

令和2年6月29日

各 位

会 社 名 株式会社テーオーシー

代表者名 代表取締役社長 大谷 卓男

(コード:8841、東証第一部)

問合せ先 常務取締役事務管理部門担当

石田 雅彦

(TEL.03-3494-2111)

### 親会社等の決算に関するお知らせ

当社の親会社等であります株式会社ニュー・オータニの令和2年3月期決算が確定いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

記

- 1. 親会社等の概要
- (1) 親会社等の名称 株式会社ニュー・オータニ
- (2) 事業の内容 ホテル業
- (3) 当社との関係
  - ① 資本関係 議決権被所有割合 22.19% (令和 2 年 3 月 31 日現在)
  - ② 人的関係 役員の兼任3名
  - ③ 取引関係 記載すべき重要事項はありません

### 2. 所有者別状況

令和2年3月31日現在

			株式の	)状況(1単	元の株式数	100 株)			<b>次一十津井</b>
区分	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国活 個人以外	去人等 個人	個人その他	計	単元未満株 式の状況 (株)
株主数(人)	_	19	2	80	_	_	47	148	_
所有株式数 (単元)	_	14,515	1,100	46,565	_	_	7,056	69,236	400
所有株式数の 割合 (%)	_	20.96	1.59	67.26	1	_	10.19	100	_

(注) 自己株式 24,000 株は、「個人その他」に 240 単元含まれている。

## 3. 大株主の状況

令和2年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所 有株式数の割合 (%)
大谷不動産有限会社	東京都千代田区紀尾井町4番1号	1,792	26.0
株式会社オータニコーポレ ーション	東京都千代田区紀尾井町4番1号	605	8.8
株式会社テーオーシー	東京都品川区西五反田7丁目22番17号	582	8.4
大成建設株式会社	東京都新宿区西新宿1丁目25番1号	363	5.3
大谷 和彦	東京都千代田区	311	4.5
株式会社三菱 UFJ 銀行	東京都千代田区丸の内2丁目7番1号	300	4.3
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1丁目5番5号	270	3.9
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内1丁目1番2号	165	2.4
日本製鉄株式会社	東京都千代田区丸の内2丁目6番1号	140	2.0
第一生命保険株式会社	東京都千代田区有楽町1丁目13番1号	120	1.7
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号	120	1.7
計	-	4,769	69.1

### 4.役員の状況

## ①役員一覧

男性 22名 女性 -名 (役員のうち女性の比率-%)

役職名	氏名	生年月日		略歴	任期	所有株式 数 (千株)
取締役社長 (代表取締役)	大谷 和彦	昭和21年7月8日生	同 58年6月 同 59年6月 同 62年6月 ※平成 5年5月 同 年6月 ※同 年6月 ※同 7年6月 ※同 9年7月 ※同 11年2月 ※同 12年5月 ※同 年6月 ※同 17年2月 ※同 年1月	◎当社取締役   ◎当社市務取締役   ◎当社市務取締役   ◎当社専務取締役   ◎当社専務取締役ホテルニューオータニ東京総支配人   ◎当社代表取締役副社長   株式会社オータニコーポレーション代表取締役会長   株式会社ニューオータニ九州代表取締役会長   株式会社ニューオータニ九州代表取締役会長   株式会社アーオーシー代表取締役会長   株式会社アーオーリネンサプライ代表取締役名誉会長   エイチアールティーニューオータニ株式会社代表取締役名誉会長   エスアールイーハピネス株式会社代表取締役会長   株式会社エイチエスケイニューオータニ取締役会長   株式会社TOLCD)代表取締役名長   株式会社TOLCD)代表取締役名誉会長   共式会社て表取締役社長   大谷東海径会長   当社代表取締役社長   大谷東海産有限会社長高顧問   株式会社大谷工業代表取締役会長	(注) 4	311

役職名	氏名	生年月日			略歴	任期	所有株式 数 (千株)
役職名 常務取締役 (代表取締の (代表取・コークニ東 総支配人		昭和30年8月25日生	No.   No.	11年9月 年11月 12年6月 年6月 14年5月 年6月月 15年5月 年6月月 17年2月 年8月 年9月 18年6月 20年6月	●当社マネージメントサービス部長 ●当社料飲部長 ●当社宿泊料飲本部長兼副総支配人株式会社エイチエスケイニューオータニ東京副総支配人兼宿泊料飲本部長 ●当社取締役ホテルニューオータニ東京副総支配人兼宿泊料飲本部長 ●当社取締役ホテルニューオータニ東京総支配人兼宿泊料飲本部長株式会社テーオーリネンサプライ取締役エヌアールイーハピネス株式会社代表取締役社長 The New Otani America, Inc. 取締役株式会社レインボウ監査役当社取締役 ●当社常務取締役ホテルニューオータニ東京総支配人兼宿泊料飲本部長当社常務取締役ホテルニューオータニ東京総支配人兼宿泊料飲本部長株式会社オータニプランニング(旧株式会社オータニ企画)取締役当社代表取締役常務ホテルニューオータニ東京総支配人兼宿泊料飲本部長当社代表取締役常務ホテルニューオータニ東京総支配人		
			·	27年6月	東京総支配人兼営業本部長 当社代表取締役常務ホテルニューオータニ 東京総支配人兼営業本部長兼マネージメン トサービス部長 当社代表取締役常務ホテルニューオータニ 東京総支配人 株式会社TOLCD取締役		
			<b>-</b>		○当社宿泊部長		
取締役	崎山 喜代志	昭和29年6月3日生	同 同 同 同 同 同	11年11月 15年12月 17年2月 年4月 年9月 26年3月 年4月 27年6月	●当社ホテルニューオータニ幕張副総支配人 ●当社ホテルニューオータニ大阪副総支配人 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	(注) 4	_

