



日本コンクリート工業株式会社
NIPPON CONCRETE INDUSTRIES CO., LTD.

2019年度 決算説明資料

2020年5月27日
証券コード：5269



日本コンクリート工業株式会社
NIPPON CONCRETE INDUSTRIES CO., LTD.

- 1. 2019年度業績概要**
- 2. 2020年度業績予想**
- 3. 新経営体制について**
- 4. 参考資料**

- 1. 2019年度業績概要**
2. 2020年度業績予想
3. 新経営体制について
4. 参考資料

連結損益計算書



日本コンクリート工業株式会社
NIPPON CONCRETE INDUSTRIES CO., LTD.

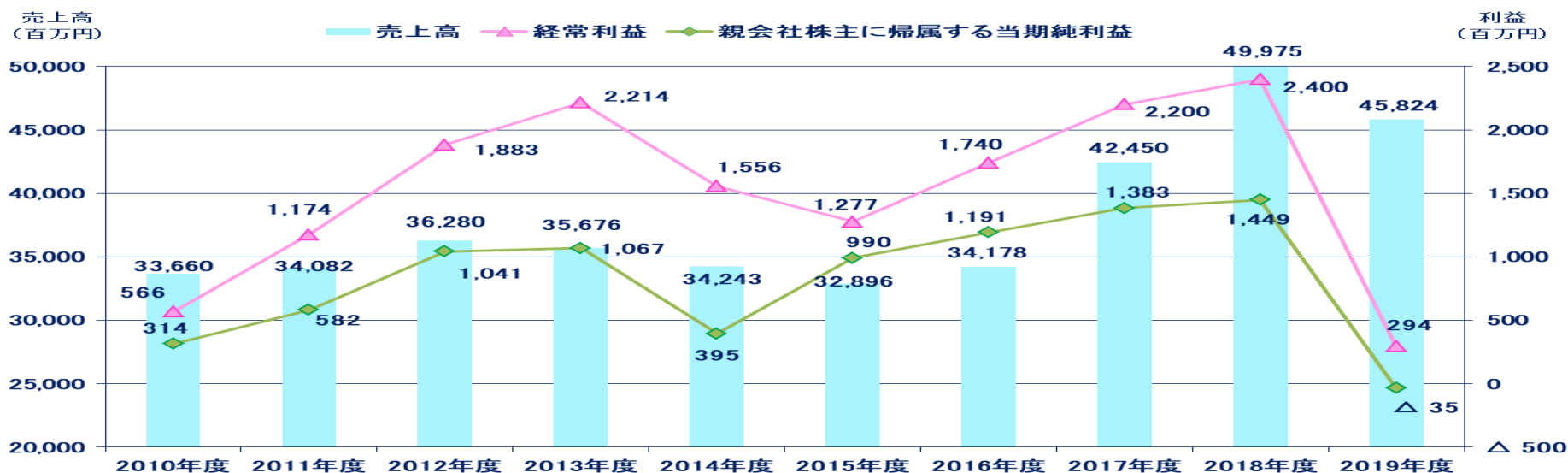
① 前期比

(単位:百万円)

	前期	当期	増減		公表値	
	実績 (A)	実績 (B)	前期比 (B)-(A)=(C)	増減率(%) (C)/(A)	2019年 5月15日	2019年 11月14日
売上高	49,975	45,824	△ 4,151	-8.3%	51,000	48,000
営業利益	2,137	△ 86	△ 2,223	-	1,900	250
経常利益	2,400	294	△ 2,105	-87.7%	2,100	600
親会社株主に 帰属する当期純利益	1,449	△ 35	△ 1,484	-	1,400	400

② 過去10年間の推移

※ 北海道コンクリート工業株式会社は2018年度(前期)下期より連結子会社

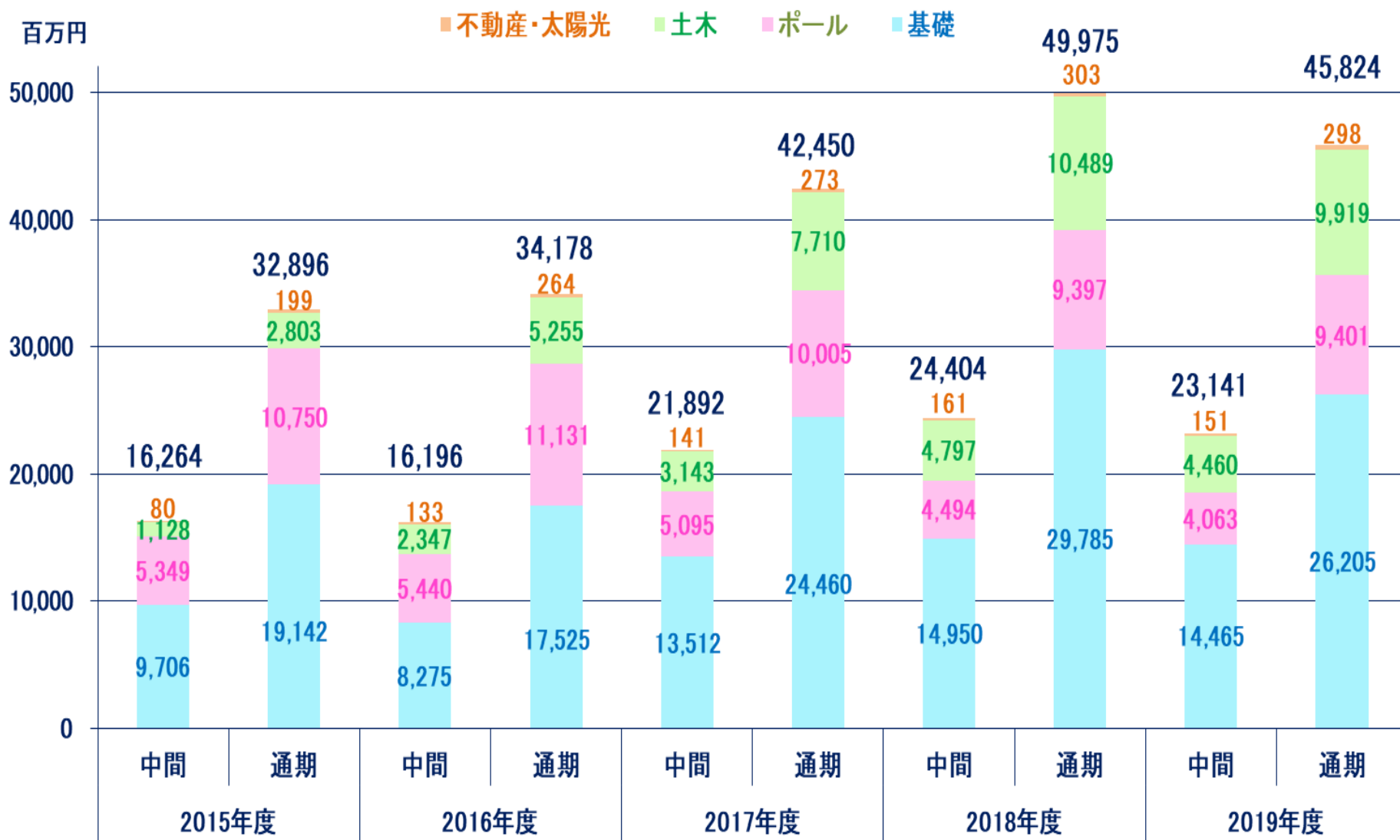


連結セグメント別売上高・損益

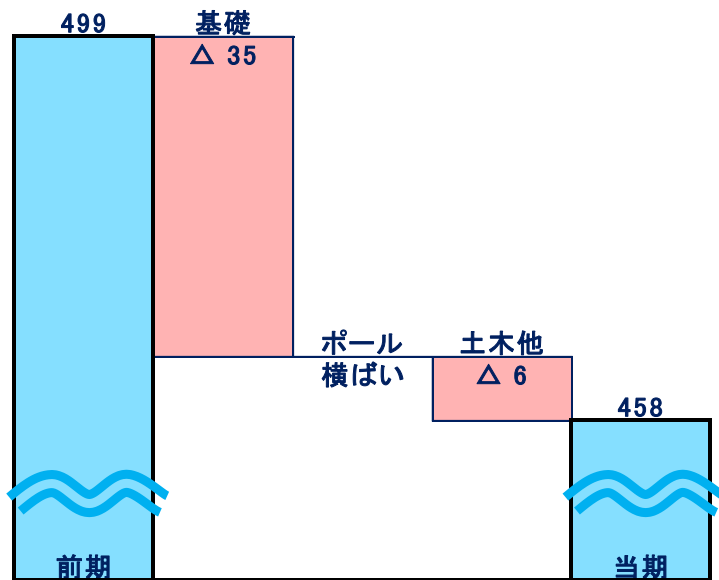
(単位:百万円)

売上高				
	前期	当期	増減額	増減率
	(A)	(B)	(B)-(A)=(C)	(C)/(A)
基礎事業	29,785	26,205	△ 3,580	-12.0%
コンクリート二次製品事業	19,886	19,320	△ 565	-2.8%
不動産・太陽光発電事業	303	298	△ 5	-1.7%
計	49,975	45,824	△ 4,151	-8.3%
営業損益				
基礎事業	1,925	△ 68	△ 1,993	-
コンクリート二次製品事業	1,680	1,455	△ 225	-13.4%
不動産・太陽光発電事業	153	157	3	2.5%
調整額	△ 1,622	△ 1,630	△ 8	-
計	2,137	△ 86	△ 2,223	-

