

2020年3月期
決算補足説明資料

2020年6月4日



MRKホールディングス株式会社

(東京証券取引所 市場第二部 証券コード 9980)

代表取締役社長 岩本 眞二

決算ハイライト

1. 消費増税・コロナ禍により期初計画は下回るも、
新商品・サービスの拡充により増収
2. 営業利益198.8%、経常利益274.5%と
大幅な増益(前期比)を達成
3. コロナ禍の影響等により、投資有価証券の
評価損による特別損失を計上

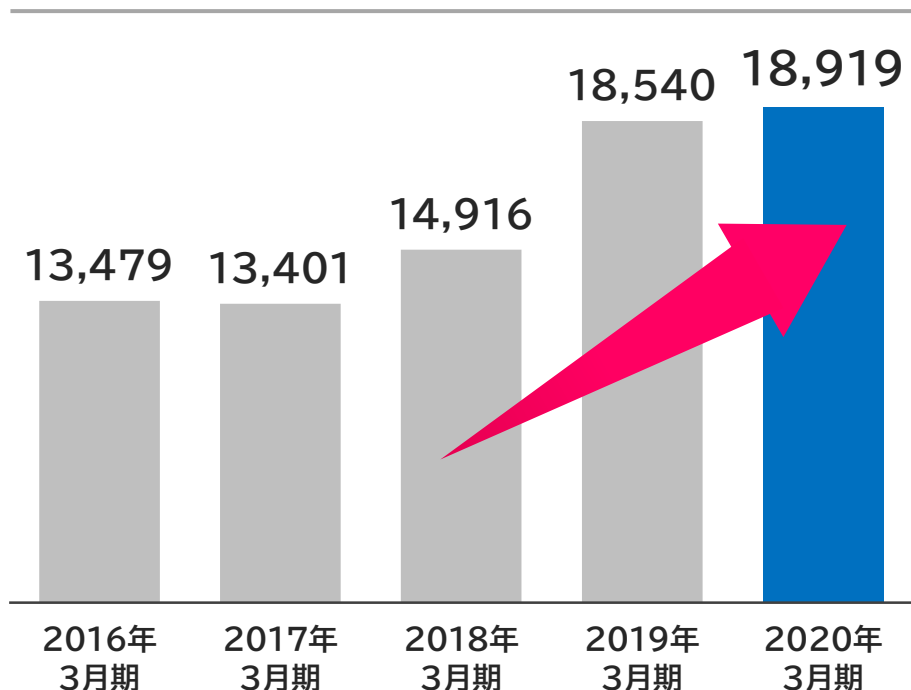
(百万円)

	2019年3月期 (構成比)	2020年3月期 (構成比)	増減額 (前期比)	主な要因
売上高	18,540 (100.0%)	18,919 (100.0%)	379 (102.0%)	新商品・サービスの拡充によるもの
売上総利益	13,504 (72.8%)	14,311 (75.6%)	807 (106.0%)	
営業利益	381 (2.1%)	758 (4.0%)	377 (198.8%)	徹底したコスト管理による販管費の抑制によるもの
経常利益	272 (1.5%)	748 (4.0%)	476 (274.5%)	
親会社株主に帰属する 当期純損失(△)	△1,427 (△7.7%)	△795 (△4.2%)	632 (-)	コロナ禍の影響等により、投資有価証券評価損による特別損失の計上によるもの

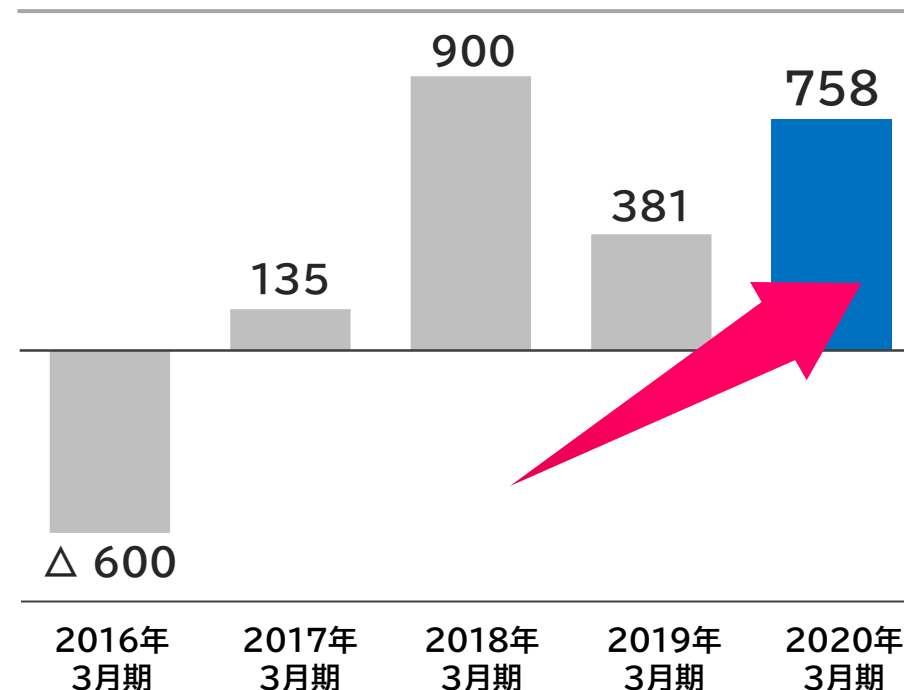
※ 売上総利益は差引売上総利益を記載しております。 ※ 増減額は表上計算しております。

