



2020年5月28日

## 日産自動車、2019年度決算を発表

日産自動車株式会社（本社：神奈川県横浜市西区、社長：内田 誠）は、2019年度通期決算を発表しました。

2019年度通期決算においては、為替変動、規制対応及び商品性向上コスト、原材料価格の高騰を含む外部要因に加え、当社における商品の高齢化や販売正常化の取り組みが、まだ十分な収益貢献に至っておらず、販売台数の減少が収益を圧迫しました。さらに新型コロナウイルス感染拡大による影響を受けました。

その結果、2019年度通期の連結売上高は9兆8,789億円、連結営業損失は405億円となりました。また、当期純損失は6,712億円<sup>注1</sup>となりましたが、これには構造改革費用及び減損損失6,030億円を含んでいます。自動車事業のフリーキャッシュフローはマイナス6,410億円でした。

日産はこのような厳しい事業環境を乗り切るための十分な流動性を維持しています。年度末で自動車事業の手元資金は1兆4,946億円で、自動車事業のネットキャッシュは1兆646億円でした。また、日産は約1.3兆円の未使用の融資枠を保有しています。さらに新型コロナウイルス対応のために、7,126億円の資金調達を4月から5月にかけて実行しました。

### 2019年度財務実績

中国合弁会社に持分法を適用した2019年度通期の財務実績は次の通りです。

2019年度 通期連結決算 (東京証券取引所届出 - 中国合弁会社に持分法を適用) <sup>**</sup>	2018年度通期	2019年度通期	前年比
売上高	11兆5,742億円	9兆8,789億円	-14.6%

NISSAN MOTOR CORPORATION



営業利益	3,182 億円	-405 億円	—
売上高営業利益率 %	2.7%	-0.4%	-3.1 ポイント
経常利益	5,465 億円	440 億円	-91.9%
当期純利益 <sup>注1</sup>	3,191 億円	-6,712 億円	—

2019 年度通期の平均レートは、1US ドル 108.7 円、及び 1 ユーロ 120.8 円を使用しています。

中国合併会社を比例連結した会計基準では、2019 年度通期の連結営業利益は 1,167 億円、売上高営業利益率は 1.0% となり、当期純損失は 6,712 億円となりました。

2019 年度のグローバルの全体需要は 6.9% 減の 8,573 万台となりました。日産の販売台数は、10.6% 減の 493 万台となり、マーケットシェアは本年 2 月に修正した販売見通しと同等レベルの 5.8% となりました。

#### 2020 年度の業績見通しについて

当社は 2020 年度のグローバル全体需要は新型コロナウイルス感染拡大の影響により前年比で 15~20% の減少になると予想しております、新型コロナウイルス感染拡大が当社事業に及ぼす影響について現在精査しております。2020 年度の業績見通しに関しては、今後、合理的な算定が可能となった時点で速やかに開示する予定です。

注 1) 親会社株主に帰属する当期純利益または当期純損失

注 2) 2013 年度から中国の合併会社 東風汽車有限公司の連結方法が変わり、持分法が適用されています。本会計基準では、連結当期純利益に変化はないものの、連結売上高と連結営業利益には東風汽車の数値は含まれなくなります。

当社決算の詳細については、以下より資料をダウンロードいただけます。

[www.nissan-global.com/JP/IR/FINANCIAL/](http://www.nissan-global.com/JP/IR/FINANCIAL/)

以上

<2019年度 決算 参考資料> (連結①)

2020年5月28日  
日産自動車株式会社  
グローバルコミュニケーション本部

	当同期実績 20年3月期	前同期実績 19年3月期
売上高 (注1)	98,789億円 (▲14.6%)	115,742億円 (▲3.2%)
日本	39,845億円 (▲12.9%)	45,749億円 (▲1.6%)
北米	51,406億円 (▲15.7%)	60,973億円 (▲5.1%)
欧州	14,790億円 (▲19.5%)	18,381億円 (▲12.1%)
アジア	13,548億円 (▲13.9%)	15,734億円 (▲1.3%)
その他地域	8,839億円 (▲16.8%)	10,627億円 (▲5.6%)
小計	128,428億円 (▲15.2%)	151,464億円 (▲3.7%)
消去	▲29,639億円	▲35,722億円
営業利益 (注1)	▲405億円 ( - )	3,182億円 (▲44.6%)
日本	▲517億円 ( - )	1,679億円 (▲40.9%)
北米	▲159億円 ( - )	721億円 (▲64.0%)
欧州	▲290億円 ( - )	▲167億円 ( - )
アジア	391億円 (▲45.0%)	711億円 (▲32.7%)
その他地域	▲40億円 ( - )	▲55億円 ( - )
小計	▲615億円 ( - )	2,889億円 (▲46.3%)
消去	210億円	293億円
経常利益	440億円 (▲91.9%)	5,465億円 (▲27.2%)
親会社株主に帰属する当期純利益	▲6,712億円 ( - )	3,191億円 (▲57.3%)
1株当たり当期純利益	-171.54円	81.59円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	-171.54円	81.59円
為替レート	108.7円/US\$ 120.8円/EUR	110.9円/US\$ 128.4円/EUR
設備投資 (注2)	5,092億円	5,099億円
減価償却費 (注2)	3,729億円	3,778億円
研究開発費	5,448億円	5,231億円
総資産	169,767億円	189,523億円
純資産	44,248億円	56,235億円
自己資本比率	23.9%	28.0%
業績評価	減収減益	減収減益

\* 中国合併会社持分法ベース

\* ( )内は対前年同期増減率

(注1) 本邦以外の地域に属する主な国又は地域は以下の通りである

- (1) 北米…米国、カナダ、メキシコ
- (2) 欧州…フランス、イギリス、スペイン、ロシア、その他欧州諸国
- (3) アジア…中国、タイ、インド、その他アジア諸国
- (4) その他地域…大洋州、中近東、南アフリカ、メキシコを除く中南米