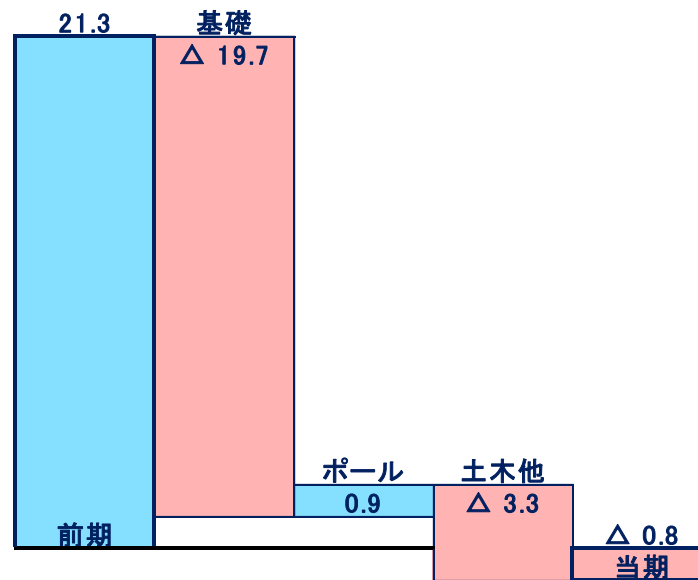
連結セグメント別売上高推移



① 売上高 (億円)



② 営業利益 (億円)



【要因】

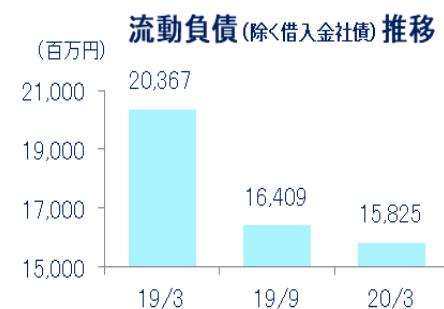
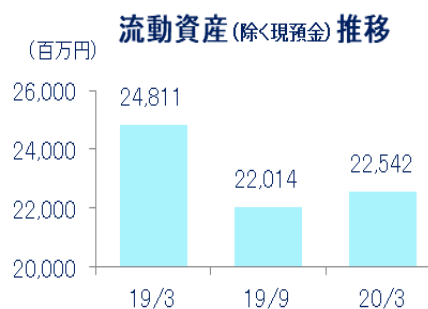
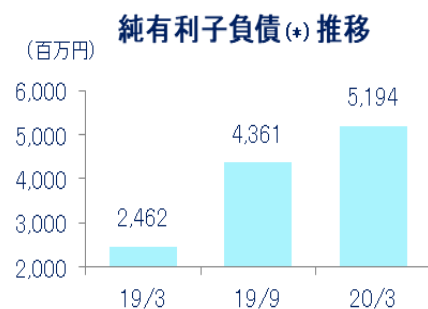
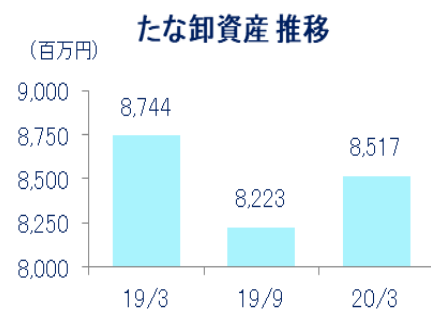
- 基礎: 特に上期に前期繁忙の反動で東日本での売上・出荷大幅減、工場稼働率・工事部門稼働率低下、大型案件での赤字計上
- ポール: 電力・通信向けポールの出荷減、携帯基地局向けポールの出荷増、工場固定費低減等で利益は確保
- 土木他: 大型セグメント案件の生産終了による工場稼働率低下、プレキャスト製品は売上増

連結貸借対照表

(百万円)	前期末	当期末	増減額
流動資産	31,843	27,663	△ 4,180
たな卸資産	8,744	8,517	△ 226
固定資産	44,097	42,550	△ 1,546
有形固定資産	26,057	25,840	△ 217
無形固定資産	361	328	△ 32
投資その他の資産	17,678	16,381	△ 1,296
資産合計	75,940	70,214	△ 5,726

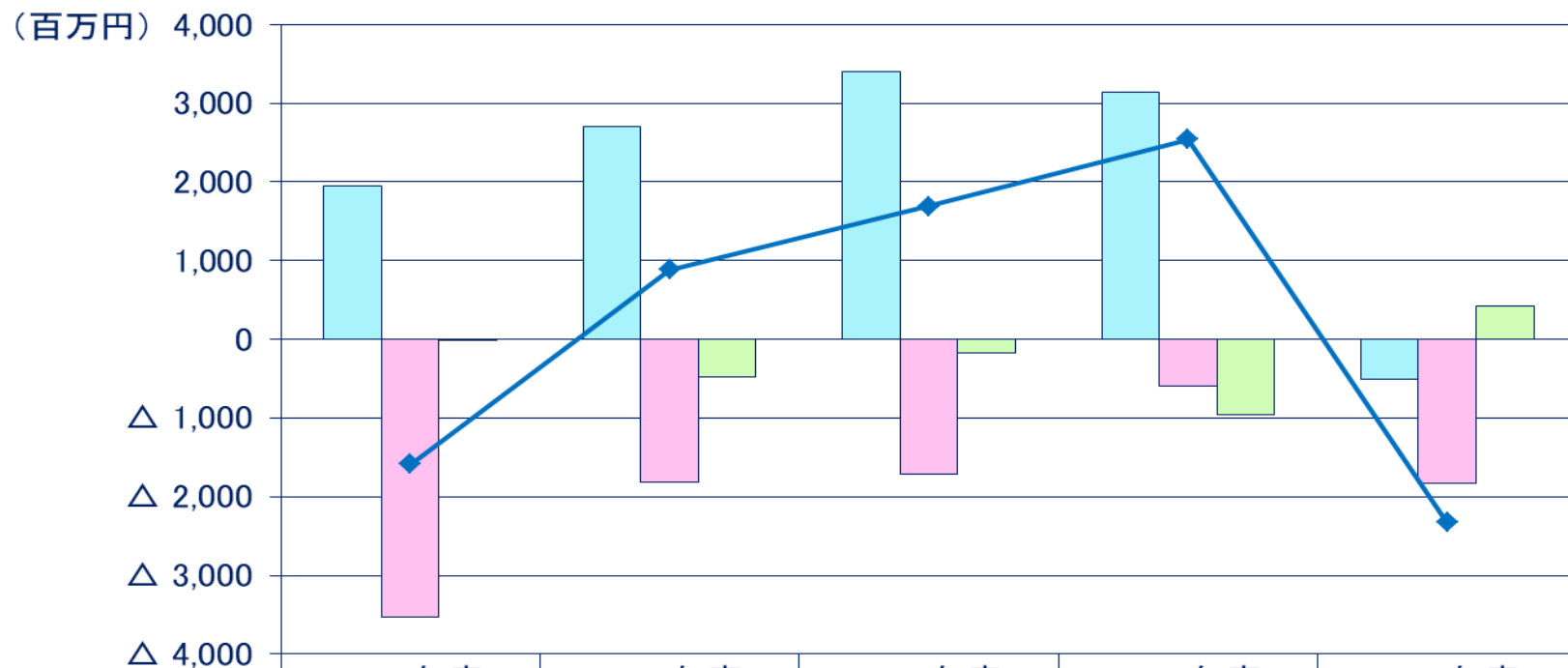
(百万円)	前期末	当期末	増減額
負債合計	37,100	32,934	△ 4,166
有利子負債	10,132	10,916	784
純資産合計	38,840	37,279	△ 1,560
株主資本	26,042	25,571	△ 471
その他の包括利益累計額合計	11,145	9,966	△ 1,179
非支配株主持分	1,651	1,741	90
負債純資産合計	75,940	70,214	△ 5,726

	前期末	当期末	増減
総資産	75,940	70,214	△ 5,726
有利子負債	10,132	10,916	784
自己資本	37,188	35,538	△ 1,650
D/Eレシオ(倍)	0.27	0.31	0.03



