.4%	▲0.5%
	スイミングスクール	8,707	18.9%	8,380	18.6%	▲3.8%
	テニススクール	4,046	8.8%	4,059	9.0%	+0.3%
	その他スクール	1,185	2.6%	1,152	2.6%	▲2.8%
	スクール部門計	13,939	30.3%	13,592	30.2%	▲2.5%
	ショップ部門計	1,088	2.4%	991	2.2%	▲8.9%
	その他収入計（エステ・マッサージ等）	5,015	10.9%	4,447	9.9%	▲11.3%
	スポーツ施設売上高計	43,769	95.0%	42,635	94.6%	▲2.6%
	業務受託	1,122	2.4%	967	2.2%	▲13.8%
	その他売上高（元氣ジム等）	1,178	2.6%	1,446	3.2%	+22.7%
	売上高合計	46,070	100.0%	45,049	100.0%	▲2.2%

新型コロナウイルス感染拡大によるスクール休講、休会者増 及び、エステ・マッサージの計上方法変更により減収

単位：百万円



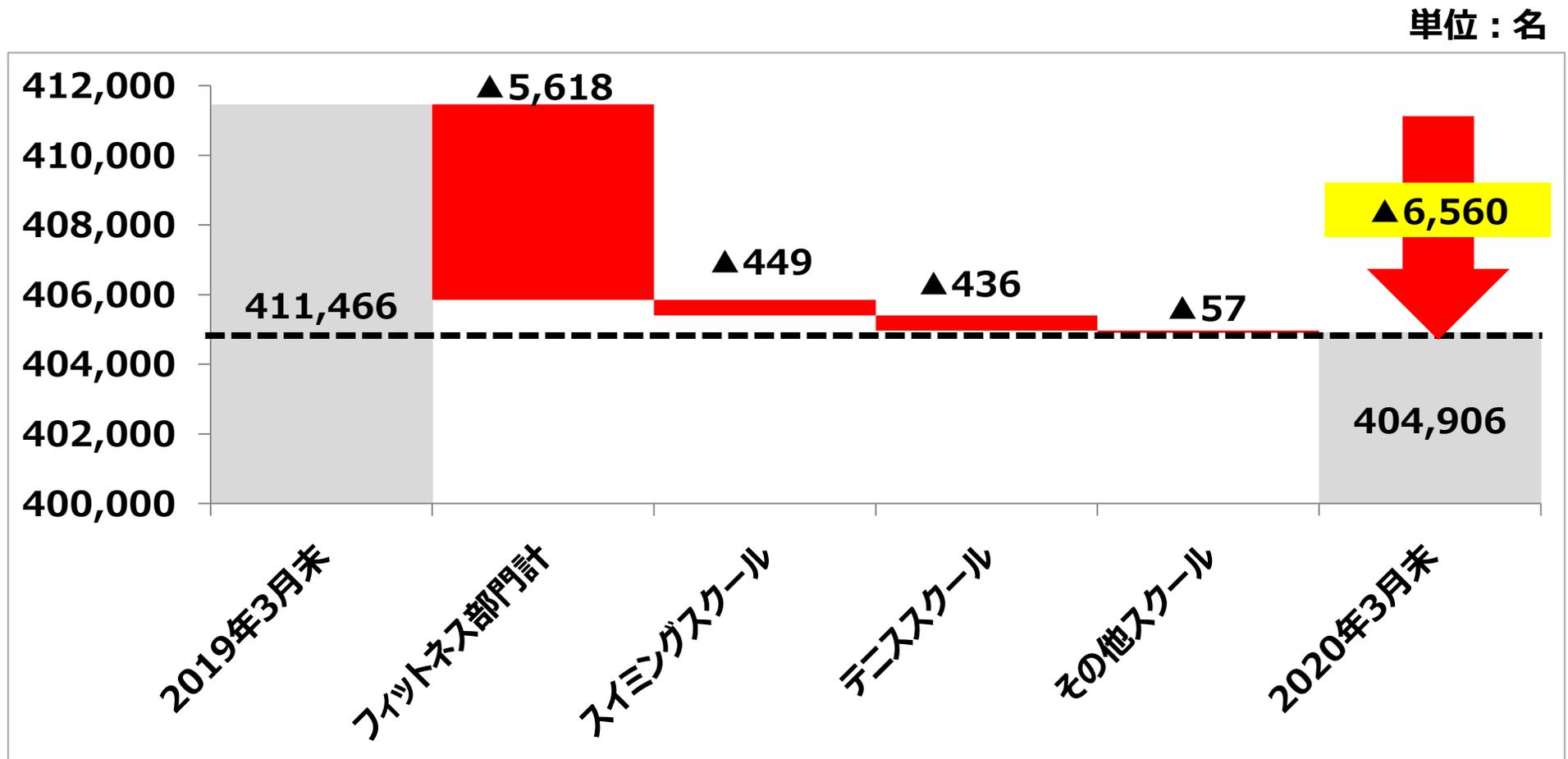
2020年3月期 部門別会員数

(単位：名)

	2019年3月末	構成比	2020年3月末	構成比	前年同期比
フィットネス部門計	250,839	61.0%	245,221	60.6%	▲2.2%
スイミングスクール	110,246	26.8%	109,797	27.1%	▲0.4%
テニススクール	37,388	9.1%	36,952	9.1%	▲1.2%
その他スクール	12,993	3.2%	12,936	3.2%	▲0.4%
スクール部門計	160,627	39.0%	159,685	39.4%	▲0.6%
会員数合計	411,466	100.0%	404,906	100.0%	▲1.6%

