



未来は、ミルクの中にある。

雪印メグミルク

2020年3月期 決算短信 補足説明資料

目次

	頁
表紙	1
<実績>	
1. 連結損益計算書	2
2. 連結包括利益計算書	2
3. 連結商品分野別売上高・セグメント別営業利益実績	3
4. 連結営業利益の増減要因	4
5. 連結貸借対照表	5
6. 連結キャッシュ・フロー計算書	5
7. 設備投資額、減価償却費、研究開発費、従業員数	6
8. 連結経営数値	6
9. 2020年3月期 連結業績予想との比較	6
<予想>	
1. 2021年3月期 連結業績予想	7
2. 2021年3月期 連結商品分野別売上高・セグメント別営業利益予想	7
3. 連結営業利益予想の増減要因	8
4. 設備投資額予想、減価償却費予想	8
<その他>	
1. 単体部門別売上高	9
【2015年度～2019年度 財務実績データ】	10

この資料に掲載されている業績予想につきましては、将来に関する見通しであり、不確実な要因を含んでいます。実際の業績はさまざまな不確定要因により予想と異なる可能性がありますことをご承知おきください。

また、本資料は投資勧誘を目的として作成されたものではありません。

雪印メグミルク株式会社

実績

1. 連結損益計算書

(単位：億円) (億円未満切捨て)

	2019年3月期		2020年3月期		増減	
	実績	売上比	実績	売上比	金額	対前期増減率
売上高	6,033	100.0%	6,134	100.0%	100	1.7%
売上原価	4,608	76.4%	4,702	76.7%	93	2.0%
販売費及び一般管理費	1,252	20.8%	1,251	20.4%	△0	△0.1%
営業利益	172	2.9%	179	2.9%	7	4.5%
営業外収益	28	0.5%	28	0.5%	△0	△2.3%
営業外費用	11	0.2%	11	0.2%	0	3.1%
経常利益	190	3.2%	196	3.2%	6	3.5%
特別利益	5	0.1%	1	0.0%	△4	△79.8%
特別損失	42	0.7%	29	0.5%	△13	△32.1%
税金等調整前当期純利益	152	2.5%	168	2.8%	16	10.5%
法人税等	43	0.7%	45	0.7%	2	5.7%
非支配株主に帰属する当期純利益	1	0.0%	1	0.0%	△0	△28.3%
親会社株主に帰属する当期純利益	107	1.8%	121	2.0%	14	13.1%

2. 連結包括利益計算書

(単位：億円) (億円未満切捨て)

	2019年3月期		2020年3月期		増減	
	実績		実績		金額	対前期増減率
当期純利益	109		122		13	12.5%
その他の包括利益合計	34		△0		△34	—
包括利益	143		122		△20	△14.5%
(内、非支配株主に係る包括利益)	1		1		△0	△28.0%

3. 連結商品分野別売上高・セグメント別営業利益実績

(単位：億円) (億円未満切捨て)

		2019年3月期	2020年3月期	増減	
		実績	実績	金額	対前期増減率
売上高	バター	224	228	3	1.8%
	油脂	122	120	△2	△1.7%
	チーズ	758	746	△12	△1.6%
	上記以外	328	305	△22	△6.8%
	子会社等	976	1,089	113	11.6%
	乳製品計	2,410	2,490	80	3.4%
	白物飲料	837	855	18	2.2%
	色物飲料	429	404	△24	△5.7%
	ヨーグルト	589	596	7	1.2%
	デザート・生クリーム	243	244	1	0.5%
	上記以外	34	37	3	10.0%
	子会社等	663	700	36	5.5%
	飲料・デザート類計	2,797	2,839	42	1.5%
	飼料	358	340	△17	△5.0%
種苗等	101	96	△5	△5.5%	
飼料・種苗計	460	437	△23	△5.1%	
その他	366	366	0	0.2%	
全社連結合計	6,033	6,134	100	1.7%	
営業利益	乳製品	117	115	△2	△1.7%
	飲料・デザート類	31	52	20	65.0%
	飼料・種苗	11	10	△1	△10.9%
	その他	10	1	△8	△83.9%
	全社連結合計	172	179	7	4.5%