(注2) 設備投資と減価償却費は、ファイナンスリース関連の金額を含む

	当通期実績 20年3月期	前通期実績 19年3月期
グローバル販売台数(小売)		
日本 (軽を含む)	534千台 (▲10.3%)	596千台 (▲2.1%)
北米	1,620千台 (▲14.6%)	1,897千台 (▲9.3%)
(内 米国)	1,237千台 (▲14.3%)	1,444千台 (▲9.3%)
欧州	521千台 (▲19.1%)	643千台 (▲14.9%)
アジア	1,821千台 (▲3.5%)	1,888千台 (▲2.0%)
(内 中国)	1,547千台 (▲1.1%)	1,564千台 (▲2.9%)
その他	434千台 (▲11.7%)	492千台 (▲0.8%)
計	4,930千台 (▲10.6%)	5,516千台 (▲4.4%)
グローバル生産台数		
日本	758千台 (▲15.9%)	901千台 (▲8.6%)
北米 (注1)	1,340千台 (▲15.5%)	1,587千台 (▲6.3%)
欧州 (注2)	508千台 (▲23.1%)	661千台 (▲15.0%)
アジア (注3)	1,991千台 (▲2.7%)	2,046千台 (▲1.2%)
その他 (注4)	160千台 (▲4.5%)	167千台 (▲15.8%)
計	4,757千台 (▲11.3%)	5,362千台 (▲5.5%)

\* ( )内は対前年同期増減率

\* グローバル販売台数及びグローバル生産台数の中国・台湾については、1-12月ベースの数字

(注1) 米国、メキシコの生産台数

(注2) 英国、スペイン、ロシア、フランスの生産台数

(注3) 台湾、タイ、フィリピン、インドネシア、中国、インド、韓国の生産台数

(注4) 南アフリカ、ブラジル、エジプト、アルゼンチンの生産台数

	当通期実績 20年3月期	前通期実績 19年3月期
連結売上台数		
日本	515千台 (▲10.6%)	575千台 (▲1.9%)
海外	2,835千台 (▲16.6%)	3,399千台 (▲9.7%)
計	3,350千台 (▲15.7%)	3,974千台 (▲8.2%)
連結生産台数		
日本	758千台 (▲15.9%)	901千台 (▲8.6%)
在外連結子会社	2,249千台 (▲14.9%)	2,642千台 (▲7.9%)
計	3,007千台 (▲15.1%)	3,543千台 (▲8.0%)

\* 連結売上台数、連結生産台数は連結財務諸表のベースとなるものである

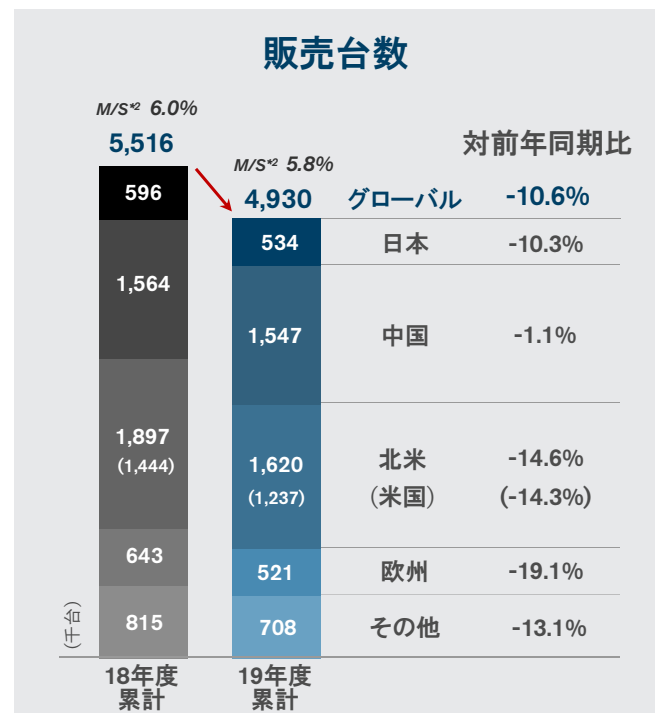
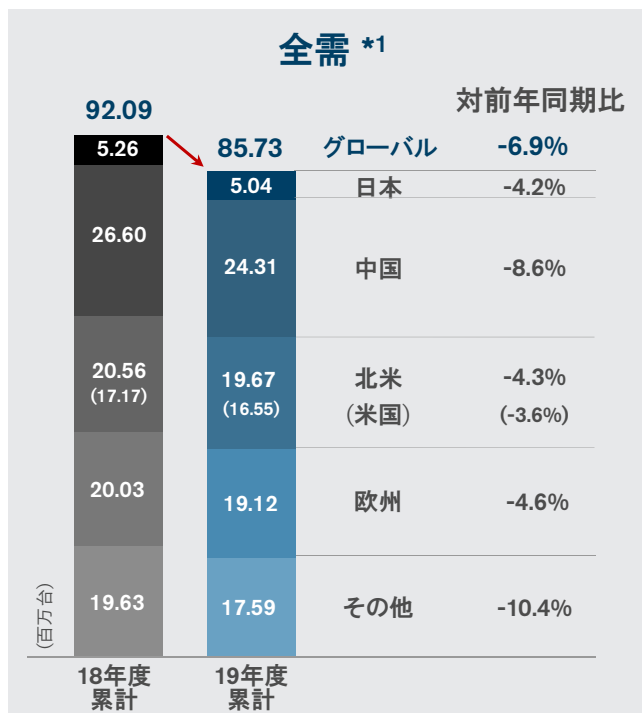
# 2019年度 決算報告