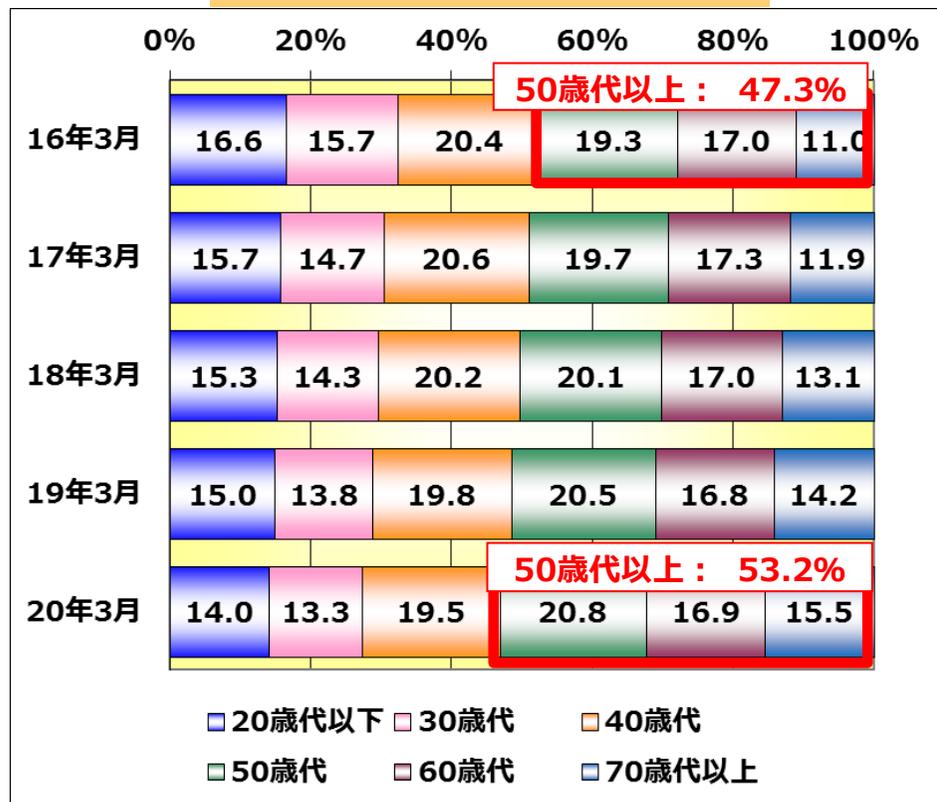
※日本国内施設における会員数

2020年3月の入会者減少により、前年同月差▲6,560名

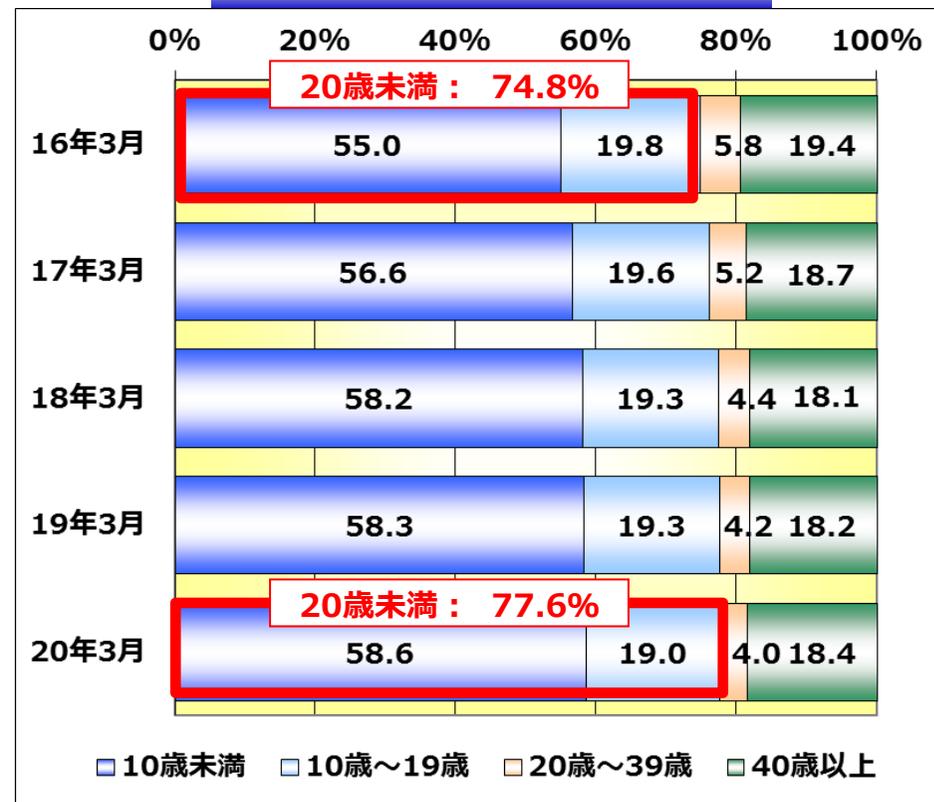


2020年3月期 会員年齢構成

フィットネス会員



スクール会員



※マンスリーコーポレート会員を含めた集計に変更しました

スクール会員：スイミング、テニス
 その他スクール（スカッシュ、ゴルフ、サッカー、ダンス他）

2020年3月期 既存クラブの動向

■ 会員数・売上高 前期比

	通期
2020年3月期	
売上高	▲4.0%
3月末会員数	▲2.4%

■ 会員単価の推移

会員単価	通期
2020年3月期	8,317円
2019年3月期	8,763円
差	▲ 446円

■ 退会率の推移

退会率	通期
2020年3月期	2.91%
2019年3月期	2.82%
差	▲0.09pt

会員単価減少の主な要因

- ・ジュニアスクール休講による返金
- ・休会者数増加による会費減収
- ・ショップ売上高の減収

※既存クラブ：2018年3月以前に営業を開始した直営スポーツクラブ

◆ 出店(スポーツクラブ1、スタジオ業態1、介護リハビリ9)

