

2020年3月期 決算資料

Reference Materials for the year ended March 31, 2020

2020年 5月 15日
May 15, 2020



経営企画部

Corporate Planning Dept.
03-3988-2110

CREDIT SAISON CO., LTD.

単体の営業報告

Materials Related to Business Report

<input type="checkbox"/> 取扱高の実績	Total Transaction Volume	1
<input type="checkbox"/> 営業資産残高の実績	Operating Assets	2
<input type="checkbox"/> 営業収益の実績	Operating Revenue	3
<input type="checkbox"/> 販売費及び一般管理費の実績	Selling, General and Administrative Expenses	4
<input type="checkbox"/> 金利感応度によるバランスシートの構造	Interest Rate Structure of Assets and Liabilities	5
<input type="checkbox"/> (株)クレディセゾン関係会社 経営数値	Financial Highlights for Credit Saison's Affiliates and Consolidated Subsidiaries	6,7

ファクトブック

Fact Book

<input type="checkbox"/> 経営成績	Operating Results	8
<input type="checkbox"/> カード主要指標	Main Indices (Non-consolidated)	9
<input type="checkbox"/> 債権リスク	Credit Risk Trends	10
<input type="checkbox"/> 財務指標	Funding Structure	11
<input type="checkbox"/> カード属性・利用動向	Cardholders Attribute and Usage	12
<input type="checkbox"/> 資本提携実績	Results of Card Companies with Capital Alliances	13

参考資料

For Reference

<input type="checkbox"/> (株)アトリウムの貸借対照表	Atrium Co. Ltd. Balance Sheets	14
<input type="checkbox"/> (株)アトリウムの損益計算書	Atrium Co. Ltd. Statements of Income	15
<input type="checkbox"/> (株)セゾンファンデックスの貸借対照表	Saison Fundex Corporation Balance Sheets	16
<input type="checkbox"/> (株)セゾンファンデックスの損益計算書	Saison Fundex Corporation Statements of Income	17

◆ 取扱高の実績 / Total Transaction Volume

単位:百万円/(¥ Million)

	2019/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2020/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング Credit-card-related shopping services	4,788,537	102.3	54.4	4,946,908	103.3	55.3
カードキャッシング Cash advances	242,980	97.9	2.8	237,555	97.8	2.7
カード事業計 Credit card total	5,031,517	102.0	57.2	5,184,463	103.0	58.0
証書ローン Member's Loan	1,392	96.9	0.0	1,258	90.4	0.0
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	3,014,831	104.9	34.3	2,985,255	99.0	33.4
ペイメント関連 Payment related	25,752	84.0	0.3	28,978	112.5	0.3
ペイメント事業計 Payment business total	8,073,494	103.0	91.8	8,199,955	101.6	91.7
リース事業 Leases	115,589	100.9	1.3	127,178	110.0	1.4
信用保証 Guarantees	114,277	86.6	1.3	101,510	88.8	1.1
不動産担保ローン Mortgage loans	207,959	129.4	2.4	175,621	84.4	2.0
その他 Others	287,830	119.0	3.3	341,131	118.5	3.8
ファイナンス関連 Finance related	495,790	123.1	5.6	516,752	104.2	5.8
ファイナンス事業計 Finance business total	610,068	114.1	6.9	618,263	101.3	6.9
その他の事業 Other businesses	22	97.5	0.0	23	101.7	0.0
取扱高合計 Volume of new contracts	8,799,174	103.7	100.0	8,945,420	101.7	100.0

- ◆「プロセッシング・他社カード代行」はプロセッシング業務受託及び当社のATMでの他社カード利用分で、決算短信上の「業務代行」のこと。
Agency services are fees received for making insourcing processing services and cash advances at Credit Saison's ATM on behalf of other companies.
- ◆「ペイメント関連」は保険及び個別信用購入あっせんなどの取扱高を含む。
Payment related business includes items such as volume contracts from insurance and shopping loan.
- ◆「その他の事業」は賃貸などの取扱高を含む。
Other business includes items such as volume contracts from rent.

◆ 営業資産残高の実績 / Operating Assets

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2019/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2020/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
カードショッピング Credit-card-related shopping services	1,069,995	41,414	104.0	1,044,962	△ 25,033	97.7
(内 リボルビング) (include revolving)	422,553	8,328	102.0	426,826	4,272	101.0
カードキャッシング Cash advances	218,007	814	100.4	218,897	889	100.4
カード事業計 Credit card total	1,288,003	42,229	103.4	1,263,860	△ 24,143	98.1
証書ローン Member's Loan	5,367	△ 1,008	84.2	4,677	△ 690	87.1
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	110,083	9,001	108.9	94,502	△ 15,581	85.8
ペイメント関連 Payment related	337	44	115.1	411	73	121.8
ペイメント事業計 Payment business total	1,403,793	50,266	103.7	1,363,451	△ 40,341	97.1
リース事業 Leases	67,422	800	101.2	70,438	3,015	104.5
信用保証 Guarantees	1,403 (274,716)	△ 8 (△ 9,279)	99.4 (96.7)	1,364 (261,835)	△ 39 (△ 12,880)	97.2 (95.3)
不動産担保ローン Mortgage loans	519,823	164,829	146.4	631,279	111,455	121.4
その他 Others	95,374 (114,424)	20,821 (37,060)	127.9 (147.9)	130,623 (177,886)	35,248 (63,461)	137.0 (155.5)
ファイナンス関連 Finance related	615,197 (634,247)	185,651 (201,890)	143.2 (146.7)	761,902 (809,165)	146,704 (174,917)	123.8 (127.6)
ファイナンス事業計 Finance business total	616,601 (908,963)	185,642 (192,610)	143.1 (126.9)	763,267 (1,071,001)	146,665 (162,037)	123.8 (117.8)
割賦売掛金残高計 Installment accounts receivable	2,087,817 (2,380,179)	236,710 (243,678)	112.8 (111.4)	2,197,156 (2,504,891)	109,339 (124,711)	105.2 (105.2)
リース投資資産 Leased investment assets	241,129	9,355	104.0	257,713	16,583	106.9

◆ () は、保証残高(偶発債務)を含む。
 ・() is accounted for under receivables include guarantee commitments (contingent liabilities).

■ 債権流動化分を含む場合の残高

ショッピング 150億円(1回払い)

The number of installment accounts receivable () includes securitized credit-card-related shopping ¥ - bil (monthly payment).

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2019/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2020/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
カードショッピング Credit-card-related shopping services	1,069,995	41,414	104.0	1,059,962	△ 10,033	99.1

◆ 営業収益の実績 / Operating Revenue

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2019/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2020/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング Credit-card-related shopping services	135,751	103.0	52.4	140,136	103.2	52.3
カードキャッシング Cash advances	32,538	99.1	12.6	32,376	99.5	12.1
カード事業計 Credit card total	168,290	102.2	65.0	172,513	102.5	64.4
証書ローン Member's Loan	680	76.0	0.3	588	86.4	0.2
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	28,439	104.4	11.0	31,260	109.9	11.7
ペイメント関連 Payment related	9,802	106.5	3.8	10,111	103.1	3.8
ペイメント事業計 Payment business total	207,213	102.6	80.0	214,473	103.5	80.0
リース事業 Leases	12,721	98.9	4.9	12,264	96.4	4.6
信用保証 Guarantees	16,970	99.2	6.6	16,628	98.0	6.2
不動産担保ローン Mortgage loans	12,631	137.5	4.9	13,995	110.7	5.2
その他 Others	5,019	125.6	1.9	6,051	120.5	2.3
ファイナンス関連 Finance related	17,651	133.9	6.8	20,046	113.6	7.5
ファイナンス事業計 Finance business total	34,621	114.3	13.4	36,674	105.9	13.7
その他の事業 Other business	20	97.0	0.0	21	102.9	0.0
金融収益 Financial revenue	4,440	94.3	1.7	4,586	103.3	1.7
営業収益計 Total operating revenue	259,018	103.7	100.0	268,020	103.5	100.0

◆「プロセッシング・他社カード代行」はプロセッシング業務受託及び当社のATMでの他社カード利用分で、決算短信上の「業務代行収益」のこと。
Agency services are fees received for making insourcing processing services and cash advances at Credit Saison's ATM on behalf of other companies.

