

# 2020年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2020年5月20日

上場会社名 山田コンサルティンググループ株式会社 上場取引所 東

コード番号 4792 URL https://www.yamada-cg.co.jp

代表者 (役職名)代表取締役社長 (氏名)増田 慶作

問合せ先責任者 (役職名) 財務経理部長 (氏名) 谷田 和則 TEL 03-6212-2500

定時株主総会開催予定日 2020年6月26日 配当支払開始予定日 2020年6月12日

有価証券報告書提出予定日 2020年6月29日

決算補足説明資料作成の有無:有

決算説明会開催の有無 : 有機関投資家・アナリスト向け

(百万円未満切り捨て)

# 1. 2020年3月期の連結業績(2019年4月1日~2020年3月31日)

## (1)連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益	<u> </u>	経常利益	益	親会社株主に州 当期純利	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2020年3月期	13, 576	1.3	2, 208	△4.3	2, 193	△6.8	1, 233	△22.8
2019年3月期	13, 400	2. 2	2, 308	△20.8	2, 354	△18.2	1, 599	△13.6

(注)包括利益 2020年3月期 1,239百万円 (△24.5%) 2019年3月期 1,642百万円 (△11.7%)

	1 株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2020年3月期	64. 90	64. 84	10.5	15. 5	16. 2
2019年3月期	84. 19	84. 05	14. 3	17. 8	17. 2

(参考) 持分法投資損益 2020年3月期 -百万円 2019年3月期 -百万円

### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1 株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円銭
2020年3月期	15, 010	12, 000	78. 9	624. 18
2019年3月期	13, 200	11, 601	87. 0	604. 71

(参考) 自己資本 2020年3月期 11,858百万円 2019年3月期 11,487百万円

# (3)連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2020年3月期	Δ1, 162	△313	△365	6, 055
2019年3月期	1, 738	△454	△888	7, 929

# 2. 配当の状況

			年間配当金			配当金総額 配当性向		純資産配当率
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計	(合計) (連結)	(連結)	
	円銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2019年3月期	_	23. 00	_	23. 00	46. 00	873	54. 6	7. 8
2020年3月期	_	23. 00	_	23. 00	46. 00	873	70. 8	7. 4
2021年3月期(予想)	_	_	_	_	_		_	

<sup>(</sup>注) 2021年3月期の配当予想額につきましては、現時点では未定です。

## 3. 2021年3月期の連結業績予想(2020年4月1日~2021年3月31日)

2021年3月期の連結業績予想につきましては、新型コロナウイルスの感染拡大が続いていることから、現時点では合理的な算定が困難であるため未定といたします。

今後、連結業績予想の算定が可能となった時点で速やかに開示いたします。

## ※ 注記事項

- (1)期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動):無 新規 一社 (社名) 一、除外 一社 (社名) -
- (2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更:無 ①以外の会計方針の変更 (3) 会計上の見積りの変更 : 無 4) 修正再表示 : 無

- (3) 発行済株式数(普通株式)
  - ① 期末発行済株式数(自己株式を含む)
  - ② 期末自己株式数 ③ 期中平均株式数

2020年3月期	19,896,000株	2019年3月期	19,896,000株
2020年3月期	897, 848株	2019年3月期	899, 333株
2020年3月期	18, 997, 525株	2019年3月期	18, 994, 013株

11,274百万円

### (参考) 個別業績の概要

2020年3月期の個別業績(2019年4月1日~2020年3月31日)

(1)個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益	<b>±</b>	経常利益	益	当期純利	益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2020年3月期	12, 612	4. 7	1, 946	△1.4	1, 945	△3.4	1, 021	△85.7
2019年3月期	12, 046	1, 046. 3	1, 973	130.7	2, 014	137. 2	7, 192	759. 0

(注) 2019年3月期において、経常利益2,014百万円に対して当期純利益が7,192百万円と大幅に増加しておりますが、これは、2018年4月に当 社が当社連結子会社5社を吸収合併したことに伴い、特別利益として抱合せ株式消滅差益を5,786百万円計上したためであります。

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	
	円 銭	円銭	
2020年3月期	53. 78	53. 73	
2019年3月期	378. 65	378. 03	

## (2) 個別財政状態

(参考) 自己資本

( = / II= ////////					
	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産	
	百万円	百万円	%	円 銭	
2020年3月期	14, 254	11, 467	80. 2	602. 17	
2019年3月期	12, 638	11, 292	89. 2	593. 51	

2020年3月期

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

## ※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

1. 2021年3月期の連結業績予想につきましては、新型コロナウイルスの感染拡大が続いていることから、現時点で は合理的な算定が困難であるため未定といたします。

2019年3月期

今後、連結業績予想の算定が可能となった時点で速やかに開示いたします。

11,440百万円

なお、当社グループの「新型コロナウイルス感染症拡大を受けての業績に与える影響と見通し」及び「新型コロ ナウイルス感染症拡大を受けての企業価値維持・向上に向けた対応策 につきましては、添付資料 P 5 ~ 7 「1. 経営成績等の概況 (3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

- 2. 2021年3月期の配当予想額につきましても、2021年3月期の連結業績予想の算定が可能となった時点で、速やか に開示いたします。
- 3. 将来に関する記述等についてのご注意

本資料に記載されている業績等の見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であ ると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実 際の業績等は様々な要因によって大きく異なる可能性があります。

4. 決算補足説明資料及び決算説明会内容の入手方法

当社は、2020年6月5日(金)に機関投資家・アナリスト向けの説明会を開催する予定です。 この説明会で配布する決算説明資料につきましては、TDnetで同日開示するとともに当社ウェブサイトに同日掲 載する予定です。

また、この説明会の動画については、開催後速やかに当社ウェブサイトに掲載する予定です。

# 山田コンサルティンググループ株式会社(4792) 2020年3月期 決算短信

# ○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1)当期の経営成績の概況	2
(2)当期の財政状態の概況	4
(3)連結業績予想などの将来予測情報に関する説明	5
(4)2021年3月期通期業績見通し	7
(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当	7
(6) 事業等のリスク	7
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	8
3. 連結財務諸表及び主な注記	9
(1)連結貸借対照表	9
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書	11
(連結損益計算書)	11
(連結包括利益計算書)	12
(3) 連結株主資本等変動計算書	13
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書	15
(5)連結財務諸表に関する注記事項	16
(継続企業の前提に関する注記)	16
(連結貸借対照表関係)	16
(連結損益計算書関係)	16
(連結包括利益計算書関係)	17
(連結株主資本等変動計算書関係)	18
(連結キャッシュ・フロー計算書関係)	19
(セグメント情報等)	20
(1株当たり情報)	24
(重要な後発事象)	24
4. その他	25

