



2020年3月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

2020年5月15日

上場会社名 澤藤電機株式会社 上場取引所 東
 コード番号 6901 URL <http://www.sawafuji.co.jp>
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 吉川 昭彦
 問合せ先責任者 (役職名) 経理部長 (氏名) 青木 栄 TEL 0276-56-7138
 定時株主総会開催予定日 2020年6月26日 配当支払開始予定日 2020年6月29日
 有価証券報告書提出予定日 2020年6月26日
 決算補足説明資料作成の有無: 無
 決算説明会開催の有無: 無

(百万円未満切捨て)

1. 2020年3月期の連結業績（2019年4月1日～2020年3月31日）

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

| | 売上高 | | 営業利益 | | 経常利益 | | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | |
|----------|--------|------|------|-------|------|-------|---------------------|-------|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % |
| 2020年3月期 | 29,995 | △3.7 | 233 | △65.3 | 237 | △69.9 | 202 | △62.9 |
| 2019年3月期 | 31,151 | 0.9 | 671 | 50.0 | 788 | 43.1 | 545 | 112.1 |

(注) 包括利益 2020年3月期 △390百万円 (－%) 2019年3月期 △18百万円 (－%)

| | 1株当たり 当期純利益 | 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 | 自己資本 当期純利益率 | 総資産 経常利益率 | 売上高 営業利益率 |
|----------|----------------|-----------------------|----------------|--------------|--------------|
| | 円 銭 | 円 銭 | % | % | % |
| 2020年3月期 | 46.89 | — | 2.5 | 1.2 | 0.8 |
| 2019年3月期 | 126.48 | — | 6.3 | 3.9 | 2.2 |

(参考) 持分法投資損益 2020年3月期 ー百万円 2019年3月期 ー百万円

(2) 連結財政状態

| | 総資産 | 純資産 | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|--------|-------|--------|----------|
| | 百万円 | 百万円 | % | 円 銭 |
| 2020年3月期 | 18,597 | 8,145 | 43.0 | 1,851.24 |
| 2019年3月期 | 19,608 | 8,657 | 43.5 | 1,977.90 |

(参考) 自己資本 2020年3月期 7,988百万円 2019年3月期 8,534百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

| | 営業活動による キャッシュ・フロー | 投資活動による キャッシュ・フロー | 財務活動による キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物 期末残高 |
|----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| 2020年3月期 | △1,010 | △677 | 1,020 | 682 |
| 2019年3月期 | 1,259 | △690 | △632 | 1,350 |

2. 配当の状況

| | 年間配当金 | | | | | 配当金総額 (合計) | 配当性向 (連結) | 純資産配当 率(連結) |
|--------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|----------------|
| | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末 | 合計 | | | |
| | 円 銭 | 円 銭 | 円 銭 | 円 銭 | 円 銭 | 百万円 | % | % |
| 2019年3月期 | — | 0.00 | — | 28.00 | 28.00 | 120 | 22.1 | 1.4 |
| 2020年3月期 | — | 0.00 | — | 25.00 | 25.00 | 107 | 53.3 | 1.4 |
| 2021年3月期(予想) | — | — | — | — | — | — | — | — |

(注) 2021年3月期(予想)の中間配当金及び期末配当金につきましては未定としております。
 なお、配当の予想が可能となった段階で、速やかに開示いたします。

3. 2021年3月期の連結業績予想（2020年4月1日～2021年3月31日）

2021年3月期の業績予想につきましては、新型コロナウイルス感染拡大の影響により、現時点での合理的な算定が困難であるため未定とさせていただきます。業績予想の算定が可能となった段階で、速やかに開示いたします。

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）： 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更： 無
 ② ①以外の会計方針の変更： 無
 ③ 会計上の見積りの変更： 無
 ④ 修正再表示： 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）
 ② 期末自己株式数
 ③ 期中平均株式数

| | | | |
|----------|------------|----------|------------|
| 2020年3月期 | 4,322,000株 | 2019年3月期 | 4,322,000株 |
| 2020年3月期 | 7,048株 | 2019年3月期 | 7,008株 |
| 2020年3月期 | 4,314,952株 | 2019年3月期 | 4,314,992株 |