役職名	氏名	生年月日		略歴	任期	所有株式 数 (壬株)
取締役 事業 アード 事業部長	新谷 裕之	昭和32年6月28日生	同 18年3月 同 19年7月 同 20年6月 同 24年5月 同 24年5月 同 年12月 同 25年3月 ※同 年6月 ※同 年6月 ※同 年7月 ※同 年7月	◎当社営業本部料飲営業部東京担当部長当社営業本部料飲営業部長 当社ホテルニューオータニ大阪営業本部長業営業部長当社ホテルニューオータニ大阪副総支配人兼営業本部長当社取締役ホテルニューオータニ大阪副総支配人兼営業本部長当社取締役ホテルニューオータニ大阪副総支配人兼営業本部民業業本部営業本の登業が長当社取締役ホテルニューオータニ東京テナント事業部担当当社取締役不動産事業部担当兼事業プロジェクト本部兼プロジェクト本部兼プロジェクトを長期が登事業が長れて会社シー・シー・アイ取締役事業別は当業プロジェクトを長兼不動産事業部長株式会社シー・シー・アイ取締役株式会社エイチエスケイニューオータニ取締役出取締役事業プロジェクト本部長兼不動産事業部担当兼プロジェクト本部長兼不動産事業部担当兼プロジェクト本部長兼不動産事業部担当兼プロジェクト本部長兼不動産事業部担当兼プロジェクト本部長兼不動産事業部担当兼プロジェクト本部長兼プロジェクトを長	(注) 4	(千株)
取締役ホテルニューオー	細山 雅利	昭和33年9月17日生	同 年6月 ※令和元年6月 ※同 2年2月 平成20年12月 同 24年5月 同 年7月	ジェクト室長 株式会社ニューオータニ九州取締役 当社取締役事業プロジェクト本部長兼プロジェクト室担当兼不動産事業部担当 エヌアールイーハピネス株式会社取締役 当社取締役事業プロジェクト本部長プロジェクト室長兼不動産事業部長 当社営業本部料飲営業部長 当社執行役員ホテルニューオータニ東京副 総支配人兼営業本部長 当社執行役員ホテルニューオータニ東京副 総支配人兼営業本部長 当社執行役員ホテルニューオータニ東京副 総支配人兼営業本部長 当社執行役員ホテルニューオータニ大阪総 支配人	(注) 4	_
タニ大阪総 支配人 取締役 調理部長	中島 眞介	昭和33年11月17日生	※同 年6月 平成26年4月	当社取締役ホテルニューオータニ大阪総支配人 株式会社エイチエスケイニューオータニ取締役 当社執行役員宿泊料飲本部F&Bディビジョン部長 当社執行役員宿泊料飲本部調理部長	(注) 4	_
取締役 ホテル ニューオー タニ東京副 総支配人兼 営業本部長	貝田 康則	昭和39年5月12日生	平成26年2月 同 27年6月 同 28年11月	当社取締役調理部長 当社営業本部料飲営業部長 当社執行役員営業本部長兼料飲営業部長 当社執行役員営業本部長 当社取締役ホテルニューオータニ東京副総 支配人兼営業本部長	(注) 4	_
取締役 経営企画担 当	田原 正人	昭和42年5月2日生	同 27年6月 同 28年6月 同 29年7月 令和元年7月	日本開発銀行(現株式会社日本政策投資銀行)入行 同行産業調査部ソリューション企画室長兼 業務企画部担当部長 同行環境・CSR部長 同行サステナビリティ企画部長 当社経営企画担当部長 当社取締役経営企画担当	(注) 4	_

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式 数 (千株)
取締役	大谷 卓男	昭和28年6月11日生	昭和63年6月 株式会社テーオーシー取締役 平成2年6月 同社常務取締役 同 3年6月 同社専務取締役 ※同 5年6月 株式会社テーオーシー代表取総 ※同 7年6月 株式会社大谷工業取締役 同 年6月 ◎当社取締役 ※同 10年7月 株式会社テーオーリネンサプラ 役会長 ※同 12年6月 株式会社ニューオータニ九州耳※同 年6月 大谷不動産有限会社監査役 ※同 年11月 株式会社TOL(現株式会社T 代表取締役会長 ※同 15年11月 エヌアールイーハピネス株式会役副会長 ※同 17年9月 当社取締役 ※令和元年9月 株式会社レインボウ取締役会長	ライ代表取締 (注) 4 (注) 4 (注) 4 (注) 4 (注) 4	2
取締役	平島 治	昭和7年1月15日生	昭和58年6月 大成建設株式会社取締役広島3 同 60年6月 同社事務取締役大阪支店長同 62年6月 同社事務取締役大阪支店長平成3年6月 同社取締役副社長大阪駐在同 5年10月 同社代表取締役副社長営業総合 築営業本部長 同 8年4月 同社代表取締役と長同 12年6月 ⑥当社取締役 同 13年4月 大成建設株式会社代表取締役会同 17年6月 同社取締役会長 ※同 年9月 当社取締役 同 19年5月 大成建設株式会社相談役 同 19年5月 大成建設株式会社相談役 同 23年7月 同社特別顧問 ※同 29年7月 同社社友	支店長 合本部長兼建 合本部長 (注) 4	_
取締役	佐治 信忠	昭和20年11月25日生	昭和57年6月 サントリー株式会社取締役 同 59年6月 同社常務取締役 同 62年6月 同社専務取締役 平成元年3月 同社取締役副社長 同 2年3月 同社代表取締役副社長 同 12年6月 ◎当社取締役 同 13年3月 サントリー株式会社代表取締役 同 14年3月 同社代表取締役会長兼社長 ※同 17年9月 当社取締役 同 21年2月 サントリーホールディングスを 取締役会長兼社長 ※同 26年10月 同社代表取締役会長		_
取締役	今井 敬	昭和4年12月23日生	昭和56年6月 新日本製鐵株式会社(現日本製取締役) 同 58年6月 同社常務取締役 平成元年6月 同社代表取締役副社長 同 5年6月 同社代表取締役社長 同 10年4月 同社代表取締役会長 同 年5月 社団法人日本経済団体連合会会 同 15年4月 新日本製鐵株式会社(現日本製社) 取締役相談役名誉会長 同 年6月 ◎当社取締役 ※同 17年9月 当社取締役 ※同 17年9月 当社取締役 ※日 20年6月 新日本製鐵株式会社(現日本製 社友・名誉会長	会長 名誉会長 (注) 4 製鉄株式会	_

役職名	氏名	生年月日		略歴	任期	所有株式 数 (千株)
取締役	松下 正幸	昭和20年10月16日生	平成 2 年 6 月 同 4 年 6 月 同 8 年 6 月 同 12年 6 月 ※同 20年 6 月	パナソニック株式会社取締役副会長	(注) 4	
取締役	數士 文夫	昭和16年3月3日生	同 9年6月 同 12年6月 同 13年6月 同 14年9月 同 15年4月 同 17年4月 同 22年4月 ※同 年6月 同 年6月 同 26年4月	当社取締役 JFEホールディングス株式会社相談役 東京電力株式会社取締役会長 JFEホールディングス株式会社特別顧問	(注) 4	_
取締役	小林 栄三	昭和24年1月7日生	同 14年4月 同 15年6月 同 16年4月 同 年6月 同 22年4月 ※同 年6月	同社特別理事	(注) 4	_
取締役	泉谷 直木	昭和23年8月9日生	同 16年3月 同 18年3月 同 21年3月 同 22年3月 同 23年6月 ※同 24年6月 同 26年3月 同 28年3月 同 30年3月	アサヒビール株式会社取締役 同社常務取締役 同社常務取締役兼常務執行役員酒類本部長 同社専務取締役兼専務執行役員 同社代表取締役社長 アサヒグループホールディングス代表取締 役社長兼COO 当社取締役 アサヒグループホールディングス株式会社 代表取締役社長兼CEO 同社代表取締役会長兼CEO 同社代表取締役会長 同社取締役会長兼取締役会議長	(注) 4	_