# 1. 経営成績等の概況

#### (1) 当期の経営成績の概況

当社グループの当連結会計年度(自2019年4月1日 至2020年3月31日)の業績は、売上高13,576,016千円(前期比1.3%増)、営業利益2,208,946千円(同4.3%減)、経常利益2,193,128千円(同6.8%減)となりました。人件費の増加等により販売費及び一般管理費が788,110千円増加したことから、営業利益及び経常利益は減益となりました。

税金等調整前当期純利益は1,967,708千円(同16.4%減)となりました。これは当連結会計年度において、連結子会社であるSPIRE Research and Consulting Pte Ltd. 株式取得時に計上したのれんについて残存価額を全額減損損失として231,018千円計上したこと等により、特別損失を285,749千円計上したためであります。

親会社株主に帰属する当期純利益は1,233,040千円(同22.8%減)となりました。

なお、当連結会計年度の実績、前期比、及び通期業績予想に対する達成率は以下の表のとおりであります。

※当連結会計年度の実績、前期比、及び通期業績予想に対する達成率

(単位:千円)

	当連結会計年度	前連結会計年度	前連結会計年度比		
	の実績	の実績	増減額	増減率	
売上高	13, 576, 016	13, 400, 413	+175, 602	+1.3%	
営業利益	2, 208, 946	2, 308, 360	△99, 414	△4.3%	
経常利益	2, 193, 128	2, 354, 468	△161, 339	△6.8%	
親会社株主に帰属する当期純利益	1, 233, 040	1, 599, 189	△366, 149	△22.8%	

通期業績予想	通期業績予想に対 する達成率
14, 300, 000	94.9%
2, 500, 000	88.3%
2, 500, 000	87.7%
1, 670, 000	73.8%

当連結会計年度における各セグメント別の業績の概況は、次のとおりであります。

### (経営コンサルティング事業)

当連結会計年度における経営コンサルティング事業の業績は、売上高11,979,737千円(前期比6.7%増)、営業利益1,939,907千円(同6.3%増)となりました。

経営コンサルティング(持続的成長、事業再生、組織人事、コーポレート・ガバナンス、IT)の引き合い・受注状況が順調であったことから、業績は前期比増収増益となりました。

ただし、第4四半期で予定していた大型のM&Aアドバイザリー案件を売上実現できなかったこと等から、通期業績予想数値は未達となりました。

※経営コンサルティング事業の当連結会計年度の実績、前期比、及び通期業績予想に対する達成率(単位:千円)

	当連結会計年度	前連結会計年度	前連結会計年度比		
	の実績の実績		増減額	増減率	
売上高	11, 979, 737	11, 224, 092	+755, 645	+6.7%	
営業利益	1, 939, 907	1, 823, 553	+116, 353	+6.3%	

通期業績予想	通期業績予想に対 する達成率
12, 800, 000	93.5%
2, 300, 000	84.3%

#### (不動産コンサルティング事業)

当連結会計年度における不動産コンサルティング事業の業績は、売上高929,164千円(前期比14.4%増)、営業利益230,558千円(同19.8%増)となりました。

即戦力採用が進んでおり、複雑・大型案件の案件受注及び加工能力の強化を図り大型案件を売上実現できたことから、業績は前期比増収増益となりました。

※不動産コンサルティング事業の当連結会計年度の実績、前期比、及び通期業績予想に対する達成率

	当連結会計年度	前連結会計年度	前連結会計年度比		
	の実績	の実績	増減額	増減率	
売上高	929, 164	811, 758	+117, 405	+14.4%	
営業利益	230, 558	192, 389	+38, 168	+19.8%	

	(1   1   1   1   1   1   1   1   1   1
通期業績予想	通期業績予想に対 する達成率
790, 000	117.6%
180, 000	128.0%

#### (教育研修・FP関連事業)

当連結会計年度における教育研修・FP関連事業の業績は、売上高735,369千円(前期比2.1%減)、営業利益 31,668千円(同23.9%減)となりました。

相続手続サポート業務は受注状況が順調に推移し役務提供も順調に完了したことから、順調な業績を確保する ことができましたが、FP資格取得講座・FP関連の実務研修の受注が低調だったことから、全体では業績は減 収減益となりました。

#### ※教育研修・FP関連事業の当連結会計年度の実績、前期比、及び通期業績予想に対する達成率 (単位:千円)

	当連結会計年度	前連結会計年度	前連結会計年度比		\Z.H
	の実績	の実績	増減額	増減率	通其
売上高	735, 369	751, 663	△16, 293	△2.1%	
営業利益	31, 668	41, 643	△9, 975	△23.9%	

通期業績予想	通期業績予想に対 する達成率
740, 000	99.3%
30, 000	105.5%

## (投資・ファンド事業)

当連結会計年度における投資・ファンド事業の業績は、売上高42,503千円(前期比93.6%減)、営業利益 6,812千円(同97.2%減)となりました。

前連結会計年度のような大きな売却利益を伴う投資先株式の売却がなかったことから、前期比大幅な減収減益 となりましたが、投資先1社の一部株式売却により営業利益を計上することができました。

また、当連結会計年度での新規投資は、キャピタルソリューション参号ファンドで3,142,152千円(3件)、 当社子会社キャピタルソリューション㈱で432,000千円(1件)、合計3,574,152千円を実行いたしました。 ※2020年3月末投資残高3,921,382千円

キャピタルソリューション弐号ファンド 347,090千円 (4件) キャピタルソリューション参号ファンド 3,142,152千円 (3件) キャピタルソリューション株式会社 432,000千円 (1件) その他 138千円 (1件)

※投資・ファンド事業の当連結会計年度の実績、前期比、及び通期業績予想に対する達成率 (単位:千円)