(注) 1. セグメント別の主な取扱商品類

乳製品：乳製品（チーズ、バター、粉乳等）、油脂、ニュートリション事業（機能性食品、粉ミルク等）他

飲料・デザート類：飲料（牛乳類、果汁飲料等）、ヨーグルト、デザート、生クリーム 他

飼料・種苗：牛用飼料、牧草・飼料作物種子、野菜種子 他

その他：共同配送センター事業、不動産賃貸事業 他

(注) 2. 売上高は外部顧客に対する金額を記載しております。

なお、前期比についても外部顧客に対する金額の比較によります。

(注) 3. 子会社等は、子会社の売上高および連結処理（グループ内相殺等）の合計を記載しております。

飼料・種苗の売上高は、連結ベース（グループ内相殺後）の内訳で記載しております。

【乳製品のうち、ニュートリション事業 売上高実績】

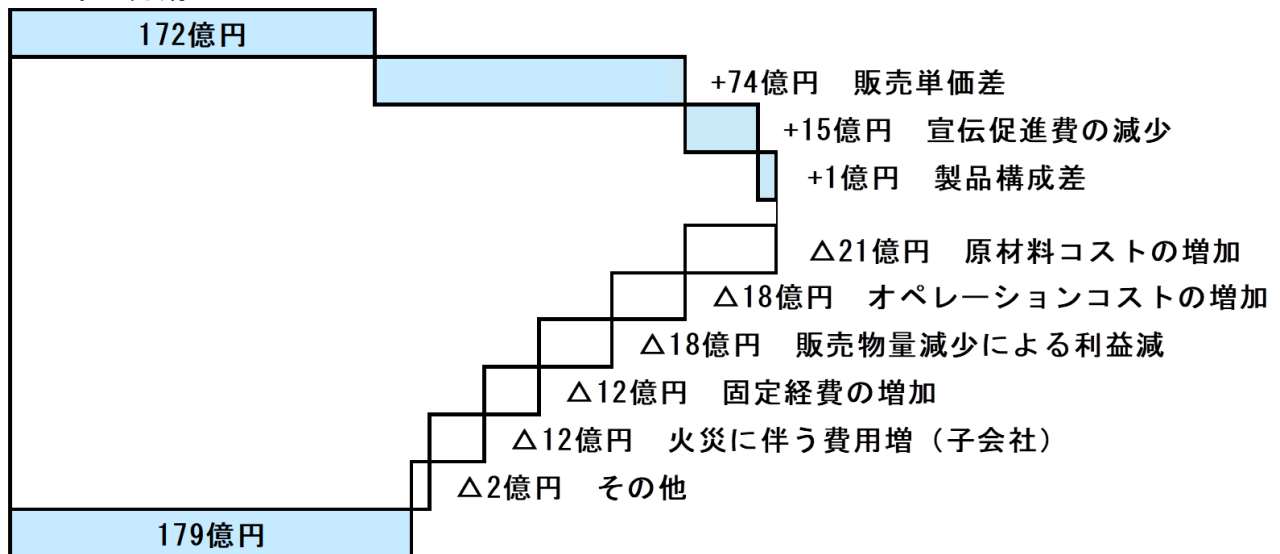
(単位：億円) (億円未満切捨て)

		2019年3月期	2020年3月期	増減	
		実績	実績	金額	対前期増減率
	機能性食品	47	54	7	14.8%
	粉ミルク等	146	129	△17	△11.7%
	ニュートリション事業連結合計	194	184	△10	△5.2%

(注) 連結ベース（グループ内相殺後）の内訳で記載しております。

4. 連結営業利益の増減要因

2019年3月期



2020年3月期

【連結セグメント別内訳】

(単位：億円) (億円未満切捨て)

区分	増減要因	合計	乳製品	飲料・デザート類	飼料・種苗	その他
限界利益	販売単価差	74	3	69	2	0
	販売物量減少による利益減	△18	△5	△16	△3	6
	製品構成差	1	1	0	0	0
	原材料コストの増加	△21	△2	△19	2	△1
	オペレーションコストの増加	△18	△2	△16	0	0
	火災に伴う費用増 (子会社)	△12	0	0	0	△12
	小計	6	△5	18	1	△7
固定の費他	宣伝促進費の減少	15	9	6	0	0
	固定経費の増加	△12	△4	△4	△2	△1
	その他	△2	△2	0	0	0
	小計	1	3	2	△2	△1
	合計	7	△2	20	△1	△8