* 長期・短期借入金＋社債－現預金

連結キャッシュフロー計算書

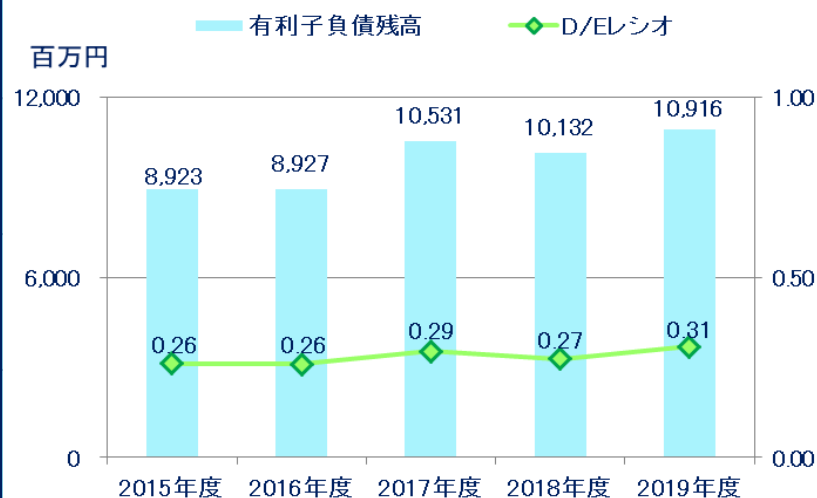
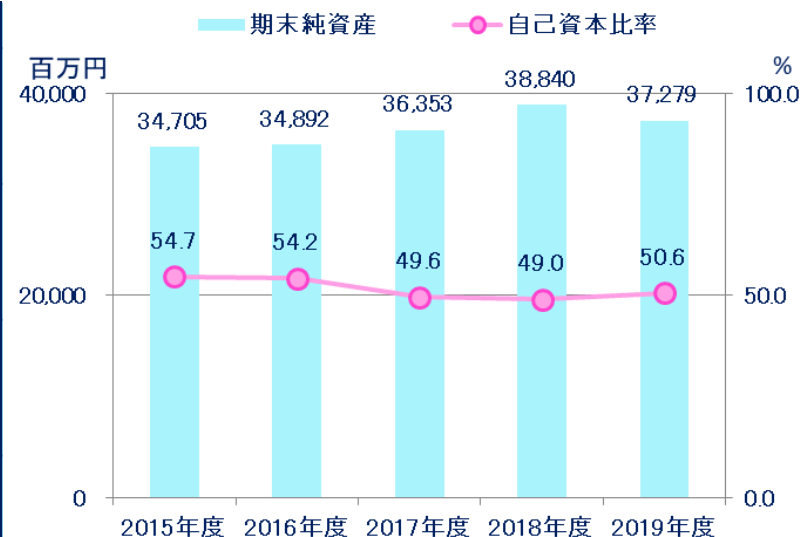


	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
営業キャッシュフロー	1,945	2,703	3,398	3,133	△ 500
投資キャッシュフロー	△ 3,533	△ 1,815	△ 1,709	△ 594	△ 1,826
財務キャッシュフロー	△ 0	△ 478	△ 171	△ 962	416
フリーキャッシュフロー	△ 1,588	887	1,688	2,538	△ 2,326

経営指標



	前期末	当期末
自己資本当期純利益率 (ROE)	4.0 %	-0.1 %
総資産経常利益率 (ROA)	3.2 %	0.4 %
営業利益率	4.3 %	-0.2 %
D/E レシオ	0.27	0.31
自己資本比率	49.0 %	50.6 %
有利子負債残高	10,132 百万円	10,916 百万円
期末総資産	75,940 百万円	70,214 百万円
従業員数	1,228 人	1,249 人



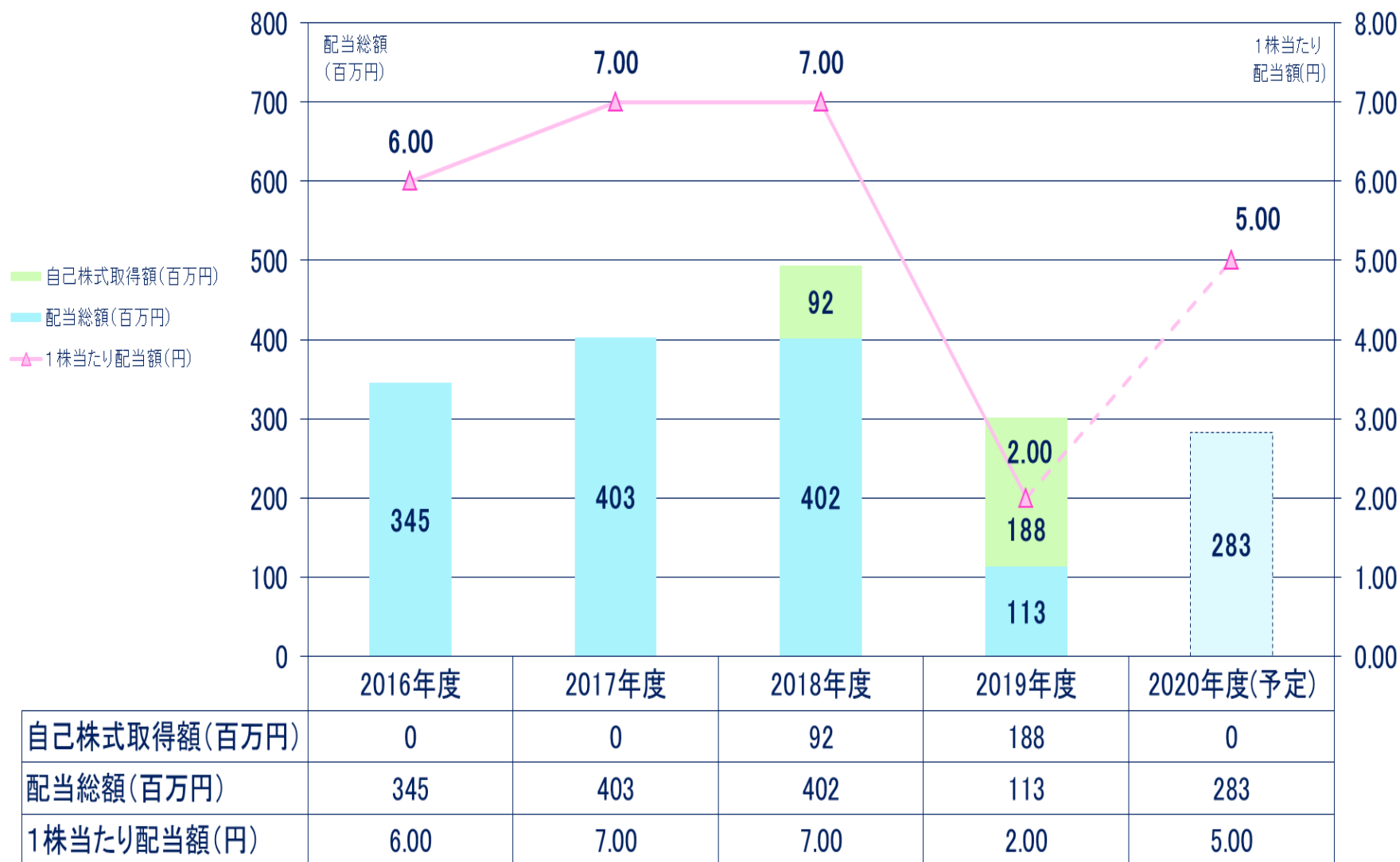
1. 2019年度業績概要
- 2. 2020年度業績予想**
3. 新経営体制について
4. 参考資料

2020年度業績予想

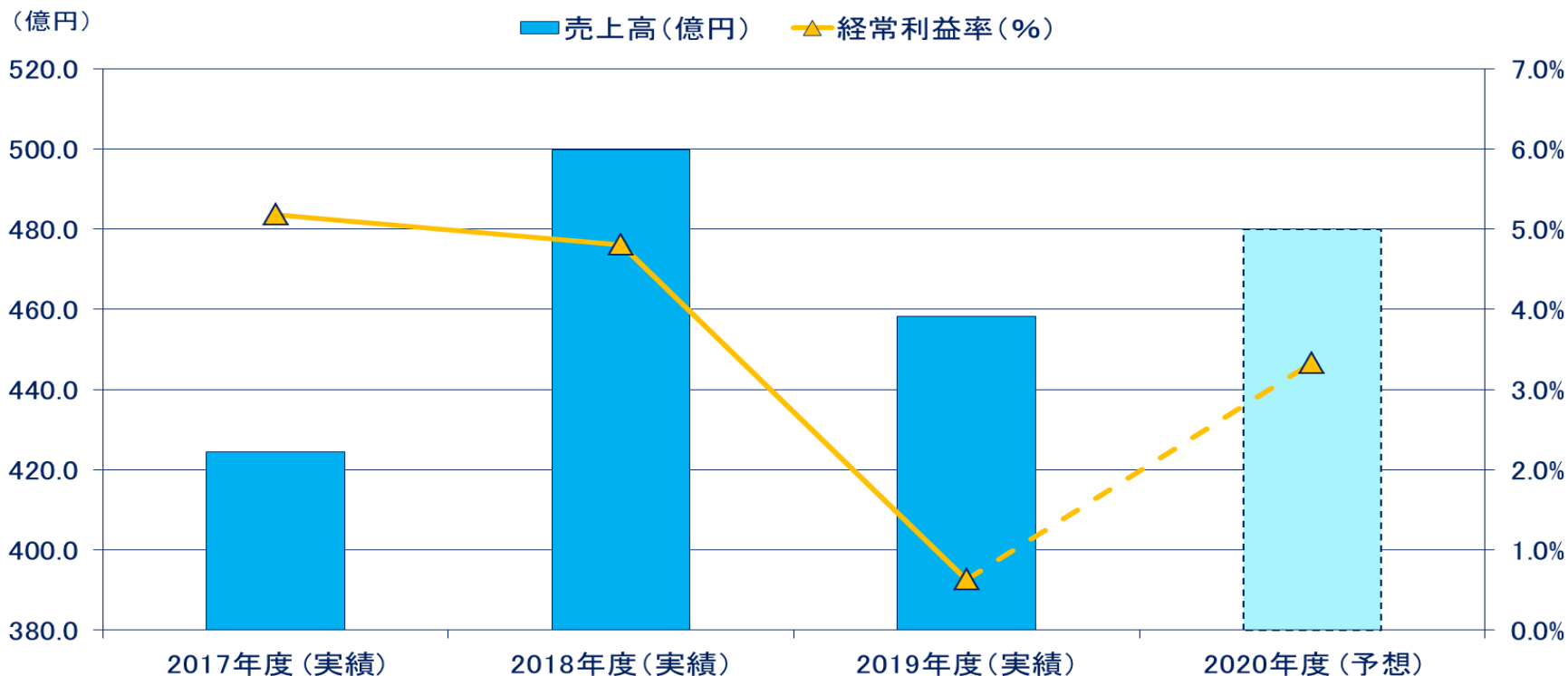
(単位: 百万円)