(参考) 個別業績の概要

1. 2020年3月期の個別業績（2019年4月1日～2020年3月31日）

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

| | 売上高 | | 営業利益 | | 経常利益 | | 当期純利益 | |
|----------|--------|------|------|-------|------|------|-------|-------|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % |
| 2020年3月期 | 28,536 | △3.4 | △82 | — | △49 | — | 5 | △98.5 |
| 2019年3月期 | 29,539 | 1.8 | 364 | △19.1 | 507 | △6.6 | 352 | 23.5 |

| | 1株当たり 当期純利益 | 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 |
|----------|----------------|-----------------------|
| | 円 銭 | 円 銭 |
| 2020年3月期 | 1.19 | — |
| 2019年3月期 | 81.77 | — |

(2) 個別財政状態

| | 総資産 | 純資産 | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|--------|-------|--------|----------|
| | 百万円 | 百万円 | % | 円 銭 |
| 2020年3月期 | 16,631 | 7,496 | 45.1 | 1,737.42 |
| 2019年3月期 | 17,624 | 8,117 | 46.1 | 1,881.12 |

(参考) 自己資本 2020年3月期 7,496百万円 2019年3月期 8,117百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。上記業績予想に関する事項は、添付資料3ページ「1. 経営成績等の概況（4）今後の見通し」をご覧ください。

○添付資料の目次

| | |
|------------------------------|-------|
| 1. 経営成績等の概況 | P. 2 |
| (1) 当期の経営成績の概況 | P. 2 |
| (2) 当期の財政状態の概況 | P. 3 |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 | P. 3 |
| (4) 今後の見通し | P. 3 |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 | P. 3 |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記 | P. 4 |
| (1) 連結貸借対照表 | P. 4 |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 | P. 6 |
| 連結損益計算書 | P. 6 |
| 連結包括利益計算書 | P. 7 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 | P. 8 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 | P. 10 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 | P. 11 |
| (継続企業の前提に関する注記) | P. 11 |
| (追加情報) | P. 11 |
| (セグメント情報) | P. 11 |
| (1株当たり情報) | P. 12 |
| (重要な後発事象) | P. 12 |
| 4. 個別財務諸表 | P. 13 |
| (1) 貸借対照表 | P. 13 |
| (2) 損益計算書 | P. 16 |
| (3) 株主資本等変動計算書 | P. 17 |
| 5. その他 | P. 18 |

1. 経営成績等の概況

(1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度における当社グループを取り巻く経済環境は、国内経済は、輸出、生産、製造業を中心とした企業収益に弱さがみられるものの、雇用、所得環境に改善がみられるなど、緩やかな回復が続き、海外経済では、米国では着実に回復が続き、欧州、アジア新興国では緩やかな回復基調が継続したものの、新型コロナウイルスの感染拡大の影響等により、先行きの不透明感が一層高まっております。このような経済環境の下、当社グループは各事業の売上拡大に努めましたが、売上高は前連結会計年度と比べ11億56百万円減の299億95百万円（前連結会計年度比3.7%減）となりました。

次に事業別の業績につきましてご報告申し上げます。

[電装品事業]

電装品事業とは、ディーゼルトラック・バス用スタータ、オルタネータ、ハイブリッドモータ、ECU等の開発、製造、販売を主とする事業で、国内向けの販売は前年並みであったものの、海外は北米向けを中心に販売が減少しました。その結果、電装品事業の売上高は前期対比5.3%減の152億76百万円となりました。

[発電機事業]

発電機事業とは、可搬式発動発電機及び同製品用の発電体の開発、製造、販売を主とする事業で、受託生産している発電機の販売増があったものの、自社ブランド発電機「ELMAX」の販売が中東、ロシアなどで販売が低迷しました。その結果、発電機事業の売上高は前期対比2.7%減の83億71百万円となりました。

[冷蔵庫事業]

冷蔵庫事業とは、各種車両用・船舶用電気冷蔵庫の開発、製造、販売を主とする事業で、北米、国内向けに販売増となり、冷蔵庫事業の売上高は前期対比3.1%増の61億35百万円となりました。

[その他の事業]

その他の事業とは、情報処理関連事業、運送事業、他を含む事業です。情報処理関連事業を営んでおりました前連結会計年度に連結子会社であった株式会社エス・エス・デーの解散及び清算により、減収となりました。その結果、その他の事業の売上高は前期対比54.4%減の2億11百万円となりました。