日産自動車株式会社  
2020年5月28日

NISSAN MOTOR CORPORATION



## 2019年度 販売実績



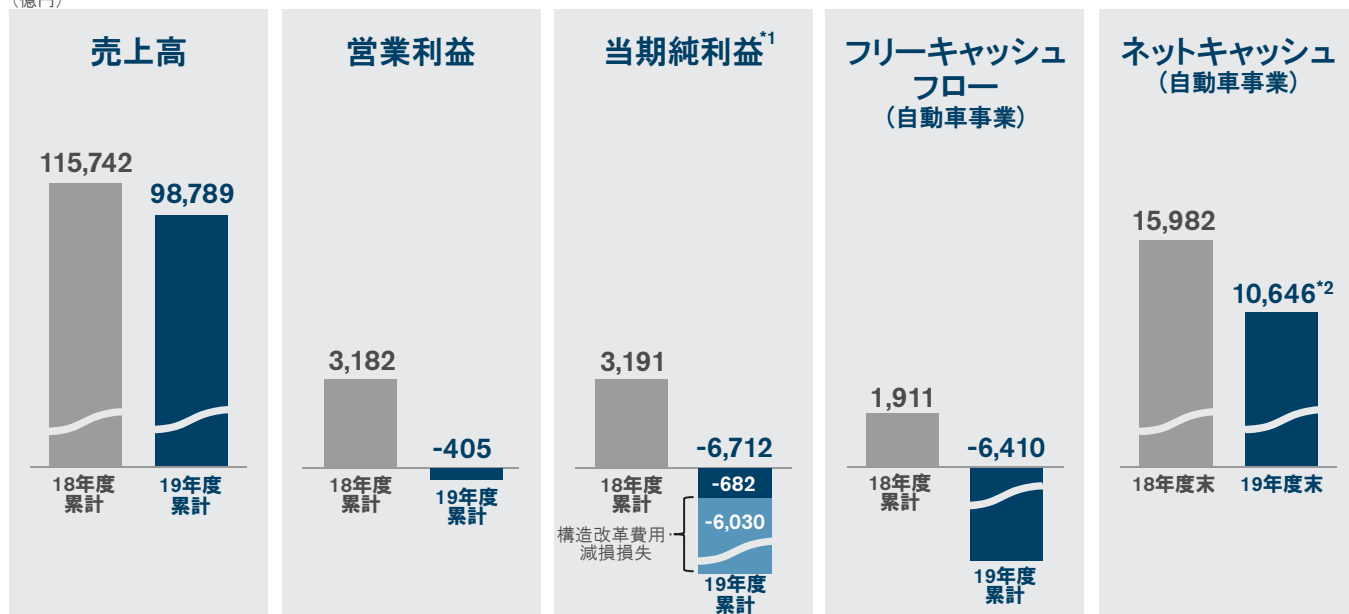
\*1: 日産集計値  
\*2: 市場占有率

2020年2月発表の見通し対比

	2020年2月発表の 見通し	19年度 実績	対見通し
全需	877万5千台	857万3千台	-2.3%
販売台数	5,050千台	4,930千台	-2.4%
市場占有率	5.8%	5.8%	変更なし

# 2019年度 主要財務指標 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)



中国合弁会社比例連結ベース:

129,687 112,176      4,932 1,167      3,191 -6,712      2,819 -6,070      19,189 14,068<sup>\*2</sup>

\*1: 親会社株主に帰属する当期純利益

\*2: 会計基準変更による影響額(中国合弁会社持分法ベース -825億円)を含む

# 2019年度 財務実績 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	18年度 累計	19年度 累計	増減	対前年同期比
売上高	115,742	98,789	-16,953	-14.6%
営業利益	3,182	-405	-3,587	-
営業利益率	2.7%	-0.4%		
営業外損益	2,283	845		
経常利益	5,465	440	-5,025	-91.9%
特別損益	-688	-6,170 <sup>*3</sup>		
税金等調整前当期純利益	4,777	-5,730	-10,507	-
税金費用	-1,358	-932		
実効税率	28.4%	-16.3%		
少数株主利益 <sup>*1</sup>	-228	-50		
当期純利益 <sup>*2</sup>	3,191	-6,712	-9,903	-
為替レート (ドル/円)	110.9	108.7	-2.2	
(ユーロ/円)	128.4	120.8	-7.6	

\*1: 非支配株主に帰属する当期純利益

\*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

\*3: 構造改革費用および減損損失-6,030億円を含む

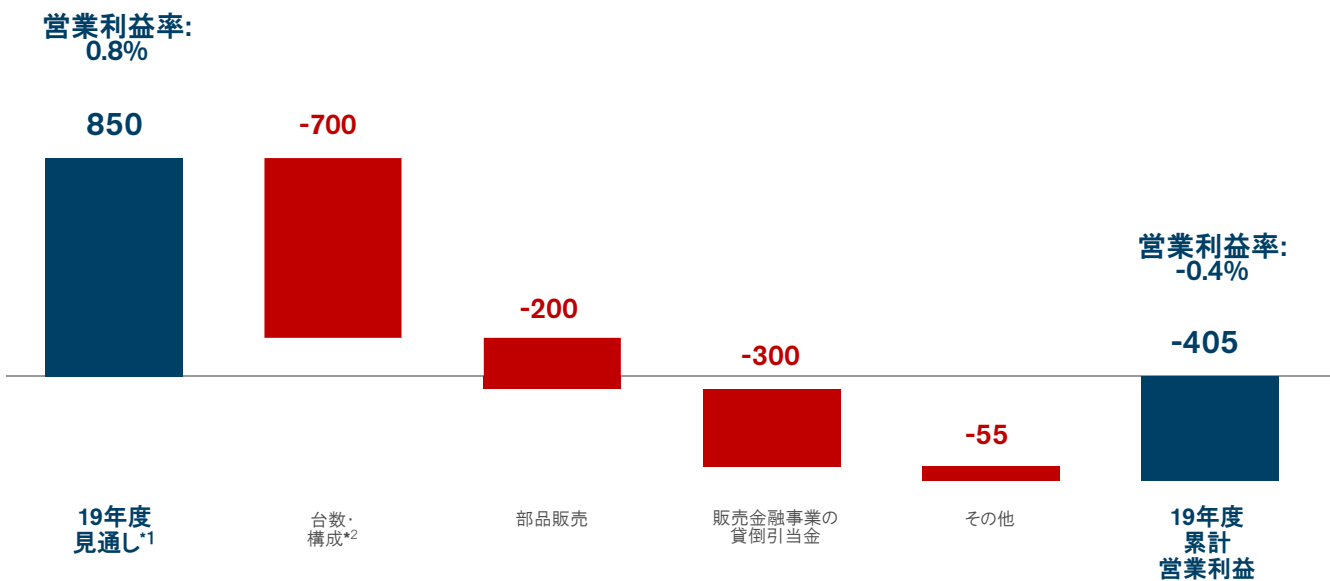
# 2019年度 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

## 営業利益増減分析

対2020年2月発表見通し

(億円)