営業利益は前期比198.8%の大幅増益を達成

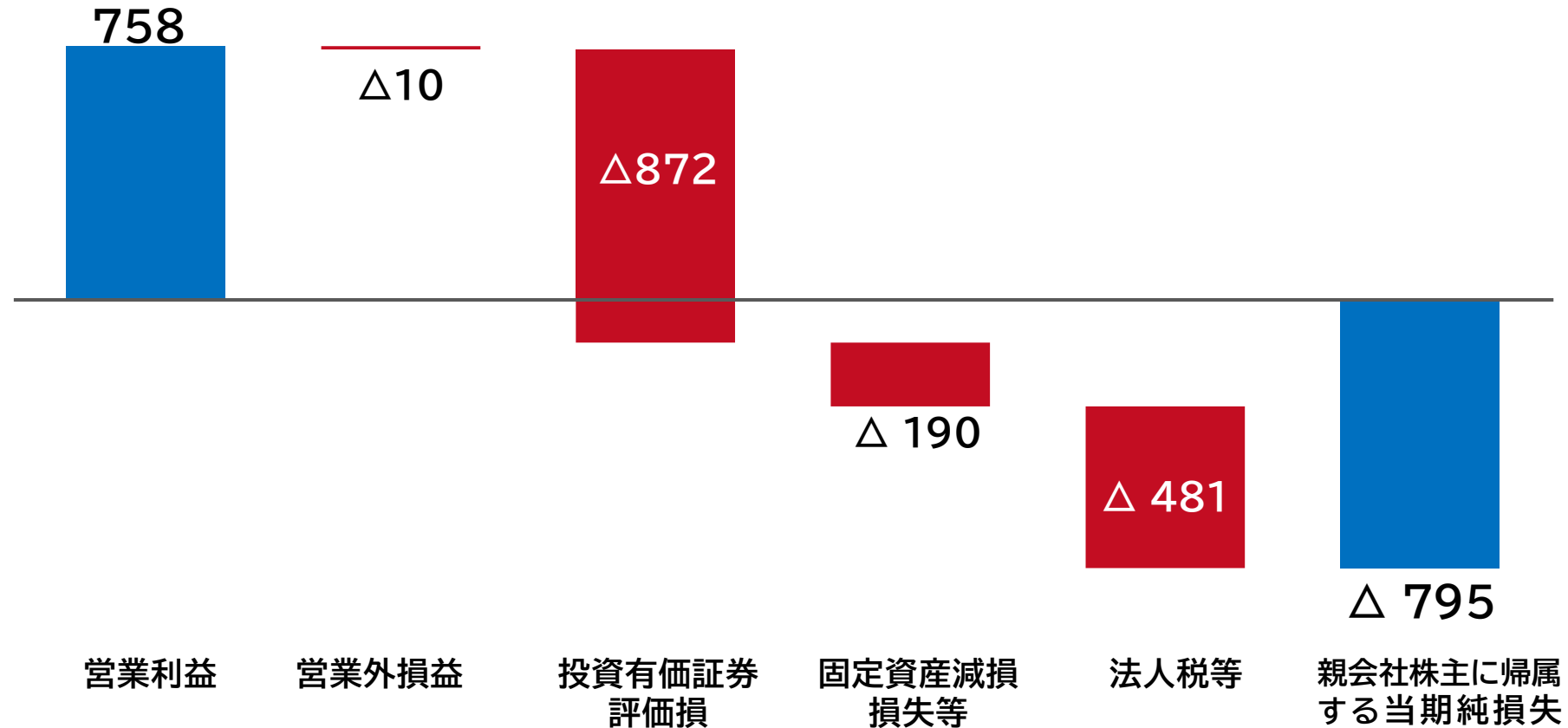
連結売上高推移 (百万円)



連結営業利益推移 (百万円)



