

2020年3月期決算説明資料

2020年6月12日

目次

- | | |
|-----------------------|------|
| 1. 2020年3月期 決算実績 | P.3 |
| 2. 2021年3月期 業績予想・配当予想 | P.15 |
| 3. 中期経営計画について | P.17 |
| Appendix. 資料集 | P.21 |

2020年3月期決算の特徴と今後の展望

< 連結業績 >

- ◆ 国内外とも設備工事事業が順調に進捗し、売上高、および売上総利益を含む各利益は、「創業以来の最高額」を更新
- ◆ 各利益率は「最高水準」を回復

< 今後の展望 >

- ◆ 大都市圏の再開発事業等による建設需要は高水準で推移することが期待されるが、新型コロナウイルス感染拡大の影響を受けた企業収益の悪化に伴う設備投資の動向などを十分注視する必要あり

1. 2020年3月期 決算実績

業界環境と業績動向

事業環境

- ◆ 国内景気は緩やかに回復し良好な事業環境であったが、新型コロナウイルス感染拡大により、終盤は大幅に厳しい状況へ
- ◆ 一般空調分野では、大型再開発を中心に全国的に堅調、データセンターへの投資は更に活発化
- ◆ 産業空調分野では、EV自動車・5G関連の半導体需要の高まりから、投資が継続するも今後の不透明感
- ◆ 建設業全体の繁忙度の高まりから、工程遅延リスクは引き続き高水準であり、施工従事者不足による労務費の上昇は顕著に

業績動向

【単体】

- ◆ 受注高（2,225億円）は、減少に転じたが引き続き高水準
- ◆ 完工高（2,429億円）は、前期（2,451億円）に続く最高水準
- ◆ 完成工事総利益率(13.0%)は、18/3期(13.3%)に続く13%台を回復
- ◆ 経常利益・当期純利益は、「創業以来の最高額」を更新

連結業績サマリー

(単位:百万円、%)

	2018/3期		2019/3期		2020/3期					備考
	実績	売上比	実績	売上比	実績	売上比	前年同期比	期初計画達成率	連単倍率	
売上高	289,933	100.0	319,834	100.0	320,893	100.0	0.3	100.3	1.32倍	
売上総利益	39,550	13.6	41,877	13.1	43,376	13.5	3.6	99.1	1.37倍	売上総利益率は+0.4ポイント
営業利益	16,362	5.6	17,219	5.4	17,900	5.6	4.0	101.1	1.20倍	営業利益率は+0.2ポイント
経常利益	17,461	6.0	18,359	5.7	19,286	6.0	5.0	104.2	1.12倍	経常利益率は+0.3ポイント
親会社株主に帰属する当期純利益	11,804	4.1	12,609	3.9	13,231	4.1	4.9	103.4	1.08倍	当期純利益率は+0.2ポイント
1株当たり年間配当金(円)	50.0		52.0		56.0		+4.0	-	-	

	2018/3期	2019/3期	2020/3期				備考
	実績	実績	実績	前年同期比	期初計画達成率	連単倍率	
受注高	288,646	333,887	297,883	△10.8	104.5	1.34倍	
繰越高	230,218	244,271	221,261	△9.4	-	1.15倍	

業績サマリー

PL 増減比較

(単位：百万円)

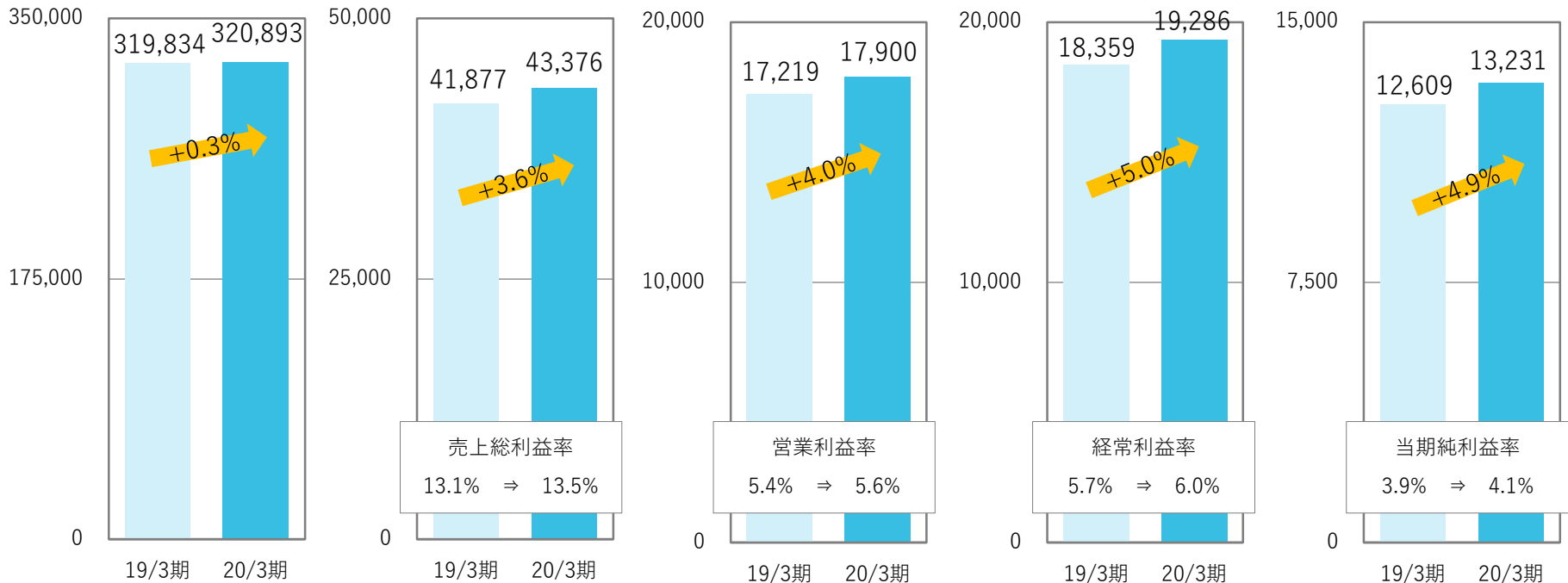
売上高

売上総利益

営業利益

経常利益

親会社株主に帰属
する当期純利益



- ◆ 一般空調分野、産業空調分野とも繰越工事が順調に進捗し全体利益を押し上げ
- ◆ テナント追加工事受注や一部産業空調物件の工期短縮等により売上増加、採算も改善
- ◆ 主に人件費の増加により販管費が増加。また、主に関係会社配当金の増加により営業外収益が増加
- ◆ 長工期案件では、施工時の労務単価が受注時よりも大きく上昇し想定利益と乖離するケースも発生

受注および販売の状況（事業別）

（単位：百万円、％）

			2018/3期		2019/3期		2020/3期		
			実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比	前期比
受注高	設備工事	一般設備	169,005	58.5	192,721	57.7	164,062	55.1	△14.9
		産業設備	112,845	39.1	134,551	40.3	126,538	42.4	△6.0
	設備機器の製造・販売		6,645	2.3	6,457	1.9	7,129	2.4	10.4
	その他		149	0.1	156	0.1	153	0.1	△2.2
	合計		288,646	100.0	333,887	100.0	297,883	100.0	△10.8
	（うち海外）		(47,507)	(16.5)	(50,871)	(15.2)	(47,460)	(15.9)	(△6.7)
（うち保守・メンテナンス）		(22,710)	(7.9)	(22,956)	(6.9)	(24,638)	(8.3)	(7.3)	
売上高	設備工事	一般設備	181,341	62.5	194,658	60.9	188,968	58.9	△2.9
		産業設備	101,373	35.0	118,305	37.0	125,183	39.0	5.8
	設備機器の製造・販売		7,068	2.4	6,713	2.1	6,588	2.1	△1.9
	その他		149	0.1	156	0.0	153	0.0	△2.2
	合計		289,933	100.0	319,834	100.0	320,893	100.0	0.3
	（うち海外）		(47,343)	(16.3)	(47,360)	(14.8)	(47,749)	(14.9)	(0.8)
（うち保守・メンテナンス）		(22,856)	(7.9)	(23,632)	(7.4)	(25,056)	(7.8)	(6.0)	
繰越高	設備工事	一般設備	169,679	73.7	167,741	68.7	142,836	64.5	△14.8
		産業設備	59,356	25.8	75,602	31.0	76,957	34.8	1.8
	設備機器の製造・販売		1,182	0.5	927	0.4	1,468	0.7	58.4
	合計		230,218	100.0	244,271	100.0	221,261	100.0	△9.4
	（うち海外）		(24,851)	(10.8)	(28,362)	(11.6)	(28,073)	(12.7)	(△1.0)
（うち保守・メンテナンス）		(2,860)	(1.2)	(2,184)	(0.9)	(1,766)	(0.8)	(△19.1)	