	2019年度				2020年度(5/20 公表値)				通期比	
	中間期(実績)		通期(実績) (A)		中間期(予想)		通期(予想) (B)		増減額 (B) - (A) = (C)	増減率 (C) / (A)
売上高	23,141	100.0%	45,824	100.0%	24,500	100.0%	48,000	100.0%	2,175	4.7%
営業利益	△ 330	-1.4%	△ 86	-0.2%	650	2.7%	1,400	2.9%	1,486	-
経常利益	△ 61	-0.3%	294	0.6%	850	3.5%	1,600	3.3%	1,305	442.4%
親会社株主に 帰属する 当期純利益	△ 198	-0.9%	△ 35	-0.1%	550	2.2%	1,050	2.2%	1,085	-
配当(円)	2.0	-	2.0	-	2.5	-	5.0	-	3.0	150.0%

配当等実績および予想



2018年中期経営計画 業績推移



	2017年度	2018年度		2019年度	2020年度	
	(実績)	(18中経)	(実績)	(実績)	(18中経)	(予想)
売上高(億円)	424.5	440.0	499.7	458.2	480.0	480.0
経常利益(億円)	22.0	19.5	24.0	2.9	26.5	16.0
経常利益率(%)	5.2%	4.4%	4.8%	0.6%	5.5%	3.3%
総資産経常利益率 (ROA)	3.1%	2.8%	3.2%	0.4%	3.9%	2.3%
配当金(円/年)	7.0	7.0	7.0	2.0	9.0	5.0

1. 2019年度業績概要
2. 2020年度業績予想
- 3. 新経営体制について**
4. 参考資料

取締役の構成（括弧書きは前年人数）

社外取締役	3名（3名）	内、独立役員	3名（3名）
社内取締役	5名（4名）		
計	8名（7名）		
（社外取締役比率		38%（43%））	

- ・代表取締役1名体制（2名）、取締役社長交代
- ・新任取締役（社内）2名

2020年6月26日開催予定の定時株主総会およびその後開催の取締役会にて正式決定予定

1. 2019年度業績概要
2. 2020年度業績予想
3. 新経営体制について
4. **参考資料**

1. 連結損益計算書 概要
2. 連結貸借対照表 概要
3. 連結キャッシュフロー 概要
4. 18年度・19年度地域別パイル需要
5. 19年度パイル全国需要推移
6. 19年度パイル全国生産・出荷実績及びシェア
7. 19年度ポール全国需要推移
8. 19年度ポール全国生産・出荷実績及びシェア
9. 連結売上高営業利益率/経常利益率の推移
10. 設備投資/減価償却費の推移
11. 社債・借入金残高の推移
12. 会社概要
13. 経営理念
14. 製品・工法紹介
15. 生産・営業拠点

連結損益計算書概要



日本コンクリート工業株式会社
NIPPON CONCRETE INDUSTRIES CO., LTD.

(単位:百万円)

科目	前期		当期		増減額 (B)-(A)=(C)	増減率 (C)/(A)
	(A)		(B)			
売上高	49,975	100.0%	45,824	100.0%	△ 4,151	-8.3%
売上原価	42,110	84.3%	40,030	87.4%	△ 2,079	-4.9%
売上総利益	7,865	15.7%	5,793	12.6%	△ 2,071	-26.3%
販管費及び一般管理費	5,727	11.5%	5,879	12.8%	152	2.7%
営業利益	2,137	4.3%	△ 86	-0.2%	△ 2,223	-
営業外損益	262	0.5%	381	0.8%	118	45.1%
経常利益	2,400	4.8%	294	0.6%	△ 2,105	-87.7%
特別損益	△ 135	-0.3%	△ 194	-0.4%	△ 58	-
税金等調整前当期純利益	2,264	4.5%	100	0.2%	△ 2,163	-95.6%
法人税、住民税及び事業税	666	1.3%	146	0.3%	△ 520	-78.1%
法人税等調整額	3	0.0%	△ 168	-0.4%	△ 171	-
当期純利益	1,593	3.2%	122	0.3%	△ 1,471	-92.3%
非支配株主に帰属する当期純利益	144	0.3%	157	0.3%	13	9.4%
親会社株主に帰属する当期純利益	1,449	2.9%	△ 35	-0.1%	△ 1,484	-

連結貸借対照表概要

(単位:百万円)

科目	前期末	当期末	増減額	科目	前期末	当期末	増減額
	(A)	(B)	(B) - (A)		(A)	(B)	(B) - (A)
(資産の部)				(負債の部)			
流動資産	31,843	27,663	△ 4,180	流動負債	24,471	20,194	△ 4,276
現金及び預金	7,031	5,121	△ 1,910	仕入債務	16,161	12,615	△ 3,546
売上債権	14,679	12,517	△ 2,162	短期借入金(含む1年内)	4,076	4,342	265
たな卸資産	8,744	8,517	△ 226	その他	4,233	3,237	△ 995
その他	1,388	1,507	118	固定負債	12,629	12,739	110
固定資産	44,097	42,550	△ 1,546	社債	58	31	△ 27
有形固定資産	26,057	25,840	△ 217	長期借入金	5,332	5,915	582
無形固定資産	361	328	△ 32	その他	7,238	6,792	△ 445
投資その他の資産	17,678	16,381	△ 1,296	負債合計	37,100	32,934	△ 4,166
				(純資産の部)			
				株主資本	26,042	25,571	△ 471
				その他の包括利益累計額	11,145	9,966	△ 1,179
				非支配株主持分	1,651	1,741	90
				純資産合計	38,840	37,279	△ 1,560
資産合計	75,940	70,214	△ 5,726	負債純資産合計	75,940	70,214	△ 5,726

連結キャッシュフロー概要



日本コンクリート工業株式会社
NIPPON CONCRETE INDUSTRIES CO., LTD.

(単位：百万円)

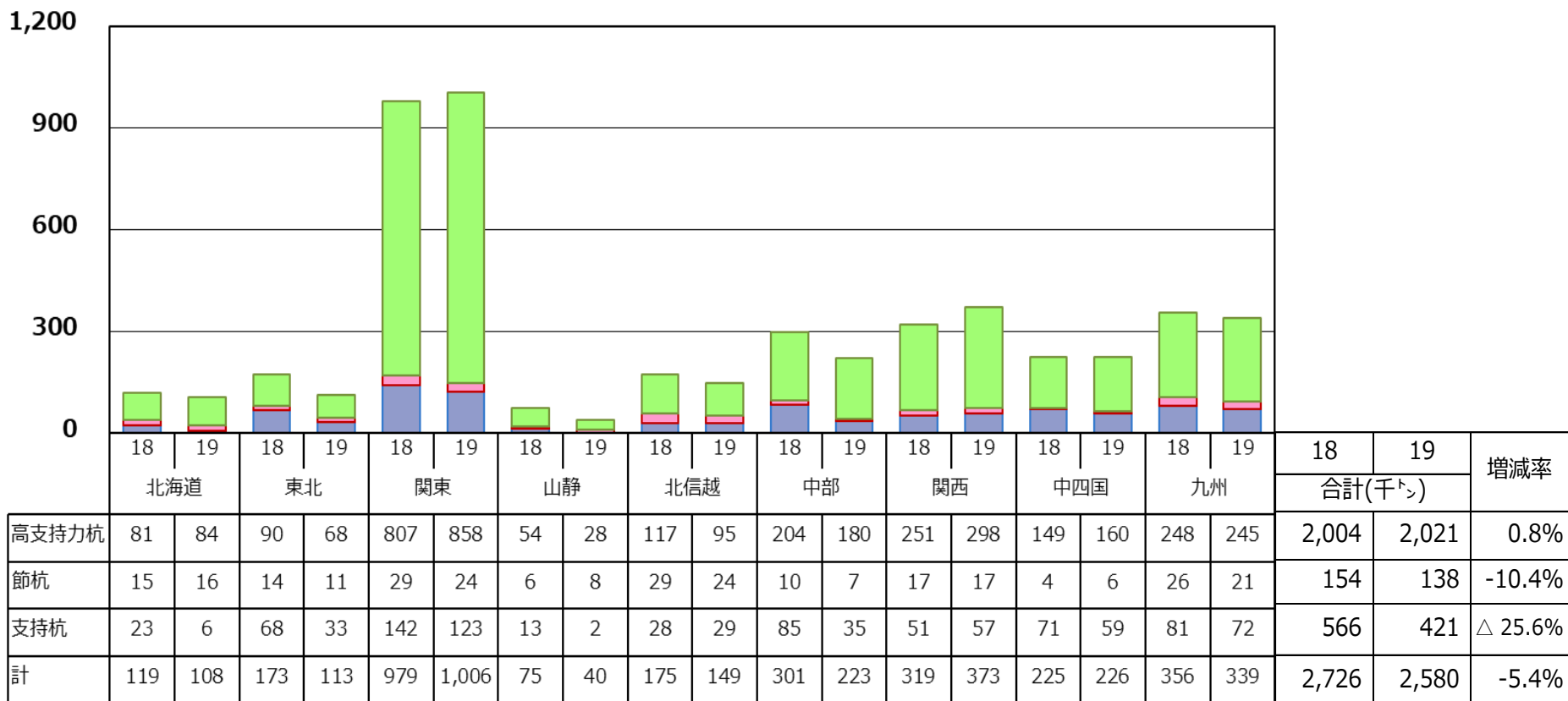
		前期	当期	増減額
		(A)	(B)	(B) - (A)
営業活動によるCF	税金等調整前当期純利益	2,264	100	△ 2,163
	減価償却費	1,667	1,656	△ 10
	売上債権の増減額 (△は増加)	△ 685	2,169	2,855
	たな卸資産の増減額 (△は増加)	422	247	△ 175
	仕入債務の増減額 (△は減少)	1,722	△ 3,546	△ 5,269
	その他	△ 2,258	△ 1,128	1,130
	計	3,133	△ 500	△ 3,633
投資活動によるCF		△ 594	△ 1,826	△ 1,231
財務活動によるCF		△ 962	416	1,378
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)		1,569	△ 1,910	△ 3,479
現金及び現金同等物の期首残高		5,412	7,031	1,618
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)		49	-	△ 49
現金及び現金同等物の当期末残高		7,031	5,121	△ 1,910
フリー・キャッシュ・フロー*		2,538	△ 2,326	△ 4,865