なお、事業別の売上高をまとめてご報告いたしますと、次のとおりとなります。

[事業別売上高]

| 事業別 | 当期 2020年3月期 | | 前期 2019年3月期 | | 前期対比 | |
|-----|----------------|-------|----------------|-------|--------|-------|
| | 売上高 | 比率 | 売上高 | 比率 | 増減額 | 増減率 |
| 電装品 | 15,276 | 50.9 | 16,134 | 51.8 | △858 | △5.3 |
| 発電機 | 8,371 | 27.9 | 8,601 | 27.6 | △230 | △2.7 |
| 冷蔵庫 | 6,135 | 20.5 | 5,951 | 19.1 | 184 | 3.1 |
| その他 | 211 | 0.7 | 463 | 1.5 | △252 | △54.4 |
| 合計 | 29,995 | 100.0 | 31,151 | 100.0 | △1,156 | △3.7 |

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

利益面では、電装品・発電機の各事業における販売減、為替の影響に加え、海外調達部品のコストアップ等により、営業利益は2億33百万円と前連結会計年度と比べ4億38百万円減益となり、経常利益は為替差損の増加等により2億37百万円と前連結会計年度と比べ5億51百万円減益となりました。また、法人税等1億7百万円の計上により、親会社株主に帰属する当期純利益は2億2百万円となり、前連結会計年度と比べ3億43百万円の減益となりました。

(2) 当期の財政状態の概況

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ10億11百万円減少し、185億97百万円となりました。これは主として現金預金の減少と投資有価証券の評価額減少等によるものです。負債につきましては、4億99百万円減少し、104億51百万円となりました。これは主として、短期借入金の増加があったものの買掛金及び長期未払金の減少等によるものです。

また、純資産につきましては、親会社株主に帰属する当期純利益2億2百万円の計上と、その他の包括利益累計額として表示される株式や年金資産等の評価額の減少等により、5億11百万円減少し、81億45百万円となりました。

(3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況につきましては、営業活動によるキャッシュ・フローは△10億10百万円（前年同期比22億69百万円減）となりました。これは、主に税金等調整前当期純利益3億36百万円の計上と、減価償却費の計上7億64百万円、売上債権の減少1億56百万円があり、その一方で、仕入債務の減少15億48百万円、長期未払金の減少2億6百万円が生じたことによるものであります。

投資活動によるキャッシュ・フローは△6億77百万円（前年同期比12百万円増）となりました。これは、主に設備の取得8億51百万円によるものであります。

財務活動によるキャッシュ・フローは10億20百万円（前年同期比16億52百万円増）となりました。これは、主に短期借入金の純増額12億円と配当金の支払1億20百万円によるものであります。

以上により、現金及び現金同等物の期末残高は、6億82百万円（前年同期比6億68百万円減）となりました。

(4) 今後の見通し

今後の見通しにつきましては、新型コロナウイルス感染症の影響により、国内、海外ともに経済活動が抑制され、厳しい状況が続くと見込まれており、先行きが、より一層不透明となっております。

つきましては、次期の連結業績については、現時点での合理的な算定が困難であるため未定とさせていただきます。業績予想の算定が可能となった段階で、速やかに開示いたします。

2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面は、日本基準で連結財務諸表を作成する方針であります。

なお、国際会計基準の適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮し、適切に対応していく方針であります。

3. 連結財務諸表

(1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2019年3月31日) | 当連結会計年度 (2020年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | | |
| 現金及び預金 | 1,350 | 682 |
| 受取手形及び売掛金 | 5,925 | 5,773 |
| 商品及び製品 | 1,920 | 1,825 |
| 仕掛品 | 2,673 | 2,832 |
| 原材料及び貯蔵品 | 325 | 352 |
| その他 | 103 | 122 |
| 貸倒引当金 | △2 | △2 |
| 流動資産合計 | 12,296 | 11,586 |
| 固定資産 | | |
| 有形固定資産 | | |
| 建物及び構築物(純額) | 1,295 | 1,442 |
| 機械装置及び運搬具(純額) | 1,195 | 1,134 |
| 土地 | 1,011 | 1,011 |
| 建設仮勘定 | 9 | 38 |
| その他(純額) | 272 | 286 |
| 有形固定資産合計 | 3,783 | 3,913 |
| 無形固定資産 | 85 | 155 |
| 投資その他の資産 | | |
| 投資有価証券 | 3,249 | 2,516 |
| 繰延税金資産 | 176 | 407 |
| その他 | 16 | 17 |
| 投資その他の資産合計 | 3,443 | 2,941 |
| 固定資産合計 | 7,311 | 7,010 |
| 資産合計 | 19,608 | 18,597 |