	当連結会計年度	前連結会計年度	前連結会計年度比		· 文 和 永 体 本 和	通期業績予想に対	
	の実績	の実績	増減額	増減率	通期業績予想	する達成率	
売上高	42, 503	668, 231	△625, 728	△93.6%	1, 000	4, 250. 3%	
営業利益	6, 812	250, 773	△243, 961	△97. 2%	△10,000	_	

各セグメントの売上高には、セグメント間の内部売上高110,758千円(経営コンサルティング事業108,522千 円、不動産コンサルティング事業2,108千円、教育研修・FP関連事業127千円)が含まれております。

#### (2) 当期の財政状態の概況

### ①キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は、営業活動によるキャッシュ・フローが1,162,969千円の資金減、投資活動によるキャッシュ・フローが313,245千円の資金減、財務活動によるキャッシュ・フローが365,945千円の資金減となったことから、全体では1,873,672千円の資金減(前期は389,924千円の資金増)となりました。その結果、当連結会計年度末の資金残高は6,055,915千円になりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

#### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動による資金の減少は、1,162,969千円(前年同期は1,738,918千円の資金増)となりました。

税金等調整前当期純利益が1,967,708千円あったこと、その他の負債の増加額437,032千円、保険金の受取による収入250,000千円等の資金増加要因があった一方で、営業投資有価証券の増加額3,545,229千円(主として当社子会社及び当社子会社が運営管理するキャピタルソリューション参号ファンドでの投資実行)、法人税等の支払額341,647千円、売上債権の増加額186,565千円等の資金減少要因があったことによるものであります。

#### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動による資金の減少は、313,245千円(前期は454,590千円の資金減)となりました。

これは、有形固定資産の取得による支出115,736千円、無形固定資産の取得による支出86,711千円、投資有価証券の取得による支出103,635千円(主として業務提携先株式の取得)等の資金減少要因があったことによるものであります。

### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動による資金の減少は、365,945千円(前期は888,361千円の資金減)となりました。

これは、短期借入金の増加額500,000千円等の資金増加要因があったものの、配当金の支払額873,883千円等の資金減少要因があったことによるものであります。

## ②キャッシュ・フロー関連指標の推移

	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期
自己資本比率(%)	84. 2	81. 7	81. 3	87. 0	78. 9
キャッシュ・フロー対有利子 負債比率(年)	0.0	_	_	_	_
インタレスト・カバレッジ・ レシオ	3, 980. 8	=	=	=	_

## (注) 自己資本比率:自己資本/総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率:有利子負債/営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ:営業キャッシュ・フロー/利払い

- ※各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。
- ※営業キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。
- ※2020年3月期は、営業活動によるキャッシュ・フローがマイナスであるため、キャッシュ・フロー対有利子負債 比率及びインタレスト・カバレッジ・レシオを記載しておりません。

#### (3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

①新型コロナウイルス感染症拡大を受けての業績に与える影響と見通し

### イ)経営コンサルティング事業

<持続的成長、事業再生、組織人事、コーポレート・ガバナンス、IT>

契約済みの案件については、サービス提供のスケジュール変更・内容変更に柔軟に対応しております。

新規のコンサルティング案件の引き合いについては、4月以降金融機関の外交活動が制限されていること、また、金融機関から相談の持ち込みがあっても顧客との面談が実現しないことから、受注が困難な状況にありませ

今後、コロナ影響による急速な業績悪化・資金繰り悪化の企業からの相談が増加する可能性が高いことから、 事業再生コンサルティングに迅速に対応できる体制を整えております。

また、財務的に余力がある企業からは、モバイルワークの浸透など働き方の価値観の変化に伴う組織及び業務の改革、事業環境の激変に伴うビジネスモデルの再構築の相談が増加することを見込んでおります。

### <海外事業コンサルティング>

受注済みの案件・新規引合い、いずれも大半が中断・延期となっております。

ただし、ベトナム等、現地の活動自粛が緩和されてきた国については徐々に案件持ち込みが出始めています。日本から現地への移動が制限される中、現地駐在メンバーによる支援役務は顧客にとって有益と考え対応してまいります。

今後、日本企業の現地法人の状況が非常に厳しい業種に関して撤退・業務改善の支援、また、サプライチェーン再構築の支援等の引合いは6月以降徐々に増加すると見込んでいます。

# <M&A等資本に関するコンサルティング>

既存案件については、大型案件は保留になり、中型・小型案件は進むものの、買い手の資金調達がままならずクロージングに至らない案件も出てきております。

新規引合い、相談ニーズはあるものの意思決定に至らない企業が大半を占めており、また、対面での面談が 行えない顧客が増えており案件推進の阻害要因となっております。

今後は、再生型M&Aのニーズが増えていくと見込んでおります。事業再生コンサルティングと継ぎ目なく 対応できる点が特徴であり、その体制を整えております。一方で、企業の大型投資案件は検討・実施時期が後ろ 倒しになり、また、海外渡航制限によりクロスボーダーM&Aはクロージングが困難な状況が当面の間は続くと 見込んでいます。

# ロ) 不動産コンサルティング事業

受注済みの案件については、現時点で契約解除となった案件は発生していないものの、不動産開発手続きにおける近隣説明会等の開催が不可能な状態であること等から決済遅延事案が数件発生しております。また、提携会計事務所及び顧客との面談が実施できないことから、新規引合い・受注件数ともに大幅に減少しております。

先行き不透明な情勢下において不動産市場は急激に動きが鈍くなっており、特に収益用不動産の動きが鈍く、 当面の間、購入検討を控える動きが顕著になると見込んでいます。一方、立地の良い土地や小規模の土地につい ては、引き続き購入意欲が高いプレイヤーが多数います。2021年3月期上期における取引件数は大幅な減少を見 込んでいるものの、下期以降は資金調達を目的とした売却等取引が活発になる可能性もあると見込んでおりま す。

既存顧客や受注済み案件のフォローを徹底して行うことに加えて、提携会計事務所や顧客、プロの投資家に対して、不動産市況の今後の見通し等の情報発信を積極的に行ってまいります。

## ハ)教育研修・FP関連事業

教育研修事業については、企業の大半が集合研修(企業研修、DC研修)を中止もしくは延期しており、新入 社員研修を中止する企業も多数あります。また、FP資格試験の中止を受け、試験対策研修(通信講座、Web講 座)の新規引合い、受注件数は減少する見通しです。加えて、企業における研修費削減の動きも相まって、非常 に厳しい状況となっております。

