



## 2020年3月期 決算短信(日本基準)(連結)

2020年5月14日

上場会社名 日本シイエムケイ株式会社  
 コード番号 6958 URL <https://www.cmk-corp.com/>

上場取引所 東

代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 大澤 功  
 問合せ先責任者 (役職名) 執行役員 経理部長 (氏名) 山口 喜久

TEL 03-5323-0231

定時株主総会開催予定日 2020年6月25日 配当支払開始予定日 2020年6月26日  
 有価証券報告書提出予定日 2020年6月25日

決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 無

(百万円未満切捨て)

### 1. 2020年3月期の連結業績(2019年4月1日～2020年3月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高    |     | 営業利益  |      | 経常利益  |      | 親会社株主に帰属する当期純利益 |      |
|----------|--------|-----|-------|------|-------|------|-----------------|------|
|          | 百万円    | %   | 百万円   | %    | 百万円   | %    | 百万円             | %    |
| 2020年3月期 | 82,619 | 8.4 | 1,601 | 57.5 | 792   | 79.0 | 1,128           |      |
| 2019年3月期 | 90,230 | 3.8 | 3,767 | 11.7 | 3,770 | 3.7  | 2,015           | 44.6 |

(注) 包括利益 2020年3月期 150百万円 ( %) 2019年3月期 549百万円 ( 88.4%)

|          | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 | 自己資本当期純利益率 | 総資産経常利益率 | 売上高営業利益率 |
|----------|------------|-------------------|------------|----------|----------|
|          | 円銭         | 円銭                | %          | %        | %        |
| 2020年3月期 | 19.06      |                   | 2.2        | 0.8      | 1.9      |
| 2019年3月期 | 34.05      |                   | 3.8        | 3.8      | 4.2      |

(参考) 持分法投資損益 2020年3月期 百万円 2019年3月期 百万円

#### (2) 連結財政状態

|          | 総資産     | 純資産    | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|---------|--------|--------|----------|
|          | 百万円     | 百万円    | %      | 円銭       |
| 2020年3月期 | 96,044  | 54,932 | 53.6   | 869.17   |
| 2019年3月期 | 105,189 | 55,849 | 49.9   | 886.18   |

(参考) 自己資本 2020年3月期 51,451百万円 2019年3月期 52,459百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|----------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|          | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 2020年3月期 | 5,576            | 8,523            | 5,922            | 16,694        |
| 2019年3月期 | 7,013            | 7,278            | 9,430            | 25,436        |

### 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当<br>率(連結) |
|--------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|----------------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                |
|              | 円銭     | 円銭     | 円銭     | 円銭    | 円銭    | 百万円           | %            | %              |
| 2019年3月期     |        | 0.00   |        | 11.00 | 11.00 | 651           | 32.3         | 1.2            |
| 2020年3月期     |        | 0.00   |        | 6.00  | 6.00  | 355           |              | 0.7            |
| 2021年3月期(予想) |        |        |        |       |       |               |              |                |

(注)2021年3月期の配当予想につきましては、未定であります。

### 3. 2021年3月期の連結業績予想(2020年4月1日～2021年3月31日)

2021年3月期の連結業績予想につきましては、新型コロナウイルスによる影響を現段階において合理的に算定することが困難なことから未定としております。業績予想の開示が可能となった段階で、速やかに開示いたします。

注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
 以外の会計方針の変更 : 無  
 会計上の見積りの変更 : 無  
 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

|                   |          |              |          |              |
|-------------------|----------|--------------|----------|--------------|
| 期末発行済株式数(自己株式を含む) | 2020年3月期 | 63,060,164 株 | 2019年3月期 | 63,060,164 株 |
| 期末自己株式数           | 2020年3月期 | 3,864,028 株  | 2019年3月期 | 3,863,270 株  |
| 期中平均株式数           | 2020年3月期 | 59,196,490 株 | 2019年3月期 | 59,197,217 株 |

(参考)個別業績の概要

2020年3月期の個別業績(2019年4月1日～2020年3月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高    |     | 営業利益  |      | 経常利益  |      | 当期純利益 |      |
|----------|--------|-----|-------|------|-------|------|-------|------|
|          | 百万円    | %   | 百万円   | %    | 百万円   | %    | 百万円   | %    |
| 2020年3月期 | 45,738 | 9.2 | 1,113 |      | 864   |      | 1,572 |      |
| 2019年3月期 | 50,370 | 1.5 | 554   | 57.4 | 1,449 | 41.6 | 916   | 66.0 |

|          | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 |
|----------|------------|-------------------|
|          | 円 銭        | 円 銭               |
| 2020年3月期 | 26.57      |                   |
| 2019年3月期 | 15.48      |                   |

(2) 個別財政状態

|          | 総資産    |  | 純資産    |  | 自己資本比率 |  | 1株当たり純資産 |  |
|----------|--------|--|--------|--|--------|--|----------|--|
|          | 百万円    |  | 百万円    |  | %      |  | 円 銭      |  |
| 2020年3月期 | 70,500 |  | 37,988 |  | 53.9   |  | 641.74   |  |
| 2019年3月期 | 82,567 |  | 40,500 |  | 49.1   |  | 684.17   |  |

(参考) 自己資本 2020年3月期 37,988百万円 2019年3月期 40,500百万円

決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

2021年3月期の連結業績予想につきましては、新型コロナウイルスによる影響を現段階において合理的に算定することが困難なことから未定としておりません。業績予想の開示が可能となった段階で、速やかに開示いたします。