◆「ペイメント関連」は保険及び個別信用購入あっせんなど収益を含む。
Payment related business includes items such as revenues from insurance and shopping loan.

◆「その他の事業」は賃貸収入などを含む。
Other businesses includes items such as revenue from rent.

▶■カードショッピング収益の内訳 / Breakdown of Operating revenue from shopping services.

	2019/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2020/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
加盟店収益 Revenues from Affiliated Stores	75,044	102.0	55.3	78,280	104.3	55.9
リボ残高収益 Revenues from Revolving Credit	52,301	104.7	38.5	53,096	101.5	37.9
年会費 Annual membership Fees	8,405	101.4	6.2	8,758	104.2	6.2
合計 Total	135,751	103.0	100.0	140,136	103.2	100.0

◆ 販売費及び一般管理費の実績 / Selling, General and Administrative Expenses

単位:百万円/(¥ Million)

	2019/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2020/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
広告宣伝費 Advertising expenses	36,018	△ 6,028	85.7	38,372	2,354	106.5
貸倒引当金繰入額 Provision for losses on accounts receivable	23,507	2,531	112.1	23,928	421	101.8
利息返還損失引当金繰入額 Provision for losses for interest repayment	-	-	-	10,784	10,784	-
債務保証損失引当金繰入額 Provision for losses on guarantees	7,910	911	113.0	7,830	△ 80	99.0
役員報酬 Directors' and statutory auditors' compensation	395	△ 66	85.7	410	15	103.9
従業員給料及び賞与 Employees' salaries and bonuses	19,877	△ 135	99.3	18,776	△ 1,100	94.5
賞与引当金繰入額 Provision for bonus payable	1,717	29	101.8	1,657	△ 59	96.5
退職給付費用 Retirement provisions	802	128	119.1	785	△ 17	97.9
役員賞与引当金繰入額 Reserve for directors' and statutory auditors' bonuses	113	△ 36	75.8	119	6	105.3
福利厚生費 Health and welfare benefits	3,487	61	101.8	3,328	△ 158	95.5
通信交通費 Communication and travel expenses	11,364	△ 2,120	84.3	12,615	1,250	111.0
租税公課 Taxes	7,294	86	101.2	8,220	926	112.7
賃借料 Rental fees	1,561	22	101.5	1,711	149	109.6
支払手数料 Fees paid	82,198	6,206	108.2	85,122	2,924	103.6
減価償却費 Depreciation expenses	13,568	7,199	213.0	14,435	866	106.4
その他 Others	5,907	△ 157	97.4	7,694	1,786	130.2
合計 Total	215,726	8,633	104.2	235,794	20,068	109.3

◆ 貸倒償却の実額 / Credit Losses

	2019/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2020/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
貸倒償却実額合計 Credit losses written off against the allowance	29,068	2,493	109.4	33,209	4,141	114.2

◆ 金利感応度によるバランスシートの構造

/ Interest Rate Structure of Assets and Liabilities

単位:10億円/(¥ Billion)

2019/3			
変動金利資産 Variable-rate assets	893	変動金利負債 Variable-rate liabilities	873 (873)
準固定金利資産 Semi-fixed-rate assets	654	固定金利負債 Fixed-rate liabilities	1,328 (1,328)
固定金利資産 Fixed-rate assets	319	非金利負債 Non-interest-bearing liabilities	498
非金利資産 Non-interest-earning assets	1,239 (1,239)	資本 Shareholder's equity	407
資産合計 Total assets	3,107 (3,107)	負債・資本合計 Total liabilities and shareholder's equity	3,107 (3,107)

GAP額 GAP amount	△ 20 (△20)
GAP率 GAP rate	- -

単位:10億円/(¥ Billion)

2020/03			
変動金利資産 Variable-rate assets	997	変動金利負債 Variable-rate liabilities	956 (971)
準固定金利資産 Semi-fixed-rate assets	663	固定金利負債 Fixed-rate liabilities	1,420 (1,420)
固定金利資産 Fixed-rate assets	356	非金利負債 Non-interest-bearing liabilities	429
非金利資産 Non-interest-earning assets	1,193 (1,208)	資本 Shareholder's equity	404
資産合計 Total assets	3,210 (3,225)	負債・資本合計 Total liabilities and shareholder's equity	3,210 (3,225)

GAP額 GAP amount	△ 41 (△26)
GAP率 GAP rate	- -

◆ GAP率とは、GAP額を総資産額で除した百分率である。
The GAP ratio is GAP amount / Total assets.

◆ ()はオフバランスの債権流動化を含む数値。
Number of () estimates are installment receivable securitization include in the credit-card-related shopping services.

(株)クレディセゾン関係会社 経営数値
FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES

2018年度実績 2019年度実績 2020年度見込
 Fiscal 18 Fiscal 19 Fiscal 20
 Actual Actual Estimate

事業内容・他
 Business & others

■連結子会社 Consolidated Subsidiaries

単位:百万円/(¥ Million)

会社名	業種	2018年度実績 Fiscal 18 Actual	2019年度実績 Fiscal 19 Actual	2020年度見込 Fiscal 20 Estimate	事業内容・他 Business & others
(株)アトリウム グループ Atrium Group 直接保有割合 % ownership 100.0% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group) (100.0%)	総資産 Total Assets	199,011	181,579		<総合不動産事業・サービス(債権回収)事業> ・「総合不動産事業」「サービス事業」を中心とした不動産関連事業を展開。 ・「総合不動産事業」では中古不動産の再生や新規不動産の企画、開発を手掛け、資産価値が高い不動産を市場に提供。 ・「サービス事業」では金融機関や投資家から債権を買い取り、独自のノウハウで課題を解決しつつ管理回収を実施。
	純資産 Shareholders' Equity	7,810	9,680		
	剰余金 Retained Earnings	7,710	9,580		
	営業収益 Operating Revenue	※1 14,616	※1 12,725		
	経常利益 Ordinary Income	5,043	3,893		
	当期利益 Net Income	3,205	1,869		
(株)セゾンパーソナルプラス SAISON PERSONAL PLUS COMPANY LIMITED. 100.0% (100.0%)	総資産 Total Assets	6,162	6,821		<人材派遣業・サービス(債権回収)業> ・人材派遣事業を中心に、自治体の民間委託業務の受託事業等を展開。 ・傘下のジェービーエヌ債権回収㈱は、債権回収業務の代行を中心に、債権買取やリサーチ事業に従事。
	純資産 Shareholders' Equity	5,224	5,818		
	剰余金 Retained Earnings	3,822	4,416		
	営業収益 Operating Revenue	7,340	7,833		
	経常利益 Ordinary Income	535	730		
	当期利益 Net Income	348	473		
(株)セゾンファンデックス Saison Fundex Corporation 100.0% (100.0%)	総資産 Total Assets	103,896	121,498		<不動産金融事業・信用保証事業・個人向け融資事業> ・不動産担保事業、信用保証事業およびカードローン、目的別ローンなどの個人向け融資事業等を展開。
	純資産 Shareholders' Equity	19,309	21,279		
	剰余金 Retained Earnings	14,768	16,751		
	営業収益 Operating Revenue	※2 9,679	9,562		
	経常利益 Ordinary Income	※2 3,276	3,618		
	当期利益 Net Income	※2 2,478	2,403		
(株)コンチェルト CONCERTO CO.,LTD. 96.9% (100.0%)	総資産 Total Assets	40,838	42,357		<アミューズメント運営事業・不動産賃貸事業> ・「アミューズメント運営事業」は関東を中心に東日本エリアで遊技場『CONCERT HALL』を21店舗展開。出店地域とともに成長している『地域密着型営業』を実践。 ・「不動産賃貸事業」は渋谷をはじめ首都圏で展開している『THE PRIME』など、商業ビル賃貸をコアとする不動産事業を展開。
	純資産 Shareholders' Equity	32,610	34,161		
	剰余金 Retained Earnings	14,711	16,262		
	営業収益 Operating Revenue	※1 10,602	※1 10,567		
	経常利益 Ordinary Income	2,222	2,262		
	当期利益 Net Income	1,348	1,550		

