

# 2019年度 決算概要

## I. 2019年度 連結業績概要

## II. 補足資料

シャープ株式会社

2020年5月19日

### 【見通しに関する注意事項】

本資料に記載されている内容には、シャープ株式会社及び連結子会社（以下、総称して「シャープ」という）の計画、戦略、業績など将来の見通しに関する記述が含まれています。これらの記述は過去または現在の事実ではなく、現時点で入手可能な情報から得られたシャープの仮定や判断に基づくものであり、これには既知または未知のリスク、不確実性及びその他の要因が内在しています。それらの影響により、シャープの実際の業績、事業活動、財務状況は、これらの見通しと大きく異なる場合があります。また、新たな情報、将来の事象、その他にかかわらず、シャープが将来の見通しに関する記述を見直すとは限りません。なお、業績など実際の結果に影響を与えうるリスク、不確実性及びその他の要因としては、以下のものが挙げられますが、これらに限られるものではありません。

- (1) シャープの事業領域を取り巻く経済情勢
- (2) シャープの製品やサービスの需要動向の変化や価格競争の激化
- (3) 為替相場の変動(特に、米ドル、ユーロ、その他の通貨と円との為替相場)
- (4) 諸外国における貿易規制等の各種規制
- (5) 他社との提携、アライアンスの推進状況
- (6) シャープに対する訴訟その他法的手続き
- (7) 製品やサービスについての急速な技術革新 など

※本資料の記載金額は、億円未満切り捨て表示としています。

※前年増減額等は、表示された億円単位の金額を元に算出しております。

## I . 2019年度 連結業績概要

### 2019年度 連結業績概要(1)

---

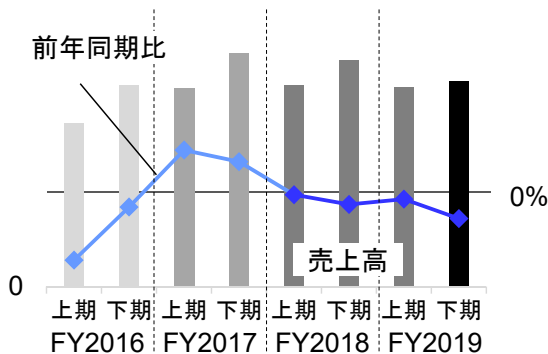
- 第1四半期から第3四半期まで想定通りに推移するも、第4四半期は新型コロナウイルスの世界的な流行により、非常に厳しい事業環境となる
- 着実にトランスフォーメーションを推進していることもあり、こうした状況下でも、通期の最終黒字を確保
- 現在、こうした情勢変化への柔軟な対応を進めるとともに、8K+5GとAIoTを梃子に、新規市場・新規事業領域での取り組みを推進している

# 2019年度 連結業績概要(2)

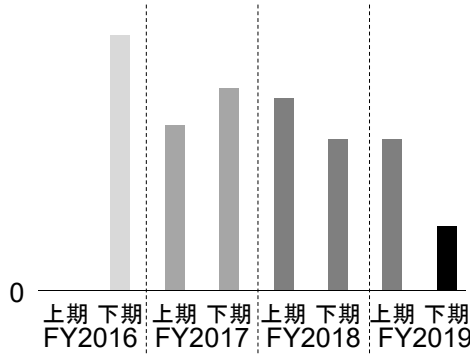
(単位:十億円)

	2018年度	2019年度				Q3時予想との主な差異			2019年度
	通期	上期	下期	通期	前同比	コロナ 影響	退職給付 費用増	投資有価証券 評価損	(Q3時) 通期予想
売上高	2,400.0	1,120.6	1,150.5	2,271.2	-5.4%	-178.0			2,450.0
営業利益	84.1 (3.5%)	36.9 (3.3%)	15.8 (1.4%)	52.7 (2.3%)	-37.3%	-36.0	-8.0		100.0 (4.1%)
経常利益	69.0 (2.9%)	33.1 (3.0%)	22.4 (1.9%)	55.5 (2.4%)	-19.5%	-36.0	-8.0		95.0 (3.9%)
親会社株主に帰属する 当期純利益	74.2 (3.1%)	27.3 (2.4%)	-6.4 (-0.6%)	20.9 (0.9%)	-71.8%	-36.0	-8.0	-16.1	80.0 (3.3%)
平均為替レート									
ドル円	109.91	107.63	107.85	107.74					
ユーロ円	126.90	119.91	118.72	119.32					