* フリー・キャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー

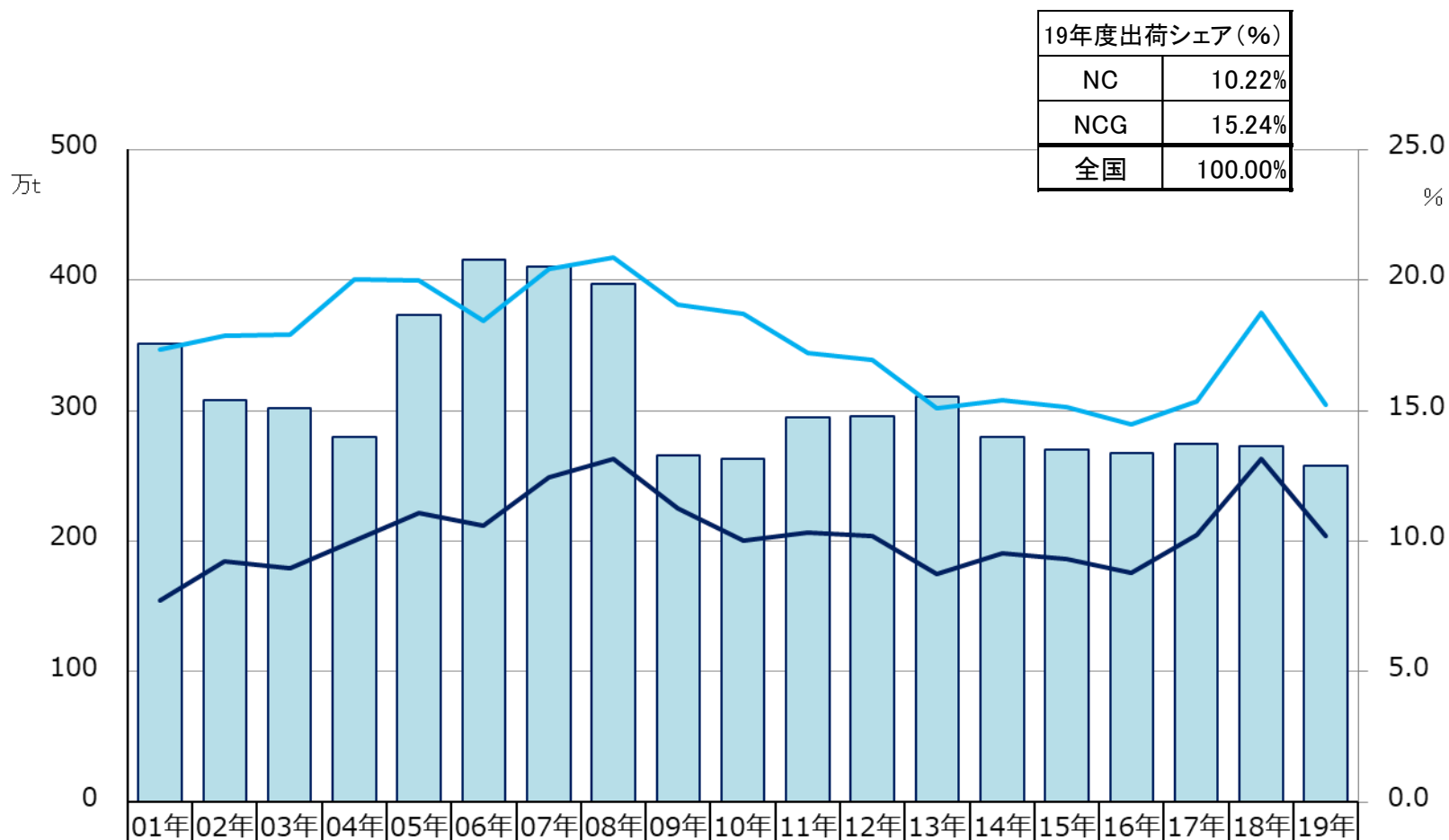
18年度・19年度地域別パイル需要

千トン

■ 支持杭 ■ 節杭 ■ 高支持力杭



19年度パイル全国需要推移



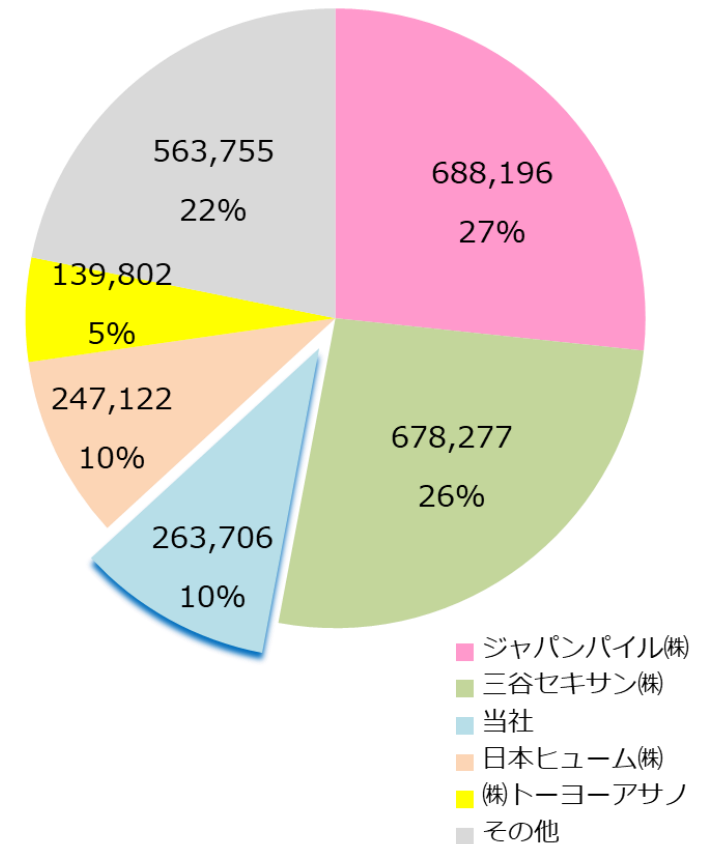
NC	10.22%
NCG	15.24%
全国	100.00%

■ 全国(万t)	351	308	301	279	373	416	410	397	266	263	295	296	310	280	270	268	275	273	258
— NCシェア(%)	7.7	9.2	9.0	10.0	11.1	10.6	12.5	13.2	11.2	10.0	10.3	10.2	8.7	9.5	9.3	8.8	10.2	13.1	10.2
— NCGシェア(%)	17.3	17.9	17.9	20.0	20.0	18.4	20.4	20.9	19.1	18.7	17.2	17.0	15.1	15.4	15.1	14.5	15.4	18.7	15.2

19年度パイル全国生産・出荷実績及びシェア

	会社名	生産量 (ton)	出荷量 (ton)	シェア			
				生産 シェア	前年 同期比	出荷 シェア	前年 同期比
1	ジャパンパイル(株)	642,658	688,196	25.18%	↑	26.67%	↑
2	三谷セキサン(株)	684,233	678,277	26.81%	↑	26.28%	↑
3	日本コンクリート工業(株)	292,689	263,706	11.47%	↓	10.22%	↓
4	日本ヒューム(株)	247,890	247,122	9.71%	→	9.58%	↑
5	(株)トーヨーアサノ	155,525	139,802	6.09%	↓	5.42%	↓
6	前田製管(株)	82,742	101,479	3.24%	↓	3.93%	→
7	マナック(株)	70,490	70,242	2.76%	↑	2.72%	↓
8	日本高圧コンクリート(株)	62,161	59,160	2.44%	↓	2.29%	↓
9	児玉コンクリート工業(株)	37,332	52,336	1.46%	→	2.03%	→
10	藤村クレスト(株)	45,253	46,642	1.77%	→	1.81%	→
その他	23社	231,214	233,896	9.06%		9.06%	
計(34社)		2,552,187	2,580,858	100.00%		100.00%	