・ ㈱アトリウムグループ、㈱コンチェルトの営業収益欄(※1)は、売上高から売上原価を控除した「売上総利益」を表示。
 ・ 2018年度に(株)セゾンファンデックスの決算月を1月から3月へ変更しており、2018年度実績は2017年2月～2018年3月の14ヶ月実績となります。□

(株)クレディセゾン関係会社 経営数値
FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES

2018年度実績 2019年度実績 2020年度見込
 Fiscal 18 Fiscal 19 Fiscal 20
 Actual Actual Estimate

事業内容・他
 Business & others

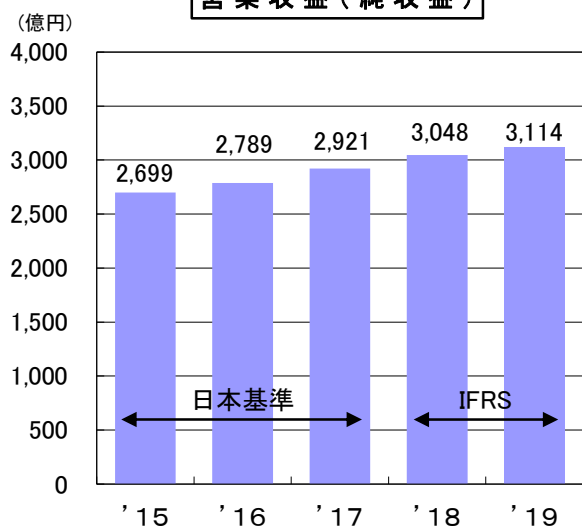
■持分法適用会社 = 関連会社 Affiliates Account For By the Equity Method 単位: 百万円 / (¥ Million)

		2018年度実績 Fiscal 18 Actual	2019年度実績 Fiscal 19 Actual	2020年度見込 Fiscal 20 Estimate	
(株)セゾン情報システムズ Saison Information Systems Co., Ltd.	総資産 Total Assets	20,640	19,690		<情報処理サービス業> フィナンシャルITサービスビジネス、流通ITサービスビジネス、リンケージビジネス、通信モデルウェアの販売・ソリューション等を提供するHULFTビジネスを展開。
	純資産 Shareholders' Equity	13,084	12,935		
	剰余金 Retained Earnings	10,228	10,217		
	営業収益 Operating Revenue	8,674	9,295		
	経常利益 Ordinary Income	2,346	3,488		
	当期利益 Net Income	2,034	1,024		
46.8% (46.8%)					
出光クレジット㈱ Idemitsu Credit Co., Ltd.	総資産 Total Assets	179,141	181,525		<クレジットカード業> ・1986年設立後、2003年に当社が50%出資し、2004年より年会費永久無料の「出光カードまいどプラス」を発行。ガソリン代値引きサービスと豊富な販売店(SS)チャネルを武器にカード会員数を拡大。 ・現金会員カードとプリペイドカードの2つの機能が一つになった「出光キャッシュプリカ」や法人カード向け「出光Bizカード」も展開。 ・既存事業の強化と新規事業の開発により、成長戦略を追求。 2015年9月、カンボジアに現地法人(金融子会社)を設立。
	純資産 Shareholders' Equity	32,940	35,162		
	剰余金 Retained Earnings	29,040	31,262		
	営業収益 Operating Revenue	23,460	23,893		
	経常利益 Ordinary Income	4,003	3,567		
	当期利益 Net Income	2,786	2,500		
50.0% (50.0%)					
りそなカード㈱ Resona Card Co., Ltd.	総資産 Total Assets	95,397	94,778		<クレジットカード業> ・2004年7月にりそな系カード会社3社が合併。翌月に当社が10%出資し、当社プロセッシングを利用して「りそなカード セゾン」の発行を開始。 2005年12月には当社が追加出資し、出資比率を22.4%に引き上げた。 ・今後もりそなホールディングスの決済機能を提供する戦略的子会社としての存在感を発揮していく。
	純資産 Shareholders' Equity	33,122	34,602		
	剰余金 Retained Earnings	31,435	32,964		
	営業収益 Operating Revenue	16,687	17,697		
	経常利益 Ordinary Income	1,529	2,010		
	当期利益 Net Income	1,444	1,564		
22.4% (22.4%)					
静銀セゾンカード㈱ Shizugin Saison Card Co., Ltd.	総資産 Total Assets	13,123	15,230		<クレジットカード業> ・2006年10月設立の静岡銀行との合併会社。静岡銀行及び当社がそれぞれ持つ強み・ノウハウを最大限に活用し、エリアに紐付いたクレジットカードのビジネスモデルを開発・推進。 ・2008年7月には遠州鉄道㈱との提携カード「えんてつカード」を、2009年9月には「えんてつGOLD」を追加で発行開始。 ・2013年2月には駅ビル商業施設「ハルシェ・アントレALL-Sカード」を発行し、地域密着型の成長戦略を実践。
	純資産 Shareholders' Equity	1,924	2,120		
	剰余金 Retained Earnings	△ 1,075	△ 880		
	営業収益 Operating Revenue	2,453	2,655		
	経常利益 Ordinary Income	341	299		
	当期利益 Net Income	223	195		
50.0% (50.0%)					
大和ハウスフィナンシャル㈱ Daiwa House Financial Co., Ltd.	総資産 Total Assets	42,494	37,381		<クレジットカード業> ・2006年11月設立の大和ハウス工業との合併会社。 ・2007年5月より「ダイワセゾンカード」を発行し、大和ハウスグループ各施設共通のポイントプログラムを展開。 ・2009年10月より、リフォームローンの取扱いを開始し、クレジットカード事業とローン事業を柱に運営。 ・家賃決済「D-roomカード」等の推進を通じたグループ顧客の囲い込みに注力すると共に、グループ内の決済機能を持つ戦略的金融会社として存在感を発揮していく。
	純資産 Shareholders' Equity	815	898		
	剰余金 Retained Earnings	△ 1,284	△ 1,202		
	営業収益 Operating Revenue	7,058	7,791		
	経常利益 Ordinary Income	82	135		
	当期利益 Net Income	△ 200	82		
30.0% (30.0%)					
高島屋フィナンシャル・パートナーズ㈱ Takashimaya Credit Co., Ltd.	総資産 Total Assets	99,914	104,132		<クレジットカード業> ・2004年8月に高島屋との業務提携により10%出資し、「タカシマヤ セゾンカード」の発行を開始。約60万口座の新規顧客を開拓するなど一定の成果を挙げ、2006年7月に提携関係を強化。 ・2019年3月に高島屋保険㈱と合併し、高島屋フィナンシャル・パートナーズ㈱と社名を変更し、高島屋グループ総合金融事業会社として、より一層お客様本位の営業に徹し、お客様に信頼されるパートナーを目指し、総合フィナンシャル企業への成長を目指していく。
	純資産 Shareholders' Equity	32,542	35,175		
	剰余金 Retained Earnings	29,242	31,875		
	営業収益 Operating Revenue	19,165	20,697		
	経常利益 Ordinary Income	4,906	4,518		
	当期利益 Net Income	3,188	2,951		
30.5% (30.5%)					
㈱セブンCSカードサービス Seven CS Card Service Co., Ltd.	総資産 Total Assets	151,128	149,720		<クレジットカード業> ・当社がそごう・西武と行っていた提携カード事業について、2011年4月に吸収分割の方法により承継したセブン・フィナンシャルサービスとの合併会社。 ・将来的にセブン・カードサービスとの統合を予定しており、当社が強みとする豊富なプロセッシング経験、マーケティングノウハウと、日本最大級の流通グループであるセブン&アイグループの幅広い顧客基盤、顧客接点を融合し、業界トップクラスの新たな金融サービス会社を志向。
	純資産 Shareholders' Equity	36,026	36,780		
	剰余金 Retained Earnings	14,026	14,780		
	営業収益 Operating Revenue	20,037	20,142		
	経常利益 Ordinary Income	2,472	2,151		
	当期利益 Net Income	1,587	1,361		
49.0% (49.0%)					
㈱イープラス eplus inc.	総資産 Total Assets				<チケット販売業> 音楽コンサート、演劇、映画などのオンラインチケットサービス「e+(イープラス)」の運営会社。e+(イープラス)は1,000万人超の会員を保有し、プレイガイドによるネットでのチケット販売ではトップクラスの実績を誇る。
	純資産 Shareholders' Equity				
	剰余金 Retained Earnings				
	営業収益 Operating Revenue				
	経常利益 Ordinary Income				
	当期利益 Net Income				
50.0% (50.0%)					