役職名	氏名	生年月日			略壓	任期	所有株式 数 (千株)
取締役	田川 博己	昭和23年1月2日生	同同同同同同	14年6月 15年6月 17年6月 年6月 18年4月 20年6月 年6月 26年6月	株式会社日本交通公社(現株式会社JTB)取締役営業企画部長同社常務取締役 同社常務取締役東日本営業本部長同社常務取締役営業企画本部長同社専務取締役営業企画本部長同社専務取締役旅行事業本部長同社専務取締役 同社代表取締役に日社代表取締役と長同社代表取締役会長当社取締役	(注)4	_
取締役	尾賀 真城	昭和33年12月2日生	同 同 ※同	22年3月 22年3月 25年3月 26年6月	サッポロビール株式会社執行役員北海道本部長 同社取締役常務執行役員営業本部長 同社代表取締役社長 当社取締役 サッポロホールディングス株式会社代表取 締役社長	(注) 4	-
取締役	川村 隆	昭和14年12月19日生	一同同 同 同 同同 同 同同	11年4月 15年4月 年6月 17年6月 18年6月 19年6月 21年4月 年6月	株式会社日立製作所常務取締役 同社代表取締役取締役副社長 同社取締役 日立ソフトウェアエンジニアリング株式会 社(現株式会社日立ソリューションズ)取 締役会長兼代表執行役 日立プラント建設株式会社(現株式会社日立製作所)取締役会長 日立ソフトウェアエンジニアリング株式会 社取締役会長 日立マクセル株式会社取締役会長 株式会社日立製作所代表執行役執行役会長 兼執行役社長 同社代表執行役執行役会長兼執行役社長兼 取締役 同社代表執行役執行役会長兼取締役 同社和総役会長 同社相談役(平成28年6月まで) 当社取締役	(注) 4	_

役職名	氏名	生年月日		略歷	任期	所有株式 数 (千株)
常勤監査役	原田 健一	昭和33年2月28日生	同 16年4月 同 19年7月 同 20年4月 同 25年3月 同 26年4月 同 年5月 ※同 年6月	◎当社ホテルニューオータニ幕張営業部長兼クラブ&クラブ部長 ◎当社ホテルニューオータニ幕張副総支配人業営業支配人兼クラブ&クラブ支配人 当社ホテルニューオータニ幕張総支配人兼営業支配人兼クラブ&クラブ部長 営業支配人兼クラブ&クラブ部長 当社ホテルニューオータニ幕張総支配人 当社取締役ホテルニューオータニ幕張総支配人 当社取締役ホテルニューオータニ幕張総支配人 当社取締役ホテルニューオータニ幕張総支配人 当社取締役ホテルニューオータニ幕張総支配人 当社取締役ホテルニューオータニ幕張総支配人 当社取締役なテルニューオータニ幕張総支配人 当社取締役経営管理室担当 株式会社オータニプランニング(旧株式会社オータニ企画)監査役 エイチアールティーニューオータニ株式会 社監査役 当社常勤監査役	(注) 5	
監査役	羽廣 元和	昭和20年9月15日生	同 12年6月 同 13年7月 同 14年3月 ※同 18年6月	株式会社テーオーシー常務取締役事務管理 部門担当、製薬事業部門管掌	(注)5	-
監査役	山岡 英夫	昭和27年11月4日生	''''		(注) 6	_
				計		313

- (注) 1. ※印の役職に現任している。
  - 2. 略歴の記載中、「◎当社」とあるのは、平成17年9月1日の合併前の旧株式会社ニューオータニを指している。
  - 3. 監査役 羽廣元和、山岡英夫は社外監査役である。
  - 4. 令和2年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から2年間
  - 5. 平成30年6月25日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
  - 6. 令和2年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
  - 7. 法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合においても監査業務の継続性を維持するため、会社法第 329条第 3 項に定める補欠監査役 1 名を選任している。補欠監査役の略歴は次のとおりである。

氏	名	生年月日		略歴		所有株式 数 (千株)
石田	雅彦	昭和34年8月11日生	可同%同	成23年6月 27年4月 年6月 30年6月	日本開発銀行入行(株式会社日本政策投資銀行に承継) 南海電気鉄道株式会社経営政策室事業戦略部部長 株式会社テーオーシー執行役員同社取締役事務管理部門担当 大崎再開発ビル株式会社代表取締役副社長株式会社テーオーシー常務取締役事務管理部門担当	_

#### ②社外役員の状況

当社の社外監査役羽廣元和氏は、当社の関連会社である株式会社テーオーシーの顧問を兼務しており、社外監査役山岡英夫氏は、同社の常勤監査役を兼務している。なお、当社の子会社であるエイチアールティーニューオータニ株式会社と株式会社テーオーシーとの間で、建物賃貸借契約を締結している。

# 1【連結財務諸表等】

- (1) 【連結財務諸表】
- ①【連結貸借対照表】

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	11,930	12, 837
受取手形及び売掛金	3, 984	1, 096
貯蔵品	1,010	845
販売用不動産	131	144
前払費用	917	891
未収収益	661	472
未収入金	371	617
立替金	132	107
その他	23	26
貸倒引当金		△2
流動資産合計	19, 154	17, 037
固定資産		
有形固定資産		
建物	64, 007	64, 108
減価償却累計額	△45, 872	△46, 382
建物(純額)	<u>*2,*4 18,134</u>	<b>*</b> 2, <b>*</b> 4 17,726
建物附属設備	62, 369	63, 672
減価償却累計額	△51, 391	△51, 925
建物附属設備(純額)	<u>*2,*4 10,978</u>	<b>*</b> 2, <b>*</b> 4 11,746
構築物	2, 433	2, 480
減価償却累計額	△2,099	△2, 120
構築物(純額)	<b>*</b> 2, <b>*</b> 4 333	<b>*</b> 2, <b>*</b> 4 <b>359</b>
機械及び装置	3, 694	3, 758
減価償却累計額	△3,384	△3, 432
機械及び装置(純額)	310	326
車両運搬具	50	70
減価償却累計額	△35	△29
車両運搬具(純額)	15	40
工具、器具及び備品	16,077	15, 682
減価償却累計額	△14, 118	△13, 865
工具、器具及び備品(純額)	<b>*4 1,959</b>	<b>*41,816</b>
土地	<b>*</b> 2 116, 821	*2 116, 821
リース資産	1,828	1, 566
減価償却累計額	△987	△846
リース資産 (純額)	841	720
建設仮勘定	286	345
有形固定資産合計	149, 680	149, 902
無形固定資産		-
借地権	113	113
ソフトウエア	<b>*</b> 4 308	<b>*</b> 4 257
その他	11	9
無形固定資産合計	433	381
•		