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2019年3月31日) | 当連結会計年度 (2020年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | | |
| 支払手形及び買掛金 | 5,873 | 4,330 |
| 短期借入金 | 935 | 2,155 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 20 | — |
| 未払法人税等 | 59 | 48 |
| 賞与引当金 | 451 | 418 |
| 役員賞与引当金 | 58 | 46 |
| 製品保証引当金 | 177 | 126 |
| その他 | 1,246 | 1,244 |
| 流動負債合計 | 8,823 | 8,369 |
| 固定負債 | | |
| 長期借入金 | 0 | — |
| 繰延税金負債 | 0 | 0 |
| 退職給付に係る負債 | 1,624 | 1,737 |
| 長期未払金 | 223 | 16 |
| 役員退職慰労引当金 | 148 | 135 |
| 資産除去債務 | 129 | 191 |
| 固定負債合計 | 2,127 | 2,081 |
| 負債合計 | 10,950 | 10,451 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 1,080 | 1,080 |
| 資本剰余金 | 117 | 117 |
| 利益剰余金 | 5,470 | 5,551 |
| 自己株式 | △9 | △9 |
| 株主資本合計 | 6,659 | 6,740 |
| その他の包括利益累計額 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 2,006 | 1,502 |
| 為替換算調整勘定 | 79 | 90 |
| 退職給付に係る調整累計額 | △210 | △346 |
| その他の包括利益累計額合計 | 1,875 | 1,247 |
| 非支配株主持分 | 122 | 157 |
| 純資産合計 | 8,657 | 8,145 |
| 負債純資産合計 | 19,608 | 18,597 |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書
(連結損益計算書)

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日) |
|-----------------|--|--|
| 売上高 | 31,151 | 29,995 |
| 売上原価 | 27,696 | 27,060 |
| 売上総利益 | 3,454 | 2,934 |
| 販売費及び一般管理費 | 2,783 | 2,701 |
| 営業利益 | 671 | 233 |
| 営業外収益 | | |
| 受取利息 | 0 | 0 |
| 受取配当金 | 123 | 121 |
| 固定資産賃貸料 | 48 | 49 |
| その他 | 29 | 25 |
| 営業外収益合計 | 201 | 197 |
| 営業外費用 | | |
| 支払利息 | 17 | 21 |
| 為替差損 | 56 | 149 |
| その他 | 9 | 22 |
| 営業外費用合計 | 83 | 193 |
| 経常利益 | 788 | 237 |
| 特別利益 | | |
| 固定資産売却益 | 0 | 1 |
| 投資有価証券売却益 | 35 | 111 |
| その他 | 0 | — |
| 特別利益合計 | 35 | 112 |
| 特別損失 | | |
| 固定資産処分損 | 1 | 0 |
| 減損損失 | 2 | 13 |
| その他 | 0 | — |
| 特別損失合計 | 4 | 13 |
| 税金等調整前当期純利益 | 820 | 336 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 117 | 55 |
| 法人税等調整額 | 112 | 52 |
| 法人税等合計 | 230 | 107 |
| 当期純利益 | 589 | 228 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 43 | 26 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 545 | 202 |

(連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 当期純利益 | 589 | 228 |
| その他の包括利益 | | |
| その他有価証券評価差額金 | △557 | △504 |
| 為替換算調整勘定 | △81 | 20 |
| 退職給付に係る調整額 | 30 | △135 |
| その他の包括利益合計 | △608 | △619 |
| 包括利益 | △18 | △390 |
| (内訳) | | |
| 親会社株主に係る包括利益 | △61 | △425 |
| 非支配株主に係る包括利益 | 42 | 35 |

