



		2016年3月期 通期	2017年3月期 通期	2018年3月期 通期	2019年3月期 通期	2020年3月期 通期
売上高	百万円	187,274	174,059	197,607	240,398	233,347
営業利益	百万円	3,450	3,698	4,806	4,540	2,572
経常利益	百万円	3,497	3,479	4,701	4,383	2,413
親会社株主に帰属する 当期純利益	百万円	2,359	2,040	4,031	2,735	1,224
包括利益	百万円	2,328	2,559	5,043	2,164	1,186
純資産額	百万円	31,355	32,311	36,698	37,983	38,178
総資産額	百万円	56,793	61,337	75,281	74,923	70,754
1株当たり純資産額	円	1,364.82	1,464.82	1,659.28	1,712.08	1,713.78
1株当たり当期純利益	円	104.06	92.32	185.31	125.36	55.93
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当)	円	30.00 (15.00)	35.00 (15.00)	40.00 (15.00)	50.00 (20.00)	50.00 (20.00)
従業員数	人	883	843	964	966	1,007

- (注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。
2. 2017年3月期の1株当たり配当額には、ハピネット生誕25周年記念配当5円を含んでおります。
3. 2018年3月1日付で株式会社星光堂マーケティング（現：株式会社ハピネット・メディアマーケティング）がグループ入りしました。
4. 2018年3月期の1株当たり配当額には、特別配当10円を含んでおります。
5. 2019年3月期の1株当たり配当額には、設立50周年記念配当10円を含んでおります。
6. 2019年11月1日付で株式会社イリサワがグループ入りしました。

(単位：百万円、%)

	2019年3月期 通期			2020年3月期 通期			備 考
		構成比	増減率		構成比	増減率	
売上高	240,398	100.0	21.7	233,347	100.0	-2.9	
売上原価	215,204	89.5	23.2	209,807	89.9	-2.5	在庫処分損 当期2,113百万、前期2,483百万含む
売上総利益	25,193	10.5	10.1	23,540	10.1	-6.6	
販売費及び一般管理費	20,653	8.6	14.3	20,967	9.0	1.5	
物流費	4,360	1.8	20.0	4,505	1.9	3.3	
人件費	8,936	3.7	10.4	8,677	3.7	-2.9	
減価償却費	460	0.2	52.5	589	0.3	28.0	
のれん償却額	133	0.1	-	133	0.1	-	
営業利益	4,540	1.9	-5.5	2,572	1.1	-43.3	
営業外収益	118	0.0	-41.6	163	0.1	37.8	
受取利息配当金	82	0.0	28.3	101	0.0	23.2	
その他	36	0.0	14.1	61	0.0	71.0	
営業外費用	275	0.1	-10.7	321	0.1	17.1	
支払利息	2	0.0	-	0	0.0	-79.3	
持分法による投資損失	266	0.1	-12.1	309	0.1	16.2	
その他	6	0.0	24.1	12	0.0	82.8	
経常利益	4,383	1.8	-6.8	2,413	1.0	-44.9	
特別利益	14	0.0	-98.8	62	0.0	339.1	当期は㈱イリサワ株式取得による 負ののれん発生益59百万円含む
特別損失	47	0.0	-54.4	306	0.1	544.9	当期は50周年記念費用288百万円含む
税金等調整前当期純利益	4,350	1.8	-25.3	2,168	0.9	-50.1	
法人税等	1,614	0.7	-9.9	944	0.4	-41.5	
親会社株主に帰属する当期純利益	2,735	1.1	-32.2	1,224	0.5	-55.2	
1株当たり当期純利益（円）	125.36	-	-32.3	55.93	-	-55.4	
期末従業員数（人）	966	-	0.2	1,007	-	4.2	当期 ㈱イリサワ47名含む
設備投資額（百万円）	953	-	-17.2	844	-	-11.4	

## ①セグメント別推移

## ■ 売上高

(単位：百万円、%)

	2018年3月期 通期			2019年3月期 通期			2020年3月期 通期		
		構成比	増減率		構成比	増減率		構成比	増減率
玩具事業	71,403	36.1	-3.2	77,004	32.0	7.8	79,060	33.8	2.7
映像音楽事業	42,466	21.5	21.7	81,762	34.0	92.5	71,618	30.7	-12.4
ビデオゲーム事業	63,107	31.9	40.9	61,648	25.7	-2.3	63,136	27.1	2.4
アミューズメント事業	20,630	10.5	-0.1	19,983	8.3	-3.1	19,532	8.4	-2.3
合計	197,607	100.0	13.5	240,398	100.0	21.7	233,347	100.0	-2.9

## ■ セグメント利益

(単位：百万円、%)

	2018年3月期 通期			2019年3月期 通期			2020年3月期 通期		
		構成比	増減率		構成比	増減率		構成比	増減率
玩具事業	2,467	51.3	-19.0	2,021	44.5	-18.1	1,065	41.4	-47.3
映像音楽事業	882	18.4	110.9	1,096	24.2	24.3	533	20.7	-51.4
ビデオゲーム事業	1,180	24.6	207.0	1,038	22.9	-12.0	840	32.7	-19.1
アミューズメント事業	1,678	34.9	31.0	1,724	38.0	2.7	1,475	57.4	-14.5
消去または全社	-1,402	-29.2	-	-1,340	-29.6	-	-1,342	-52.2	-
合計	4,806	100.0	30.0	4,540	100.0	-5.5	2,572	100.0	-43.3