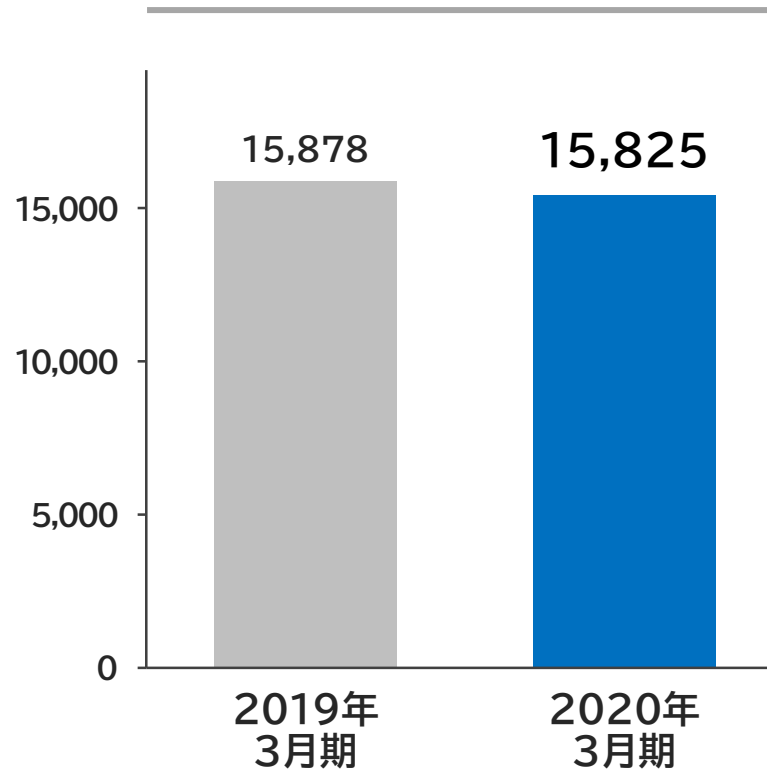
投資有価証券(2016年取得)評価損による特損の計上



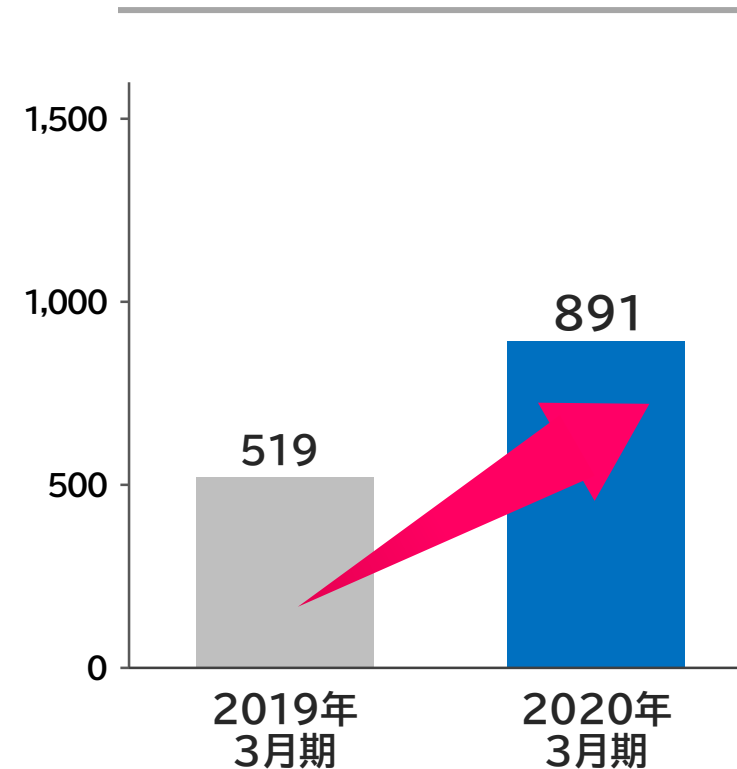
販売施策の効率化により、営業利益が順調に推移



売上高推移 (百万円)



セグメント利益推移 (百万円)