◆ 経営成績

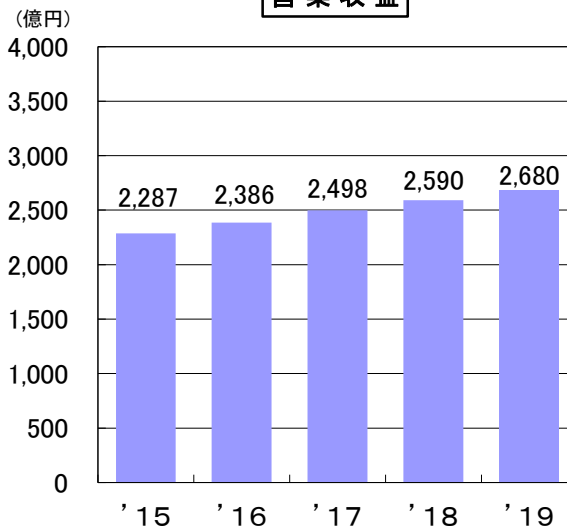
連 結

営業収益(純収益)

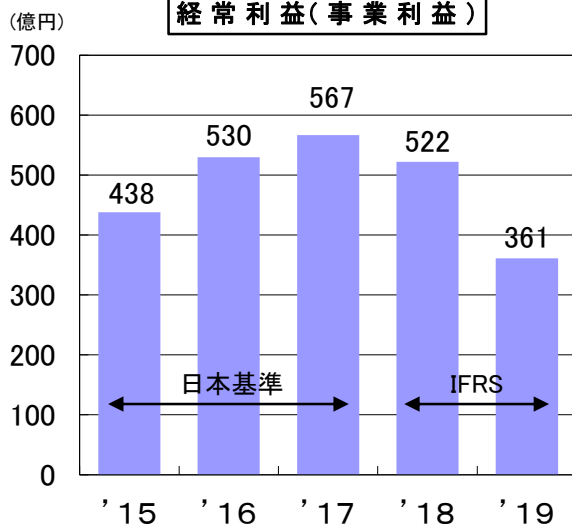


単 体

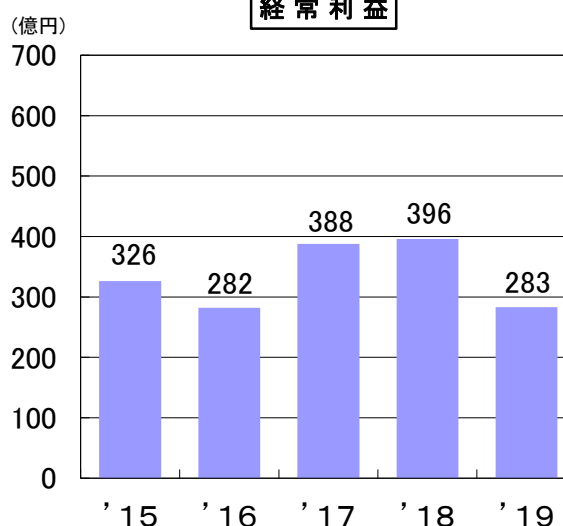
営業収益



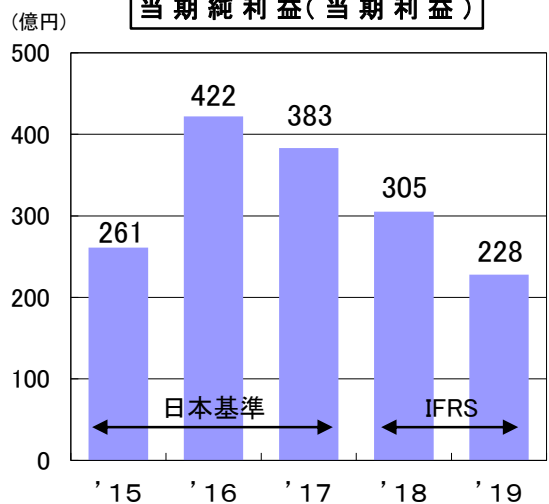
経常利益(事業利益)