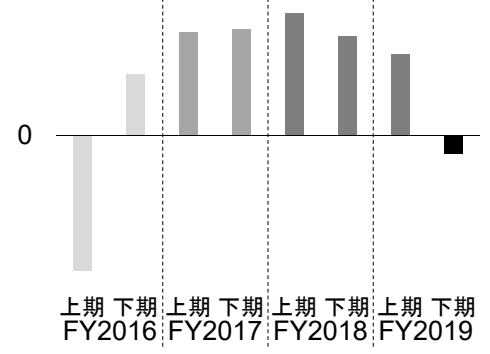
売上高



営業利益



親会社株主に帰属する四半期純利益



SHARP

3

## 2019年度における新型コロナウイルスの影響と当社の対応

### 共通

- ・在宅勤務の拡大に伴う機器設置の延期
- ・世界的な物流の混乱

### 欧州

#### ビジネスソリューション・テレビ

- ・コピーボリューム・サービス売上の減少
- ・外出制限・経済活動停止や制限に伴う販売減

### 米州

#### ビジネスソリューション・白物家電

- ・コピーボリューム・サービス売上の減少
- ・ビルトイン大型調理家電などの需要減少

### 中国

#### テレビ・白物家電

- ・販売店営業停止・外出制限による販売減
- ・工場稼働停止などに伴う影響

### 国内

#### 通信・テレビ・白物家電・PC

- ・中国・ASEAN工場の低稼働などに伴う商材の不足
- ・一部量販店の休業による実売の減少
- ・設置工事を伴う大型家電の販売減

### ASEAN

#### テレビ・白物家電

- ・外出制限・経済活動停止や制限に伴う販売減

### デバイス

#### ディスプレイ・その他デバイス

- ・(車載向けやスマホ向けなど)納入先工場が稼働停止や低稼働となった影響
- ・中国自社工場の稼働停止影響
- ・顧客の在宅勤務拡大などによる販売の減少

### 当社の対応

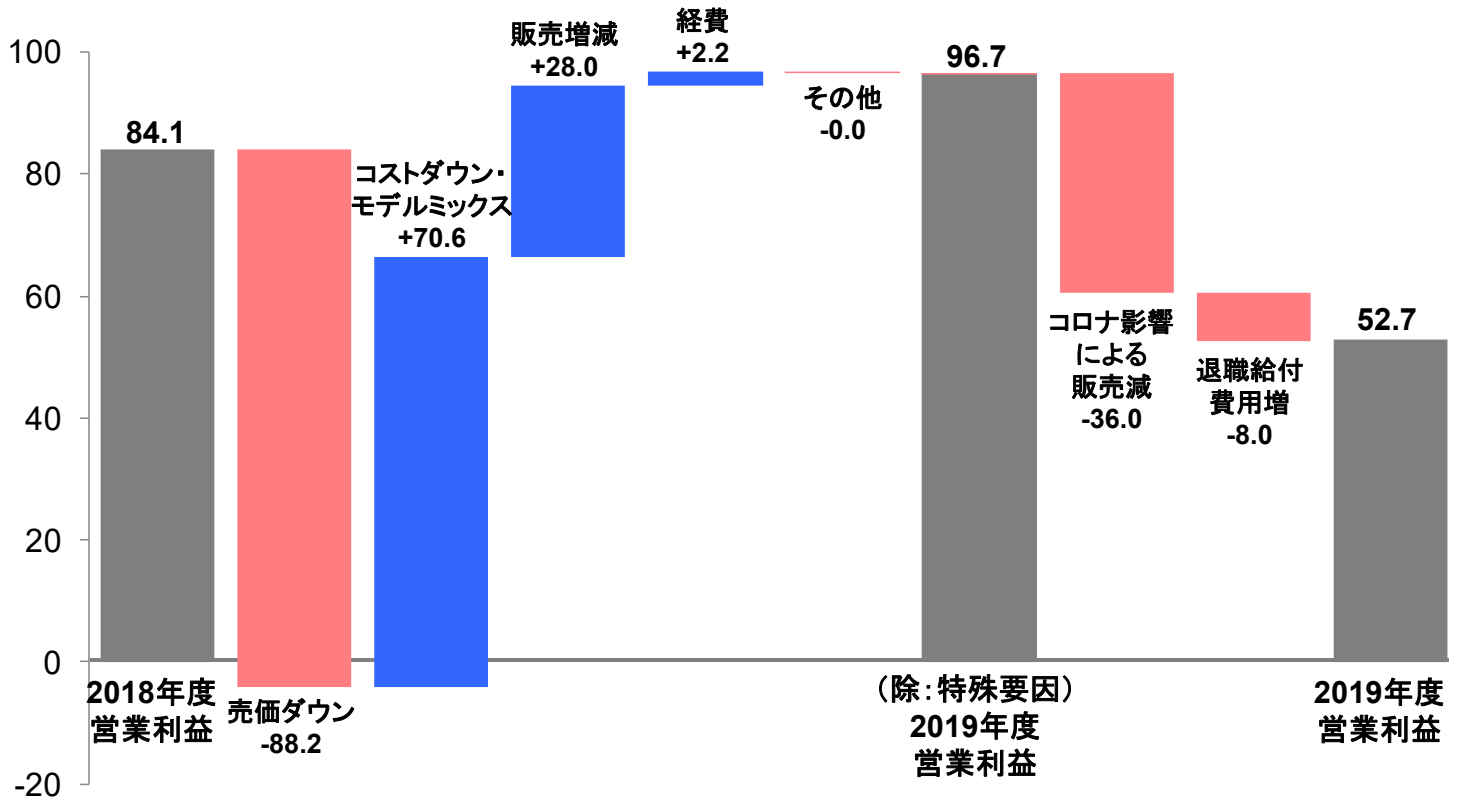
- ・「新しい生活様式」の広がりにより、これまでとは異なる製品・サービスへの需要が高まる。
  - 独自技術を活かし、「新しい生活様式」をサポートする製品・サービスなどの強化・創出に取り組む。
  - 実体経済の変化をタイムリーにとらえ、状況に応じた柔軟な対応に努める。