新商品・カラーの投入により収益へ貢献



ブーケピンク

mon marier chere

モンマリエ シェリル

プレシャスホワイト

Curvaceous
Oia cream

カーヴィシャス
イアクリーム

Belleages Avance Sakura

ベルアーージュ アヴァンセ サクラ
グラスブラック

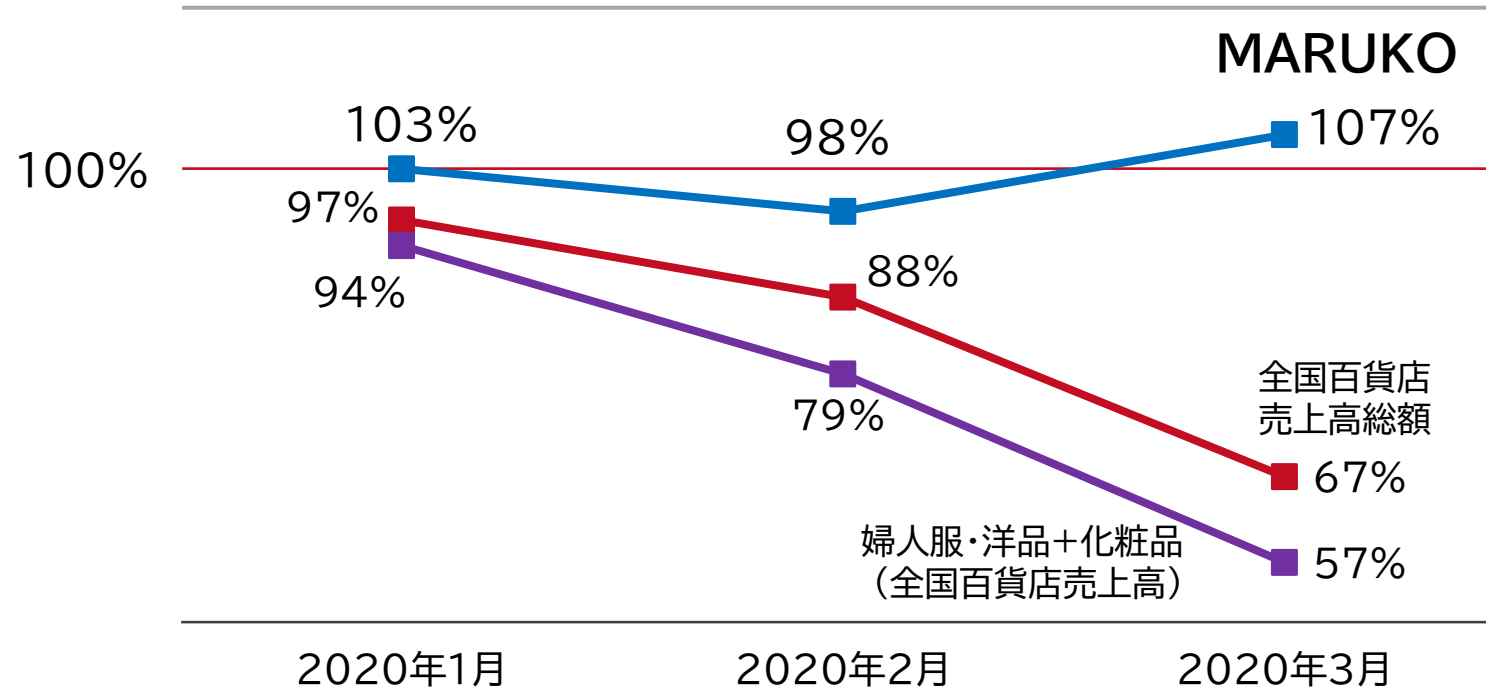
Toujoucelle

トゥジューセル

コロナ禍の影響を受けるも第4四半期も増収



MARUKO店舗売上高の前年比推移



※ MARUKO店舗売上高には、ネット販売およびポイント調整を含んでおりません。
(出典: 日本百貨店協会 全国百貨店売上高概況)

新たな収益の柱となる商品アイテムを拡充



ヘアケア化粧品

me-more
MARUKO

ミモア マルコ



スポーツインナー

m-fit sports active

エムフィット スポーツ



オンライン限定補整ランジェリー

Maquigeriec
by MARUKO

マキジェリーク



メイクアップコスメ

me-more
MARUKO
Gems Beauty
produced by Kenichi Ogura

ジェムスビューティー



脚を補整するオーソティクス

FEET in DESIGN

フィートインデザイン

メディアによる新規顧客数が順調に増加



TV
テレビCM
インフォマーシャル

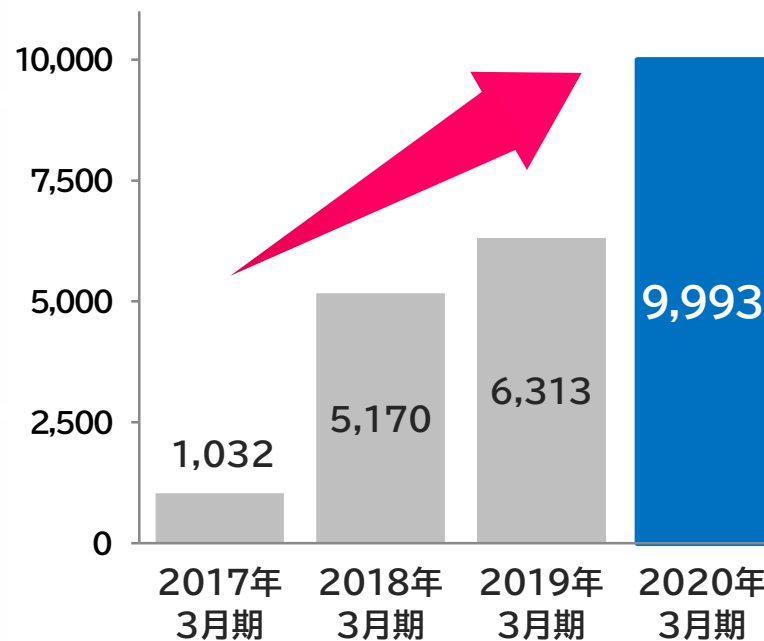


PAPER
折込チラシ
雑誌広告など

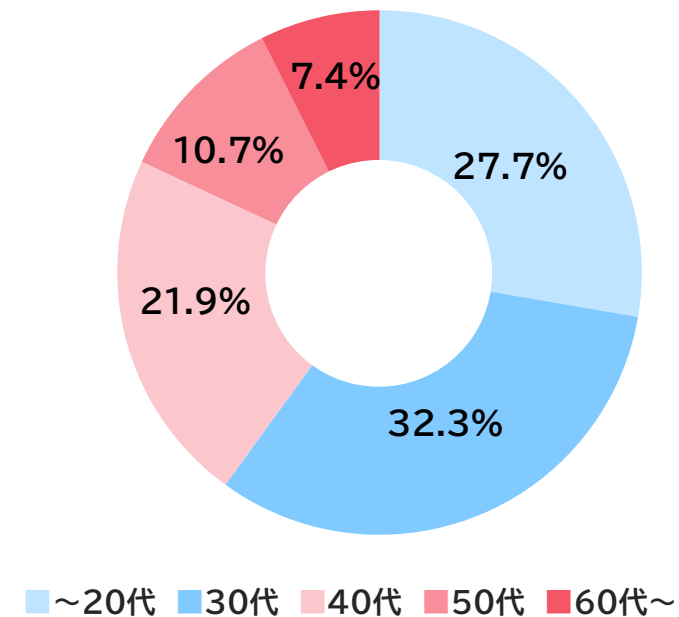


WEB
アプリ・Web・
SNSプロモーション

メディアによる新規来店予約推移(人)



アクティブ顧客の年齢分布



出店・リニューアルにより利便性・快適性を向上



MARUKO小牧店3月1日移転オープン

2020年3月末現在(210店舗)

- 新規出店 3店舗
- 移転 11店舗
- 改装 6店舗



データで実証されたMARUKOの補整力

ヌードの状態でも身体がこんなに変わった!