今後、インターネット等を活用した研修が増加することを想定して、Web研修教材コンテンツのさらなる充実を図り、営業展開を推進してまいります。

相続手続サポート業務(商品名:「相続あんしんサポート」)は、提携金融機関の多くが営業活動を自粛していることから、新規の顧客紹介件数は当面減少する可能性があります。しかし、相続手続きはいずれ必ず必要となる業務であり、また、顧客(個人)が自分で行うのではなく外部に依頼するニーズはより高まると想定し、その体制を整えております。

#### ニ)投資・ファンド事業

ソーシング機能を持つ金融機関が新規提案業務を停止していることから面談件数は減少しており、また、事業 承継対策への取組みが後ろ倒しになっている動きに連動して、新規投資案件発掘は短期だけでなく中期的にも影響 を受けることが想定されます。一方、未上場株式の評価額下落が想定されること、また、個人株主にとって未上場 会社株式のキャッシュ化ニーズが高まる可能性も想定されることから、引き続き、優良な未上場企業を対象として 慎重に案件の発掘・投資を検討してまいります。

既投資先については、定期的なモニタリングをさらに徹底するとともに、早期回収の可能性を含めてスケジュールの再検討を行ってまいります。

#### ②新型コロナウイルス感染症拡大を受けての企業価値維持・向上に向けた対応策

## イ) 顧客動向や社会環境の変化に伴う経営戦略の変更等

・一般に向けた新型コロナウイルス対応に関する情報発信

政府・官庁・地方自治体が発信しているコロナ関連制度等の情報を収集・整理し、わかりやすく解説するレジュメを当社ホームページに公開し、適宜更新しております。また、ポイントを理解いただくための動画も作成し公開しております。さらに、海外駐在員による現地の状況・移動制限・企業に対する政府の財政支援策等の動画・レジュメを作成し公開しております。今後、このような一般に向けた情報発信を強化し、当社の強みの認知活動を継続していきます。

#### ・ 金融機関に対する情報提供

金融機関に対して、行員・社員の研修コンテンツとして、「新型コロナウイルス対応情報」・「事業再生」等々のレジュメ・動画を提供しております。緊急事態宣言解除後、活動状況は地域によって異なることが想定されますが、地域の状況に応じた相談対応を行ってまいります。

### ・Web会議システムを用いた金融機関及び顧客等との面談実施

当社はセキュリティーに十分配慮しながらWeb会議システムを活用することにより今般の外出自粛に伴う金融機関・顧客等とのコミュニケーションも円滑にできております。今後も、Web会議はタイムリーな面談による顧客の満足度向上や生産性向上等に資すると考え積極的に活用してまいります。

### ・社内Web研修の実施、ナレッジ集約等の推進

各人の業務量のばらつきも生じていることから、社員の能力向上の集中時期と捉え、Web研修(従来からのコンテンツに加え、今般急遽集中作成したコンテンツを追加)を実施しております。加えて、各コンサルタントが持つナレッジの全社共有を推進し、顧客のあらゆる課題への対応力をあげてまいります。

当社のコンサルティング業務は当初「事業再生」からスタートしており、他にない強みであります。今後、案件の急増が見込まれる「事業再生コンサルティング」に関する研修を特に若手社員や他の事業領域のコンサルタントに行い、全社を挙げて取組む体制を構築していきます。

## ・コストに関する見直し

収益の見通しが不確実な中、各費用について詳細な見直しを行っております。また、通勤交通費・旅費交通費等 については、新たな働き方改革推進に伴う合理化、広告宣伝費については、新型コロナウイルス感染症収束後を 見据え、今後の効果的な発信方法とあわせて見直し検討しております。

#### ロ) 企業活動の継続手法等

・在宅勤務・モバイルワーク等

76%の社員が在宅勤務またはモバイルワーク(原則として出社せず、必要な時に自宅から客先・金融機関等に出向く勤務形態)を行っております。

## • 時短勤務

在宅勤務が行えない社員については、通勤に伴う業務の負荷軽減・時差出勤への協力の観点から、緊急事態宣言期間において就業時間を10時30分~16時30分と短縮しております。

#### ・コミュニケーション

在宅勤務者・出勤者問わず、社員間のコミュニケーションは、業務の質向上・生産性向上、そして、在宅勤務者のメンタル面からも最重要と考え、業務に関するWeb会議の他に、チームごとの毎日のWeb雑談タイムや、Web朝礼等行っております。また、在宅勤務者に対してアンケートを適宜行い環境等の改善に努めております。

・新型コロナウイルス感染症収束後を見据えた働き方改革推進

今般、緊急対応として大多数の社員に導入した在宅勤務・モバイルワークについては臨時措置ではなく、新しい働き方と捉え「本社・地方支店等におけるオフィスの機能見直し」・「サテライトオフィスの設置」・「在宅勤務・モバイルワークに必要なツールの充実」等のハード面の整備を進めるとともに、当社風土・文化の維持・向上が重要と考え、新たなコミュニケーションの仕組みを導入します。

### (4) 2021年3月期通期業績見通し

2021年3月期の連結業績予想につきましては、新型コロナウイルスの感染拡大が続いていることから、現時点では合理的な算定が困難であるため未定といたします。

今後、連結業績予想の算定が可能となった時点で速やかに開示いたします。

## (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当連結会計年度(2020年3月期)は、親会社株主に帰属する当期純利益が計画を下回りましたが、安定配当の観点から期末配当を当初計画通りの1株当たり23円とすることに決定いたしました(第2四半期末配当1株当たり23円、期末配当1株当たり23円、年間合計1株当たり46円)。

2021年3月期以降につきましては、「適正かつ安定的な配当」を続けていくことを基本方針としつつ、具体的指標としては配当性向を50%上限として、当社グループ全体の利益水準、財政状態及び配当性向等を総合的に勘案しながら配当額を決定してまいります。

なお、2021年3月期配当予想額につきましては現時点では未定であり、2021年3月期の連結業績予想の算定が可能となった時点で、速やかに開示いたします。

#### (6) 事業等のリスク

当社グループの事業その他に関するリスクについて、投資家の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、 以下のようなものがあります。なお、文中の将来に関する事項は、当決算短信提出日現在において当社グループが判 断したものであります。