長期餘村金       664       931         長期的払費用       118       55         差入保証金       *2 5, 341       *2 5, 431         繰延税金資産       997       500         その他       650       675         貸倒引当金       △132       △122         投資その他の資産合計       39,357       39,655         固定資産合計       189,472       189,933         資産合計       208,626       206,97-         負債の部       *2       1,220       625         短期借入金       *2       1,624       *2 1,644         1年内返済予定の長期借入金       *2       1,25       62         短期借入金       *2       2,53       2,547       2,411         未払法人税等       881       311       未払消費税等       251       60         未払消費税等       251       60       2,25       1,85       1,00         賞与当金       655       1,00       1,85       1,85       1,85       1,85       1,85       1,00       1,85       1,00       1,85       1,00       1,85       1,00       1,85       1,00       1,00       1,00       1,00       1,00       1,00       1,00       1,00       1,00       1,00       1,00       1,00       1,00		前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
長期首社費用       118       55         差入保証金       ** 25,341       ** 25,431         嫌延稅金資産       997       500         その他       650       675         貸倒引当金       △132       △122         投資その他の資産合計       39,357       39,655         固定資産合計       189,472       189,935         資産合計       208,626       206,97-         貸債の部       **       **         減期借入金       **	投資その他の資産		
長期前払費用       118       56         差入保証金       *2 5, 341       *2 5, 43         繰延税金資産       997       50         その他       650       67         貸倒引当金       △132       △122         投資その他の資産合計       39, 357       39, 65         固定資産合計       189, 472       189, 93         資産合計       208, 626       206, 97-         負債の部       1, 220       62         規構人金       *2 1, 624       *2 1, 624         1年内返済予定の長期借入金       *2 28, 199       *2 15, 80         リース債務       253       256         未払金人税等       253       256         未払法人税等       81       31         未払法人税等       251       60         未払費用       3, 266       2, 255         前受金       1, 852       1, 85         預り金       655       1, 00         賞与引当金       884       92         流動負債合計       41, 638       27, 69         固定負債       29, 429       31, 04         長期預り保証金       11, 261       10, 78         長期預り保証金       2, 463       1, 83         役員退職総労引当金       322       34         水イント引当金       223<	投資有価証券	* 1 31,716	* 1 32, 176
差入保証金       **2 5, 341       **2 5, 430         繰延税金資産       997       500         その他       650       677         貸倒引当金       △132       △122         投資その他の資産合計       39, 357       39, 653         固定資産合計       189, 472       189, 93         資産合計       208, 626       206, 97         負債の部       **2       208, 626       206, 97         規構合へ部       **2       1, 220       62         規期借入金       **2       1, 624       **2       1, 82         期中へ債務       253       251       60         未払法人税等       881       31       31         未払法人税等       881       31       31       **2       4, 41         未払責務等       251       60       2, 25       前 受金       2, 25       1, 84       1, 1, 20       1, 20	長期貸付金	664	936
繰延税会資産       997       500         その他       650       677         貸倒引当金       △132       △122         投資その他の資産合計       39, 357       39, 655         固定資産合計       189, 472       189, 93         資産合計       208, 626       206, 97-         負債の部       ***       ***         流動負債       ***       21, 624       ***       1, 64         1年内返済予定の長期借入金       ***       28, 199       ***       2 15, 80         リース債務       253       251       2	長期前払費用	118	58
その他 貸倒引当金       650       677 貸倒引当金         投資その他の資産合計       39,357       39,655         固定資産合計       189,472       189,937         資産合計       208,626       206,97         負債の部 洗動負債 買排金       1,220       625         短期借入金       *2 1,624       *2 1,64         1年内返済予定の長期借入金       *2 28,199       *2 15,80         リース債務       253       253       255         未払法人税等       881       316         未払消費税等       251       60         未払費用       3,266       2,255         前受金       1,852       1,85         預り金       655       1,00         賞与引当金       884       922         流動負債合計       41,638       27,69         固定負債       41,638       27,69         固定負債       *2 34,276       *2 43,60         リース債務       639       50         繰延税金負債       29,429       31,04         長期清社金       2,463       1,83         役員退職影が引当金       322       34         ボイント引当金       223       25         環境対策引当金       322       34         ボイント引当金       223       25         環境対策引当金 <td>差入保証金</td> <td><b>*</b> 2 <b>5</b>, 341</td> <td><b>*</b> 2 5, 430</td>	差入保証金	<b>*</b> 2 <b>5</b> , 341	<b>*</b> 2 5, 430
貸倒引当金       △132       △122         投資その他の資産合計       39,357       39,655         固定資産合計       208,626       206,97-6         負債の部       208,626       206,97-6         減力債債       1,220       622         短期借入金       *2 1,624       *2 1,624         1年内返済予定の長期借入金       *2 28,199       *2 15,80         リース債務       253       255         未払金       2,547       2,411         未払法人税等       881       311         未払費用       3,266       2,255         前受金       1,852       1,852         前受金       655       1,000         賞与引当金       884       922         流動負債合計       41,638       27,69         固定負債       *2 34,276       *2 43,60         リース債務       639       50         繰延税金負債       29,429       31,04         長期費り保証金       11,261       10,78         長期未払金       2,463       1,83         役員践職慰労引当金       322       34         ボイント引当金       223       25         環境対策引当金       322       34         ボイント引当金       223       25         環境対策別当金       50	繰延税金資産	997	508
接資その他の資産合計 39,357 39,655 固定資産合計 208,626 206,975 負債の部	その他	650	673
国定資産合計	貸倒引当金	△132	△129
資産合計       208,626       206,97         負債の部       流動負債          買掛金       1,220       62         短期借入金       *2 1,624       *2 1,64         1年内返済予定の長期借入金       *2 28,199       *2 15,80         リース債務       253       255         未払金       2,547       2,41         未払法人税等       881       316         未払費税等       251       60         未払費用       3,266       2,255         前受金       1,852       1,85         預り金       655       1,00         賞与引当金       884       92         流動負債合計       41,638       27,69         固定負債       *2 34,276       *2 43,60         見期借入金       *2 34,276       *2 43,60         見期借入金       *2 34,276       *2 43,60         長期預り保証金       11,261       10,78         長期課的保証金       11,261       10,78         長期未払金       2,463       1,83         役員退職部分引当金       322       34         ボイントリ当金       223       25         環境対策分引当金       50       3         退職部分引当金       50       3         退職部分引当金       50       3	投資その他の資産合計	39, 357	39, 653
(注動負債       1,220       625         短期借入金       *2 1,624       *2 1,64         1年内返済予定の長期借入金       *2 28,199       *2 15,80         リース債務       253       255         未払金       2,547       2,411         未払法人税等       881       316         未払費用       3,266       2,255         前受金       1,852       1,852         預り金       655       1,000         賞与引当金       884       922         流動負債合計       41,638       27,69         固定負債       *2 34,276       *2 43,60         リース債務       639       50         繰延税金負債       29,429       31,04         長期預り保証金       11,261       10,78         長期未払金       2,463       1,83         役員退職配労引当金       322       34         ポイント・ト・引当金       223       25         環境対策引当金       50       3         退職給付に係る負債       5,132       4,84         資産除去債務       901       907	固定資産合計	189, 472	189, 937