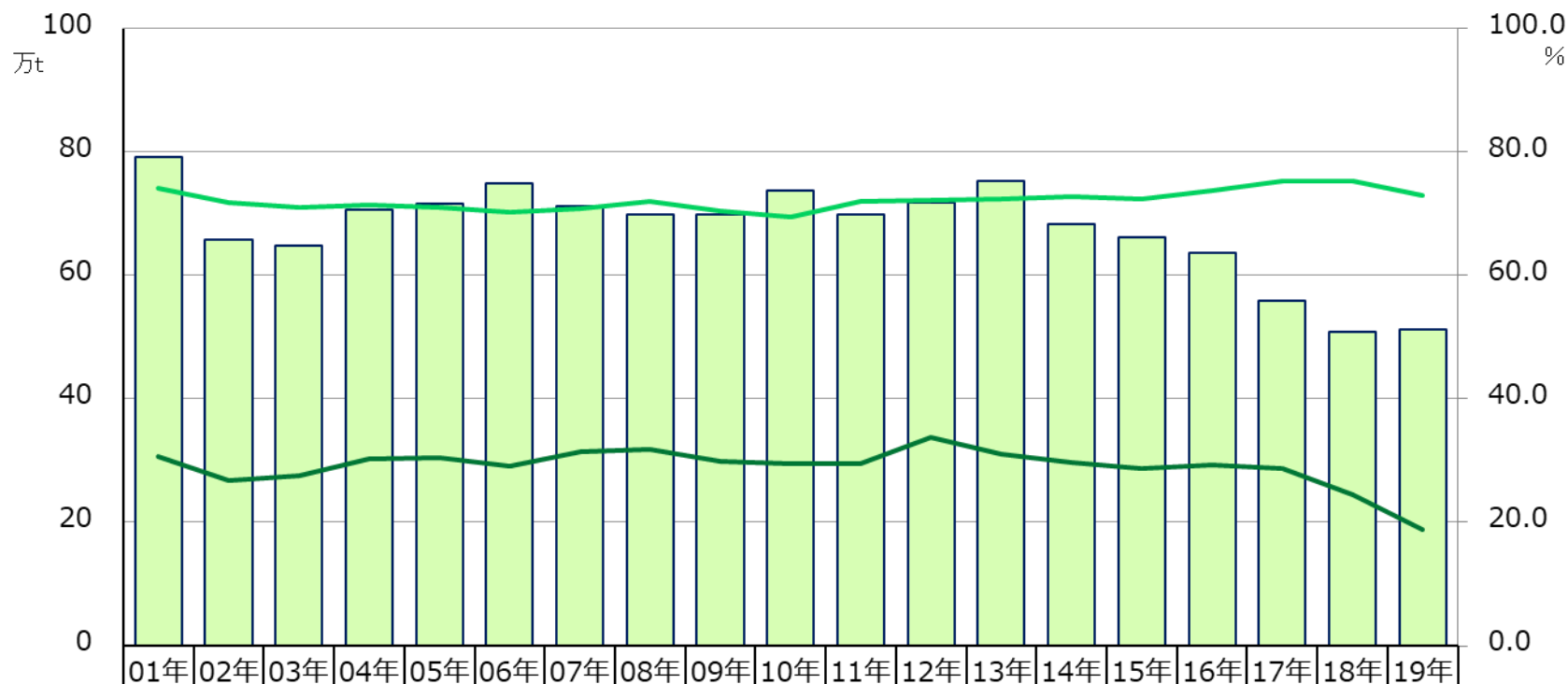
パイル出荷シェア



注) 1.前年同期比の→はシェアの変化が-0.3%~+0.3%
 2.(社)コンクリートボール・パイル協会資料による。
 3.日コンG社NC貝原コンクリート(株)のパイル出荷分22,424 tは当社に加算。

19年度ポータル全国需要推移

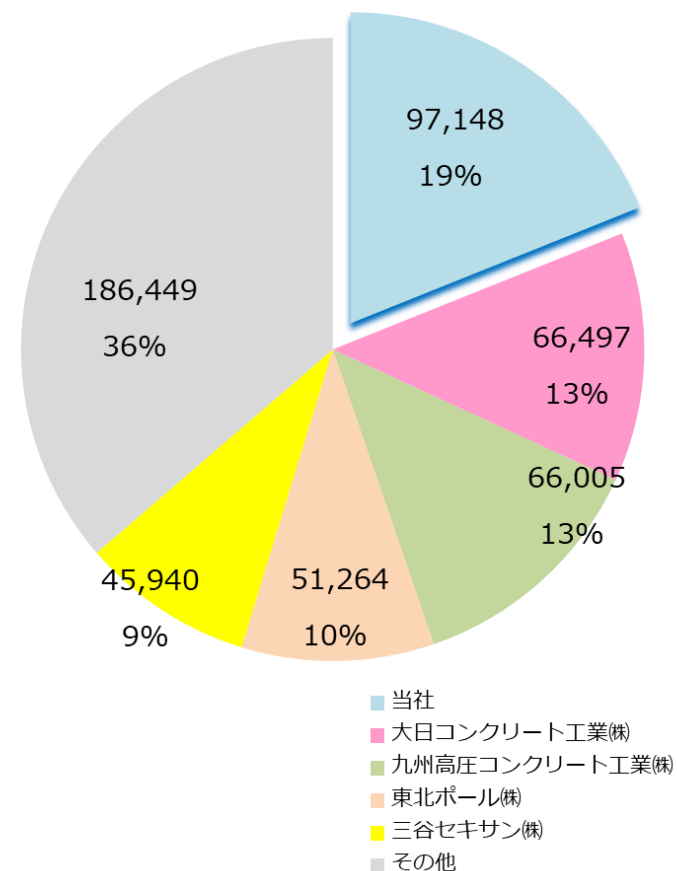
NC	18.93%
NCG	72.87%
全国	100.00%



■ 全国(万t)	79	66	65	71	72	75	71	70	70	74	70	72	75	68	66	64	56	51	51
— NCシェア(%)	30.6	26.9	27.6	30.3	30.4	29.2	31.5	31.8	29.8	29.4	29.4	33.8	31.0	29.8	28.8	29.2	28.7	24.4	18.9
— NCGシェア(%)	74.1	71.9	71.1	71.4	71.0	70.3	70.8	72.0	70.4	69.4	72.0	72.2	72.5	72.8	72.3	73.8	75.4	75.3	72.9

	会社名	生産量 (ton)	出荷量 (ton)	シェア			
				生産 シェア	前年 同期比	出荷 シェア	前年 同期比
1*	日本コンクリート工業(株)	97,697	97,148	18.82%	↓	18.93%	↓
2	大日コンクリート工業(株)	66,729	66,497	12.85%	↑	12.95%	↑
3*	九州高圧コンクリート工業(株)	67,168	66,005	12.94%	↑	12.86%	↑
4*	東北ポール(株)	56,296	51,264	10.84%	↑	9.99%	→
5	三谷セキサン(株)	46,537	45,940	8.96%	↑	8.95%	↑
6*	東海コンクリート工業(株)	38,785	38,742	7.47%	→	7.55%	→
7*	中国高圧コンクリート工業(株)	35,432	37,942	6.82%	↑	7.39%	↑
8*	(株)日本ネットワークサポート	38,549	36,779	7.43%	→	7.17%	↓
9	日本高圧コンクリート(株)	25,126	24,282	4.84%	↑	4.73%	→
10*	北海道コンクリート工業(株)	22,927	23,228	4.42%	↓	4.53%	↓
その他	5社	23,907	25,476	4.61%		4.96%	
計(15社)		519,153	513,303	100.00%		100.00%	