## ①コンサルティング事業における人材の確保及び育成

当社グループのコンサルティング事業においては、その性質上、事業拡大に応じてコンサルタントの増員を図る必要があります。当社グループでは経営コンサルティング事業を中心に、各分野での豊富な経験を持つ優秀な人材を積極的に採用し、かつ幅広い視野をもつコンサルタント育成のために新卒採用も行い、社内教育プログラムを充実させることにより人材の確保及び育成を行っております。

今後も優秀な人材を積極的に採用・育成していく方針でありますが、当社グループの求める人材の確保が図れない場合は、コンサルティング事業拡大の制約となる可能性があります。

## ②投資・ファンド事業について

当社グループでは、ファンド事業としてキャピタルソリューション弐号ファンド及び同参号ファンドを運営管理しており、未上場会社をターゲットとした株式投資を行っております。

そのため、投資先企業の業績状況、株式評価、株式売却状況によっては当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

ただし、キャピタルソリューション弐号ファンド及び同参号ファンドは、優良な中堅・中小企業の事業承継をサポートするミドルリスク・ミドルリターンを追求するファンドであり、大手金融機関等の協力のもと、投資リスクを最小限に抑えながら慎重に投資案件を発掘しております。

### ③教育研修・FP関連事業の商品構成

従来より、教育研修・FP関連事業の売上高のうちFP資格取得講座及びFP実務研修を中心としたFP教育関連売上高が約7割程度を占めております。すなわち、教育研修・FP関連事業においてはFP教育関連売上高への依存度が高いため、今後のFP資格取得・研修マーケット全体の動向、競合他社の動向により、業績に影響を与える可能性があります。

## ④顧客情報の管理について

当社グループは事業の性格上、顧客の機密情報や個人情報を取り扱う場合があります。そのため、グループリスク管理・コンプライアンス委員会の主導により、プライバシーポリシー、セキュリティポリシーを制定するとともに役職員に対する研修会等の実施により、情報管理には細心の注意を払い、社内管理の徹底を図っておりますが、万一、何らかの事情でこれらの情報が外部に漏洩した場合には、社会的信用の低下等により当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

## ⑤法令・規制について

「宅地建物取引業者」は「不動産コンサルティング事業」を行う上で必要不可欠な免許になります。また、「教育研修・FP関連事業」におきましても、一部ではありますが講師派遣のために「一般労働者派遣事業」は必要な許認可になります。

両事業においてそれぞれ事業上重要な許認可であり、許認可を取り消されるような事態になった場合には、当社 グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑥業績の変動について

当社の事業はコンサルティングが中心であり、多くのクライアントと取引を行っております。一方で、近年、案件の大型化や複雑化により利害関係者が多く関与する傾向にあり、何らかの事情により大型成功報酬等の計上時期が、四半期または事業年度を超えて遅延した場合、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

# 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、日本基準により連結財務諸表を作成しております。なお、IFRSの適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針であります。

# 3. 連結財務諸表及び主な注記

# (1) 連結貸借対照表

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	8, 182, 058	6, 251, 994
受取手形及び売掛金	1, 323, 016	1, 509, 582
営業投資有価証券	376, 152	3, 921, 382
商品及び製品	42, 570	99, 826
原材料及び貯蔵品	116	116
その他	356, 415	361, 773
流動資産合計	10, 280, 330	12, 144, 675
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	386, 432	388, 454
減価償却累計額	△140, 453	△140, 789
建物及び構築物(純額)	245, 979	247, 665
土地	74, 653	74, 653
その他	478, 437	513, 908
減価償却累計額	△318, 823	△332, 507
その他(純額)	159, 613	181, 400
有形固定資産合計	480, 246	503, 719
無形固定資産		
のれん	288, 596	628
その他	129, 442	172, 072
無形固定資産合計	418, 039	172, 700
投資その他の資産		
投資有価証券	× 1 760, 634	840, 964
敷金及び保証金	554, 360	585, 702
繰延税金資産	76, 814	243, 346
その他	629, 840	519, 778
投資その他の資産合計	2, 021, 650	2, 189, 792
固定資産合計	2, 919, 936	2, 866, 212
資産合計	13, 200, 266	15, 010, 887

# 山田コンサルティンググループ株式会社(4792) 2020年3月期 決算短信

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	273, 470	253, 387
短期借入金	_	<b>※</b> 2 500, 000
未払法人税等	262, 933	732, 320
賞与引当金	139, 015	135, 938
その他	872, 938	1, 304, 704
流動負債合計	1, 548, 359	2, 926, 351
固定負債		
繰延税金負債	476	10, 767
その他	49, 636	73, 182
固定負債合計	50, 112	83, 949
負債合計	1, 598, 471	3, 010, 301
純資産の部		
株主資本		
資本金	1, 599, 538	1, 599, 538
資本剰余金	1, 523, 982	1, 523, 982
利益剰余金	8, 911, 536	9, 272, 156
自己株式	△526, 094	△525, 355
株主資本合計	11, 508, 962	11, 870, 321
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	△7, 148	8, 182
為替換算調整勘定	△14, 333	△20, 227
その他の包括利益累計額合計	△21, 482	△12, 045
新株予約権	17, 519	27, 304
非支配株主持分	96, 795	115, 005
純資産合計	11,601,794	12, 000, 585
負債純資産合計	13, 200, 266	15, 010, 887