\*1: 2020年2月13日発表の見通し

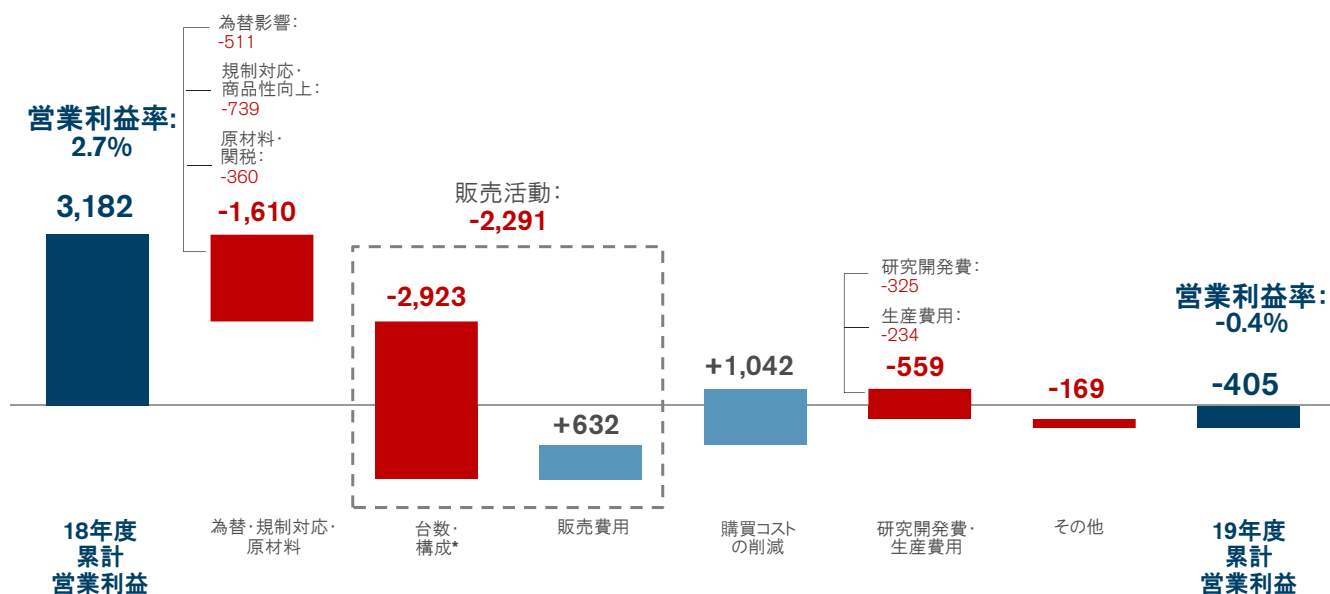
\*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

# 2019年度 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

## 営業利益増減分析

(億円)



\*台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

第4四半期:	45	-262	-1,114	+99	+270	-189	+203	-948
--------	----	------	--------	-----	------	------	------	------

# 構造改革費用及び減損損失

## 2019年度に計上した構造改革費用及び減損損失

構造改革費用		事業用資産の減損損失 (構造改革費用に含まれる 固定資産減損を除く)	合計
補償費等 810億円	固定資産減損 586億円	4,634億円	6,030億円

事業用資産の減損損失  
合計 5,220億円

### 構造改革費用

- 2019年度に意思決定を行った構造改革に伴う費用を計上
- 構造改革の詳細については中期計画のセクションをご参照

### 事業用資産の減損損失:

- 将来の台数見通しに基づく生産能力が余剰であるため、グローバルな事業用資産の減損損失を計上
- 2020年度の予想される財務的効果: 約700億円の減価償却費削減

## 流動性の状況

1. 自動車事業手元資金: 1兆4,946億円\*  
自動車事業ネットキャッシュ: 1兆646億円\*

2. 未使用コミットメントライン: 約1.3兆円

3. COVID-19対応のための資金調達: 2020年4~5月に7,126億円

\*2020年3月末時点、中国合弁会社持分法ベース

中国合弁会社比例連結ベースでは、自動車事業手元資金は1兆8,308億円、自動車事業ネットキャッシュは1兆4,068億円



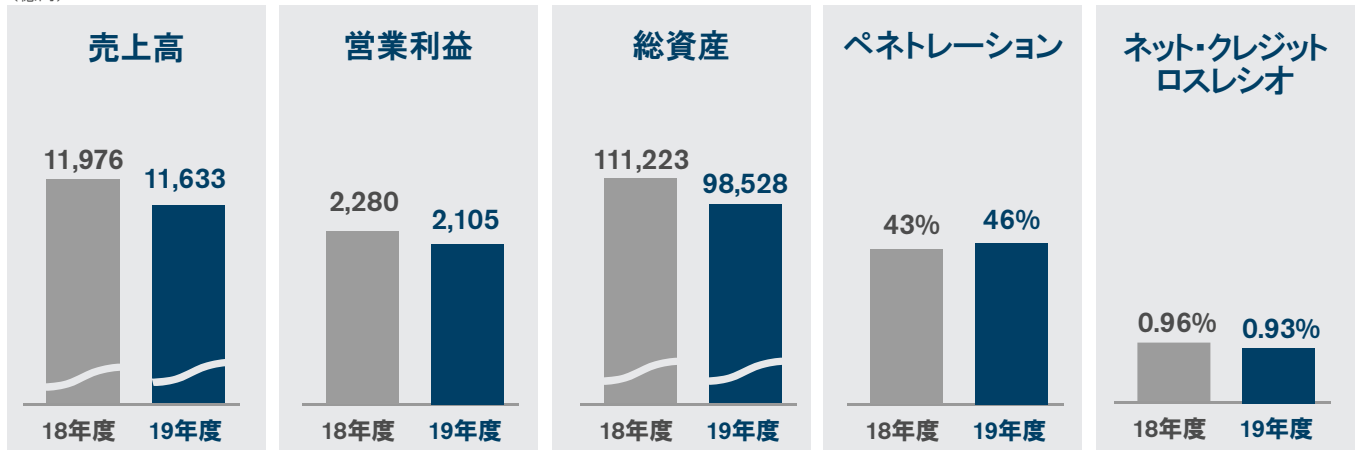
# 2020年度 業績見通し

- 当社は2020年度のグローバル全体需要はCOVID-19感染拡大の影響により前年比で15-20%の減少になると予想しております。
- 当社はCOVID-19感染拡大が事業に及ぼす影響について現在精査しております。
- 2020年度業績見通しに関しては、今後、合理的な算定が可能となった時点で速やかに開示する予定です。