5. 連結貸借対照表

(単位：億円) (億円未満切捨て)

	2019年 3月期	2020年 3月期	増減 金額		2019年 3月期	2020年 3月期	増減 金額
	実績	実績			実績	実績	
(流動資産)	1,488	1,511	23	(流動負債)	1,179	1,203	23
現金及び預金	143	155	11	仕入債務	640	607	△32
売上債権	747	718	△28	短期借入金	199	181	△18
たな卸資産	556	589	33	その他	339	413	74
その他	40	47	6	(固定負債)	727	720	△7
(固定資産)	2,105	2,192	86	社債	100	100	—
有形固定資産	1,623	1,710	87	長期借入金	358	351	△7
無形固定資産	32	37	5	退職給付に係る負債	93	100	6
投資有価証券	354	348	△6	その他	175	168	△6
繰延税金資産	29	30	0	負債合計	1,906	1,923	16
その他	66	66	0	株主資本等	1,662	1,751	88
資産合計	3,594	3,704	109	非支配株主持分	24	29	4
				純資産合計	1,687	1,780	93
				負債・純資産合計	3,594	3,704	109

※短期借入金は、短期借入金に1年内返済予定の長期借入金を加算したのになります。

6. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円) (億円未満切捨て)

	2019年3月期	2020年3月期	増減 金額
	実績	実績	
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	219	243	23
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△142	△166	△23
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△73	△66	7
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	△0	0	0
V 現金及び現金同等物の増減額	2	10	8
VI 現金及び現金同等物の期首残高	140	143	2
VII 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	1	1
VIII 現金及び現金同等物の期末残高	143	155	12
(参考) フリー・キャッシュ・フロー(I+II)	76	76	0

7. 設備投資額、減価償却費、研究開発費、従業員数

(単位：億円) (億円未満切捨て)

	2019年3月期	2020年3月期
連結設備投資額	144	243
連結減価償却費※	159	161
連結研究開発費	43	42

※ 減価償却費は有形固定資産、無形固定資産（「のれん」を除く）および長期前払費用の償却費を加算したのになります。

	2019年3月期	2020年3月期
連結従業員数	5,105名	5,367名

8. 連結経営数値

	2019年3月期	2020年3月期
自己資本比率	46.3%	47.3%
連結売上高営業利益率	2.9%	2.9%
連結ROA（対営業利益）	4.8%	4.9%
EBITDAマージン	5.5%	5.6%

(単位：億円) (億円未満切捨て)

	2019年3月期	2020年3月期
総資産	3,594	3,704
自己資本	1,662	1,751
有利子負債※	717	693

※ 有利子負債残高は借入金残高に、社債およびリース債務残高を加算したのになります。

9. 2020年3月期 連結業績予想との比較 (予想は2020年2月7日決算短信発表時に公表したものです。)

(単位：億円) (億円未満切捨て)

	通期				増減	
	予想	売上比	実績	売上比	金額	対予想増減率
売上高	6,120	100.0%	6,134	100.0%	14	0.2%
営業利益	173	2.8%	179	2.9%	6	4.0%
経常利益	190	3.1%	196	3.2%	6	3.6%
親会社株主に帰属する当期純利益	115	1.9%	121	2.0%	6	5.8%

予想

1. 2021年3月期 連結業績予想

(単位：億円) (億円未満切捨て)

	第2四半期 連結累計期間		通期	
	予想	対前期 増減率	予想	対前期 増減率
売上高	3,120	0.1%	6,200	1.1%
営業利益	94	△11.6%	190	5.6%
経常利益	102	△13.1%	205	4.2%
親会社株主に帰属する当期純利益	64	△16.9%	130	6.9%

2. 2021年3月期 連結商品分野別売上高・セグメント別営業利益予想

(単位：億円) (億円未満切捨て)