種別	施設名	所在地	オープン
リハビリ(直営)	元氣ジム 練馬	東京都練馬区	2019年 4月
スポーツクラブ	フィットネスクラブ ルネサンス久里浜	神奈川県横須賀市	2019年 6月
リハビリ(直営)	ルネサンス 運動支援センター(国際がんセンター内)	大阪府大阪市	2019年 6月
リハビリ(直営)	リハビリステーション大船事業所(サテライト)	神奈川県鎌倉市	2019年 7月
リハビリ(直営)	元氣ジム 伊勢佐木長者町	神奈川県横浜市	2019年 9月
リハビリ(直営)	元氣ジム 三ツ境	神奈川県横浜市	2019年 9月
リハビリ(FC)	元氣ジム 岡山豊成	岡山県岡山市	2019年10月
リハビリ(直営)	元氣ジムジュニア 三ツ境	神奈川県横浜市	2020年 1月
リハビリ(直営)	元氣ジム 大和	神奈川県大和市	2020年 2月
スタジオ業態	BETTER BODIES HI AOYAMA	東京都港区	2020年 3月
リハビリ(直営)	元氣ジム 綾瀬	東京都足立区	2020年 3月

◆ 業務受託

- 運営開始 11施設
福島県田村市・大阪府堺市(7施設)・広島県福山市(3施設)