（注）受注高、売上高および繰越高のセグメント間取引については、相殺消去している。

設備工事業 — 主な工事物件

国内

◆ 受注物件

- 新宿ミラノ座建替
- 東京医科歯科大学機能強化棟
- 平和不動産兜町テナント
- デンソー善明1202工場新築
- MM 58街区横浜ゲートタワー新築

等

◆ 完成物件

- 虎ノ門四丁目プロジェクト
- 渋谷駅街区東棟新築
(渋谷スクランブルスクエア)
- 渋谷パルコ建替計画
- ホテルオークラ東京本館建替
- MM 54街区横浜グランゲート

等

海外

◆ 受注物件

- 中国 常州 S社新工場機械電気設備
- タイ S社新工場消火衛生設備
- マレーシア A社新工場機械電気設備
- 香港 Taikoo Place 空調設備
- ベトナム G社建築一式
- ミャンマー ヤンキンプロジェクト機械設備

等

◆ 完成物件

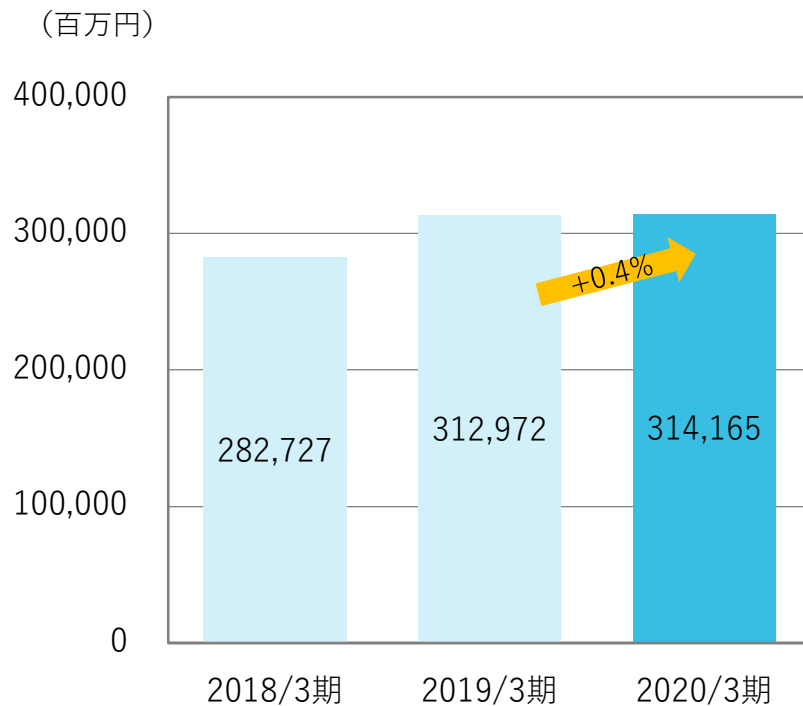
- 中国 大連 P社工場建築
- タイ S社オフィス空調
- マレーシア P社プラント設備
- 香港 LOHAS Site G空調設備
- ベトナム ハイフォン S社工場機械設備
- インドネシア ジャカルタ C社空調改修

等

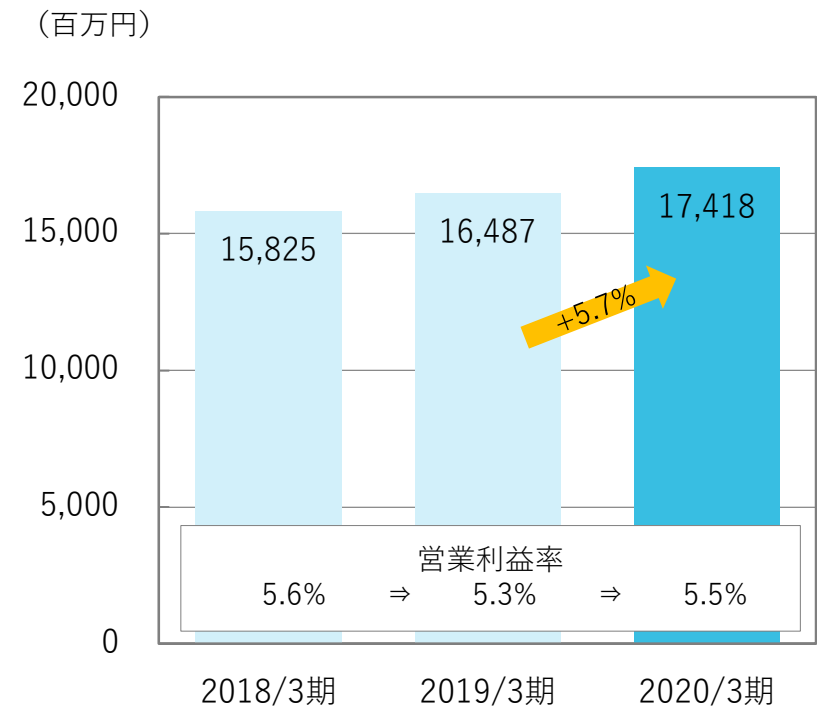
(注) 公表可能なもののみ掲載。また、物件名は当社において使用している名称であり、工事契約上の名称と異なる場合がある。