## ○添付資料の目次

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況                | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況             | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況             | 2  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況        | 3  |
| (4) 今後の見通し                 | 3  |
| (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 | 4  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方      | 4  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記            | 5  |
| (1) 連結貸借対照表                | 5  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書     | 7  |
| (3) 連結株主資本等変動計算書           | 9  |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書         | 11 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項         | 13 |
| (継続企業の前提に関する注記)            | 13 |
| (セグメント情報等)                 | 13 |
| (1株当たり情報)                  | 17 |
| (重要な後発事象)                  | 17 |
| 4. 個別財務諸表                  | 18 |
| (1) 貸借対照表                  | 18 |
| (2) 損益計算書                  | 20 |
| (3) 株主資本等変動計算書             | 21 |
| 5. 役員の変動                   | 23 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度における我が国経済は、雇用環境の改善などを背景として個人消費の緩やかな回復がみられたものの、輸出が低迷するなど、景気の減速傾向が見受けられました。世界経済においては、米国経済及び中国経済は米中貿易摩擦の影響などにより景気の減速がみられ、中東における地政学的リスクの高まりなどもあり、不透明感が増しました。

さらに、新型コロナウイルスの感染拡大に伴い、各国の経済活動が停滞し、世界経済の減速懸念が強まる状況となりました。

このような環境のもと、当社グループ主力の車載分野においては、自動車の電装化は進展しているものの、世界的な自動車販売台数は減少し厳しい状況となりました。

当社グループは、車載向けの販売の減少に加え、通信関連機器やアミューズメント等の販売が減少し、連結売上高は826億19百万円(前年同期比8.4%の減収)となりました。

利益面につきましては、売上高の減少及び国内生産工場の稼働率低下の影響などにより、営業利益は16億1百万円(前年同期比57.5%の減益)となりました。また、経常利益は営業利益の減少などにより7億92百万円(前年同期比79.0%の減益)、繰延税金資産の取り崩しに伴う法人税等調整額を計上したことなどから、親会社株主に帰属する当期純損失は11億28百万円(前年同期は20億15百万円の親会社株主に帰属する当期純利益)となりました。

セグメントの概況は以下のとおりです。

(日本)

自動車の電装化の進展を受けて車載向けの販売は横這いだったものの、通信関連機器やアミューズメントの販売が減少したことに加え、台風19号によるサプライチェーンの乱れに伴う材料供給の遅れとそれによる生産減少などの影響もあり、売上高は472億16百万円(前年同期比8.4%の減収)となりました。

利益面では、売上高の減少および生産工場の稼働率低下などにより、セグメント損失は21百万円(前年同期は19億61百万円のセグメント利益)となりました。

(中国)

中国の自動車販売が減少した影響を受けて車載向けの販売が減少したほか、アミューズメント向けの販売も減少し、売上高は148億91百万円(前年同期比11.3%の減収)となりました。

利益面では、生産性の改善および人民元が対米ドルで通貨安に推移したことなどにより、セグメント利益は19億4百万円(前年同期比17.5%の増益)となりました。

(東南アジア)

タイにおける自動車販売が輸出向けも含めて低調に推移したことをなどから、当社においては車載向けの販売が減少し、売上高は146億76百万円(前年同期比1.2%の減収)となりました。

利益面では、タイの増産投資に伴う費用負担が重く、セグメント損失は15百万円(前年同期は2億73百万円のセグメント利益)となりました。

(欧米)

米国の自動車販売台数が低調に推移したことなどから、当社においては車載向けでの販売が減少し、売上高は58億35百万円(前年同期比17.4%の減収)となりました。利益面では、売上高の減少に伴い、セグメント利益は3億13百万円(前年同期比23.4%の減益)となりました。

### (2) 当期の財政状態の概況

当連結会計年度末における総資産は、前連結会計年度末の1,051億89百万円に対して91億45百万円減少し、960億44百万円となりました。これは主に現金及び預金が87億41百万円減少したことなどによるものであります。

負債は、前連結会計年度末の493億40百万円に対して82億28百万円減少し、411億11百万円となりました。これは主に支払手形及び買掛金が33億43百万円、未払金が18億47百万円、借入金金が32億9百万円減少したことなどによるものであります。

純資産は、前連結会計年度末の558億49百万円に対して9億17百万円減少し、549億32百万円となりました。これは主に利益剰余金が17億79百万円、その他有価証券評価差額金が2億92百万円減少し、為替換算調整勘定が10億27百万円増加したことなどによるものであります。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という)は、前連結会計年度末の254億36百万円に対して87億41百万円減少し、166億94百万円となりました。各キャッシュ・フローの状況と内訳は次のとおりであります。

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動による資金の増加は、55億76百万円(前連結会計年度は70億13百万円の増加)となりました。これは主に減価償却費47億21百万円、売上債権の減少額38億32百万円などによる資金の増加、仕入債務の減少額33億73百万円による資金の減少などによるものであります。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動による資金の減少は、85億23百万円(前連結会計年度は72億78百万円の減少)となりました。これは主に有形固定資産の取得による支出82億61百万円によるものであります。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動による資金の減少は、59億22百万円(前連結会計年度は94億30百万円の増加)となりました。これは主に借入れによる収入65億13百万円、借入金の返済による支出97億8百万円、債権売却の減少額11億42百万円による資金の減少などによるものであります。

## (参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

|                      | 2016年3月期 | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率(%)            | 51.4     | 51.5     | 55.5     | 49.9     | 53.6     |
| 時価ベースの自己資本比率(%)      | 29.0     | 45.0     | 52.1     | 36.4     | 27.4     |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率(年) | 4.4      | 4.3      | 3.3      | 4.0      | 4.4      |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)  | 16.0     | 18.8     | 23.0     | 25.8     | 21.4     |

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利払い

※各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により算出しております。

※株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数(自己株式控除後)により算出しております。

※キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。また、利払いにつきましては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

## (4) 今後の見通し

新型コロナウイルスの世界的な感染拡大により、各国の経済活動が大幅に制限され、今後の日本経済および世界経済の先行きは極めて不透明であります。当社グループ主力の車載市場においても自動車の生産・販売が急激に落ち込むなど、かつて経験をしたことがない厳しい事業環境となっており、先行きが見通せない状況にあります。