3か月後の実証データ

初日 - 3か月後 の数値の差分表 (日本臨床試験協会調べ)

項目	商品脱衣時 (n=42)	項目	商品脱衣時 (n=42)
バスト ※1,2	+1.38 ~ +4.82 cm	ヒップ	-0.78 ~ -3.46 cm
ウエスト	-0.05 ~ -6.77 cm	バスト高	+0.01 ~ +3.93 cm
太もも	-0.9 ~ -2.78 cm	ヒップ高	+1.19 ~ +5.55 cm

※結果には個人差があり、効果を保証するものではありません。

※統計処理した結果、確率的に可能な数値(95%信頼区間)

一般財団法人
日本臨床試験協会
(JACTA) 認定

※日本臨床試験協会調べ ※結果には個人差があり、効果を保証するものではありません。 ※3か月間継続的に着用し続けた最大値 ※一定の着用方法を実施した場合 ※使用下着はカーヴィシヤス(n=22)ないしサクラ(n=19) ※各項目の測定位置・方法[バストトップ]乳頭位置を起点とし床面に水平に測定。[アンダーバスト]バストのふくらみの直下部分を床面と水平に測定。[ウエスト]肘を直角に曲げた位置で測定。極端に腕が短い、もしくは長い被験者の場合は肋骨の一番下から指2本分下の位置で測定。[ヒップ]一番出ている位置を起点として床面に水平に測定。[太もも]足を肩幅に開いて、体重を均等に乘せた姿勢をとった際の正面から見て一番太い位置、もしくは足の付け根5cm下の位置を起点として床面に水平に測定。[バスト高]顔を正面に向け、かかとをつけて爪先を45度を開いて直立した姿勢で、床面(足親指の先地点)からバストトップ(乳頭)までが垂直になる長さを測定。[ヒップ高]床面から垂直にヒップの一番出ている位置までの垂直になる長さを測定。

※1 脱衣時のトップバストとアンダーバストの差を算出。

※2 トップとアンダーの差が2.5cmごとにカップが変動するのを前提とする。Bカップに若干満たない11cm(トップとアンダーの差)でAカップの方の場合、AカップからCカップへ2カップアップの変化。

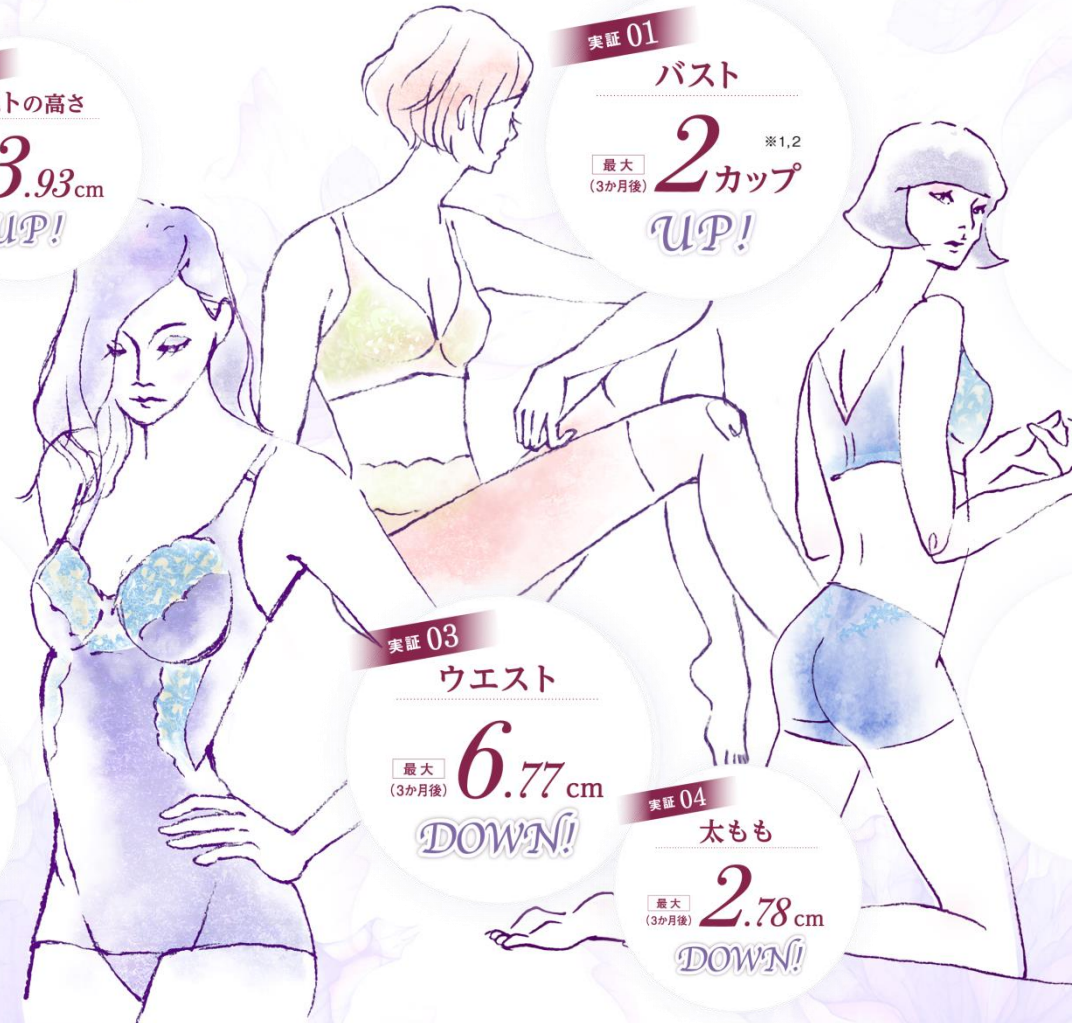
実証 02
バストの高さ
最大(3か月後) **3.93 cm**
UP!