◆ リニューアル

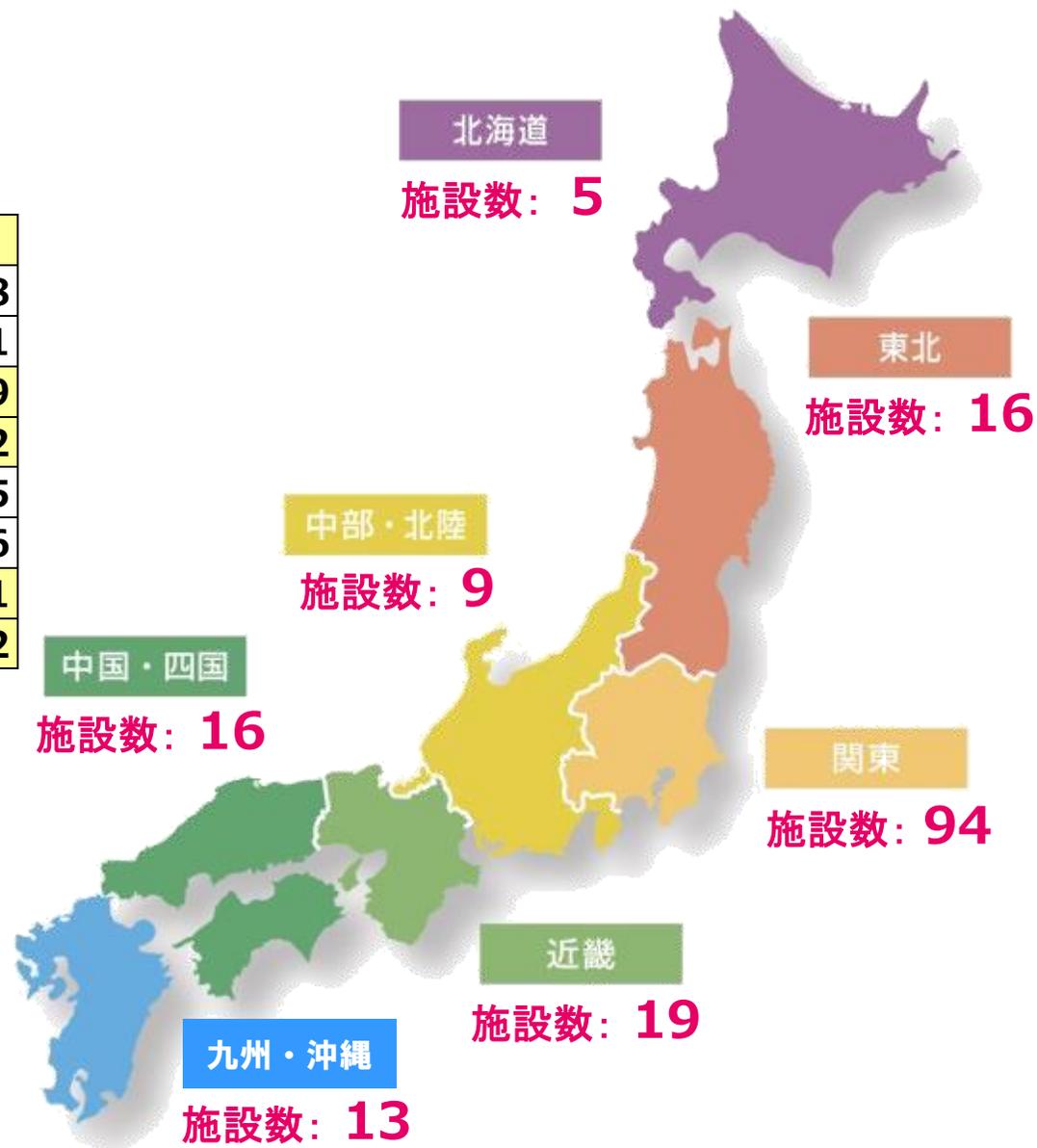
- 28施設で実施



ルネサンス久里浜 11

国内 172施設

	2020年3月末
スポーツクラブ	98
業務受託施設	31
スポーツクラブ	129
スタジオ業態施設	12
リハビリ施設（直営）	25
リハビリ施設（FC）	6
リハビリ施設	31
施設数合計	172



新型コロナウイルス感染拡大の影響

学校休校に伴う、ジュニアスクールの休講と休会者増により
売上高が減少

◆ 日本フィットネス産業協会のガイドラインに従い、
部分的に営業を継続

◆ スクールの休講

- 2020年3月2日～3月24日
- 対象店舗 ジュニアスクール全店舗

◆ 休会者の増加

- スタジオレッスンの休止
 - 2020年3月2日～3月24日
- 前年対比 685.4%

◆ 入会者数減少 前年対比37.3%

影響額（概算）

売上高 ▲ 14億円