	第2四半期 連結累計期間		通期		
	予想	対前期 増減率	予想	対前期 増減率	
売上高	バター	108	3.1%	234	2.8%
	油脂	59	△0.4%	119	△0.4%
	チーズ	378	2.4%	777	4.1%
	上記以外	146	△4.6%	304	△0.4%
	子会社等	538	0.9%	1,133	4.0%
	乳製品計	1,230	0.8%	2,570	3.2%
	白物飲料	435	△1.3%	840	△1.7%
	色物飲料	214	△2.7%	397	△1.8%
	ヨーグルト	314	2.8%	617	3.5%
	デザート・生クリーム	123	1.4%	245	0.5%
	上記以外	18	△0.0%	38	0.7%
	子会社等	363	△0.4%	690	△1.4%
	飲料・デザート類計	1,470	△0.2%	2,830	△0.3%
	飼料	168	△4.4%	335	△1.6%
種苗等	61	△1.6%	94	△1.6%	
飼料・種苗計	230	△3.7%	430	△1.6%	
その他	190	2.9%	370	0.9%	
全社連結合計	3,120	0.1%	6,200	1.1%	
営業利益	乳製品	50	△4.0%	121	4.7%
	飲料・デザート類	30	△15.7%	51	△2.5%
	飼料・種苗	11	△3.6%	9	△13.2%
	その他	3	△57.7%	9	428.1%
	全社連結合計	94	△11.6%	190	5.6%

(注) 1. 売上高は外部顧客に対する金額を記載しております。

なお、前期比についても外部顧客に対する金額の比較によります。

(注) 2. 子会社等は、子会社の売上高および連結処理(グループ内相殺等)の合計を記載しております。

飼料・種苗の売上高は、連結ベース(グループ内相殺後)の内訳で記載しております。

【乳製品のうち、ニュートリション事業 売上高予想】

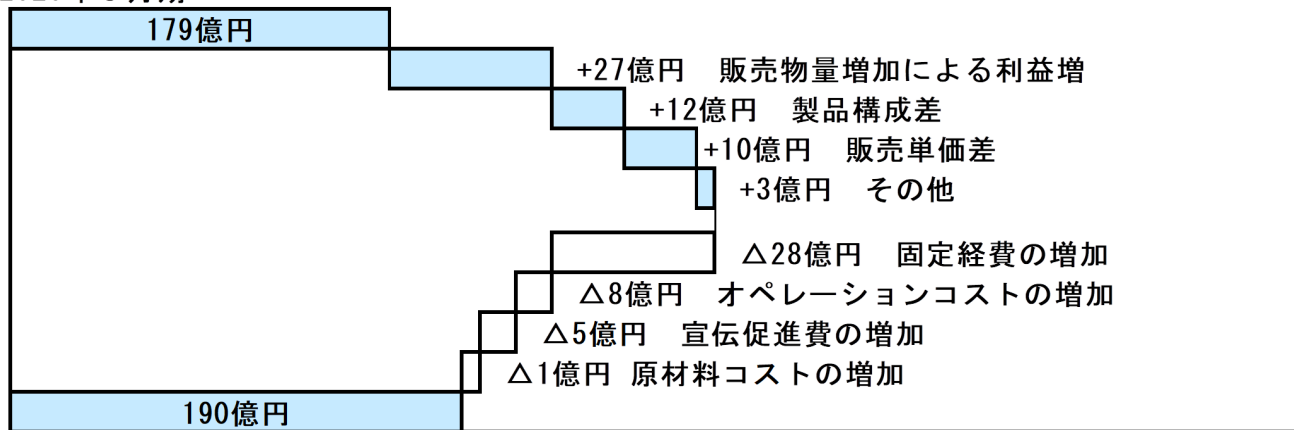
(単位：億円) (億円未満切捨て)

	第2四半期 連結累計期間		通期	
	予想	対前期 増減率	予想	対前期 増減率
機能性食品	29	10.6%	60	9.5%
粉ミルク等	62	△11.4%	130	0.3%
ニュートリション事業連結合計	91	△5.4%	190	3.0%