このような厳しい環境下において、当社グループは、生産性の向上、製品品質・業務品質を高める取組み等を推進し、企業体質の強化に努め、引き続き当社の社是である「発展と永続」を目指してまいります。

次期の連結業績につきましては、新型コロナウイルスの影響を現段階において合理的に算定することが困難なことから、未定とさせていただきます。今後、業績への影響を慎重に見極め、合理的な予想の開示が可能となった段階で速やかに開示いたします。

(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主の皆様に対する利益還元を重要政策の一つとして認識しており、経営体質の強化と将来の事業展開のために必要な内部留保を確保しつつ、業績や財務状況等を勘案した上で、安定的な配当を継続して実施することを基本方針としております。

このような方針に基づき、2020年3月期につきましては、誠に遺憾ではございますが、前期末に比べ5円00銭減配し、1株当たり6円00銭とすることを決定しました。

なお、本件につきましては、2020年6月25日開催予定の定時株主総会の決議を経て実施する予定であります。

また、次期の配当につきましては、当社を取り巻く経営環境の先行きが不透明であることから、現時点では未定とさせていただきますが、決定次第お知らせいたします。

2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面、日本基準に基づき連結財務諸表を作成する方針であります。

なお、国際財務報告基準(IFRS)の適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針であります。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2020年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 25,436                  | 16,694                  |
| 受取手形及び売掛金     | 24,061                  | 20,389                  |
| 商品及び製品        | 4,260                   | 4,529                   |
| 仕掛品           | 3,716                   | 3,592                   |
| 原材料及び貯蔵品      | 2,331                   | 2,434                   |
| その他           | 1,282                   | 1,080                   |
| 貸倒引当金         | △22                     | △56                     |
| 流動資産合計        | 61,066                  | 48,665                  |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物       | 49,101                  | 52,882                  |
| 減価償却累計額       | △39,229                 | △40,602                 |
| 建物及び構築物(純額)   | 9,871                   | 12,279                  |
| 機械装置及び運搬具     | 69,793                  | 71,156                  |
| 減価償却累計額       | △56,549                 | △54,472                 |
| 機械装置及び運搬具(純額) | 13,244                  | 16,683                  |
| 工具、器具及び備品     | 5,204                   | 5,348                   |
| 減価償却累計額       | △4,019                  | △4,131                  |
| 工具、器具及び備品(純額) | 1,184                   | 1,217                   |
| 土地            | 8,229                   | 8,253                   |
| 建設仮勘定         | 4,973                   | 2,618                   |
| 有形固定資産合計      | 37,503                  | 41,052                  |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| のれん           | 151                     | 116                     |
| その他           | 188                     | 220                     |
| 無形固定資産合計      | 339                     | 337                     |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 2,697                   | 2,318                   |
| 退職給付に係る資産     | 969                     | 1,119                   |
| 繰延税金資産        | 161                     | 67                      |
| その他           | 2,422                   | 2,482                   |
| 貸倒引当金         | △23                     | △28                     |
| 投資その他の資産合計    | 6,228                   | 5,959                   |
| 固定資産合計        | 44,072                  | 47,349                  |
| 繰延資産          |                         |                         |
| 社債発行費         | 50                      | 29                      |
| 繰延資産合計        | 50                      | 29                      |
| 資産合計          | 105,189                 | 96,044                  |

(単位:百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2020年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金     | 13,104                  | 9,761                   |
| 短期借入金         | 4,856                   | 4,455                   |
| 1年内償還予定の社債    | 602                     | 1,352                   |
| 未払金           | 5,589                   | 3,741                   |
| リース債務         | 193                     | 230                     |
| 未払法人税等        | 253                     | 246                     |
| 賞与引当金         | 496                     | 510                     |
| 事業構造再編費用引当金   | 129                     | 126                     |
| その他           | 691                     | 666                     |
| 流動負債合計        | 25,917                  | 21,091                  |
| 固定負債          |                         |                         |
| 社債            | 6,376                   | 5,023                   |
| 長期借入金         | 16,014                  | 13,206                  |
| リース債務         | 341                     | 183                     |
| 繰延税金負債        | 406                     | 1,030                   |
| 退職給付に係る負債     | 95                      | 93                      |
| 資産除去債務        | 157                     | 449                     |
| その他           | 30                      | 33                      |
| 固定負債合計        | 23,422                  | 20,020                  |
| 負債合計          | 49,340                  | 41,111                  |
| <b>純資産の部</b>  |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 22,306                  | 22,306                  |
| 資本剰余金         | 16,628                  | 16,628                  |
| 利益剰余金         | 14,451                  | 12,671                  |
| 自己株式          | △3,134                  | △3,135                  |
| 株主資本合計        | 50,251                  | 48,471                  |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 739                     | 446                     |
| 繰延ヘッジ損益       | 0                       | 0                       |
| 為替換算調整勘定      | 1,235                   | 2,262                   |
| 退職給付に係る調整累計額  | 233                     | 270                     |
| その他の包括利益累計額合計 | 2,208                   | 2,979                   |
| 非支配株主持分       | 3,389                   | 3,480                   |
| 純資産合計         | 55,849                  | 54,932                  |
| 負債純資産合計       | 105,189                 | 96,044                  |