実証 01
バスト
最大(3か月後) **2** ※1,2
カップ
UP!

実証 05
ヒップの高さ
最大(3か月後) **5.55 cm**
UP!

実証 03
ウエスト
最大(3か月後) **6.77 cm**
DOWN!

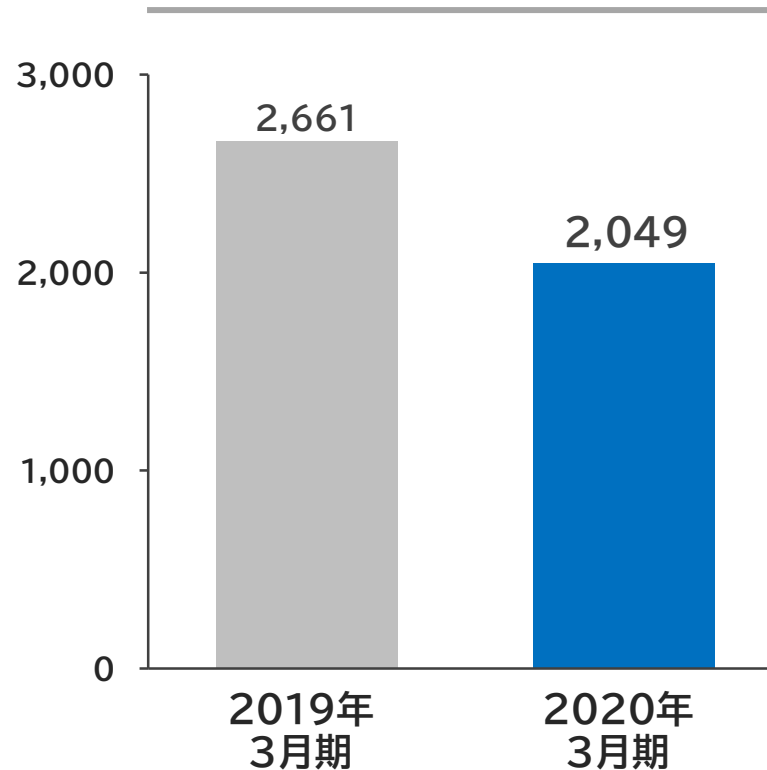
実証 04
太もも
最大(3か月後) **2.78 cm**
DOWN!



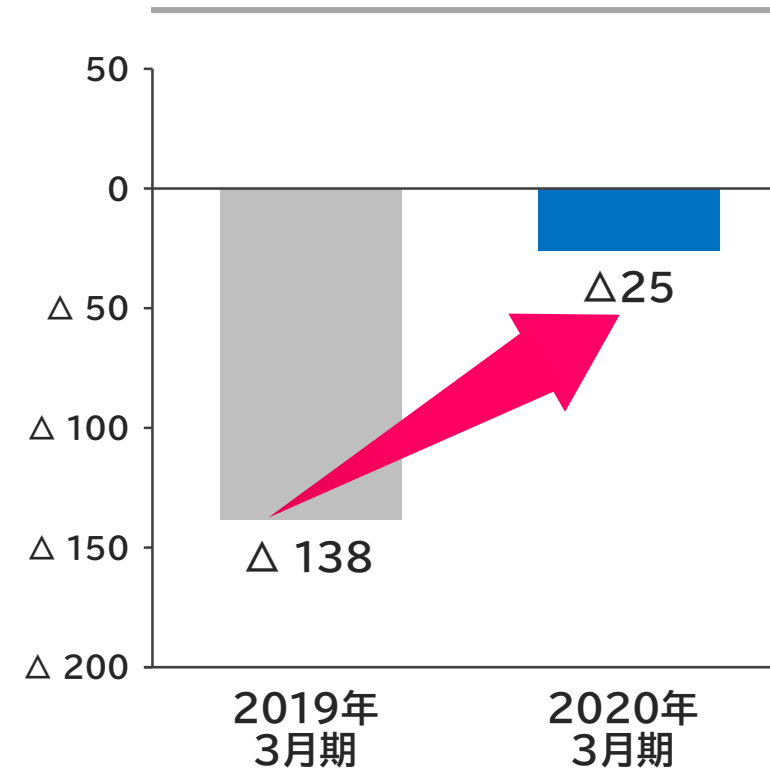
コスト削減によりセグメント損失を改善



売上高推移 (百万円)