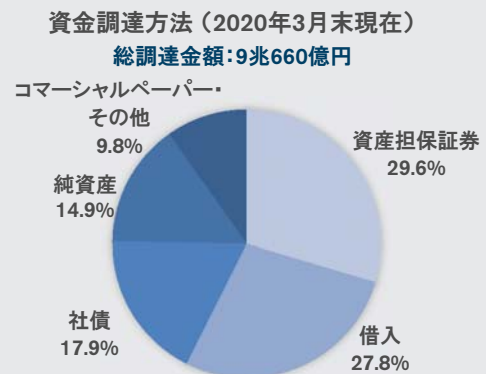
## 参考資料

# 販売金融

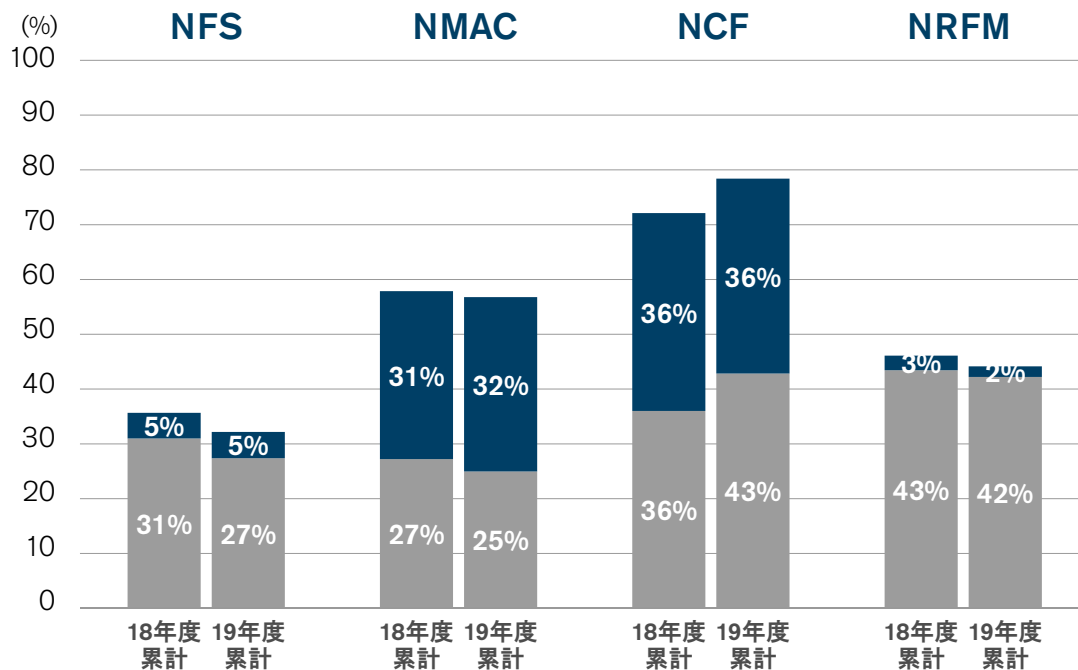
(億円)



- 強固な収益性とペネトレーション
- 19年度は新型コロナ影響に伴う貸倒引当金を計上
- 強固な流動性と多様な資金調達方法



# 販売金融 ペネトレーション



- リース
  - リテール
- NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)  
 NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)  
 NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門  
 NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

# 販売金融

## ネット・クレジットロスレシオ

	18年度 累計	19年度 累計	増減
NFS	リース: 0.03%	リース: 0.03%	リース: 0.00%
	リテール: 0.08%	リテール: 0.08%	リテール: 0.00%
	合計: 0.07%	合計: 0.07%	合計: 0.00%
NMAC	リース: 0.50%	リース: 0.46%	リース: -0.04%
	リテール: 1.59%	リテール: 1.61%	リテール: +0.02%
	合計: 1.10%	合計: 1.08%	合計: -0.02%
NCF	リース: 0.07%	リース: 0.08%	リース: +0.01%
	リテール: 0.22%	リテール: 0.21%	リテール: -0.01%
	合計: 0.15%	合計: 0.15%	合計: 0.00%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

\* 19年度より、NMACのネット・クレジットロスレシオは車両回収費用を除く。

なお、車両回収費用を含めた場合、19年度のネット・クレジットロスレシオはリース 0.49%、リテール 1.72%、合計 1.15%

# 販売金融

## 営業利益・資産

( NFS : 億円、NMAC : 百万米ドル、NCF : 百万カナダドル、NRFM : 百万メキシコペソ )

	18年度 累計	19年度 累計	増減
NFS	資産: 15,031	資産: 14,703	資産: -328
	営業利益: 334	営業利益: 345	営業利益: +11
NMAC	資産: 62,388	資産: 55,923	資産: -6,465
	営業利益: 988	営業利益: 826	営業利益: -162
NCF	資産: 8,470	資産: 8,966	資産: +496
	営業利益: 197	営業利益: 190	営業利益: -7
NRFM	資産: 123,391	資産: 127,241	資産: +3,850
	営業利益: 2,566	営業利益: 2,893	営業利益: +327

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

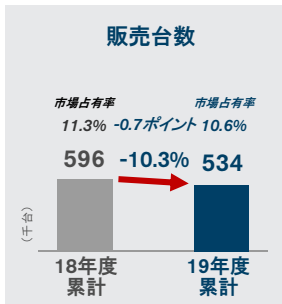
NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

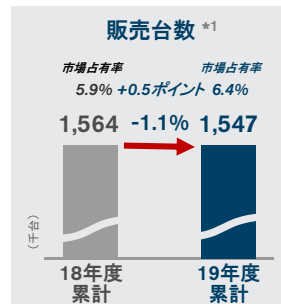
NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

# 2019年度 販売実績 主要市場

## 日本



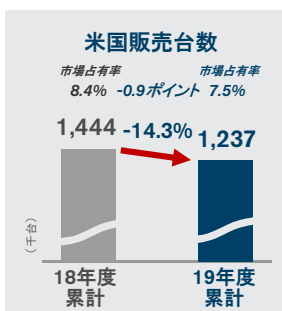
## 中国



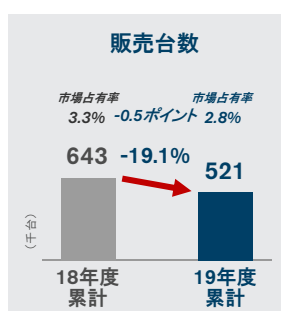
20年度 第1四半期（1月～3月）  
全需 \*2 : 336万台、43.9%減  
販売台数 \*1 : 207千台、39.9%減  
市場占有率: 6.2%、0.5ポイント増