設備工事業 — セグメント業績

売上高推移



営業利益推移

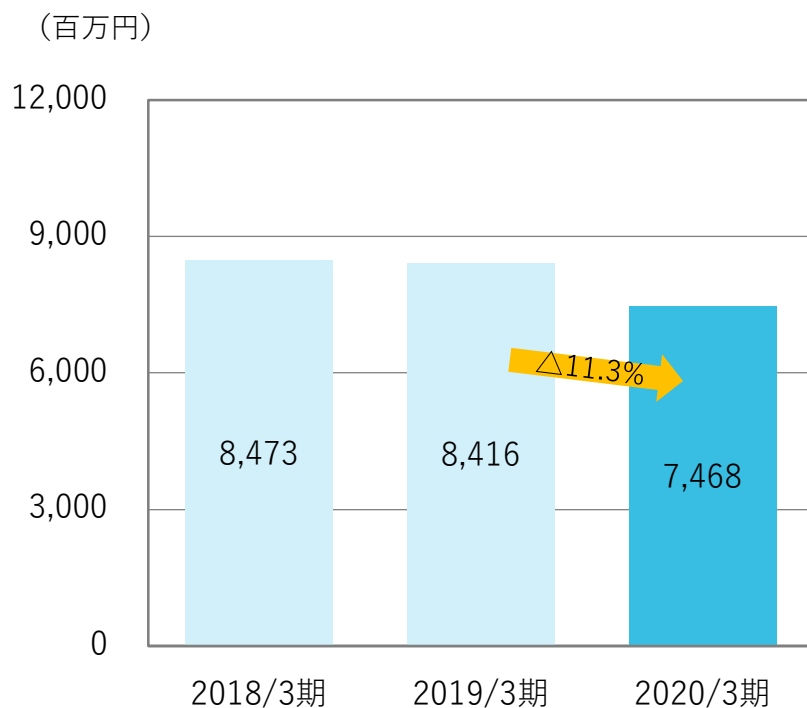


- ◆ 売上高は、0.4%増の314,165百万円
- ◆ 営業利益（セグメント利益）は、5.7%増の17,418百万円

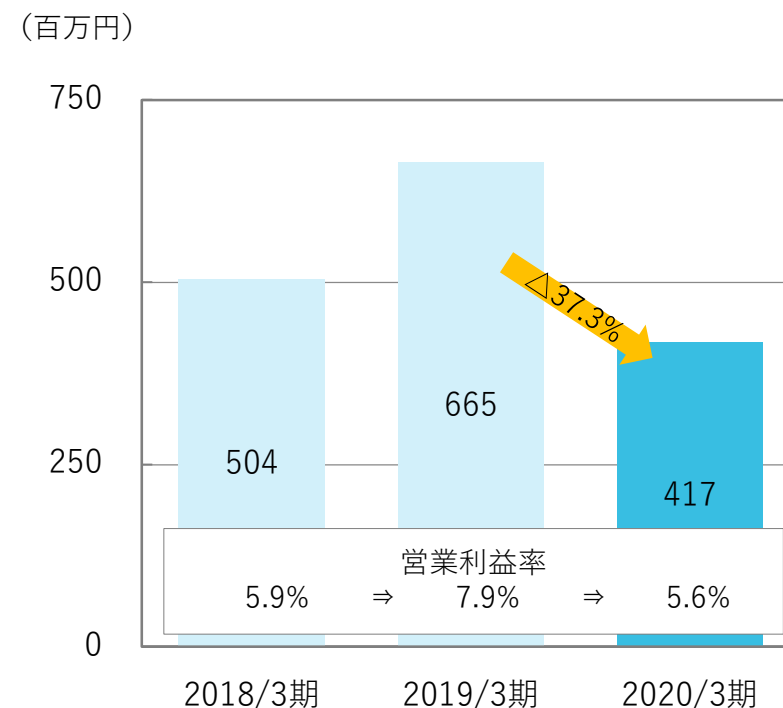
(注) 売上高：セグメント間の内部売上高又は振替高を含む
 営業利益：連結損益計算書の営業利益と調整

設備機器の製造・販売事業 — セグメント業績

売上高推移



営業利益推移



◆ 売上高は、11.3%減の7,468百万円

◆ 営業利益（セグメント利益）は、37.3%減の417百万円

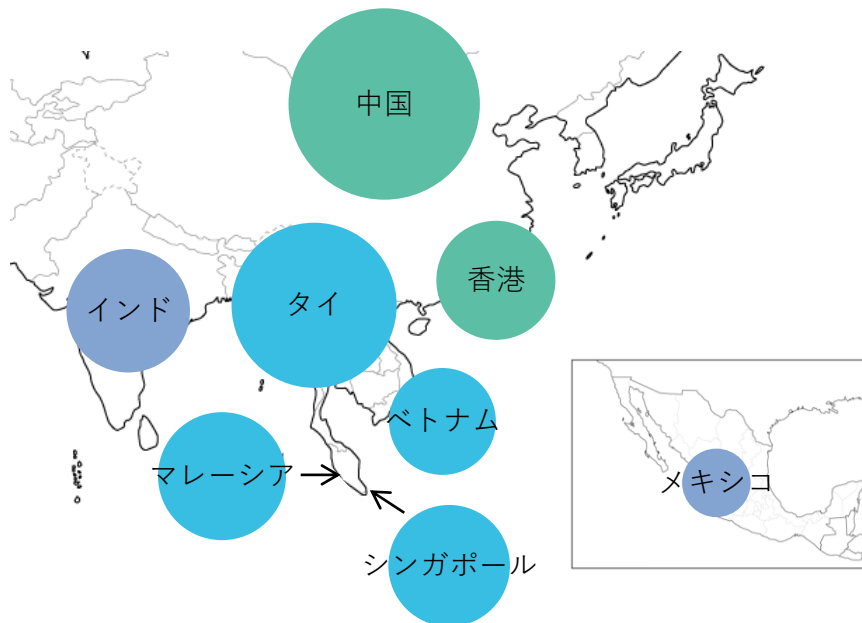
(注) 売上高：セグメント間の内部売上高又は振替高を含む
 営業利益：連結損益計算書の営業利益と調整

国際事業の状況 — 地域別内訳

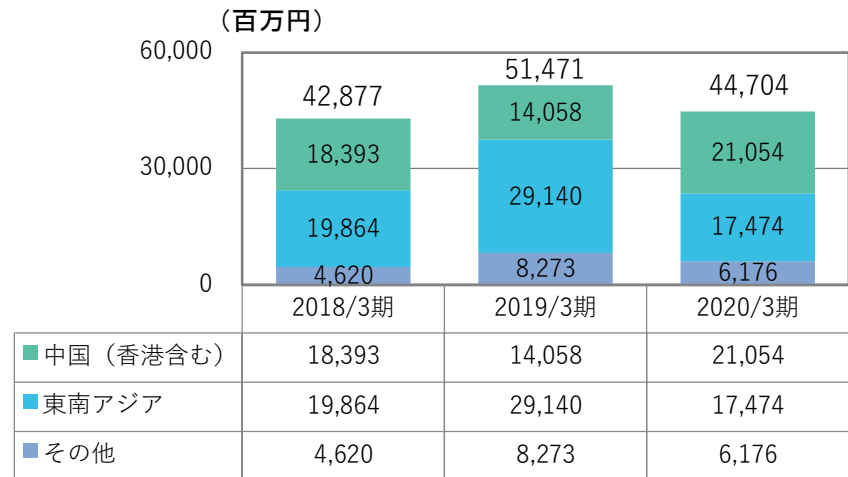
(注) 受注高、売上高のセグメント間取引については、調整前。

地域別の売上規模と業績寄与

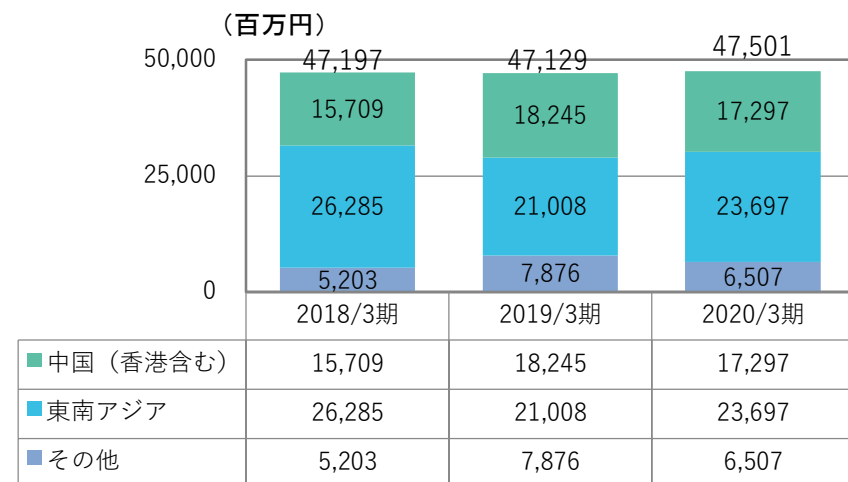
- ◆ 中国は、計画通りに工事進捗し増収増益。香港は採算の確保に課題
- ◆ 東南アジアでは、マレーシア・ベトナムが堅調な事業運営により売上・利益ともに業績へ寄与
- ◆ メキシコは、政治的動向を受け企業の投資意欲が減退するなか、小規模ながらも採算良好
- ◆ インド I C L E A N社は、売上減少するも採算面では前年度から継続し良好