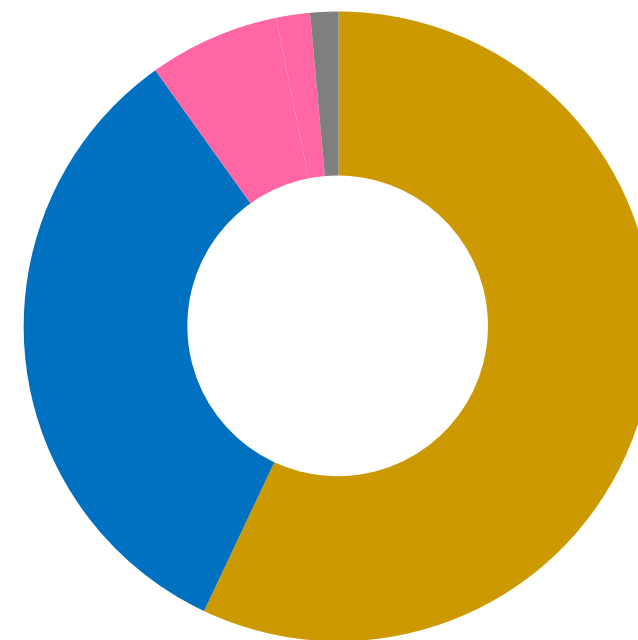
セグメント損失(Δ)推移 (百万円)



コロナ禍の影響によりブライダル関連事業の売上が伸び悩む



その他売上の内訳



■ヘアサロン ■ブライダル・宴会 ■シェアリング ■その他

(百万円)

	2019年3月末	2020年3月末	増減額	主な要因
流動資産	13,598	11,934	△1,664	主に売掛金及び棚卸資産の減少
固定資産	4,832	5,691	858	主に建物及び構築物の増加
資産合計	18,431	17,625	△806	
流動負債	3,669	3,820	150	主に未払法人税等の増加
固定負債	561	676	115	主に退職給付に係る負債の増加
純資産	14,200	13,127	△1,072	主に配当による利益剰余金の減少
負債純資産合計	18,431	17,625	△806	

(百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	主な要因
営業活動による キャッシュ・フロー	△3,000	2,504	主に売上債権の減少
投資活動による キャッシュ・フロー	△1,199	△1,768	主に固定資産の取得による資金の減少
財務活動による キャッシュ・フロー	△730	△248	主に配当金の支払いによる資金の減少
現金及び現金 同等物の期末残高	4,359	4,912	

今期重点施策

お客様及び従業員が安心・安全な店舗環境づくり



体温チェック
手洗い・うがい
マスク着用の徹底



除菌洗浄水による
グループ各店舗等の
清掃の徹底



お客様へ除菌洗浄水
(次亜塩素酸水)を
ご提供

「美の総合**総**社」を目指す

MAP
2020

Maruko **A**venir **P**roject



全ての女性が輝けるライフステージのために

「美の総合**総**社」 を目指す



サプリメントの定期購入等により、LTVを向上



M.B.M.S
MARUKO Beauty Make Supplement
DR. iSHiGURO

M.B.M.S ドクター監修のサプリを発売

体内スキャンシステムとカウンセリングにより、一人一人の特徴や必要な栄養素を導き出し、ドクターのアドバイスとともに美や健康に効果的なサプリメントをご提供致します。



DR.iSHiGURO / 石黒 伸(いしぐろ しん)

1976年名古屋市生まれ。愛媛大学医学部を卒業後、医師になる。2011年アクアメディカルクリニックを開院。認知症・神経難病患者の在宅医療活動を行う。最先端サプリメントや食事栄養指導を組み合わせた独特な治療を得意とする。著書に「告白します、僕は多くの認知症患者を殺しました。」「ガンが嫌なら野菜を変えなさい」他

オーソティクス専用のオリジナルパンプスを開発

美
軸

BODY

誰よりも美しく、輝くために。

FEET *in* DESIGN  フィートインデザイン

長時間履いても脚が痛くない「魔法のパンプス」

オーソティクス事業において、MARUKO史上初の「シューズ」を発売します。

履いた時に脚の骨格をしっかり補整出来るよう、オーソティクスの考えに基いたMARUKOオリジナルパンプスが誕生しました。仕事をしながらも、脚の補整ができる、長時間履いても脚が痛くない「魔法のパンプス」です。



インフォマーシャル・Webプロモーションの強化

TV

テレビCM
インフォマーシャル



PAPER

折込チラシ
雑誌広告など



EVENT

TGC
Woman Expo
MCSA(自社イベント)



WEB

MARUKOアプリ
Web・SNSプロモーション



MARUKO店舗における顧客満足度の向上

- ①ボディースタイリストの積極的採用と育成の強化
- ②新規出店・移転・改装による店舗網の拡充
- ③新型コロナウイルス感染症の感染防止対策の徹底及び継続



非対面を見据えた販売チャネルの多様化

- ① ECシステムの刷新による多モール展開の効率化
- ② 店舗との共通ポイント導入による顧客満足度と利便性の向上
- ③ ECの拡大に向けた物流体制の強化
- ④ 映像コンテンツの拡充及びライブコマースによる販売機会の創出