\*1: 乗用車・小売ベース、小型商用車: 卸売ベース  
\*2: 乗用車と小型商用車のみ

## 北米



## 欧州(ロシアを含む)

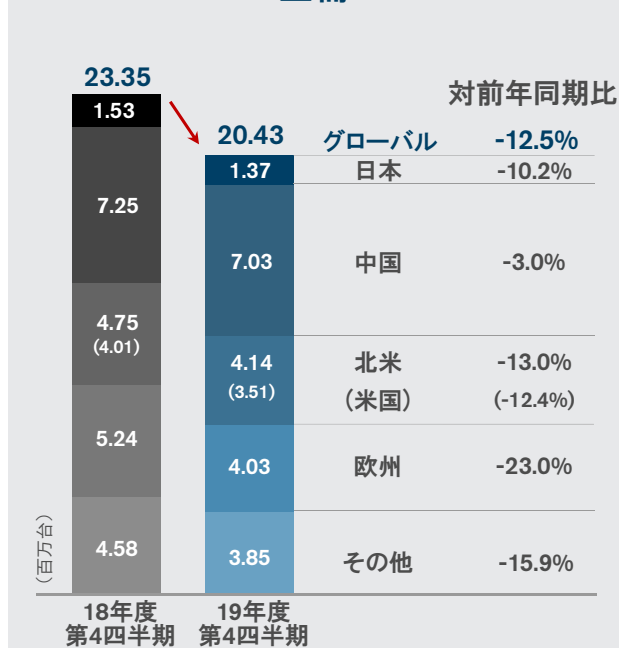


ロシアを除く欧州  
・ 販売台数: 432千台、19.4%減  
・ 市場占有率: 2.5%、0.5ポイント減

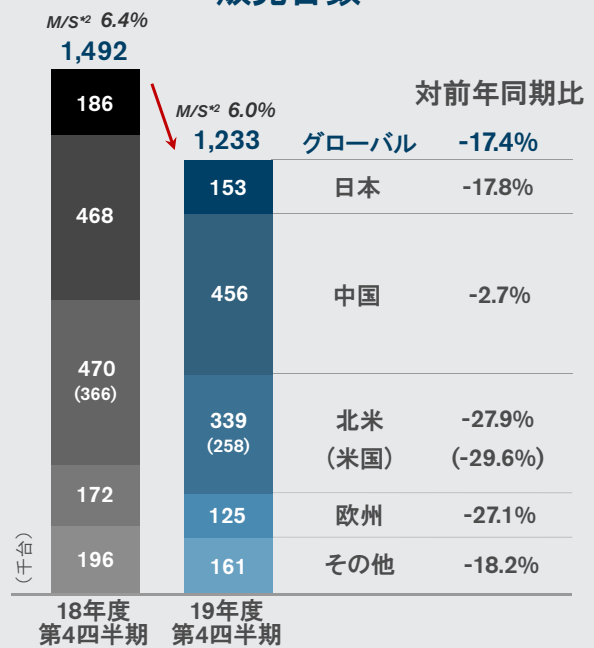
ロシア  
・ 販売台数: 88千台、17.6%減  
・ 市場占有率: 5.0%、1.0ポイント減

# 2019年度第4四半期(3ヵ月) 販売実績 グローバル

## 全需 \*1



## 販売台数

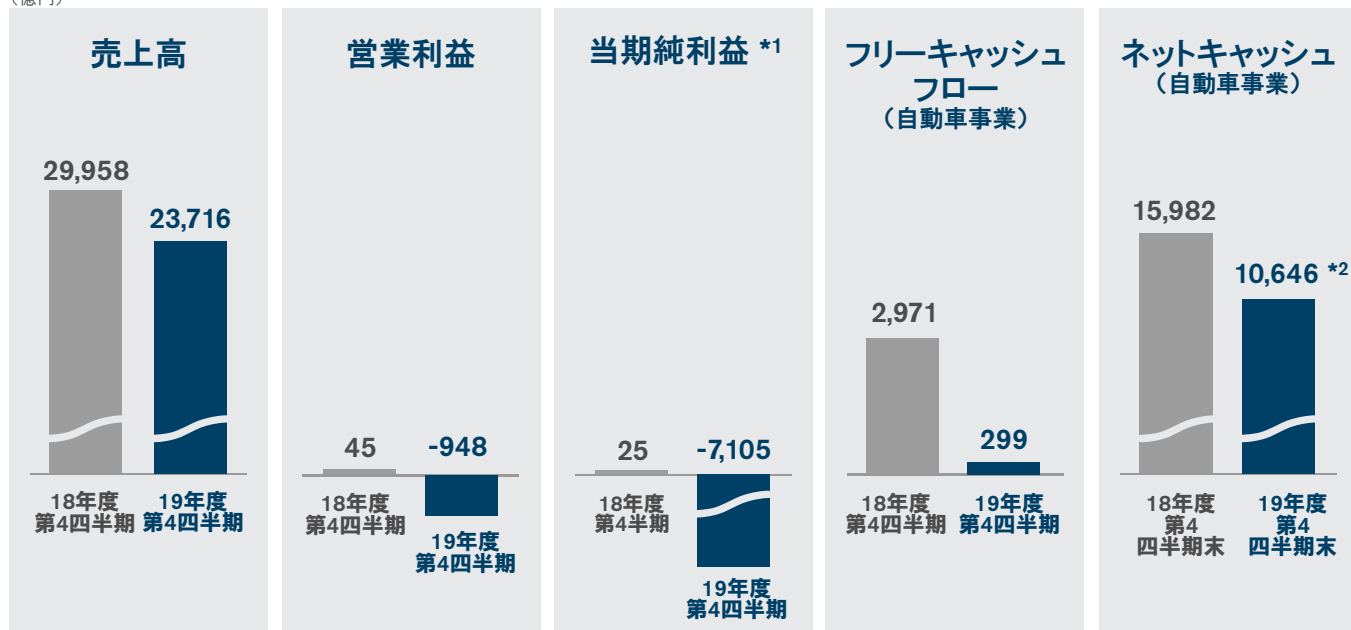


\*1: 日産集計値

\*2: 市場占有率

# 2019年度第4四半期(3ヵ月) 主要財務指標 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)



中国合弁会社比例連結ベース:

34,110	27,814	422	-626	25	-7,105	2,695	382	19,189	14,068 *2
--------	--------	-----	------	----	--------	-------	-----	--------	-----------