## ②主要部門概況

### ■ 玩具事業 (売上高)

(単位：億円、%)

	2018年3月期 通期			2019年3月期 通期			2020年3月期 通期		
		構成比	増減率		構成比	増減率		構成比	増減率
バンダイ BANDAI SPIRITS	365	51.1	-3.0	477	62.0	30.7	453	57.4	-4.9
タカラトミー	73	10.3	4.0	88	11.5	20.2	74	9.4	-15.9
当社オリジナル	16	2.3	-6.8	19	2.5	17.6	15	1.9	-21.1
その他メーカー	259	36.3	-5.0	185	24.0	-28.5	247	31.3	33.4
合計	714	100.0	-3.2	770	100.0	7.8	790	100.0	2.7

※2020年4月1日(株)BANDAI SPIRITSの始動に伴い、2019年3月期より売上の内訳を一部変更しております。

※2020年3月期 (株)イリサワ 売上高19億円含む

### ■ 映像音楽事業 (売上高)

(単位：億円、%)

	2018年3月期 通期			2019年3月期 通期			2020年3月期 通期		
		構成比	増減率		構成比	増減率		構成比	増減率
卸売部門	280	66.1	26.1	406	49.8	44.9	391	54.7	-3.7
メーカー部門	44	10.5	-0.1	43	5.3	-2.7	43	6.1	0.3
映像	325	76.6	21.7	450	55.1	38.4	435	60.8	-3.3
音楽	99	23.4	21.8	367	44.9	269.9	280	39.2	-23.6
合計	424	100.0	21.7	817	100.0	92.5	716	100.0	-12.4

## ■ ビデオゲーム事業（売上高）

（単位：億円、％）

	2018年3月期 通期			2019年3月期 通期			2020年3月期 通期		
		構成比	増減率		構成比	増減率		構成比	増減率
任天堂商材	539	85.6	59.4	527	85.7	-2.2	583	92.4	10.5
S I E 商材	83	13.3	-15.3	76	12.4	-8.6	38	6.0	-50.3
その他	7	1.1	-28.9	11	1.9	62.9	9	1.6	-16.0
合 計	631	100.0	40.9	616	100.0	-2.3	631	100.0	2.4

※ S I E・・・株式会社ソニー・インタラクティブエンタテインメント

## ■ アミューズメント事業（売上高）

（単位：億円、％）

	2018年3月期 通期			2019年3月期 通期			2020年3月期 通期		
		構成比	増減率		構成比	増減率		構成比	増減率
カプセル玩具	109	52.9	15.2	115	57.6	5.5	119	61.2	3.9
カードゲーム	80	39.2	-11.7	64	32.5	-19.7	54	28.1	-15.5
その他	16	7.9	-19.1	19	9.9	21.2	20	10.7	5.6
合 計	206	100.0	-0.1	199	100.0	-3.1	195	100.0	-2.3

(ご参考) 任天堂商材売上高

(単位：億円、%)

		2018年3月期 通期			2019年3月期 通期			2020年3月期 通期			備考
			構成比	増減率		構成比	増減率		構成比	増減率	
Nintendo Switch 関連	ハード	239	44.4	356.8	245	46.5	2.3	279	48.0	14.0	Switch,Switch Lite
	ソフト	99	18.4	256.9	194	36.8	95.5	254	43.6	30.8	
	アクセサリ	27	5.1	266.8	41	7.8	50.1	40	7.0	-1.6	
その他	ハード	55	10.3	-28.2	16	3.1	-70.6	0	0.0	-99.1	3DSほか
	ソフト	85	15.8	-40.5	13	2.5	-84.2	1	0.2	-88.0	
その他		32	6.0	38.9	17	3.3	-46.1	7	1.2	-58.7	amiibo,クラシックミニ ファミコンほか
合計		539	100.0	59.4	527	100.0	-2.2	583	100.0	10.5	

(ご参考) S I E 商材売上高

(単位：億円、%)

		2018年3月期 通期			2019年3月期 通期			2020年3月期 通期			備考
			構成比	増減率		構成比	増減率		構成比	増減率	
PlayStation 関連	ハード	26	31.3	-19.0	25	33.2	-4.0	11	30.0	-55.9	PS4,PS Vitaほか
	ソフト	54	65.1	-13.6	48	63.6	-10.7	24	64.2	-49.8	
	アクセサリ	3	3.6	-19.6	2	3.2	-19.9	2	5.8	-9.3	
合計		83	100.0	-15.3	76	100.0	-8.6	38	100.0	-50.3	