(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
連結損益計算書

(単位:百万円)

|   | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |
|---|--|--|
| 売上高                                     | 90,230                                   | 82,619                                   |
| 売上原価                                    | 77,180                                   | 71,678                                   |
| 売上総利益                                   | 13,050                                   | 10,941                                   |
| 販売費及び一般管理費                              | 9,283                                    | 9,340                                    |
| 営業利益                                    | 3,767                                    | 1,601                                    |
| 営業外収益                                   |  |  |
| 受取利息                                    | 38                                       | 26                                       |
| 受取配当金                                   | 89                                       | 88                                       |
| 為替差益                                    | 191                                      | —  |
| 受取賃貸料                                   | 78                                       | 77                                       |
| その他                                     | 236                                      | 283                                      |
| 営業外収益合計                                 | 633                                      | 476                                      |
| 営業外費用                                   |  |  |
| 支払利息                                    | 279                                      | 259                                      |
| 為替差損                                    | —  | 278                                      |
| 操業停止関連費用                                | —  | 387                                      |
| その他                                     | 350                                      | 359                                      |
| 営業外費用合計                                 | 630                                      | 1,285                                    |
| 経常利益                                    | 3,770                                    | 792                                      |
| 特別利益                                    |  |  |
| 固定資産売却益                                 | 12                                       | 0  |
| 投資有価証券売却益                               | 195                                      | 17                                       |
| 特別利益合計                                  | 207                                      | 17                                       |
| 特別損失                                    |  |  |
| 固定資産売却損                                 | 4  | 0  |
| 固定資産除却損                                 | 329                                      | 192                                      |
| 投資有価証券評価損                               | 436                                      | —  |
| 損害賠償金                                   | 73                                       | 39                                       |
| その他                                     | 162                                      | —  |
| 特別損失合計                                  | 1,005                                    | 232                                      |
| 税金等調整前当期純利益                             | 2,972                                    | 577                                      |
| 法人税、住民税及び事業税                            | 602                                      | 565                                      |
| 過年度法人税等                                 | 222                                      | 50                                       |
| 法人税等調整額                                 | △101                                     | 788                                      |
| 法人税等合計                                  | 722                                      | 1,404                                    |
| 当期純利益又は当期純損失(△)                         | 2,249                                    | △826                                     |
| 非支配株主に帰属する当期純利益                         | 233                                      | 301                                      |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に<br>帰属する当期純損失(△) | 2,015                                    | △1,128                                   |

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |
|-----------------|--|--|
| 当期純利益又は当期純損失(△) | 2,249                                    | △826                                     |
| その他の包括利益        |  |  |
| その他有価証券評価差額金    | △392                                     | △292                                     |
| 繰延ヘッジ損益         | 0  | 0  |
| 為替換算調整勘定        | △1,182                                   | 931                                      |
| 退職給付に係る調整額      | △125                                     | 37                                       |
| その他の包括利益合計      | △1,700                                   | 676                                      |
| 包括利益            | 549                                      | △150                                     |
| (内訳)            |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益    | 553                                      | △356                                     |
| 非支配株主に係る包括利益    | △3                                       | 205                                      |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

|                     | 株主資本   |        |        |        |        |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                     | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金  | 自己株式   | 株主資本合計 |
| 当期首残高               | 22,306 | 16,628 | 13,027 | △3,134 | 48,828 |
| 当期変動額               |        |        |        |        |        |
| 剰余金の配当              |        |        | △591   |        | △591   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |        |        | 2,015  |        | 2,015  |
| 自己株式の取得             |        |        |        | △0     | △0     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |        |        |        |        |        |
| 当期変動額合計             | -      | -      | 1,423  | △0     | 1,423  |
| 当期末残高               | 22,306 | 16,628 | 14,451 | △3,134 | 50,251 |

|                     | その他の包括利益累計額  |         |          |              |               | 非支配株主持分 | 純資産合計  |
|---------------------|--------------|---------|----------|--------------|---------------|---------|--------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |        |
| 当期首残高               | 1,131        | △0      | 2,180    | 358          | 3,670         | 3,393   | 55,892 |
| 当期変動額               |              |         |          |              |               |         |        |
| 剰余金の配当              |              |         |          |              |               |         | △591   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |              |         |          |              |               |         | 2,015  |
| 自己株式の取得             |              |         |          |              |               |         | △0     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △392         | 0       | △945     | △125         | △1,462        | △3      | △1,466 |
| 当期変動額合計             | △392         | 0       | △945     | △125         | △1,462        | △3      | △43    |
| 当期末残高               | 739          | 0       | 1,235    | 233          | 2,208         | 3,389   | 55,849 |

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

|                     | 株主資本   |        |        |        |        |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                     | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金  | 自己株式   | 株主資本合計 |
| 当期首残高               | 22,306 | 16,628 | 14,451 | △3,134 | 50,251 |
| 当期変動額               |        |        |        |        |        |
| 剰余金の配当              |        |        | △651   |        | △651   |
| 親会社株主に帰属する当期純損失(△)  |        |        | △1,128 |        | △1,128 |
| 自己株式の取得             |        |        |        | △0     | △0     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |        |        |        |        |        |
| 当期変動額合計             | —      | —      | △1,779 | △0     | △1,779 |
| 当期末残高               | 22,306 | 16,628 | 12,671 | △3,135 | 48,471 |