(注) 連結ベース(グループ内相殺後)の内訳で記載しております。

3. 連結営業利益予想の増減要因

2020年3月期



2021年3月期（予想）

【連結セグメント別内訳】

（単位：億円）（億円未満切捨て）

区分	増減要因	合計	乳製品	飲料・デザート類	飼料・種苗	その他
限界利益	販売単価差	10	0	10	0	0
	販売物量増加による利益増	27	23	3	0	1
	製品構成差	12	5	7	0	0
	原材料コストの増加	△1	1	△2	0	0
	オペレーションコストの増加	△8	△2	△6	0	0
	小計	40	27	12	0	1
固定費その他	固定経費の増加	△28	△13	△12	△1	△2
	宣伝促進費の増加	△5	△5	0	0	0
	その他	3	△4	△1	0	8
	小計	△30	△22	△13	△1	6
	合計	10	5	△1	△1	7

4. 設備投資額予想、減価償却費予想

（単位：億円）（億円未満切捨て）

	通期
連結設備投資額	320
連結減価償却費※	168

※ 減価償却費は有形固定資産、無形固定資産（「のれん」を除く）および長期前払費用の償却費を加算したのになります。

その他

1. 単体部門別売上高

(単位：億円) (億円未満切捨て)

	2019年3月期		2020年3月期		増減金額
	実績	対前期増減率	実績	対前期増減率	
乳製品	1,433	△1.5%	1,401	△2.3%	△32
バター	224	1.1%	228	1.8%	3
油脂	122	△5.9%	120	△1.7%	△2
チーズ	758	△1.7%	746	△1.6%	△12
飲料・デザート類	2,133	0.7%	2,138	0.3%	5
白物飲料	837	0.1%	855	2.2%	18
色物飲料	429	△2.5%	404	△5.7%	△24
ヨーグルト	589	5.0%	596	1.2%	7
デザート・生クリーム	243	△0.6%	244	0.5%	1
その他	19	△3.3%	20	1.6%	0
合計	3,587	△0.2%	3,560	△0.8%	△26

(参考) 2020年3月期シェア (家庭用)

出典：S C I (～70歳代)、全て金額ベース

バター	30.9%
油脂	36.1%
チーズ	16.3%
牛乳	6.7%
乳飲料	19.2%
ヨーグルト	11.5%
チルドデザート	12.0%

【2015年度～2019年度 財務実績データ】

連結貸借対照表 2015年度～2019年度

(単位：億円) (億円未満切捨)

	2015		2016		2017		2018		2019	
	実績	増減	実績	増減	実績	増減	実績	増減	実績	増減
(流動資産)	1,419	95	1,386	△32	1,465	78	1,488	67	1,511	23
現金及び預金	155	56	166	11	146	△20	143	△2	155	11
売上債権	653	4	650	△2	693	42	747	54	718	△28
たな卸資産	524	34	484	△39	539	54	556	17	589	33
繰延税金資産	44	9	45	0	43	△1	-	-	-	-
その他	41	△9	39	△2	42	3	40	△2	47	6
(固定資産)	2,022	△109	2,028	5	2,063	35	2,105	14	2,192	86
有形固定資産	1,660	△74	1,645	△15	1,647	1	1,623	△24	1,710	87
無形固定資産	58	△6	49	△9	39	△10	32	△7	37	5
投資有価証券	243	△4	260	16	293	33	354	61	348	△6
繰延税金資産	22	△18	21	△1	21	0	29	△19	30	0
その他	36	△6	51	15	62	10	66	4	66	0
資産 合計	3,441	△14	3,415	△26	3,529	113	3,594	82	3,704	109
(流動負債)	1,319	36	1,210	△108	1,406	196	1,179	△227	1,203	23
仕入債務	612	40	598	△13	644	46	640	△4	607	△32
短期借入金	346	△53	294	△52	418	124	199	△218	181	△18
その他	360	48	317	△43	343	25	339	△4	413	74
(固定負債)	798	△152	749	△48	548	△200	727	195	720	△7
社債	-	-	-	-	-	-	100	100	100	-
長期借入金	533	△153	473	△60	270	△202	358	87	351	△7
退職給付に係る負債	90	5	82	△7	86	4	93	7	100	6
その他	174	△3	194	20	191	△2	175	0	168	△6
負債 合計	2,117	△115	1,960	△157	1,955	△4	1,906	△32	1,923	16
株主資本等	1,300	101	1,431	131	1,550	118	1,662	112	1,751	88
非支配株主持分	23	0	23	△0	23	0	24	1	29	4
純資産 合計	1,324	101	1,454	130	1,573	118	1,687	114	1,780	93
負債・純資産 合計	3,441	△14	3,415	△26	3,529	113	3,594	82	3,704	109