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

| | 株主資本 | | | | |
|---------------------|-------|-------|-------|------|--------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高 | 1,080 | 117 | 5,034 | △9 | 6,223 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | △107 | | △107 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | 545 | | 545 |
| 自己株式の取得 | | | | — | — |
| 連結子会社の清算 | | | △1 | | △1 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | | | |
| 当期変動額合計 | — | — | 436 | — | 436 |
| 当期末残高 | 1,080 | 117 | 5,470 | △9 | 6,659 |

| | その他の包括利益累計額 | | | | 非支配株主持分 | 純資産合計 |
|---------------------|------------------|----------|------------------|-------------------|---------|-------|
| | その他有価証券 評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調 整累計額 | その他の包括利 益累計額合計 | | |
| 当期首残高 | 2,563 | 159 | △240 | 2,482 | 79 | 8,785 |
| 当期変動額 | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | △107 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | | | | 545 |
| 自己株式の取得 | | | | | | — |
| 連結子会社の清算 | | | | | | △1 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △557 | △80 | 30 | △607 | 43 | △564 |
| 当期変動額合計 | △557 | △80 | 30 | △607 | 43 | △128 |
| 当期末残高 | 2,006 | 79 | △210 | 1,875 | 122 | 8,657 |

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

| | 株主資本 | | | | |
|---------------------|-------|-------|-------|------|--------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高 | 1,080 | 117 | 5,470 | △9 | 6,659 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | △120 | | △120 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | 202 | | 202 |
| 自己株式の取得 | | | | △0 | △0 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | | | |
| 当期変動額合計 | — | — | 81 | △0 | 81 |
| 当期末残高 | 1,080 | 117 | 5,551 | △9 | 6,740 |

| | その他の包括利益累計額 | | | | 非支配株主持分 | 純資産合計 |
|---------------------|------------------|----------|------------------|-------------------|---------|-------|
| | その他有価証券 評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調 整累計額 | その他の包括利 益累計額合計 | | |
| 当期首残高 | 2,006 | 79 | △210 | 1,875 | 122 | 8,657 |
| 当期変動額 | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | △120 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | | | | 202 |
| 自己株式の取得 | | | | | | △0 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △504 | 11 | △135 | △628 | 35 | △593 |
| 当期変動額合計 | △504 | 11 | △135 | △628 | 35 | △511 |
| 当期末残高 | 1,502 | 90 | △346 | 1,247 | 157 | 8,145 |

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日) |
|-------------------------|--|--|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 税金等調整前当期純利益 | 820 | 336 |
| 減価償却費 | 647 | 764 |
| 減損損失 | 2 | 13 |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少) | △0 | 0 |
| 賞与引当金の増減額 (△は減少) | 10 | △32 |
| 役員賞与引当金の増減額 (△は減少) | 9 | △12 |
| 製品保証引当金の増減額 (△は減少) | △81 | △51 |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少) | 25 | △83 |
| 役員退職慰労引当金の増減額 (△は減少) | 33 | △13 |
| 受取利息及び受取配当金 | △123 | △122 |
| 支払利息 | 17 | 21 |
| 為替差損益 (△は益) | 4 | 1 |
| 有価証券売却損益 (△は益) | △35 | △111 |
| 固定資産売却損益 (△は益) | △0 | △1 |
| 固定資産処分損益 (△は益) | 1 | 0 |
| 売上債権の増減額 (△は増加) | 845 | 156 |
| たな卸資産の増減額 (△は増加) | △489 | △78 |
| 仕入債務の増減額 (△は減少) | △192 | △1,548 |
| 未払又は未収消費税等の増減額 | △8 | 46 |
| 長期未払金の増減額 (△は減少) | △205 | △206 |
| その他 | 56 | △124 |
| 小計 | 1,332 | △1,045 |
| 利息及び配当金の受取額 | 123 | 122 |
| 利息の支払額 | △17 | △21 |
| 法人税等の支払額 | △179 | △65 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 1,259 | △1,010 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 固定資産の取得による支出 | △801 | △808 |
| 固定資産の売却による収入 | 6 | 2 |
| 投資有価証券の売却による収入 | 89 | 119 |
| 貸付けによる支出 | △11 | △20 |
| 貸付金の回収による収入 | 11 | 16 |
| その他 | 15 | 13 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △690 | △677 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少) | △444 | 1,200 |
| 長期借入金の返済による支出 | △80 | △21 |
| 配当金の支払額 | △107 | △120 |
| その他 | — | △38 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △632 | 1,020 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | △26 | △0 |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | △89 | △668 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 1,440 | 1,350 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 1,350 | 682 |