|                     | その他の包括利益累計額  |         |          |              |               | 非支配株主持分 | 純資産合計  |
|---------------------|--------------|---------|----------|--------------|---------------|---------|--------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |        |
| 当期首残高               | 739          | 0       | 1,235    | 233          | 2,208         | 3,389   | 55,849 |
| 当期変動額               |              |         |          |              |               |         |        |
| 剰余金の配当              |              |         |          |              |               |         | △651   |
| 親会社株主に帰属する当期純損失(△)  |              |         |          |              |               |         | △1,128 |
| 自己株式の取得             |              |         |          |              |               |         | △0     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △292         | 0       | 1,027    | 37           | 771           | 90      | 862    |
| 当期変動額合計             | △292         | 0       | 1,027    | 37           | 771           | 90      | △917   |
| 当期末残高               | 446          | 0       | 2,262    | 270          | 2,979         | 3,480   | 54,932 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                         | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |
|-------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 税金等調整前当期純利益             | 2,972                                    | 577                                      |
| 減価償却費                   | 4,278                                    | 4,721                                    |
| のれん償却額                  | 34                                       | 34                                       |
| 賞与引当金の増減額(△は減少)         | 6  | 13                                       |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)         | △2                                       | 39                                       |
| 退職給付に係る負債の増減額(△は減少)     | △36                                      | △99                                      |
| 受取利息及び受取配当金             | △127                                     | △115                                     |
| 支払利息                    | 279                                      | 259                                      |
| 為替差損益(△は益)              | △121                                     | 158                                      |
| 投資有価証券評価損益(△は益)         | 436                                      | —  |
| 固定資産売却損益(△は益)           | △7                                       | △0                                       |
| 固定資産除却損                 | 329                                      | 192                                      |
| 売上債権の増減額(△は増加)          | 585                                      | 3,832                                    |
| たな卸資産の増減額(△は増加)         | △655                                     | △196                                     |
| 仕入債務の増減額(△は減少)          | 492                                      | △3,373                                   |
| 未払消費税等の増減額(△は減少)        | △146                                     | 107                                      |
| その他                     | △181                                     | 164                                      |
| 小計                      | 8,135                                    | 6,316                                    |
| 利息及び配当金の受取額             | 126                                      | 115                                      |
| 利息の支払額                  | △272                                     | △260                                     |
| 法人税等の支払額                | △976                                     | △594                                     |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        | 7,013                                    | 5,576                                    |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 有形固定資産の取得による支出          | △7,464                                   | △8,261                                   |
| 有形固定資産の売却による収入          | 69                                       | 6  |
| 無形固定資産の取得による支出          | △41                                      | △52                                      |
| 投資有価証券の取得による支出          | △11                                      | △11                                      |
| 投資有価証券の売却及び償還による収入      | 324                                      | 26                                       |
| 貸付けによる支出                | △0                                       | △0                                       |
| 貸付金の回収による収入             | 0  | 0  |
| その他                     | △156                                     | △231                                     |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | △7,278                                   | △8,523                                   |

(単位:百万円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |
|----------------------|--|--|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     |  |  |
| 短期借入れによる収入           | 6,841                                    | 6,513                                    |
| 短期借入金の返済による支出        | △6,903                                   | △6,513                                   |
| 長期借入れによる収入           | 14,400                                   | —  |
| 長期借入金の返済による支出        | △4,069                                   | △3,194                                   |
| 社債の発行による収入           | 5,062                                    | —  |
| 社債の償還による支出           | △5,081                                   | △602                                     |
| 債権売却の増減額 (△は減少)      | 9  | △1,142                                   |
| ファイナンス・リース債務の返済による支出 | △355                                     | △216                                     |
| セール・アンド・リースバックによる収入  | 181                                      | —  |
| 自己株式の取得による支出         | △0                                       | △0                                       |
| 配当金の支払額              | △591                                     | △650                                     |
| 非支配株主への配当金の支払額       | △63                                      | △114                                     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | 9,430                                    | △5,922                                   |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額     | △58                                      | 128                                      |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | 9,108                                    | △8,741                                   |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 16,327                                   | 25,436                                   |
| 現金及び現金同等物の期末残高       | 25,436                                   | 16,694                                   |

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、主にプリント配線板を生産・販売しており、国内においては当社及び国内連結子会社が、海外においては中国、東南アジア、欧米の各地域を現地法人が、それぞれ担当しております。現地法人はそれぞれ独立した経営単位であり、取り扱う製品について各地域において包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは、生産・販売の管理体制を基礎とした地域別のセグメントから構成されており、「日本」、「中国」、「東南アジア」及び「欧米」の4つを当社の報告セグメントとしております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表作成において採用している会計処理の方法と同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：百万円)

|                        | 報告セグメント |        |           |       |         | 調整額<br>(注) 1 | 連結<br>財務諸表<br>計上額<br>(注) 2 |
|------------------------|---------|--------|-----------|-------|---------|--------------|----------------------------|
|                        | 日本      | 中国     | 東南<br>アジア | 欧米    | 計       |              |                            |
| 売上高                    |         |        |           |       |         |              |                            |
| 外部顧客への売上高              | 51,520  | 16,796 | 14,849    | 7,064 | 90,230  | —            | 90,230                     |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高  | 1,937   | 13,142 | 8,905     | —     | 23,985  | △23,985      | —                          |
| 計                      | 53,458  | 29,938 | 23,754    | 7,064 | 114,216 | △23,985      | 90,230                     |
| セグメント利益                | 1,961   | 1,620  | 273       | 409   | 4,265   | △498         | 3,767                      |
| セグメント資産                | 84,883  | 26,691 | 22,820    | 4,148 | 138,544 | △33,354      | 105,189                    |
| その他の項目                 |         |        |           |       |         |              |                            |
| 減価償却費                  | 1,466   | 992    | 1,814     | 4     | 4,278   | —            | 4,278                      |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 1,567   | 2,836  | 3,096     | 4     | 7,505   | —            | 7,505                      |

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額△498百万円には、セグメント間取引消去617百万円、全社費用△1,115百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

(2) セグメント資産の調整額△33,354百万円には、セグメント間取引消去△51,487百万円、各報告セグメントに帰属しない全社資産18,133百万円が含まれております。全社資産は、主に親会社での余資運用資金及び管理部門に係る資産等であります。