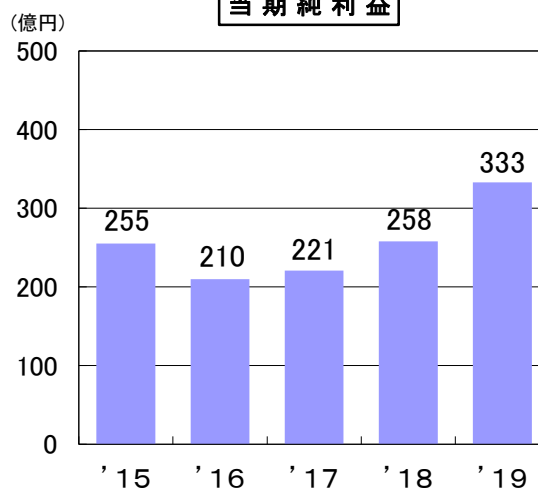
経常利益



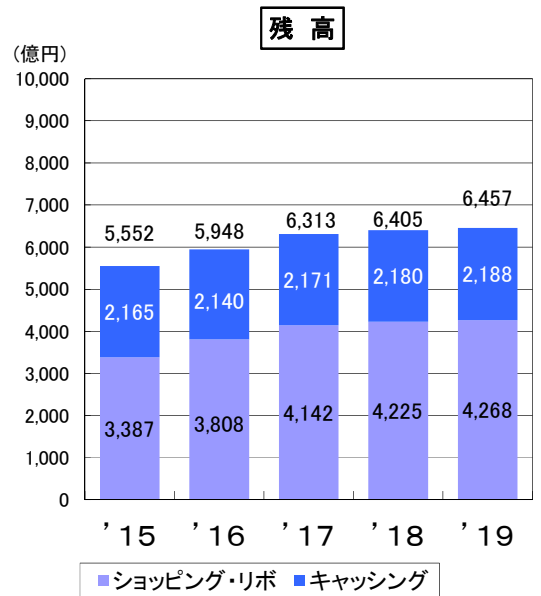
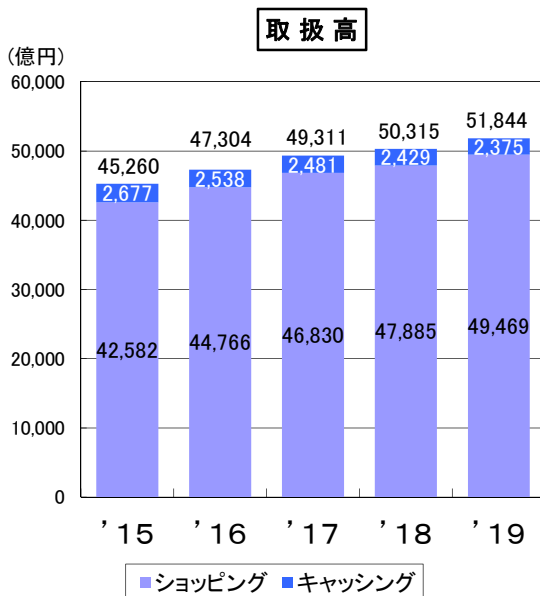
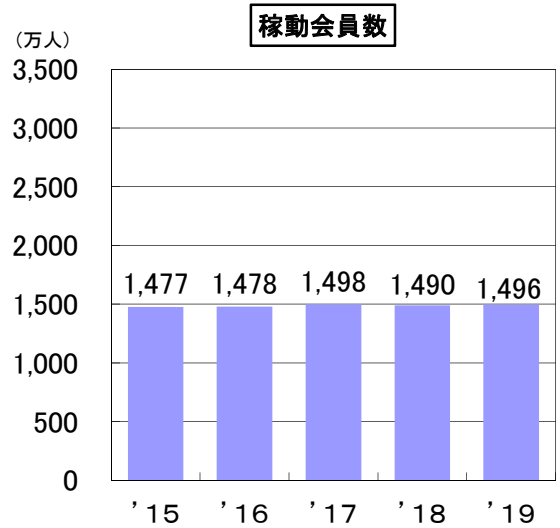
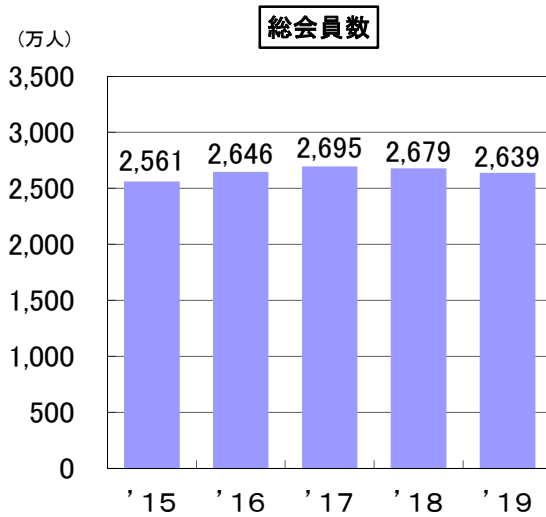
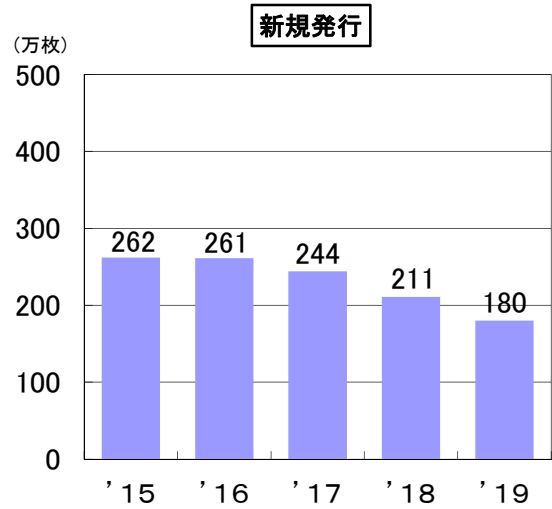
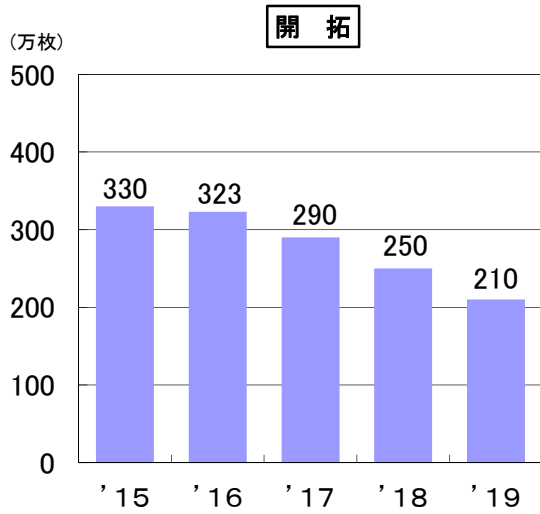
当期純利益(当期利益)



当期純利益

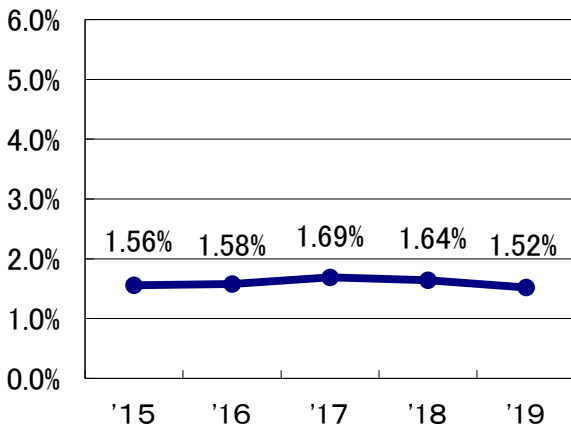


◆ カード主要指標

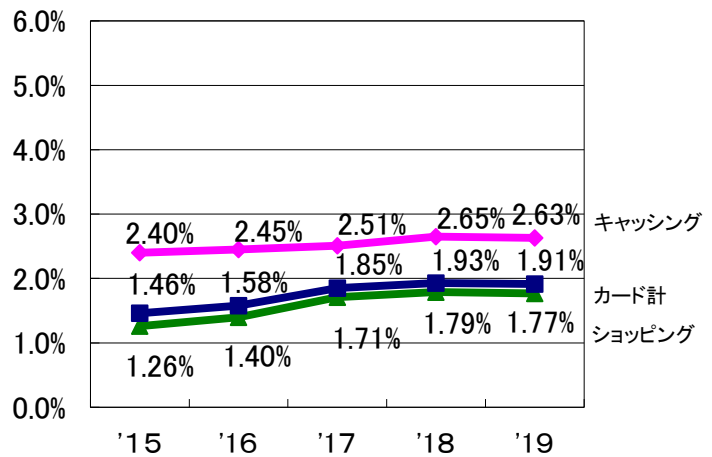


◆ 債権リスク

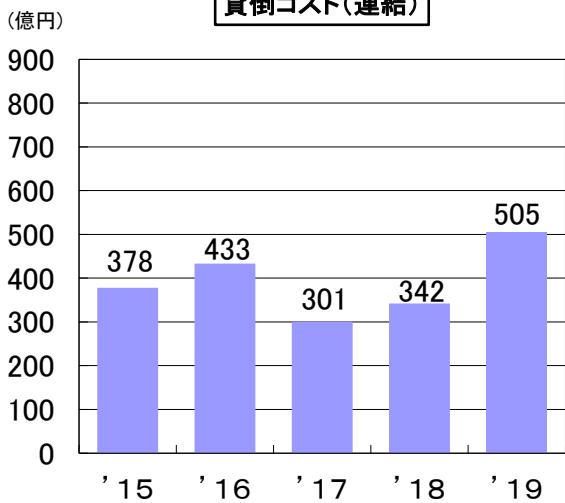
90日以上延滞状況(連結)



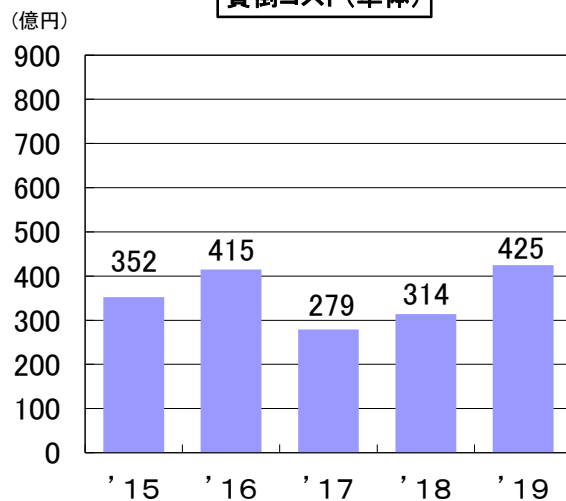
90日以上延滞状況(単体)