受注高推移



売上高推移



貸借対照表

連結貸借対照表の主な項目

(単位：百万円)

	2018/3期	2019/3期	2020/3期	備考
	実績	実績	実績	
資産合計	264,062	279,743	265,649	
流動資産	196,051	212,218	197,363	14,093百万円の減少 協力会社への支払条件変更 (現金比率の増加・電子記録 債務の支払サイト短縮)の 影響等による現預金の減少、 投資有価証券の時価が下落 したことなどによる
現金預金	55,067	57,939	39,268	
受取手形・完成工事未収入金等	116,665	132,270	138,499	
固定資産	68,010	67,524	68,285	
有形固定資産	9,157	12,176	22,737	
無形固定資産	4,416	3,288	3,779	
投資その他の資産	54,436	52,058	41,768	
負債合計	139,577	153,534	139,787	
流動負債	122,875	137,666	121,411	13,747百万円の減少 支払条件変更の影響により 支払手形・工事未払金等、 電子記録債務が減少した ことなどによる
支払手形・工事未払金等	62,068	70,515	61,921	
電子記録債務	23,571	28,697	21,393	
固定負債	16,702	15,867	18,375	
繰延税金負債	5,031	2,828	263	
純資産合計	124,484	126,208	125,861	
株主資本	106,916	111,087	116,570	346百万円の減少 利益剰余金の増加、自己株式 の増加、その他有価証券評価 差額金の減少などによる
利益剰余金	89,839	94,659	104,065	
その他の包括利益累計額	13,630	10,973	5,521	
その他有価証券評価差額金	13,230	11,075	7,194	
非支配株主持分	3,708	4,147	3,770	
負債純資産合計	264,062	279,743	265,649	

キャッシュ・フロー

連結キャッシュ・フローの主な項目

(単位：百万円)

	2018/3期	2019/3期	2020/3期	備考
	実績	実績	実績	
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,170	14,892	△6,369	協力会社への支払条件変更（現金比率の増加・電子記録債務の支払サイト短縮）の影響等により、仕入債務の減少による支出が、当期純利益の増加などによる収入を一時的に上回ったことなどによる
税金等調整前当期純利益	17,146	18,792	19,025	
退職給付に係る資産の増減	298	△475	△382	
売上債権増減（△は増加）	△9,429	△12,536	△4,303	
仕入債務増減（△は減少）	5,488	13,602	△15,888	
未成工事受入金増減（△は減少）	1,909	△3,137	545	
未払消費税等増減（△は減少）	△4,028	1,492	△651	
未収消費税等増減（△は増加）	△2,183	1,845	297	
法人税等支払額	△7,114	△4,733	△8,403	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△5,685	△6,069	△8,187	新研究開発拠点や不動産等の固定資産取得の支出などによる
預金預入・払戻	56	△2,044	15	
固定資産取得・売却	△2,644	△4,020	△11,452	
投資有価証券取得・売却・償還	△319	857	2,378	
関係会社株式取得	△784	△1,312	△666	
子会社株式取得	△2,238	507	-	
財務活動によるキャッシュ・フロー	7,107	△7,928	△4,199	自己株式取得や配当金支払の支出が、社債発行による収入を上回ったことなどによる
短期借入金純増減（△は減少）	△83	381	△464	
社債発行による収入	9,929	-	4,965	
自己株式取得による支出	△1	△4,047	△4,000	
配当金支払額	△2,732	△4,433	△3,825	
現金及び現金同等物の期末残高	54,558	55,226	36,526	期首残高と比較し、18,700百万円の減少