# (2)連結損益計算書及び連結包括利益計算書 (連結損益計算書)

		(中区・111)
	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
売上高	13, 400, 413	13, 576, 016
売上原価	2, 209, 628	1, 696, 535
売上総利益	11, 190, 785	11, 879, 481
販売費及び一般管理費	*1 8, 882, 424	* <sub>1</sub> 9, 670, 534
営業利益	2, 308, 360	2, 208, 946
営業外収益		
受取利息	16, 208	19, 688
為替差益	28, 174	_
その他	13, 552	3, 752
営業外収益合計	57, 934	23, 440
営業外費用		
投資事業組合運用損	7, 636	8, 978
為替差損	_	22, 813
その他	4, 191	7, 465
営業外費用合計	11,827	39, 257
経常利益	2, 354, 468	2, 193, 128
特別利益		
受取保険金		60, 329
特別利益合計	<u> </u>	60, 329
特別損失		
投資有価証券評価損	_	18, 212
固定資産除却損	_	<b>※</b> 2 36, 518
減損損失	<u> </u>	<b>%</b> з 231, 018
特別損失合計	<u> </u>	285, 749
税金等調整前当期純利益	2, 354, 468	1, 967, 708
法人税、住民税及び事業税	503, 743	891, 724
法人税等調整額	215, 412	△159, 793
法人税等合計	719, 156	731, 930
当期純利益	1, 635, 312	1, 235, 777
非支配株主に帰属する当期純利益	36, 122	2, 737
親会社株主に帰属する当期純利益	1, 599, 189	1, 233, 040

# 山田コンサルティンググループ株式会社(4792) 2020年3月期 決算短信

# (連結包括利益計算書)

		(112.114)
	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
当期純利益	1, 635, 312	1, 235, 777
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	2, 736	15, 330
為替換算調整勘定	4, 169	△11, 449
その他の包括利益合計	<b>*</b> 1, <b>*</b> 2 <b>6</b> ,905	<b>%</b> 1, <b>%</b> 2 <b>3,881</b>
包括利益	1, 642, 217	1, 239, 658
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	1, 605, 063	1, 242, 476
非支配株主に係る包括利益	37, 154	△2,817

# (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

			株主資本		
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1, 599, 538	1, 523, 982	8, 184, 870	△528, 093	10, 780, 297
当期変動額					
剰余金の配当			△873, 710		△873, 710
親会社株主に帰属する当期純利益			1, 599, 189		1, 599, 189
自己株式の取得				△106	△106
自己株式の処分			1, 186	2, 105	3, 292
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)					
当期変動額合計	-	-	726, 665	1, 999	728, 665
当期末残高	1, 599, 538	1, 523, 982	8, 911, 536	△526, 094	11, 508, 962

	その	り他の包括利益累割	計額				
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘 定	その他の包括利 益累計額合計	新株予約権	非支配株主持分	純資産合計	
当期首残高	△9, 884	△17, 471	△27, 356	6, 761	76, 795	10, 836, 498	
当期変動額							
剰余金の配当						△873, 710	
親会社株主に帰属する当期純利益						1, 599, 189	
自己株式の取得						△106	
自己株式の処分						3, 292	
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	2, 736	3, 137	5, 874	10, 757	19, 999	36, 631	
当期変動額合計	2,736	3, 137	5, 874	10, 757	19, 999	765, 296	
当期末残高	△7, 148	△14, 333	△21, 482	17, 519	96, 795	11, 601, 794	

# 山田コンサルティンググループ株式会社(4792) 2020年3月期 決算短信

# 当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

			株主資本		
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1, 599, 538	1, 523, 982	8, 911, 536	△526, 094	11, 508, 962
当期変動額					
剰余金の配当			△873, 883		△873, 883
親会社株主に帰属する当期純利益			1, 233, 040		1, 233, 040
自己株式の取得				△197	△197
自己株式の処分			1, 463	935	2, 399
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)					
当期変動額合計	_	-	360, 620	738	361, 358
当期末残高	1, 599, 538	1, 523, 982	9, 272, 156	△525, 355	11, 870, 321

	そ0	の他の包括利益累割	十額				
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利 益累計額合計	新株予約権	非支配株主持分	純資産合計	
当期首残高	△7, 148	△14, 333	△21, 482	17, 519	96, 795	11, 601, 794	
当期変動額							
剰余金の配当						△873, 883	
親会社株主に帰属する当期純利益						1, 233, 040	
自己株式の取得						△197	
自己株式の処分						2, 399	
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	15, 330	△5, 893	9, 436	9, 785	18, 209	37, 432	
当期変動額合計	15, 330	△5, 893	9, 436	9, 785	18, 209	398, 791	
当期末残高	8, 182	△20, 227	△12, 045	27, 304	115, 005	12, 000, 585	

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	2, 354, 468	1, 967, 708
減価償却費	103, 250	119, 946
のれん償却額	71, 958	69, 774
賞与引当金の増減額 (△は減少)	20, 685	△3, 076
受取利息及び受取配当金	△16, 208	△19, 688
受取保険金	_	△60, 329
為替差損益 (△は益)	△28, 174	22, 813
投資事業組合運用損益 (△は益)	7, 636	8, 978
投資有価証券評価損益 (△は益)	_	18, 212
固定資産除却損	_	36, 518
減損損失	_	231, 018
営業投資有価証券の増減額(△は増加)	413, 593	$\triangle 3,545,229$
売上債権の増減額(△は増加)	△89,818	△186, 565
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△2, 244	△57, 256
仕入債務の増減額(△は減少)	△162, 843	△20, 082
その他の資産の増減額 (△は増加)	66, 487	△114, 040
その他の負債の増減額 (△は減少)	△388, 450	437, 032
小計	2, 350, 340	△1, 094, 264
利息及び配当金の受取額	16, 137	22, 943
保険金の受取による収入	<u> </u>	250,000
法人税等の支払額	△627, 559	△341, 647
営業活動によるキャッシュ・フロー	1, 738, 918	△1, 162, 969
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	$\triangle$ 97, 338	_
定期預金の払戻による収入	86, 953	54, 680
有形固定資産の取得による支出	△111, 108	△115, 736
無形固定資産の取得による支出	△85, 081	△86, 711
投資有価証券の取得による支出	△15, 159	△103, 635
投資有価証券からの分配による収入	2, 216	1, 827
長期貸付けによる支出	△221, 800	
敷金及び保証金の差入による支出	△19, 883	△52, 322
敷金及び保証金の回収による収入	15, 437	4,812
その他	△8, 826	△16, 159
投資活動によるキャッシュ・フロー	△454, 590	△313, 245
財務活動によるキャッシュ・フロー		,
短期借入金の増減額(△は減少)	_	500, 000
非支配株主からの出資受入による収入	1, 132	32, 278
自己株式の処分による収入	2, 610	2, 024
自己株式の取得による支出	△106	△197
配当金の支払額	△873, 710	△873, 883
非支配株主への分配金の支払額	△18, 287	$\triangle$ 11, 250
その他		△14, 916
財務活動によるキャッシュ・フロー		△365, 945
現金及び現金同等物に係る換算差額	△6, 041	△31, 511
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)		
	389, 924	△1, 873, 672
現金及び現金同等物の期首残高	7, 539, 662	7, 929, 587
現金及び現金同等物の期末残高	× 7, 929, 587	