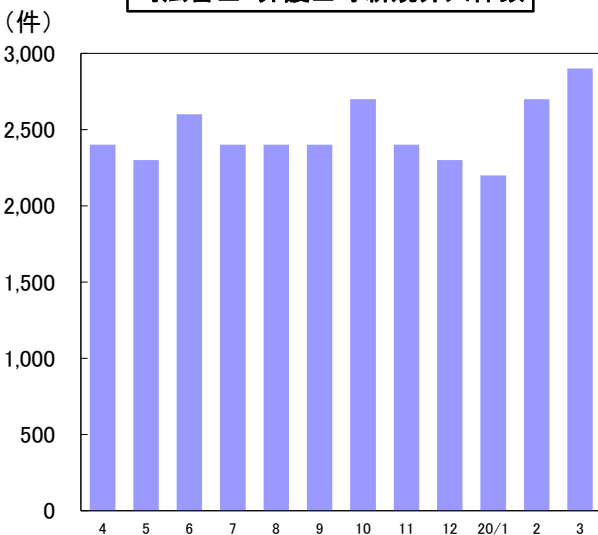
貸倒コスト(連結)



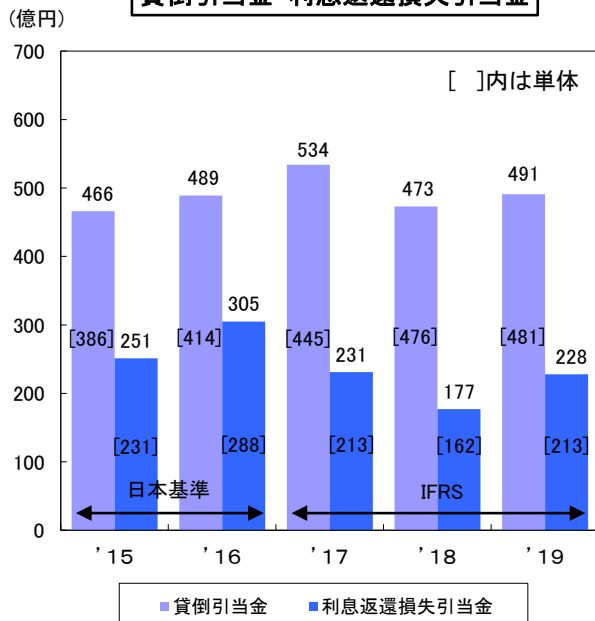
貸倒コスト(単体)



司法書士・弁護士等新規介入件数

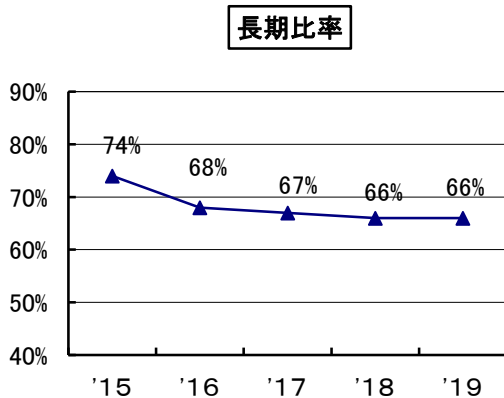
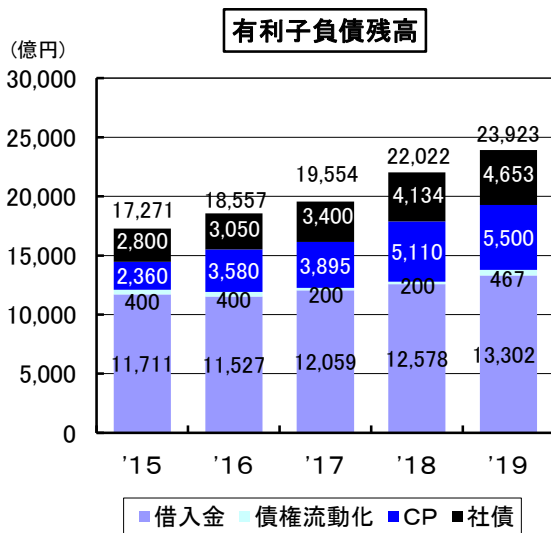
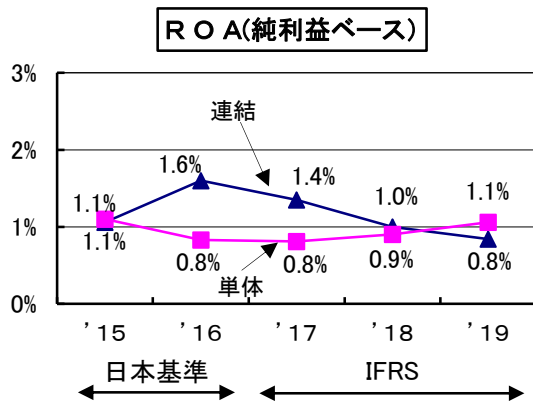
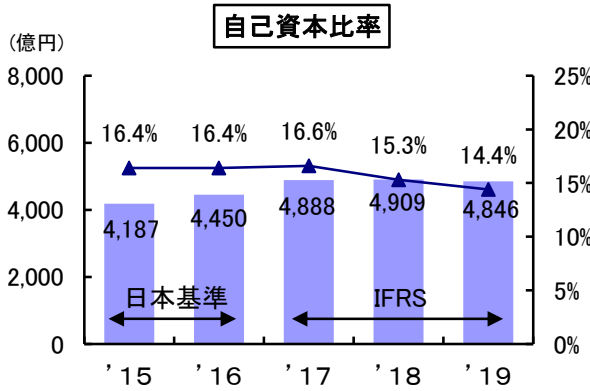


貸倒引当金・利息返還損失引当金

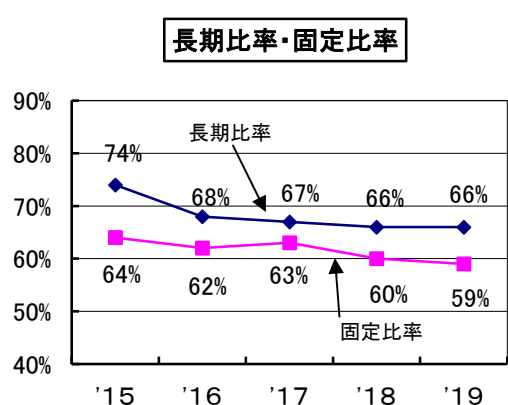
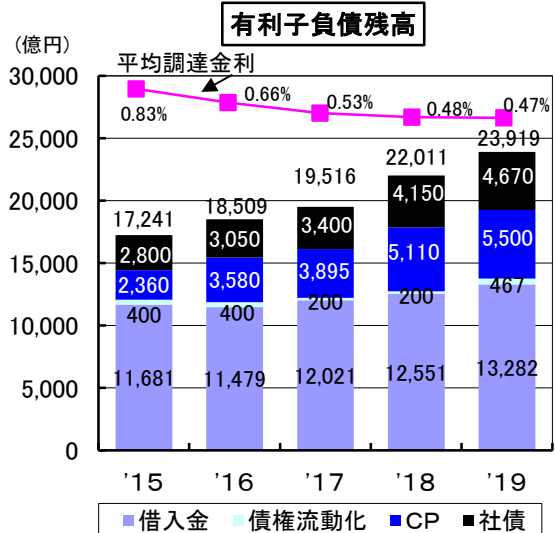
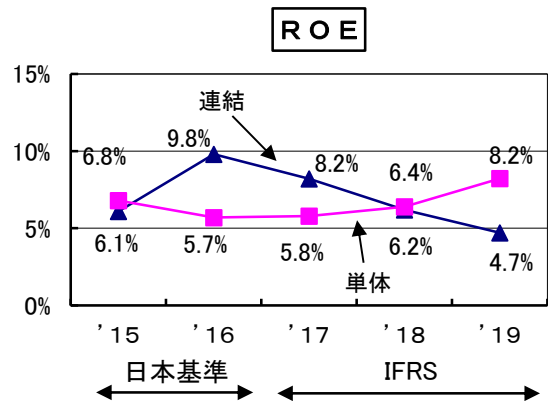
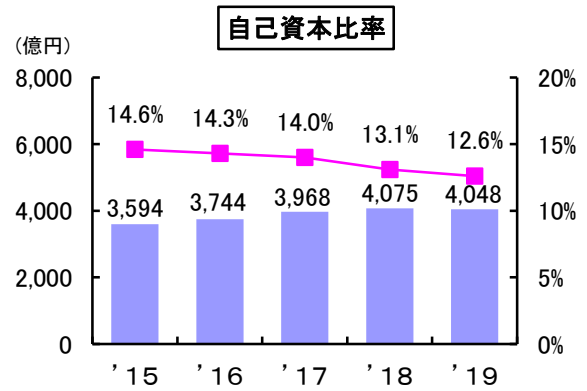