株主還元

株主への利益還元を経営上の最重要課題の一つと位置づけ

配当方針

収益性と資本効率性を高めつつ、安定した配当を行うことを基本方針として、連結配当性向30%を配当の基準とし、かつ連結純資産配当率(DOE)2%を下限に配当を実施

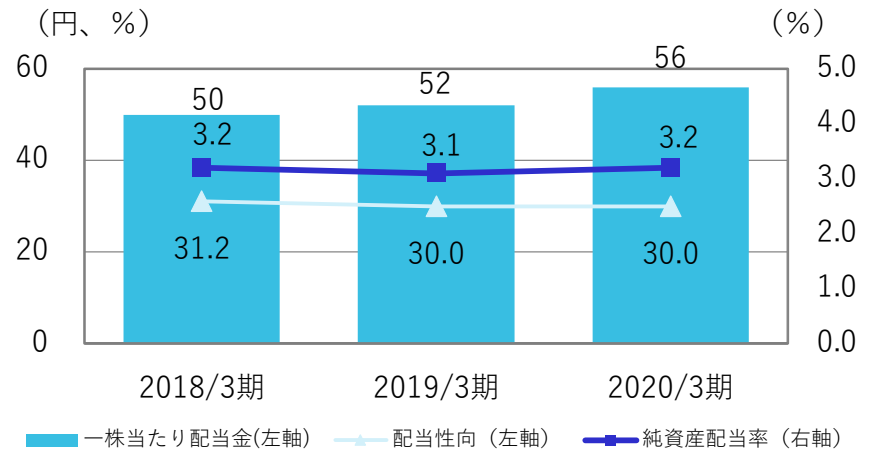
自己株式取得

大型の資金需要がない場合等は、自己株式取得を含めた総還元性向を意識して、株主還元を推進

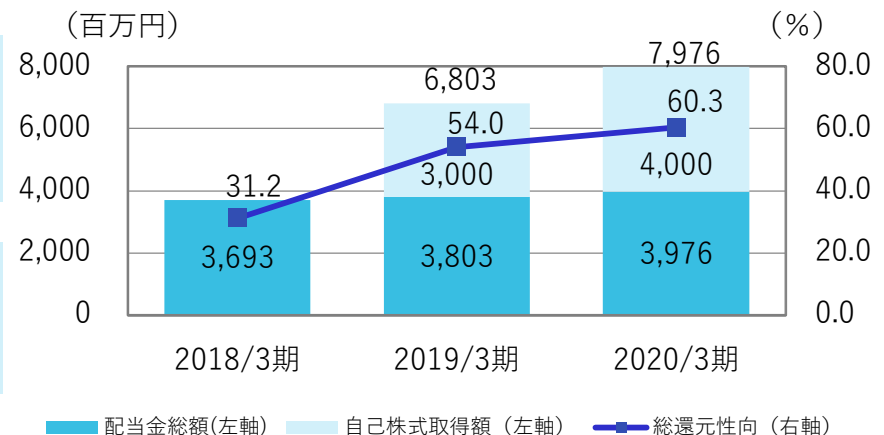
(19.8.9) 250万株、40億円を上限とした自己株式取得決議

(20.6.12) 250万株の自己株式消却決議

配当の推移



配当金総額・自己株式取得額・総還元性向の推移



2. 2021年3月期 業績予想・配当予想

業績予想・配当予想

2021年3月期業績予想は、新型コロナウイルス感染症拡大による影響を現時点において、合理的に算定することが困難であるため「未定」としております。

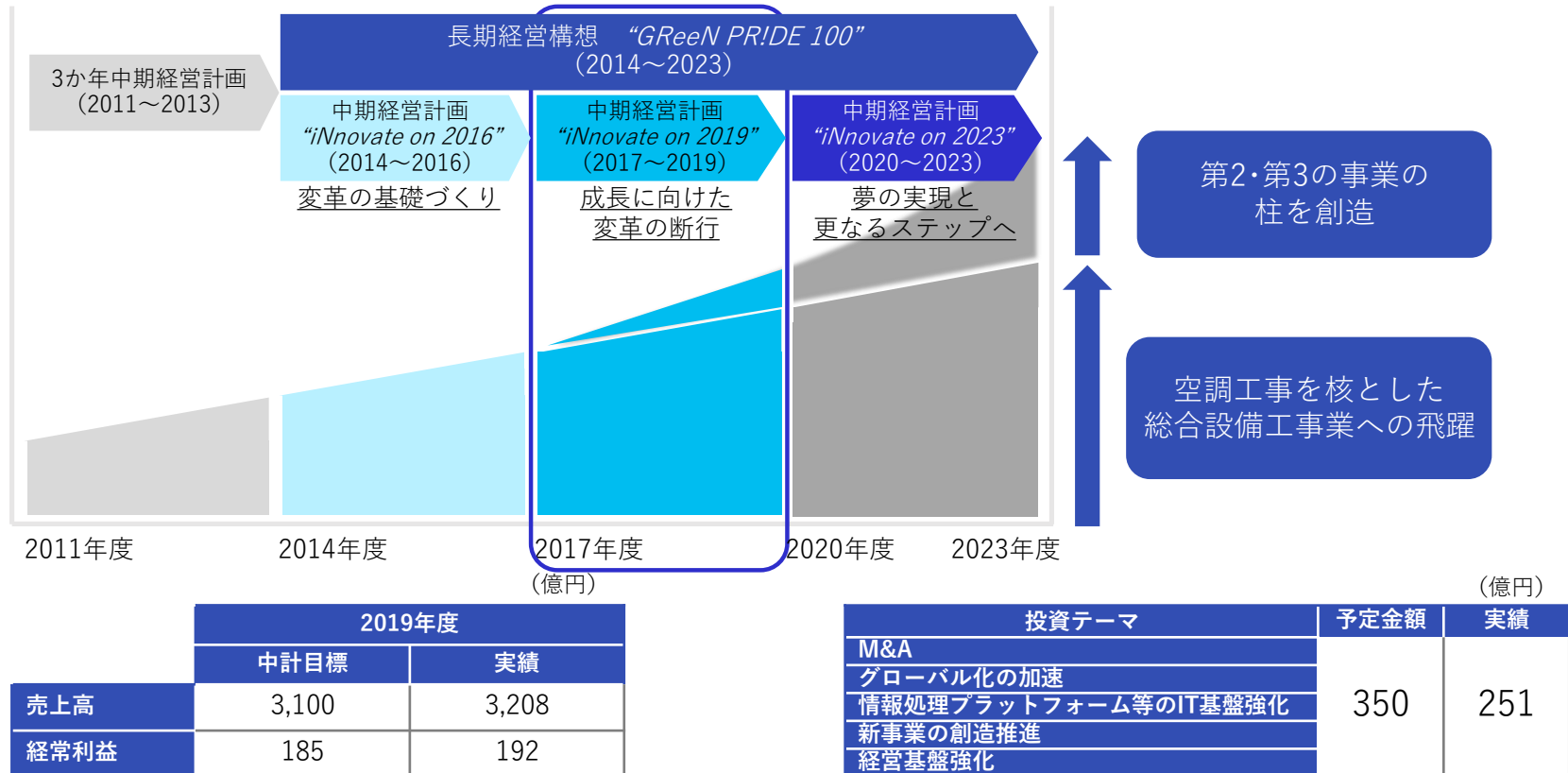
また、業績予想の合理的な算定が困難であるため、配当予想につきましても「未定」とさせていただきます。

2021年3月期業績予想および配当予想につきましては、算定可能となり次第、速やかに公表いたします。

3. 中期経営計画について

“iNnovate on 2019 just move on!”の振り返り

- 2023年の創立100周年に向けた長期経営構想“GReeN PR!DE 100”の第2ステップとして、「成長に向けた変革の断行」をスローガンとした中期経営計画“iNnovate on 2019 just move on!”（2017年度～2019年度）を実行



売上高・経常利益とも目標達成 投資は計画を下回る

“iNnovate on 2019”における成果

総合設備業への飛躍に向けて

工事とソリューションの
ハイブリッド型ビジネスの展開

第2・第3の事業創出に向けて

変革への投資と
経営基盤の強化



新規に4社が当社グループに加わり、グループ間でのシナジー創出に取り組む

国際事業の
経営基盤強化



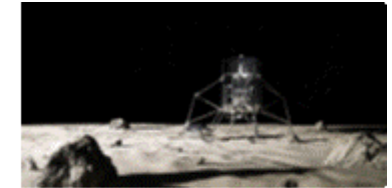
各海外拠点について全社的サポート体制構築とともに事業領域拡大に向けM&Aを実施

最先端技術に係る
研究開発機能の強化



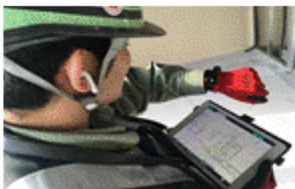
- ・様々なアカデミアとオープンイノベーションを推進
- ・高砂熱学イノベーションセンター竣工・稼働

マーケティング
機能の整備



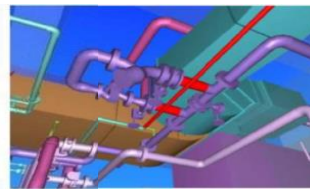
当社が持つ固有技術の空調以外への活用として、高鮮度流通ビジネスや月面での水電解技術の活用を推進

業務高度化のための
IT基盤の構築



現場業務を中心にITツールの活用を進め、業務効率化への取り組みを強化

BIMを活用した
生産性向上



3次元施工図やVR技術を用い、建物データの一元管理、グループ間共有を推進

インキュベーション
機能の整備

**TAKASAGO
ACCELERATOR
2020** 環境クリエイターとして、豊かに暮らせる未来の地球を創る。

アクセラレータプログラムによるスタートアップ企業との事業創造を実現

FM・PM
事業の連携



スキームの構築を図り、グループ間の連携により、事業強化と拡大を図る

IoT・AIを活用した当社グループの情報処理プラットフォーム

Takasago Smart Platformの構築

新中期経営計画

“iNnovate on 2023 go beyond!”の方向性

■ 当社を取巻く環境と新中計の方向性

我が国の人口減少

中長期的には建設業就業者数は大幅減少

建設投資減少傾向

アジアのインフラ需要・建設需要規模大

脱炭素社会実現への要請強まる

M&A、業界再編による事業機会多様化

2023年の創立100周年に「社会・顧客・パートナーから期待される企業グループ」を目指す

本質的な改革を断行

高砂のDNAを復活させ、社員の幸福を実現

■ 新中期経営計画 “iNnovate on 2023 go beyond!”の位置づけ

長期経営構想 “GReeN PR!DE 100” (2014~2023)

2014~2016年度

2017~2019年度

2020~2023年度

中期経営計画
“iNnovate on 2016”

現場力の強化

人財育成至上主義

安定収益の確保

中期経営計画
“iNnovate on 2019 just move on”

利益重視の徹底

グループ総合力の発揮

中期経営計画
“iNnovate on 2023 go beyond!”