流動負債       買掛金       1,220       625         短期借入金       **2 1,624       **2 1,644         1年内返済予定の長期借入金       **2 28,199       **2 15,80         リース債務       253       255         未払金       2,547       2,41:         未払法人稅等       881       314         未払費用       3,266       2,25:         前受金       1,852       1,85         預り金       655       1,00         賞与引当金       884       92:         流動負債合計       41,638       27,69         固定負債       **2 34,276       **2 43,60         リース債務       639       50         繰延税金負債       29,429       31,04         長期預り保証金       11,261       10,78*         長期無社金       2,463       1,83         役員退職慰労引当金       322       34         ポイント引当金       223       25         環境対策引当金       50       3         退職給付に係る負債       5,132       4,84         資産除去債務       901       90*	資産合計	208, 626	206, 974
流動負債       買掛金       1,220       625         短期借入金       **2 1,624       **2 1,644         1年内返済予定の長期借入金       **2 28,199       **2 15,80         リース債務       253       255         未払金       2,547       2,41:         未払法人稅等       881       314         未払費用       3,266       2,25:         前受金       1,852       1,85         預り金       655       1,00         賞与引当金       884       92:         流動負債合計       41,638       27,69         固定負債       **2 34,276       **2 43,60         リース債務       639       50         繰延税金負債       29,429       31,04         長期預り保証金       11,261       10,78*         長期無社金       2,463       1,83         役員退職慰労引当金       322       34         ポイント引当金       223       25         環境対策引当金       50       3         退職給付に係る負債       5,132       4,84         資産除去債務       901       90*	負債の部		·
短期借入金       **2 1,624       **2 1,64         1年内返済予定の長期借入金       **2 28,199       **2 15,80         リース債務       253       256         未払金       2,547       2,41         未払法人税等       881       31         未払費用       3,266       2,255         前受金       1,852       1,85         預り金       655       1,00         賞与引当金       884       92         流動負債合計       41,638       27,69         固定負債       *2 34,276       *2 43,60         リース債務       639       50         繰延税金負債       29,429       31,04         長期未払金       11,261       10,78         長期未払金       2,463       1,83         役員退職慰労引当金       322       34         ポイント引当金       223       25         環境対策引当金       50       3         退職給付に係る負債       5,132       4,84         資産除去債務       901       907			
1年内返済予定の長期借入金       **2 28,199       **2 15,80         リース債務       253       255         未払金       2,547       2,41         未払法人税等       881       316         未払費用       3,266       2,25         前受金       1,852       1,85         預り金       655       1,00         賞与引当金       884       92         流動負債合計       41,638       27,69         固定負債       **2 34,276       **2 43,60         リース債務       639       50         繰延税金負債       29,429       31,04         長期預り保証金       11,261       10,78         長期未払金       2,463       1,83         役員退職慰労引当金       322       34         ポイント引当金       223       25         環境対策引当金       50       3         退職給付に係る負債       5,132       4,84         資産除去債務       901       90	買掛金	1, 220	629
リース債務       253       256         未払金       2,547       2,41         未払決人税等       881       316         未払背税等       251       60         未払費用       3,266       2,25         前受金       1,852       1,85         預り金       655       1,00         賞与引当金       884       92         流動負債合計       41,638       27,69         固定負債       *2 34,276       *2 43,60         リース債務       639       50         繰延税金負債       29,429       31,04         長期清り保証金       11,261       10,78         長期未払金       2,463       1,83         役員退職慰労引当金       322       34         ポイント引当金       223       25         環境対策引当金       50       3         退職給付に係る負債       5,132       4,84         資産除去債務       901       907	短期借入金	<b>*</b> 2 1,624	<b>*</b> 2 1, 643
未払金       2,547       2,41         未払法人税等       881       31         未払費用       3,266       2,25         前受金       1,852       1,85         預り金       655       1,00         賞与引当金       884       92         流動負債合計       41,638       27,69         固定負債       *2 34,276       *2 43,60         リース債務       639       50         繰延税金負債       29,429       31,04         長期預り保証金       11,261       10,78         長期未払金       2,463       1,83         役員退職慰労引当金       322       34         ポイント引当金       223       25         環境対策引当金       50       3         退職給付に係る負債       5,132       4,84         資産除去債務       901       90	1年内返済予定の長期借入金	<b>*</b> 2 28, 199	<b>*</b> 2 15, 801
未払金       2,547       2,41         未払法人税等       881       31         未払費用       3,266       2,25         前受金       1,852       1,85         預り金       655       1,00         賞与引当金       884       92         流動負債合計       41,638       27,69         固定負債       *2 34,276       *2 43,60         リース債務       639       50         繰延税金負債       29,429       31,04         長期預り保証金       11,261       10,78         長期未払金       2,463       1,83         役員退職慰労引当金       322       34         ポイント引当金       223       25         環境対策引当金       50       3         退職給付に係る負債       5,132       4,84         資産除去債務       901       90	リース債務	253	250
未払法人税等       881       316         未払費用       3,266       2,255         前受金       1,852       1,855         預り金       655       1,000         賞与引当金       884       925         流動負債合計       41,638       27,69         固定負債       *2 34,276       *2 43,600         リース債務       639       500         繰延税金負債       29,429       31,046         長期預り保証金       11,261       10,78         長期未払金       2,463       1,830         役員退職慰労引当金       322       34         ポイント引当金       223       25         環境対策引当金       50       3         退職給付に係る負債       5,132       4,84         資産除去債務       901       907			2, 412
未払費用3,2662,255前受金1,8521,85預り金6551,000賞与引当金884925流動負債合計41,63827,69固定負債*2 34,276*2 43,600リース債務639500繰延税金負債29,42931,04長期預り保証金11,26110,78長期未払金2,4631,83役員退職慰労引当金32234ポイント引当金22325環境対策引当金503退職給付に係る負債5,1324,84資産除去債務901900	未払法人税等		316
前受金1,8521,85預り金6551,00賞与引当金88492流動負債合計41,63827,69固定負債*2 34,276*2 43,60リース債務63950繰延税金負債29,42931,04長期預り保証金11,26110,78長期未払金2,4631,83役員退職慰労引当金32234ポイント引当金22325環境対策引当金503退職給付に係る負債5,1324,84資産除去債務90190	未払消費税等	251	604
預り金 賞与引当金655 8841,000 884流動負債合計41,63827,694固定負債*2 34,276*2 43,600リース債務639500繰延税金負債29,42931,046長期預り保証金11,26110,78長期未払金2,4631,830役員退職慰労引当金322340ポイント引当金223250環境対策引当金503退職給付に係る負債5,1324,84資産除去債務901900	未払費用	3, 266	2, 252
賞与引当金884925流動負債合計41,63827,694固定負債長期借入金※2 34,276※2 43,606リース債務639505繰延税金負債29,42931,048長期預り保証金11,26110,788長期未払金2,4631,836役員退職慰労引当金322344ポイント引当金22325環境対策引当金503退職給付に係る負債5,1324,84資産除去債務901906	前受金	1,852	1, 851
流動負債合計41,63827,69固定負債※2 34,276※2 43,60長期借入金※2 34,276※2 43,60リース債務63950繰延税金負債29,42931,04長期預り保証金11,26110,78長期未払金2,4631,83役員退職慰労引当金32234ポイント引当金22325環境対策引当金503退職給付に係る負債5,1324,84資産除去債務90190	預り金	655	1, 009
固定負債終2 34, 276※2 43, 60リース債務63950繰延税金負債29, 42931, 04長期預り保証金11, 26110, 78長期未払金2, 4631, 83役員退職慰労引当金32234ポイント引当金22325環境対策引当金503退職給付に係る負債5, 1324, 84資産除去債務90190	賞与引当金	884	922
長期借入金※2 34,276※2 43,600リース債務639500繰延税金負債29,42931,046長期預り保証金11,26110,786長期未払金2,4631,830役員退職慰労引当金322346ポイント引当金223256環境対策引当金5036退職給付に係る負債5,1324,84資産除去債務901906	流動負債合計	41,638	27, 694
リース債務639500繰延税金負債29,42931,048長期預り保証金11,26110,788長期未払金2,4631,830役員退職慰労引当金322344ポイント引当金22325環境対策引当金503退職給付に係る負債5,1324,84資産除去債務901906	固定負債		
繰延税金負債29,42931,049長期預り保証金11,26110,78°長期未払金2,4631,830役員退職慰労引当金322340ポイント引当金223250環境対策引当金503退職給付に係る負債5,1324,84資産除去債務90190°	長期借入金	<b>*</b> 2 34, 276	<b>*</b> 2 43, 605
長期預り保証金11,26110,78長期未払金2,4631,830役員退職慰労引当金322340ポイント引当金223250環境対策引当金503退職給付に係る負債5,1324,84資産除去債務901900	リース債務	639	502
長期未払金2,4631,830役員退職慰労引当金322340ポイント引当金223250環境対策引当金5030退職給付に係る負債5,1324,840資産除去債務901900	繰延税金負債	29, 429	31, 049
役員退職慰労引当金322344ポイント引当金22325環境対策引当金503退職給付に係る負債5,1324,84資産除去債務90190	長期預り保証金	11, 261	10, 787
ポイント引当金22325-環境対策引当金503-退職給付に係る負債5,1324,84資産除去債務90190	長期未払金	2, 463	1, 830
環境対策引当金503-退職給付に係る負債5,1324,84資産除去債務90190			346
退職給付に係る負債5,1324,84資産除去債務901907		223	254
資産除去債務 901 900		50	34
	退職給付に係る負債	5, 132	4, 841
		901	907
固定負債合計 84,699 94,155	固定負債合計	84, 699	94, 159
負債合計 126,337 121,855	負債合計	126, 337	121, 853