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(追加情報)

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、当社（澤藤電機株式会社）を中心に、取り扱う製品について国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

事業を基礎として構成される製品別のセグメントのうち、「電装品」、「発電機」及び「冷蔵庫」の3つを報告セグメントとしております。

「電装品」は、ディーゼルトラック・バス用の電装品を扱っております。「発電機」は、可搬式発動発電機及び同発電体を扱っております。「冷蔵庫」は、車輛用/船舶用電気冷蔵庫を扱っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表作成において採用している会計処理の方法と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度（自2018年4月1日 至2019年3月31日）

(単位：百万円)

| | 報告セグメント | | | | その他 (注) | 合計 |
|-------------------------|---------|-------|-------|--------|------------|--------|
| | 電装品 | 発電機 | 冷蔵庫 | 計 | | |
| 売上高 | | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | 16,134 | 8,601 | 5,951 | 30,687 | 463 | 31,151 |
| セグメント間の内部売上高 又は振替高 | — | — | — | — | 134 | 134 |
| 計 | 16,134 | 8,601 | 5,951 | 30,687 | 598 | 31,286 |
| セグメント利益又はセグメント 損失(△) | 1,930 | △524 | 557 | 1,963 | 50 | 2,014 |

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、情報処理関連及び運送等を含んでおります。なお、「その他」の区分に含まれていた株式会社エス・エス・デー（情報処理関連事業）につきましては、2019年3月22日に清算終了しております。

当連結会計年度（自2019年4月1日 至2020年3月31日）

(単位：百万円)

| | 報告セグメント | | | | その他 (注) | 合計 |
|-------------------------|---------|-------|-------|--------|------------|--------|
| | 電装品 | 発電機 | 冷蔵庫 | 計 | | |
| 売上高 | | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | 15,276 | 8,371 | 6,135 | 29,783 | 211 | 29,995 |
| セグメント間の内部売上高 又は振替高 | — | — | — | — | 125 | 125 |
| 計 | 15,276 | 8,371 | 6,135 | 29,783 | 337 | 30,120 |
| セグメント利益又はセグメント 損失(△) | 1,795 | △314 | 145 | 1,626 | △16 | 1,610 |

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、情報処理関連及び運送等を含んでおります。

4. 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容 (差異調整に関する事項)

(単位: 百万円)

| 売上高 | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|--------------|---------|---------|
| 報告セグメント計 | 30,687 | 29,783 |
| 「その他」の区分の売上高 | 598 | 337 |
| セグメント間取引消去 | △134 | △125 |
| 連結財務諸表の売上高 | 31,151 | 29,995 |

(単位: 百万円)

| 利益 | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|-------------|---------|---------|
| 報告セグメント計 | 1,963 | 1,626 |
| 「その他」の区分の利益 | 50 | △16 |
| セグメント間取引消去 | △5 | △3 |
| 全社費用 (注) | △1,336 | △1,373 |
| 連結財務諸表の営業利益 | 671 | 233 |

(注) 全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費及び技術試験費であります。

(1株当たり情報)

| 前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日) |
|---|---|
| 1株当たり純資産額 1,977円90銭 | 1株当たり純資産額 1,851円24銭 |
| 1株当たり当期純利益金額 126円48銭 | 1株当たり当期純利益金額 46円89銭 |
| なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。 | なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。 |

| | 前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日) |
|------------------------------|--|--|
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円) | 545 | 202 |
| 普通株主に帰属しない金額 (百万円) | — | — |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円) | 545 | 202 |
| 期中平均株式数 (千株) | 4,315 | 4,315 |

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

開示の省略

リース取引、関連当事者との取引、税効果会計、有価証券、デリバティブ取引、退職給付に関する事項については、決算短信における開示の必要性が大きいと考えられるため開示を省略しております。