ポール出荷シェア



注) 1.順位に*印のついた会社は、NCグループ。

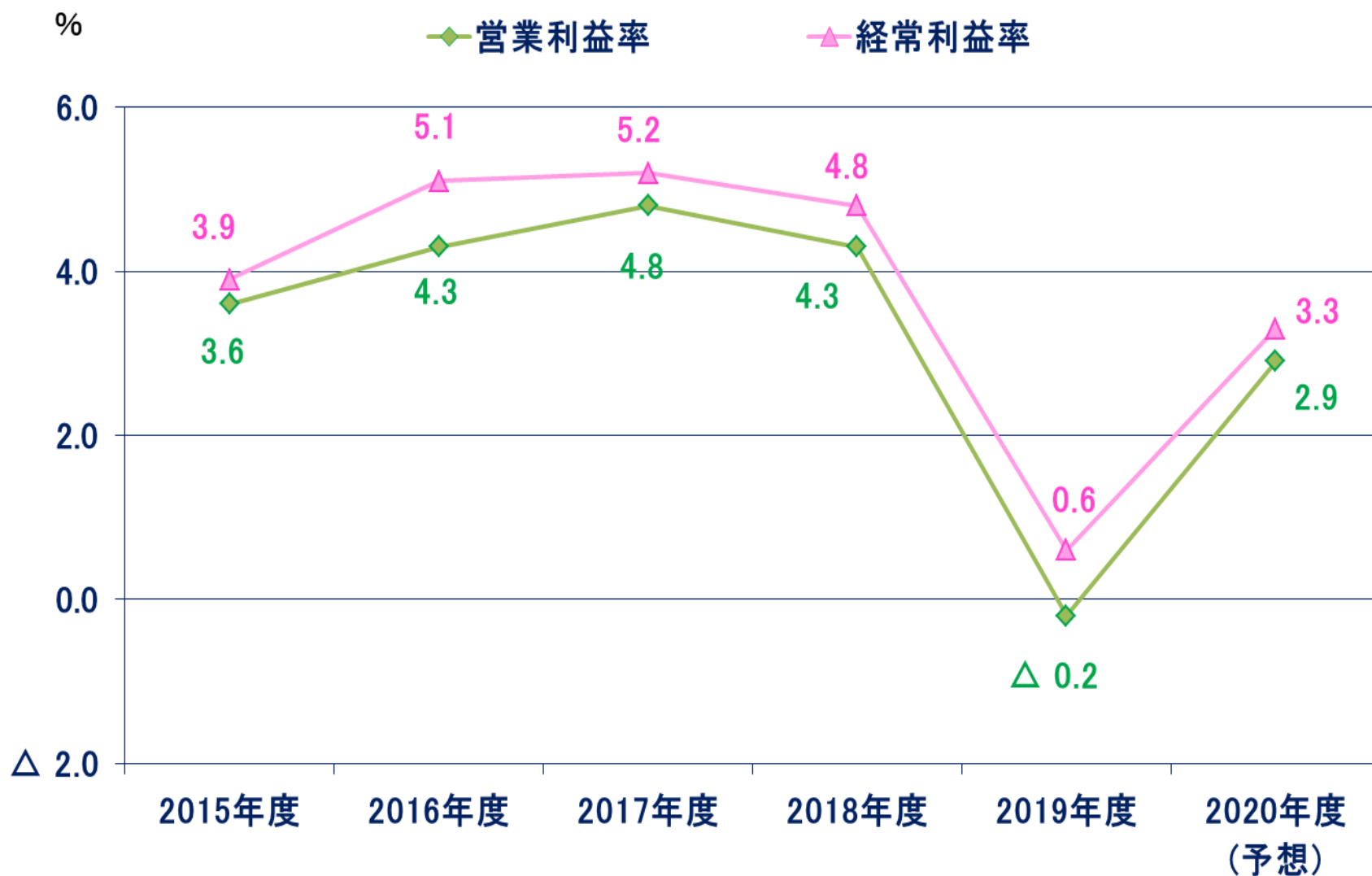
2.前年同期比の→はシェアの変化が-0.3%~+0.3%

3.(社)コンクリートポール・パイル協会資料による。

連結売上高営業利益率/経常利益率の推移

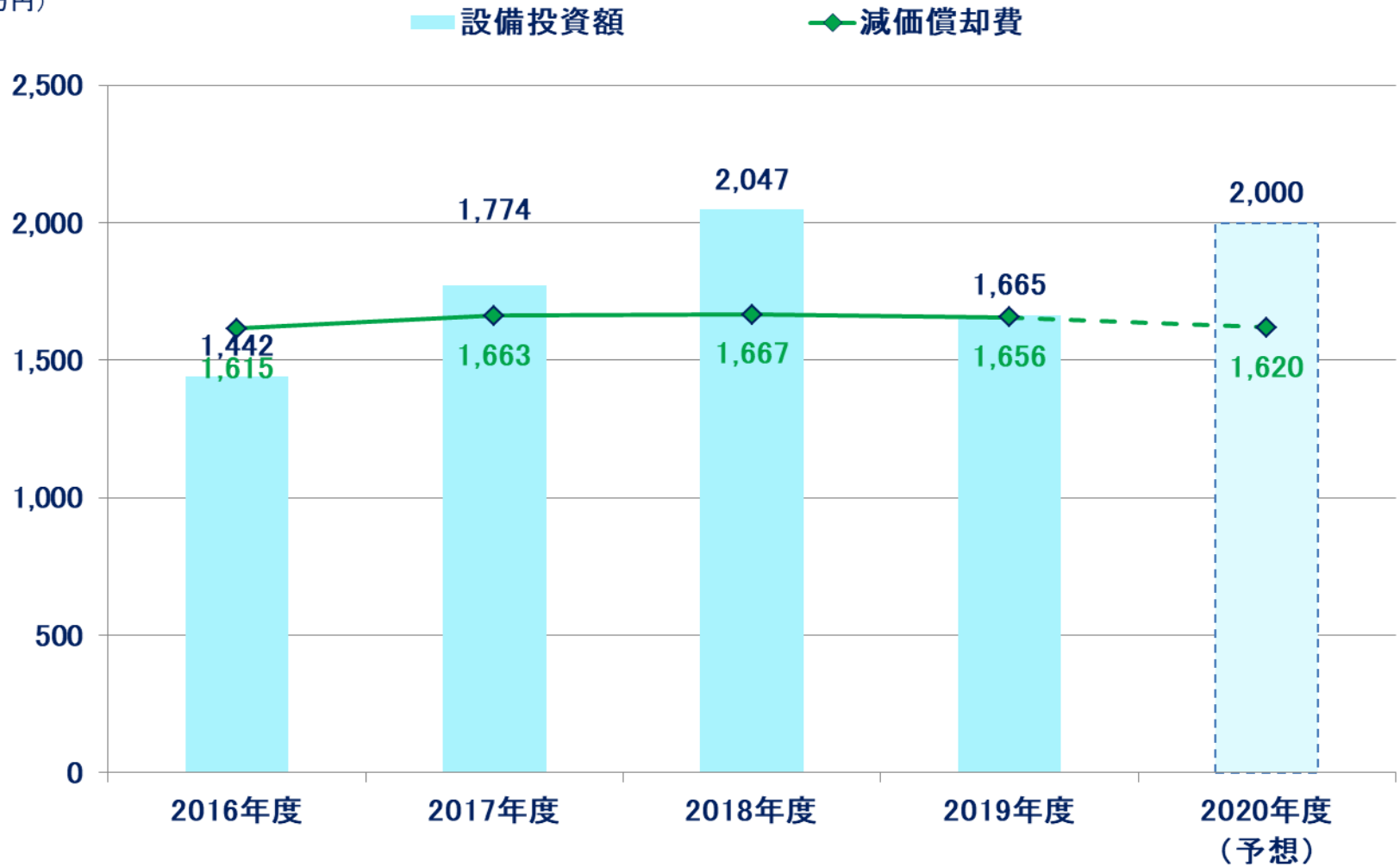


日本コンクリート工業株式会社
NIPPON CONCRETE INDUSTRIES CO., LTD.

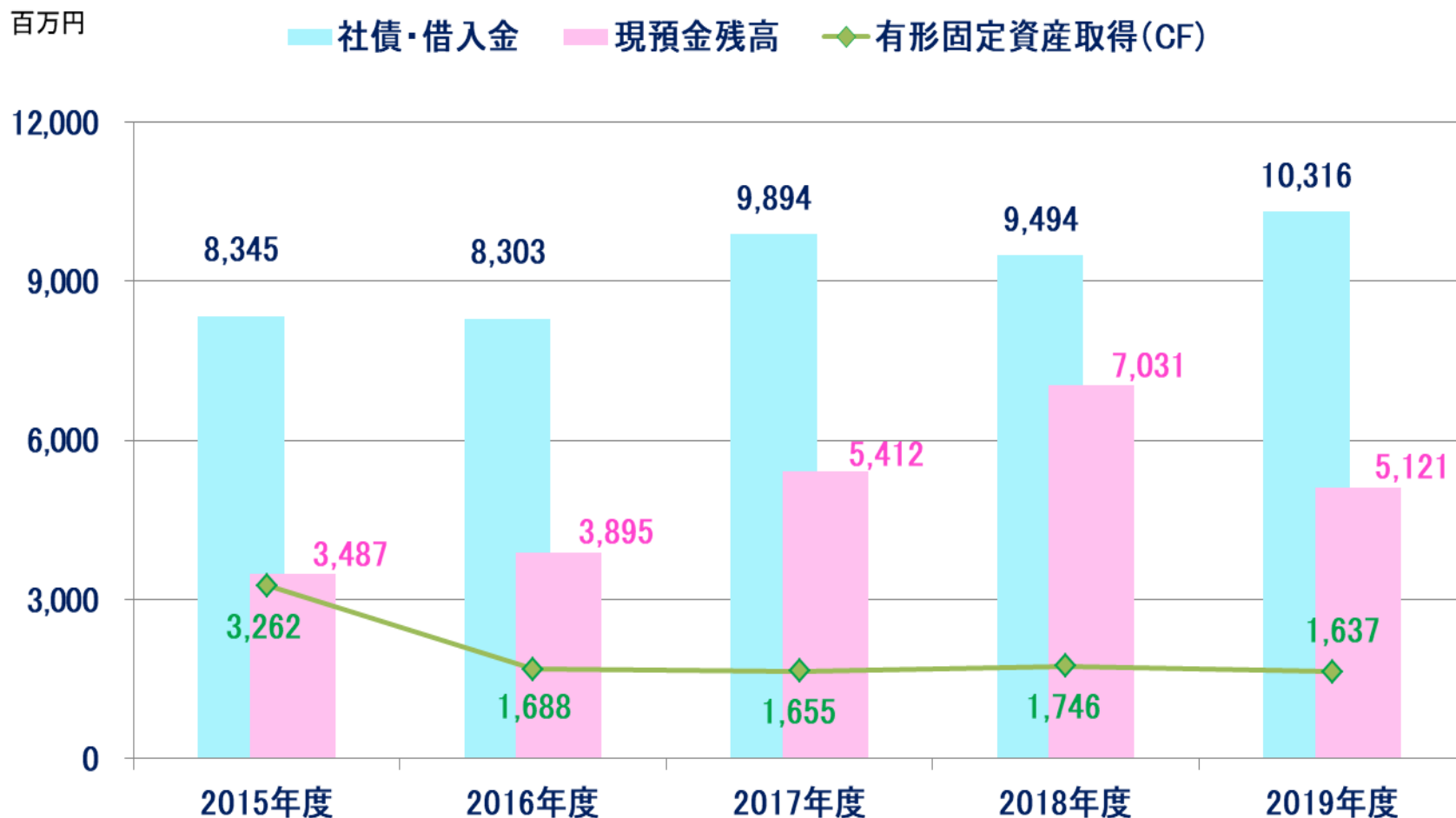


設備投資/減価償却費の推移

(百万円)