SHARP

4

# 2019年度 営業利益 要因別増減分析(対前年)

(単位:十億円)



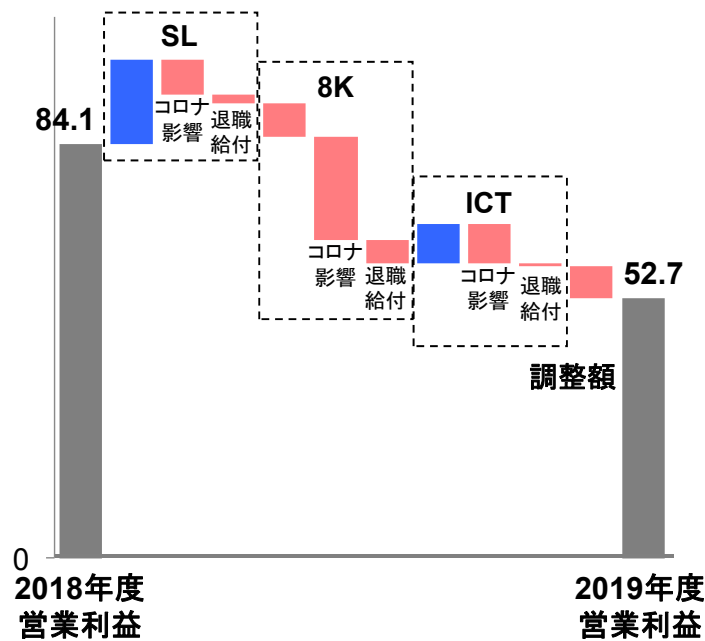
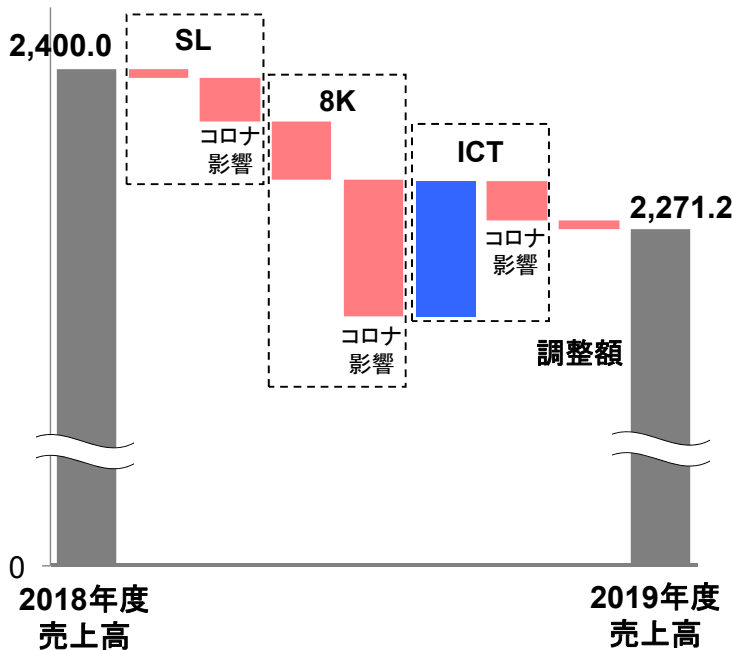
# 2019年度 セグメント別増減分析(対前年)

売上高

営業利益

(単位:十億円)

(単位:十億円)