4. 個別財務諸表

(1) 貸借対照表

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (2019年3月31日) | 当事業年度 (2020年3月31日) |
|-------------|-----------------------|-----------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | | |
| 現金及び預金 | 996 | 249 |
| 受取手形 | 96 | 80 |
| 売掛金 | 6,261 | 6,113 |
| 商品及び製品 | 750 | 697 |
| 仕掛品 | 2,234 | 2,514 |
| 原材料及び貯蔵品 | 291 | 332 |
| 短期貸付金 | 4 | 9 |
| その他の流動資産 | 58 | 70 |
| 貸倒引当金 | △2 | △2 |
| 流動資産合計 | 10,692 | 10,065 |
| 固定資産 | | |
| 有形固定資産 | | |
| 建物 | 1,180 | 1,238 |
| 構築物 | 56 | 59 |
| 機械及び装置 | 764 | 768 |
| 車両運搬具 | 21 | 17 |
| 工具、器具及び備品 | 233 | 254 |
| 土地 | 1,011 | 1,011 |
| 建設仮勘定 | 3 | 26 |
| 有形固定資産合計 | 3,271 | 3,375 |
| 無形固定資産 | | |
| ソフトウェア | 64 | 134 |
| その他 | 5 | 5 |
| 無形固定資産合計 | 70 | 140 |
| 投資その他の資産 | | |
| 投資有価証券 | 3,163 | 2,462 |
| 関係会社株式 | 372 | 339 |
| 関係会社出資金 | 43 | 43 |
| 長期貸付金 | 2 | 2 |
| 繰延税金資産 | 7 | 200 |
| その他投資 | 0 | 0 |
| 投資その他の資産合計 | 3,590 | 3,050 |
| 固定資産合計 | 6,931 | 6,565 |
| 資産合計 | 17,624 | 16,631 |

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (2019年3月31日) | 当事業年度 (2020年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | | |
| 支払手形 | 250 | 230 |
| 買掛金 | 5,236 | 3,995 |
| 短期借入金 | 560 | 1,930 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 0 | — |
| 未払金 | 497 | 608 |
| 未払費用 | 272 | 56 |
| 未払法人税等 | 28 | 28 |
| 未払消費税等 | 22 | 57 |
| 前受金 | 7 | 1 |
| 預り金 | 110 | 119 |
| 賞与引当金 | 439 | 404 |
| 役員賞与引当金 | 58 | 46 |
| 製品保証引当金 | 103 | 31 |
| 設備関係支払手形 | 144 | 149 |
| その他 | 3 | — |
| 流動負債合計 | 7,736 | 7,659 |
| 固定負債 | | |
| 長期借入金 | 0 | — |
| 退職給付引当金 | 1,296 | 1,209 |
| 長期末払金 | 194 | — |
| 役員退職慰労引当金 | 148 | 135 |
| 資産除去債務 | 129 | 129 |
| 固定負債合計 | 1,770 | 1,474 |
| 負債合計 | 9,507 | 9,134 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 1,080 | 1,080 |
| 資本剰余金 | | |
| 資本準備金 | 117 | 117 |
| 資本剰余金合計 | 117 | 117 |
| 利益剰余金 | | |
| 利益準備金 | 171 | 171 |
| その他利益剰余金 | | |
| 別途積立金 | 800 | 800 |
| 繰越利益剰余金 | 3,950 | 3,834 |
| 利益剰余金合計 | 4,921 | 4,805 |
| 自己株式 | △9 | △9 |
| 株主資本合計 | 6,110 | 5,994 |
| 評価・換算差額等 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 2,006 | 1,502 |
| 評価・換算差額等合計 | 2,006 | 1,502 |
| 純資産合計 | 8,117 | 7,496 |
| 負債純資産合計 | 17,624 | 16,631 |

(2) 損益計算書

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日) | 当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日) |
|---------------|--|--|
| 売上高 | 29,539 | 28,536 |
| 売上原価 | 27,097 | 26,579 |
| 売上総利益 | 2,442 | 1,956 |
| 販売費及び一般管理費 | 2,077 | 2,038 |
| 営業利益又は営業損失(△) | 364 | △82 |
| 営業外収益 | | |
| 受取利息及び配当金 | 135 | 135 |
| 固定資産賃貸料 | 55 | 52 |
| その他 | 17 | 23 |
| 営業外収益合計 | 207 | 211 |
| 営業外費用 | | |
| 支払利息 | 2 | 5 |
| 為替差損 | 52 | 150 |
| その他 | 9 | 22 |
| 営業外費用合計 | 64 | 178 |
| 経常利益又は経常損失(△) | 507 | △49 |
| 特別利益 | | |
| 固定資産売却益 | 0 | 1 |
| 投資有価証券売却益 | 35 | 111 |
| 債務保証損失引当金戻入額 | 34 | — |
| 特別利益合計 | 70 | 112 |
| 特別損失 | | |
| 固定資産処分損 | 0 | 0 |
| 減損損失 | 2 | 13 |
| その他 | — | — |
| 特別損失合計 | 2 | 13 |
| 税引前当期純利益 | 574 | 49 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 111 | 17 |
| 法人税等調整額 | 110 | 27 |
| 法人税等合計 | 221 | 44 |
| 当期純利益 | 352 | 5 |