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	3, 462	3, 462
資本剰余金	28,010	28, 083
利益剰余金	49, 589	52, 883
自己株式	△590	△597
株主資本合計	80, 471	83, 832
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1, 181	892
土地再評価差額金	<b>※</b> 3 △270	<b>※</b> 3 △270
為替換算調整勘定	$\triangle 579$	△609
退職給付に係る調整累計額	△318	△359
その他の包括利益累計額合計	11	△347
非支配株主持分	1,805	1,637
純資産合計	82, 288	85, 121
負債純資産合計	208, 626	206, 974

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
売上高	73, 582	70, 091
営業費用		
売上原価	22, 230	21, 094
販売費及び一般管理費	* 1 44, 351	<b>*</b> 1 <b>44, 476</b>
営業費用合計	66, 582	65, 570
営業利益	7,000	4, 520
営業外収益		
受取利息	16	19
受取配当金	20	20
匿名組合配当金	1,910	1, 688
持分法による投資利益	1,678	1, 158
雑収入	260	317
営業外収益合計	3,886	3, 204
営業外費用		
支払利息	868	743
シンジケートローン手数料	1,934	25
雑損失	201	200
営業外費用合計	3,003	968
経常利益	7, 883	6, 756
特別利益		
固定資産売却益	×2 996	<b>※</b> 2 0
投資有価証券売却益	_	3
特別利益合計	996	3
特別損失		
固定資産除却損	270	217
固定資産廃棄損	175	47
投資有価証券評価損	<del>-</del>	241
その他	0	0
特別損失合計	446	506
税金等調整前当期純利益	8, 433	6, 252
法人税、住民税及び事業税	1, 478	793
法人税等調整額	△487	2, 081
法人税等合計	991	2, 875
当期純利益	7, 442	3, 377
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に 帰属する当期純損失 (△)	276	△54
親会社株主に帰属する当期純利益	7, 166	3, 432