SL :スマートライフ

8K :8Kエコシステム

ICT :ICT

# 2019年度 第4四半期 連結業績概要

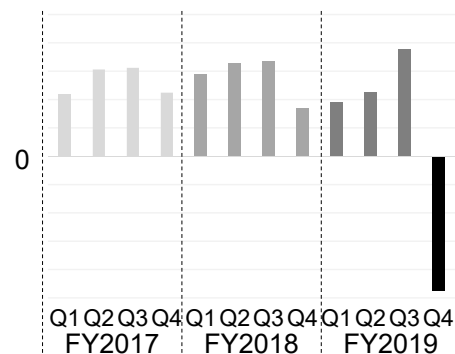
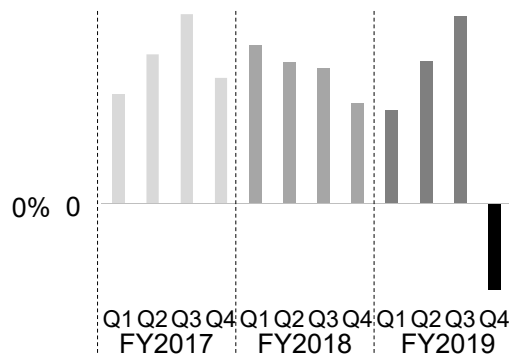
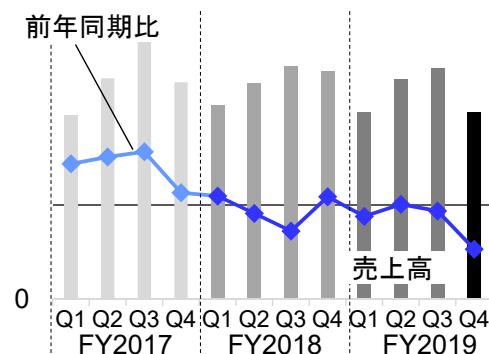
(単位:十億円)

	2018年度				2019年度				前同比
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
売上高	533.8	595.1	642.5	628.5	514.9	605.6	634.9	515.6	-18.0%
営業利益	24.8 (4.6%)	22.2 (3.7%)	21.2 (3.3%)	15.8 (2.5%)	14.6 (2.8%)	22.3 (3.7%)	29.4 (4.6%)	-13.6 (-2.6%)	-
経常利益	21.2 (4.0%)	21.9 (3.7%)	18.8 (2.9%)	6.9 (1.1%)	13.9 (2.7%)	19.1 (3.2%)	31.0 (4.9%)	-8.5 (-1.7%)	-
親会社株主に帰属する 四半期純利益	19.2 (3.6%)	21.7 (3.7%)	22.1 (3.4%)	11.1 (1.8%)	12.5 (2.4%)	14.8 (2.5%)	25.0 (3.9%)	-31.4 (-6.1%)	-
平均為替レート									
ドル円	108.07	110.46	111.90	109.21	108.90	106.35	107.76	107.94	
ユーロ円	128.56	128.12	127.28	123.66	121.99	117.84	118.82	118.62	

売上高

営業利益

親会社株主に帰属する四半期純利益

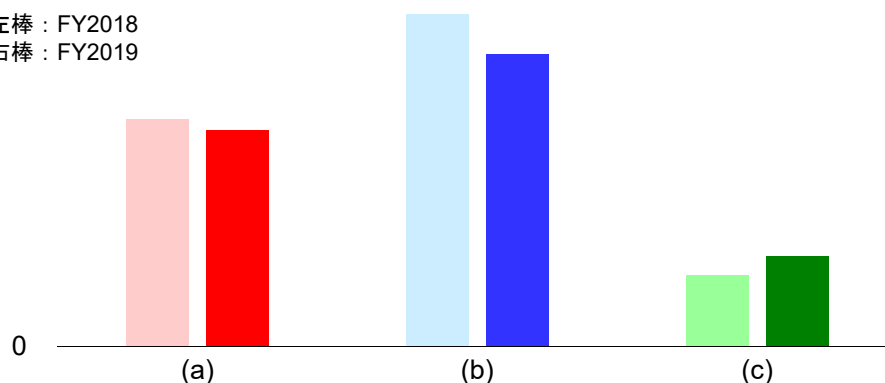


# セグメント別売上高

(単位:十億円)

	2018年度			2019年度					コロナ影響
	Q1-Q3	Q4	通期	Q1-Q3	Q4	前同比	通期	前年比	
(a) スマートライフ	673.0	225.5	898.6	662.6	193.6	-14.1%	856.2	-4.7%	-36.0
(b) 8Kエコシステム	979.2	334.2	1,313.5	898.8	258.4	-22.7%	1,157.2	-11.9%	-110.0
(c) ICT	177.3	103.5	280.9	267.7	89.7	-13.4%	357.5	+27.3%	-32.0
小計	1,829.6	663.4	2,493.0	1,829.2	541.8	-18.3%	2,371.0	-4.9%	
調整額	-58.1	-34.8	-93.0	-73.6	-26.1	-	-99.8	-	-
合計	1,771.5	628.5	2,400.0	1,755.5	515.6	-18.0%	2,271.2	-5.4%	-178.0