連結損益計算書 2015年度～2019年度

(単位：億円, %) (億円未満切捨)

	2015		2016		2017		2018		2019	
	実績	増減比	実績	増減比	実績	増減比	実績	増減比	実績	増減比
売上高	5,783	5.2%	5,879	1.7%	5,961	1.4%	6,033	1.2%	6,134	1.7%
乳製品	2,269	6.5%	2,323	2.4%	2,397	3.2%	2,410	0.5%	2,490	3.4%
飲料・デザート類	2,694	5.4%	2,774	3.0%	2,754	△0.7%	2,797	1.5%	2,839	1.5%
飼料・種苗	459	△3.2%	430	△6.4%	447	4.0%	460	3.0%	437	△5.1%
その他	360	6.7%	350	△2.7%	361	3.2%	366	1.2%	366	0.2%
売上原価	4,444	4.5%	4,461	0.4%	4,522	1.4%	4,608	1.9%	4,702	2.0%
販売費及び一般管理費	1,198	4.2%	1,230	2.6%	1,245	1.3%	1,252	0.6%	1,251	△0.1%
営業利益	140	49.3%	187	33.9%	193	3.3%	172	△11.0%	179	4.5%
乳製品	94	1.6%	117	23.9%	121	3.6%	117	△3.1%	115	△1.7%
飲料・デザート類	22	-	46	101.2%	47	3.0%	31	△33.4%	52	65.0%
飼料・種苗	8	△21.7%	12	45.9%	13	7.6%	11	△13.8%	10	△10.9%
その他	13	118.6%	11	△16.9%	11	3.4%	10	△7.1%	1	△83.9%
営業外収益	22	△20.4%	28	25.5%	27	△3.8%	28	6.0%	28	△2.3%
営業外費用	20	15.0%	13	△35.4%	10	△17.0%	11	1.3%	11	3.1%
経常利益	142	36.2%	202	42.5%	209	3.6%	190	△9.4%	196	3.5%
特別利益	119	3034.6%	3	△96.8%	1	△48.6%	5	172.1%	1	△79.8%
特別損失	39	13.8%	27	△29.1%	21	△23.6%	42	101.1%	29	△32.1%
税金等調整前当期純利益	222	201.4%	178	△19.6%	190	6.7%	152	△19.9%	168	10.5%
法人税等	71	114.6%	48	△31.6%	56	16.7%	43	△23.4%	45	5.7%
非支配株主に帰属する損益	0	△43.4%	0	△72.2%	0	△49.6%	1	1563.9%	1	△28.3%
親会社株主に帰属する当期純利益	150	282.7%	129	△13.7%	133	3.1%	107	△19.7%	121	13.1%

連結キャッシュ・フロー計算書 2015年度～2019年度

(単位：億円) (億円未満切捨)

	2015		2016		2017		2018		2019	
	実績	増減	実績	増減	実績	増減	実績	増減	実績	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー (I)	264	151	299	35	228	△71	219	△8	243	23
投資活動によるキャッシュ・フロー (II)	45	321	△144	△189	△117	26	△142	△24	△166	△23
財務活動によるキャッシュ・フロー	△253	△401	△143	109	△129	14	△73	55	△66	7
現金及び現金同等物に係る換算差額	△0	△1	△0	0	0	0	△0	△0	0	0
現金及び現金同等物の増減額	56	69	11	△44	△18	△30	2	20	10	8
現金及び現金同等物の期首残高	91	△13	147	56	159	11	140	△18	143	2
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	△0	-	-	-	-	-	-	1	1
現金及び現金同等物の期末残高	147	56	159	11	140	△18	143	2	155	12
(参考) フリー・キャッシュフロー (I + II)	310	473	155	△154	110	△45	76	△33	76	0