705

30, 648 36, 518

(5)連結財務諸表に関する注記事項 (継続企業の前提に関する注記) 該当事項はありません。

(連結貸借対照表関係)

※1 非連結子会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
投資有価証券 (株式)	18.031千円	_

※2 当社においては、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行2行と貸出コミットメント契約を締結しております。これらの契約に基づく連結会計年度末における貸出コミットメントに係る借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
当座貸越極度額及び貸出コミットメント の総額	_	2,000,000千円
借入実行残高	_	500,000千円
差引額	_	1,500,000千円

### (連結損益計算書関係)

※1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

		当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
給与・賞与等	5,606,404千円	6,553,447千円
賞与引当金繰入額	139, 015	135, 938
家賃管理費	699, 266	751, 589
※2 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。		
(自 至	前連結会計年度 2018年4月1日 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
建物附属設備	_	5, 164千円

### ※3 減損損失

ソフトウェア

工具、器具及び備品

計

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

場所	用途	種類	金額(千円)
Shenton Way Singapore	_	のれん	231, 018

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、継続的に収支の把握を行っている管理会計上の区分に基づきグルーピングを行っております。また、賃貸用資産・遊休資産につきましては個別資産ごとにグルーピングを行っております。

当連結会計年度において、当社連結子会社であるSPIRE Research and Consulting Pte Ltd.の株式取得時に係るのれんについて当初事業計画で想定していた収益が見込めなくなったため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上いたしました。

なお、当資産グループの回収可能価額は使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローが見込めないことから、回収可能価額は零として評価しております。

# (連結包括利益計算書関係)

# ※1 その他の包括利益に係る組替調整額

※1 その他の包括利益に係る組管調整額		
	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
その他有価証券評価差額金:		
当期発生額	8,418千円	22,096千円
組替調整額	$\triangle 4,097$	_
<b>計</b>	4, 320	22, 096
為替換算調整勘定:		
当期発生額	4, 169	$\triangle 24,274$
組替調整額	_	12, 825
計	4, 169	△11, 449
税効果調整前合計	8, 489	10, 647
税効果額	△1, 584	$\triangle 6,765$
その他の包括利益合計	6, 905	3, 881
※2 その他の包括利益に係る税効果額	<b>岩</b> 海外入3.左座	业本外人利尔库
	前連結会計年度 (自 2018年4月1日	当連結会計年度 (自 2019年4月1日
	至 2019年3月31日)	至 2020年3月31日)
その他有価証券評価差額金:		
税効果調整前	4,320千円	22,096千円
税効果額	△1, 584	$\triangle 6,765$
税効果調整後	2, 736	15, 330
為替換算調整勘定:		
税効果調整前	4, 169	$\triangle 11,449$
	-,	△11, 110
税効果額	<del>-</del>	
税効果額 税効果調整後	4, 169	△11, 110 — △11, 449
		_
税効果調整後		_
税効果調整後 その他の包括利益合計	4, 169	
税効果調整後 その他の包括利益合計 税効果調整前	4, 169 8, 489	

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(株)	当連結会計年度増加株式数(株)	当連結会計年度減 少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	19, 896, 000	_	_	19, 896, 000
合計	19, 896, 000	_	_	19, 896, 000
自己株式				
普通株式(注)1.2.	902, 890	43	3, 600	899, 333
合計	902, 890	43	3, 600	899, 333

- (注) 1. 普通株式の自己株式数の増加43株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。
  - 2. 普通株式の自己株式の株式数の減少3,600株は、ストック・オプションの行使による減少であります。

## 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

		新株予約権の目的とな	新株予	約権の目的と	なる株式の数	(株)	当連結会計
区分	新株予約権の内訳	る株式の種類	当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	年度末残高 (千円)
提出会社 (親会社)	ストック・オプション としての新株予約権	_	_	_	_	_	17, 519
	合計	_	_	_	_	_	17, 519

# 3. 配当に関する事項

# (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2018年5月8日 取締役会	普通株式	436, 841	23	2018年3月31日	2018年 5 月31日
2018年11月6日 取締役会	普通株式	436, 869	23	2018年9月30日	2018年12月 6 日

# (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日
2019年5月8日	普通株式	436, 923	利益剰余金	23	2019年3月31日	2019年6月6日
取締役会	自進休れ	400, 520	们無利扒业	20	2013 — 3 7 31 1	2015 - 0 71 0 1

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(株)	当連結会計年度増 加株式数(株)	当連結会計年度減 少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	19, 896, 000	_	_	19, 896, 000
合計	19, 896, 000	_	_	19, 896, 000
自己株式				
普通株式(注)1.2.	899, 333	115	1, 600	897, 848
合計	899, 333	115	1,600	897, 848

- (注) 1. 普通株式の自己株式数の増加115株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。
  - 2. 普通株式の自己株式の株式数の減少1,600株は、ストック・オプションの行使による減少であります。

## 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

	新株予約権	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計	
区分	新株予約権の内訳	の目的とな る株式の種 類	当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	年度末残高 (千円)
提出会社 (親会社)	ストック・オプション としての新株予約権	_	_		_	_	27, 304
	合計		1	-	_	_	27, 304

# 3. 配当に関する事項

# (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2019年5月8日 取締役会	普通株式	436, 923	23	2019年3月31日	2019年6月6日
2019年11月7日 取締役会	普通株式	436, 960	23	2019年 9 月30日	2019年12月 5 日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり配 当額 (円)	基準日	効力発生日
2020年5月20日 取締役会	普通株式	436, 957	利益剰余金	23	2020年3月31日	2020年6月12日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

# ※ 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
現金及び預金勘定	8, 182, 058千円	6,251,994千円
預入期間が3か月を超える定期預金	$\triangle 252,471$	$\triangle$ 196, 079
現金及び現金同等物	7, 929, 587	6, 055, 915