◆ 財務指標

連 結



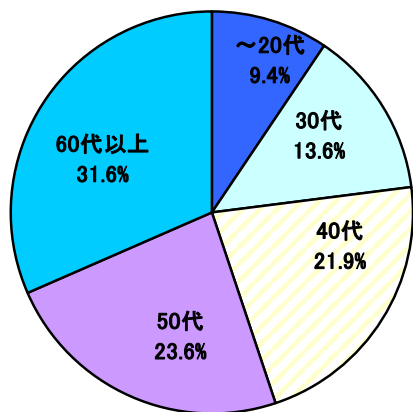
単 体



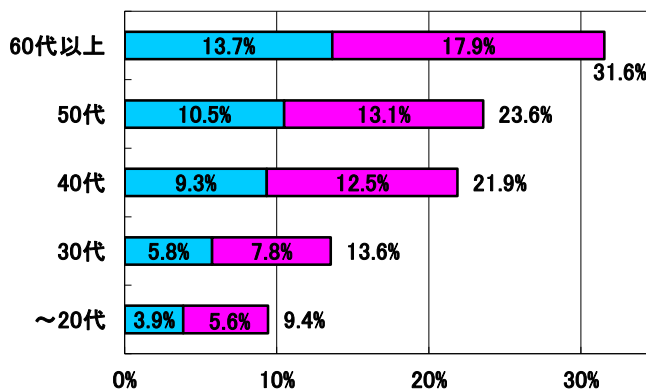
◆ カード属性・利用動向

2020.3.31現在

年代別構成比



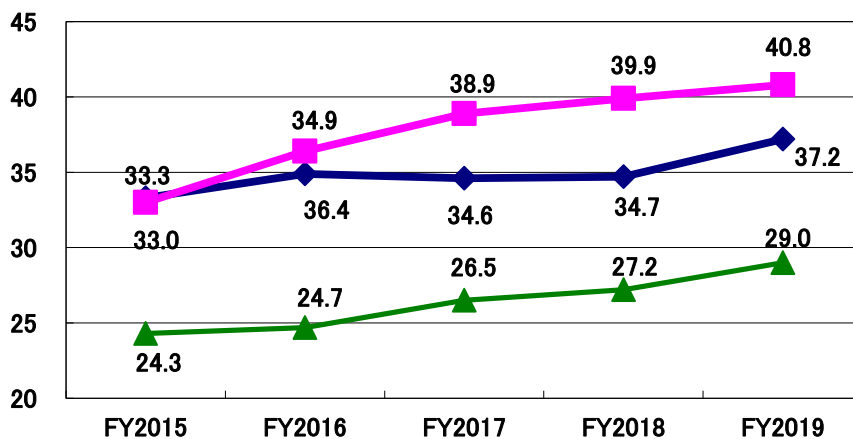
性別・年代別構成比



■男性 ■女性 合計

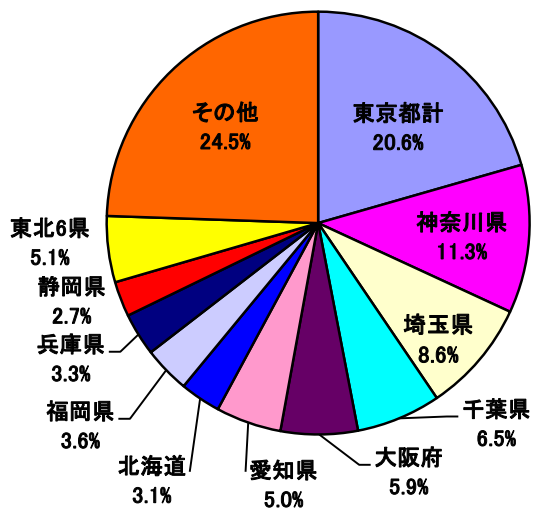
口座当たり平均利用額・残高 推移

(万円)

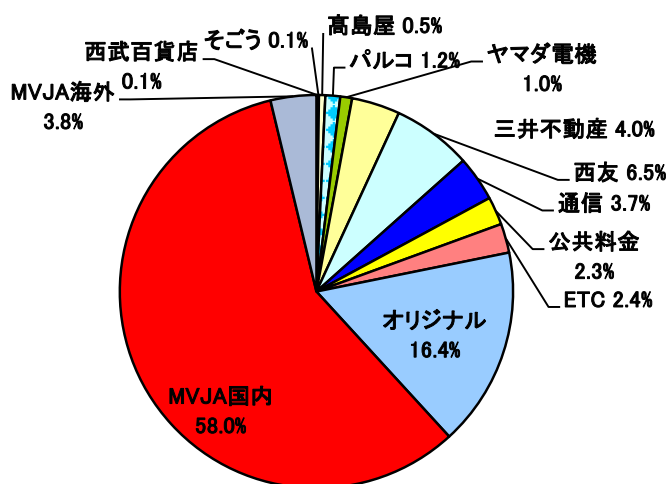


◆ ショッピング年間利用額
■ ショッピングリボ残高
▲ キャッシング残高

県別会員構成比



ショッピング利用施設別(セゾン)



◆ 資本提携カード実績

2020.3.31現在

(単位:万人、億円)

	開拓枚数	総会員数	取扱高	営業収益	経常利益
当社単体	210万枚	2,639万人	51,844	2,680	283
内)ヤマダフィナンシャル 34.0%(06/6設立)	7万枚	146万人	1,255	5	1
内)YMセゾン 50.0%(07/9設立)	0万枚	2万人	43	0	0
出光クレジット 50.0%(03/10出資)	28万枚	368万人	8,021	238	35
りそなカード 22.4%(04/8出資)	6万枚	153万人	4,058	176	20
高島屋フィナンシャル・パートナーズ 30.5%(04/8出資)	17万枚	153万人	8,058	206	45
静銀セゾンカード 50.0%(06/10設立)	2万枚	27万人	692	26	2
大和ハウスフィナンシャル 30.0%(06/11設立)	2万枚	44万人	1,686	77	1
セブンCSカードサービス 49.0%(10/09設立)	14万枚	310万人	7,320	201	21
合計	279万枚	3,694万人	82,977	3,609	408

※取扱高はカードショッピング及びカードキャッシングの合計値

貸借対照表 (2020年2月29日現在)
Balance Sheet (As of February 29, 2020)