※ S I E・・・株式会社ソニー・インタラクティブエンタテインメント

(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	
	通期	通期	増減額
<b>資産の部</b>			
現金及び預金	17,447	14,410	-3,037
受取手形及び売掛金	27,305	27,344	38
電子記録債権	3,949	2,759	-1,189
たな卸資産	7,062	6,503	-559
前渡金	1,555	1,587	32
その他	1,753	2,490	736
貸倒引当金	-2	-9	-6
<b>流動資産合計</b>	<b>59,072</b>	<b>55,086</b>	<b>-3,985</b>
有形固定資産	810	813	3
建物及び構築物	522	545	23
土地	65	65	-
その他	222	202	-20
無形固定資産	2,602	2,588	-14
のれん	524	390	-133
その他	2,078	2,197	119
投資その他の資産	12,438	12,266	-171
投資有価証券	7,358	7,000	-357
繰延税金資産	1,742	1,978	236
その他	3,339	3,320	-18
貸倒引当金	-2	-33	-30
<b>固定資産合計</b>	<b>15,850</b>	<b>15,668</b>	<b>-182</b>
<b>資産合計</b>	<b>74,923</b>	<b>70,754</b>	<b>-4,168</b>

※2020年3月期 (株)イリサワ 流動資産14億円、固定資産0億円含む

(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	
	通期	通期	増減額
<b>負債の部</b>			
支払手形及び買掛金	25,589	22,188	-3,401
未払金	3,947	3,231	-715
未払法人税等	1,254	790	-464
賞与引当金	333	242	-90
資産除去債務	16	-	-16
その他	1,433	1,543	110
<b>流動負債合計</b>	<b>32,575</b>	<b>27,996</b>	<b>-4,578</b>
株式給付引当金	51	107	56
退職給付に係る負債	3,091	3,273	182
繰延税金負債	0	40	39
資産除去債務	280	282	2
その他	940	874	-65
<b>固定負債合計</b>	<b>4,364</b>	<b>4,578</b>	<b>214</b>
<b>負債合計</b>	<b>36,939</b>	<b>32,575</b>	<b>-4,363</b>
<b>純資産の部</b>			
資本金	2,751	2,751	-
資本剰余金	2,890	2,912	22
利益剰余金	32,077	32,202	125
自己株式	-1,964	-1,891	73
<b>株主資本合計</b>	<b>35,754</b>	<b>35,975</b>	<b>220</b>
その他有価証券評価差額金	1,608	1,568	-39
繰延ヘッジ損益	-0	1	1
<b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>1,608</b>	<b>1,569</b>	<b>-38</b>
<b>新株予約権</b>	<b>620</b>	<b>633</b>	<b>12</b>
<b>純資産合計</b>	<b>37,983</b>	<b>38,178</b>	<b>195</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>74,923</b>	<b>70,754</b>	<b>-4,168</b>
<b>1株当たり純資産 (円)</b>	<b>1,712.08</b>	<b>1,713.78</b>	<b>1.70</b>

※2020年3月期 (株)イリサワ 流動負債4億円、固定負債0億円含む

(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	
	通期	通期	増減額
税金等調整前当期純利益	4,350	2,168	-2,181
減価償却費	517	640	123
減損損失	16	0	-16
のれん償却額	133	133	-
負ののれん発生益	-	-59	-59
持分法による投資損益	266	309	43
売上債権の増減額	5,725	1,687	-4,037
たな卸資産の増減額	965	795	-170
仕入債務の増減額	-2,195	-4,006	-1,811
未払金の増減額	446	-686	-1,133
未収入金の増減額	102	153	51
差入保証金の増減額	-624	69	694
その他	115	-314	-429
法人税等の支払額	-1,880	-1,947	-67
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>7,940</b>	<b>-1,056</b>	<b>-8,996</b>
有形・無形固定資産の取得による支出	-749	-822	-72
有形・無形固定資産の売却による収入	-	2	2
投資有価証券の取得による支出	-211	-11	200
投資有価証券の売却による収入	28	-	-28
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-328	-328
保険積立金の解約による収入	-	120	120
その他	-15	-8	6
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>-948</b>	<b>-1,047</b>	<b>-98</b>
自己株式の処分による収入	1	0	-1
自己株式の取得による支出	-0	-0	-0
配当金の支払額	-983	-1,100	-116
その他	-19	-11	8
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>-1,001</b>	<b>-1,111</b>	<b>-110</b>
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>-0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>現金及び現金同等物の増減額</b>	<b>5,989</b>	<b>-3,215</b>	<b>-9,205</b>
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>11,458</b>	<b>17,447</b>	<b>5,989</b>
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>17,447</b>	<b>14,232</b>	<b>-3,215</b>

## 注意事項

本資料は情報提供を目的としており、本資料による何らかの行動を勧誘するものではありません。

本資料は、現時点で入手可能な情報に基づいて当社が作成したものでありますが、リスクや不確実性を含んでおり、当社はその確実性・完全性に関する責任を負いません。

ご利用に際しては、ご自身の判断にてお願い致します。本資料の見通しや目標数値等に全面的に依存した投資判断により生じ得るいかなる損失に関しても、当社は責任を負いません。

■本件に関するお問合せは、以下までご連絡ください。

経営企画室 経営企画部 広報チーム

TEL (03)3847-0410 FAX (03)3847-0420

e-mail : keiki\_koho@HSN.happinet.co.jp