2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

|                        | 報告セグメント |        |           |       |         | 調整額<br>(注) 1 | 連結<br>財務諸表<br>計上額<br>(注) 2 |
|------------------------|---------|--------|-----------|-------|---------|--------------|----------------------------|
|                        | 日本      | 中国     | 東南<br>アジア | 欧米    | 計       |              |                            |
| 売上高                    |         |        |           |       |         |              |                            |
| 外部顧客への売上高              | 47,216  | 14,891 | 14,676    | 5,835 | 82,619  | —            | 82,619                     |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高  | 1,076   | 13,657 | 10,108    | 3     | 24,847  | △24,847      | —                          |
| 計                      | 48,293  | 28,549 | 24,785    | 5,838 | 107,466 | △24,847      | 82,619                     |
| セグメント利益又は損失(△)         | △21     | 1,904  | △15       | 313   | 2,181   | △580         | 1,601                      |
| セグメント資産                | 83,425  | 26,431 | 25,437    | 4,086 | 139,381 | △43,337      | 96,044                     |
| その他の項目                 |         |        |           |       |         |              |                            |
| 減価償却費                  | 1,508   | 1,146  | 2,061     | 4     | 4,721   | —            | 4,721                      |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 1,195   | 2,734  | 4,382     | —     | 8,313   | —            | 8,313                      |

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益又は損失(△)の調整額△580百万円には、セグメント間取引消去581百万円、全社費用△1,161百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

(2) セグメント資産の調整額△43,337百万円には、セグメント間取引消去△50,953百万円、各報告セグメントに帰属しない全社資産7,616百万円が含まれております。全社資産は、主に親会社での余資運用資金及び管理部門に係る資産等であります。

2. セグメント利益又は損失(△)は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。



## 【関連情報】

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位：百万円)

| 日本     | 中国     | 東南アジア  | 欧米    | 合計     |
|--------|--------|--------|-------|--------|
| 49,706 | 16,531 | 15,166 | 8,827 | 90,230 |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## (2) 有形固定資産

(単位：百万円)

| 日本     | 中国    | 東南アジア  | 欧米 | 合計     |
|--------|-------|--------|----|--------|
| 16,787 | 9,239 | 11,465 | 11 | 37,503 |

## 3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

| 顧客の名称又は氏名         | 売上高    | 関連するセグメント名 |
|-------------------|--------|------------|
| 株式会社デンソー          | 15,712 | 日本         |
| 株式会社ネクスティエレクトロニクス | 9,244  | 日本         |

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位：百万円)

| 日本     | 中国     | 東南アジア  | 欧米    | 合計     |
|--------|--------|--------|-------|--------|
| 47,132 | 14,125 | 13,722 | 7,639 | 82,619 |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## (2) 有形固定資産

(単位：百万円)

| 日本     | 中国     | 東南アジア  | 欧米 | 合計     |
|--------|--------|--------|----|--------|
| 16,617 | 10,410 | 14,018 | 7  | 41,052 |

## 3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

| 顧客の名称又は氏名         | 売上高    | 関連するセグメント名 |
|-------------------|--------|------------|
| 株式会社デンソー          | 17,809 | 日本         |
| 株式会社ネクスティエレクトロニクス | 9,068  | 日本         |

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません。

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：百万円)

|         | 報告セグメント |    |       |    |     | 全社・消去 | 合計  |
|---------|---------|----|-------|----|-----|-------|-----|
|         | 日本      | 中国 | 東南アジア | 欧米 | 計   |       |     |
| (のれん)   |         |    |       |    |     |       |     |
| 当期償却額   | 0       | 16 | 5     | 13 | 35  | —     | 35  |
| 当期末残高   | 0       | 48 | 43    | 68 | 160 | —     | 160 |
| (負ののれん) |         |    |       |    |     |       |     |
| 当期償却額   | —       | —  | 0     | 0  | 0   | —     | 0   |
| 当期末残高   | —       | —  | 4     | 4  | 8   | —     | 8   |

(注) のれん及び負ののれん、のれん償却額及び負ののれん償却額は、連結財務諸表上それぞれ相殺しております。

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

|         | 報告セグメント |    |       |    |     | 全社・消去 | 合計  |
|---------|---------|----|-------|----|-----|-------|-----|
|         | 日本      | 中国 | 東南アジア | 欧米 | 計   |       |     |
| (のれん)   |         |    |       |    |     |       |     |
| 当期償却額   | 0       | 16 | 5     | 13 | 35  | —     | 35  |
| 当期末残高   | —       | 31 | 37    | 55 | 124 | —     | 124 |
| (負ののれん) |         |    |       |    |     |       |     |
| 当期償却額   | —       | —  | 0     | 0  | 0   | —     | 0   |
| 当期末残高   | —       | —  | 3     | 3  | 7   | —     | 7   |

(注) のれん及び負ののれん、のれん償却額及び負ののれん償却額は、連結財務諸表上それぞれ相殺しております。

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

|                          | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |
|--------------------------|--|--|
| 1株当たり純資産額                | 886.18円                                  | 869.17円                                  |
| 1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額(△) | 34.05円                                   | △19.06円                                  |

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額(△)の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目  | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |
|---|--|--|
| 親会社株主に帰属する当期純利益金額又は親会社株主に帰属する当期純損失金額(△)(百万円)      | 2,015                                    | △1,128                                   |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円)                                 | —  | —  |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益金額又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)(百万円) | 2,015                                    | △1,128                                   |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)                                  | 59,197                                   | 59,196                                   |

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                              | 前連結会計年度<br>(2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2020年3月31日) |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 純資産の部の合計額(百万円)                  | 55,849                  | 54,932                  |
| 純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)          | 3,389                   | 3,480                   |
| (うち非支配株主持分(百万円))                | (3,389)                 | (3,480)                 |
| 普通株式に係る期末の純資産額(百万円)             | 52,459                  | 51,451                  |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(千株) | 59,196                  | 59,196                  |