\*1: 親会社株主に帰属する当期純利益

\*2: 会計基準変更による影響額(中国合弁会社持分法ベース -825億円)を含む

# 2019年度第4四半期(3ヵ月) 財務実績 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	18年度第4四半期	19年度第4四半期	増減	対前年同期比
売上高	29,958	23,716	-6,242	-20.8%
営業利益	45	-948	-993	-
営業利益率	0.2%	-4.0%		
営業外損益	702	-26		
経常利益	747	-974	-1,721	-
特別損益	-583	-5,901		
税金等調整前当期純利益	164	-6,875	-7,039	-
税金費用	-76	-302		
実行税率	46.2%	-4.4%		
少数株主利益 *1	-63	72		
当期純利益 *2	25	-7,105	-7,130	
為替レート (ドル/円)	110.2	108.9	-1.3	
(ユーロ/円)	125.2	120.1	-5.1	

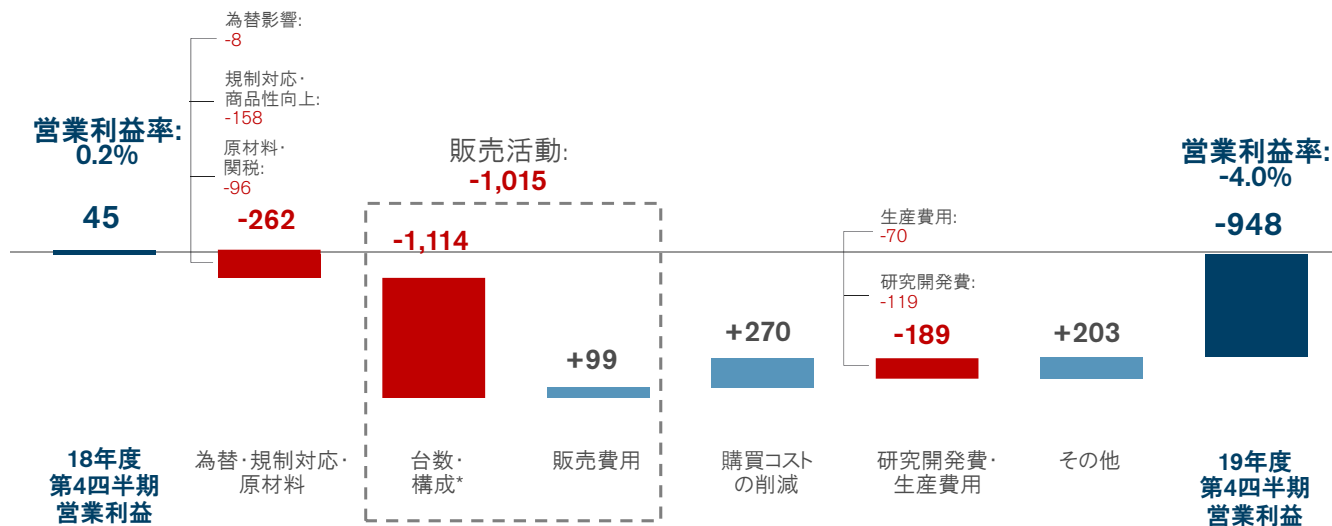
\*1: 非支配株主に帰属する当期純利益

\*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

# 2019年度第4四半期(3ヵ月) 財務実績 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

## 営業利益増減分析

(億円)



\* 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

# 2019年度 財務実績 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

## 営業利益増減分析

(億円)

為替影響	台数・構成	販売費用
<b>-511</b>	<b>-2,923</b>	<b>+632</b>
米ドル -290 (110.9 ⇒ 108.7)	日本 -401 台数*1: -283 構成: -183 販売奨励金*2: +65	日本 +83 販売奨励金: +68 その他: +15
カナダ・ドル -86 (84.6 ⇒ 81.7)	米国 -1,412 台数*1: -3,346 構成: -38 販売奨励金*2: +1,972	米国 +105 販売奨励金: +88 その他: +17
豪ドル -76 (81.0 ⇒ 74.1)	欧州 -250 台数*1: -686 構成: +64 販売奨励金*2: +372	欧州 +33 販売奨励金: -18 その他: +51
アルゼンチン・ペソ -74 (3.53 ⇒ 2.07)	メキシコ・カナダ -186	メキシコ・カナダ +121
レアル -50 (29.4 ⇒ 26.5)	その他 -674	その他 +290
チリ・ペソ -48 (0.17 ⇒ 0.15)		
ユーロ* +75		
その他 +38		

\*1: カントリーミックスを含む  
\*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

# 2019年度第4四半期(3ヵ月) 財務実績 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

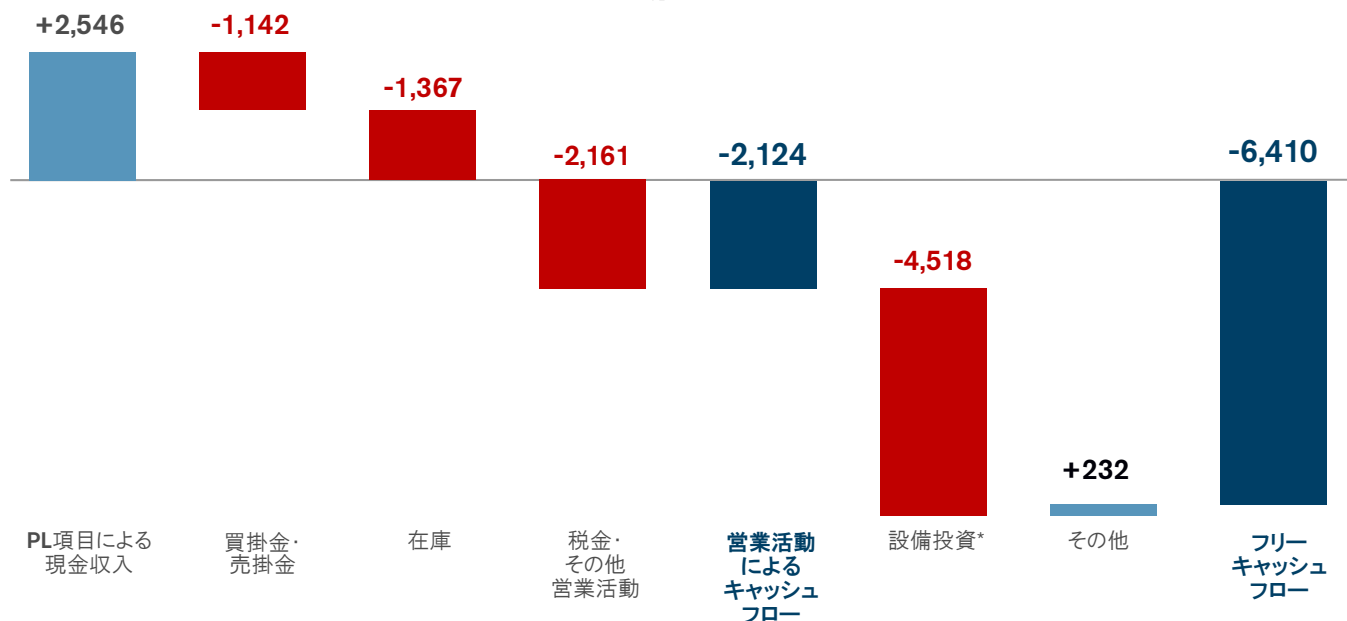
## 営業利益増減分析 (億円)