総合設備業への確実な進化

第2・第3の柱となる事業を構築

社員エンゲージメントの更なる向上

創立
100
周年

Appendix. 資料集

業績サマリー（個別）

（単位：百万円、％）

	2018/3期		2019/3期		2020/3期				備考
	実績	売上比	実績	売上比	実績	売上比	前期比	期初計画 達成率	
完成工事高	217,474	100.0	245,126	100.0	242,951	100.0	△0.9	103.8	
完成工事総利益	28,917	13.3	30,115	12.3	31,576	13.0	4.9	102.6	完成工事総利益率は +0.7ポイント
営業利益	13,570	6.2	14,225	5.8	14,878	6.1	4.6	106.3	営業利益率は +0.3ポイント
経常利益	15,023	6.9	15,850	6.5	17,169	7.1	8.3	111.5	経常利益率は +0.6ポイント
当期純利益	10,306	4.7	11,366	4.6	12,278	5.1	8.0	108.9	当期純利益率は +0.5ポイント

	2018/3期		2019/3期		2020/3期			備考
	実績		実績		実績	前期比	期初計画 達成率	
受注高	216,133		254,042		222,526	△12.4	111.3	
繰越高	204,071		212,987		192,562	△9.6	—	

受注および販売の状況（単体・子会社別業績）

（単位：百万円、％）

		2018/3期	2019/3期	2020/3期		備考
		実績	実績	実績	前期比	
受注高	単体	216,133	254,042	222,526	△12.4	
	国内子会社	34,526	36,364	40,190	10.5	
	海外子会社	42,877	51,471	44,704	△13.1	
	調整額	△4,890	△7,991	△9,538	—	
	合計	288,646	333,887	297,883	△10.8	
売上高	単体	217,474	245,126	242,951	△0.9	
	国内子会社	34,198	37,217	40,367	8.5	
	海外子会社	47,197	47,129	47,501	0.8	
	調整額	△8,937	△9,639	△9,925	—	
	合計	289,933	319,834	320,893	0.3	
連単倍率（売上高）		1.33倍	1.30倍	1.32倍		

四半期別受注・売上実績（連結）

（単位：億円、％）

		受注					売上				
		2019/3期		2020/3期		前年 同期比	2019/3期		2020/3期		前年 同期比
		四半期	累計	四半期	累計		四半期	累計	四半期	累計	
1Q	設備工事業	800	800	750	750	△6.2	619	619	711	711	15.0
	一般設備	421	421	435	435	3.4	368	368	405	405	10.1
	産業設備	378	378	315	315	△16.8	250	250	306	306	22.2
	設備機器の製造・販売事業	17	17	15	15	△7.3	14	14	11	11	△20.1
	その他	0	0	0	0	△3.4	0	0	0	0	△3.4
	合計	818	818	767	767	△6.2	634	634	724	724	14.2
	（うち海外）	(105)	(105)	(78)	(78)	(△25.5)	(87)	(87)	(124)	(124)	(41.2)
	（うち保守・メンテナンス）	(57)	(57)	(65)	(65)	(13.1)	(47)	(47)	(48)	(48)	(2.4)
2Q	設備工事業	733	1,533	852	1,602	4.5	724	1,343	713	1,425	6.1
	一般設備	449	871	479	915	5.1	449	818	441	847	3.5
	産業設備	283	662	372	687	3.8	274	525	271	577	10.0
	設備機器の製造・販売事業	15	33	17	33	1.9	17	32	16	28	△11.2
	その他	0	1	0	1	0.5	0	1	0	1	0.5
	合計	749	1,567	870	1,637	4.5	742	1,376	730	1,454	5.7
	（うち海外）	(97)	(202)	(200)	(279)	(37.8)	(109)	(197)	(111)	(235)	(19.0)
	（うち保守・メンテナンス）	(49)	(106)	(60)	(125)	(17.9)	(54)	(102)	(60)	(109)	(6.6)
3Q	設備工事業	792	2,325	707	2,309	△0.7	811	2,154	777	2,202	2.2
	一般設備	450	1,321	361	1,276	△3.4	514	1,332	475	1,322	△0.7
	産業設備	341	1,003	345	1,032	2.9	297	822	302	879	6.9
	設備機器の製造・販売事業	13	46	21	54	18.7	17	49	17	45	△7.9
	その他	0	1	0	1	△0.7	0	1	0	1	△0.7
	合計	805	2,372	728	2,365	△0.3	829	2,205	794	2,248	2.0
	（うち海外）	(143)	(345)	(71)	(350)	(1.5)	(120)	(317)	(107)	(342)	(7.9)
	（うち保守・メンテナンス）	(56)	(162)	(55)	(180)	(11.0)	(62)	(164)	(62)	(171)	(4.3)
4Q	設備工事業	947	3,272	597	2,906	△11.2	975	3,129	939	3,141	0.4
	一般設備	606	1,927	364	1,640	△14.9	614	1,946	567	1,889	△2.9
	産業設備	342	1,345	233	1,265	△6.0	361	1,183	372	1,251	5.8
	設備機器の製造・販売事業	18	64	17	71	10.4	18	67	20	65	△1.9
	その他	0	1	0	1	△2.2	0	1	0	1	△2.2
	合計	966	3,338	613	2,978	△10.8	993	3,198	960	3,208	0.3
	（うち海外）	(163)	(508)	(124)	(474)	(△6.7)	(156)	(473)	(135)	(477)	(0.8)
	（うち保守・メンテナンス）	(67)	(229)	(66)	(246)	(7.3)	(72)	(236)	(79)	(250)	(6.0)

工事種類別受注・完成工事高（個別）

工事種類別受注工事高（個別）

（単位：億円、％）

		2020/3期						2021/3期							
		2020/3期 2Q発表時					実績	前期比	構成比	2Q予想			通期予想	前期比	構成比
		2Q実績	前期比	通期予想	前期比	構成比				2Q予想	前期比	構成比			
合 計		1,239	△0.6%	2,000	△21.3%	100.0%	2,225	△12.4%	100.0%	-	-%	-	-%	-%	
一般設備・ 産業設備	一般設備	802	2.2%	1,370	△19.4%	68.5%	1,404	△17.4%	63.1%	-	-%	-	-%	-%	
	産業設備	437	△5.3%	630	△25.0%	31.5%	820	△2.3%	36.9%	-	-%	-	-%	-%	
	うちクリーンルーム	53	△48.5%	170	△9.6%	8.5%	238	26.5%	10.7%	-	-%	-	-%	-%	
官公庁・ 民間・海外	国内計	1,209	△2.8%	1,969	△22.3%	98.5%	2,191	△13.6%	98.5%	-	-%	-	-%	-%	
	官公庁	44	△29.0%	100	△22.5%	5.0%	135	4.7%	6.1%	-	-%	-	-%	-%	
	民間	1,164	△1.4%	1,869	△22.3%	93.5%	2,055	△14.5%	92.4%	-	-%	-	-%	-%	
	海外計（注）	29	1377.5%	31	416.7%	1.5%	34	483.4%	1.5%	-	-%	-	-%	-%	
新築・ リニューアル	新築	565	6.1%	900	△15.9%	45.0%	995	△6.9%	44.8%	-	-%	-	-%	-%	
	リニューアル	673	△5.6%	1,100	△25.2%	55.0%	1,229	△16.4%	55.2%	-	-%	-	-%	-%	