左棒: FY2018  
右棒: FY2019



SHARP

※セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいます。

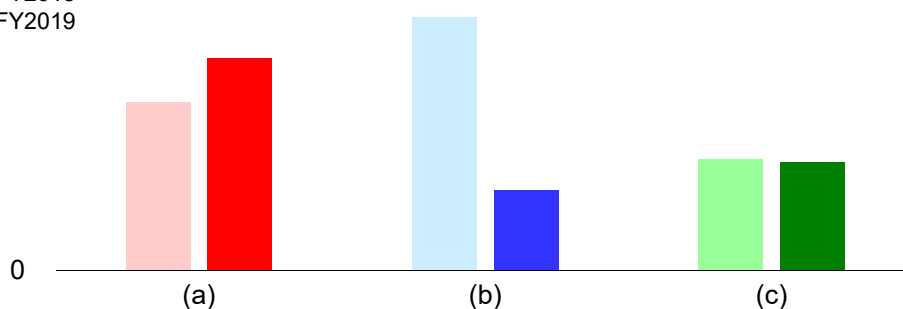
8

# セグメント別営業利益

※()内の数字は営業利益率です。(単位:十億円)

	2018年度			2019年度					コロナ影響
	Q1-Q3	Q4	通期	Q1-Q3	Q4	前同比	通期	前年比	
(a) スマートライフ	26.1 (3.9%)	5.3 (2.4%)	31.4 (3.5%)	35.1 (5.3%)	4.5 (2.4%)	-13.8%	39.7 (4.6%)	+26.3%	-7.0
(b) 8Kエコシステム	40.5 (4.1%)	6.8 (2.1%)	47.3 (3.6%)	29.3 (3.3%)	-14.4 (-5.6%)	-	14.9 (1.3%)	-68.5%	-21.0
(c) ICT	12.2 (6.9%)	8.6 (8.3%)	20.8 (7.4%)	15.5 (5.8%)	4.6 (5.2%)	-46.0%	20.2 (5.7%)	-3.0%	-8.0
小計	78.8 (4.3%)	20.8 (3.1%)	99.6 (4.0%)	80.0 (4.4%)	-5.1 (-1.0%)	-	74.9 (3.2%)	-24.9%	
調整額	-10.6	-4.9	-15.5	-13.6	-8.4	-	-22.1	-	-
合計	68.2 (3.9%)	15.8 (2.5%)	84.1 (3.5%)	66.3 (3.8%)	-13.6 (-2.6%)	-	52.7 (2.3%)	-37.3%	-36.0

左棒: FY2018  
右棒: FY2019



SHARP

9

# 営業外損益・特別損益・法人税等の概要

(単位:十億円)

	2018年度		2019年度			
	Q4	通期	Q4	前同 増減額	通期	前同 増減額
営業利益	15.8	84.1	-13.6	-29.4	52.7	-31.4
営業外損益	-8.8	-15.1	+5.0	+13.8	+2.7	+17.8
内:支払利息	-1.0	-4.3	-1.0	0.0	-4.7	-0.4
為替差損益	-1.3	-5.7	+1.8	+3.1	+3.0	+8.7
持分法による投資損益	-4.1	-9.3	-0.5	+3.6	-3.7	+5.6
経常利益	6.9	69.0	-8.5	-15.4	55.5	-13.5
特別損益	-1.3	+6.5	-17.6	-16.3	-17.2	-23.7
内:投資有価証券評価損	-	-0.0	-16.1	-16.1	-16.1	-16.1
税前利益	5.6	75.5	-26.2	-31.8	38.3	-37.2
法人税等 他	+5.4	-1.3	-5.2	-10.6	-17.3	-16.0
親会社株主に帰属する 当期純利益	11.1	74.2	-31.4	-42.5	20.9	-53.3

SHARP

10

## 連結貸借対照表推移

- ・現預金は、12月末の2,159億円に対し、2,250億円に
- ・純資産は 2,951億円、自己資本比率は 15.0%となる

(単位:十億円)

	2018年度			2019年度			
	3月末	12月末	3月末	3月末	12月末	3月末	
現預金	266.6	215.9	225.0	支払手形・買掛金	410.3	392.7	349.2
受取手形・売掛金	539.9	511.9	429.1	短期借入金	81.4	237.0	237.7
たな卸資産	243.8	298.3	294.7	1年内社債	30.0	0.0	0.0
その他	90.9	128.2	139.6	その他	291.3	291.6	274.0
流動資産計	1,141.3	1,154.4	1,088.6	流動負債計	813.1	921.4	861.0
有形固定資産	405.0	423.1	410.7	社債	0.0	0.0	0.0
無形固定資産	39.6	44.6	45.5	長期借入金	538.2	539.0	538.7
投資その他資産	280.2	308.3	287.4	その他	142.5	134.2	137.4
固定資産計	724.9	776.0	743.7	固定負債計	680.7	673.3	676.1
繰延資産	0.0	0.0	0.0	純資産	372.4	335.7	295.1
資産合計	1,866.3	1,930.4	1,832.3	負債純資産合計	1,866.3	1,930.4	1,832.3
期末日レート							
ドル円	110.01	108.55	107.83	自己資本比率	18.8%	16.3%	15.0%
ユーロ円	123.06	121.01	118.15	自己資本	350.6	313.7	275.3