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 4. 個別財務諸表

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|             | 前事業年度<br>(2019年3月31日) | 当事業年度<br>(2020年3月31日) |
|-------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>資産の部</b> |                       |                       |
| 流動資産        |                       |                       |
| 現金及び預金      | 14,430                | 4,084                 |
| 受取手形        | 2,461                 | 1,918                 |
| 売掛金         | 15,221                | 12,448                |
| 商品及び製品      | 1,896                 | 2,022                 |
| 仕掛品         | 2,058                 | 1,504                 |
| 原材料及び貯蔵品    | 944                   | 1,134                 |
| 前払費用        | 102                   | 135                   |
| 未収入金        | 566                   | 491                   |
| その他         | 63                    | 59                    |
| 貸倒引当金       | △19                   | △1                    |
| 流動資産合計      | 37,725                | 23,798                |
| 固定資産        |                       |                       |
| 有形固定資産      |                       |                       |
| 建物          | 5,184                 | 4,894                 |
| 構築物         | 278                   | 381                   |
| 機械及び装置      | 1,867                 | 1,583                 |
| 車両運搬具       | 2                     | 1                     |
| 工具、器具及び備品   | 102                   | 166                   |
| 土地          | 7,298                 | 7,298                 |
| 建設仮勘定       | 313                   | 492                   |
| 有形固定資産合計    | 15,047                | 14,817                |
| 無形固定資産      |                       |                       |
| のれん         | 0                     | —                     |
| 特許権         | 0                     | 0                     |
| 借地権         | 8                     | 8                     |
| 施設利用権       | 0                     | 0                     |
| ソフトウェア      | 3                     | 1                     |
| ソフトウェア仮勘定   | 47                    | 87                    |
| 無形固定資産合計    | 61                    | 98                    |
| 投資その他の資産    |                       |                       |
| 投資有価証券      | 2,671                 | 2,299                 |
| 関係会社株式      | 14,964                | 14,964                |
| 関係会社出資金     | 3,914                 | 3,914                 |
| 関係会社長期貸付金   | 5,155                 | 7,644                 |
| 破産更生債権等     | —                     | 5                     |
| 保険積立金       | 2,173                 | 2,246                 |
| 長期前払費用      | 493                   | 559                   |
| 繰延税金資産      | 187                   | —                     |
| その他         | 146                   | 153                   |
| 貸倒引当金       | △23                   | △29                   |
| 投資その他の資産合計  | 29,682                | 31,757                |
| 固定資産合計      | 44,790                | 46,673                |
| 繰延資産        |                       |                       |
| 社債発行費       | 50                    | 29                    |
| 繰延資産合計      | 50                    | 29                    |
| 資産合計        | 82,567                | 70,500                |

(単位:百万円)

|               | 前事業年度<br>(2019年3月31日) | 当事業年度<br>(2020年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>負債の部</b>   |                       |                       |
| 流動負債          |                       |                       |
| 支払手形          | 126                   | 98                    |
| 買掛金           | 5,249                 | 5,059                 |
| 短期借入金         | 1,665                 | 1,632                 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 3,077                 | 2,702                 |
| 関係会社短期借入金     | 2,267                 | —                     |
| 1年内償還予定の社債    | 602                   | 1,352                 |
| 未払金           | 5,948                 | 2,072                 |
| 未払法人税等        | 127                   | 132                   |
| 未払消費税等        | 45                    | 165                   |
| 未払費用          | 100                   | 101                   |
| 預り金           | 59                    | 60                    |
| 賞与引当金         | 411                   | 428                   |
| 設備関係支払手形      | 30                    | 2                     |
| その他           | 2                     | 0                     |
| 流動負債合計        | 19,713                | 13,811                |
| 固定負債          |                       |                       |
| 社債            | 6,376                 | 5,023                 |
| 長期借入金         | 15,788                | 13,085                |
| 繰延税金負債        | —                     | 286                   |
| 資産除去債務        | 157                   | 271                   |
| その他           | 30                    | 33                    |
| 固定負債合計        | 22,352                | 18,701                |
| 負債合計          | 42,066                | 32,512                |
| 純資産の部         |                       |                       |
| 株主資本          |                       |                       |
| 資本金           | 22,306                | 22,306                |
| 資本剰余金         |                       |                       |
| 資本準備金         | 13,495                | 13,495                |
| その他資本剰余金      | 3,132                 | 3,132                 |
| 資本剰余金合計       | 16,628                | 16,628                |
| 利益剰余金         |                       |                       |
| その他利益剰余金      |                       |                       |
| 繰越利益剰余金       | 3,958                 | 1,734                 |
| 利益剰余金合計       | 3,958                 | 1,734                 |
| 自己株式          | △3,134                | △3,135                |
| 株主資本合計        | 39,758                | 37,534                |
| 評価・換算差額等      |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金  | 742                   | 454                   |
| 繰延ヘッジ損益       | 0                     | 0                     |
| 評価・換算差額等合計    | 742                   | 454                   |
| 純資産合計         | 40,500                | 37,988                |
| 負債純資産合計       | 82,567                | 70,500                |

## (2) 損益計算書

(単位:百万円)

|                       | 前事業年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |
|-----------------------|--|--|
| 売上高                   | 50,370                                 | 45,738                                 |
| 売上原価                  | 45,098                                 | 41,995                                 |
| 売上総利益                 | 5,272                                  | 3,743                                  |
| 販売費及び一般管理費            | 4,717                                  | 4,857                                  |
| 営業利益又は営業損失(△)         | 554                                    | △1,113                                 |
| 営業外収益                 |  |  |
| 受取利息                  | 104                                    | 188                                    |
| 受取配当金                 | 347                                    | 382                                    |
| 受取賃貸料                 | 94                                     | 92                                     |
| 技術指導料                 | 695                                    | 636                                    |
| その他                   | 207                                    | 160                                    |
| 営業外収益合計               | 1,449                                  | 1,462                                  |
| 営業外費用                 |  |  |
| 支払利息                  | 213                                    | 230                                    |
| 社債利息                  | 45                                     | 30                                     |
| 減価償却費                 | 4                                      | 4                                      |
| 為替差損                  | —                                      | 323                                    |
| 租税公課                  | 33                                     | 35                                     |
| 支払手数料                 | 198                                    | 129                                    |
| 操業停止関連費用              | —                                      | 387                                    |
| その他                   | 59                                     | 73                                     |
| 営業外費用合計               | 554                                    | 1,213                                  |
| 経常利益又は経常損失(△)         | 1,449                                  | △864                                   |
| 特別利益                  |  |  |
| 固定資産売却益               | 10                                     | 0                                      |
| 投資有価証券売却益             | 195                                    | 17                                     |
| 特別利益合計                | 206                                    | 17                                     |
| 特別損失                  |  |  |
| 固定資産売却損               | 0                                      | —                                      |
| 固定資産除却損               | 131                                    | 23                                     |
| 投資有価証券評価損             | 436                                    | —                                      |
| 損害賠償金                 | —                                      | 11                                     |
| その他                   | 88                                     | —                                      |
| 特別損失合計                | 656                                    | 34                                     |
| 税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△) | 1,000                                  | △881                                   |
| 法人税、住民税及び事業税          | 120                                    | 131                                    |
| 法人税等調整額               | △36                                    | 559                                    |
| 法人税等合計                | 83                                     | 690                                    |
| 当期純利益又は当期純損失(△)       | 916                                    | △1,572                                 |