営業利益 ▲ 8億円

今後の取り組み

緊急事態宣言の延長により、全国のスポーツクラブは現在も営業を自粛中

◆スポーツクラブ及び業務受託施設145施設が休業中

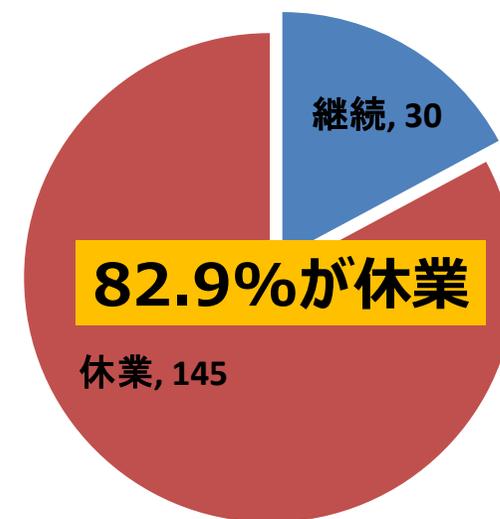
(2020年5月12日現在)

●スポーツクラブ休業状況

■ 2020年4月 8日～5月31日	75施設
■ 2020年4月17日～5月31日	4施設
■ 2020年4月18日～5月31日	33施設
■ その他、業務受託施設	33施設

◆元氣ジムは営業を継続

- 利用者は通常時の約半数



営業自粛による現金収入減少に備えた資金確保と、 有事対応のための組織変更

◆ 資金調達

- 2020年4月末時点の現預金残高100億円以上を確保
- コミットメントライン契約の締結
 - 2020年4月27日、40億円のコミットメントライン契約締結
 - 三菱UFJ銀行 20億円、三井住友銀行 20億円