		( )
	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
当期純利益	7, 442	3, 377
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	$\triangle 32$	7
為替換算調整勘定	$\triangle 34$	$\triangle 35$
退職給付に係る調整額	△101	$\triangle 40$
持分法適用会社に対する持分相当額	146	$\triangle 295$
その他の包括利益合計	* △21	<b>※</b> △364
包括利益	7, 420	3,013
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	7, 151	3, 073
非支配株主に係る包括利益	269	△59

## ③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	
当期首残高	3, 462	28,010	42, 560	△554	73, 478	
当期変動額						
剰余金の配当			△138		△138	
親会社株主に帰属する当期 純利益			7, 166		7, 166	
非支配株主との取引に係る 親会社の持分変動						
持分法適用会社に対する持 分変動に伴う自己株式の増 減				△35	△35	
株主資本以外の項目の当期 変動額(純額)						
当期変動額合計	_	_	7, 028	△35	6, 992	
当期末残高	3, 462	28,010	49, 589	△590	80, 471	

		その作	也の包括利益昇	<b>累計額</b>			
	その他有価 証券評価差 額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係 る調整累計額	その他の包 括利益累計 額合計	非支配株主 持分	純資産合計
当期首残高	1,066	△270	△551	△217	26	1, 536	75, 042
当期変動額							
剰余金の配当							△138
親会社株主に帰属する当期 純利益							7, 166
非支配株主との取引に係る 親会社の持分変動							
持分法適用会社に対する持 分変動に伴う自己株式の増 減							△35
株主資本以外の項目の当期 変動額(純額)	114	_	△27	△101	△15	269	254
当期変動額合計	114	_	△27	△101	△15	269	7, 246
当期末残高	1, 181	△270	△579	△318	11	1,805	82, 288

	株主資本					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	
当期首残高	3, 462	28,010	49, 589	△590	80, 471	
当期変動額						
剰余金の配当			△138		△138	
親会社株主に帰属する当期 純利益			3, 432		3, 432	
非支配株主との取引に係る 親会社の持分変動		73			73	
持分法適用会社に対する持 分変動に伴う自己株式の増 減				△7	△7	
株主資本以外の項目の当期 変動額(純額)						
当期変動額合計	_	73	3, 294	△7	3, 360	
当期末残高	3, 462	28, 083	52, 883	△597	83, 832	

		その作	也の包括利益累	<b>累計額</b>			
	その他有価 証券評価差 額金	土地再評価 差額金	為替換算調 整勘定	退職給付に係 る調整累計額	その他の包 括利益累計 額合計	非支配株主 持分	純資産合計
当期首残高	1, 181	△270	△579	△318	11	1,805	82, 288
当期変動額							
剰余金の配当							△138
親会社株主に帰属する当期 純利益							3, 432
非支配株主との取引に係る 親会社の持分変動							73
持分法適用会社に対する持 分変動に伴う自己株式の増 減							△7
株主資本以外の項目の当期 変動額(純額)	△288	-	△29	△40	△359	△168	△528
当期変動額合計	△288		△29	△40	△359	△168	2,832
当期末残高	892	△270	△609	△359	△347	1,637	85, 121

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	8, 433	6, 252
減価償却費	2,855	2, 992
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△36	$\triangle 7$
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	△74	△301
ポイント引当金の増減額 (△は減少)	16	31
固定資産売却損益(△は益)	△996	$\triangle 0$
有形固定資産除却損	270	217
持分法による投資損益(△は益)	△1,678	△1, 158
受取利息及び受取配当金	$\triangle 1,947$	$\triangle 1,728$
支払利息	868	743
投資有価証券売却損益(△は益)	-	$\triangle 3$
投資有価証券評価損益(△は益)	-	241
売上債権の増減額(△は増加)	△370	2, 887
貯蔵品の増減額(△は増加)	△193	150
前払費用の増減額(△は増加)	△171	83
仕入債務の増減額(△は減少)	156	△591
未払金及び未払費用の増減額(△は減少)	520	△1, 383
未払消費税等の増減額(△は減少)	$\triangle 242$	353
預り保証金の増減額(△は減少)	△126	$\triangle 474$
その他	205	357
小計	7, 488	8, 663
利息及び配当金の受取額	2, 145	1, 936
利息の支払額	△888	△748
法人税等の支払額	△1, 177	$\triangle$ 1, 311
営業活動によるキャッシュ・フロー	7, 568	8, 540
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	△3, 661	△3, 549
有形固定資産の売却による収入	2,554	0
投資有価証券の取得による支出	△5	$\triangle 44$
定期預金の預入による支出	△1,840	-
定期預金の払戻による収入	<del>-</del>	1, 839
差入保証金の差入による支出	$\triangle 9$	△101
長期貸付金の回収による収入	261	178
その他	△344	△564
投資活動によるキャッシュ・フロー	△3, 046	△2, 242

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得に よる支出	_	△35
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△297	△288
短期借入れによる収入	245	450
短期借入金の返済による支出	△288	△431
長期借入れによる収入	26, 529	26, 190
長期借入金の返済による支出	△29, 219	△29, 259
配当金の支払額	△138	△138
財務活動によるキャッシュ・フロー	△3, 168	△3, 511
現金及び現金同等物に係る換算差額	△10	△40
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	1, 343	2, 746
現金及び現金同等物の期首残高	8, 395	9, 738
現金及び現金同等物の期末残高	* 9,738	* 12, 484

# 2【財務諸表等】

- (1) 【財務諸表】
- ①【貸借対照表】

	前事業年度 (平成31年3月31日)	当事業年度 (令和2年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	3, 538	4, 599
売掛金	<b>*</b> 2 2, 912	<b>%</b> 2 744
貯蔵品	560	587
前払費用	731	692
未収収益	<b>*</b> 2 665	<b>*</b> 2 477
未収入金	<b>*</b> 2 69	×2 268
立替金	<b>※</b> 2 144	<b>*</b> 2 121
その他	14	17
貸倒引当金		△1
流動資産合計	8,634	7, 507
固定資産		
有形固定資産		
建物	<b>*</b> 1, <b>*</b> 3 <b>14</b> , <b>74</b> 3	<b>%</b> 1, <b>%</b> 3 <b>14,</b> 401
建物附属設備	<b>*</b> 1, <b>*</b> 3 10,136	<b>%</b> 1, <b>%</b> 3 <b>11, 01</b> 4
構築物	<b>%</b> 1, <b>%</b> 3 206	<b>*</b> 1, <b>*</b> 3 <b>23</b> 3
機械及び装置	251	267
車両運搬具	0	30
工具、器具及び備品	1,306	1, 238
土地	<b>*</b> 1 112, 318	<b>%</b> 1 112, 318
リース資産	498	419
建設仮勘定	240	338
有形固定資産合計	139, 702	140, 26
無形固定資産		
借地権	113	113
ソフトウエア	254	208
その他	6	Ę
無形固定資産合計	375	324
投資その他の資産		
投資有価証券	1, 444	1, 243
関係会社株式	19, 171	19, 171
長期貸付金	*2 4, 512	<b>*</b> 2 4, 360
長期前払費用	84	41
差入保証金	*1,*2 4,481	×1,×2 4, 571
その他	591	623
貸倒引当金	△1,838	△1, 764
投資その他の資産合計	28, 447	28, 248
固定資産合計	168, 524	168, 834
資産合計	177, 159	176, 341