## (3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

|                             | 株主資本   |        |              |         |                         |         |        |
|-----------------------------|--------|--------|--------------|---------|-------------------------|---------|--------|
|                             | 資本金    | 資本剰余金  |              |         | 利益剰余金                   |         | 自己株式   |
|                             |        | 資本準備金  | その他<br>資本剰余金 | 資本剰余金合計 | その他<br>利益剰余金<br>繰越利益剰余金 | 利益剰余金合計 |        |
| 当期首残高                       | 22,306 | 13,495 | 3,132        | 16,628  | 3,634                   | 3,634   | △3,134 |
| 当期変動額                       |        |        |              |         |                         |         |        |
| 剰余金の配当                      |        |        |              |         | △591                    | △591    |        |
| 当期純利益                       |        |        |              |         | 916                     | 916     |        |
| 自己株式の取得                     |        |        |              |         |                         |         | △0     |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額(純<br>額) |        |        |              |         |                         |         |        |
| 当期変動額合計                     | -      | -      | -            | -       | 324                     | 324     | △0     |
| 当期末残高                       | 22,306 | 13,495 | 3,132        | 16,628  | 3,958                   | 3,958   | △3,134 |

|                             | 株主資本   | 評価・換算差額等         |         |                | 純資産合計  |
|-----------------------------|--------|------------------|---------|----------------|--------|
|                             | 株主資本合計 | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 評価・換算<br>差額等合計 |        |
| 当期首残高                       | 39,434 | 1,132            | △0      | 1,131          | 40,566 |
| 当期変動額                       |        |                  |         |                |        |
| 剰余金の配当                      | △591   |                  |         |                | △591   |
| 当期純利益                       | 916    |                  |         |                | 916    |
| 自己株式の取得                     | △0     |                  |         |                | △0     |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額(純<br>額) |        | △389             | 0       | △389           | △389   |
| 当期変動額合計                     | 323    | △389             | 0       | △389           | △65    |
| 当期末残高                       | 39,758 | 742              | 0       | 742            | 40,500 |

当事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

|                             | 株主資本   |        |              |         |                         |         |        |
|-----------------------------|--------|--------|--------------|---------|-------------------------|---------|--------|
|                             | 資本金    | 資本剰余金  |              |         | 利益剰余金                   |         | 自己株式   |
|                             |        | 資本準備金  | その他<br>資本剰余金 | 資本剰余金合計 | その他<br>利益剰余金<br>繰越利益剰余金 | 利益剰余金合計 |        |
| 当期首残高                       | 22,306 | 13,495 | 3,132        | 16,628  | 3,958                   | 3,958   | △3,134 |
| 当期変動額                       |        |        |              |         |                         |         |        |
| 剰余金の配当                      |        |        |              |         | △651                    | △651    |        |
| 当期純損失(△)                    |        |        |              |         | △1,572                  | △1,572  |        |
| 自己株式の取得                     |        |        |              |         |                         |         | △0     |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額(純<br>額) |        |        |              |         |                         |         |        |
| 当期変動額合計                     | -      | -      | -            | -       | △2,223                  | △2,223  | △0     |
| 当期末残高                       | 22,306 | 13,495 | 3,132        | 16,628  | 1,734                   | 1,734   | △3,135 |

|                             | 株主資本   | 評価・換算差額等         |         |                | 純資産合計  |
|-----------------------------|--------|------------------|---------|----------------|--------|
|                             | 株主資本合計 | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 評価・換算<br>差額等合計 |        |
| 当期首残高                       | 39,758 | 742              | 0       | 742            | 40,500 |
| 当期変動額                       |        |                  |         |                |        |
| 剰余金の配当                      | △651   |                  |         |                | △651   |
| 当期純損失(△)                    | △1,572 |                  |         |                | △1,572 |
| 自己株式の取得                     | △0     |                  |         |                | △0     |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額(純<br>額) |        | △287             | 0       | △287           | △287   |
| 当期変動額合計                     | △2,224 | △287             | 0       | △287           | △2,512 |
| 当期末残高                       | 37,534 | 454              | 0       | 454            | 37,988 |



## 5. 役員の異動

### ① 代表者の異動

該当事項はありません。

### ② その他の役員の異動(2020年6月25日予定)

#### 1 新任取締役候補

海藤 満 (現 碌々産業株式会社 代表取締役社長)

(注) 海藤 満氏は、会社法第2条第15号に規定する社外取締役の候補者であります。

#### 2 退任予定取締役

原口 文雄

#### 3 退任予定監査役

小笠原 敬 (当社顧問に就任予定)

#### 4 補欠監査役候補

齋藤(押味)由佳子 (現 弁護士)

(注) 齋藤 由佳子氏は、会社法第2条第16号に規定する社外監査役の要件を満たしております。