◆ 今後の対応を最優先とした組織変更を実施

- 事業を平常時のとおり機能させること、施設への来館のみに頼らないビジネスモデルを確立することを最優先課題とし、2020年5月16日付で組織を変更

従業員やその家族への感染を予防

◆テレワークの導入

- 2020年4月1日より本社勤務スタッフは原則在宅勤務

◆元氣ジム等介護リハビリ施設を除き、原則休業

- 2020年4月22日～5月31日は全従業員、原則休業
- 元氣ジム等介護リハビリ施設は、自治体の要請を受け営業を継続

新型コロナウイルスの感染が収束に向かうと、潜在的な需要が喚起され、市場は再び拡大方向へ

◆ 新型コロナウイルス流行下での生活習慣の変化

- 外出自粛、テレワークにより1日3,000歩未満の方が増加
- 体脂肪率も上昇し、コロナ太りの傾向

※株式会社リンクアンドコミュニケーション 調査報告より

<https://www.linkncom.co.jp/news/press/295/>



株式会社リンクアンドコミュニケーション社開発
健康アドバイスアプリ「カロママ プラス」



安全・安心にご利用いただくための環境を整備

◆取り組み例

●ソーシャルディスタンス

- 入館時など、順番にご対応いただくエリアではマークを設置
- ロッカーは間隔をあけたご利用を推奨、ご案内



館内掲示サイン

●飛沫感染防止

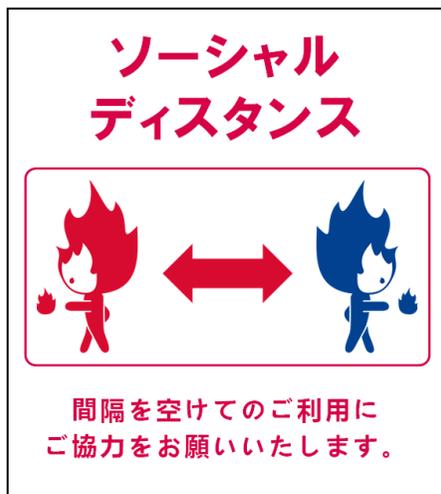
- フロント・ジムカウンター 飛沫感染防止パーテーション設置
- スイミングコーチ フェイスシールド着用し、レッスン実施
- 全スタッフ マウスカバー（水着素材）着用



●館内除菌を徹底した衛生管理

●来館者の入館時体温チェックシステムの導入を準備中

ソーシャルディスタンス



館内掲示ポスター



整列サイン

飛沫防止の取り組み



受付パーテーション



フェイスシールド
(SWスタッフ)