Term	2019年2月 February, 2019	2020年2月 February, 2020	増減 Increase/Decrease	Term	2019年2月 February, 2019	2020年2月 February, 2020	増減 Increase/Decrease
科目 Items				科目 Items			
(資産の部) (Assets)				(負債の部) (Liabilities)			
流動資産 Current assets	122,471	108,883	△ 13,587	流動負債 Current liabilities	189,691	170,157	△ 19,534
現金及び預金 Cash and deposits	3,033	6,733	3,699	支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	365	207	△ 157
受取手形及び営業未収入金 Notes and operating accounts receivable	222	127	△ 94	短期借入金 Short-term loans payable	185,150	164,600	△ 20,550
たな卸資産 Inventories	101,214	81,885	△ 19,328	未払金・未払費用 Accounts payable-other and accrued expenses	478	483	5
買取債権 Purchased receivables	16,645	19,541	2,895	預り保証金 Guarantee deposited	1,488	1,207	△ 280
求償債権 Guarantor's claims	21	25	3	その他 Other	2,209	3,659	1,449
短期貸付金 Short-term loans receivable	32	26	△ 6				
その他 Other	3,023	2,298	△ 725	固定負債 Noncurrent liabilities	1,509	1,742	232
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 1,723	△ 1,754	△ 31	瑕疵保証引当金 Provision for guarantees for defects	17	15	△ 2
				預り保証金 Guarantee deposited	1,088	1,138	50
固定資産 Noncurrent assets	76,540	72,695	△ 3,844	その他 Other	404	588	184
有形固定資産 Property, plant and equipment	41,177	39,917	△ 1,260				
無形固定資産 Intangible assets	93	104	11	負債合計 Total liabilities	191,201	171,899	△ 19,301
投資その他の資産 Investments and other assets	35,269	32,674	△ 2,595	(純資産の部) (Net assets)			
整理事業関連資産 Liquidation business assets	34,270	30,856	△ 3,414	株主資本 Shareholders'equity	7,810	9,679	1,869
その他 Other	4,000	3,609	△ 391	資本金 Capital stock	50	50	—
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 3,002	△ 1,791	1,210	資本剰余金 Capital surplus	50	50	—
				利益剰余金 Retained earnings	7,710	9,579	1,869
				評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	0	—	△ 0
				その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	0	—	△ 0
				非支配株主持分 Non-controlling interests	—	—	—
				純資産合計 Total net assets	7,810	9,679	1,869
資産合計 Total assets	199,011	181,579	△ 17,432	負債純資産合計 Total liabilities and net assets	199,011	181,579	△ 17,432

損益計算書 (2019年3月1日 ~ 2020年2月29日)

Statement of Income (March 1, 2019 to February 29, 2020)

(単位:百万円)

(Millions of yen)

Term		2019年2月 (18/03-19/02)	2020年2月 (19/03-20/02)	増減 Increase/Decrease
科目	Items			
売上高	Net sales	34,602	47,383	12,781
売上原価	Cost of sales	19,986	34,658	14,672
売上総利益	Gross profit	14,616	12,724	△ 1,891
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	7,632	7,912	280
営業利益	Operating income	6,983	4,811	△ 2,171
営業外収益	Non-operating income	742	1,751	1,009
営業外費用	Non-operating expenses	2,681	2,671	△ 10
経常利益	Ordinary income	5,043	3,892	△ 1,151
特別利益	Extraordinary income	—	65	65
特別損失	Extraordinary loss	—	55	55
分配前税金等調整前当期純利益	Income before dividends distribution, income taxes	5,043	3,901	△ 1,141
匿名組合分配額	Dividend distribution from silent partnerships	—	—	—
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	5,043	3,901	△ 1,141
法人税等	Income taxes	1,838	2,032	194
非支配株主利益に帰属する当期純利益	Profit attributable to non-controlling interests	—	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	3,205	1,869	△ 1,336

貸借対照表 (2020年3月31日現在)
Balance Sheets (As of March 31, 2020)

(単位:百万円)
(Millions of yen)

科目	Items	2019年3月	2020年3月	増減 Increase/Decrease	科目	Items	2019年3月	2020年3月	増減 Increase/Decrease
(資産の部)	(Assets)				(負債の部)	(Liabilities)			
流動資産	Current assets	102,016	119,105	17,088	流動負債	Current liabilities	83,682	99,183	15,501
現金及び預金	Cash and deposits	1,264	1,239	△ 24	短期借入金	Short-term loans payable	81,800	96,900	15,100
営業貸付金	Operating loans	89,794	99,117	9,322	一年以内返済予定 長期借入金	Current portion of long-term loans payable	—	—	—
販売用不動産	Real estate for sale	11,124	18,300	7,176	リース債務	Lease obligations	6	10	3
未収入金	Accounts receivable	235	261	25	未払金	Accounts payable-other	267	193	△ 74
前払費用	Prepaid expenses	27	48	20	未払費用	Accrued expenses	366	505	138
未収収益	Accrued income	824	803	△ 20	未払法人税等	Income taxes payable	95	447	352
繰延税金資産	Deferred tax assets	793	682	△ 110	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	569	440	△ 128
その他流動資産	Other current assets	842	766	△ 75	債務保証引当金	Provision for loss on guarantees	306	228	△ 78
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 2,890	△ 2,115	775	その他流動負債	Other current liabilities	270	457	187
					固定負債	Non-current liabilities	904	1,035	131
固定資産	Noncurrent assets	1,879	2,393	513	長期借入金	Long-term loans payable	—	—	—
有形固定資産	Property, plant and equipment	396	438	41	リース債務	Lease obligations	32	18	△ 13
土地	Land	203	203	—	長期未払金	Long-term accounts payable	0	0	△ 0
建物	Buildings	120	117	△ 3	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	871	1,016	145
器具及び備品等	Furniture and fixtures	38	92	54					
リース資産	Lease assets	34	25	△ 9					
無形固定資産	Intangible assets	356	634	277					
ソフトウェア	Software	80	61	△ 19					
無形建設仮勘定	Intangible assets under development	272	569	296	負債合計	Total liabilities	84,586	100,219	15,632
電話加入権	Telephone subscription right	4	4	—	(純資産の部)	(Net assets)			
投資等	Investments and other assets	1,126	1,320	193	株主資本	Shareholders' equity	19,268	21,251	1,983
投資有価証券	Investment securities	484	465	△ 19	資本金	Capital stock	4,500	4,500	—
固定化営業債権	Long-term loans receivable	15	12	△ 2	利益剰余金	Retained earnings	14,768	16,751	1,983
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	0	0	△ 0					
繰延税金資産	Deferred tax assets	559	680	121	評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	41	27	△ 13
その他投資等	Other assets	80	172	92	その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	41	27	△ 13
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 13	△ 11	2					
					純資産合計	Total net assets	19,309	21,278	1,969
資産合計	Total assets	103,896	121,498	17,602	負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	103,896	121,498	17,602

損益計算書 (2019年4月1日 ~ 2020年3月31日)

Statements of Income (From April 1, 2019 to March 31, 2020)

(単位:百万円)

(Millions of yen)

科 目	Items	2019年3月 18/02-19/03	2020年3月 19/04-20/03	増減 Increase/Decrease
営業収益	Operating revenue	9,679	9,562	△ 117
営業費用	Operating expenses	6,541	6,093	△ 448
金融費用	Financial expenses	1,255	1,368	113
販売費及び一般管理費	Selling, general administrative expenses	5,286	4,725	△ 561
営業利益	Operating income	3,137	3,468	331
営業外収益	Non-operating income	139	149	10
営業外費用	Non-operating expenses	—	—	—
経常利益	Ordinary income	3,276	3,618	341
特別利益	Extraordinary income	—	—	—
特別損失	Extraordinary loss	2	—	△ 2
税引前当期純利益	Income before income taxes	3,274	3,618	343
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	935	1,217	282
法人税等調整額	Income taxes-deferred	△ 139	△ 2	136
当期純利益	Net income	2,478	2,403	△ 75

・2019年3月31日に終了する連結会計年度よりIFRSを適用しております。これに伴い、(株)セゾンファンデックスの決算月を1月から3月へ変更しております。