工事種類別完成工事高（個別）

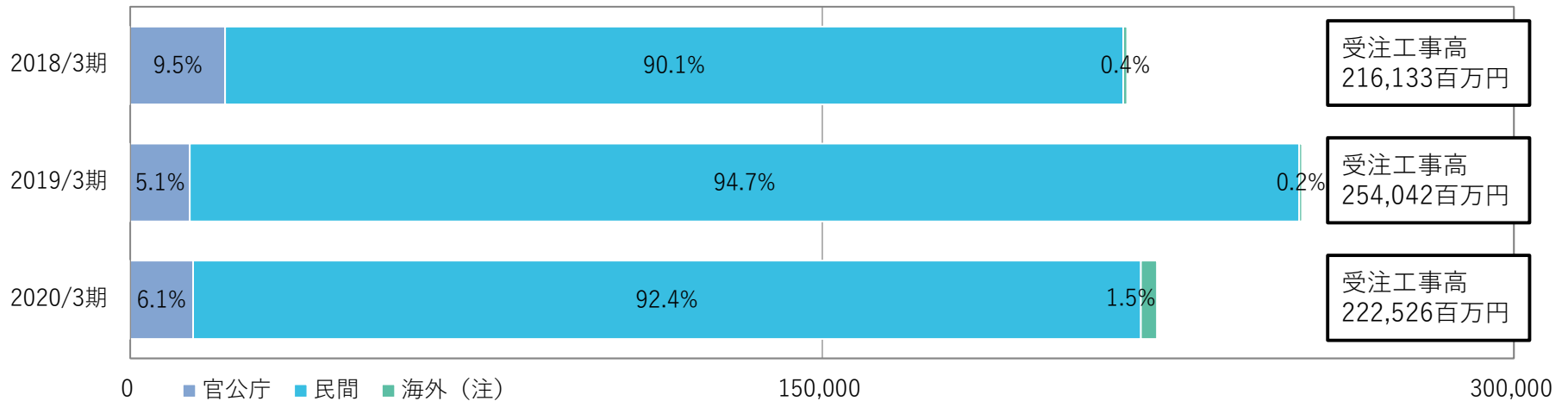
（単位：億円、％）

		2020/3期						2021/3期							
		2020/3期 2Q発表時					実績	前期比	構成比	2Q予想			通期予想	前期比	構成比
		2Q実績	前期比	通期予想	前期比	構成比				2Q予想	前期比	構成比			
合 計		1,083	2.3%	2,340	△4.5%	100.0%	2,429	△0.9%	100.0%	-	-%	-	-%	-%	
一般設備・ 産業設備	一般設備	740	1.3%	1,700	△2.2%	72.6%	1,652	△5.0%	68.0%	-	-%	-	-%	-%	
	産業設備	343	4.4%	640	△10.1%	27.4%	776	9.1%	32.0%	-	-%	-	-%	-%	
	うちクリーンルーム	88	66.0%	200	△13.4%	8.5%	253	9.5%	10.4%	-	-%	-	-%	-%	
官公庁・ 民間・海外	国内計	1,081	2.3%	2,330	△4.7%	99.6%	2,422	△0.9%	99.7%	-	-%	-	-%	-%	
	官公庁	47	△56.1%	230	△5.7%	9.8%	129	△47.0%	5.3%	-	-%	-	-%	-%	
	民間	1,033	9.0%	2,100	△4.6%	89.8%	2,293	4.2%	94.4%	-	-%	-	-%	-%	
	海外計（注）	2	6.1%	10	100.0%	0.4%	6	20.1%	0.3%	-	-%	-	-%	-%	
新築・ リニューアル	新築	461	△4.2%	1,000	△5.4%	42.7%	1,050	△0.6%	43.2%	-	-%	-	-%	-%	
	リニューアル	622	7.6%	1,340	△3.9%	57.3%	1,379	△1.1%	56.8%	-	-%	-	-%	-%	

（注）当社国際事業部のみの数値、海外は現地法人（連結子会社）を中心に展開している。

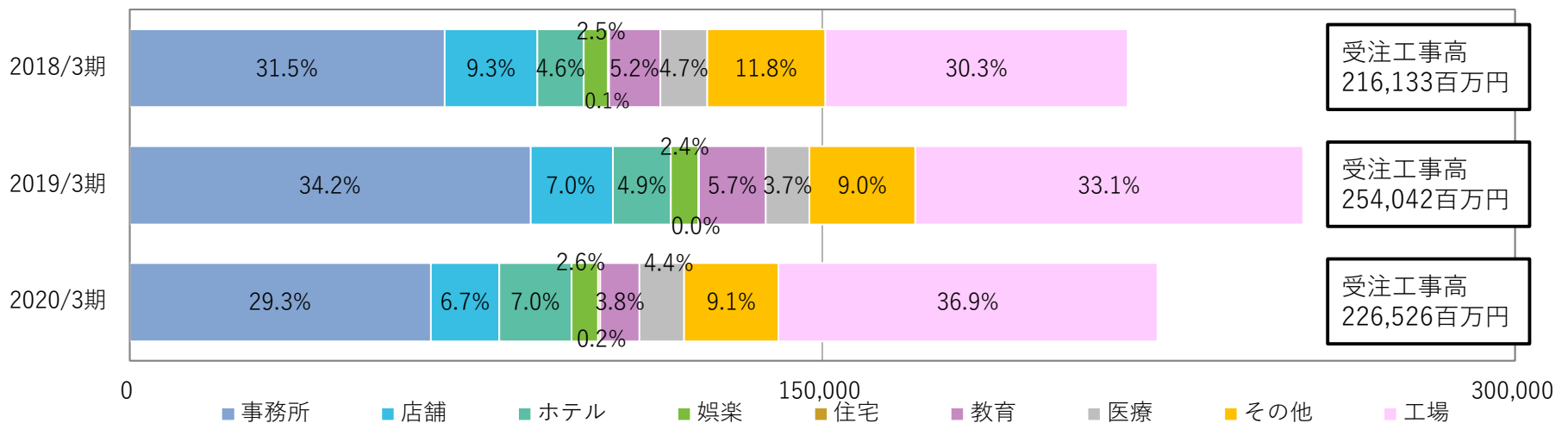
受注工事高内訳（個別）

官公庁・民間・海外



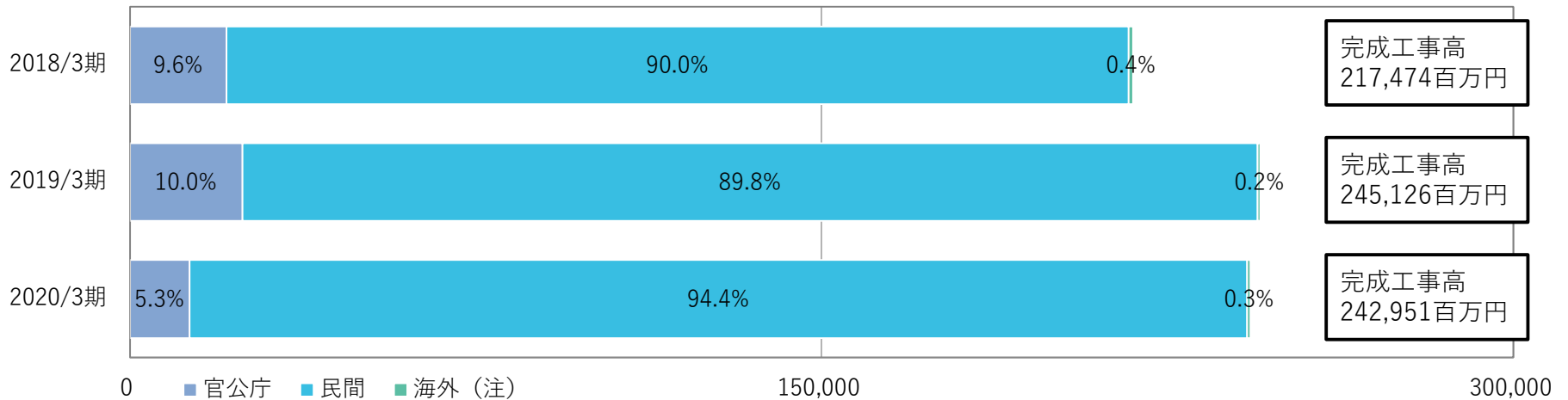
(注) 当社国際事業部のみの数値、海外は現地法人（連結子会社）を中心に展開している。