62 レッド



54 オレンジ



14 ドレスネイビー



01 ホワイト



マウスカバー（水着素材：ミズノ製）

※画像は準備中のものであり、導入時には異なる場合がございます

体温チェックシステム

お客様の来館時に自動で検温できるシステムを導入予定

介護リハビリ事業は、自治体から営業継続の要請
この状況下で、営業できる事業は貴重な財産

◆ 感染予防を行いながら、介護リハビリ施設（元氣ジム等）
30施設で営業を継続

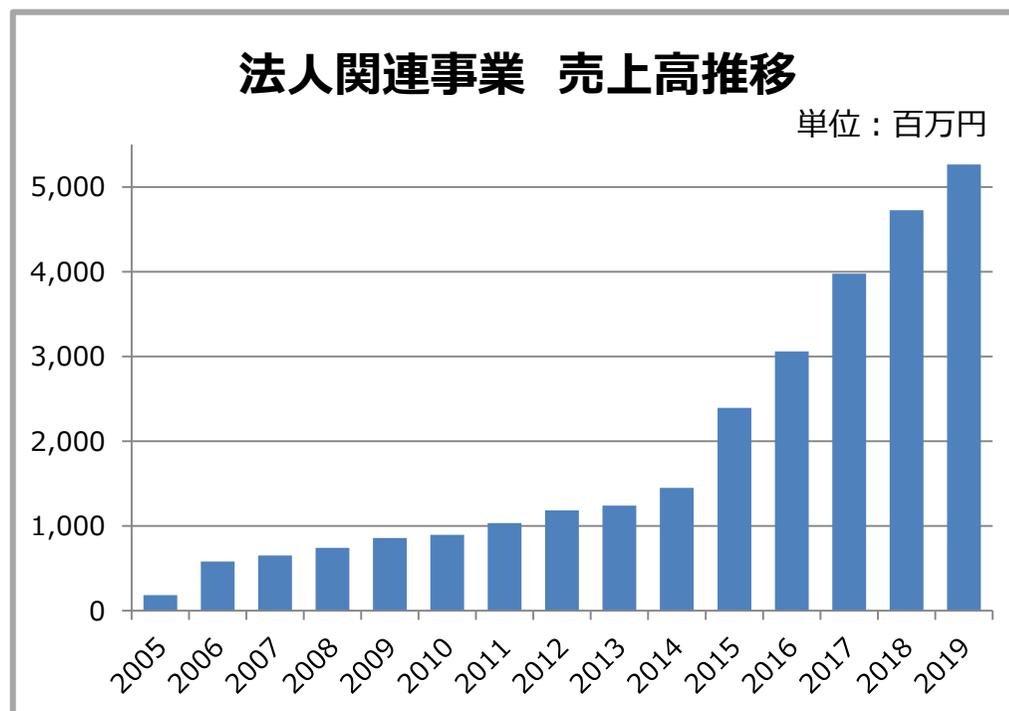
- 施設内、マシン等の除菌を徹底

◆ 介護リハビリ事業は、
今後を着実に出店を進めていく



法人向け事業は、法人会員、ヘルスケア事業など
従業員の健康づくりを支援

- ◆ 各企業法人担当者とのコミュニケーションを再開し
法人会員利用の推進、
健康イベントも再開予定



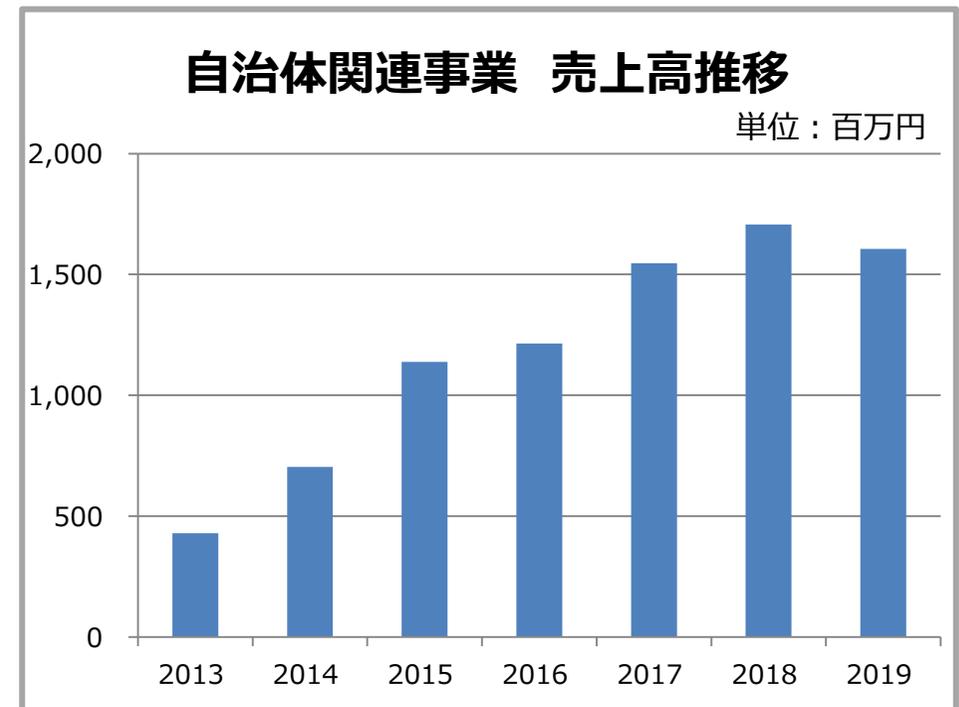
自治体事業は、施設運営受託・健康事業受託・自治体のまちづくり支援事業を推進

◆ 各自治体で抱えている健康に関する課題の解決

- 事例
介護予防教室 など

◆ 自治体の「健康で住みやすく魅力的な」まちづくりを支援

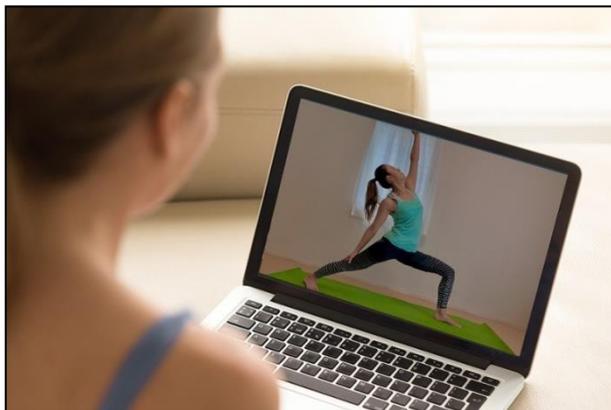
- 事例
鳥取県伯耆町
熊本県合志市 など



施設への来館のみに頼らないビジネスモデルを早急に確立

◆ オンラインレッスンサービス「ルネサンス Livestream」を導入

- 6月より全国のスポーツクラブ ルネサンス会員向けに開始
 - 料金 都度払い 550円、月払い 3,300円 (税込)
 - 順次、会員以外向けサービスも拡大予定
- システムは自社開発をせず、「Coubic(クービック)×ZOOM」を採用



2021年3月期 出店予定

◆ 出店(スポーツクラブ3)

種別	施設名	所在地	オープン
スポーツクラブ	ルネサンス イオンタウン山科榎辻	京都府京都市	2020年初夏