社債・借入金残高の推移



商	号	日本コンクリート工業株式会社 (英:NIPPON CONCRETE INDUSTRIES CO., LTD.)					
設	立	1948年(昭和23年)8月5日					
代	表	代表取締役会長 網谷 勝彦 代表取締役社長 土田 伸治					
本	社	所在地	〒108-8560 東京都港区芝浦四丁目6番14号 NC芝浦ビル				
上	場	取	引	所	東京証券取引所市場第一部(証券コード5269) 1967年(昭和42年)10月 上場		
資	本	金	5,111百万円				
事	業	内	容	コンクリートポール、コンクリートパイルおよびプレキャスト製品の製造、 販売ならびに施工			
品質	マネジメント	システム	ISO9001認証取得(2000年6月)				
従	業	員	数	1,249名(2020年3月末現在 連結)			
日	コ	ン	グ	ル	ー	プ	当社の子会社で製造・施工・販売・物流・サービスを事業とする23社で構成
NC	グ	ル	ー	プ	(NCG)	コンクリートポール・パイルの当社製造技術(技術供与先)を核とする 14社30工場で全国をネット	

経営理念

日コングループは
「コンクリートを通して、
安心・安全で豊かな社会づくりに貢献する」
ために存在します



行動理念

私たちは、

1. お客様を大切にし、社員の働き甲斐と幸せの実現を目指します
2. コンクリートでお客様に感動を与える高い技術力を保持し、品質至上を目指します
3. 適正利潤を確保し、企業価値を高め、株主の信頼と社員の幸福を目指します
4. 私たち社員は
 - ・ 熱きチャレンジの心を持っております
 - ・ 常に自己革新を目指します
 - ・ 失敗を責めず、失敗から学びます
 - ・ 社内外での挨拶を励行します

■コンクリートパイプ

さまざまな施工ニーズに対応した基礎杭

- ・PHCパイプ
- ・PRCパイプ
- ・SCパイプ
- ・節付杭
- ・RSCパイプ、RSCPパイプ
- ・エスタスパイプ
- ・SPHCパイプ

なお、PHCパイプには外観形状が異なる節付杭、HBパイプ、HMパイプなどがあります。

※差別化製品

- ◆ 地中熱利用ヒートポンプシステム
- ◆ RSCパイプ、RSCPパイプ
- ◆ エスタスパイプ



エスタスパイプ

■得意先

官公庁、ゼネコン

高支持力工法

■Hyper-NAKS II 工法

従来のHyper-NAKS工法をさらに進化させ、地盤支持力をより大きくした中掘り系高支持力杭工法

■H・B・M工法

HBパイル(溝付き拡底杭)を使用し、球根部の軸力と摩擦支持力を確実に発揮するプレボーリング系高支持力杭工法

■Hyper-MEGA工法

先端部に超高強度の節付き杭を用いるプレボーリング系高支持力杭工法

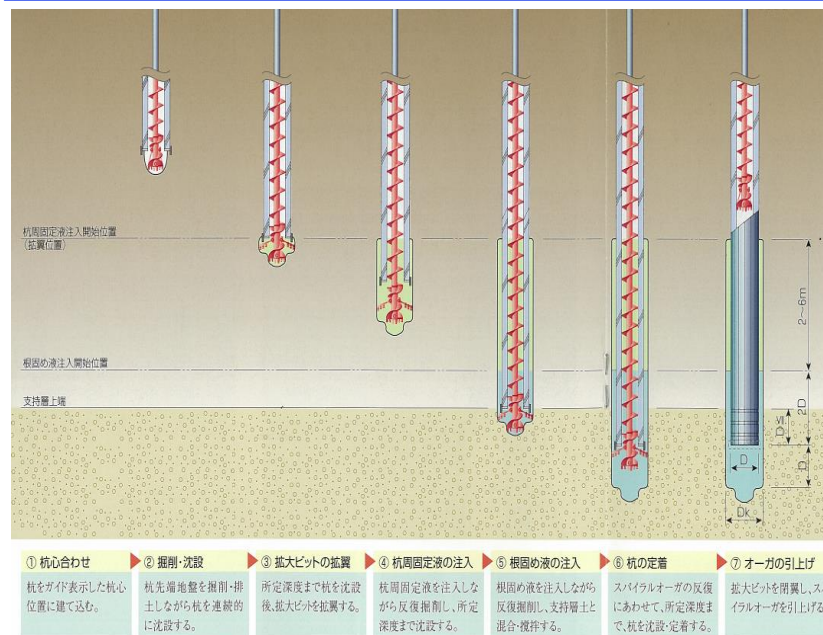
■Hyper-ストレート工法

全長同径のストレート掘削で標準既製コンクリート杭を使用するシンプルな工程のプレボーリング系高支持力杭工法

根固め工法

■RODEX工法

特殊なロッドにより地盤を攪拌掘削し、その掘削孔に杭を回転埋設するプレボーリング拡大根固め工法



Hyper-NAKS II 工法施工図

道路拡幅・斜面对策工事

■PCW工法

安定性と強度を備えたプレキャストコンクリートパネルで壁面を構築し、背面へは気泡混合軽量盛土を充填することにより、道路拡幅では斜面に耐久性の高い盛土構造物を経済的に構築し、老朽化した橋梁では気泡混合軽量盛土にて埋没して耐震補強・橋梁拡幅を経済的に構築する工法

現場打ちグラウンドアンカー受圧板

■フィットフレーム工法

軽量で施工性に優れ、フィットシートにより地山に密着し、理想的な荷重分布が得られる受圧板であり、逆巻き施工にも適用可能な工法

湧水のり面对策・緑化促進軽量のり枠工法

■メッシュリング工法

土の安定性に優れ、凹凸に対応し、通水性・通気性の遮断がなく植物の根茎の発育に良好な工法



PCW工法

■コンクリートポール

配電線路、通信線路、電車線路、防球ネット、照明、アンテナ、交通信号機、ハーモニックポール、防災無線、小型風力発電などの支持物、継ポール・その他のポール、ポール付属部品

※差別化製品

- ◆ NC-FCポール、NC-SFCポール、TPハイポール、COP（箆合式ポール）
- ◆ NCハイポール、SCポール
- ◆ PC基礎体
- ◆ NCタワー

■得意先

NTTグループ、東京電力PG(株)、四国電力(株)、携帯電話各社、JR、鉄道各社、官公庁

COP（箆合式ポール）



NC-SFCポール接合部拡大

■土木製品

- ・擁壁（PC-壁体、親杭パネル）
- ・地中線路材（マンホール、ハンドホール）
- ・防音・吸音材（NJ軽量高欄、ポアセル）
- ・トンネル覆工材（セグメント、PCL）
- ・超高強度繊維補強コンクリート（ダクトル、サクセム）
- ・その他一般土木（ボックスカルバート、パワー
スラブ）

※差別化製品

- ◆ PC-壁体
- ◆ ポアセル

■得意先

官公庁、公益企業、鉄道各社、ゼネコン



RCセグメント



PC-壁体

生産・営業拠点



工場名	所在地	製造品
結城工場	茨城県結城市	ポール・パイル用鋼材加工
川島工場	茨城県筑西市	ポール・パイル、土木製品
鈴鹿工場	三重県鈴鹿市	ポール
古河工場	茨城県古河市	パイル
高砂工場	兵庫県高砂市	ポール・パイル
滋賀工場	滋賀県湖南市	パイル
九州工場	福岡県直方市	ポール・パイル
笠岡工場	岡山県笠岡市	パイル
和気工場	岡山県和気町	パイル、PC床版
小松工場	愛媛県西条市	ポール・パイル
四日市工場	三重県四日市市	パイル
板倉工場	群馬県板倉町	セグメント
女方工場	茨城県筑西市	セグメント
三重鈴鹿工場	三重県鈴鹿市	セグメント
岡山工場	岡山県和気町	建築部材
登別工場	北海道登別市	ポール・パイル、土木製品
モーラミヤイン工場	ミャンマー一国モン州	ポール・パイル

営業拠点
本社
茨城営業所
仙台営業所
名古屋支店
四日市営業所
大阪支店
岡山営業所
広島営業所
九州支店
筑豊営業所
熊本営業所
沖縄営業所
四国支店
愛媛営業所
NC貝原コンクリート
NC工基
NCプレコン
フリー工業
北海道コンクリート工業
NIPPON CONCRETE (Myanmar)

◆ご注意

この資料に記載されている業績予想等は、本資料作成時において、入手可能な情報に基づき作成したものであり、今後様々な要因によって、予想、計画と異なる場合があります、いかなる確約や保証を行うものではありません。

◆お問い合わせ先

日本コンクリート工業株式会社

社長室 株式・IRグループ

TEL : 03-3452-1025

FAX : 03-3452-1121

E-mail : ir@star.ncic.co.jp

HP : <https://www.ncic.co.jp/>