用途別



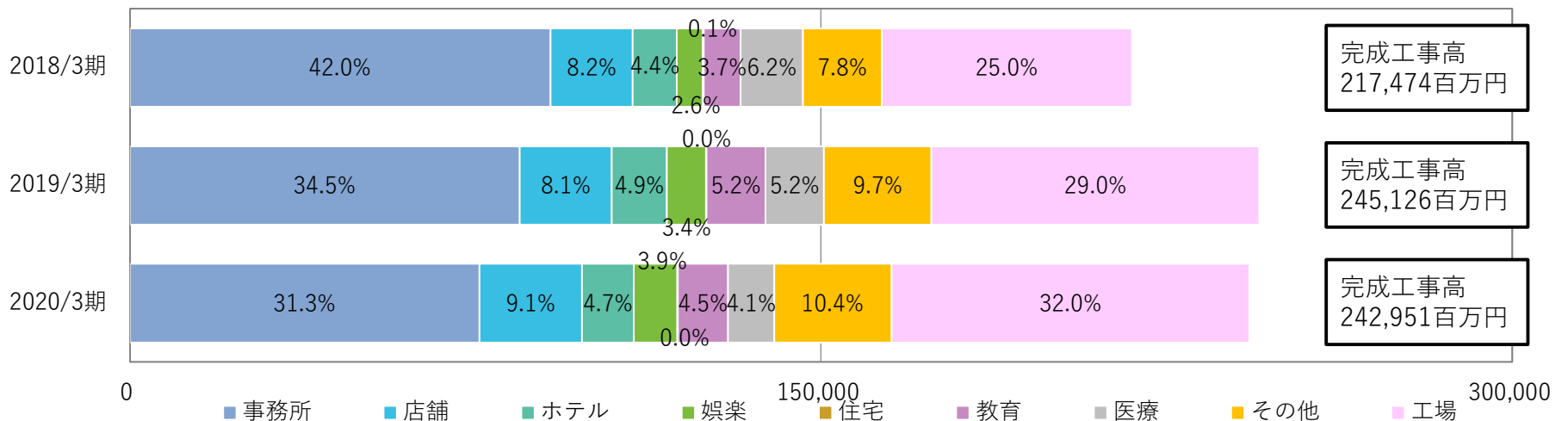
完成工事高内訳（個別）

官公庁・民間・海外



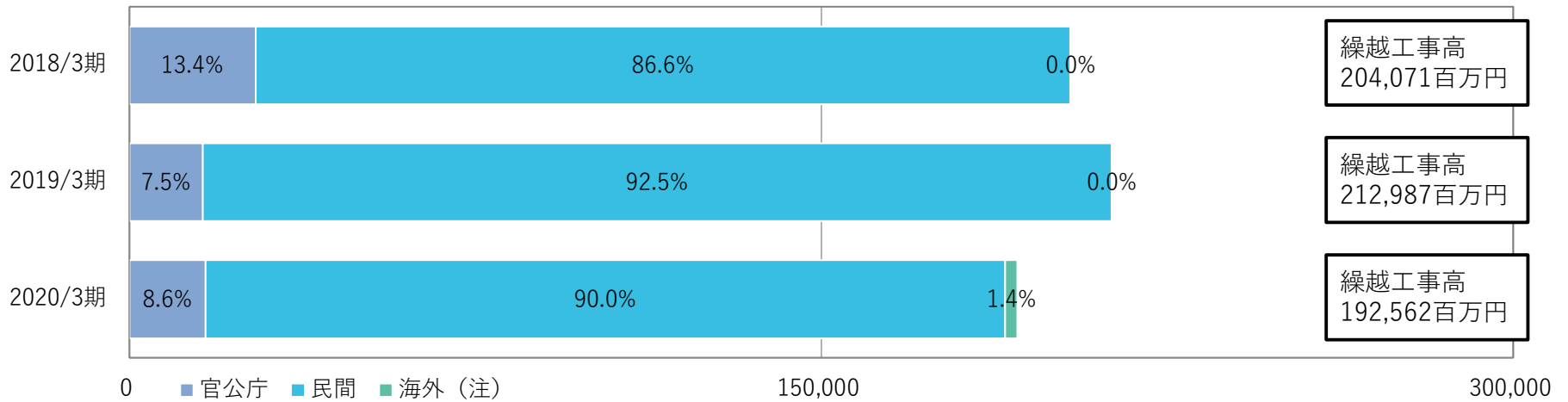
(注) 当社国際事業部のみの数値、海外は現地法人（連結子会社）を中心に展開している。

用途別



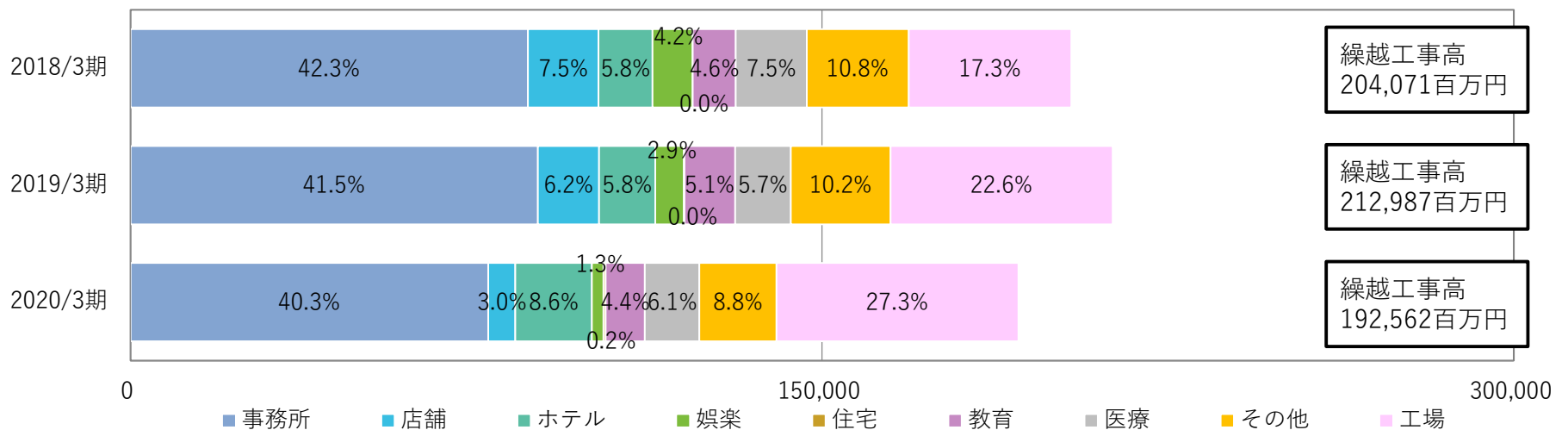
繰越工事高内訳（個別）

官公庁・民間・海外



(注) 当社国際事業部のみの数値、海外は現地法人（連結子会社）を中心に展開している。

用途別



その他のデータ

設備投資

(単位：百万円)

	2019/3期	2020/3期	2021/3期見通し
連結	3,962	12,668	—
個別	3,425	11,882	—

減価償却費(固定資産)

(単位：百万円)

	2019/3期	2020/3期	2021/3期見通し
連結	824	1,299	—
個別	439	595	—

研究開発費

(単位：百万円)

	2019/3期	2020/3期	2021/3期見通し
連結	945	1,357	—
個別	851	1,251	—

元請負・下請負比率

(単位：%)

		2019/3期	2020/3期
個別	元請負	46.4	50.7
	下請負	53.6	49.3

当期受注かつ当期完成比率

(単位：%)

	2019/3期	2020/3期	2021/3期見通し
個別	46.7	45.6	—

期末従業員数

(単位：名)

	2019/3期	2020/3期	2Q	2020/3期
連結	5,912	5,881		5,899
個別	2,051	2,068		2,064

将来予測に関する注意事項

この資料に掲載してある将来予測に関する情報は、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいています。

このため、実際の結果と大きく異なったり、予告なしに変更される可能性がありますので、あらかじめ御了承ください。

IRに関するお問い合わせ先

高砂熱学工業株式会社

コーポレート本部 広報部 中村、平木

〒160-0022 東京都新宿区新宿6-27-30 新宿イーストサイドスクエア12階

TEL：03-6369-8215 FAX：03-6369-9103

メールアドレス：

isao_nakamura@tte-net.com; terumasa_hiraki@tte-net.com



 高砂熱学