スポーツクラブ	ルネサンス 仙台宮町	宮城県仙台市	2020年秋
スポーツクラブ	ルネサンス 五月台	神奈川県川崎市	2020年冬

◆ その他 元氣ジム、ジム&スタジオ等複数出店予定



ルネサンス イオンタウン山科榎辻



ルネサンス 仙台宮町



ルネサンス 五月台

配当・連結業績予想について

◆2020年3月期の配当について

- 新型コロナウイルス感染拡大により多大な影響を受けたものの第3四半期までの進捗も鑑み、期末配当額を決定いたしました。

	年間配当金		
	第2四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭
2019年3月期	17.00	18.00	35.00
2020年3月期	17.00	9.00	26.00

現時点では合理的な業績予想の算定は困難です。
業績予想の算定が可能となった時点で公表いたします。

◆理由

- 緊急事態宣言の延長による、休業期間のさらなる延長
- 臨時休業施設 合計145施設
 - 2020年4月 8日（水）～5月31日（日） 75施設
 - 2020年4月17日（金）～5月31日（日） 4施設
 - 2020年4月18日（土）～5月31日（日） 33施設
 - その他、受託施設 33施設
- 新型コロナウイルス感染拡大による影響から先行きが不透明

ご清聴ありがとうございました。

**これからも、わたしたちルネサンスは「生きがい創造企業」として
お客様に健康で快適なライフスタイルを提案します。**

【連絡先】 株式会社ルネサンス 経営企画部

【住所】 東京都墨田区両国2-10-14

【TEL】 03-5600-7811 【FAX】 03-5600-8898

【URL】 <https://www.s-renaissance.co.jp>

このプレゼンテーション資料には、2020年5月12日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。