SHARP

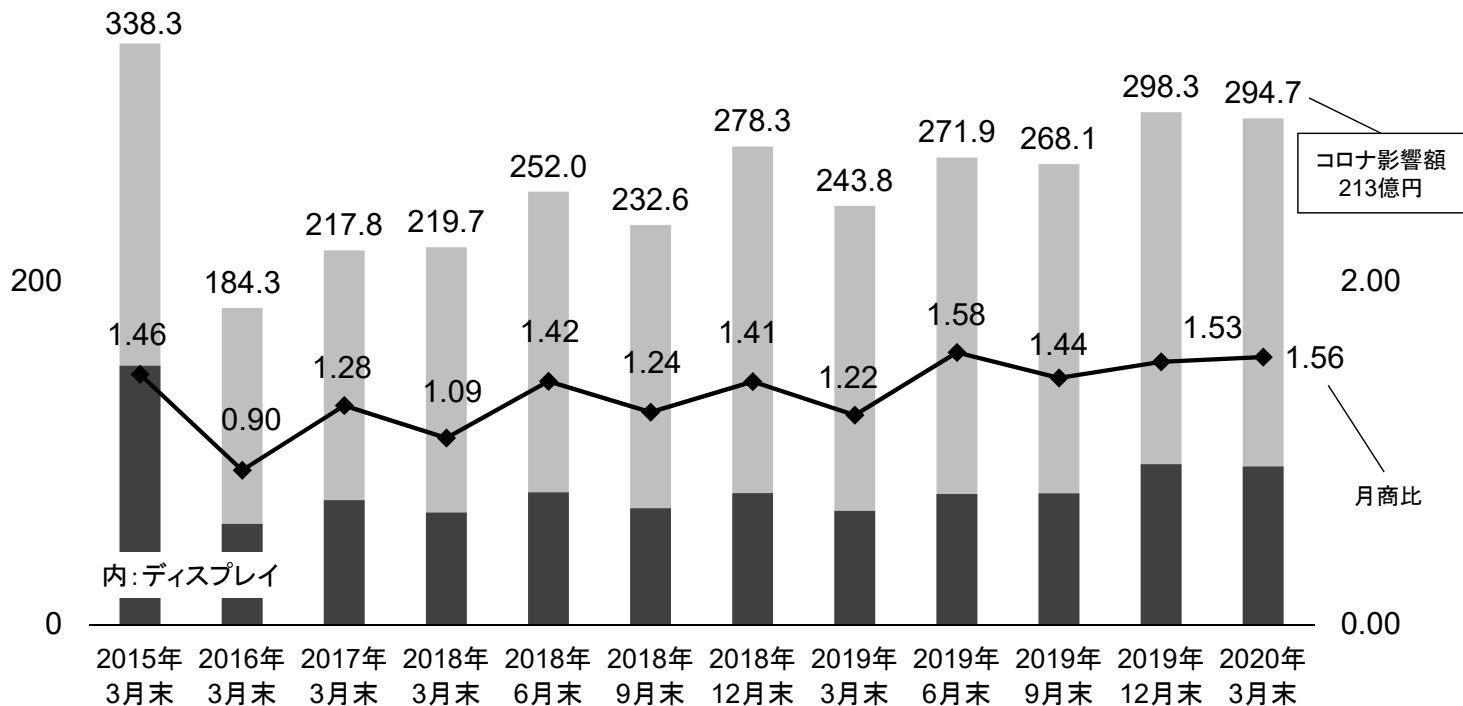
11

# たな卸資産の推移

- ・たな卸資産は、2019年12月末の2,983億円に対し、2,947億円に
- ・今後の販売計画等を勘案し、引き続き適正な在庫水準を維持

(単位:十億円)

(単位:ヶ月)