システム刷新による販売力強化と原価率の改善

- ① ECシステムの刷新による多様な販売施策の実施
- ② 商品開発力の強化及び原価率の改善
- ③ コンテンツの充実とマーケティングの強化



2021年3月期業績予想

2021年3月期業績予想については、新型コロナウイルス感染症の感染拡大による影響により、現時点では業績に影響を与える未確定要素が多いことから、適正かつ合理的な業績予想の算出が非常に困難なため、発表時点においては、2021年3月期の業績予想を「未定」とさせていただきます。

今後、当社グループにおける新型コロナウイルス感染症による影響の確認が進み、2021年3月期業績予想について適正かつ合理的な業績予想が可能になりましたら、速やかに開示させていただきます。

また、上記の通り2021年3月期業績予想を「未定」とすることから、配当予想につきましても「未定」とし、業績予想の算定ができ次第公表いたします。

株主還元施策

配当予想	2020年3月期	1円	前期配当実績	2019年3月期	1円
------	----------	----	--------	----------	----

保有株数	優待内容		保有株数	優待内容	
	RIZAPグループ 商品交換ポイント	マルコ商品 20%割引券		RIZAPグループ 商品交換ポイント	マルコ商品 20%割引券
100株以上	4,000円相当	2枚	800株以上	24,000円相当	8枚
200株以上	6,000円相当	4枚	1,200株以上	30,000円相当	10枚
400株以上	12,000円相当	8枚	2,000株以上	36,000円相当	

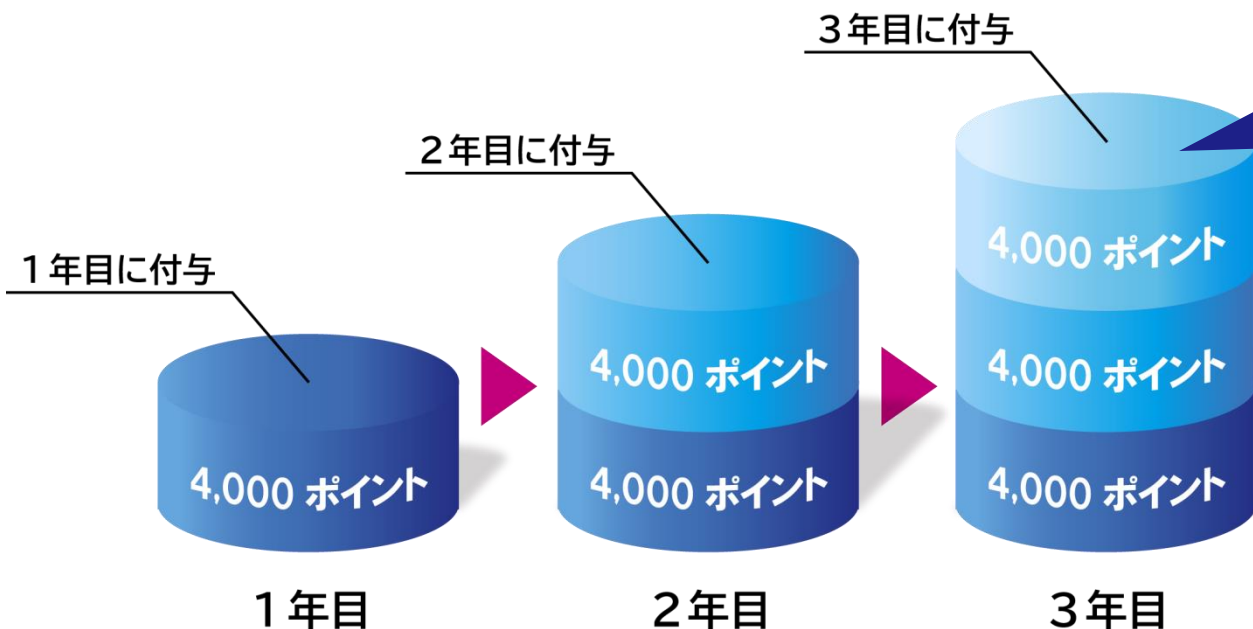
※ 当社株式を同一の株主番号で継続保有していただくと、RIZAPグループ商品交換ポイントは最大3年間の繰越が可能となります。

優待利回り	23.7%+マルコ商品20%割引券	権利月	3月
-------	-------------------	-----	----

※ 株価169円(2020年6月4日終値)×100株保有時(4,000円)のRIZAPグループ商品交換ポイントで算出しております。

株主優待ポイントが最大3年間の繰越が可能

毎年 4,000ポイント もらえる株主さまの場合



ポイントは古いものから使用されます

3年目に3,500ポイントを使用した場合、
1年目の繰越ポイントから3,500ポイントが使用され、
4年目に500ポイントが消滅します。

毎年3月末の権利確定時に継続して株主名簿に同一の株主番号で記載されることで、使用しなかったポイントが自動的に繰越されます。
新たに付与されたポイントと繰越ポイントは合算され、累計ポイントとしてご利用いただけます。

※別の証券口座にて株式を取得されたり、権利確定前に株式を売却されたりしますと、株主番号が変わってしまい、繰越ができませんのでご注意ください。



免責事項

本資料は、当社および当社グループの企業説明に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。

本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性・完全性を保証または約束するものではなく、今後予告なしに変更されることがありますので、予めご了承ください。

MRKホールディングス株式会社 IRグループ

06-7655-7177

ir@mrkholdings.co.jp

<https://www.mrkholdings.co.jp/>