為替影響	台数・構成	販売費用
<b>-8</b>	<b>-1,114</b>	<b>+99</b>
米ドル -27 (110.2 ⇒ 108.9)	日本 -197 台数*1: -140 構成: -96 販売奨励金*2: +39	日本 +68 販売奨励金: +25 その他: +43
レアル -21 (29.3 ⇒ 24.5)	米国 -596 台数*1: -1,414 構成: +50 販売奨励金*2: +768	米国 -173 販売奨励金: -155 その他: -18
チリ・ペソ -19 (0.17 ⇒ 0.14)	欧州 -181 台数*1: -338 構成: -22 販売奨励金*2: +179	欧州 +19 販売奨励金: -5 その他: +24
豪ドル -15 (78.5 ⇒ 71.6)	メキシコ・カナダ -75	メキシコ・カナダ +25
メキシコ・ペソ +41 (5.74 ⇒ 5.49)	その他 -65	その他 +160
中国元 +13 (16.3 ⇒ 15.6)		
ユーロ* +13		
その他 +7		

\*1: カントリーミックスを含む  
\*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

# 2019年度 財務実績 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

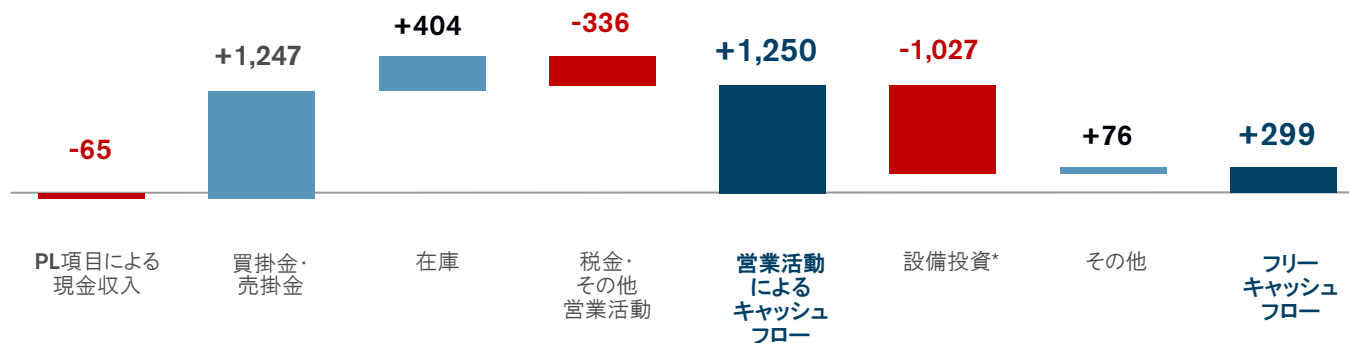
## フリーキャッシュフロー(自動車事業) (億円)



\*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

# 2019年度第4四半期(3ヵ月) 財務実績 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

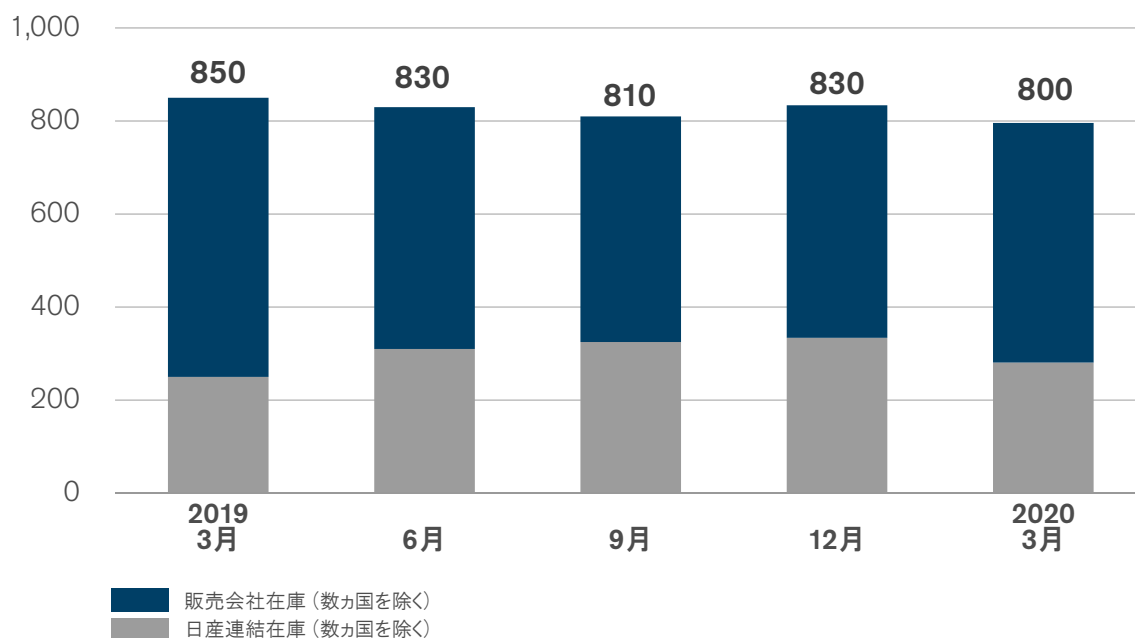
## フリーキャッシュフロー(自動車事業) (億円)



\*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

## 在庫管理 (中国合弁会社除く)

### 在庫状況 (千台)





# 事業セグメント別ネットキャッシュ (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	2019年3月31日			2020年3月31日		
	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計
第三者借入	6,106	74,191	80,297	8,743	70,337	79,080
販売金融への グループ内融資 (ネット)	-8,992	8,992	0	-4,443	4,443	0
手元資金	13,096	495	13,591	14,946	1,484	16,430
ネットキャッシュ	15,982	-82,688	-66,706	10,646	-73,296	-62,650

本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでいます。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、為替の変動等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。