SHARP

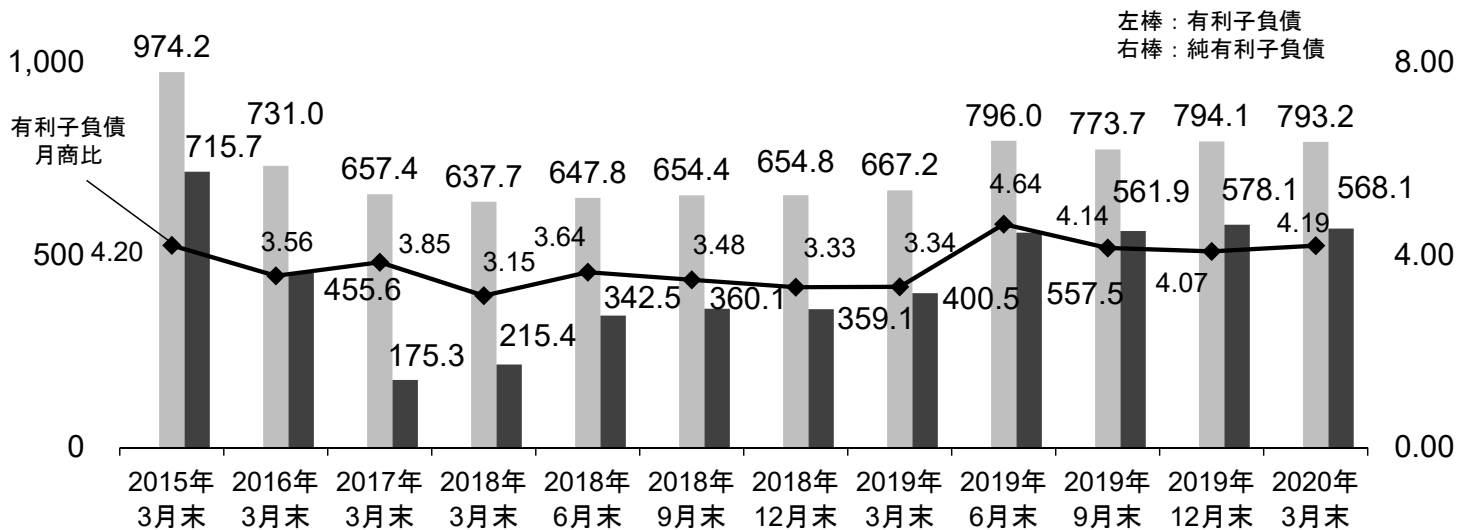
12

# 有利子負債の推移

- ・有利子負債は、2019年12月末の7,941億円に対し、7,932億円に
- ・月商比は、4.07ヶ月に対し、4.19ヶ月に
- ・純有利子負債\*は、12月末の5,781億円に対し、5,681億円になる

(単位:十億円)

(単位:ヶ月)



ネット  
D/Eレシオ

SHARP

\*純有利子負債: 有利子負債 - 現預金

13



**SHARP**

---

## Ⅱ. 補足資料

**SHARP**

# 連結業績概要

(単位:十億円)

	2018年度			2019年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	1,129.0	1,271.0	2,400.0	1,120.6	1,150.5	2,271.2
営業利益	47.0	37.1	84.1	36.9	15.8	52.7
(利益率)	(4.2%)	(2.9%)	(3.5%)	(3.3%)	(1.4%)	(2.3%)
経常利益	43.2	25.7	69.0	33.1	22.4	55.5
(利益率)	(3.8%)	(2.0%)	(2.9%)	(3.0%)	(1.9%)	(2.4%)
親会社株主に帰属する 当期純利益	40.9	33.2	74.2	27.3	-6.4	20.9
(利益率)	(3.6%)	(2.6%)	(3.1%)	(2.4%)	(-0.6%)	(0.9%)

# 四半期 連結業績概要

(単位:十億円)

	2018年度				2019年度			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
売上高	533.8	595.1	642.5	628.5	514.9	605.6	634.9	515.6
営業利益	24.8	22.2	21.2	15.8	14.6	22.3	29.4	-13.6
(利益率)	(4.6%)	(3.7%)	(3.3%)	(2.5%)	(2.8%)	(3.7%)	(4.6%)	(-2.6%)
経常利益	21.2	21.9	18.8	6.9	13.9	19.1	31.0	-8.5
(利益率)	(4.0%)	(3.7%)	(2.9%)	(1.1%)	(2.7%)	(3.2%)	(4.9%)	(-1.7%)
親会社株主に帰属する 四半期純利益	19.2	21.7	22.1	11.1	12.5	14.8	25.0	-31.4
(利益率)	(3.6%)	(3.7%)	(3.4%)	(1.8%)	(2.4%)	(2.5%)	(3.9%)	(-6.1%)

# セグメント別売上高

(単位:十億円)

	2018年度			2019年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
スマートライフ	439.4	459.1	898.6	415.0	441.2	856.2
8Kエコシステム	628.7	684.7	1,313.5	574.4	582.8	1,157.2
ICT	99.5	181.3	280.9	179.3	178.1	357.5
小計	1,167.8	1,325.2	2,493.0	1,168.8	1,202.2	2,371.0
調整額	-38.7	-54.2	-93.0	-48.1	-51.6	-99.8
合計	1,129.0	1,271.0	2,400.0	1,120.6	1,150.5	2,271.2

※セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいます。

# セグメント別営業利益

(単位:十億円)

	2018年度			2019年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
スマートライフ	14.8 (3.4%)	16.5 (3.6%)	31.4 (3.5%)	18.8 (4.5%)	20.8 (4.7%)	39.7 (4.6%)
8Kエコシステム	27.3 (4.3%)	20.0 (2.9%)	47.3 (3.6%)	17.6 (3.1%)	-2.6 (-0.5%)	14.9 (1.3%)
ICT	9.4 (9.5%)	11.3 (6.3%)	20.8 (7.4%)	10.8 (6.1%)	9.3 (5.3%)	20.2 (5.7%)
小計	51.6 (4.4%)	48.0 (3.6%)	99.6 (4.0%)	47.3 (4.1%)	27.5 (2.3%)	74.9 (3.2%)
調整額	-4.6	-10.9	-15.5	-10.4	-11.7	-22.1
合計	47.0 (4.2%)	37.1 (2.9%)	84.1 (3.5%)	36.9 (3.3%)	15.8 (1.4%)	52.7 (2.3%)

※()内の数字は営業利益率です。

## 四半期 セグメント別売上高

(単位:十億円)

	2018年度				2019年度			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
スマートライフ	203.6	235.7	233.6	225.5	181.0	233.9	247.5	193.6
8Kエコシステム	291.1	337.6	350.4	334.2	262.5	311.8	324.3	258.4
ICT	56.4	43.1	77.7	103.5	96.2	83.1	88.4	89.7
小計	551.3	616.4	661.8	663.4	539.8	628.9	660.3	541.8
調整額	-17.4	-21.3	-19.3	-34.8	-24.8	-23.3	-25.4	-26.1
合計	533.8	595.1	642.5	628.5	514.9	605.6	634.9	515.6

※セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいます。

## 四半期 セグメント別営業利益

(単位:十億円)

	2018年度				2019年度			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
スマートライフ	5.7 (2.8%)	9.0 (3.9%)	11.2 (4.8%)	5.3 (2.4%)	6.2 (3.5%)	12.5 (5.4%)	16.2 (6.6%)	4.5 (2.4%)
8Kエコシステム	14.1 (4.9%)	13.1 (3.9%)	13.2 (3.8%)	6.8 (2.1%)	6.5 (2.5%)	11.0 (3.5%)	11.7 (3.6%)	-14.4 (-5.6%)
ICT	7.2 (12.8%)	2.2 (5.3%)	2.7 (3.5%)	8.6 (8.3%)	7.3 (7.6%)	3.5 (4.3%)	4.7 (5.3%)	4.6 (5.2%)
小計	27.0 (4.9%)	24.5 (4.0%)	27.2 (4.1%)	20.8 (3.1%)	20.1 (3.7%)	27.2 (4.3%)	32.7 (5.0%)	-5.1 (-1.0%)
調整額	-2.2	-2.3	-5.9	-4.9	-5.5	-4.8	-3.2	-8.4
合計	24.8 (4.6%)	22.2 (3.7%)	21.2 (3.3%)	15.8 (2.5%)	14.6 (2.8%)	22.3 (3.7%)	29.4 (4.6%)	-13.6 (-2.6%)

※()内の数字は営業利益率です。

# 設備投資・減価償却費等

(単位:十億円)

	2018年度			2019年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
設備投資	27.8	28.1	55.9	29.3	30.8	60.2
内:ディスプレイ	9.2	14.5	23.8	10.2	9.1	19.4
減価償却費	34.5	37.3	71.9	30.8	36.2	67.1
研究開発費	53.8	54.7	108.5	49.9	50.6	100.5

(単位:円)

平均為替レート	2018年度			2019年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
米ドル	109.27	110.55	109.91	107.63	107.85	107.74
ユーロ	128.34	125.47	126.90	119.91	118.72	119.32

# 四半期 設備投資・減価償却費等

(単位:十億円)

	2018年度				2019年度			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
設備投資	11.3	16.4	14.7	13.4	9.0	20.2	23.8	6.9
内:ディスプレイ	4.4	4.7	8.3	6.2	3.6	6.6	5.5	3.6
減価償却費	17.1	17.3	18.9	18.4	14.9	15.9	18.0	18.1
研究開発費	30.4	23.3	32.0	22.6	28.9	21.0	24.9	25.6

(単位:円)

平均為替レート	2018年度				2019年度			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
米ドル	108.07	110.46	111.90	109.21	108.90	106.35	107.76	107.94
ユーロ	128.56	128.12	127.28	123.66	121.99	117.84	118.82	118.62

# SHARP

Be Original.