(3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

| | 株主資本 | | | | | | | | 株主資本 合計 |
|---------------------|-------|-----------|-------------|-----------|-----------|-------------|-------|-------------|------------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | 利益剰余金 | | | 自己株式 | | |
| | | 資本準備 金 | 資本剰余 金合計 | 利益準備 金 | その他利益剰余金 | | | 利益剰余 金合計 | |
| | | | | | 別途積立 金 | 繰越利益 剰余金 | | | |
| 当期首残高 | 1,080 | 117 | 117 | 171 | 800 | 3,705 | 4,676 | △9 | 5,865 |
| 当期変動額 | | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | △107 | △107 | | △107 |
| 当期純利益 | | | | | | 352 | 352 | | 352 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | - | - |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | | | | | | | |
| 当期変動額合計 | - | - | - | - | - | 245 | 245 | - | 245 |
| 当期末残高 | 1,080 | 117 | 117 | 171 | 800 | 3,950 | 4,921 | △9 | 6,110 |

| | 評価・換算差額等 | | 純資産合計 |
|---------------------|------------------|----------------|-------|
| | その他有価証券 評価差額金 | 評価・換算差額 等合計 | |
| 当期首残高 | 2,563 | 2,563 | 8,429 |
| 当期変動額 | | | |
| 剰余金の配当 | | | △107 |
| 当期純利益 | | | 352 |
| 自己株式の取得 | | | - |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △557 | △557 | △557 |
| 当期変動額合計 | △557 | △557 | △312 |
| 当期末残高 | 2,006 | 2,006 | 8,117 |

当事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位: 百万円)

| | 株主資本 | | | | | | | | 自己株式 | 株主資本 合計 |
|---------------------|-------|-----------|-------------|-----------|-----------|-------------|-------------|----|-------|------------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | 利益剰余金 | | | 利益剰余 金合計 | | | |
| | | 資本準備 金 | 資本剰余 金合計 | 利益準備 金 | その他利益剰余金 | | | | | |
| | | | | | 別途積立 金 | 繰越利益 剰余金 | | | | |
| 当期首残高 | 1,080 | 117 | 117 | 171 | 800 | 3,950 | 4,921 | △9 | 6,110 | |
| 当期変動額 | | | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | △120 | △120 | | △120 | |
| 当期純利益 | | | | | | 5 | 5 | | 5 | |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | △0 | △0 | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | | | | | | | | |
| 当期変動額合計 | - | - | - | - | - | △115 | △115 | △0 | △115 | |
| 当期末残高 | 1,080 | 117 | 117 | 171 | 800 | 3,834 | 4,805 | △9 | 5,994 | |

| | 評価・換算差額等 | | 純資産合計 |
|---------------------|------------------|----------------|-------|
| | その他有価証券 評価差額金 | 評価・換算差額 等合計 | |
| 当期首残高 | 2,006 | 2,006 | 8,117 |
| 当期変動額 | | | |
| 剰余金の配当 | | | △120 |
| 当期純利益 | | | 5 |
| 自己株式の取得 | | | - |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △504 | △504 | △504 |
| 当期変動額合計 | △504 | △504 | △620 |
| 当期末残高 | 1,502 | 1,502 | 7,496 |

5. その他

役員の変動

(1) 代表取締役の変動

①退任予定代表取締役

代表取締役 内野 直明

(2) その他の役員の変動 (2020年6月26日株主総会後就任予定)

①新任取締役候補者

取締役 曾根 健 (現 当社常務執行役員)

取締役 増田 裕司 (現 当社常務執行役員)

取締役 堀内 裕史 (現 日野自動車株式会社執行職)

②退任予定取締役

取締役 武藤 啓

取締役 小俣 英之