	前事業年度 (平成31年 3 月31日)	当事業年度 (令和2年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	<b>*2 417</b>	<b>*</b> 2 252
短期借入金	* <sub>1</sub> 1,550	* <sub>1</sub> 1,550
1年内返済予定の長期借入金	* <sub>1</sub> 27, 587	<b>%</b> 1 15, 146
リース債務	177	181
未払金	*2 1,357	×2 1,497
未払法人税等	277	90
未払消費税等	162	462
未払費用	*2 3, 106	*2 2, 218
前受金	*2 1, 409	<b>*2 1,619</b>
預り金	×2 467	*2 938
賞与引当金	715	775
流動負債合計	37, 227	24, 733
固定負債	31,221	24, 133
長期借入金	* <sub>1</sub> 33,723	* <sub>1</sub> 42, 176
リース債務		
操延税金負債	362 29, 350	277
	29, 300 *2 11, 183	31, 010
長期預り保証金		×2 10, 711
長期未払金 退職給付引当金	2, 311	2, 392
	3, 426	3, 237
役員退職慰労引当金 ポイント引当金	216 223	230 254
環境対策引当金	50	34
深境 が 水 り 目 並 資産除去債務	780	785
固定負債合計	81,630	91, 109
負債合計		
	118, 858	115, 843
純資産の部		
株主資本 資本金	2 469	2 469
資本剰余金	3, 462	3, 462
	12,962	19 069
その他資本剰余金 資本剰余金合計		12, 962
	12,962	12, 962
利益剰余金	000	000
利益準備金	863	863
その他利益剰余金	21 000	21 000
別途積立金	21,000	21, 000
繰越利益剰余金	20, 022	22, 195
利益剰余金合計	41, 885	44, 058
自己株式	△12	△12
株主資本合計	58, 298	60, 470
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	2	26
評価・換算差額等合計	2	26
純資産合計	58, 301	60, 497
負債純資産合計	177, 159	176, 341

	前事業年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当事業年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
売上高		
室料収入	13, 161	13, 207
料理収入	14, 204	13, 280
飲料収入	4, 207	3, 883
サービス料収入	3, 237	3, 124
その他の収入	* 1 10, 762	<b>%</b> 1 10, 723
貸店舗収入	*1 7, 159	<b>%</b> 1 <b>6</b> , 932
売上高合計	52, 734	51, 151
営業費用		
売上原価	<b>*</b> 1 15, 475	<b>%</b> 1 15, 016
販売費及び一般管理費	<u>*2 32, 250</u>	<b>*</b> 2 32, 682
営業費用合計	47, 726	47, 698
営業利益	5,007	3, 452
営業外収益		
受取利息	<b>%</b> 1 69	<b>%</b> 1 54
受取配当金	<b>*</b> 1 228	<b>%</b> 1 239
匿名組合配当金	1,910	1, 688
雑収入	310	281
営業外収益合計	2, 518	2, 264
営業外費用		
支払利息	826	709
シンジケートローン手数料	1, 934	25
雑損失	158_	160
営業外費用合計	2,918	895
経常利益	4,607	4, 822
特別利益		
投資有価証券売却益		3
特別利益合計		3
特別損失		
固定資産除却損	<b>*</b> 3 265	<b>ж</b> з 217
固定資産廃棄損	166	45
投資有価証券評価損	<del>-</del>	237
その他	0	0
特別損失合計	431	501
税引前当期純利益	4, 176	4, 323
法人税、住民税及び事業税	711	363
法人税等調整額		1, 649
法人税等合計	659	2,013
当期純利益	3, 516	2, 310

## ③【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		
		その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	
					別途積立金	繰越利益剰余 金
当期首残高	3, 462	12, 962	12, 962	863	21,000	16, 644
当期変動額						
剰余金の配当						△138
当期純利益						3, 516
株主資本以外の項目の当期変 動額(純額)						
当期変動額合計	_	_	_			3, 378
当期末残高	3, 462	12, 962	12, 962	863	21,000	20, 022

	株主資本			評価・換算差額等		
	利益剰余金			その他有価証	評価・換算差	純資産合計
	利益剰余金合計	自己株式	株主資本合計	券評価差額金	評価・換昇左 額等合計	
当期首残高	38, 507	△12	54, 919	40	40	54, 960
当期変動額						
剰余金の配当	△138		△138			△138
当期純利益	3, 516		3, 516			3, 516
株主資本以外の項目の当期変 動額(純額)				△37	△37	△37
当期変動額合計	3, 378	_	3, 378	△37	△37	3, 340
当期末残高	41, 885	△12	58, 298	2	2	58, 301

	株主資本					
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		
		その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	
					別途積立金	繰越利益剰余 金
当期首残高	3, 462	12, 962	12, 962	863	21,000	20, 022
当期変動額						
剰余金の配当						△138
当期純利益						2, 310
株主資本以外の項目の当期変 動額(純額)						
当期変動額合計	-	-	_	_		2, 172
当期末残高	3, 462	12, 962	12, 962	863	21,000	22, 195

	株主資本			評価・換算差額等		
	利益剰余金			スの原を無言	亚压 格符美	純資産合計
	利益剰余金合計	自己株式	株主資本合計	その他有価証 券評価差額金	評価・換算差 額等合計	
当期首残高	41, 885	△12	58, 298	2	2	58, 301
当期変動額						
剰余金の配当	△138		△138			△138
当期純利益	2, 310		2, 310			2, 310
株主資本以外の項目の当期変 動額(純額)				23	23	23
当期変動額合計	2, 172	-	2, 172	23	23	2, 196
当期末残高	44, 058	△12	60, 470	26	26	60, 497