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、サービス内容等に基づく事業戦略単位により、「経営コンサルティング事業」、「不動産コンサルティング事業」、「教育研修・FP関連事業」、「投資・ファンド事業」の4つを報告セグメントとしております。

「経営コンサルティング事業」は、経営コンサルティング(持続的成長、事業再生、組織人事、コーポレート・ガバナンス、IT)、M&A等資本に関するコンサルティング(M&Aアドバイザリー業務、事業承継コンサルティング)、海外事業コンサルティング等を行っております。「不動産コンサルティング事業」は、不動産コンサルティング、不動産売買仲介業務等を行っております。「教育研修・FP関連事業」は、FP等の資格取得講座販売、企業研修、相続手続サポート業務等を行っております。「投資・ファンド事業」は、投資事業組合等の組成・運営、投資業務を行っております。

- 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法 報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」にお ける記載と概ね同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。 セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。
- 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報 前連結会計年度(自2018年4月1日 至2019年3月31日)

		報告セグメント				
	経営コンサルティ ング事業	不動産コンサルテ イング事業	教育研修・FP関 連事業	投資・ファンド事 業	合計	
売上高						
外部顧客への売上高	11, 177, 515	803, 034	751, 632	668, 231	13, 400, 413	
セグメント間の内部売上高 又は振替高	46, 576	8, 723	31	_	55, 331	
計	11, 224, 092	811, 758	751, 663	668, 231	13, 455, 745	
セグメント利益	1, 823, 553	192, 389	41, 643	250, 773	2, 308, 360	
セグメント資産	2, 900, 053	193, 411	230, 804	597, 040	3, 921, 310	
その他の項目						
減価償却費	91, 401	5, 676	6, 172	_	103, 250	
のれんの償却額	71, 796	162	_	_	71, 958	
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額	175, 606	8, 506	12, 076	_	196, 190	

当連結会計年度(自2019年4月1日 至2020年3月31日)

(単位:千円)

		報告セグメント				
	経営コンサルティ ング事業	不動産コンサルテ イング事業	教育研修・FP関 連事業	投資・ファンド事 業	合計	
売上高						
外部顧客への売上高	11, 871, 215	927, 055	735, 242	42, 503	13, 576, 016	
セグメント間の内部売上高 又は振替高	108, 522	2, 108	127	_	110, 758	
計	11, 979, 737	929, 164	735, 369	42, 503	13, 686, 774	
セグメント利益	1, 939, 907	230, 558	31, 668	6, 812	2, 208, 946	
セグメント資産	2, 988, 588	342, 728	222, 433	3, 961, 665	7, 515, 414	
その他の項目						
減価償却費	110, 178	5, 747	4, 020	_	119, 946	
のれんの償却額	69, 660	114	_	_	69, 774	
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額	186, 014	7,000	9, 433	_	202, 448	

## 4. 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容(差異調整に関する事項)

(単位:千円)

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	13, 455, 745	13, 686, 774
セグメント間取引消去	△55, 331	△110,758
連結財務諸表の売上高	13, 400, 413	13, 576, 016

(単位:千円)

		(112.114)
資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	3, 921, 310	7, 515, 414
全社資産	9, 278, 956	7, 495, 472
連結財務諸表の資産合計	13, 200, 266	15, 010, 887

(注) 全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない余剰運用資金、長期投資資産であります。

#### 【関連情報】

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位:千円)

	経営コンサルティ ング事業	不動産コンサルテ イング事業	教育研修・FP関連 事業	投資・ファンド 事業	合計
外部顧客への売上高	11, 177, 515	803, 034	751, 632	668, 231	13, 400, 413

## 2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、 記載を省略しております。

### 3. 主要な顧客ごとの情報

連結損益計算書の売上高の10%以上を占める特定の顧客への売上高がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位:千円)

	経営コンサルティ ング事業	不動産コンサルテ ィング事業	教育研修・FP関連 事業	投資・ファンド 事業	合計
外部顧客への売上高	11, 871, 215	927, 055	735, 242	42, 503	13, 576, 016

## 2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

### (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、 記載を省略しております。

# 3. 主要な顧客ごとの情報

連結損益計算書の売上高の10%以上を占める特定の顧客への売上高がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】 前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日) 該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:千円)

	経営コンサルティン グ事業	不動産コンサルティ ング事業	教育研修・FP関連 事業	投資・ファンド事業	合計
減損損失	231,018	_	_	_	231, 018

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】 前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:千円)

	経営コンサルティン グ事業	不動産コンサルティ ング事業	教育研修・FP関連 事業	投資・ファンド事業	合計
当期償却額	71, 796	162	_	1	71, 958
当期末残高	287, 853	742		1	288, 596

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:千円)

	経営コンサルティン グ事業	不動産コンサルティ ング事業	教育研修・FP関連 事業	投資・ファンド事業	合計
当期償却額	69, 660	114	_		69, 774
当期末残高	_	628	_	_	628

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】 前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日) 該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日) 該当事項はありません。

# (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
1株当たり純資産額	604.71円	624. 18円
1株当たり当期純利益	84. 19円	64. 90円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	84.05円	64. 84円

(注) 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

(住) 1 休ヨたりヨ朔杷利益及い俗住休丸調金	世後 1 休日にソヨ朔杷州盆の昇足工の	<u> 本地は、以下のこれりであります。</u>
	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	1, 599, 189	1, 233, 040
普通株主に帰属しない金額(千円)	_	_
普通株式に係る親会社株主に帰属する当 期純利益(千円)	1, 599, 189	1, 233, 040
期中平均株式数(株)	18, 994, 013	18, 997, 525
   潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額	_	_
(千円)		
普通株式増加数(株)	31, 006	16, 709
(うち新株予約権) (株)	(31, 006)	(16, 709)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整	2018年4月26日開催の取締役会決	2018年4月26日開催の取締役会決
後1株当たり当期純利益の算定に含めなか	議による新株予約権	議による新株予約権
った潜在株式の概要	新株予約権の株45個	新株予約権の株45個
	(普通株式 18,000株)	(普通株式 18,000株)
		2019年5月23日開催の取締役会決
		議による新株予約権
		新株予約権の株40個
		(普通株式 4,000株)

(重要な後発事象) 該当事項はありません。 4. その他 該当事項はありません。